

Fecha 12.11.2019	Sección Negocios	Página 3
---------------------	---------------------	-------------

CAPITANES

Rebautizar a Maquiladoras

No pierda de vista algunos cambios que se preparan para el Programa de la Industria Manufacturera, Maquiladora y de Servicios de Exportación, conocido como IMMEX.

Ese programa, que cumple en este mes 13 años de vigencia, permite a los fabricantes extranjeros importar de manera temporal materias primas y componentes a México, libre de impuestos, para que estos sean elaborados, transformados o arreglados, para que al final sean exportados.

Pues en la Secretaría de Economía, que lleva **Graciela Márquez**, revisan el decreto que rige su operación y al conjunto del sector maquilador de exportación para hacerle algunos cambios.

Entre las sugerencias que se implementarían figura la de dejar de usar la palabra maquila, pues suele asociarse con explotación laboral y escaso valor agregado.

Y aunque todavía no se define cuál sería el concepto que la sustituiría, posiblemente quedaría solamente en manufactura o manufactura de alto valor.

También se quiere hacer énfasis en la exportación de servicios, pues aunque se incluye en el decreto, es un segmento que se podría impulsar más.

Se espera que en enero de 2020 sea presentado el anteproyecto a este sector, agrupado en Index, que lleva **Luis Aguirre**.

AT&T se Ampara

El Instituto Federal de Telecomunicaciones, que preside **Gabriel Contreras**, aprobó el pasado 18 de septiembre prorrogar por 20 años las concesiones de varios grandes jugadores del sector en la banda de 3.4 gigahertz, entre ellos **AT&T** que en México lleva **Laurent Therivel**.

La resolución permite operar hasta el 2039 las nueve concesiones de frecuencia en las que ofrece sus servicios de telecomunicaciones la compañía es-

tadounidense. Además, se reordenaron los bloques de espectro con miras a una eventual licitación en 2020.

Pero algo no le gustó a **AT&T**. El 6 de noviembre pasado presentó un amparo —cuyo contenido no se publicó— en el que alega falta de motivación y fundamentación legal de la resolución del IFT.

La contraprestación que debe pagar **AT&T** podría ser una de las causas del amparo.

En acuerdo con la SHCP, de **Arturo Herrera**, el IFT fijó un precio de mil 516 millones de pesos por las nueve concesiones a liquidar 30 días hábiles des-

pués de que **AT&T** manifeste que acepta las prórrogas en sus términos.

Por lo pronto, el juez **Rodrigo de la Peza** pidió a **AT&T** algunas aclaraciones antes de resolver si admite el amparo a trámite.

Protestan Licitación de SRE

Fue el pasado 18 de octubre cuando la Secretaría de Relaciones Exteriores (SRE), que lleva **Marcelo Ebrard**, falló la licitación para servicio de infraestructura crítica y almacenamiento de datos en la nube, un contrato que



Fecha 12.11.2019	Sección Negocios	Página 3
----------------------------	----------------------------	--------------------

estará vigente hasta septiembre de 2022.

La licitación se sacó en tiempos recortados: solo once días entre la junta de aclaraciones y el fallo.

El ganador fue un consorcio de filiales de Teléfonos de México, a cargo de **Héctor Slim Seade**, que se llevó dos partidas con monto máximo de 336.5 millones de pesos. Kio Networks, que lleva **Sergio Rosengaus**, ganó la otra partida, por sólo 4.7 millones de pesos.

De los derrotados ya brincó un inconforme. Se trata de un consorcio de cinco empresas en el que participó Centro de Productividad Avanzada (Grupo Cepra), de **Joel Sánchez**, otra jugadora tradicional de este sector.

El consorcio presentó un amparo el 31 de octubre para impugnar el fallo de

SRE. Sin embargo, el juez federal **Germán Cruz Silva** desechó la demanda por notoria improcedencia.

Habrà que ver si insisten en litigar el asunto, pues en la calificación de ofertas, Telmex se llevó de calle a los demás.

Pilotos de 60+

Le vamos a platicar un caso que tiene más que preocupados al gremio de pilotos.

Resulta que 12 pilotos que laboraron para Aeroméxico, que dirige **Andrés Conesa**, le están demandado a la aerolínea que los deje trabajar cinco años más de lo que establece su Contrato Colectivo de Trabajo.

De acuerdo con el CCT, en su cláusula 112, entre las conquistas laborales de los pilotos es que éstos deben jubilarse a los 60 años de edad.

El hecho de que los 12 pilotos demanden trabajar un quinquenio más, es decir, fuera de su contrato y mantener sus beneficios sindicales, tiene molesto al gremio.

Por ello ayer hubo una asamblea donde votaron que la Asociación Sindical de Pilotos Aviadores (ASPA), que dirige, **Rafael Covarrubias**, tome acciones contra sus compañeros jubilados.

Si bien la nueva ley laboral no permite condicionar la contratación de trabajadores a un solo sindicato, el que éstos pilotos consigan trabajar hasta los 65 y con los beneficios del CCT, ha causado molestia, pues abre la puerta a que Aeroméxico comience a contratar pilotos "por la libre".

capitanes@reforma.com



RODRIGO HERRERA...

El capitán de Genomma Lab encamina a la compañía para cerrar un gran año en su estrategia de expansión en México y Latinoamérica. Para principios de 2020, el fabricante de productos farmacéuticos y de cuidado personal prepara el arranque de su planta en Toluca, Estado de México.

Fecha 12.11.2019	Sección Negocios	Página 4
----------------------------	----------------------------	--------------------



UBS Group AG cobró de más y engañó a clientes ricos durante una década sin ser detectado, señaló el regulador de valores de Hong Kong, al imponer una multa al banco de 400 millones de dólares de Hong Kong (51 millones de dólares) y exigir 200 millones de dólares de Hong Kong en compensación para clientes. La Comisión de Valores y Futuros de Hong Kong dijo que asesores y asistentes de los clientes en el banco suizo habitualmente agregaban cuotas adicionales e inflaban los márgenes en operaciones de bonos y notas estructuradas.

◆ **Algunos valores** en el mercado de 680 mil millones de dólares de obligaciones de préstamos colateralizados, o CLOs por sus siglas en inglés, sufrieron pérdidas de alrededor del 5% en octubre, reflejando los temores sobre un creciente riesgo en los complejos vehículos de inversión. Los retrocesos fueron un tropiezo inusitado para el mercado de las CLOs, que ha crecido en unos 350 mil millones de dólares en los últimos tres años, de acuerdo con datos de S&P Global Market Intelligence.

◆ **Tencent Holdings Ltd.** de China, la compañía de videojuegos más grande del mundo por ingresos, busca fabricar más juegos de consola para los consu-

midores estadounidenses al apalancar su mancuerna con Nintendo Co. de Japón, dijeron directivos de Tencent. La empresa china ha adquirido participaciones en prominentes fabricantes de videojuegos estadounidenses incluyendo Epic Games, creador del exitoso "Fortnite", y Activision Blizzard Inc., productor del juego de disparos "Call of Duty".

◆ **El negocio** de los muebles es uno de muchos atrapados en la campaña de aranceles de la Administración Trump contra China. Las acciones de Wayfair Inc., un minorista de muebles en línea, se desplomaron 14% el 31 de octubre luego de que la compañía indicó que los aranceles exacerbaron una pérdida en el tercer trimestre, al golpear a los proveedores de Wayfair y hacer que los clientes mostraran recelo para hacer compras. China fue el principal exportador de muebles a Estados Unidos el año pasado.

◆ **Adidas AG** planea cerrar sus únicas fábricas de tenis en EU y Alemania, reubicando la producción automatizada y de vanguardia de calzado a Asia y dando marcha atrás a un esfuerzo por fabricar los productos más cerca de los compradores en Occidente. La firma alemana, el segundo fabricante de equipo atlético más grande del mundo por ingresos después de Nike Inc., informó que trasladará tecnología desarrollada en sus llamadas "Speedfactories" (fabricas rápidas) a dos proveedores en Vietnam y China.

Una selección de What's News
© 2019 Todos los derechos reservados





¿Luz sin pleitos ni ideología?

Cuando conocí a Manuel Bartlett hace 20 años, simpaticé con su postura en contra del plan para privatizar la industria eléctrica. La política del Presidente Ernesto Zedillo y de su Secretario de Energía, Luis Téllez, era contraria al interés nacional. Ellos buscaban, ni más ni menos, rematar todos los activos de la Comisión Federal de Electricidad (CFE) de manera irreflexiva al mejor (o peor) postor en cuestión de unos meses.

Empresas como la norteamericana Enron elaboraron planes para quedarse con toda la infraestructura crítica de transmisión y generación eléctrica del País, creando monopolios privados regionales en un contexto de casi cero regulación. Incluso infiltraron la Secretaría de Energía (Sener) y elaboraron documentos oficiales que habrían fundamentado el desmantelamiento y la venta de la CFE.

Hoy, mucho ha cambiado, la CFE ya no gira en torno al combustóleo y a las hidroeléctricas. Su actualidad se basa en ciclos combinados y gas, su futuro no debe excluir renovables. En el sexenio pasado se aprobó y se implementó, con el apoyo de todos los grupos parlamentarios (no estaban ahí Morena ni López Obrador), una reforma mucho más

moderada en su enfoque de apertura al capital privado.

Se cometió, sin duda, el error de descuidar y debilitar a la CFE y a Pemex al implementar esa reforma. La reestructura de la CFE, con supuestas “murallas chinas” entre subsidiarias, no resultó funcional.

Hoy día, Manuel Bartlett, al frente de la CFE, mantiene firme su convicción de que se debe frenar y revertir el avance del capital privado, pero su postura ya parece anacrónica. Él plantea que la electricidad, por ser un derecho humano, “no puede estar en manos de privados” y que no se debe permitir que la CFE “se privatice” y “desaparezca”, sino que la empresa estatal debe seguir dominando la generación y otros eslabones de la industria eléctrica.

Es loable su intención de rescatar a la CFE, que está en sincronía con la Sener de Rocío Nahle, pero eso no justifica propiciar controversias como las de los gasoductos y de los certificados de energía limpia (CELs). Quiero pensar que Bartlett se refiere a que el control del sistema eléctrico no debe estar en manos privadas. Porque plantear que todos los fierros de la industria sean propiedad del Estado (por tanto, de CFE) es dogmático e innecesario.

No tiene sentido, hoy

Continúa en siguiente hoja

día, perpetuar pugnas ideológicas con el capital privado. El sector empresarial ya no lo hace. Además, un objetivo de política social no está reñido con sinergias entre los sectores público y privado. Al contrario, es esencial buscar un equilibrio en la colaboración entre ambos, con certidumbre jurídica, para asegurar el crecimiento económico y planificar inversiones.

Es lamentable que la Sener haya modificado los lineamientos sobre CELs con base en argumentos poco sólidos, sin admitir un análisis de impacto regulatorio. Las empresas privadas del sector preguntan: ¿Qué viene ahora? ¿Qué otros derechos querrán atropellar? ¿Querrán revocar o cambiar leyes? ¿Querrán acabar con el mercado eléctrico? ¿Cómo trabajar con este Gobierno?

Y es grave destruir de facto, en forma autoritaria y sin consulta pública, una política de Estado, plasmada ante la comunidad internacional en el Acuerdo de París, que representa la aspiración legítima del Gobierno y del pueblo de México a participar en los esfuerzos globales contra la emergencia climática en el planeta.

Sin duda, se requieren cambios en la industria eléctrica, pero ¿por qué no hacerlo sobre la base de diálogo, concertación y de



Fecha 12.11.2019	Sección Negocios	Página 5
----------------------------	----------------------------	--------------------

finición de reglas claras, y no a raíz de hechos consumados? Falta concretar una sana colaboración entre la CFE y los particulares, que podría tener como objetivo consolidar la estructura de 54 por ciento público,

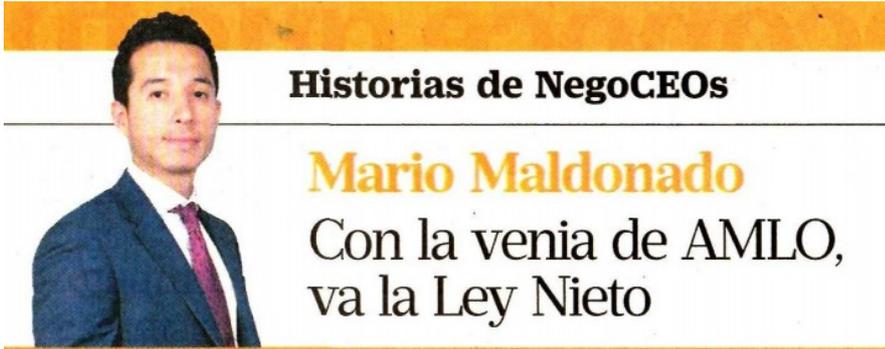
46 por ciento privado que han esbozado el Presidente López Obrador y el sector empresarial.

No se logrará un mejor futuro reeditando pleitos del pasado. **El País necesita certidumbre y confianza, ya sin ideologías priva-**

tizadoras ni estatizantes. Es lo razonable, ¿no cree, Don Manuel?

Analista de la industria energética.
Su e-mail:
david.shields@energiaadebate.com

Fecha 12.11.2019	Sección Cartera	Página 32
---------------------	--------------------	--------------



Historias de NegoCEOs

Mario Maldonado

Con la venia de AMLO, va la Ley Nieto

Santiago Nieto pasará de ser un poderoso titular de la Unidad de Inteligencia Financiera a un superpoderoso funcionario de la Cuarta Transformación con las atribuciones que tendrá la UIF tras la reforma a la Ley de Instituciones de Crédito.

El cabildeo de Nieto y del coordinador de los diputados de Morena, **Mario Delgado**, con el Presidente para aprobar la denominada Ley Nieto surtió efectos porque se calcula que tras su puesta en marcha se obtendrá un flujo de más de 5 mil millones de pesos, resultado de los expedientes que ya tiene listos la UIF para ser ejecutados.

Esto es música para los oídos del Presidente, que necesita más recursos para todos sus programas sociales y proyectos de infraestructura. También para la Secretaría de Hacienda, donde está insertada la UIF, aunque el alto perfil de Nieto y la poca secrecía que ha mostrado en sus investigaciones no agradan para nada a su titular, **Arturo Herrera**, ni al fiscal **Alejandro Gertz Manero**.

La amenaza de un Santiago Nieto con facultades para promover la extinción de dominio y congelar cuentas de manera unilateral derivó en una fisura en la bancada de Morena; coincidentemente por una diputada que guarda relación con algunos de los personajes cuyas cuentas han sido bloqueadas por la UIF.

Sin embargo, la minuta que reforma la Ley de Instituciones de Crédito se ha convertido, según diversos integrantes de la Cámara Baja, en una de las prioridades legislativas del presidente Andrés Manuel López Obrador, quien ha avalado personalmente el documento.

En lo general, la iniciativa que se discute en cámaras otorga a la UIF la posibilidad de introducir directamente personas físicas y morales a la lista de entes bloqueados sin la intervención de la Comisión Nacional Bancaria y de Valores.

Adicionalmente, la propuesta de refor-

mas establece un plazo de hasta 15 días hábiles, contados a partir de la notificación del congelamiento por parte de una institución de crédito, para que las personas bajo investigación puedan formular alegatos ante el organismo de Nieto Castillo.

Hasta aquí, parecerían cambios accesorios al marco legal anterior. Pero las modificaciones a la Fracción III del artículo 116 Bis 2, referentes a la facultad de la UIF para aplicar la extinción de dominio, fueron determinantes para activar células infiltradas en Morena que, en la práctica, responden a otros intereses.

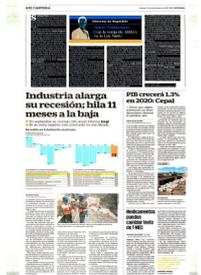
En específico, el hidalguense Grupo Universidad envió de última hora un par de reservas a la Ley Nieto, enfocadas específicamente a eliminar la posibilidad de que la UIF y la Secretaría de Hacienda pudieran iniciar procesos para apropiarse de los recursos congelados.

La diputada federal por el Movimiento de Regeneración Nacional, **Lidia García Anaya**, fue la encargada de presentar las reservas, que incluían también la solicitud para que las notificaciones sobre los bloqueos surgieran directamente de la autoridad y no de las instituciones bancarias.

Antes de representar a Morena en el Congreso de la Unión, García Anaya fungió como lideresa del Sindicato de Personal Académico de la Universidad Autónoma del Estado de Hidalgo, la misma a la que Santiago Nieto congeló cuentas bancarias en marzo del presente año.

En palabras del propio titular de la UIF, el procedimiento fue resultado de operaciones irregulares en materia financiera, pues la institución educativa recibió un flujo de más de 150 millones de dólares provenientes de bancos ubicados en Suiza.

La propia diputada Lidia García ha sido una de las principales defensoras de los más de 7 mil 500 trabajadores de la UAEH que se vieron afectados con el bloqueo bancario, básicamente porque los fondos de ahorro de la plantilla laboral se encontra-



Fecha 12.11.2019	Sección Cartera	Página 32
----------------------------	---------------------------	---------------------

ban dentro de los recursos colocados bajo indagatoria.

La legisladora llegó entonces a la Cámara de Diputados para responder por los intereses del rector **Adolfo Pontigo Loyola** y, más arriba aún, por los del emblemático líder del Grupo Universidad **Gerardo Sosa Castelán**, hoy en día flamante presidente del Patronato de la mencionada casa de estudios.

Se recuerda que ambos personajes gana-

ron influencia y posiciones en Morena tras hacer frente en sus tierras, durante el proceso electoral de 2018, al priísta **Miguel Ángel Osorio Chong** y al también tricolor gobernador en turno, **Omar Fayad**.

No obstante, la factura a cobrar no incluía inmunidad, y tras un primer aviso de congelamiento de cuentas, corren ahora el riesgo de entregar lo que ellos mismos denominan el patrimonio de la Universidad, tal y como lo correrán de alguna forma la totalidad de los usuarios del sistema financiero. ●

Twitter: @MarioMal

Correo: mario.maldonado.padilla@gmail.com

DINERO

Gana el peso al dólar 6.43% en el primer año de AMLO // En el sexenio de EPN se devaluó 56.94% // Consejero del INE viaja en primera clase

ENRIQUE GALVÁN OCHOA

A UNOS DÍAS de que el presidente Andrés Manuel López Obrador cumpla un año en el gobierno, destaca la recuperación del peso. El último día del sexenio de Peña Nieto se cotizó en 20.34 por dólar, ayer a 19.11 (fuente: Investing.com). Ha ganado 1.23 pesos, o en términos porcentuales, 6.43. Ha resistido todo tipo de presiones: las amenazas de Donald Trump, los diagnósticos negativos de calificadoras y la campaña del *borolismo* “de que no hay confianza” en las políticas del gobierno de la 4T. Sin embargo, los grandes capitales siguen llegando a México. La tasa de interés del Banco de México es de 7.75 por ciento. En pocos países los capitalistas obtienen ese rendimiento, es más, en algunos hay tasas de interés negativas, como en Alemania. El banco cobra a los ahorradores por guardarles su dinero. Otro factor ha sido el manejo conservador del presupuesto. El gobierno ha hecho un duro recorte al despilfarro. Por último, el mito de que en la 4T el peso iba a sufrir una “devaluación catastrófica” no ha pasado de ser eso, un mito. Vale recordar que en el sexenio anterior el peso se devaluó 56.94 por ciento. Lo recibió en 12.96 pesos por dólar y lo dejó en 20.34.

El canciller

DECÍA EL PRESIDENTE Mao (de China, obviamente) que su canciller Zhou Enlai era el “hombre para toda ocasión”. Lo había acompañado en la guerra y en el gobierno lo mismo atendía problemas agrarios que complicadas negociaciones internacionales con el mundo que no veía con buenos ojos el surgimiento de una nación que con el tiempo se convertiría en la segunda potencia mundial. Más allá de circunstancias, algo parecido sucede con Marcelo Ebrard: lo mismo atiende problemas de seguridad que la migración de centroamericanos, aunque el más complicado ha sido mantener a Trump más o menos atemperado. Le cayó otra papa caliente: Bolivia. El gobierno mexicano, por instrucciones del presidente López Obrador, tomó la decisión de ofrecer asilo político a Evo Morales. El sector conservador, con el dirigente del PAN Marko Cortés a la cabeza, protestó en redes. Añoran los tiempos del “comes y te vas” en Monterrey.

Las ventas del súper

LAS ACUMULADAS HASTA el pasado mes de octubre en los establecimientos afiliados a la Antad ascendieron a un billón 99 mil millones de pesos, en términos nominales. La Asociación Nacional de Tiendas de Autoservicios y Departamentales agrupa a 59 mil 300 negocios. Se consideran todas las que tienen más de un año de operación y sus ventas aumentaron 2.1 por ciento e incluye a las abiertas en los pasados 12 meses, en las que el crecimiento fue de 6.6 respecto al mes de octubre de 2018. La superficie total de estos establecimientos suma más de 23.3 millones de metros cuadrados. En tiempos de bajo crecimiento económico los consumidores concentran su gasto en la alimentación y dejan para más adelante la compra de lo que puede esperar, como estrenar automóvil, así se refleja en los reportes del sector automotriz. Las ventas del súper se ven favorecidas por los programas sociales del gobierno para apoyar a la gente más necesitada. No es poca cosa: 300 mil millones de pesos entregados directamente sin intermediarios.

Ombudsman social

Asunto: consejero viaja en primera

ME VOY SUBIENDO al avión de Acapulco a la CDMX (viernes pasado, vuelo 302 de Aeroméxico) y veo al consejero del INE **Ciro Murayama** viajando en primera clase. ¡Con nuestros impuestos! Dada la situación económica del país, alzo la mano para expresar mi inconformidad.

José Moreno, CDMX, Director de Investigación y Enseñanza Hospital Juárez de México

R: ESTA SEMANA se discutirá en la Cámara de Diputados la iniciativa de bajar a la mitad el costo del INE y la partidocracia. Están amañados para chupar la sangre del pueblo. Este malandrín, Murayama, se ha eternizado en el comité que maneja las finanzas del Instituto.

Twiteratti

¿VICENTE FOX COMBATIÓ la corrupción? No. ¿Felipe Calderón? No. ¿Enrique Peña Nieto? No. ¿Será que los opositores aman vivir en un país de ladrones y por eso atacan al único presidente que quiere erradicar ese flagelo?

Verónica Islas® /@lovrega



Fecha 12.11.2019	Sección Opinión	Página 14
----------------------------	---------------------------	---------------------



▲ El canciller Marcelo Ebrard, durante la conferencia en la que anunció que Evo

Morales había solicitado asilo político a México. Foto Jesús Villaseca

Fecha 12.11.2019	Sección Economía	Página 24
----------------------------	----------------------------	---------------------

NEGOCIOS Y EMPRESAS

El declive automotriz

MIGUEL PINEDA

LA CAÍDA EN la compra de automóviles en México y en el mundo puede ser el parateaguas en la forma de movilidad del ser humano. Durante el siglo XX y lo que va del siglo XXI, el automóvil representó el ideal para el transporte en el mundo y uno de los grandes motores del crecimiento industrial.

QUIEN LLEGABA A la clase media tenía la aspiración de adquirir un automóvil, no sólo para transportarse, sino también para mostrar el lugar al que había llegado. La marca y el precio del auto mostraban, en un mundo de apariencias, el poder adquisitivo de quien lo conducía.

AHORA, ESA IMAGEN de poder a través del automóvil pierde valor y sólo algunos grupos sociales, como deportistas, actores, políticos y arribistas buscan mostrar su poder a través de los automóviles deportivos o de lujo que manejan.

EN PAÍSES DESARROLLADOS como Alemania, Inglaterra y en especial en grandes ciudades, como París, Londres o Nueva York, es más fácil encontrar a los hombres poderosos en taxis o en Uber que en automóviles de su propiedad. No porque no los tengan, sino porque es más cómodo viajar de

esta manera. Además, hace ya varios años que los países ricos llegaron al tope en la adquisición de automóviles nuevos.

EN EL CASO de México, las ventas de automóviles nuevos tienen tres años de caídas superiores a 7 por ciento. Además, las exportaciones disminuyeron, debido a que a escala global la compra de autos se redujo 0.6 por ciento el año pasado y se pronostica que para 2020 persistirá el ajuste a la baja del mercado automotriz mundial.

EL GRAN PROBLEMA para nuestro país es que la industria automotriz es estratégica, aporta más de 20 por ciento del PIB manufacturero, 3.6 por ciento del PIB nacional y más del 32 por ciento del valor total de las exportaciones. Por su importancia, la caída del sector automotriz se expresará en una gran limitante del crecimiento del PIB nacional.

NO SABEMOS SI el consumo de automóviles en el mundo crecerá durante la próxima década, pero hay una serie de cambios culturales, de movilidad y de saturación de los mercados que permiten pensar que la época de oro del automóvil privado ya pasó, por lo que este sector perderá su valor relativo dentro de la economía nacional e internacional.

miguelpineda.ice@hotmail.com



Fecha 12.11.2019	Sección Negocios	Página 26
---------------------	---------------------	--------------

IN- VER- SIONES

ENCIENDEN ALERTAS

Temen baja en arribo de turistas aéreos

A pesar de que los resultados acumulados en la industria turística son positivos, los empresarios del ramo prendieron las alertas, pues hay indicadores que les preocupan. Uno de ellos es el ingreso por turistas aéreos internacionales, que en septiembre registró un descenso anual de 0.7 por ciento, y prevén que se profundice en los próximos meses.

DE COCA-COLA A EBAY

Nuevo directivo llega a Vivanuncios

El portal inmobiliario de eBay, Vivanuncios, tendrá un nuevo responsable de operaciones en México. Se trata de Roberto Esses quien, de acuerdo con eBay Classifieds Group, lideró y llevó al éxito a diversas compañías en línea en los últimos años. El directivo inició su carrera en Coca-Cola y trabajó en Red Bull y Publímetro.

FESTIVAL CERVANTINO

Presenta Femsa colección de arte

Es un hecho que Femsa siguen impulsando sus proyectos con universidades para la promoción artística. Esta vez junto al gobierno de Guanajuato y la universidad estatal presentó la exposición *Lo que permanece. Colección Femsa*, en el Festival Internacional Cervantino con 39 obras de reconocidos artistas.

PRESENTA INICIATIVA

Va industria acerera por sustentabilidad

Los que se toman en serio la sustentabilidad y reducir las emisiones contaminantes son los de la industria del hierro y el acero. Hoy Máximo Vedoza, presidente de Canacero y Alacero, presentará en el Congreso de la asociación los lineamientos para tener un mejor medio ambiente.

RETOS DEL MERCADO

BMV, anfitriona de evento internacional

La Bolsa Mexicana de Valores fue la anfitriona del Meeting of the Task Force on Latin American Equity Market Development. Entre los temas que abordaron están los retos de los mercados de valores en Latinoamérica, formas de financiamiento alternativo y la importancia del gobierno corporativo para el desarrollo de los países.



Fecha 12.11.2019	Sección Dinero	Página 5
----------------------------	--------------------------	--------------------



 **Cuenta corriente**
Alicia Salgado
 alicia@asalgado.info

**Citibanamex,
un nuevo ciclo**

- La dirección general del banco sigue vacante.
- Se mencionan cuando menos cuatro candidatos.

Una sucesión que está por resolverse es la de **Ernesto Torres Cantú** en la presidencia del grupo financiero y la dirección general de Citibanamex.

Desde el 22 de octubre, **Michael Corbat**, CEO de Citigroup, anunció el ascenso de **Jane Fraser**, de CEO de Latinoamérica a presidente de Citi y jefe global de Banca de Consumo, lo que la ha perfilado como candidata fuerte a relevar a **Corbat** y, en un ascenso-reconocimiento, **Ernesto Torres Cantú** la relevó en Latinoamérica.

Él llegó con tres logros destacados por **Corbat**: con la asimilación de la cultura de Citi en Banamex se han reforzado las líneas de reporte y cumplimiento y se fortaleció la franquicia que ha dado buenos resultados. Sólo en abril pasado, México entregó 229.6 millones de dólares en dividendos.

Con el ascenso de **Fraser** y **Cantú** la incógnita sigue en México. Se perfilaron dos nombres: el de **Manuel Romo Villafuerte**, director general de Banca de Consumo, y **Rodrigo Kuri**, director general de Transformación Digital. En los últimos días se amplió el abanico.

Romo es el candidato más fuerte si se considera que **Torres Cantú**, al estar al frente de Latinoamérica, tendrá a Citibanamex, la franquicia más relevante, como su principal negocio de supervisión. Citi vendió en 2016 en Argentina y Brasil, vendió Centroamérica. **Romo** se formó en Banamex, se fue a Ixe con **Enrique Castillo** y, con la integración a Banorte asumió la cabeza de Banca de Consumo. De ahí regresó a Citibanamex en Medios de Pago y a la salida de **Edgardo del Rincón** para irse a Bajío, **Romo** ascendió a la dirección general de Banca de Consumo.

Kuri es el otro con un amplio conocimiento de banca de consumo, pero creo que lo

quieren perfilar para el equipo global.

Se comenta que **Jaime Roblesgil**, mexicano que forma parte del equipo de institucional Clients Group, que encabeza **Paco Ybarra** en Citigroup. **Roblesgil** está ahora bajo las órdenes de **Cantú** como director de Mercados de Latinoamérica, pero podría llegar en una especie de dirección dividida.

Me explico. **Ernesto Torres** era el director general del Grupo Financiero Citibanamex y su filial más importante que es el banco, y se comenta que podría llegar al grupo y **Romo** podría perfilarse para el banco.

Hay un nombre más. Me sorprendió, pero su perfil financiero para ocupar la dirección del grupo es impecable. Hoy es consejero independiente, ha ocupado la dirección de Planeación y Finanzas, de ahí varios puestos de consejo, proviene de GNP y empresas del Grupo Bal y le sabe mucho al tema de asset management, negocio bursátil, seguros y pensiones. Le atinó: es **Rafael MacGregor Anciola**.

Insisto. Citibanamex encontrará la forma de continuar siendo el semillero de banqueros de las instituciones financieras nacionales. Sería muy triste lo contrario. Y enhorabuena por **Fraser** y **Torres Cantú**, porque con eso de mis vacaciones japonesas, no había tenido la oportunidad de felicitarles.



DE FONDOS A FONDO

#ForoValparaíso... Y bueno, no puedo dejar pasar la apertura al público, del #ForoValparaíso, sí el Palacio de los Condes de San Mateo de Valparaíso en la esquina de Isabel la Católica y Venustiano Carranza, en el Centro Histórico de la Ciudad de México, que ha sido sede del Banco Nacional de México desde hace 130 años. No se lo pierda es una muestra extraordinaria en un lugar que hasta ahora, conocían muy pocos mexicanos.



Página 1 de 2
\$ 36576.00
Tam: 288 cm2

Continúa en siguiente hoja

Fecha 12.11.2019	Sección Dinero	Página 5
----------------------------	--------------------------	--------------------

Se exhibirán 114 obras de la colección permanente que, con la compra de Banamex, Citi se comprometió a mantener en el país, cuidarla y mostrarla a todos los mexicanos.

Citibanamex encontrará la forma de continuar siendo el semillero de banqueros de las instituciones financieras nacionales.

Fecha 12.11.2019	Sección Dinero	Página 4
----------------------------	--------------------------	--------------------



Preocupa caída de turismo de Estados Unidos

El primer sector que se verá afectado por la creciente inseguridad en México, en especial tras los lamentables hechos en Culiacán y el ataque contra la familia LeBarón en Sonora, es el turismo.

El gobierno de Estados Unidos incrementó las alertas y puso en rojo, que es la máxima alerta, a los estados de Colima, Tamaulipas, Michoacán, Guerrero y, desde luego, Sinaloa; y en alerta naranja a Chihuahua, Sonora, Coahuila, Nuevo León, San Luis Potosí, Zacatecas, Durango, Jalisco, Nayarit, Morelos y el Estado de México.

No es, desde luego, la primera vez que el Departamento de Estado emite alertas de viaje a sus connacionales, pero en esta ocasión abarca más de la mitad del territorio y hay dos temas que preocupan a la industria. El primero es que el mayor número de turistas extranjeros que vienen a México es de Estados Unidos y, el segundo, es el cierre del Consejo de Promoción Turística de México.

Las alertas de viaje en Estados Unidos se compensaban, en gran parte, con campañas del CPTM dirigidas exclusivamente a generar más confianza en Estados Unidos para visitar México y presentar los actos de violencia como hechos aislados que no afectaban a los turistas.



CAÍDA DE 0.6% EN PIB TURÍSTICO

En octubre se realizó la segunda sesión del Consejo de Diplomacia Turística, que encabezan los secretarios de Relaciones Exteriores, **Marcelo Ebrard**, y de Turismo, **Miguel Torruco**, y aunque se presentó la plataforma VisitMexico, que busca promocionar el turismo, el gran problema es la falta de suficientes recursos para impulsar una eficiente campaña turística.

El Inegi reportó que el PIB turístico, al cierre del primer trimestre de este año, registró una caída de 0.6% vs. mismo periodo en 2018 y se espera, lógicamente, una contracción mayor al cierre de este año.



Fecha 12.11.2019	Sección Dinero	Página 4
---------------------	-------------------	-------------



BANXICO: ¿PREVALECERÁN LOS PALOMOS?

El consenso entre analistas es que, este jueves, la Junta del Banco de México bajará nuevamente las tasas de interés. Aunque la mayoría anticipa que bajarán las tasas 25 puntos base, también hay quien considera que ya deberían bajarla 50 puntos y se anticipa que nuevamente **Jonathan Heath** y **Gerardo**

Esquivel, los dos subgobernadores tuiteros, se inclinen por un descenso mayor y que **Javier Guzmán Calafell**, **Irene Espinosa** y el gobernador **Alejandro Díaz de León** opten por una baja de 25 puntos base y esperar a la última reunión de política monetaria de este año, que se realizará el 19 de diciembre.

Uno de los factores de incertidumbre que tendrá que analizar la Junta de Gobierno es la ratificación del T-MEC. Si se cumple la expectativa optimista de que se apruebe en el Congreso de Estados Unidos antes del receso de fin de año, habrá margen de maniobra para que el Banco de México vuelva a reducir las tasas de interés sin afectar el comportamiento del tipo de cambio, que conserva su atractivo por la diferencia frente a Estados Unidos y que se mueve más por factores internacionales, como la guerra comercial entre Estados Unidos y China.



Saldré unos días de vacaciones. Esta columna volverá a publicarse el 20 de noviembre. Hasta entonces.

No es la primera vez que el Departamento de Estado emite alertas de viaje, pero en esta ocasión abarca más de la mitad del país.



EU amplía alerta de viaje en nuestro país.

Fecha 12.11.2019	Sección Dinero	Página 3
----------------------------	--------------------------	--------------------

123 EL CONTADOR

1. En materia de investigación de mercados, Upax continuará con sus innovaciones, por ello inyectó 2.5 millones de dólares a Upaxer, aplicación inteligente, que mediante el modelo de economía colaborativa logra que sus más de 70,000 usuarios generen ingresos extra, al tiempo que envían información de alto valor para marcas como Volaris, Casa de Toño y **Elektra**. Esta app se ha convertido rápidamente en la joya de la corona de la empresa al mando de **Cecilia Fallabrino**, ya que ha extendido sus operaciones a países como Guatemala, Perú, Colombia y en breve a España, donde funcionará como franquicia. Upaxer es la única herramienta en su tipo en incorporar inteligencia artificial y captura de video ilimitado.

2. Compartamos Banco, del que es director general **Patricio Díez de Bonilla**, entregará este jueves su Premio Emprendedores, donde presentará las historias de éxito de 32 de sus clientes originarios de distintas entidades de la República Mexicana. La institución financiera reconoce de esta manera las trayectorias de los negocios de sus clientes que, gracias a los créditos que les han otorgado, han podido crecer y consolidarse, además de que son un ejemplo para su comunidad. A cinco de los 32 ganadores se les otorgará un reconocimiento especial que, por sus historias, representa a cada una de cinco categorías: comercio, producción, servicios, responsabilidad social y participación social.

3. Debido a que seis de cada 10 pequeños comerciantes no saben qué es el CoDi, sistema desarrollado por el Banco de México para facilitar las transacciones de pago a través de códigos QR y teléfonos inteligentes, la Confederación de Cámaras Nacionales de Comercio, Servicios y Turismo, encabezada por **José Manuel López Campos**, realizará una campaña

de difusión a través de sus 256 Cámaras de Comercio en el país para que en 2020 sea una herramienta que ayude a aumentar la competitividad de las empresas. El objetivo será informar las ventajas de esta plataforma tecnológica, porque erróneamente existe el temor que sea un recurso de fiscalización cuando se utiliza este medio de pago.

4. La paridad de género también llegó al Instituto Mexicano de Contadores Públicos, toda vez que la Presidencia para el bienio que recién arranca y culminará en 2021, la ocupará **Diamantina Perales Flores**. La tamaulipeca, contadora pública certificada y maestra en administración, será la segunda mujer en ocupar ese cargo y estará acompañada en la vicepresidencia por **Laura Grajeda**, mientras que en la vicepresidencia de Relaciones y Difusión por **Ludivina Leija**. Sin duda, las tres damas enfrentarán retos importantes como las nuevas leyes que consideran delincuencia organizada las facturas apócrifas y la irrupción de la tecnología en el ámbito fiscal, tema que, dicho sea de paso, le apasiona a la nueva presidenta.

5. Quien dicen que ya pide esquina es **Ricardo Sheffield**, procurador federal del Consumidor, pues no sólo tiene que mantener el operativo de revisión a gasolineras sino también las verificaciones en todos los sectores económicos, a fin de que no haya abusos, sobre todo durante la campaña comercial del Buen Fin. Los verificadores, ahora conocidos como defensores de la confianza, suman 400 en todo el país, lo que a decir de los críticos son muy pocos para vigilar el cumplimiento de la ley. Sin embargo, será con este ejército con el que se busque mantener a raya a los proveedores que aprovechan esta campaña comercial para subir sus precios o no respetar descuentos y promociones.



Le sale a Trump otro adversario

COORDENADAS

Enrique Quintana

Opine usted:
enrique.quintana@elfinanciero.com.mx

@E_Q_



Estamos a poco menos de un año de que se realicen las elecciones presidenciales en los Estados Unidos. El martes 3 de noviembre de 2020 los electores deberán definir si mantienen en la Casa Blanca, por cuatro años más, a Donald Trump o si le dan cabida a un nuevo presidente proveniente del Partido Demócrata.

Todo indica que la contienda electoral va a desarrollarse en medio del escándalo del posible juicio político (*impeachment*) contra el presidente Trump.

Los indicios disponibles señalan que en este año o en las primeras semanas del 2020, la Cámara de Representantes, de mayoría demócrata, va a votar por juzgar a Trump.

Peró, igualmente, hay todos los indicios de que la mayoría republicana en la Cámara de Senadores lo va a exonerar.

¿Cómo influirá este proceso en las inclinaciones de los votantes norteamericanos?

No se sabe a ciencia cierta. Algunos piensan que los demócratas se equivocaron porque van a fortalecer a Trump.

De lo que tenemos certeza hasta ahora es que la mayor parte de las encuestas indican que la mayoría del electorado está a favor de que se realice el juicio político. Una de las más recientes, de Reuters e Ipsos, se-

ñala que el 47 por ciento está a favor del *impeachment* contra 41 por ciento en contra.

Otro ejercicio que se hace con frecuencia son los caeos respecto a los resultados de la elección considerando a los candidatos más probables.

Una de las más recientes, levantada el pasado 5 de noviembre por ABC News y *Washington Post* indica que **Biden, el precandidato líder, derrotaría por 56 por ciento contra 39 por ciento a Trump.**

Hay que tener cuidado con suponer que el resultado electoral en Estados Unidos deriva de la votación popular. El sistema de Colegio Electoral cambia radicalmente las cosas.

En la votación popular Hillary Clinton derrotó por 48.2 contra 46.1 por ciento a Trump. Pero en el Colegio Electoral Trump ganó por 77 votos.

Salvo algunas excepciones, el desenlace electoral en EU se determina por lo que ocurre en los estados que no están claramente orientados hacia alguno de los partidos.

Algunos analistas señalan que los resultados cruciales para la elección se darían en siete entidades, que suman **107 votos electorales.**

Se trata de Pennsylvania, Carolina del Norte, Florida, Arizona, Iowa, Wisconsin y Michigan.

En las elecciones de 2016 Trump ganó en todas esas entidades.

Si vemos las encuestas ahora, Biden aventaja por 2 puntos o menos a Trump en Pennsylvania, Florida, Wisconsin y Michigan. Solo en Arizona gana por 3 puntos. Y Trump tiene ventaja en Iowa y Carolina del Norte.

Es decir, en los estados que pueden realmente inclinar la balanza, la moneda está en el aire y si Trump hiciera una buena campaña y fuera exitoso en los debates, tendría amplias posibilidades de ganar la elección.

Faltan muchos meses aún pero cuando se ven las intenciones de voto a escala nacional, hay quienes ya dan a Trump por perdido y suponen que hay certeza de que habrá un relevo en la Casa Blanca.

Por eso, **Michael Bloomberg** volvió a poner sobre la mesa **competir por la nominación demócrata.**

Hay un escenario en el que un candidato como él puede ser la opción: que Biden no logre fortalecerse y se busque un candidato de centro.

Las incertidumbres son muchas aún. Trump puede reelegirse, es un escenario. Pero también a otros que pueden incluso conducir a que gané el que llegó al último.





LA CUARTA
TRANSFORMACIÓN

**Darío
Celis**

@dariocelise

Abren la puerta a la inversión privada

El gobierno de la Cuarta Transformación cuantificó una inversión total de 52 mil 399 millones de dólares para desarrollar 116 proyectos de infraestructura, la denominada “inmediata potencial”. La inversión privada que ejecutarán empresas mexicanas e internacionales en proyectos que controlarán, suma 40 mil 834 millones. Solo 2 mil 24 millones serán proyectos mixtos con gobierno.

Arte de esto es lo que se va anunciar **Andrés Manuel López Obrador** con el Consejo Coordinador Empresarial de **Carlos Lomelín** y el Consejo Mexicano de Negocios de **Antonio del Valle Perochena**. El rubro más intensivo son 26 proyectos de hidrocarburos por un



Carlos Lomelín

monto de 20 mil 583 millones, de los cuales 19 mil 388 millones será inversión cien por ciento privada.

Le siguen 6 proyectos eléctricos por un valor total de 4 mil 40 millones de los que 3 mil 157 millones será inversión mixta y solo 883 millones será financiamiento neto privado.

Hay 42 proyectos carreteros por 5 mil 275 millones de dólares que serán totalmente inversión privada; tres proyectos ferroviarios por 3 mil 125 millones, de los que mil millones es inversión privada y 2 mil 125 millones mixta.

También 4 trenes urbanos por una cantidad de mil 668 millones de dólares, de los que 816 millones es inversión pública y 853 millones privada; 4 puertos por mil 9 millones de dólares de los que 906 millones es privada y 103 millones mixta.



Continúa en siguiente hoja

Página 1 de 3
\$ 123156.00
Tam: 622 cm2

Fecha 12.11.2019	Sección Economía	Página 6
---------------------	---------------------	-------------

Asimismo 5 proyectos aeroportuarios por un total de 399 millones de dólares, inversión totalmente privada; en telecomunicaciones 12 proyectos por 6 mil 500 millones, también privada.

En turismo un programa por 5 mil millones de dólares íntegramente empresarial; en materia de bienestar social hay otro programa por 3 mil 7 millones, de los que mil 482 millones es aportación privada, 708 millones pública para 6 proyectos y 817 millones mixta para 7 proyectos más. Para agua y saneamiento hay mil 787 millones de dólares, de los que 5 proyectos son públicos con una inversión de 300 millones y 5 proyectos con inversión mixta por mil 487 millones.

Finalmente, en desarrollo urbano se contempla una inversión total de mil 525 millones de dólares, de los que 6 proyectos son públicos con 708 millones y 817 millones de dólares para otros 6 proyectos mixtos.

AYER PEMEX FUE un caos informativamente. Desde el fin de semana la empresa fue blanco de un ciberataque. Los *hackers* introdujeron un virus que se dispersó por todos los servidores y vulneró principalmente el sistema de facturación, de ahí que fue imposible realizar operaciones de pagos a proveedores. La infraestructura informática quedó expuesta porque desde diciembre la administración de la petrolera dejó de pagar a las empresas encargadas del blindaje de seguridad. Se trata de un consorcio integrado por Tecnologías de Información América, Operbes, Soluciones Integrales Saynet y Asesorías Integrales, el cual posee el contrato de ciberseguridad desde tiempos de **Emilio Lozoya** y fue extendido durante la administración de **José Antonio González Anaya**. El área de TI de la petrolera de **Octavio Romero** fue arrasada y sus computólogos hacían esfuerzos por respaldar la información de entre 9 mil y 12 mil equipos que con solo prenderlos activaban el virus que sustraía automáticamente la información. Y todo por la “austeridad republicana”.



Octavio Romero

POR CIERTO QUE la reactivación de la economía nacional tiene en el sector energético uno de los aliados más importantes y muy probablemente el más estratégico para otorgar certidumbre y mandar un mensaje contundente al sector empresarial y a los inversionistas. Hablamos justamente de Pemex, que ya inició la liberación de los recursos para el pago de sus compromisos. En el mercado ya suena por parte de algunas de los contratistas que encabezan la lista de adeudos y proveedores que la gente de **Octavio Romero** reactivó el proceso

de reconocimiento de facturas y Copades, aliviando de manera importante el proceso completo de pagos. Se estima que con el avance que llevan hasta el momento, en corto tiempo quedarán las cuentas al corriente. En el sector anticipan movimientos con los proyectos futuros que den certidumbre y confianza al modelo planteado por la 4T para el rubro petrolero.

CONFLICTO DE INTERÉS y corrupción apuntan a **Julia Bonetti Mateos**, directora de obras de alcaldía Miguel Hidalgo, que señala tiene cargo directivo en Gunter & Bonetti Abogados, bufete de temas jurídicos relacionados con la construcción y uno de sus abogados, **Ricardo Samayoa**, apoderado legal de Ruyiro Constructora. Esta triangulación ha permitido que beneficien con obras en la Miguel Hidalgo, Azcapotzalco y Xochimilco. Habrá denuncia en la contraloría local. La Miguel Hidalgo no resuelve el conflicto en el tema inmobiliario y ahora se suma este escándalo. ¿Será que las autoridades tengan conocimiento de esta situación y si es así tomarán medidas?

SE ESPERA QUE este mes FTI Consulting entregue a nombre de los acreedores de Grupo Senda un plan de reestructura financiera. Le he comentado que el principal grupo de autotransporte de pasajeros del norte que dirige **Ricardo Clausse** arrastra un pasivo cercano a los 3 mil 500 millones de pesos. La firma que en este proceso representa **Vicente González** actúa por cuenta del BBVA, Banorte, Credit Suisse, HSBC, CI Banco y Bancomext. Senda, de **Jaime Rodríguez**, ofreció pagar en 7 años con 3 de gracia y sin otorgar quitas. Habrá que ver.

MAÑANA O MÁS tardar el miércoles **Gerardo Badín** tomará posesión formalmente de la sindicatura de quiebra de Oro Negro, de

Continúa en siguiente hoja

Fecha 12.11.2019	Sección Economía	Página 6
---------------------	---------------------	-------------

Gonzalo Gil. Le informé que la semana pasada el Instituto Federal de Especialistas en Concursos Mercantiles, que lleva **Edgar Bonilla**, lo propuso tras de que **Gerardo Sierra** se excusara por un conflicto de interés. El Juez



Gerardo Badín

Segundo de Distrito en Materia Civil de la CDMX, **Benito Zurita**, ya dio su consentimiento. Badín fue el conciliador de Mexicana de Aviación. Es un viejo conocido en el sistema. Vamos a ver cómo le va.

ACOMO SE las gastan en la SCT, y más en la Subsecretaría de Transporte a cargo de **Carlos Morán**, y más específico en la flamante Agencia Federal de Aviación Civil, que dirige **Rodrigo Vázquez Colmenares**, el enojo que existe entre las aerolíneas mexicanas es el pronto aterrizaje de TAR en el AICM. Esta aerolínea del moroso **Miguel Franco** tiene su base en Querétaro. Peero se acomodó muy bien en la 4T. Vázquez fue su director general y el nuevo director de ASA, **Jesús Rosano**, viene de la dirección comercial de TAR.

SI YA HUBIERA código de ética como el que adelantó la semana pasada el presidente **Andrés Manuel López Obrador** que elaboran los empresarios, **AT&T** y Walmart reprobarían por su voracidad. La **telefónica** que dirige **Laurent Therivel** decidió aplicar un cobro extra anual de 225 pesos a sus usuarios y la tienda que maneja **Guilherme Loureiro** de



Guilherme Loureiro

plano le quiere arruinar a sus competidores El Buen Fin adelantándose a una campaña de precios bajos. Ni cómo ayudarlos.

Fecha 12.11.2019	Sección Empresas	Página 19
----------------------------	----------------------------	---------------------



Vivanuncios hace nombramientos

Nos adelantamos que eBay Classifieds Group designó a **Roberto Esses** como nuevo general manager de Vivanuncios, el portal inmobiliario de eBay, quien será responsable de las operaciones en México, de acuerdo con el anuncio que se oficializará hoy.

El nuevo general manager de Vivanuncios comenzó su carrera en Coca Cola como ejecutivo de cuentas y posteriormente se convirtió en *trademarketing* de Red Bull en México, además de trabajar en Publimetro México, donde después pasó a construir uno de los principales actores inmobiliarios en México, Inmuebles 24.

En su nuevo rol, Roberto Esses asegurará la expansión del mercado de bienes raíces en México, posicionando a Vivanuncios como el portal inmobiliario de mayor innovación en el uso de la tecnología para ofrecer expe-

riencias personalizadas a todos los buscadores de propiedades por internet.

El nuevo directivo de la empresa reveló que su objetivo para el siguiente año es continuar con el crecimiento de dobles dígitos al que eBay está acostumbrado y que el equipo de Vivanuncios ha ejecutado.

“Queremos continuar ampliando la participación de Vivanuncios dentro del mercado mexicano, cumplir con los objetivos de nuestros clientes y solidificar nuestra posición de líder”, aseguró. Enhorabuena, Roberto Esses.

Upaxer, el Uber de las encuestas

Generar ingresos por medio de aplicaciones es una modalidad de negocios cada vez más vigente en México, pues de los 70 millones de usuarios con *smartphone*, al menos 45.5 millones utilizan apps, de acuerdo con la última Encuesta Nacional sobre Disponibilidad y Uso de Tecnologías de la Información del Inegi.

Ejemplos exitosos de este modelo, conocido como economía colaborativa, hay muchos, entre ellos podemos enlistar a Airbnb, Uber, Rappi y Cabify, pero en materia de investigación de mercado destaca Upaxer, una aplicación mexicana que reporta en tiempo real todas aquellas variables de interés para clientes del sector manufacturero, automotriz, *retail*, aviación y más.

Upaxer ofrece a los cerca de 70 mil ‘upaxers’ registrados autoemplearse como encuestadores, *mystery shoppers*, auditores o monitoristas, con lo que se convierte en una opción flexi-

ble para personas que quieren ocupar su tiempo libre y ganar un extra.

El esquema, creado por el equipo de expertos a cargo de **Cecilia Fallabrino**, se ha mantenido como ejemplo empresarial, pues en últimas fechas incorporó video ilimitado, además de inteligencia artificial para optimizar sus operaciones.

Los ‘upaxers’ sólo tienen que registrarse, validar su información y buscar tareas que le son asignadas de acuerdo a sus habilidades y a la cercanía de su lugar de residencia, ya que tiene presencia en más mil 100 localidades en el país. Una vez cumplida la tarea recibe el pago, según las tareas asignadas.

Sr. Pago crece

Sr. Pago, de **Pablo González Vargas**, sigue con un crecimiento sostenido, pues se espera que durante este año la empresa supere los 3 mil millones de pesos en transaccionalidad.

Desde sus inicios, con más de 95 mil lectores colocados, Sr. Pago ha sido una empresa con crecimiento constante, ha desarrollado productos especiales para marcas de consumo masivo y espera seguir con este ritmo de crecimiento durante el 2020.

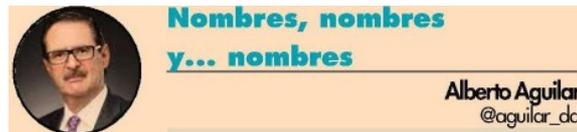
Sr. Pago es una plataforma que apoya el crecimiento de las pequeñas y medianas empresas en México y que ha sido una de las pioneras en el modelo de inclusión financiera de nuestro país.

Además de diversificar su modelo de negocio, gracias a integraciones con portales de alta demanda como Hommie, Brio, entre otras y ser la primera aplicación de esta naturaleza que cuenta con la integración de cobros vía CoDI.



Fecha 12.11.2019	Sección Empresas y Negocios	Página PP-23
----------------------------	---------------------------------------	------------------------

Inminente el recorte al campo... Nombres, nombres y... nombres
Alberto Aguilar



Inminente el recorte al campo y fuertes movilizaciones en puerta

Más allá de la machacona insistencia del sector agropecuario, todo parece indicar que el ajuste de casi 30% a la Secretaría de Agricultura (SADER), de **Víctor Villalobos**, se mantendrá inamovible en detrimento de esa actividad, la única que ha mantenido una evolución positiva en el año.

Las gestiones de diversas agrupaciones, incluido el CNA que preside **Bosco de la Vega** y que lleva **Luis Fernando Haro**, han tropezado con una línea muy firme, desde el Ejecutivo al Legislativo, que además del recorte reenfoca muchas de las partidas para apoyar a los pequeños productores.

Con un presupuesto de sólo 46,250 millones de pesos —en el 2018 era de 75,000 millones de pesos—, hay cantidad de programas que se verán afectados, ya que el monto que propone el ejecutivo para SADER se sitúa al nivel de los recursos que había hace 13 años, o sea, en el 2007.

El mayor impacto en los ramos administrativos lo recibirán agricultura y desarrollo rural, cercano a 20,000 millones de pesos, y hay partidas, como los apoyos a comercialización o el Programa de Concurrencia con Entidades Federativas, que prácticamente desaparecerán o se acotarán sensiblemente.

Entre los muchos aspectos que preocupan está la parte de inocuidad y sanidad, puesto que a Senasica, que lleva **Francisco Trujillo**, se le redujo en 378 millones de pesos su presupuesto, que ya de por sí estaba mermado. Como imaginará, hay preocupación en los rubros avícola, lechero y ganadero por riesgos de contagio que existen en diversos ámbitos a nivel global.

Hasta ahora ni siquiera los contactos con **Alfonso Romo**, jefe de la Oficina de la Presidencia, han servido, y el presidente **Andrés Manuel López Obrador** no ha otorgado ninguna entrevista a la IP agropecuaria.

Dado que el presupuesto debe estar listo este viernes en la Cámara de Diputados, le anticipo que se prevén para las próximas horas fuertes movilizaciones para tratar de revertir esta situación, que apunta rápidamente a convertirse en una realidad. Así que el

tiempo para enmendar se acorta.

Recién trascendió el proyecto que trae en la mira la CNBV, de **Adalberto Palma**, para flexibilizar las reglas a las empresas para que puedan listarse o bien cambiar de Bolsa más rápidamente. Esto daría un empujón a BIVA, de **Santiago Urquiza**, Bolsa a la que parece que se le alinean las estrellas. Acaba de dejar la presidencia de Supervisión Bursátil de la CNBV **Paola Frago** y se habla de que podría ser relevada por **Itzel Moreno**, actual directora de Supervisión de Entidades e Intermediarias Bursátiles. Ésta colaboró con Urquiza en algún momento de su carrera y justo está en su mano el mencionado proyecto para que cambie de la BMW, que lleva **José Oriol Bosch**, a BIVA no requiera el aval del consejo, sino sólo el de la dirección de la emisora. También hay planes para modificar las reglas de "mejor ejecución", a fin de que la BIVA eleve su participación frente a la BMW. Estas últimas se tendrían listas pronto.

Ayer arrancó en Buenos Aires la 60 edición del congreso de la Asociación Latinoamericana del Acero (Alacero) que preside **Máximo Vedoya**, titular de Ternium aquí. Hay cantidad de temas en la mesa para mejorar el uso de nuevas tecnologías en pro de la competitividad y el medio ambiente. El rubro del acero genera aquí 2% del PIB y aporta 672,000 empleos.

Hoy inicia el Foro 5G Switch, que convocó Ericsson, que preside **Elie Hanna**. La idea es discutir en torno a esa tecnología cuyo despliegue es inminente tanto aquí como en AL. La cita es en el Palacio de Minería y se calcula un aforo de 200 expertos del gobierno federal, la IP y la academia. Estarán por ahí la subsecretaria de Comunicaciones de SCT, **Salma Jalife**, y el titular del IFT, **Gabriel Contreras**.



Fecha 12.11.2019	Sección Finanzas y Dinero	Página 10
----------------------------	-------------------------------------	---------------------



Sin fronteras
Joaquín López-Dóriga Ostolaza
 joaquinl@eleconomista.com.mx

El riesgo “Elizabeth Warren”

Como comentamos la semana pasada, los mercados accionarios de Estados Unidos están nuevamente rondando máximos históricos impulsados por la percepción de que los principales riesgos —una escalada en las tensiones comerciales, un endurecimiento en la política monetaria de la Reserva Federal (Fed), y la probabilidad de recesión en Estados Unidos (EU)— se han venido disipando.

Sin embargo, para muchos especialistas, los mercados muestran una actitud complaciente por parte de los inversionistas.

No obstante, existe un riesgo en el horizonte que ha empezado a generar preocupación y que en los próximos meses podría provocar una fuerte corrección en los mercados.

Este riesgo se llama **Elizabeth Warren**. Aunque todavía falta un año para las elecciones presidenciales en EU, el proceso de selección de candidato en el Partido Demócrata está por entrar en su fase crítica durante el primer trimestre del 2020.

El proceso cuenta con una multitud de candidatos entre los que destacan dos personajes con visiones muy diferentes de política económica. El líder indiscutible y probable candidato al principio del proceso era el exvicepresidente **Joe Biden**, considerado por muchos como un “centrista”.

Para muchos, Biden es el mejor colocado para derrotar a Trump. Sin embargo, la ventaja de Biden en las encuestas primarias se ha venido reduciendo considerablemente frente a la senadora “progresista” del estado de Massachusetts Elizabeth Warren.

Aunque Biden sigue al frente en las encuestas, la tendencia ascendente de Warren y el estancamiento de Biden han comenzado a generar preocupación

entre los inversionistas.

Dentro de las posturas “progresistas” de Warren que más preocupan al mercado se encuentran las siguientes: i) la creación de un sistema universal de salud pública; ii) una regulación mucho más restrictiva para el sector financiero que podría incluir la separación de los grandes grupos financieros; iii) una supervisión más estricta y la posible ruptura de los grandes gigantes de tecnología; y iv) un plan para incrementar los impuestos a las grandes corporaciones y a las clases más adineradas, incluyendo un impuesto a la riqueza.

Un eventual triunfo de Warren en las elecciones presidenciales tendría un fuerte impacto negativo en los principales índices accionarios como el Dow Jones y el S&P 500, donde las empresas de los sectores que estarían en el ojo del huracán (salud, financiero y tecnología) tienen un peso muy significativo.

Aunque los mercados parecen asignar, por el momento, una probabilidad pequeña a que Warren gane la elección presidencial, algunos especialistas estiman que el S&P 500 podría llegar a perder entre 30 y 40% de su valor actual.

Aunque el escenario de Warren como presidenta se ve todavía más lejano, un buen desempeño en cualquiera de las primeras contiendas primarias de febrero (Iowa, New Hampshire, Nevada y South Carolina) podría ser suficiente para provocar un ajuste de 5-10% en los mercados.

Si el desempeño positivo se extiende al “supermartes” del 3 de marzo, en el cual 14 estados tienen votaciones primarias, entonces el ajuste en los mercados podría más cercano a 20 por ciento.

De ganar las elecciones presidenciales y no moderar sus posturas, el ajuste sería aún mayor.



Fecha 12.11.2019	Sección Termómetro Económico	Página 2
----------------------------	--	--------------------



- Entre las mejores acciones mundiales
- Importante derrama económica
- Malas expectativas

Amazon, el gigante estadounidense líder en comercio electrónico, es el favorito por los analistas internacionales, pues sus acciones son las que tienen mejor recomendación por los estrategas, según un análisis de la firma de Carlos Ponce Bustos, socio fundador de SNX.

En su informe mencionaron que Amazon es la predilecta por el mercado global, pues entre 47 de 48 expertos que le dan seguimiento, 97.9%, tienen como estrategia de inversión Compra Fuerte.

En el reporte de SNX se detalla que las acciones de la compañía tienen un precio objetivo de 2,200 dólares, lo que representaría un alza potencial de 24.33 por ciento.

La compañía fundada por Jeff Bezos es la cuarta firma más valiosa del mundo. Según la empresa suiza de servicios financieros UBS, más de 50% de los hogares en Estados Unidos tiene una membresía de Amazon Prime.

Congreso turístico. La Asociación Mexicana de Turismo de Aventura, que preside Ernesto Aarón Calva, anunció la realización de su congreso del 3 al 6 de diciembre próximo, el cual calcula dejará una derrama económica relevante con unas 200 empresas que realizarán citas de negocios.

Expuso que se decidió realizar el congreso en Durango por su belleza y orografía, ideal para desarrollar el turismo de aventura y ecoturismo, y aprovechar con ello la riqueza natural de México que a nivel mundial lo ubica en

el lugar 17 de las naciones que poseen 70% de biodiversidad planetaria.

Desde hace 25 años en la asociación han luchado por promover el turismo de aventura y ecoturismo con 26 actividades como son la caminata, cañonismo, ciclismo, exploración de cuevas, montañismo, gatcha, paracaidismo y vuelos en globo, entre otros.

Punto débil. América Latina, que fuera por mucho tiempo un refugio seguro para Uber, fue el mayor punto débil en los últimos resultados financieros de la compañía que perdió dinero, registrando un crecimiento de sólo 2%, el peor de cualquier región.

El principal culpable: DiDi Chuxing, el gigante chino que ha crecido rápidamente en la zona.

Tanto Uber como DiDi están respaldados por el mismo inversionista, SoftBank Group, lo que destaca cómo las inversiones del conglomerado japonés a veces chocan, especialmente en Latinoamérica, donde se ha comprometido a invertir miles de millones de dólares en el sector tecnológico.

Nuevo plan. Nos cuentan que Caxxor Group acaba de presentar su portafolio de proyectos de infraestructura a más de 50 constructoras mexicanas con el que impulsará la economía nacional de puertos.

Esto lo hará a través de contratos de obra para las empresas nacionales entre las que participarán las grandes firmas

globales.

De este modo, Caxxor Group se vendría posicionado como el inversionista privado más importante en materia portuaria en el país. Se calcula que el 40% de la inversión privada en este sector en México será colocada y desarrollada por este grupo.

Partiendo plaza. Hay Grupo Bimbo, la empresa panificadora más grande del mundo, estará en Nueva York donde lleva a cabo su Día del Inversionista.

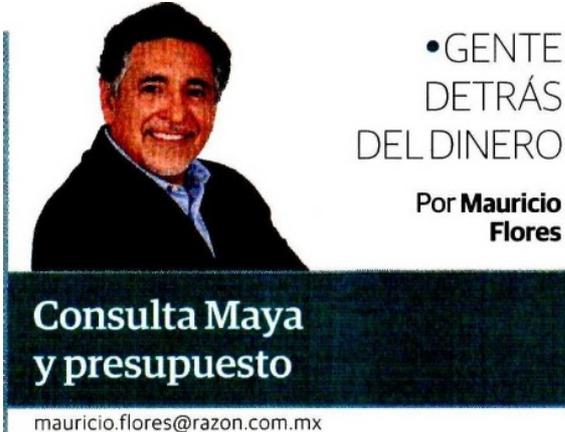
Mientras eso ocurre analistas de InterCam Casa de Bolsa opinan que la valuación de Bimbo en el mercado "luce razonable porque tiene una buena diversificación geográfica y genera sinergias", aunque en este entorno está enfrentando presiones por altos costos y complicado desempeño en volúmenes y aún continúa con un alto apalancamiento, advierten.

Estarán atentos a los anuncios que revelará la empresa que comanda Daniel Servitje hoy, comentaron.

Nueva terapia. En el marco del Día Mundial de la Diabetes, a partir del trabajo de un equipo interdisciplinario se desarrolló un nuevo mecanismo que conjuga la calidad, seguridad y eficacia de un Medicamento Biotecnológico Biocomparable (MBB) producido por Grupo PiSA (insulina glargina), con la tecnología de los dispositivos de vanguardia de BD. Así se logró una solución integral accesible para las personas que viven con diabetes.



Fecha 12.11.2019	Sección Negocios	Página 17
----------------------------	----------------------------	---------------------



Se equivoca quien crea que la respuesta a mano alzada que este fin de semana los habitantes de Felipe Carrillo Puerto dieron al Presidente Andrés Manuel López Obrador es la Consulta con los Pueblos Originarios. Ése fue el evento político... pues la consulta iniciará en forma -y bajo un protocolo establecido por la OIT que encabeza Guy Ryder- tan pronto se establezca el definitivo de ese proyecto de desarrollo.

Y ese trazo estará definido en las próximas semanas luego de modificaciones (por ejemplo, se ampliará de Bacalar a Chetumal) del tren encomendado a Fonatur que encabeza Rogelio Jiménez Pons. Ello implica un rediseño del modelo constructivo y financiero, siendo quizá los más relevantes la subdivisión a 15 los tramos de construcción de 100 kilómetros cada uno en donde habrá una importante participación de inversión pública directa, arriba del 70% de los recursos requeridos. Previamente se ideó formar Asociaciones Público Privadas donde los recursos privados serían predominantes (hasta 90%); pero como las APP's, suelen comprometer recursos presupuestales de largo plazo que pueden presionar los índices de endeudamiento, esa opción se descartó pues la decisión presidencial es evitar que uno de sus proyectos emblemáticos sea fuente de futuras deudas. Dado que se usará un alto porcentaje de recursos públicos, la figura de la consulta pública resulta totalmente necesaria para determinar la

relación costo/beneficio y la factibilidad (técnica, legal, económica, social y ambiental) a fin de que la Unidad de Inversión de la SHCP, a cargo de Arturo Herrera, ministre los recursos públicos al Tren Maya. De ahí la relevancia de la tarea que durante dos meses proyecta realizar el INPI, a cargo de Adelfo Regino.

Vienen los JAC-SOL Eléctricos. Y esta semana se presenta la primera familia de autos eléctricos que en Ciudad Sahagún fabrica la firma china en alianza con Giant Motors a cargo de Elías Massri, los cuales representarán la incursión del estado de Hidalgo en las nuevas tecnologías de movilidad. Y es que desde 2017 JAC Motors y VW pactaron fabricar vehículos eléctricos en China bajo la marca SOL, y en el caso de México, aprovechando las políticas de fomento del gobierno de Omar Fayad, se utilizará la plataforma del modelo EX20 basado en el modelo SEI 2 fabricado en Hidalgo.

Vila ahorrará 500 mdp. Ante el panorama de restricción presupuestal para el año que viene, la administración de Mauricio Vila reduce -mediante fusiones- la estructura del gobierno de Yucatán para generar en 2020 un ahorro de 100 mdp y que se estima acumular 500 mdp al término de su administración. La fusión de 8 entidades se suman otras 7 instancias que seguirán ofreciendo sus servicios al público a través de una reorganización de funciones que permitirá con menos recursos mantener la operación de los institutos de Becas y Crédito Educativo, el de Infraestructura Carretera de Yucatán, el de Desarrollo y Certificación de la Infraestructura Física Educativa y Eléctrica, el de Capacitación para el Trabajo del Estado, así como la Junta de Asistencia Privada de Yucatán y la Administración de Patrimonio de la Beneficencia Pública.

Twitter: @mfloresarellano



Fecha 12.11.2019	Sección Mercados	Página 28
----------------------------	----------------------------	---------------------

UN MONTÓN DE PLATA



#OPINIÓN

EL LLAMADO DE URGENCIA A HERRERA

Tiene que ver con la imperiosa necesidad que tiene el gobierno de uno de sus miedos más terroríficos: cobrar más impuestos

CARLOS MOTA

Hay un llamado urgente que durante los últimos días ha empezado a resonar con fuerza en la Secretaría de Hacienda y Crédito Público que encabeza **Arturo Herrera** y tiene que ver con la imperiosa necesidad que tiene el gobierno de enfrentar uno de sus miedos más terroríficos: cobrar más impuestos. Si bien el diagnóstico no es nuevo, al parecer, las circunstancias ya orillan a que se clasifique el tema como urgente.

El primer llamado reciente vino del Fondo Monetario Internacional, la institución que recién encabeza **Kristalina Georgieva**, y que la semana pasado publicó su reporte sobre las consultas económicas de México. En dicho reporte, en el apartado 39 se lee: “Deben incrementarse los ingresos fiscales no petroleros y al mismo tiempo debe hacerse más progresivo el sistema impositivo para reducir la desigualdad en el ingreso”. Ahí, el Fondo apunta que la presente “administración se fortalecería si adopta una estrategia integral para evitar la evasión del IVA...”.

El Fondo alerta que, dadas las presiones fiscales, si el gobierno no toma medidas, podría surgir una brecha fiscal equivalente a 1.5 por ciento del PIB durante el sexenio.

En línea con lo anterior, el viernes BBVA publicó una nota afirmando que es urgente aumentar la recaudación fiscal en el país, en la que sugiere que se debe “gravar a los alimentos con la misma tasa de IVA que el resto de los productos. Esto podría dar alrededor de un punto del PIB adicional”. Asimismo, señala que se debe “lograr que los Estados y Municipios recauden los impuestos que les corresponden en particular predial y tenencia. Estos dos conceptos podrían significar dos puntos adicionales del PIB en recaudación”.

Los gobernadores ya están preocupados también por las limitaciones fiscales. Les afectan directamente. **José**
Continúa en siguiente hoja



Página 1 de 2
\$ 63963.00
Tam: 309 cm2

Fecha 12.11.2019	Sección Mercados	Página 28
----------------------------	----------------------------	---------------------

Rosas Aispuro, de Durango, apuntó la urgencia desde la perspectiva del pacto fiscal federal: “el nuevo acuerdo fiscal ya no se puede seguir aplazando, pues con los 15 centavos que recibimos los estados por cada peso y los cinco centavos que reciben los municipios, ya no alcanza para nada”.

Hay un hecho incontrovertible: nadie en el gobierno está levantando la mano para abordar el tema. Esperemos que no se convierta en una bomba de tiempo.

UBER AMENAZADA

Reuters dijo ayer que Didi ya tiene 30 por ciento de participación de mercado y que en México es donde “ocurren las luchas internas más pronunciadas” en estas empresas de movilidad, dado que tanto Didi como Uber están respaldadas por el mismo inversionista, SoftBank Group.

AEROMÉXICO

La línea aérea que encabeza **Andrés Conesa** podría volar de nueva cuenta sus aviones Boeing 737 MAX en pocas semanas, dado que la fabricante estadounidense aseguró ayer que todo estará listo en enero. Pero las auditorías al software continúan y son indispensables para retomar vuelos.

MOTACARLOS100@GMAIL.COM
WHATSAPP 56-1164-9060

**BBVA PUBLICÓ
QUE ES URGENTE
AUMENTAR LA
RECAUDACIÓN
FISCAL**