

Fecha 17.01.2020	Sección Negocios	Página 3
---------------------	---------------------	-------------

# CAPITANES

## Operación Exitosa

Donde presumen su estrategia financiera es en Femsa, la empresa capitaneada por **José Antonio Fernández Carbajal**.

La multinacional de origen regiomontano concluyó la emisión de un bono por mil 500 millones de dólares en el mercado internacional con un cupón de 3.608 por ciento, el más bajo obtenido por un emisor latinoamericano a plazo de 30 años.

En la región, sólo el Gobierno de Chile había conseguido el cupón más bajo, de 3.50 por ciento, en junio pasado; es, además, la segunda emisión más

grande a 30 años de un bono en dólares por un emisor latinoamericano en la historia.

En ese segundo caso, sólo fue más grande la emisión de la brasileña Vale, por 2 mil 500 millones de dólares y realizada en noviembre de 2006, aunque tuvo un cupón de 6.875 por ciento.

Femsa destaca su éxito porque su operación es comparable con los bonos del Tesoro de EU a 30 años, si se considera la tasa de 3.45 por ciento a noviembre de 2018.

Fue una buena noticia para cerrar la semana.

## Inquilino a la Espera

Todo un año transcurrió y quien no consigue firmar un nuevo contrato de arrendamiento de espacio es el Centro de Mantenimiento Mexicana MRO Services, de **Emilio Otero**.

Desde diciembre de 2018 se venció el contrato para ocupar 21 hectáreas del AICM, que dirige **Jesús Rosano**, pero no se renovó porque éste aumentó en 240 por ciento la renta mensual, a casi 12 millones de pesos.

El taller de mantenimiento de la extinta Mexicana de Aviación se negó a tal incremento y por eso, mientras la situación se arreglaba, obtuvo una prórroga para seguir ocupando el espacio con el mismo pago.

Esa prórroga expiró y, aunque se sigue pagando renta, las huestes de Otero laboran en la intranquilidad

ante la posibilidad de que les pidan el espacio en cualquier momento. Según esto, el MRO está dispuesto a pagar un aumento, pero que no supere la inflación.

En la primera mitad de 2019 se decía que el anterior director del aeropuerto, **Miguel Peláez**, había evitado tratar directamente el tema y buscaba un aumento sin tanta resistencia y con la llegada al cargo de Rosano no parecen haber cambiado mucho las cosas.

Se lo decimos porque ya arrancó 2020 y este asunto sigue sin resolverse, lo cual es un freno para el proceso de venta del MRO, cuyos recursos irían para liquidar a los trabajadores de Mexicana.

## Migración de Inversiones

Los que arrancaron el año muy movidos fueron los de North Horizon Inmigración,

la consultora certificada por el Consejo Regulador de Canadá, que lleva **Rita Benkhalti**, y que está en busca de empresarios dispuestos a invertir.

De hecho, según la consultora hasta 8 de cada 10 empresarios mexicanos ven a Canadá como una opción ideal para invertir y transferir sus compañías. De ellos, hasta un 40 por ciento inicia el proceso migratorio para obtener el permiso de trabajo o la residencia permanente.

EU y Canadá figuran como las opciones que los mexicanos evalúan para invertir y migrar, pero una de las diferencias que hace más atractivo al segundo es el monto de inversión que ronda los 150 mil dólares canadienses, es decir, poco más de 2 millones de pesos.

En tanto, para invertir y migrar a Estados Unidos se requieren mínimo 500 mil dólares, poco más de 9 millones de pesos.



Fecha <b>17.01.2020</b>	Sección <b>Negocios</b>	Página <b>3</b>
----------------------------	----------------------------	--------------------

El equipo de Benkhalti asesora a empresarios mexicanos dispuestos a migrar a Canadá para que puedan cubrir todos los requisitos y aumenten las posibilidades de llevar a buen término ese proceso.

En los primeros 9 meses de 2019 alrededor de 3 mil 700 empresarios y profesionales mexicanos recibieron un permiso de trabajo a través del TLCAN con Canadá.

## Tienen Esperanza

No hay peor lucha que la que no se hace, por eso los constructores no bajan la guardia a la hora de pedir que los tomen en cuenta en los megaproyectos de infraestructura del Gobierno de **Andrés Manuel López Obrador**.

La Cámara Mexicana de la Industria de la Cons-

trucción, que lidera **Eduardo Ramírez**, prepara una reunión con **Alfonso Romo**, Jefe de la Oficina de la Presidencia, para tratar de detonar proyectos detectados donde se pueden armar desde el esquema de contratación hasta análisis de viabilidad.

De acuerdo con los empresarios, a pesar de que hay proyectos que pueden comenzar a ejecutarse en 2021, falta información, lo que impide su arranque.

También quieren pedirle al Gobierno que a la hora de asignar obras no sólo se considere a las empresas más grandes. En la lista de buenos deseos pidieron que la Sedena no se convierta en la constructora preferida de la Administración, como se muestra con el Aeropuerto de Santa Lucía y las sucursales del Banco del Bienestar.

capitanes@reforma.com

**EDUARDO TAMER MANZUR...**

El capitán de Mikel's, la fabricante de herramientas con 60 años de historia, duplicó su presencia en las armadoras de autos en los últimos 5 años. Más de 70% del parque vehicular del País tiene uno de sus kits de emergencia. Suma más de 60 tiendas en México y Guatemala.

Fecha 17.01.2020	Sección Cartera	Página 28
---------------------	--------------------	--------------



## Historias de NegoCEOs

**Mario Maldonado**

### Telefonistas doblan al IFT y a Gobernación

**H**oy habrá sesión extraordinaria en el pleno del Instituto Federal de Telecomunicaciones (IFT). El tema a tratar será la separación funcional de Telmex y Telnor, las empresas del magnate **Carlos Slim** que fueron obligadas a dividirse como parte de las medidas asimétricas impuestas a América Móvil por ser un operador dominante.

Lo delicado del asunto es que la sesión ya tiene acuerdo. Con la intervención de la Secretaría de Gobernación, el IFT dará marcha atrás a la exigencia de que Telmex y Telnor se separen; esto, tras una fuerte presión del Sindicato de Telefonistas de la República Mexicana (STRM) que dirige **Francisco Hernández Juárez**.

La premura por llevar a cabo una sesión extraordinaria el día de hoy, casi a escondidas, se debe a que el sábado el sindicato de telefonistas votará irse a huelga en el todo el país y la amenaza es hacerla estallar el próximo 23 de enero.

Es por esto que el IFT, de la mano con la secretaria que encabeza **Olga Sánchez Cordero**, fueron forzados, casi 'secuestrados', para dar marcha atrás a las reglas de operación que desde febrero de 2017 el regulador ordenó para avanzar en la competencia y bajar los precios a los usuarios de telefonía.

Telmex y Telnor promovieron varios amparos para defenderse, pero los perdieron. Y ahora, justo cuando las empresas de Slim tienen que comenzar a dividir sus ac-

tivos y a su personal, aparece el STRM para amenazar a las autoridades con una huelga masiva que dejaría 'incomunicadas' varias regiones del país.

Tras la sesión de hoy, lo más probable es que el IFT resuelva que la medida "sigue en pie", aunque con cambios. La realidad es que para salvar la huelga aceptará la crea-

ción de una nueva empresa ordenada para accesos entre telefónicas, pero dicha compañía no tendrá un sólo trabajador. Será una empresa de papel.

El IFT ordenó que se respetaran los derechos de los trabajadores del STRM, tal cual lo manifestó en su comunicado 21/2018. Sin embargo, la dirigencia sindical se convirtió casi en un brazo armado del corporativo de Carlos Slim.

Así, la presión conjunta hacia el gobierno funcionó. Y hoy, ante la amenaza de dejar a millones sin servicio telefónico, el regulador, supuestamente independiente, cambiará las reglas con las que se privilegiaría la baja de precios y con las que se invitó a empresas nacionales y extranjeras a invertir más en el país.

La actitud sumisa del IFT sellará la gestión de su todavía presidente, **Gabriel Contreras**, quien dejará el cargo el último día de febrero y cuyo principal proyecto será derrotado por complacer al grupo dominante del sector. Será una salida por la puerta trasera para Contreras.

Entre las empresas afectadas con la medida están Telefónica, AT&T, Izzii,



Fecha <b>17.01.2020</b>	Sección <b>Cartera</b>	Página <b>28</b>
----------------------------	---------------------------	---------------------

Axtel, Megacable, Totalplay y Cablemás, entre otras, y sobre todo los millones de usuarios de los servicios telefónicos que no verán mejoras en los precios ni en la calidad de los servicios en los próximos años.

Se demuestra, una vez más, que los sindicatos pueden más que los reguladores y el gobierno.

**CCE: 'última llamada'. Carlos Salazar,** presidente del Consejo Coordinador Empresarial (CCE), me dijo ayer que los proyectos del sector energético que serán anunciados en febrero son la 'última llamada' del gobierno para generar confianza y dar señales de certeza a la inversión privada. ¡La última!

El representante de la cúpula de cúpulas empresariales insistió en que sin inversión privada no va a haber crecimiento, y sin crecimiento no va a haber más empleo, y sin más empleo no se va a atacar la pobreza, como el presidente **Andrés Manuel López Obrador** supone.

La energía es básica para México y cualquier país, expuso Salazar Lomelín; "negarnos la posibilidad de que la energía pueda tener mayor cantidad de proyectos a todos nos parece un error. Igual en esto de la electricidad y los hidrocarburos".

Para rematar, reconoció la labor de Octavio Romero al frente de Pemex. ¿Quién es entonces la funcionaria incómoda para la

IP? Se llama **Rocío Nahle**.

**IMSS: contrato a modo.** Y hablando de presiones y contubernio, en la delegación Puebla del IMSS, aún al mando de **José de Jesús González Izquierdo**, al parecer hubo mucho de esto en la Licitación Pública Internacional Abierta LA-050GYR006-E564-2019 para la compra de consumibles (tóners).

Resulta que el recién llegado José Luis Quintana Corona, coordinador de Abastecimiento y Equipamiento, se encargó de modificar las bases y lineamientos en las juntas de aclaración, al punto de que los consumibles coincidieran con las características de la marca Brother, la cual ofertó la firma Todo en Toner, que tiene el contrato.

Los precios ofertados están por encima de los de mercado, con lo que la empresa garantiza embolsarse alrededor de 15 millones de pesos. Parece que **Zoé Robledo** y la Función Pública, de **Irma Eréndira Sandoval**, no están revisando con lupa este tipo de procesos y a los funcionarios involucrados.

El 15 de febrero tomará posesión la regeña **María Aurora Treviño García** como nueva Delegada en Puebla, cortesía de la estrategia de la 4T para acabar con la corrupción y compadrazgos en el IMSS. ●

Twitter: @MarioMal

Correo: marlo.maldonado.padilla@gmail.com



# MÉXICO SA

## México, república maquiladora

### // T-MEC: sueño materializado

**CARLOS FERNÁNDEZ-VEGA**

**S**E MATERIALIZÓ EL sueño del subsecretario para América del Norte de la cancillería mexicana, Jesús Seade, (y también del presidente López Obrador y la iniciativa privada): el Senado estadounidense ratificó ayer el tratado comercial México, Estados Unidos y Canadá (T-MEC), luego de largas negociaciones tripartitas y el permanente chantaje del salvaje de la Casa Blanca.

**OFICIALMENTE, EL T-MEC** fue firmado el 30 de noviembre de 2018 por Donald Trump, Enrique Peña Nieto (en ese entonces aún inquilino de Los Pinos) y Justin Trudeau, y todos se dijeron satisfechos por los “consensos” y “logros” alcanzados. Pero algo falló.

**EN JUNIO PASADO** el Senado mexicano ratificó el T-MEC, pero a Donald Trump, que en un origen se había manifestado “satisfecho” con lo negociado, se le ocurrió condicionar –un día sí y el siguiente también– el mecanismo comercial a la aceptación, por parte de los gobiernos de López Obrador y Trudeau, de una serie de “elementos de gran trascendencia” sin los cuales dicho mecanismo de plano no obtendría el visto bueno de los estadounidenses.

**A PARTIR DE** allí, el gobierno mexicano hizo circo, teatro y maroma para sacar adelante el T-MEC (en el entendido de que todo estaba “a punto de turrón”, según dicho de Seade), mientras los canadienses guardaban cómodo cuan sepulcral silencio en espera del siguiente movimiento de los gringos. Pues bien, finalmente el Senado estadounidense dio el visto bueno (89 votos a favor, 10 en contra) y sólo falta que el salvaje de la Casa Blanca lo firme, si no es que antes se le ocurre alguna otra barbaridad. Y, desde luego, la ratificación por la parte canadiense.

**CONOCIDA LA DECISIÓN** del Senado estadounidense, el presidente López Obrador divulgó un video en el que celebra el hecho y considera que “se termina una etapa importante; (el T-MEC) pasa al parlamento de Canadá, pero los pronósticos son de que no habrá problemas. Es una buena noticia, porque este tratado va a significar más confianza en México para la llegada de inversiones, se instalen empresas,

generación de empleos con buenos salarios y bienestar”.

**ANTES, DURANTE LA** mañana de ayer, el mandatario mexicano dijo que en Canadá “hay condiciones también para que se ratifique el T-MEC. Tienen ellos una práctica parlamentaria con otros procedimientos, pero tenemos información que los legisladores de aquel país también van a aprobar el tratado; pero es muy importante que ya termine este proceso en Estados Unidos”.

**LA ALEGRÍA PERMEÓ** en el gobierno federal, y en este sentido, en comunicado conjunto, las secretarías de Relaciones Exteriores y de Comercio destacaron que el T-MEC “es un tratado amplio y poderoso que coloca a México como un socio comercial a la par de Estados Unidos y Canadá, e inicia una nueva etapa de inversión y crecimiento para la región. La negociación transparente es muestra del compromiso de la administración del presidente Andrés Manuel López Obrador por defender los derechos de los mexicanos y la soberanía de nuestro país”.

**PARA ESAS DEPENDENCIAS,** “la plena instrumentación del T-MEC traerá beneficios a todos los mexicanos al ser un factor esencial para el crecimiento de las exportaciones, generación de empleo y atracción de inversiones, todo lo cual garantizará el desarrollo económico de México. Con la aprobación de este instrumento, la región económica de América del Norte se consolida como la más importante del mundo con más de 22.2 billones de dólares de PIB y más de 490 millones de habitantes”.

**TODOS CONTENTOS Y felices,** pero si en esta nueva etapa del acuerdo comercial en México se mantienen los privilegios, la concentración de los beneficios, los empleos precarios, el raquítico crecimiento económico, los nulos beneficios para la mayoría y la onerosa condición de república maquiladora, entonces nada se habrá avanzado, por mucha fiesta que se haga.

### Las rebanadas del pastel

**Y TRAS LA** fiesta comercial, el Senado estadounidense inició formalmente el juicio político contra Trump.

*cfmexico\_sa@hotmail.com*



Fecha <b>17.01.2020</b>	Sección <b>Economía</b>	Página <b>18</b>
----------------------------	----------------------------	---------------------

## NUEVAS MEDIDAS DE SEGURIDAD EN BANCOS



▲ Héctor Grisi Checa, presidente ejecutivo y director general de Santander México, al

momento de registrar sus datos biométricos en una sucursal de Santa Fe. Foto Santander

**DINERO**

*Suben bonos del gobierno de la 4T tras acuerdo //  
Revés a campaña anticorrupción de Sheinbaum  
// Mercado negro de maíz encarece la tortilla*

**ENRIQUE GALVÁN OCHOA**

“**U**NA MAREA ALTA levanta todos los barcos, y este nuevo TLCAN pone un remo más grande en el agua”, dijo metafóricamente el senador Chuck Grassley, un republicano que representa a Iowa en el Senado de Estados Unidos, y agregó: “Me gustaría aprovechar esta oportunidad para pedir a Canadá que ratifique rápidamente el acuerdo”. El Parlamento canadiense se dispone a aprobarlo sin demoras. Esa misma marea subió los bonos del presidente López Obrador, el canciller Marcelo Ebrard y el negociador Jesús Seade. Sacaron adelante el acuerdo, una tarea en la que fracasaron Peña Nieto y Luis Videgaray. Sufrieron inutilmente humillaciones de Trump, y ni siquiera dio resultados el Águila Azteca que le otorgaron a su yerno, Jared Kushner. Otro mito –o mitote– quedó resquebrajado por la realidad: el presidente de izquierda –¡oh paradoja!– fue capaz de cuajar un tratado comercial de corte neoliberal, tarea en la que fracasaron los neoliberales. Ahora falta que lleguen las inversiones supuestamente diferidas hasta que fuera firmado.

**Un revés**

**LA CAMPAÑA ANTICORRUPCIÓN** de la jefa de Gobierno de la Ciudad de México, Claudia Sheinbaum, sufrió un revés: la Suprema Corte de Justicia invalidó en su totalidad los decretos por los que se expidieron la Ley del Sistema Anticorrupción de la Ciudad de México y sus reformas posteriores, así como la Ley Orgánica de la Fiscalía Especializada en Combate a la Corrupción de la Ciudad de México. El pleno consideró que no se respetaron los derechos de las minorías parlamentarias, debido a que no se convocó debidamente a la sesión extraordinaria en la que se aprobaron los dictámenes, se dispuso la distribución de los dictámenes sin que hubiera una justificación para hacerlo y se publicó el artículo sexto transitorio con un texto distinto al que fue aprobado por la Asamblea Legislativa. A juicio de la SCJN, estas deficiencias son de tal envergadura que llevan a la inconstitucionalidad total de las leyes impugnadas al no ser fruto de un genuino debate democrático en el interior del seno legislativo. ¿Y el laboratorio anticorrupción? Como que ya tronó por el momento. Triunfó

del mancerismo.

**Tortillazo**

**LA TORTILLA MÁS** barata suele hallarse en el súper, no en la tortillería de la esquina. Las cadenas de supermercados la utilizan como artículo gancho: la gente va por sus tortillas y de paso se lleva otras mercancías. Hay una evidente especulación: se vende hasta en 18 pesos el kilo. El mercado negro del maíz acapara, oculta y vende por arriba del precio de garantía, dice la Alianza Campesina del Noroeste. En tortillerías de la Ciudad de México el kilo se vende hasta en 16 pesos, mientras en la frontera norte llega a 18. La tortilla no está sujeta a precio oficial.

**Ombudsman social**

**Asunto: no aparece el efectivo**

**SOMOS TRABAJADORES DEL** Hospital General de Zamora, denunciamos el atropello que la Secretaría de Salud en Michoacán hace sobre nuestros derechos laborales, específicamente al premio de antigüedad a que tenemos derecho de acuerdo con las Condiciones Generales de Trabajo vigentes. Esta normatividad establece que al cumplir años de servicio tenemos el derecho de ser reconocidos mediante la entrega de una medalla, un diploma y una recompensa económica, que tiene un monto establecido de acuerdo con los años de servicio, desde los 20 años y hasta después de los 50. El premio debe ser entregado en noviembre de cada año, en efectivo. En 2019 no recibimos la medalla, el diploma y el estímulo económico, y ahora sucede que el reconocimiento económico se nos pretende pagar mediante una tarjeta de vales de despensa de la empresa Toka y no en efectivo, como lo establece la norma.

Rafael Hernández Hernández / Zamora

**R: HABRÍA QUE** preguntarle al gobernador Silvano Aureoles qué pasó con el efectivo.

**Twitteratti**

La farmacéutica Pisa y socios de @EnriqueAlfaroR no permitieron la entrada del Insabi a Jalisco, igual en el Tamaulipas de @fgcabezadevaca y otros seis estados. Señor Presidente, la salud y la seguridad no deberían ser opcionales o ser delegados a estos transas.

kompil / @kompil1570 / @OakRussian

Continúa en siguiente hoja

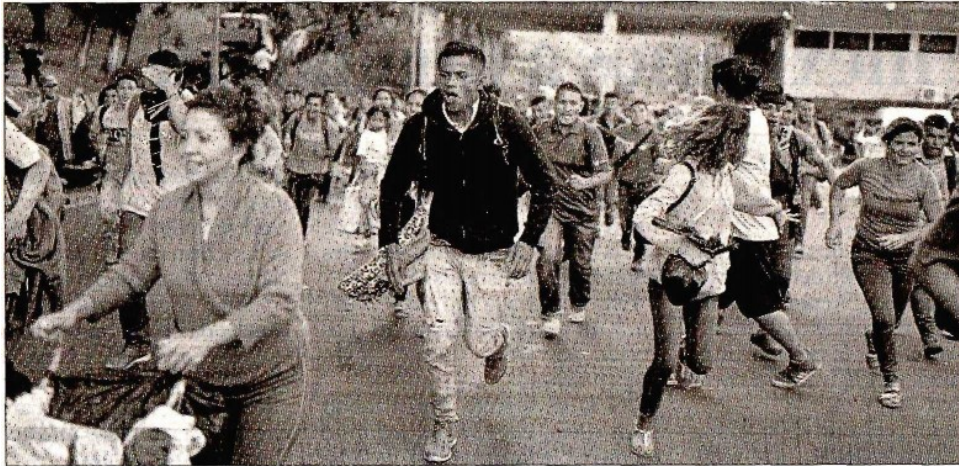




Fecha <b>17.01.2020</b>	Sección <b>Política</b>	Página <b>6</b>
----------------------------	----------------------------	--------------------

Facebook y Twitter: *galvanochoa*  
Correo: *galvanochoa@gmail.com*

## HONDUREÑOS YA SE ENCUENTRAN EN GUATEMALA



▲ El grupo de migrantes hondureños que intenta llegar a Estados Unidos burló ayer la barrera policial en el puesto fronterizo guatemalteco de Agua Caliente. Foto Ap



ESTIRA Y AFLOJA

**J. JESÚS  
RANGEL M.**

jesus.rangel@milenio.com



## Sin certidumbre, el T-MEC no sirve

**T**ienen razón empresarios, senadores y diputados, funcionarios de gobierno, analistas y demás cuando afirman que el T-MEC abre grandes oportunidades de negocios para México y de crecimiento económico que tanta falta hace. Solo falta la aprobación del tratado comercial en el congreso de Canadá, y no se esperan problemas.

No obstante, para aprovechar el potencial de oportunidades, México tiene que atender una demanda constante: seguridad jurídica para la inversión. El miércoles, por enésima ocasión Carlos Salazar, presidente del CCE demandó certidumbre y claridad para los inversionistas. Lo secundó Claudia Jañez, presidenta del Consejo Ejecutivo de Empresas Globales, quien expuso que “nos está costando mucho trabajo convencer a nuestras casas matrices de continuar invirtiendo en México”.

En esta ocasión el señalamiento se hizo porque no se avanza en el diálogo sobre el programa de inversión en el sector energético que debe darse a conocer en febrero. Hay interés de canalizar miles de millones de dólares al sector petrolero y al de energía eléctrica, pero las reglas del gobierno no dan ni seguridad ni certeza. Millones de dólares están paralizados.

En el T-MEC, Estados Unidos y Canadá reconocen el derecho soberano de México a re-

gular este sector conforme a sus leyes. “México tiene el dominio directo, inalienable e imprescriptible de todos hidrocarburos en el subsuelo del territorio nacional, incluyendo la parte continental y la zona económica exclusiva situada fuera del mar territorial y adyacente”. Ahí no está el problema, está en la falta de reglas claras que no se modifiquen a capricho político.

Hay que recordar que el T-MEC establece que “cada Parte otorgará a los inversionistas de otra Parte un trato no menos favorable que el que otorgue, en circunstancias similares, a sus propios inversionistas”. El trato debe ser “justo y equitativo” con “protección y seguridad plenas”, que incluye la obligación de no “denegar justicia en procedimientos penales, civiles o administrativos”. Ya se sabe que habrá instancias jurídicas para dirimir diferencias.

Por cierto, en materia laboral, el gobierno de **Donald Trump** aportará 240 millones de dólares en cuatro años para monitorear y hacer cumplir el tratado comercial; 30 millones serán para financiar la permanencia en México de agregados labores que deberán garantizar la reforma laboral, las negociaciones colectivas y el respeto a la libertad de derechos de asociación.

Un punto adicional: desde junio de 2019 se ligaron seis meses consecutivos de salida de flujos de capital extranjero en la tenencia de valores gubernamentales. En diciembre hubo una recuperación, precisamente por las señales positivas de que se firmaría el T-MEC; entraron 109 mil 25 millones de pesos y se revirtió la tendencia.



Fecha 17.01.2020	Sección Negocios	Página 26
---------------------	---------------------	--------------

## IN- VER- SIONES

### LA CIFRA. EN FEBRERO

#### Economía confía en crecimiento de IED

La secretaria de Economía, Graciela Márquez Colín, se mostró confiada en que la inversión extranjera directa continuará con su tendencia de crecimiento, sobre todo ahora que los embajadores son los encargados de promocionar a México. La funcionaria señaló que será en la primera quincena de febrero cuando tengán la cifra de IED de 2019.

### AL FRENTE POR 12 AÑOS

#### Eduardo Solís deja presidencia de AMIA

La Asociación Mexicana de la Industria Automotriz agradeció a Eduardo Solís los 12 años al frente del organismo, que concluyeron ayer, y adelantó que el cambio en la presidencia será en una fecha cercana. La AMIA indicó que mantendrá una representación proactiva de los intereses de la industria con estricta vigilancia de la regulación aplicable.

### SUMA 1,400 GIMNASIOS

#### Sport World se asocia a plataforma *fitness*

Quienes buscan incrementar sus ingresos del segmento

corporativo son los de Sports World. Resulta que esta semana la cadena de gimnasios se alió con la plataforma Total Pass, enfocada en la gestión de servicios de la industria de *fitness* hacia empresas. Así, la firma suma mil 400 unidades más los centros *fitness*.

### ELEGIRÁN LÍDER

#### Alistan reunión del consejo de turismo

Será en febrero próximo cuando el Consejo Nacional Empresarial Turístico tenga una reunión para tratar los temas del sector, donde uno de los puntos será votar por su nuevo presidente. El único candidato hasta el momento es Braulio Arsua-ga, quien dirige la firma hotelera Grupo Presidente.

### CEO DE FULLGAS

#### Proponen envío de talento a Guatemala

En noviembre de 2019 Sebastián Figueroa, CEO de Fullgas, tuvo una reunión en Guatemala donde mostró su intención de seguir invirtiendo en gasolineras en ese país y realizar un intercambio entre personal calificado desde México y viceversa. Ayer el empresario se lo propuso directamente al canciller Marcelo Ebrard.



Fecha <b>17.01.2020</b>	Sección <b>Dinero</b>	Página <b>5</b>
----------------------------	--------------------------	--------------------

**Cuenta corriente**

**Alicia Salgado**  
alicia@asalgado.info

**T-MEC, las nuevas etapas**

- Los países se tendrán que poner de acuerdo sobre el mecanismo de solución de controversias, la lista de panelistas y el fortalecimiento del secretariado técnico.

El equipo de la secretaria de Economía, **Graciela Márquez**, ha estado trabajando con el sector privado representado en el CCE que preside **Carlos Salazar**, en la integración de las acciones para que se asegure una correcta implementación de los cambios en el Tratado de México, Estados Unidos y Canadá y, al mismo tiempo, en los mecanismos de prevención interna en los temas problemáticos o conflictivos. ¡Una red de defensa proactiva!

En un par de semanas se hará llegar al Senado de la República el llamado Paquete Legislativo T-MEC, que incluye diversas iniciativas que incorporan los compromisos contraídos en el tratado para armonizar la legislación interna en materia de propiedad intelectual, derechos de autor, variedades vegetales, derecho penal, materia ambiental.

En segunda, se ha iniciado ya el periodo de implementación administrativa, que incluye la revisión de las reglamentaciones uniformes de las reglas de origen, particularmente en el sector automotriz. La elección del sucesor de **Eduardo Solís** en la AMIA será relevante, dado lo sofisticado y técnico de esta negociación que incluye todos los aspectos técnicos, contables y administrativos para calificar el origen de un bien y definir el cumplimiento de la regla. En cinco meses se tiene que definir, pues se espera que el T-MEC esté siendo firmado por ahí del 1 de julio.

Finalmente, y es la parte en la que será particularmente proactivo el subsecretario de Norteamérica, **Jesús Seade**, los tres países se tendrán que poner de acuerdo sobre el mecanismo de solución de controversias, la lista de panelistas y el fortalecimiento del secretariado técnico para la implementación del T-MEC. Todavía falta un tramo.

**DE FONDOS A FONDO**

• Alfonso Durazo... Ahora que la administración del presidente **Andrés Manuel López Obrador** está decidiendo cuál es la tecnología más adecuada para fortalecer la Red Nacional de Radio Comunicación (RNR, red de misión crítica que

proveerá la infraestructura de comunicaciones a la Guardia Nacional), hay quienes insisten en que se apoye la tecnología obsoleta llamada P25. Por eso, valdría la pena que le cuenten al secretario de Seguridad Pública, **Alfonso Durazo**, que ni el estado de Florida en Estados Unidos considera P25, que vende Motorola, como una opción viable en el futuro. La publicación del 10 de enero de la revista especializada en telecomunicaciones de misión crítica Urgent Communications, contiene un interesante resumen de la controversia entre Florida y Motorola.

El desacuerdo tiene su origen en la cancelación de un contrato por un valor de casi 688 millones de dólares con tecnología P25 de banda angosta para renovar el Sistema Estatal de Radio de las Fuerzas de Seguridad de Florida (SLERS), porque dado que se trata de tecnología de salida, Florida le pidió a Motorola firmar una cláusula que le permitiría cancelar el contrato antes del periodo de 20 años, pues se dio cuenta que la tecnología de próxima generación es LTE y 5G y no la banda corta. Hoy existen en el mercado otras tecnologías de misión crítica para seguridad pública que utilizan la plataforma Long Term Evolution (LTE) con estándares abiertos de Mission Critical Push-To-Talk (MCPTT). ¿Usted cree que los criminales no operarán en 5G?

• SecturSe Pintara De Color... Antes de salir a Fitur, el secretario de Turismo, **Miguel Torruco**, hizo pública una alianza estratégica, con la empresa PPG Comex que preside **Henrik Bergstrom**, para mejorar el entorno urbano de las zonas turísticas.

De hecho, en la reunión estuvieron **Javier Sosa**, director de División Profesional, y **Armando Reza**, director ejecutivo de la Fundación Corazón Urbano, porque uno de los objetivos de la política turística, además de incentivar destinos e inversiones, es la mejora de las condiciones de vida de los habitantes de los destinos turísticos y robustecer la proveduría local.

• Libros... **Edmundo Vallejo Venegas**, expresidente y exdirector general de General Electric en México y en América Latina, publicó el libro



Página 1 de 2  
\$ 39624.00  
Tam: 312 cm2

Continúa en siguiente hoja

Fecha <b>17.01.2020</b>	Sección <b>Dinero</b>	Página <b>5</b>
----------------------------	--------------------------	--------------------

*Frente de Batalla: vivencias de 10 CEO que hicieron crecer a grandes empresas en América Latina. Hay grandes historias.*



Fecha <b>17.01.2020</b>	Sección <b>Dinero</b>	Página <b>1-4</b>
----------------------------	--------------------------	----------------------



## Optimismo tras ratificación del T-MEC

Desde el Piso de Remates,  
Maricarmen Cortés



## Optimismo tras ratificación del T-MEC

• Se da por un hecho que el T-MEC será también ratificado en el Congreso de Canadá.

La ratificación del T-México en el pleno del Senado de Estados Unidos, con 89 votos a favor y sólo 10 en contra, es muy buena noticia porque termina con la incertidumbre sobre el futuro del comercio trilateral que estuvo en jaque desde que Donald Trump ganó la presidencia.

Se da por un hecho que el T-MEC será también ratificado en el Congreso de Canadá, que reanuda sesiones el próximo 27 de enero y que en marzo concluirá el proceso, por lo que el Tratado entrará en vigor tres meses después, en julio.

La negociación del T-MEC, en la que participó desde la transición **Jesús Seade**, subsecretario de América del Norte, fue sumamente compleja por las exigencias del equipo de **Trump**, encabezados por **Robert Lighthizer**, representante Comercial, y **Wilbur Ross**, secretario de Comercio, y se prolongó por más de dos años. Se llegó a un primer acuerdo con Estados Unidos y Canadá en noviembre de 2018, a fines de la administración de **Enrique Peña Nieto**, pero **Trump** exigió cambios con el *addendum*, cuyas negociaciones encabezó **Jesús Seade**, quien, al final, hizo a un lado al sector privado.

Aunque México cedió en temas como reglas de origen más estrictas para la industria automotriz y, desde luego, en el área laboral, porque aceptamos que Estados Unidos nombre a cinco observadores que supervisarán el cumplimiento de la Reforma Laboral en las empresas exportadoras, es definitivamente mejor tener el T-MEC ratificado y terminar con la incertidumbre, y así lo reconocieron ayer todos los organismos empresariales.



Página 1 de 2  
\$ 36830.00  
Tam: 290 cm2

Fecha <b>17.01.2020</b>	Sección <b>Dinero</b>	Página <b>1-4</b>
----------------------------	--------------------------	----------------------



## **NO ES UNA BALA DE PLATA**

Entre los más contentos con la ratificación del T-MEC en Estados Unidos está **Jorge Torres**, presidente de la American Chamber (AmCham México), que agrupa a mil 400 empresas no sólo estadounidenses que operan en México, sino mexicanas con negocios en Estados Unidos. La AmCham y la US Chamber of Commerce fueron, desde el inicio de las negociaciones, aliados del CCE para impulsar la ratificación del T-MEC y fortalecer el comercio bilateral que, al cierre de noviembre, ascendió a 567 mil 800 millones de dólares

Sin embargo, **Torres Aguilar**, quien es presidente de FedEx en

México, reconoce que el T-MEC tampoco se debe considerar como una bala de plata que solucione todos los problemas que mantienen frenada la inversión en nuestro país.

Lo fundamental, como también señaló **Claudia Jañez**, presidenta del Consejo Ejecutivo de Empresas Globales, es generar confianza, promover la inversión privada, fortalecer el Estado de derecho y combatir la inseguridad.

El reto, dice **Torres Aguilar**, está ahora en la implementación del T-MEC y aprovechar la ventaja competitiva que tiene México por su posición geográfica. Recomienda que

se adopten medidas como agilizar los cruces en la frontera, retomar proyectos energéticos y continuar fortaleciendo el comercio en la región.



## **SIN IMPACTO EN MERCADO CAMBIARIO**

La ratificación del T-MEC impulsó a Bolsa Institucional de Valores y a la Bolsa Mexicana de Valores, que subieron 1.8% y 1.9%, respectivamente, pero el dólar interbancario cerró en 18.78 pesos, con una apreciación de un centavo frente al cierre anterior, lo que se debe a que el mercado ya había descontado la ratificación del T-MEC.

La negociación del T-MEC, fue sumamente compleja por las exigencias del equipo de Trump, encabezados Lighthizer.



● Robert Lighthizer, representante Comercial de EU.

Fecha <b>17.01.2020</b>	Sección <b>Dinero</b>	Página <b>3</b>
----------------------------	--------------------------	--------------------

## EL CONTADOR

**1.** Para la Asociación Mexicana de Distribuidores de Automotores que dirige **Guillermo Rosales**, uno de los factores que demuestra la crisis que enfrenta el sector automotriz es la caída en los financiamientos otorgados por las instituciones bancarias para la compra de vehículos nuevos. En el último reporte se muestra que entre enero y noviembre de 2019, se otorgaron 706 mil 859 créditos, que significó el mismo número de unidades comercializadas bajo esta modalidad. Sin embargo, la cifra es casi 10% más baja o 77 mil 166 vehículos menos, si se compara con los 784 mil de 2018. Se espera que al cierre de este año se logre recuperar la confianza del consumidor y se alcancen mejores resultados.

**2.** Con sangre nueva en las Delegaciones Estatales del IMSS, se espera que una de las primeras en mostrar mejoras sea la de Puebla, que estará a cargo de **María Aurora Treviño García**, quien tiene en sus manos un posible caso de corrupción del recién llegado coordinador de Abastecimiento y Equipamiento, **José Luis Quintana Corona**, quien modificó la licitación LA-050GYR006-E564-2019 para entregar un contrato por 15 millones de pesos a Todo en Toner, empresa que, además, habría asegurado su permanencia como proveedora de consumibles en 2020, pues el funcionario se encargó de que para este año permanezcan los equipos de impresión que funcionan con la marca que maneja esta contratista.

**3.** No sabemos si será que calladito se ve más bonito o que teme equivocarse en los detalles de la expansión del Banco del Bienestar, pero **Rabindranath Salazar Solorio**, su director general, no ha querido dar entrevistas ni tampoco ha realizado apariciones públicas. Trasciende que se ha tocado varias veces la puerta del funcionario para conocer más sobre

del proyecto que contempla la construcción de dos mil 700 sucursales con una inversión de 10 mil millones de pesos durante 2020 y 2021, pero hasta ahora se ha dado a conocer que se encuentra de gira en el país por el tema de la edificación de unidades, las cuales deben avanzar de manera rápida, pues la meta es concretar mil 300 a finales de este año.

**4.** Al parecer la luna de miel entre los empresarios y el gobierno federal está llegando a su fin. Muestra de ello es **Claudia Jañez**, quien al asumir la presidencia del Consejo Ejecutivo de Empresas Globales reafirmó que sus socios no dejarían de invertir en el país porque mantenían la confianza, pero un año después lanza amagos porque no hay las condiciones para los capitales privados. La líder de las compañías trasnacionales dice que este cambio en su discurso fue producto del nulo crecimiento económico del año pasado y a que disgustan los cambios en materia energética, ya que dentro del Consejo hay compañías como Exxon, Shell, BP e Iberdrola, que sí podrían ver afectados sus planes de inversión.

**5.** Por primera vez en lo que va del sexenio, y ante la urgencia de frenar la violencia que se vive en algunos estados del país, el Consejo Coordinador Empresarial, que dirige **Carlos Salazar Lomelín**, tendrá como invitados en su primera sesión de consejo a los secretarios de la Defensa Nacional, **Luis Crescencio Sandoval**, y de la Marina, **Rafael Ojeda Durán**. La encerrona entre los principales líderes empresariales de México y los representantes de las fuerzas castrenses, se dará en las instalaciones del Club de Industriales este día, donde se prevé que la cúpula privada exponga ante los secretarios las principales preocupaciones del gremio y que reciba de ellos las estrategias que realizarán en el 2020.



# Los que consiguieron el Tratado

COORDENADAS

**Enrique Quintana**

Opine usted:  
enrique.quintana@elfinanciero.com.mx

@E\_Q\_



**F**ue un 16 de junio de 2015, hace 4 años y 7 meses, cuando el TLCAN sufrió un gran embate. En esa fecha, Donald Trump anunció su candidatura a la presidencia de los Estados Unidos por el Partido Republicano, y entre sus planteamientos, estuvo el cancelar este Tratado, que él caracterizó como el peor en la historia de los Estados Unidos.

Ayer, el Senado norteamericano ratificó un nuevo tratado que reemplazará al TLCAN. Fueron poco más de cuatro años y medio de esfuerzos e incertidumbre. ¿Quiénes fueron los responsables de este cambio que fue de la amenaza a la esperanza?

Van una lista que no es exhaustiva.

–**Andrés Manuel López Obrador.** El actual presidente mexicano, por su visión económica y del mundo, pudo haber repudiado la negociación a la que llegó el gobierno de Enrique Peña. Sin embargo, tomó la decisión de respaldarla y llevarla a buen término. Es un logro que no se le puede regatear.

–**Luis Videgaray.** El exsecretario de Hacienda y Relaciones Exteriores consumió su capital político para buscar un acercamiento con el entonces candidato

Trump. Luego del triunfo de Trump, Videgaray fue crucial para darle cauce y curso a la negociación.

–**Enrique Peña.** El expresidente pudo haber adoptado una actitud mucho más excluyente frente al nuevo gobierno. Sin embargo, aceptó que el candidato triunfador pusiera su sello en la fase final de la negociación.

–**Ildefonso Guajardo.** El exsecretario de Economía fue responsable de articular los esfuerzos en la negociación del nuevo acuerdo tanto antes de las elecciones como en la última fase.

–**Moisés Kalach.** Como responsable operativo del sector privado, desarrolló una actividad fundamental para obtener respaldo de políticos norteamericanos, así como del sector privado de EU para respaldar el nuevo tratado. Sin su presencia, hubiera sido muy difícil llegar a lo que ayer concluyó.

–**Juan Carlos Baker y Ken Smith.** Los funcionarios de la Secretaría de Economía que encabezaron buena parte de la negociación hasta noviembre de 2018, fueron clave para conseguir el Tratado. Sin ellos, el resultado hubiera sido mucho más pobre.

–**Marcelo Ebrard.** El actual canciller mexicano tuvo la habilidad de atraer a su dependencia la responsabilidad de la ratificación del Tratado. Ebrard operó para conseguir que el documento fuera finalmente ratificado, como ocurrió el día de ayer. Se colgó la medalla por haber tenido visión y habilidad.

–**Jesús Seade.** En una primera etapa fue el representante personal de AMLO en la fase final de la negociación. Su intervención fue determinante, sobre todo a partir de su relación personal con el representante comercial de Estados Unidos, Robert Lighthizer.

–**Graciela Márquez.** Podría existir la tentación de no mencionar en esta lista a la actual secretaria de Economía. Sin embargo, tuvo el talento y la generosidad de no levantar olas cuando otros con una posición más ventajosa en la negociación tomaron una responsabilidad que ella bien pudiera haber reclamado.

Finalmente, hay **decenas y decenas** de ejecutivos del sector privado, especialistas, consultores, funcionarios públicos, que le pusieron talento, energía, sacrificio, para llegar a lo que finalmente ocurrió el día de ayer.

No pueden dejarse de lado.

Falta aún que el Parlamento canadiense ratifique el acuerdo, y eso podría tardar aún algunas semanas o incluso algunos meses.

No obstante, nadie percibe en ello una amenaza de que no concluya este proceso.

Estamos en la vía de entrar en otra etapa de nuestra historia económica, y eso no puede regatearse a quienes los han logrado.







## Hoteles City, un nuevo hotel cada 6 semanas

Entre el 2020 y 2021, Hoteles City planea construir 14 complejos hoteleros, que se sumarán a los 156 que administra, con un millón 618 mil 604 cuartos, lo que la convierte en la cadena de hospedaje con mayor crecimiento en México.

Actualmente la empresa, que preside **Eduardo Barrios Sánchez**, tiene cinco distintas marcas de negocio enfocadas principalmente a viajeros de negocios que buscan alojamiento a precios accesibles.

En los últimos 15 años, la apertura de nuevos hoteles de la emisora ha presentado una Tasa de Crecimiento Anual Compuesta de 23.8 por ciento, equivalente a un nuevo hotel cada 5.8 semanas.

En el ámbito local, la emisora cuenta con presencia en 30 estados del país, además de Colombia, Chile y Costa Rica.

Por esta razón, analistas la ubican como una de las emisoras a seguir este año, debido a que se ha diversificado tanto en su portafolio de marcas, como

en clientes, con tarifas que van de los 500 a los 3 mil pesos, además de que le ven mucho potencial a su programa de Lealtad City Premios, ya que durante el último año representaron el 8.0 por ciento del total de cuartos

ocupados por noche. ¿Ya reservó viaje de placer o negocios para este año?

## El arrendamiento en el modelo 4T

El crecimiento del arrendamiento como alternativa de equipamiento público ante las limitaciones presupuestales es cada vez más notorio.

Luzo Financiera del Centro, especialista en arrendamiento, ha diversificado su cartera el último año, con esquemas para proveer de vehículos oficiales al gobierno de Puebla y a Seguridad Alimentaria Mexicana (Segalmex). Esta Sofom es encabezada por **Luis Montaña**.

La ventaja del arrendamiento es que incluye no sólo la disposición misma de los vehículos, sino su cobertura de seguros, gastos de mantenimiento, reparaciones mayores, asistencia legal, sistema GPS de localiza-

ción y, sobre todo, sustitución inmediata en caso de falla o accidente.

Esto quiere decir que se garantiza contractualmente la continuidad y disponibilidad de unidades, que siempre estarán en funcionamiento.

En cuanto a lo financiero, permite reducir la presión del gasto público estatal, al diferir los costos de erogación y atenuar así el impacto presupuestal en diversos ejercicios fiscales.

El arrendamiento es, pues, una opción ante las restricciones en las compras y los recursos públicos.

## T-MEC pondrá ruedas al negocio ferroviario

La aprobación ayer por parte de la Unión Americana del Tratado Comercial México, Estados Unidos y Canadá (T-MEC), es una señal muy positiva no solo para los mercados internacionales y las empresas exportadoras, sino también para los fabricantes de vagones para trenes en los tres países, principalmente para las unidades que se ensamblan en suelo 'azteca'.



Fecha <b>17.01.2020</b>	Sección <b>Empresas</b>	Página <b>17</b>
----------------------------	----------------------------	---------------------

En reunión con analistas, **Bill Furman**, presidente y CEO de The Greenbrier Companies, firma dedicada a proveer a la industria ferroviaria y naviera de capacidades de carga, dijo que esto es un primer movimiento para eliminar su principal preocupación sobre su negocio relacionado con la cadena de suministro de la industria ferroviaria que tienen en México.

La empresa tiene una alianza con el Grupo Industrial Monclova (GIMSA), donde aprovechan sus instalaciones en Coahuila para fabricar vagones de tren, mismos que son utilizados para el intercambio comercial Estados Unidos-México.

“Para Greenbrier, eliminará una amenaza potencial para nuestra fuerte inversión en México”, destacó.

Estas instalaciones tienen una capacidad de 3 mil nuevos vagones por año, con múltiples líneas de producción y alrededor de mil 200 trabajadores directos. Por lo que también son buenas noticias para las personas de Monclova.



SOBREMESA

## Lourdes Mendoza

Opine usted:  
lumendoza@icloud.com

@lumendoza

# Habrá boda en Tabasco

**S**í señores, ¡se nos casan! No, no estoy hablando de nadie de la familia del presidente **López Obrador**, ni de su hijo que lo acaba de hacer abuelo desde Houston, Texas. Sino de la tabasqueña **Gabriela Ruiz**, quien fue nombrada la mejor chef de México de 2019, de acuerdo con la guía de los 120 restaurantes del país **México Gastronómico 2019**, desarrollada en conjunto por **S. Pellegrino, Nespresso y Culinaria Mexicana**. Su adorado **Rafael López**

**Rubí** se le arrodilló como príncipe y le propuso matrimonio en Cartagena, y Gaby, de la emoción, no saben cómo lloraba mientras se abrazaban y la gente que los vio les deseaba felicidades. El anillo no fue el clásico, sino uno con un rubí y dos diamantes que está ES-PEC-TA-CU-LAR. De su megaexitoso restaurante, **Carmela y Sal**, en la Torre Virreyes, ya les había platicado en este mismo espacio. Su apuesta fue preparar una **cocina de autor con alma tabasqueña**. Durante la pasada campaña presidencial todos los comensales, al saber que era de Tabasco, le preguntaban, obviamente llenos de morbo, si tenía en el **menú pejelagarto** y se aventaban el siguiente comentario: **“por lo menos para que nos lo comamos”**. Lo sabía hacer, pues en

sus inicios ganó un concurso culinario muy “tú las traes” preparando justamente **pejelagarto en verde**. Y tras darle vueltas y vueltas, hoy ya tienen en su menú **tacos de pejelagarto**.

**¿Cómo es que decidieron hacerlos?, pregunté.**

“Es un plato típico de Tabasco, se come en verde, asado o en empanadas, por mencionar algunas. En los que tenemos en la carta utilizamos col en vez de masa para que no sean pesados, y cebollas moradas encurtidas con limón y chile amashito”.

Seguro se están preguntando, **¿a qué saben?** Mi respuesta es, ¡creo que a pantano! Ellos lo describen así: “el pejelagarto sabe a pescado con una nota terrosa, su carne es blanca y la piel es dura sin escamas”. Aunque yo no fui la mejor fan, pues prefiero mil veces antes el sope de chicharrón prensado con pulpo, les puedo platicar que **sí son muy demandados**, “muchas gente los pide para probarlos por primera vez y cuando regresan los piden de nuevo”, me dijo Gaby. **¿Los servirán en la boda?** Se ríen ambos y me contestan “No lo habíamos pensado, podría ser una opción.”

Muchas felicidades y, obvio, ya les contaré la reseña del bodorrio.



Continúa en siguiente hoja

Fecha 17.01.2020	Sección Nacional	Página 39
---------------------	---------------------	--------------



**EMBAJADOR LANDAU MARCA DISTANCIA CON ABOGADOS DE GARCÍA LUNA**

Resulta que el embajador de EU en México, **Christopher Landau**, era socio del despacho **Quinn Emanuel, Urquhart & Sullivan**, el cual defenderá a García Luna, acusado de proteger al crimen organizado. Con decirles que mientras estaba de visita en Washington, el 12 de diciembre pasado, se desmarcó en Twitter: “Ese bufete me TUVO entre sus socios, renuncié hace cuatro meses cuando me ratificaron como embajador. Ya no tengo ninguna relación con ese bufete”. Sus litigantes tienen amplia experiencia en crímenes de cuello blanco, incluidos fraudes financieros, lavado de dinero, corrupción y sobornos. A la cabeza, el abogado colombiano estadounidense **Juan P. Morillo**, un veterano experto en asuntos criminales graduado de la afamada Universidad de Georgetown.

Es más, aquí también les conté que este despacho defiende a **Gonzalo Gil White**, exmandamás de la

hoy quebrada **Oro Negro**. Lo que les quedo a deber es si fue o no García Luna quien le recomendó estos abogados a Gil White, o al revés, mientras jugaban golf. No está por demás recordarles que ambos **eran vecinos en Miami**. Tampoco se sabe si los abogados de Quinn Emanuel recurrirán a los espías israelíes de **Black Cube para espíar** a sus oponentes (el Departamento de Justicia de EU), y defender a **#GarcíaLuna**, como lo hicieron contra funcionarios del gobierno mexicano a solicitud de Gil White. ¿O es que sólo en México recurren a tácticas de espionaje internacional? Es pregunta.



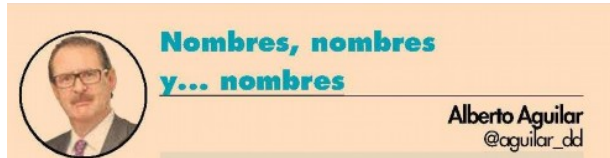
**POR SI LO ANDABAN BUSCANDO...**

**Carlos Romero Deschamps** no anda muerto ni de parranda, sino que se le vio muy campante en el **Camino Real** de Polanco, hace un par de días.





Fecha 17.01.2020	Sección Empresas y Negocios	Página 20
---------------------	--------------------------------	--------------



## Imparable consumo de pizza; Benedetti's con agresivo plan de crecimiento

Aunque el consumo no atraviesa su mejor momento, cuando se trata de comida, difícil escatimar y más frente a una pizza.

Este negocio con unos 7,000 establecimientos registrados en Canirac, de **Francisco Fernández**, lleva ocho años con crecimientos entre 11 y 12%, y en el 2019 no fue excepción.

En pizza somos el segundo actor más importante del planeta con 120 millones al año, sólo superados por EU.

El fuerte posicionamiento lo han dado las grandes marcas que se mueven como cadenas y que significan 1,500 puntos de venta. La número uno por sucursales es Domino's de Alsea, que comanda **Alberto Torrado**, con 14.1%; seguida por Little Caesars, que lleva **Andrés de Robina**, con 12% y Pizza Hut de Grupo Yum, a cargo de **Carlos Castroque**, ya es el tercer lugar con 8.5 por ciento. Siguen Papa John's con 5.6% y Benedetti's, la única mexicana en el selecto grupo.

Con 3.8% de las unidades, nacida en Colima y que fundó en 1983 **Felipe Baeza Sánchez** (QEPD) tampoco ha dejado de avanzar. Ya está en 114 puntos de 16 ciudades. Sólo 20% de los restaurantes son propios y 80% son manejados por 55 franquiciatarios. El año pasado Benedetti's, que comanda el colimense **Carlos Maldonado Lares** de 37 años, pudo abrir siete nuevos establecimientos en un plan de expansión que seguirá al 2022.

Este año trae en la mira 20 aperturas para apuntalar su presencia en el norte —por ejemplo, Monterrey— y también en el sureste con más énfasis en Mérida y estados como Campeche, Tabasco y QR.

Esa meta se sustenta vía el accionar del fondo Play Business, que lleva **Joan Segura**, que al menos tomará ocho restaurantes. Para el resto se privilegiará a sus actuales aliados y otros por venir que aprovechen una marca consolidada en donde la inversión está entre 1.6 y 2.1 mdp, según el modelo a elegir.

Hoy, las unidades a domicilio son 80%, pero el restau-

rante en forma, que es el otro 20%, tiende a crecer, ya que Benedetti's es la única compañía que produce su masa en sitio.

Tiene también una alianza con Walmart, de **Guilherme Loureiro**, para ubicar locales pequeños a la salida de sus tiendas y vender por rebanada.

Para el 2021 y el 2022, la meta de Maldonado, con el soporte de **Mario Alberto Briceño** en Desarrollo, es sumar 30 unidades. Sólo este año Benedetti's con cuatro centros de distribución y 2,500 empleados espera llegar a 4.2% del mercado, o sea, que va muy en serio.

### Cancham, consumo y el "efecto cobra"

Con la presencia de **Arie Ellstein**, de Legis; **Jude Webber**, del *Financial Times*, y **Mario Correa**, economista en jefe de Scotiabank, ayer fue la reunión de perspectiva 2020 de la Cámara de Comercio de Canadá en México (Cancham), que preside **Armando Ortega**. Se habló de los desafíos para reactivar la confianza. Sin ese ingrediente, la inversión y el consumo tendrán otro año conservador. Hasta ahora, esta última variable se ha mostrado constreñida, más allá del repunte de las remesas. Se habló de un "efecto cobra", o sea, políticas públicas que no han tenido los resultados deseables y que han preocupado a la clase media en perjuicio de ambas variables. Ayer, la ANTAD, de **Vicente Yáñez**, dio a conocer sus ventas del 2019. Con un avance nominal mismas tiendas de 3.4%, se puede decir que en términos reales el desempeño fue marginal.

### Liverpool y 7-Eleven abuso con bolsas

Le platicaba de los abusos del comercio en pro del ambiente. Se eliminó un costo con las bolsas de plástico y ahora se cobran las de papel para subir la rentabilidad. Un par de firmas en esa tesitura son Liverpool, de **Graciano Guichard**, con entre 5 y 10 pesos por unidad, y 7-Eleven, de **Luis Chapa**, con 2 pesos. Urge regular en pro del consumidor.



Fecha <b>17.01.2020</b>	Sección <b>Termómetro Económico</b>	Página <b>2</b>
----------------------------	--	--------------------



- Buena recepción
- El efecto mariposa
- Presentó su guía para este año

**Fomento Económico** Mexicano (FEMSA), que lleva José Antonio Fernández Carbajal, anunció este jueves la colocación de un bono senior en dólares en el mercado internacional de capitales (deuda en Estados Unidos).

FEMSA colocó un bono por 1,500 millones de dólares en notas senior a 30 años. Las notas devengarán intereses a una tasa anual de 130 puntos base sobre la referencia, lo cual representa un rendimiento de 3.608 por ciento.

Esta colocación recibió una calificación crediticia de "A-" por parte de Standard & Poor's y de "A" por Fitch Ratings.

Los recursos obtenidos serán utilizados para propósitos corporativos en general, mejorando el costo de financiamiento de FEMSA. Con esta colocación, la compañía una vez más incrementa su flexibilidad financiera bajo condiciones muy favorables para seguir avanzando en su estrategia de crecimiento a largo plazo.

**El movimiento** de Raquel Buenrostro de la Oficialía Mayor de la Secretaría de Hacienda al Servicio de Administración Tributaria (SAT) ha puesto nerviosos a varios funcionarios cercanos a ella.

La tensión apunta hacia las oficinas centrales del recién creado Banco del Bienestar, donde atiende Lucía Buenrostro Sánchez, hermana de la ahora jefa del SAT y que encabeza la Dirección Adjunta de Crédito y Garantías del Banco del Desarrollo, encabezado por Rabindranath Salazar.

Nos cuentan que durante la posición de Raquel Buenrostro en la Oficialía Mayor, casualmente Lucía adquirió un poder relevante dentro del banco, al grado de consultarle prácticamente todo lo sucedido en el banco para que ella diera su aval.

Ahora que Raquel ha pasado al SAT, posiblemente el poder de Lucía en el banco ya no sea el mismo y ahora sí fluyan algunas cosas que se han atorado en la administración actual de la institución.

**Chedraui, que** lleva José Antonio Chedraui Eguía, reveló a los analistas su Guía de Crecimiento para este año, en la cual dio a conocer sus previsiones para el desempeño de las ventas para México y Estados Unidos, así como sus expectativas de aperturas y sus estimados para el desempeño del margen EBITDA de sus distintas operaciones.

A partir de ello, Grupo Financiero Monex realizó algunos ajustes a su modelo de valuación, incorporando un mayor número de aperturas respecto a su estimado anterior (24 unidades en México contra las 15 de su expectativa previa), así como la mejora en la rentabilidad de las operaciones de Estados Unidos (El Super y Fiesta). Lo anterior implicó un alza en sus previsiones para los Ingresos y el EBITDA del 2020, lo cuales elevó a 3.1 y 6.8%, respectivamente (frente a 2.4 y 3.2% de su expectativa previa). No obstante, se ubican por debajo de la guía de la cadena mexicana de autoservicios.

Monex elevó su precio objetivo a 31 pesos desde 30 pesos, y reiteró su recomendación de Mantener.

**Para quienes** una mascota es más que eso y a los que les entra la culpa cuando deben dejarla en su casa por largas horas, Spotify creó toda una playlist para que las mascotas "disfruten la música". Así como lo lee.

La plataforma sueca de música en línea creó una playlist hecha a base de algoritmos para que las mascotas disfruten mientras se encuentran solas en la casa. De hecho, hay un podcast con música tranquila diseñada especialmente para los animalitos.

Siguiendo unos sencillos pasos, los dueños de los animales pueden crear una playlist para ellos. Para crear una lista se debe ingresar a la sección de animales de Spotify, donde hay cinco opciones: perros, gatos, hamsters, pájaros y hasta iguanas. Luego puede añadir información personal sobre su mascota, es decir, si es tranquila, nerviosa, curiosa, etcétera, y finalmente Spotify le da la mejor opción de música para su mascota.



**FEMSA emitió deuda en dólares en los mercados internacionales.** FOTO ARCHIVO EE



Fecha <b>17.01.2020</b>	Sección <b>Negocios</b>	Página <b>18</b>
----------------------------	----------------------------	---------------------



• GENTE  
DETRÁS  
DEL DINERO  
Por Mauricio  
Flores

## Aseguradoras: trapecios y tramposos

mauricio.flores@razon.com.mx

En el corporativo global de MetLife, de Michele Khalaf, no acaban de definir si la caída de operaciones en México respondió a la desaparición de seguros de funcionarios públicos decretada por López Obrador, o por las malas decisiones de su directora para el mercado local Sofía Belmar Berumen... mientras que en otra aseguradora, Monterrey NewYork Life, de Gustavo Cantú, ya no saben que cuentos inventar para no cumplir con la cobertura de gastos médicos ofrecidos a sus clientes.

Si bien la cancelación de los seguros de gastos médicos mayores propinó un golpe de casi 3 mmdp a MetLife, el propio Gobierno le lanzó un salvavidas al permitirle pagar en abonos los más de 100 mmdp de aportaciones de funcionarios al Seguro de Separación Individualizado. Por ello es que en Nueva York no se explican cómo fue que la firma cedió en tan sólo un año el primer lugar de mercado al Grupo Nacional Provincial, de Eduardo Silva, dado que la liquidación de los recursos que MetLife recibía del Gobierno para la pensión de sus trabajadores se transfirió hasta mediados de 2021. Una hipótesis es que la firma se

afectó por los escándalos que en 2019 desataron exdirectivos como Pedro Chavelas y Antonio Lara, encargados de los vínculos de MetLife con las administraciones de Felipe Calderón y Enrique Peña Nieto, cosa que les habría permitido recibir interesantes beneficios, como en el caso de Chavelas quien en sólo dos años compró y liquidó una casa de 9 mdp según la escritura Pública 178352. Además, pudo influir las irregularidades detectadas en una de sus principales promotoras, Grupo KC, de Daniel Guzmán Ríos, reportada recientemente por cambiar, sin aviso, las pólizas de sus asegurados y por operar con vendedores sin la cédula que exige la Comisión Nacional de Seguros y Fianzas. Y de Monterrey NewYork Life, son amargos los testimonios de personas que contrataron seguros de salud, pero que, al momento de hacer el reclamo, se les negó el pago de cobertura mediante interpretaciones mañosas del contrato. Ya le platicaré.

**T-MEC, oportunidad agropecuaria.** Aprobado por el congreso estadounidense y sólo a la ratificación canadiense, el Tratado de Comercio México, EU y Canadá genera un marco estable para el comercio agropecuario con un valor trilateral de 90 mmdp anuales. El titular de Agricultura y Desarrollo Rural, Víctor Villalobos, sabe que se trata de un instrumento que permite aprovechar las ventajas competitivas del hemisferio y la complementación de cultivos, así como de los riesgos de conflictos que podrían devenir en productos como el tomate y azúcar, por lo cual el Gobierno federal dará acompañamiento a los productores.

**Inversión y energía.** Y dado que el T-MEC no es varita mágica, es de la mayor relevancia el llamado de Claudia Jañez, presidenta del Consejo Ejecutivo de Empresas Globales, para que México recupere la confianza de los corporativos multinacionales a los que les preocupa el abrupto cambio del marco normativo en diversos sectores productivos y el tono de la narrativa oficial en contra de las empresas, generando un entorno hostil a la inversión. Vaya, en el sector de la energía han acusado afectaciones dada la suspensión de rondas petroleras y cancelación de temporadas abiertas para generación privada de electricidad... lo cual, como señala el presidente de Canacintra, Enoch Castellanos, puede llevar a un escenario de severo desabasto energético en dos años.

Twitter: @mfloresarellano



Página 1 de 1  
\$ 39913.00  
Tam: 239 cm2

Fecha <b>17.01.2020</b>	Sección <b>Mercados</b>	Página <b>28</b>
----------------------------	----------------------------	---------------------

**CORPORATIVO**



#OPINIÓN

**MALESTAR DE CANIETI**

*La Cruz Azul rechazó una nueva intentona de excooperativistas que buscan desestabilizar a la cementera*

**ROGELIO VARELA**



in duda, severa la protesta de la Canieti tras conocerse la decisión del gobierno de la CDMX, en el sentido de otorgarle por adjudicación directa a Telmex el servicio de conectividad en cámaras del C5 y wifi gratuito.

Y es que la Cámara Nacional de la In-

dustria Electrónica de Telecomunicaciones y Tecnologías de la Información (Canieti) se llamó engañada luego de que un funcionario capitalino revelara que después de tener reuniones con esa organización se determinó que ningún otro operador tenía capacidad de servicio como Telmex.

La Canieti no negó las reuniones, lo que mereció su reclamo es que la CDMX no les dijera desde un inicio que no llevarían a cabo la licitación respectiva. Criticó la falta de transparencia y sobre todo que no se incentivara la competencia en el sector tan dinámico como el de las telecomunicaciones.

No estaría nada mal que la jefa de Gobierno, **Claudia Sheinbaum Pardo** saliera a fijar una postura clara al respecto, porque no habla nada bien de su administración que por segunda ocasión en su gobierno adjudique por asignación directa a una empresa con poder dominante un servicio en el que bien podrían participar varios operadores.

**LA RUTA DEL DINERO**

Por medio de un desplegado dirigido al presidente **Andrés Manuel López Obrador**, la



Continúa en siguiente hoja

Página 1 de 2  
\$ 63135.00  
Tam: 305 cm2



Fecha <b>17.01.2020</b>	Sección <b>Mercados</b>	Página <b>28</b>
----------------------------	----------------------------	---------------------

Cooperativa La Cruz Azul reiteró que un pequeño grupo de ex trabajadores insisten en tratar de desestabilizar a la cementera en momentos en que la empresa ha comenzado a ampliar su presencia en el mercado mexicano.

Como imaginará los inconformes son **José Antonio Marín** y **Víctor Manuel Velázquez Rangel**. Apenas esta semana un grupo de choque buscó intimidar al director general de Cruz Azul y a un grupo de trabajadores, y afortunadamente el ataque burdo no llegó a mayores.

El nuevo ataque de Marín y Velázquez además se advierte como un acto desesperado luego que tribunales han hecho el ridículo e incluso en otro momento han querido sembrar preguntas malintencionadas en la "mañanera" del Presidente de la República, como imaginará, sin el menor éxito...

La aprobación del T-MEC por abrumadora mayoría en la Cámara de Representantes de Estados Unidos se coloca como la mejor noticia en materia económica en lo que va de la administración y por lo pronto, el presidente del Consejo Coordinador Empresarial, **Carlos Salazar**, sostuvo que desde este año la ratificación del acuerdo comercial tendrá impacto en las inversiones del sector privado, además de la atracción de capital extranjero. Y bueno, habrá que decir que además de los buenos oficios de **Jesús Seade** desde la cancillería, la negociación del T-MEC llegó a buen puerto por el equipo de asesores del sector privado liderado por el propio Carlos Salazar.

ROGELIOVARELA@HOTMAIL.COM  
@CORPO\_VARELA

