

CAPITANES

¿Obras sin Deuda?

Ahora que comienzan a verse las primeras señales del Programa Nacional de Infraestructura, la pregunta que surge es saber el costo que tendrá la restricción presupuestal por aquellas obras que no son las consentidas del Gobierno morenista.

Los financieros concluyen una cosa: si el Presidente **Andrés Manuel López Obrador** impone como credo una política fiscal restrictiva, cero endeudamiento y no incurrir en déficit, eso implica que los fondos requeridos vendrán del sector privado, vía concesiones o asociaciones público-privadas.

Pero para que esos modelos no parezcan más de lo mismo y los contratos siembren dudas, algo estará haciendo el Secretario de Hacienda, **Arturo Herrera**, para definir en dónde sí entra la IP, en dónde se suma gasto público y en dónde sólo van

las empresas estatales.

Buena parte de la atención estará en la obra de comunicaciones y transportes, pues en su alianza con privados, el Gobierno podría incurrir en lo que criticó al llegar: que los compromisos de obras de largo plazo se traduzcan al final de cuentas en una deuda por heredar.

Por lo pronto, en energía ya se han delineado ciertas pautas, con todo y que puedan ir contra el marco jurídico y configuren prácticas que limitan la competencia.

Un ejemplo son la generación eléctrica, donde se dice que a la IP no la dejarán avanzar a más del 44 por ciento de participación; otro es la perforación de pozos, donde sólo será aceptado que avance 20 por ciento y, si muestra resultados pronto, acaso se abra un poco más.

A ver para cuánto alcanza.

Rebatinga por el Gasto

No son sólo los alcaldes los que jalan la cobija presupuestal en la recta final del Presupuesto de Egresos para 2020.

También en la Secretaría de Agricultura y Desarrollo Rural (Sader) andan muy sensibles.

Y no es sólo porque el proyecto contempla de por sí un recorte de casi 30 por ciento a los recursos que se le aprobaron a la Secretaría para este año, que fueron de 65 mil millones de pesos.

Algunos legisladores en la Cámara de Diputados propusieron, entre tanto jaloneo, un recorte de 2 mil millones de pesos al programa Producción para el

Bienestar.

Ayer, el Subsecretario de Autosuficiencia Alimentaria de la Sader, **Víctor Suárez**, salió a decir que esto era inaceptable porque implicaría dejar de apoyar a 400 mil pequeños productores de maíz, frijol y café de zonas indígenas y de zonas rurales de alta y muy alta marginación.

También acusó que dicho planteamiento pretende recortes que alcanzan también a Sembrando Vida y al muy polémico y discutido programa de Precios de Garantía.

A ver en qué acaba esta rebatinga por los recursos, pues la famosa austeridad está restando aún más el margen de negociación.

Home Depot Invierte

La que acaba de concretar su programa de aperturas de este año es The Home Depot, que encabeza **José Rodríguez Garza**.

Abrió su segunda tienda prevista en 2019, en Atizapán de Zaragoza, Estado de México, a la que destinó una inversión de más de 350 millones de pesos, dará empleo a 100 personas y es la unidad número 26 en la Ciudad de México y su área metropolitana.

Por cierto, el Estado de México es la entidad en la que tienen más tiendas en todo el país, con 16 instalaciones.

El plan de inversión por mil 950 millones de pesos previsto para 2019 se mantu-



Fecha 13.11.2019	Sección Negocios	Página 3
----------------------------	----------------------------	--------------------

vo y se enfocó principalmente a modernizar sus sistemas tecnológicos y red logística, mejora de instalaciones actuales, a la experiencia de compra de sus clientes y en sus dos aperturas (Nezahualcóyotl y Atizapán)

Por cierto, de los 18 años de presencia en el país con 125 tiendas en las 32 entidades del País, su inversión acumulada es de 32 mil millones de pesos y brinda empleo a más de 16 mil personas.

MixUp Diversifica

MixUp, uno de los formatos de tiendas de Grupo Sanborns, que capitanea **Patrick Slim**, está de manteles largos. Hoy cumple 30 años, de los cuales 25 han pasado bajo el mando de la familia Slim, que en 1994 adquirió el 51 por ciento de las acciones de la empresa.

Con todo y la llegada de

nuevas tecnologías y de la piratería, MixUp es la cadena minorista más grande de música y video en México, que pasó de tener un amplio surtido de discos de música y videos, a ampliar su catálogo a series y videojuegos provenientes de todo el mundo.

Además ha mejorado su mezcla de ventas, reduciendo la superficie que dedicaba a venta de discos y videos y mejor apostar a la introducción de accesorios para teléfonos y equipos de audio portátiles.

Actualmente la firma tiene casi 50 tiendas en 15 entidades del País; el trimestre pasado cerró su tienda en Culiacán, Sinaloa.

MixUp genera el 9 por ciento de las ventas de Grupo Sanborns, que incluye a las tiendas y restaurantes del mismo nombre, las departamentales Sears, Dax y Sax Fifth Avenue.

capitanes@reforma.com



VALENTÍN LÓPEZ...

El capitán de Henkel México celebra este mes los 60 años de la compañía en el País. En sus tres unidades de negocios enfocadas a limpieza, belleza y adhesivos, cuenta con 3 mil 500 trabajadores y entre sus marcas destacan Pritt, Resistol, Mas, Persil, 1,2 3, Dial y Xtreme.



El otro 'gasoductazo' de Nahle y Bartlett

Rocío Nahle y Manuel Bartlett son unos kamikazes del sector energético. No contentos con poner en riesgo la inversión privada en el país tras la renegociación de contratos con empresas de gasoductos hace cuatro meses —los cuales, por cierto, obligan al gobierno a pagar durante más tiempo sus servicios a las compañías—, ahora planean irse contra los generadores de energías limpias.

El 28 de octubre, la Secretaría de Energía, a cargo de **Rocío Nahle**, publicó en el *Diario Oficial de la Federación* un acuerdo con el que se modifican los lineamientos que establecen los criterios para el otorgamiento de Certificados de Energías Limpias (CELs) y los requisitos para su adquisición.

En resumen, el decreto de la Sener ignora las reglas con las cuales fueron adjudicados estos certificados y pone en desventaja a las empresas que hicieron inversiones en plantas de generación. El trasfondo de todo es que la Comisión Federal de Electricidad pueda comercializar sus propios CELs, pese a que sus permisos no se emitieron a partir de 2014, con la reforma al sector.

La idea de Bartlett y Nahle

puso furibundos a los inversionistas del sector, la mayoría empresas extranjeras que llegaron con la reforma energética. El Consejo Coordinador Empresarial, de **Carlos Salazar**, envió un desplegado pidiendo a la Sener reconsiderar su decreto porque pone en riesgo inversiones ya ancladas en el país por 9 mil millones de dólares, pero ambos funcionarios han hecho oídos sordos.

Apenas el lunes, Manuel Bartlett publicó en su cuenta de Twitter que, luego de una sesión del Consejo de Administración de CFE Suministrador de Servicios Básicos, consideraba un logro que la Secretaría de Energía haya facultado a la empresa que dirige a emitir los famosos CELs, ya que con esta medida se reducirán los costos y se evitará que estos se trasladen a las tarifas finales.

Qué tan mal estará la CFE con su nuevo titular —quien ha decidido condonar deudas a diestra y siniestra, así como publicar fuera de tiempo sus informes financieros y volver a concentrar a la compañía en una sola empresa— que la medida se observa como oxígeno puro.

La CFE tenía la obligación de procurar energías limpias

para la mayor parte del consumo eléctrico en México, pero tenía que recurrir a los privados para comprar CELs a precios unitarios de hasta 15 dólares, específicamente con las empresas ganadoras de las Subastas de Largo Plazo.

Por esta razón, Bartlett le exigió a la Sener modificar las reglas del juego, con la justificación de que, de no hacerlo, el aumento en los costos del suministro básico lo tendrían que aplicar a la tarifa, lo cual implicaría un mayor subsidio o un impacto todavía más negativo al patrimonio de la empresa del Estado.

Nahle, sin dudar, accedió a la solicitud, aliviando la carga financiera de la compañía en materia de generación eléctrica y condenando a una posible quiebra a los interesados en los nuevos proyectos de energía limpia: a las empresas privadas.

A detalle, los problemas que conlleva esta decisión empiezan por su carácter de inequitativa; toda vez que las nuevas reglas aplican para las centrales de la CFE y no así para las centrales legadas privadas. Esto podría considerarse como regulación asimétrica a favor de la empresa del Estado y merecería, por tanto, la opinión de la Comi-



Fecha 13.11.2019	Sección Cartera	Página 33
----------------------------	---------------------------	---------------------

sión Federal de Competencia Económica, de **Alejandra Palacios**.

Adicionalmente, la medida crea distorsiones en la planeación financiera de la propia CFE, debido a que el suministro se encuentra comprometido en alrededor de 20 millones de CELs, a un costo de 15 dólares.

Si el precio de los certificados se deprimiera por la inmensa sobreoferta, el Estado estaría aun pagando a los precios comprometidos, lo que obligaría a promover una tortuosa 're-

gociación', similar a la de los gasoductos.

A los dos problemas anteriores se le suma el más grande en términos de impacto económico, ya que la inversión privada en energías limpias tendría una Tasa Interna de Retorno con valor negativo, lo que empezaría por mandar a la bancarrota desde una primera etapa a la mayoría de proyectos solares ubicados en el noroeste del país.

Sin estos nuevos proyectos limpios y sin un claro programa de nuevas cen-

trales de generación con energías limpias por parte de CFE, se ve casi imposible que se pueda llegar a las metas de generación libre de CO2 que se encuentran por mandato en la Ley de Transición Energética.

¿El gobierno de la 4T está preparado para un nuevo escándalo internacional como el 'gasoductazo' de hace cuatro meses? ●

—
Twitter: @MarioMal
mario.maldonado.
padilla@gmail.com

DINERO

Define la IP 15 proyectos de inversión

// Chile: se desinfla el paraíso del neoliberalismo

// Monreal: se le hizo bolas el engrudo

ENRIQUE GALVÁN OCHOA

YA HAN CONVERSADO mucho, lo que falta es acción y que comience a rodar el dinero de las inversiones para salir del estancamiento económico. Ayer nuevamente se reunió un grupo de empresarios con el presidente López Obrador, confirmaron su compromiso de invertir en 2020 alrededor de 160 mil millones de pesos (35 mil millones de dólares aproximadamente). Lo sobresaliente del encuentro es que ya definieron dónde y cuándo se harán las obras. Eligieron 15 proyectos de infraestructura, principalmente en comunicaciones y transportes. Serán financiados totalmente por la iniciativa privada, según los términos del acuerdo. Ya cuentan con concesiones, autorizaciones ambientales y de derecho de vía, lo que falta es que comiencen a hacer ruido los motores de las máquinas. El presidente del Consejo Coordinador Empresarial, Carlos Lomelín, ha desplegado su mejor esfuerzo. El 1º de diciembre se darán a conocer los detalles.

Chile: desplome de peso y Bolsa

EL ORGULLO DEL neoliberalismo está en serios problemas. El peso chileno se desplomaba ayer 5%, al superar 800 unidades por dólar. En tanto, el índice IPSA de la Bolsa de Comercio de Santiago se hundía 3.85%, a 4,471,50 puntos, de acuerdo con información de Reuters. "El mercado en general está nervioso, lo que está llevando a los inversores y al mercado en general a volcarse al dólar como medida de resguardo", dijo un operador en Santiago, citado por Reuters. Bloqueos de vías y ausencia de transporte afectaban el martes la capital chilena, en una nueva jornada de protestas y con el llamado a paralización por parte de empleados públicos, estudiantes y otras organizaciones. El ofrecimiento de una nueva Constitución no calmó los ánimos, lo que quieren los chilenos, en primer lugar, es que el presidente Sebastián Piñera se vaya.

Laberintos morenistas

¿PARA QUÉ SE aferró Ricardo Monreal en impedir que Martí Batres continuara como presidente de la mesa directiva del Senado, si él solo no puede con el paquete? Fue un fiasco la votación que organizó para la elección de Rosario Piedra, una excelente candidata, co-

mo presidenta de la Comisión Nacional de los Derechos Humanos, pero todavía resultó peor que Monreal propusiera una nueva votación para salvar su ego y no quedar exhibido como el famoso prestidigitador Houdini. Sólo que su propuesta recibió el voto contrario de sus propios compañeros, apoyados por el PRI y el Verde; es decir, los morenistas votaron contra su (des)coordinador. Tiene valor lo que dijo la priísta Claudia Ruiz Massieu al emitir su voto: "México y las víctimas no se merecen que menoscabemos la legitimidad de la CNDH. El Senado tiene responsabilidad de garantizar que esa persona goce de legitimidad". Se refería a Rosario Piedra.

Una mujer al frente del FT

UNA MUJER SE ha hecho cargo de la dirección del diario *Financial Times*, editado en Londres pero con gran influencia en Estados Unidos. Se trata de Roula Khalaf, quien será la primera mujer en realizar esa función en los 131 años de historia del diario, que ha añadido a su edición en papel una poderosa plataforma de Internet. Nació en Beirut y estudió en la Universidad de Columbia. Comenzó su carrera como reportera y ha sido corresponsal en varios países. Sustituye a Lionel Barber, quien puso fin a 34 años de buen periodismo. Roula anunció su nombramiento con sencillez: "Algunas noticias personales: estoy encantada de ser nombrada la próxima editora de FT. Qué privilegio seguir a los grandes @lionelbarber"

Ombudsman Social

Asunto: la cuenta del celular

TENGO UN PAR de líneas Telcel: en una me llegó un aumento en el consumo de más de 200%, con un excedente de 2000 MB, que nunca usé. En su línea de atención, al tomar nota de la queja y 24 horas después, te llaman argumentando que el cobro fue correcto, pero como te tienen sujeto del cuello con un contrato anual con cargo automático, no te queda de otra que pagar. ¿Adónde acudir en estos casos?
Oswaldo Malfavon /CDMX

R: PRUEBA PROFECO, al menos para que se acumulen quejas en la estadística.

Facebook, Twitter: galvanochoa
Correo: galvanochoa@gmail.com



Fecha 13.11.2019	Sección Política	Página 14
----------------------------	----------------------------	---------------------

NEGOCIACIÓN AFUERA DE SAN LÁZARO



▲ El presidente de la Comisión de Presupuesto de la Cámara, Alfonso Ramírez Cuéllar (de pie a la derecha), dialoga con

campesinos, quienes mantienen bloqueados los accesos al recinto legislativo en demanda de más recursos. Foto José A. López



**NADA PERSONAL
SOLO NEGOCIOS**

**BÁRBARA
ANDERSON**

barbara.anderson@milenio.com
@ba_anderson



México, líder en diálisis a domicilio

La noticia no es buena. Somos uno de los países con la mayor incidencia en enfermedades renales crónicas del mundo: uno de cada 10 mexicanos. “56% de los pacientes adquirió su enfermedad a consecuencia de diabetes o hipertensión”, me explica **Isolde Arzt**, la directora de Asuntos Públicos de Baxter.

Esta empresa es la líder mundial en fabricación, distribución y mantenimiento de dispositivos y productos médicos, entre otras condiciones, para enfermedades del riñón.

Baxter atiende a 75% de los pacientes con tratamiento renal en México y es su tercer mercado más importante dentro de los 180 países donde comercializa sus productos. La demanda se atiende *just in time* desde su centro de distribución en Tultitlán. De sus 54 fábricas a escala global, tres están en nuestro país: Baja California, Estado de México y Morelos. Además cuentan con uno de sus mayores centros de Investigación y Desarrollo (el Global IT Center), que se mudó a Guadalajara desde India hace año y medio. “Es uno de los laboratorios más importantes de la empresa,

que cuenta con 200 investigadores que crecerá a otros 200 puestos más en pocos meses”, agrega la ejecutiva.

Además de las máquinas tradicionales de diálisis, Baxter ofrece en México la diálisis peritoneal (permite a cada paciente hacerlo en su casa durante la noche) y que evita el uso de las instalaciones y el personal de los hospitales, generando ahorros al sistema de salud y mucha independencia y libertad de horarios a quienes padecen una enfermedad renal. De hecho somos el segundo país en volumen de personas atendidas en todos los que opera esta compañía. “El 65% de nuestro negocio en el país es de este tipo de diálisis, un método que genera ahorros de uno a cuatro *versus* la estándar”, agrega **Arzt**.

El modelo es mediante comodato con su principal cliente —el IMSS—, que ya tiene bajo este modelo a 42 mil pacientes. Con la enorme incidencia local de este tipo de enfermedades, Baxter decidió probar en México una nueva tecnología que permite seguimiento ‘a distancia’ de los dializados: se trata de una aplicación que comparte información a través de la *nube* sobre el tratamiento domiciliario de un paciente con su médico, que permite conocer si hay alguna anomalía, prevenir infecciones y evitar en 51% las entradas al hospital. Se trata de un proyecto experimental que están usando mil 200 mexicanos.

Los datos (aunque pocos) son oro molido en un país sin información exacta sobre la incidencia de las enfermedades más recurrentes de su población. Mañana es el Día Mundial de la Diabetes, una epidemia declarada en México por la propia SSA hace unos años. Hoy por hoy, no hay datos posteriores a 2016 de la cantidad de personas que viven con diabetes, ni su porcentaje de apego a los tratamientos, ni la incidencia. Y se calcula que más de 50% de los pacientes con esta enfermedad desarrollarán una enfermedad renal.



Fecha 13.11.2019	Sección Negocios	Página 32
---------------------	---------------------	--------------

IN- VER- SIONES

CONFIRMA AMLO

Habrán 8 estaciones de Tren Maya en QR

El pasado fin de semana el presidente Andrés Manuel López Obrador confirmó al gobernador de Quintana Roo, Carlos Joaquín González, que la entidad contará con ocho estaciones del Tren Maya, una más de las que se plantearon al inicio; el Presidente aseguró que la base de mantenimiento estará en Chetumal, en un terreno de 200 hectáreas.

TITULAR DE SHCP

Herrera celebra en redes el Día del Libro

Con motivo del Día del Libro, el titular de la Secretaría de Hacienda, Arturo Herrera, compartió en su cuenta de Twitter un video donde muestra el libro que empezará a leer. Es uno de Juan Villoro sobre Alejandro Rossi (filósofo y escritor mexicano y padre de uno de los economistas más importantes del país), de Esteban Rossi.

BUENAS PRACTICAS

Microsoft reconoce al NYCE con distintivo

El organismo de certificación NYCE, que lleva Carlos Pérez, recibió de parte de Microsoft México, que dirige Enrique Perezzyera, el Distintivo M100, que reconoce sus buenas prácticas en el uso de software ciento por ciento legal. Así se garantiza la seguridad en sus procesos de información a los servicios que ofrece.

CHELAS DE COLECCION

Rinden homenaje a Guillermo del Toro

Grupo Modelo no para, pues lanzó una edición especial de Cerveza Victoria para rendir homenaje a Guillermo del Toro, el reconocido director de cine mexicano. La colección de latas se conforma por tres diseños de sus criaturas más emblemáticas de *El laberinto del fauno* y *La forma del agua*.

AMVO

Anuncian seminario para ventas online

Los de la Asociación Mexicana de Ventas Online encontraron en los seminarios un importante aliado de apoyo a su trabajo, y por eso en enero lanzarán una vía web sobre herramientas de impulso al crecimiento del comercio electrónico en el país. Aún no anuncian a los ponentes, pero dicen que traerán a expertos de la industria.



Fecha 13.11.2019	Sección Dinero	Página 5
----------------------------	--------------------------	--------------------



 **Cuenta corriente**
Alicia Salgado
alicia@asalgado.info

Reacciones contra Pemex son explicables

• Los verdaderos empresarios de las estaciones de servicio no están del todo felices con las autoridades.

Más que hackeo, la infección por ransomware introducido desde una terminal de sistema informático de Pemex TRI y proveedores –que afectó temporalmente a menos del 5% de las terminales– se contuvo desde el viernes, con los protocolos de seguridad que les permiten atender este tipo de contingencias en Pemex, de **Octavio Romero**.

Lo que sí le puedo asegurar es que en un entorno tan enrarecido, pareciera que el ataque provino de alguien que perdió una licitación o contrato y culpa de ello a **Marcos Herreira** (lo que fue mencionado como “alguien trae notas por encargo contra Marcos”), y desde ahí se ha hecho una revisión del raro despliegue mediático, que incluso usó al controvertido **Pablo González**, de Amegas, para asegurar que el hackeo había propiciado desabasto de gasolinas al no permitir a las estaciones de servicio realizar sus pedidos.

Los verdaderos empresarios de las estaciones de servicio no están del todo felices ni con la administración de Pemex ni con la CRE, que preside **Leopoldo Melchi**, ni con Sener, de **Rocío Nahle**, ni con la Profeco, de **Ricardo Sheffield**, pero aseguran que no hubo desabasto ni problema con pedidos y proveedores.

A ellos se les señala con el estigma de la corrupción, del pillaje, del menor pesaje y el caso que explica el enojo y que coincide con el *momentum* de la infección del ransomware es el de la moratoria unilateral a favor de Pemex contenida en la política pública de almacenamiento de petrolíferos, que se publicó el viernes en la Cofemer para modificar la obligación de almacenamiento mínimo que debía entrar en vigor en enero y que afecta a todos los que han realizado inversiones para construir tanques de almacenamiento, tanto en estaciones como en el sistema.

Los que no han hecho nada, pocos, respiran, pero los que han invertido fuerte, están muy enojados porque se recorre seis meses (1 de julio de 2020) el inicio de la obligación de almacenamiento mínimo que, además, se reduce de cinco días de gasolina y diésel a tres

días y de turbosina a tres días.

Insisto, saben que no hubo desabasto, pero también no son tan vocales como podría haber sido en un momento de buena relación y comunicación, ¿no cree?

 **DE FONDOS A FONDO**

#Aleática... Alguien ha informado de forma imprecisa al secretario de Comunicaciones y Transportes, **Javier Jiménez Espriú**, sobre el tema del Viaducto Bicentenario, haciéndole creer que al haberse construido sobre el Periférico, el entonces gobierno del Estado de México, de **Enrique Peña**, no debió extenderle la concesión sin haber sido autorizada por el gobierno federal.

El viernes pasado en la conferencia de prensa, **Jiménez Espriú** expresó que su gestión “revisa en qué se basó el gobierno del Estado de México para otorgar la concesión por 30 años, dado que el Viaducto Bicentenario se ubica sobre un derecho a vía federal”.

Le cuento que cuando **Dionisio Pérez-Jácome** fue titular de SCT, salió el mismo tema y entonces se definió que el Periférico fue la carretera federal que cruzó el Valle de México de norte a sur (como Insurgentes), pero a partir de 2018 se volvió Periférico, una vialidad metropolitana importante.

De ahí que Aleática, que dirige **Sergio Hidalgo**, ayer respondió que toda su documentación está en regla y cumple con lo establecido para operar su concesión otorgada por 30 años. ¡Lecturas!

#Peñoles... Industrias Peñoles, del grupo Bal de don **Alberto Baillères**, invirtió 327.4 millones de dólares en la ampliación de su planta Metmex en Torreón, Coahuila, para aumentar la producción a 120 mil toneladas por año de zinc lingote.

Según **Fernando Alanís Ortega**, CEO de Peñoles y también presidente de la Cámara Minera de México, con la planta de Torreón consolida su primer lugar como productor de plata y México se coloca como el sexto productor a nivel mundial de zinc afinado.

Continúa en siguiente hoja



Página 1 de 2
\$ 39243.00
Tam: 309 cm2

Fecha 13.11.2019	Sección Dinero	Página 5
----------------------------	--------------------------	--------------------

Al evento asistió **Francisco Quiroga Fernández**, subsecretario de Minería de la Secretaría de Economía; **Miguel Ángel Riquelme Solís**, gobernador de Coahuila, y **Jorge Zermeño Infante**, presidente municipal de Torreón.

Fecha 13.11.2019	Sección Dinero	Página 3
----------------------------	--------------------------	--------------------

123+ EL CONTADOR

1. La empresa dirigida por **Enrique Perezyera**, Microsoft México, entregó el Distintivo M100 al organismo de Normalización y Certificación Electrónica, que lleva **Carlos Pérez**. Reconocimiento que se otorga a instituciones y empresas que han certificado el uso de software 100% legal. NYCE brindará una mayor protección y seguridad a la información de sus clientes, pues da servicio en más de 80 sectores, incluidos el de electrónica y el farmacéutico. De acuerdo con Hacienda, este año las empresas han tenido afectaciones por 260 millones de pesos por pérdida de información, Ingresos y daño de equipos, de esta cifra, 52.0 millones se relacionaron con prácticas del malware y 12.8 millones por ransomware.

2. La empresa Talos Energy, que dirige **Timothy Duncan**, mantiene las negociaciones con Petróleos Mexicanos, de **Octavio Romero Oropeza**, para llegar a un acuerdo sobre la unificación del campo Zama y su futura explotación. Sin embargo, la empresa ya inició la ingeniería y el diseño del proyecto, pues su objetivo es que pueda comenzar a producir hidrocarburos lo antes posible, por ello está utilizando todos los datos disponibles para poder evaluarlos y crear un plan de desarrollo óptimo para el yacimiento. Al mismo tiempo, Talos seguirá llevando a cabo los trabajos de exploración en el resto del campo, a fin de confirmar o descartar la existencia de hidrocarburos comercialmente explotables.

3. Las empresas que integran la Cámara Minera de México, que preside **Fernando Alanís Ortega**, buscan revertir su mala reputación en materia ambiental. Estas compañías, la mayoría de ellas extranjeras, han invertido más de 3,626 millones de pesos en el último año para programas de conservación de suelos, así como la protección de la flora y

la fauna. Hasta ahora, muchas de estas empresas se han tenido que enfrentar a constantes críticas, pues se les acusa de que los trabajos de exploración son invasivos, además de que, al finalizar la explotación y cerrar las minas, dejan una zona infértil. Por ello, intentan comprobar que, antes de irse, llevan a cabo trabajos de restauración en las áreas involucradas.

4. Resulta que en el Congreso existen 1.19 iniciativas de ley sobre subcontratación. Las propuestas de diputados y senadores se clasifican en quienes quieren dejar las cosas como están, aquellos que de plano quieren desaparecer la figura y los que están porque se regule el *outsourcing*. La iniciativa más sensata y propositiva para una economía que tiene a casi ocho millones de personas en esta modalidad laboral es la del diputado **Ulises Murguía**, cuya propuesta destaca generar empleos, apoyar el crecimiento, reconocer derechos y seguridad social. En suma, es una iniciativa que promueve la inversión y el empleo, y coloca a México, frente a Estados Unidos y Canadá, en condiciones equitativas de competencia.

5. Debido a que las Zonas Económicas Especiales no prosperaron y a que la estrategia del Pacto Oaxaca y la Alianza Centro-Bajío funcionó para impulsar proyectos en diversas regiones, ahora el líder de la Concamin, **Francisco Cervantes**, tiene en la mira una Alianza Noroeste para crear un clúster exportador con cinco entidades de aquella zona del país: Baja California, Chihuahua, Durango, Sinaloa y Sonora. **Cervantes** quiere empujar la creación de redes industriales regionales de alto valor agregado que permitan aprovechar la generación de economías de aglomeración, escala y localización, y con ellos llegar a incrementar el grado de complejidad económica de la producción local.



¿Habrá recesión en Estados Unidos?

COORDENADAS

**Enrique
Quintana**

Opine usted:
enrique.quintana@elfinanciero.com.mx

@E_Q_



El futuro económico de México en el corto plazo sería muy diferente si en el 2020 nos enfrentáramos a una recesión en Estados Unidos.

Hasta hace algunas semanas, muchos expertos consideraban que la probabilidad de que enfrentáramos en 2020 un retroceso de la economía norteamericana era muy elevada.

Uno de los argumentos esgrimidos para considerar esa posibilidad era la existencia de la llamada “curva invertida”, en la cual las tasas de corto plazo de los Bonos del Tesoro resultan superiores a las de largo plazo, una circunstancia que se ha presentado antes de otras recesiones.

A principios del mes de octubre cambió esta condición, y, por ejemplo, ayer el bono de 10 años cotizaba en 1.915 por ciento, mientras que el de 3 meses estuvo en 1.57 por ciento.

En realidad, de acuerdo con diversos observadores, **no se configuró el conjunto de condiciones que pudieran anticipar una recesión.**

El Banco de la Reserva Federal de Nueva York elabora un indicador de probabilidad de recesión. Desde la década de los 70 del siglo pasado, cada vez que este indicador había llegado al 30 por ciento, inevitablemente se había producido una recesión en los siguientes doce meses.

En **septiembre**, este indicador **había llegado a 37 por ciento**, por lo que se prendieron las luces rojas. Pero, resulta que en octubre la cifra bajó a 29 por ciento. Es decir, **se libró el umbral que anticipaba recesión.**

Pareciera que para México se trata de una muy buena noticia.

Sin embargo, como aquí en México, la economía norteamericana tiene un comportamiento heterogéneo, y resulta que **al sector al que peor le está yendo en Estados Unidos es a la industria**, que es precisamente la parte de la economía que más se conecta con el aparato productivo de México.

En los Criterios Generales de Política Económica se usó la estimación de un crecimiento del PIB industrial en EU de 1.2 por ciento para el cierre de este año y de 1.1 por ciento para 2020.

El indicador más reciente de la actividad industrial que elabora la Reserva Federal implica **una caída de 0.4 por ciento** en septiembre respecto a agosto y de 0.1 por ciento respecto a septiembre del año pasado. Es decir, **claramente nos encontramos en una condición de estancamiento.**

Pocos se atreven ya a pronosticar cuál puede ser la evolución de la producción en los siguientes meses, pues hay una multitud de condicionantes que van a afectar el desempeño de la industria.

Sin embargo, en términos generales, al margen de que no se anticipe ya una recesión para nuestro vecino del norte, **sí hay un sesgo negativo para la actividad industrial**, que va a incidir desfavorablemente en México.

En otras palabras, qué bueno que no haya recesión –si efectivamente no la hay–, pero que malo que, para propósitos prácticos, la demanda de las industrias exportadoras de México vaya a enfrentar **una fuerte desaceleración.**

Sin un robusto motor exportador dependemos más de lo que suceda con nuestro mercado interno.

Por esa razón, **los proyectos del plan de infraestructura** que serán presentados previsiblemente en dos semanas, serán clave para enfrentar un entorno desfavorable el próximo año, que hará que nuestro reto económico sea gigantesco.





Google abre en México el servicio de nube y trae escuela IBM

Google llega a competir al mercado de la nube dominado por IBM, KIO Networks, Telmex, Oracle y Microsoft, y como botón de prueba hoy hará público el nombramiento de **Julio Velázquez** como el primer director de Google Cloud para México, en el marco del Google Cloud Summit.

Velázquez estuvo 18 años en IBM, donde su último puesto fue la vicepresidencia de Ventas y Soluciones en la Nube para Enterprise y Comercial.

Los servicios de alojamiento y protección de información en servidores en la nube cerrarán este año con un valor en México de mil 668 millones de dólares, con lo que duplicarán el dato reportado en 2016, según la consultora IDC.

“Impulsar la nube en México para brindar soluciones de negocio que les permita a las empresas innovar y crecer a través de pro-

puestas diferenciadoras, además de aumentar su productividad”, será la nueva misión que impulsará Julio Velázquez, en sus propias palabras.

Además, fuentes de la empresa nos adelantaron que aunque el principal interés serán las grandes empresas por su necesidad de almacenamiento y análisis de data, tienen en la mente también llegar a las Pymes, que requieren de mejores mecanismos para impulsar su productividad. El nombramiento de Julio lo dará a conocer Eduardo López, quien también recientemente tomó la batuta como líder comercial de Google Cloud para Latinoamérica, luego de 20 años en Oracle.

Reconocen al CEO de Cinépolis

Alejandro Ramírez, CEO de Cinépolis, fue galardonado con el Distinguished Leadership Award for Civic Engagement durante la V Annual Leadership for the Americas Awards Gala, un evento que busca reconocer a líderes globales que fomentan la gobernabilidad, prosperidad y equidad social en América Latina y el Caribe.

El evento, celebrado la noche de ayer en Washington, reunió a más de 300 dignatarios de alrededor del mundo y ahí Ramírez recibió el prestigioso premio por la labor que ha realizado a lo largo de los últimos años con la Fundación Cinépolis.

Tan sólo en los últimos 13 años con el programa Del Amor Nace la Vista ha realizado más de 50 mil cirugías, con Vamos todos a Cinépolis en 21 años se ha beneficiado a 5.4 millones de niños y personas en situación de vulnerabilidad y en ocho años, con la Ruta Cinépolis dio más mil 130

funciones gratuitas. Merecido el reconocimiento.

Acciones por un México sin residuos

Hoy se llevará a cabo en la CDMX el Foro Acciones por un México sin Residuos, en el que empresas hablarán de sus acciones en materia de reciclaje y economía circular desde el ámbito empresarial, gubernamental y social.

Participan organismos como Ecoce, de **Jorge Treviño**; la ANIQ, de José María Bermúdez, y PetStar, de Jaime Cámara, considerada la planta de reciclaje de PET grado alimenticio más grande del mundo. ¿ya apartó lugar?

IEnova inaugura parque en BC

Hoy se inaugurará el parque fotovoltaico Rumorosa Solar, operado por IEnova en el municipio de Tecate, Baja California.

Dicho parque se unirá a una serie de activos en materia de renovables que incluyen otros parques solares y parques de energía eólica.

Fuentes cercanas a IEnova, que encabeza **Tania Ortiz Mena**, nos cuentan que la inversión fue de 50 millones de dólares y la capacidad de producción de este parque es de 40 megawatts.

De acuerdo con el Atlas Global Solar, México se encuentra entre los países con mayor radiación solar, situación que lo coloca en un lugar privilegiado para transitar hacia las energías renovables; sin embargo, la Agencia Internacional de Energía (IEA) no tiene una perspectiva optimista en materia de energías limpias para México, incluso considera que la inversión se está frenando en el país.



Fecha 13.11.2019	Sección Nacional	Página 43
---------------------	---------------------	--------------

SOBREMESA

Lourdes Mendoza

Opine usted:
lumendosa@icloud.com

@lumendoz



Sergio Ramírez, el nuevo Juan Collado de la 4T

A sí, tal cual lo están leyendo, si usted googlea a **Sergio Ramírez**, encontrará que, a principios de año, fue condecorado con el grado de Doctor Honoris Causa, que le reconocen su trabajo penal y que hasta trabaja por los que menos tienen. Sin embargo, en diversos medios de comunicación trascendió que ha sido vinculado al **cártel de la Unión de Tepito**, pues se sabe que **defiende al Betito**. Como dicen, una imagen vale más que mil palabras, y aquí varias fotos del “nuevo Collado” con diversos y renombrados políticos de la 4T.

Pero la que sin duda más llamó la atención de propios y extraños, fue la que subió a redes sociales la propia secretaria de Gobernación, Olga Sánchez Cordero, quien hasta lo presumió con bombo y platillo, el pasado 29 de octubre, y escribió: “En compañía del subsecretario Ricardo Peralta, sostu-

vimos una reunión con los abogados Sergio Arturo Ramírez Muñoz y Olivia Rubio. Analizamos estrategias para mejorar la implementación de justicia en todas las entidades federativas”. ¡Quihúboles, con el amor y el reconocimiento de doña Olga! Seguro a ella le dieron otros datos y no los completos. ¿O sí? Por cierto, su socio Juan Pablo Penilla, quien se dice es el abogado del Z40 y otros miembros del cártel de los Zetas y del Golfo, se casó a principios de septiembre en la Hacienda San José Lavista, en San Miguel Allende, y literal tiró la casa por la ventana. Ahí CERO se vio la austeridad republicana de la 4T, con decirles que cantaron Los Ángeles Azules y Belinda; la champaña de 350 ml de Moet nunca dejó de refrescar la garganta de todos los invitados. Ah, Sergio también es muy cercano del diputado Sergio Mayer.



Continúa en siguiente hoja

Fecha 13.11.2019	Sección Nacional	Página 43
---------------------	---------------------	--------------

FONATUR DE AMLO EMULA A EPN

Cómo ven que en la era de EPN, la empresa Senermex Ingeniería y Sistemas fue la encargada del análisis costo-beneficio, estudios topográficos, mecánica de suelo, ambientales e hidrológicos y la manifestación de impacto ambiental del Tren México-Toluca. Los estudios que presentó para este proyecto han sido muy deficientes, en especial el cálculo de las pendientes de las vías, que es el principal problema para la continuación de la obra, por su valor erróneo. Y ahora, en la era de AMLO, esta empresa... –redoble de tambores– ¡es la ganadora de la licitación de la ingeniería básica del Tren Maya! ¿Será que a Rogelio Jiménez Pons le dieron otros datos? O ¿que no se habla con Jiménez Espríu?

#FANDEJUANPEDROCRUZFRÍAS

El alcalde de Tlahuelilpan, Juan Pedro Cruz Frías, quien, OJO, AÚN se reconoce del partido Morena, exhortó a AMLO a cumplir su palabra y atender a las víctimas de la mayor tragedia en el estado, a causa de una explosión en un ducto de Pemex el pasado enero del presente año. De hecho, déjenme contarles que lo dijo en la reunión de Conamm, la de los alcaldes de todo el país, la cual se realizó en la Cámara de Diputados, y sus compañeros alcaldes, así como los legisladores presentes, lo ovacionaron de pie. Dijo haber ido personalmente a todas las secretarías del gobierno federal para

que se atendieran las demandas de las víctimas, tal como AMLO lo ofreció, pero la respuesta de todas, incluyendo Hacienda, fue: “presidente (municipal), no tenemos presupuesto”. Que ha pedido varias citas con AMLO y nada, y que de hecho ya ni le contestan la llamada. Prepárense antes de seguir leyendo, pues también sentirán las ganas de ovacionarlo, dijo: “Es lamentable que veamos que en este momento no haya una separación entre el Legislativo y el Ejecutivo. Las personas que perdieron la vida en esa tragedia no son más que víctimas de

la falta de oportunidades que hay en este país. Hace unos días escuchaba a mi Presidente decir que se acabaron los acarreo, que ya no hay borregos y le hizo dos veces como borrego. Siempre veo sus mañaneras y estoy aquí y veo que no están todos los diputados, pero a través de las redes sociales se van a enterar. Señores diputados, demuestren lo que dijo nuestro Presidente, que ya no hay borregos. Porque, de lo contrario, pensaré que el mayor rebaño está aquí, en el Legislativo, y no hace falta mencionar quién es el patrón”. ¡Quihuuuuuuboles! ¿A poco no están ovacionándolo de pie?



Fecha 13.11.2019	Sección Nacional	Página 43
---------------------	---------------------	--------------



Fecha 13.11.2019	Sección Empresas y Negocios	Página 24
----------------------------	---------------------------------------	---------------------



**Nombres, nombres
y... nombres**

Alberto Aguilar
@aguilar_da

Finsa prepara 3ª oferta de CKDs por \$8,000 millones y hoy cerrojo a la 1ª

Este año por la incertidumbre hay poco que presumir en lo que hace a los mercados, más bien apagados. De ahí lo interesante de una operación que prepara Finsa y que se concretará en el primer trimestre del 2020.

Se trata de su tercera oferta de CKDs en apenas siete años, todas para financiar su crecimiento.

Finsa, con 42 años de historia y que fundó **Sergio Argüelles Gutiérrez**, ha acompañado en este ínter la industrialización del país, desde la maquila hasta la manufactura automotriz más en forma.

Con 26 parques, hay confianza en que, más allá de la coyuntura de este 2019, la clientela mantendrá en el corto y mediano plazos la demanda por más espacios. Además del rubro automotriz, hay oportunidades en el ámbito electrónico, médico, aeroespacial, y no se diga el logístico, dada la dinámica del comercio electrónico.

Finsa, que dirige Sergio Argüelles González, ha tenido el tino de elegir ubicaciones inmejorables para la manufactura desde Tijuana, Ciudad Juárez, Chihuahua, Monterrey, Saltillo, Matamoros, hasta San Luis Potosí o Puebla para el caso de la proveeduría automotriz.

La mexicana ha contado con diversos socios. Con el apoyo de Protego de **Pedro Aspe**, el primero fue AIG, siguió GE Capital y más tarde Walton Street Capital.

Su primera oferta de CKDs fue en el 2012, por 2,750 millones de pesos y en el 2015 le siguió otra por 5,000 millones de pesos. Ahora la tercera, que ya se promueve, será por 8,000 millones de pesos y los recursos soportarán nuevos proyectos.

Por lo pronto, hoy deberá cerrar la desinversión de su primera oferta de CKDs, cuyo ciclo comprometido se cumplió. Ya ha preparado dicha transacción durante el año, para lo que se apuntaron 16 interesados. Se redujo a una terna y de ésta saldrá un ganador de un portafolio que ampara 1.2 millones de m² con 77 edificios y 115 clientes.

Así, que pese a todo, Finsa sigue sin ningún interés de bajar

la guardia.

Etiquetado violaría TLCAN y T-MEC

Tras aprobarse en el Congreso los cambios al etiquetado para productos alimenticios, ahora está en proceso el cambio a la NOM. Economía, de **Graciela Márquez**, está a cargo y deberá obtenerse el aval de CONAMER de **César Emiliano Hernández** en un proceso que concluirá el 7 de diciembre. Hay una consulta pública de por medio y gran preocupación de muchas multinacionales, puesto que los famosos sellos negros de advertencia serían violatorios de las reglas de comercio que México pactó en el TLCAN e incluso el T-MEC. Obvio se avizoran amparos y se acusaría al gobierno de interponer obstáculos técnicos al comercio. Este nuevo ruido, aún cuando el nuevo acuerdo no lo ratifican ni EU, ni Canadá.

Ayer 15 proyectos de IP y nada aún

Ayer, nueva reunión de la IP con el presidente **Andrés Manuel López Obrador**. Por ahí, **Carlos Salazar**, del CCE, **Francisco Cervantes**, de la Concanamin, **José Manuel López**, de la Concanaco, **Antonio del Valle Perochena**, del CMN. El punto, empujar los proyectos de infraestructura que hay en la mira. Aunque ya se definieron 15 por 160,000 millones de pesos, falta mucho para tenerlos planchados. Quizá en un par de semanas haya más claridad. También participaron **Arturo Herrera**, Graciela Márquez, **Javier Jiménez Espriú** y **Rocío Nahle**. Así que sin escatimarse esfuerzos para reactivar el panorama económico. Como quiera, tiempo al tiempo.

Foro de Infor y TI ruta mixta

La industria TI muestra un comportamiento mixto este año. La demanda gubernamental, parada, y negocios como el de la nube, con crecimientos de triple dígito. Hoy se analizarán estas tendencias en el foro que organiza la multinacional de ese rubro Infor México, que lleva **José Luqué**. Estará por aquí el segundo de a bordo de esa firma global, **Rod Johnson**, amén de diversos expertos, entre ellos **Jorge Cruz** de IDC. Obvio se revisará la perspectiva del 2020.



Fecha 13.11.2019	Sección Termómetro Económico	Página 2
----------------------------	--	--------------------



- Con paso firme
- Razón de peso
- De estreno

Sigue mandando. Telcel sigue con paso firme, pues aumentó gradualmente su dominio en el mercado móvil mexicano al alcanzar 71.8% de los ingresos del sector de telefonía durante en el tercer trimestre del 2019.

La empresa de telecomunicaciones registró un aumento en sus ingresos de 6.8% interanual, o 52,700 millones de pesos, por delante de sus rivales **AT&T** México, con 13,900 millones, equivalente a 0.3% más, y la Telefonía **Movistar** con 6,500 millones, representa un 0.5% más, mientras que los *Mobile Virtual Network Operator* del país terminaron con 321.4 millones pesos.

En promedio, los usuarios de Telcel gastaron 157.7 pesos por mes, 6.3% más respecto al año pasado. Mientras que los de **AT&T** destinaron 152.7 pesos mensuales, un 3.3% inferior que en el 2018. Los consumidores de **Movistar** derrocharon en promedio 51.8 pesos, 1.9% menos durante el mismo periodo del año previo.

Grandes esfuerzos realiza el gobierno de Querétaro para combatir la obesidad, pues en esa entidad el sector salud reportó 16,098 personas en tratamiento con esa enfermedad y la mayoría tiene otra patología asociada como diabetes, hipertensión o dislipidemia.

En el marco del Día Mundial contra la Obe-

sidad, que se conmemora el 12 de noviembre de cada año, personal del sector salud indicó que, de acuerdo con la Encuesta Nacional de Nutrición 2016, en adultos mayores de 20 años la prevalencia de sobrepeso en mujeres fue de 37 y 38.6% de obesidad. En tanto, en hombres se encontró una prevalencia de sobrepeso de 41.7 y 27.7% de obesidad.

Entonces, para disminuir el índice de obesidad, el sector salud estatal realiza diversas acciones que promueven estilos de vida saludable en la población. Por ejemplo, de manera permanente se incentiva a la población a que mida sus cifras de glucosa, tensión arterial, lípidos, controle su peso y realice actividad física.

Estrena. eBay Classifieds Group designó a Roberto Esses como nuevo general *manager* de Vivanuncios, el portal inmobiliario de eBay, quien será responsable de las operaciones en México.

Roberto Esses ha liderado a diversas compañías en los últimos años, a través de su enfoque en clientes, desarrollo de excelentes productos, así como campañas de *marketing* y desarrollo de equipos de ventas. Después de comenzar su carrera en Coca-Cola como ejecutivo de cuentas, Roberto creció rápidamente su fuerza de *marketing* al convertirse en el director de Trademarketing de Red Bull México.

accionesyreacciones@eleconomista.mx

