

CAPITANES

Primer Llamado

La semana pasada, la nueva titular de la Oficialía Mayor de la Secretaría de Hacienda, **Thalía Lagunas**, tuvo una interesante reunión con representantes de la industria farmacéutica, que algunos tomaron como una llamada de auxilio.

Dado que la autoridad no ha podido concretar el total de la compra de medicamentos que se requieren para las instituciones de salud públicas durante 2020, se solicitó que en aquellas claves que aún no han sido adjudicadas se aplique la extensión de contratos a los proveedores que las surtieron durante el segundo semestre del 2019.

Ello implicará que buena parte de claves de medicamentos oncológicos, anti-conceptivos, antirretrovirales, cardiovascu-

lares, antibióticos, antihipertensivos y para diabetes, entre otros de alta especialidad, que aún faltan por ser adjudicados, sean surtidos por los proveedores actuales, por lo menos durante enero y febrero e incluso marzo de este año.

En lo que se refiere a compras consolidadas de medicamentos, la actual administración está en plena curva de aprendizaje, y por si fuera poco se da el cambio en la titularidad de la Oficialía Mayor de la SHCP.

Las compras consolidadas son una de las tareas que tiene la nueva Oficial Mayor. Además de lograr ahorros en esta materia, debe vigilar el buen curso del apretado presupuesto del Gobierno federal.

Capitana Cervecera

Hoy se anuncia a **Karla Siqueiros Rojo** como la nueva capitana de Cerveceros de México, la cámara que agrupa a las 20 cervecerías más representativas del País, que van desde Grupo Modelo (AB InBev) y Cuauhtémoc Moctezuma (Heineken), hasta Minerva, Colima y Calavera.

Siqueiros, abogada de profesión, se desempeñó recientemente como directora de Enlace Legislativo en la Asociación de Bancos de México, por lo que tiene experiencia en temas legislativos y regulatorios que resultan fundamentales para una industria como la cervecera.

Tan solo el año pasado en México se produjeron más de 120 millones de hectolitros de esta bebida, lo que convierte al País en el cuarto productor de cerveza más grande del mundo.

De hecho, entre enero y

septiembre de 2019 el sector tuvo un crecimiento en ventas de 2 por ciento, con respecto al mismo periodo de 2018.

Entre los retos que tendrá Siqueiros están el mantener un entorno propicio para las actividades de esta rama industrial, así como consolidar el mensaje de consumo responsable e impulsar la agenda en temas de sustentabilidad.

Oídos Sordos

¿Recuerda que las **radios** comunitarias e indígenas tienen derecho, por **ley** de recibir el uno por ciento del presupuesto de comunicación de las dependencias e instituciones federales a cambio de transmitir spots?

Bueno, pues resulta que la mayoría ha cumplido con esta obligación, pero hay tres, y muy importantes, que han hecho oídos sordos: el IMSS, que capitanea **Zoé**

Robledo; el ISSSTE, que dirige **Luis Antonio Ramírez Pineda**, y nada más y nada menos que la SEP, de **Esteban Moctezuma**.

Algunas **radios** comunitarias, agrupadas en la AMARC, que encabeza **Héctor Camero**, se han acercado para solicitar el presupuesto que les corresponde, sin embargo, no han logrado que estas tres instituciones se los otorguen.

Las **radios** comunitarias e indígenas han sobrevivido de donativos y trabajo voluntario, por lo que el beneficio del uno por ciento, que comenzaron a recibir en 2018, es indispensable para su supervivencia.

Una de las instituciones que comenzó con esta práctica fue el IFT, que capitanea **Gabriel Contreras**, pues dijo que era un modo de dar el ejemplo para que otras le siguieran, aunque claramente no lo hicieron todos.



Fecha 13.01.2020	Sección Negocios	Página 3
----------------------------	----------------------------	--------------------

Una de las peticiones de las **radios** comunitarias es que el Gobierno federal habilite una ventanilla única, que podría ser la Secretaría de Gobernación, para que agrupe el uno por ciento de todas las dependencias federales, y evitar así un viacrucis para las **radios** que están en comunidades, muchas veces, lejos de las grandes ciudades.

Sí, Pero no

El rumbo de la desarrolladora de vivienda Sare no termina de aclararse y no despeja una duda, cuando ya dejó otra más.

Resulta que como regalo de Día de Reyes, la empresa notificó la renuncia de todo su consejo de administración, compuesto por 10 funcionarios, incluido el cargo de presidente.

Sin embargo, ese día no detalló el futuro de **Guillermo Guzmán Cuevas**, quien además de presidente ostenta el cargo de director general de la empresa.

Tuvieron que pasar los días y muchas dudas, para que la empresa aclarara que el directivo renunció sólo a su cargo de presidente del consejo, pero se queda en la dirección general.

Además, aunque al ini-

cio de la semana se prometía aclarar en una asamblea las causas de las renuncias, así como la situación financiera de la compañía, más por obligación que por voluntad, Sare tuvo que decir que el desmembramiento del consejo fue por conveniencia a intereses profesionales y personales, sin detallar más.

El tiempo -y los inversionistas- obligarán a la desarrolladora dejar claro no sólo la salida intempestiva de su consejo, también los resultados de 2019, pues ni siquiera se hizo pública la información del primer trimestre, así como los planes de una empresa.

capitanes@reforma.com

JUAN DOMINGO BECKMAN LEGORRETA...

Con sólidos resultados financieros, el capitán de Becele logró que sus acciones (CUERVO) repuntaran en su segundo año de cotización con 35.6% en 2019, de los mayores avances en Bolsa. La empresa es el principal productor de tequila con marcas como José Cuervo y Centenario.



Historias de NegoCEOs

Mario Maldonado

AMLO tiene 10 días para explicar renuncia de Medina Mora

La polémica renuncia del ministro **Eduardo Medina Mora** a la Suprema Corte de Justicia de la Nación (SCJN) volverá a estar en el ojo público, luego de que Instituto Nacional de Transparencia, Acceso a la Información y Protección de Datos Personales (INAI) emplazó al presidente de la República, **Andrés Manuel López Obrador**, a explicar las 'causas graves' que motivaron su salida del máximo tribunal.

En octubre pasado, el abogado de la Universidad Panamericana, **Daniel Torres** —experto en Derecho constitucional—, solicitó vía el INAI una explicación, pero se encontró con que, por un lado la SCJN se declaró incompetente, mientras que el Senado y la Oficina de Presidencia desconocieron la existencia de un documento, carta o comunicación oficial que explicará los motivos de la renuncia.

Inconforme con la respuesta, el abogado presentó una queja contra el presidente de la República, por ser el primer actor del procedimiento constitucional en conocer los razonamientos de la renuncia. El INAI resolvió ayer en favor de la transparencia y obligó a Presidencia a revelar cualquier documento o comunicación oficial en la que se expongan los motivos de la renuncia de Medina Mora, en términos del artículo 98 constitucional. AMLO tiene 10 días para hacerlo.

En esta columna dimos a conocer que la renuncia de Medina Mora es-

tuvo precedida del bloqueo de sus cuentas y las de su familia, a solicitud de la Unidad de Inteligencia Financiera de la Secretaría de Hacienda. Una vez presentada la renuncia, la entidad que encabeza **Santiago Nieto** procedió a desbloquear las cuentas.

Así, la histórica renuncia del ministro Medina Mora a la Corte revela las intenciones de un gobierno dispuesto a eliminar cualquier obstáculo para implantar su proyecto de nación; y al mismo tiempo pone al descubierto el nivel de operación e intereses de los integrantes del gabinete, que en ocasiones no se mueven en la misma dirección.

La amenaza de un Poder Judicial afectado por la austeridad republicana y opositor a las políticas del nuevo régimen resultaba también evidente para la Consejería Jurídica de la Presidencia, encabezada por **Julio Scherer Ibarra**.

Los tiempos eran inmejorables por los relevos programados de los ministros **José Ramón Cossío Díaz** y **Margarita Luna Ramos**, tras los que AMLO logró colocar en el máximo órgano de justicia a **Juan Luis González Alcántara Carrancá** y **Yasmín Esquivel Mossa**. El puesto de Medina Mora fue ocupado hace unos días por la extitular del SAT, **Margarita Ríos-Farjat**, cercana al consejero jurídico de la Presidencia y a la esposa del Presidente.

Versiones de senadores de Morena y confirmadas por juristas que

conformaron ternas para ocupar un lugar en la Corte, detallan que la operación política para los procesos de selección de los nuevos ministros recayó en el Consejero Jurídico de la Presidencia, quien mantuvo contacto permanente con los aspirantes para delinear cada una de sus estrategias de cabildero.

La estrategia de reconfiguración del Poder Judicial tuvo como resultado, el 2 de enero de 2019, la designación del ministro **Arturo Zaldívar Lelo de Larrea** —cercano al Poder Ejecutivo— como presidente de la Corte, con el apoyo de siete magistrados entre los que se encontraba ya el voto sumiso del ministro encumbrado por el último gobierno priista: **Eduardo Medina Mora**.

La sumisión de Medina Mora no fue suficiente para alcanzar inmunidad con un nuevo gobierno, y mucho menos con un Julio Scherer que codiciaba desde principios de sexenio una posición más en la Corte que significara apoyo incondicional para el Ejecutivo.

No obstante, el respaldo de otra de las integrantes del gabinete presidencial, la secretaria de Gobernación, **Olga Sánchez Cordero** —amiga de Medina Mora— permitió al hoy exministro resistir las presiones durante aproximadamente 10 meses.

Fuentes del gobierno federal confirman también lo que el titular de la UIF, Santiago Nieto, ha ventilado en los medios: que a Medina Mora le seguían la pista desde meses atrás, con



Fecha 13.01.2020	Sección Cartera	Página 30
----------------------------	---------------------------	---------------------

investigaciones relacionadas con enriquecimiento ilícito, tráfico de influencias e incluso posibles vínculos con el crimen organizado.

El embate contra Medina Mora fue atajado por la ministra en retiro, quien intercedió por su excompañero para que se mantuviera por lo menos durante el total del sexenio.

No obstante, el dique de protección desde la Segob se venció en las últimas semanas de septiembre, cuando en las oficinas de Palacio Nacional tomó fuerza la versión de

una posible asesoría de Medina Mora hacia el colectivo *#NoMásDerroche*, el brazo legal de **Claudio X. González** que interpuso los amparos contra el proyecto aeroportuario de Santa Lucía.

La reacción de AMLO fue casi inmediata y, sin reparar en las recomendaciones emanadas desde otras dependencias, el encargado de los asuntos jurídicos asumió el control de la operación, la cual consistió en un par de llamadas realizadas la tarde del jueves 3 de octubre: la pri-

mera hacia algunas oficinas de la Secretaría de Hacienda para congelar las cuentas del ministro, y la segunda poco después hacia el propio personaje en cuestión. La versión fue confirmada por fuentes a las que el propio Medina Mora confió el episodio incómodo.

¿Cuál será la versión del gobierno? Estamos a 10 días de conocerla. ●

@MarioMai

mario.maldonado.pacilla@gmail.com

Fecha 13.01.2020	Sección Política	Página 6
----------------------------	----------------------------	--------------------

DINERO

Terminan primera etapa de la refinería de Dos Bocas

// Tecnología holandesa y talento de mexicanos //

Impune, el fraude de la financiera Coincidir

ENRIQUE GALVÁN OCHOA

EL PRESIDENTE TRUMP, muy ufano, anunció el día 9 de enero que Estados Unidos se ha convertido en el país número uno del mundo en producción de petróleo y gas, alcanzó su independencia energética y ya no depende del suministro de los productores de Medio Oriente. Su anuncio pasó desapercibido por los sucesos de Irán; sin embargo, tiene repercusiones políticas y económicas. Un efecto es que el precio del petróleo irá dependiendo cada día menos de la OPEP. En México, se nos ha querido imponer la idea de que es mejor vender el petróleo crudo que procesarlo en refinerías propias. Han utilizado argumentos astutos. Por ejemplo, que ya está finalizando la era del petróleo y es mejor venderlo antes de que no valga nada. ¿Hubiera hecho Estados Unidos el esfuerzo, que implicó grandes inversiones, para lograr su independencia energética si el petróleo no tuviera futuro?

La refinería de Dos Bocas

A UNA HORA y media de distancia del aeropuerto de Villahermosa, Tabasco, en el municipio de Paraíso, centenares de técnicos y trabajadores mexicanos trabajan intensamente para construir la refinería de Dos Bocas. Ustedes recordarán que fue declarada desierta la licitación para contratar a un *project manager* que dirigiera la obra ya que los participantes cotizaron muy alto. El presidente López Obrador optó porque fueran mexicanos los que realicen la obra y le entregó la responsabilidad a Rocío Nahle, la secretaria de Energía. Este fin de semana estuve en Paraíso. Tuve el privilegio de ser el primer periodista al que le abren las puertas para apreciar los avances, aun cuando cada semana se presentan con videos en la mañana. ¿Qué vi? Ya está terminada prácticamente la primera etapa. Consiste en un terreno de 566 hectáreas que ha sido sólidamente preparado para recibir 17 plantas de proceso y todo el

complejo equipamiento. Originalmente fue un terreno irregular pero mediante una tecnología que fue traída de Holanda fue emparejado. ¿Cómo? Usando arena del mar. A distancia se observa la draga más grande del mundo que succiona la arena y la deposita en tierra. Luego el agua se regresa al mar. Es emocionante acompañar a los ingenieros y trabajadores empeñados en sacar adelante la obra. Son mexicanos, de todas las edades, pero jóvenes principalmente, y Rocío Nahle quien asumió con eficacia la tarea del *project manager*. La

consigna es hacerlo todo con el máximo ahorro, el presupuesto es de 8 mil 500 millones de dólares. Cuando la refinería esté concluida, en tres años, según el plazo que fijó López Obrador, tendrá una capacidad de procesamiento de 340 mil barriles diarios de petróleo crudo. Producirá 170 mil barriles de gasolina y 120 mil de diésel, así como turbosina y asfaltos, que se restarán a la cuenta de la importación que se paga en dólares. (De ahí la resistencia de los petroleros texanos). Es una obra encaminada hacia la independencia energética de México.

Ombudsman social

Asunto: el fraude de Coincidir

HEMOS CUMPLIDO UN año enfrentando la completa indiferencia por parte de las autoridades. Somos casi 450 personas afectadas por el fraude de la Sofipo Proyecto Coincidir, aún nos adeudan cerca de mil 400 millones de pesos. Fuimos víctimas del atropello e impunidad de las instituciones Condusef, CNBV, cobijadas por la corrupción de la pasada administración. Pedimos a las autoridades competentes no nos abandonen ya que después de revocada la licencia a esta institución no se ha iniciado el proceso de liquidación. Ya son tres liquidadores que toman el cargo; pareciera que llegan sólo a entorpecer nuestras acciones jurídicas, pues luego de cinco meses renuncian aludiendo que la financiera no entrega la documentación necesaria.



Fecha 13.01.2020	Sección Política	Página 6
----------------------------	----------------------------	--------------------

Carlos Eduardo Limón Guzmán /Puerto Vallarta
R: POR AHÍ andan sin que aparentemente nadie los moleste los autores de la travesura. El millonario pripanico de Coincidir, Francisco Javier Conejo, el presidente de la CNBV, Jaime González Aguadé (también involucrado en caja La Libertad) y un tercer personaje conocido como “Di de a Cuánto”.

TWITERATTI

ALGO QUE ADMIRO de AMLO es su tesón

ante golpes adversos. Tuvo muchos. Recuerdo ahora el proceso de desafuero para meterlo a la cárcel y estropear la candidatura de 2006. Por ello, ¿creen, los que están facturando con sus datos, que eso le quita el sueño? Ignorantes e ingenuos.

Fernando Solares /@f_solares_

Facebook, Twitter: *galvanochoa*
Correo: *galvanochoa@gmail.com*



▲ Miembros de las familias LeBarón y Langford guardaron un minuto de silencio en el sitio donde sus familiares fueron asesinados el pasado noviembre en una emboscada. El presidente Andrés Manuel López Obrador se reunió con ellos este domingo. Foto Afp

Fecha 13.01.2020	Sección Negocios	Página 26
---------------------	---------------------	--------------

IN- VER- SIONES

API VERACRUZ

Cuatro interesados en la convocatoria

La Autoridad Portuaria Integral (API) de Veracruz realizó una invitación a cuando menos tres personas para la conexión de vía de ferrocarril entre la Zona de Actividades Logísticas y el Libramiento Ferroviario Santa Fe en el puerto veracruzano. En las primeras juntas de aclaraciones hubo interés de cuatro participantes, sin que se conozcan aún los nombres.

DIVISIÓN CORPORATIVA

Couttolenc, al relevo en Santander México

Luego de que el responsable de banca corporativa y de Inversión de Santander, Jorge Arce, asumiera la dirección general de HSBC México, el banco español reportó a la BMV que Octaviano Couttolenc —quien era el director de deuda financiera global de Santander México— será quien lidere ahora la división corporativa. Solo esperan autorización.

DARÁ 0.40 DÓLARES

Kansas City Southern pagará dividendo

El próximo 22 de enero la firma de transportes y logística Kan-

sas City Southern anunciará en la Bolsa de Nueva York el pago de un dividendo trimestral por 0.40 dólares para sus accionistas registrados antes del 31 de diciembre. El mes pasado su acción estuvo muy activa en el NYSE al adquirir acciones en corto por varios fondos.

SIN FESTEJO

CFE cumplió 71 años y solo publicó un tuit

Con solo un modesto tuit la Comisión Federal de Electricidad (CFE) recordó que un 11 de enero de 1949, el presidente Miguel Alemán decretó el nacimiento del organismo público descentralizado, como “un tipo de organización con personalidad jurídica, patrimonio y autonomía propia”.

DE VUELTA EN FRANCIA

Gurría concluyó los trabajos de la OCDE

Tras una semana de trabajo en México, el secretario general de la OCDE, José Ángel Gurría, se dio tiempo para estar unos días con su familia para después regresar a Francia. Se espera que el también ex secretario de Hacienda vuelva al país en abril próximo, después de las reuniones de primavera del FMI y el Banco Mundial.





Insabi: un Instituto sin presupuesto, ¡aún!

Adelantarán la entregas de medicamentos.

Cuenta Corriente, Alicia Salgado

La decisión de adelantar la entrega es para evitar el desabasto de medicamento en los primeros meses del año, y obvio, la industria no tiene problema en hacerlo.



Cuenta corriente

Alicia Salgado
alicia@asalgado.info

Insabi: un instituto sin presupuesto... ¡Aún!

- La transición Seguro Popular-Insabi no se planeó.
- Este último contará con 40 mil mdp de patrimonio.

Le comento que el jueves pasado citaron en la Oficialía Mayor de Hacienda, que encabeza **Thalía Lagunas Aragón**, a todos los laboratorios farmacéuticos para ver si pueden adelantar las entregas de medicamentos de la licitación 2020, programada para marzo en los términos de la licitación de diciembre.

Nos comentan que la decisión de adelantar la entrega es para evitar el desabasto de medicamento en los primeros meses del año. Obviamente la industria no tiene problema para hacerlo, salvo que la tardanza en la licitación no permitió programar a tiempo la producción solicitada. El compromiso es que harán un esfuerzo.

Tenga en cuenta que con la entrada de operación del Instituto de Salud para el Bienestar (Insabi), carente de reglas de operación y con poco entendimiento del sistema de coordinación con el Sistema Nacional de Hospitales y los sistemas de las entidades de la República, todos los ojos de la población van a estar pendientes de la atención médica. Estará de acuerdo conmigo en que no hay tema más sensible.

La reunión no la encabezó **Lagunas**, sino **Abel Romero**, quien fue brazo derecho de **Raquel Buenrostro** y, por lo mis-

mo, se ha quedado a cargo de la coordinación del sistema de licitaciones, que apenas va por la segunda fase.

Hay otros dos temas muy delicados. La distribución de los medicamentos, que ahora contrata el gobierno, no se ha realizado y, por lo mismo, ahora piden a los fabricantes que entreguen directamente en los hospitales.

Esto último llama la atención pues el secretario de Salud, **Jorge Alcocer** y, el secretario de Hacienda, **Arturo Herrera**, tendrían que revisar a fondo su nuevo esquema de licitación y distribución de medicamentos porque, mientras el Presidente continúa apuntando que los distribuidores son parte de la mafia de corrupción del pasado, la realidad es que su ausencia hace mella en toda la cadena de producción y distribución de medicamentos, y el único perjudicado real es el paciente.



No todo el sistema está colapsado, como se hace suponer. Son pocos los medicamentos que acusan problema de entrega en los protocolos de salud, particularmente los de tratamientos contra el cáncer. Sin embargo hay un problema adicional: la industria sufre la falta de pagos por todos los cambios burocráticos y la ausencia real de su director general, **Juan Antonio Ferrer**.

Raquel Buenrostro, la exofi-

Continúa en siguiente hoja



Fecha 13.01.2020	Sección Dinero	Página 1-5
----------------------------	--------------------------	----------------------

cial mayor de Hacienda, se comprometió a que los pagos serán cumplidos en los plazos acordados para lograr mejores ofertas.

Y como ustedes saben, también hay un problema de transición entre el Seguro Popular y el Insabi, pues si bien el 1 de enero entró en vigor el nuevo sistema, el Insabi tiene hasta el 30 de este mes para integrar a su Junta de Gobierno y 60 días más para emitir su Estatuto; 60 días para que se emitan reglas operativas y de transparencia y seis meses para que los estados

adapten su sistema al nuevo. En el inter, ¿fondéense como puedan?

La realidad es que la transición no se planeó. El Insabi tendrá 40 mil millones de patrimonio, seguirá siendo una agencia financiera que pague a los estados y unidades de las secretarías de salud estatales, o a los hospitales de alta especialidad, —los proveedores de salud para la población no asegurada— los

gastos por reembolso que cubre a 66 enfermedades, catálogo que no se ha ampliado, ni se ampliará, porque la administración federal no tiene la capacidad financiera para ello.

De ahí el enojo de los gobiernos estatales. Incluso los morenistas quisieran sumarse al reclamo pero no lo hacen por temor al regaño *mañanero*. La Conago del martes será particularmente definitiva de este tema. Y dicen que saldrán chispas.

Son pocos los medicamentos que acusan problema de entrega, particularmente los de tratamientos contra el cáncer.

Fecha 13.01.2020	Sección Dinero	Página 4
----------------------------	--------------------------	--------------------



Etiquetado frontal nutricional: cierra filas IP

Un mes después de que cerró el plazo para la consulta pública sobre el proyecto de modificación de la NOM 51 que regirá el nuevo etiquetado frontal nutricional, el Consejo Coordinador Empresarial, la Concamin, la Concanaco y el Consejo Nacional Agropecuario demandan a la Comisión Nacional de Mejora Regulatoria (Conamer) que en su dictamen considere los más de cinco mil comentarios presentados en lo que se estableció como un récord de participación.

ConMéxico, que agrupa a los principales fabricantes de productos de alimentos y consumo, se centró en la NOM 51 después de que perdió la batalla en el Congreso que, en octubre pasado, concluyó con la aprobación de las reformas a la Ley de Salud para que el nuevo EFN siga el modelo chileno de sellos de advertencia.

ConMéxico pidió al sector privado una mayor participación en la consulta pública y en el comunicado emitido el viernes, los cuatro organismos empresariales solicitaron que el nuevo etiquetado esté basado en: evidencia científica, sea congruente con el marco jurídico nacional e internacional, informe con datos precisos sobre sus contenidos y advierta, clara y verazmente, sobre las calorías, grasas saturadas, azúcares y sodio.

El temor de las empresas es que, pese al esfuerzo de reformulación, la gran mayoría de los llamados "productos o comida chatarra" incluyan dos o más sellos de advertencia y se desplomen las ventas, lo que, por cierto, no ha ocurrido en el caso de los horribles pictogramas de las cajetillas de cigarrillos.

ConMéxico insiste en que el grave problema de la obesidad en México debe combatirse de forma integral, sin satanizar productos específicos, sino fomentando mejores hábitos alimenticios y una mayor movi-

lidad. Se quejan también de que, únicamente, los alimentos que se venden en la economía formal tendrán el nuevo etiquetado y los sellos de advertencia, pero no así los productos que se venden en la calle, tianguis o mercados. Sin embargo, el nuevo EFN sí es un paso importante en el combate contra la obesidad en México, la cual resulta ya una verdadera epidemia. A la par, el presidente **López Obrador** anunció que habrá una campaña nacional de orientación nutricional.

Los empresarios demandan a la Conamer que en su dictamen considere los más de cinco mil comentarios presentados.



Comisión Nacional de Mejora Regulatoria.



Página 1 de 2
\$ 37084.00
Tam: 292 cm2

Continúa en siguiente hoja

Fecha 13.01.2020	Sección Dinero	Página 4
----------------------------	--------------------------	--------------------



HERRERA-YORIO, ÉXITO EN COLOCACIÓN

El Premio Naranja Dulce es para el secretario de Hacienda, **Arturo Herrera**, y para **Gabriel Yorio**, subsecretario de Hacienda, por el éxito en la colocación de bonos por un monto total de dos mil 300 millones de dólares (mdd), de los cuales, mil 500 fueron a 10 años, y 800 mdd por la reapertura del bono con vencimiento a 2050, emitido en julio pasado. La tasa de 3.25% fue la más baja en la historia para bonos en dólares y la demanda fue de 6.4 veces, lo que refleja confianza de los inversionistas en México.



EN INSABI SIGUEN LOS PROBLEMAS

El Premio Limón Agrio es para **Juan Antonio Ferrer**, director general del Instituto de Salud para el Bienestar, quien no tiene experiencia ni en el sector salud ni en administración pública. El arranque del Insabi fue caótico por los múltiples problemas que se registran a nivel nacional, porque la desaparición del Seguro Popular se realizó sin una adecuada planeación, afectando a los pacientes, quienes se quejan de falta de medicamentos y cobros excesivos, y al personal médico, por su inseguridad laboral.

EL CONTADOR

David L. Calhoun se estrenará hoy como director general ejecutivo de Boeing, en sustitución de **Dennis A. Muilenburg**, quien fue destituido tras los escándalos que vivió la empresa en los últimos diez meses por la puesta en tierra del 737MAX. El nuevo directivo tendrá un gran peso encima, pues deberá trabajar en conjunto con las autoridades aeronáuticas para regresar a operación esa aeronave, tras los dos accidentes mortales de Lion Air y Ethiopian Airlines, en el que fallecieron 346 personas. El lunes pasado, el fabricante de aviones llegó a un acuerdo de compensación con Aeroméxico, de **Andrés Conesa**, para mitigar los costos derivados de la suspensión temporal de operaciones de estos equipos.

Fico, dirigida por **Alexandre Graff** en América Latina, finalmente abrirá una oficina en México para hacer frente a la mayor demanda de soluciones de analítica predictiva y aprendizaje automatizado. El plan de la tecnológica es inaugurar la nueva oficina el próximo 3 de febrero, la cual se ubicará en la ciudad de Guadalajara, Jalisco. Con esto, Fico podrá apoyar la implementación de proyectos en América Latina y mejorar, tanto sus servicios como el soporte en la nube en Estados Unidos, esto gracias a la cercanía geográfica y la zona horaria. También ayudará a que más empresas mexicanas tengan acceso a soluciones para la gestión de créditos, así como optimización y prevención de fraude en el país.

Nokia, que dirige **Rajeev Suri**, es una de las empresas que está liderando el despliegue de redes de Quinta Generación (5G). Ya cuenta con 63 contratos comerciales para prueba de red apagadas, programas piloto y demostraciones. Nokia es el único proveedor de redes cuya tecnología 5G ha sido contratada por los cuatro principales operado-

res en Estados Unidos, todos los de Corea del Sur y los tres de Japón. De ahí que de entre sus clientes destaquen **AT&T**, Korea Telecom, NTT Docomo y Verizon. Además, el fabricante solicitó el registro de más de dos mil familias de patentes esenciales para estas redes. Su meta es que el total de proyectos de 5G aumente a más de 100 en los siguientes meses.

Después de casi dos meses, **Petróleos Mexicanos**, que dirige **Octavio Romero Oropeza**, comenzó a responder las solicitudes emitidas a la Plataforma Nacional de Transparencia, pues algunas de ellas estaban pendientes desde octubre del año pasado. Luego del ataque cibernético que afectó a los equipos computacionales de la petrolera, mucha información dejó de publicarse, pues hasta ahora no pueden consultarse las estadísticas históricas en su página. Aunque en el portal de transparencia Pemex y todas sus empresas subsidiarias se mantuvieron inactivas desde la segunda semana de noviembre de 2019, el pasado miércoles se reactivaron a fin de responder algunas de las solicitudes.

Uno de los cabildos que realizará esta semana el sector empresarial, comandado por **Carlos Salazar**, será sobre el etiquetado de alimentos y bebidas no alcohólicas preenvasados. El año pasado se propuso modificar el etiquetado frontal para poner uno de advertencia sobre el alto contenido calórico. Ahora que concluyeron las consultas para cambiar el etiquetado de los alimentos procesados, la iniciativa privada busca que las modificaciones se hagan a partir de un análisis técnico, jurídico y económico, pues, de lo contrario, se violarían reglas como las de derecho de autor para que impacte lo menos posible a la cadena de valor, desde fabricantes de alimentos hasta firmas de marketing y proveedores.



ENRIQUE QUINTANA
COORDENADAS

La controversia del empleo y los salarios

COORDENADAS
Enrique Quintana

Opine usted:
enrique.quintana@elfinanciero.com.mx

@E_Q_



Las cifras de empleo del mes de diciembre cada año **generan controversia por la estacionalidad** que existe.

Sucede que, independientemente de que la economía se encuentre creciendo, siempre hay **una baja en el nivel de empleo** del último mes del año.

Le pongo el ejemplo del 2014. En el último trimestre de ese año el PIB creció en 3.4 por ciento y se perdieron 235 mil 490 puestos de trabajo en ese mes.

Y en un año como el 2019, en el que la economía está estancada, era imposible que no hubiese dicha estacionalidad.

El mes pasado, **el nivel de empleo descendió en 382 mil 210 personas**. Sin embargo, si hacemos la comparación anual para evitar esa estacionalidad, el crecimiento fue de 1.7 por ciento.

La controversia va a producirse porque **quienes cuestionan los resultados de las políticas del actual gobierno** van a poner énfasis en la caída de los puestos de trabajo durante diciembre. En sentido contrario, quienes pretenden defender la gestión económica en materia de empleo van a poner énfasis en que hay un

crecimiento de 1.7 por ciento a pesar del estancamiento de la economía.

La tasa de crecimiento con la cual cerró el empleo al final del año pasado es igual a la que existía en el mes de noviembre y apenas ligeramente por abajo del 1.8 por ciento que se dio en el mes de septiembre, es decir, **pareciera haber llegado a un piso**.

Las empresas no despidieron trabajadores en términos netos, a pesar de que en algunos sectores hay una caída en la actividad productiva y en el gran promedio hubo un estancamiento.

Los datos del Seguro Social igualmente refieren que, al cierre del año, el **crecimiento nominal del salario** con el cual se cotiza en promedio fue de **6.7 por ciento**.

Con una inflación de 2.83 por ciento, esto significa un **crecimiento real de 3.8 por ciento**, algo que no se había visto desde la década de los 70 del siglo pasado.

La llamada **“masa salarial real”**, que integra el crecimiento del empleo y el crecimiento del salario real, tuvo un alza de **5.5 por ciento**, a pesar de que el ritmo de creación de empleo fue el más bajo en una década.

Esto significa que aunque no se está generando empleo al ritmo al que se generó en años anteriores, la capacidad de compra de los ingresos en los hogares ha seguido aumentando.

Los críticos de este gobierno no van a considerar este ángulo seguramente, sino sólo el relativo al bajo ritmo de creación de empleo.

En contraste, los defensores de las políticas actuales van a hablar de programas sociales que llevan dinero a los hogares, aunque no se reflejen en las cifras del empleo formal.

Los dos tiene parte de razón.

Es un hecho que **las ventas de los establecimientos en autoservicios**, en donde hacemos las compras de los bienes indispensables, tuvieron un mayor dinamismo que otros giros comerciales.

De acuerdo con los datos de la **ANTAD**, a noviembre crecían a tasa anual nominal de **5.7 por ciento a tiendas comparables** y en el caso de Walmart, reportó un crecimiento promedio para todo el año de 4.4 por ciento nominal.

Es claro que, en cualquier caso, el crecimiento del consumo es bajo, pero también lo es, que no va para atrás, como sí sucede con la inversión.

Y un factor esencial para explicarlo es la combinación de un empleo poco dinámico, pero que mantiene tendencia positiva y un salario real que sigue para arriba.

¿Por cuánto tiempo podría mantenerse esta tendencia? Eso será materia de un próximo comentario.





SOBREMESA

**Lourdes
Mendoza**

Opine usted:
lumendoza@icloud.com
@lumendoz

Nerviosismo en Washington

Se considera inminente un cambio en la Subsecretaría de America del Norte a cargo de **Jesús Seade**, quien dejó muy buena impresión en el **presidente AMLO**. De hecho, se dice, que es por ello que se va a un **organismo internacional** muy “tú las traes”. El nerviosismo se ha hecho notar, sobre todo en la **embajada de México en Washington**, donde ven con gran preocupación que pueda llegar **Javier López Casarín**, quien guarda **ágil comunicación con la Casa Blanca**. A tal grado llega la cosa que el operador de Martha Bárcena, Héctor Ortega, llegó a México el 28 de diciembre para entregar a varios medios información útil contra **López Casarín**. ¡Así las cosas! A ver si no le sale al revés su ataque en esta ocasión. Pronto lo sabremos, ¡no les quepa la menor duda!

SANTA LUCÍA Y LA COSA NOSTRA

Santa Lucía, nacida en una provincia siciliana, es considerada la **Patrona de la vista**, algo que definitivamente le falla a quienes creen que el aeropuerto de Santa Lucía fue una buena decisión. Baste decir que, en su momento, No vieron un cerro. Así pues, y de golpe y porrazo, se esfumó la visión técnica de futuro y predominó la soberbia con un uso (equivocado) de poder... y, por qué no decirlo, un poquiiiito de necesidad.

PREVIENDO EL FUTURO

De enero a noviembre de 2019 hubo casi **28 millones de pasajeros** aéreos entre México y EU, y se transportaron más de **148 mil toneladas de carga**. Mientras tanto, en México se construye Santa Lucía, y antes de saber si es viable, quienes operarán este aeropuerto, ¿habrán avalado los estándares de

seguridad, conectividad, eficiencia y todo lo **que marcan los cánones? O sea, estarán conscientes, entre los olvidos, de conocer qué opinará el país vecino.**

Y, porfas, no me salgan con que si la soberanía. El tema es que lo más importante es la **SE-GU-RI-DAD**, repitan conmigo, **SEGURIDAD**, porque por muy moderna que sea la cosa, **los aviones NO se repelen (como aseguró Riobóo)**. Por algo la regulación internacional que vigila la Organización de Aviación Civil Internacional (**OACI**) realiza auditorías a los Estados firmantes y verifica la seguridad en el espacio aéreo y los aeropuertos. Además, la Administración de Seguridad del Transporte (**TSA**, por sus siglas en inglés) y la Administración Federal de Aviación (**FAA**, por sus siglas en inglés) de EU hacen también revisiones donde originan vuelos hacia Estados Unidos para que las aerolíneas puedan volar hacia ese país.

Así pues, la construcción de Santa
Continúa en siguiente hoja



Lucía, al viejo estilo de la *Cosa Nostra*, tiene al parecer un consiglieri que no conocen los planes de desarrollo y la necesidad de que las autoridades de aviación mexicana garanticen el cumplimiento de los tratados y mejores prácticas internacionales.

Tan sencillo como que se asesoraran de los que saben, como el ingeniero **Roberto Kobeh**, eminencia mexicana en el sector aeronáutico, quien fue **presidente de OACI**.

Si las cosas avanzan así, imagínese ¿que el lejanísimo nuevo aeropuerto de Santa Lucía no cumpliera con los es-

tándares? ¡Tómala, barbón, alguien se cambiará de nombre! De ser el caso, las aerolíneas mexicanas podrían quedar impedidas en aumentar o modificar rutas, destinos o frecuencias entre México y Estados Unidos. ¡Así como lo lee!

Leído lo anterior, olvídense si quedará o no listo Santa Lucía.

La cosa es: ¿funcionará? Y el país vecino ¿qué dirá? No nos vayan a mandar al diavolo. Aquí se lo dejo porque como en ootras ocasiones, espero no le tenga que expresar un ¡se los dije!

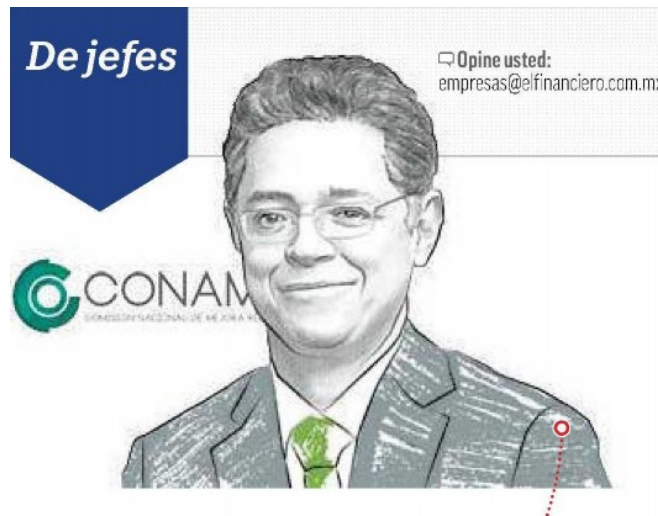
UN PENDIENTE DE IRMA ERÉNDIRA

Como seguramente ya saben, la ASF tiene por ley que fiscalizar el gasto federal. El gasto tiene que apegarse a la ley y las licitaciones a la ley de obra pública. Aclarado lo anterior, la secretaria Irma Eréndira tiene un superpendiente... léase, hay que ver cómo actúa respecto a **Pemex**, con licitaciones a modo del año pasado, y las asignaciones, sin concurso de por medio, como las pipas, los contratos de exploración que no fueron autorizados por la CNH. Así como con la **refinería**, capricho de **Nahle**, de **Energía**.



FOTO: ARTE. OSCAR CASTRO

Fecha 13.01.2020	Sección Empresas	Página 19
----------------------------	----------------------------	---------------------



Nuevo etiquetado, el reto de la Conamer

El que comienza un 2020 muy complicado es el titular de la Comisión Nacional de Mejora Regulatoria (Conamer), **César Hernández Ochoa**, pues este funcionario tendrá que encontrar un punto de equilibrio entre las preocupaciones de los productores de alimentos y bebidas y las necesidades de los consumidores, de cara a las modificaciones que se esperan para el etiquetado frontal de advertencia.

A pesar de que en octubre del año pasado se aprobó en Cámaras y en noviembre se publicó en el *Diario Oficial de la Federación (DOF)* la modificación a la Ley General de Salud para cambiar el etiquetado frontal, la realidad es que aún no se sabe ni cómo ni cuándo se implementarán las reformas.

El pasado 10 de diciembre se cerró el plazo de la consulta pública para emitir comentarios al proyecto de modificación de la Norma Oficial Mexicana 051 sobre Alimentos y Bebidas Alcohólicas, cuya propuesta central es crear un etiquetado frontal de advertencia.

Como recordará, el año pasado la Secretaría de Economía y la de Salud establecieron una mesa de trabajo para recibir comentarios de la industria –acumularon más de 6 mil en la Conamer– para definir cómo se instrumentarán los cambios a la nueva Norma Oficial Mexicana.

A la fecha, algunos de los 44 integrantes de esta mesa, como la Organización Mundial de Comercio (OMC), y la industria afiliada a ConMéxico como Alpura, Bimbo, Coca-Cola, ya han emitido sus opiniones, pero le adelantamos que el tema va para largo.

Fuentes cercanas al proceso nos cuentan que desde el 8 de noviembre que se publicaron las modificaciones a la ley, ha habido apenas dos reuniones del grupo de trabajo.

En su momento Jaime Zabłudovsky, presidente de ConMéxico, refirió que no hay un tiempo determinado para que se emita la Norma, y consideró que para su implementación la agrupación que dirige pedirá un año y medio, tal como ocurrió entre 2015 y 2016, que fue el tiempo que tardó en implementarse el actual Sistema de Etiquetado Frontal de Alimentos (SEFAB).

Al momento, lo que se espera es que la Conamer emita un dictamen de impacto regulatorio, pero es un hecho que no la tiene fácil, si se considera que la industria de bebidas y alimentos estará preparada para litigar cualquier cosa que no le parezca.



Fecha 13.01.2020	Sección Empresas	Página 19
----------------------------	----------------------------	---------------------

Profuturo redobla esfuerzos para que ahorres

Durante 2020, Grupo Profuturo, que dirige **Arturo García Rodríguez**, redoblará esfuerzos para asesorar a los mexicanos en el diseño de un programa de ahorro para el retiro, que les permita tener una vida digna en la vejez.

El año pasado, la firma se consolidó como la mejor alternativa entre las Afores de México al obtener resultados sobresalientes, que acreditaron la calidad y solidez de sus procesos de inversión.

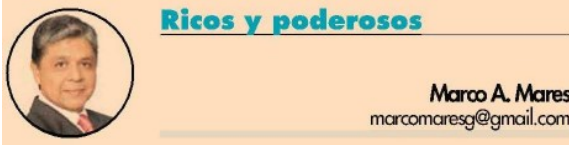
Entre los reconocimientos que recibió la empresa durante 2019 se encuentra el galardón a la mejor Administradora de Fondos para el Retiro entregado por International Finance, convirtiéndola en el primer fondo mexicano premiado en esta categoría.

También, Grupo Profuturo recibió una evaluación positiva otorgada por Morningstar, la prestigiada empresa internacional especializada en analizar de forma independiente a fondos de inversión de distintos países.

Aunque García Rodríguez dice sentirse orgulloso de ese y otros logros de la empresa, reconoció que no es momento de hacer pausa para contemplarlos, sino de seguir trabajando porque de ello depende el futuro de millones de personas y la contribución de la firma al desarrollo nacional.

Esto significa que el reto para superar en 2020 sus propios logros, no es menor.

Fecha 13.01.2020	Sección Empresas y Negocios	Página 21
----------------------------	---------------------------------------	---------------------



Rondas petroleras, ¿cuánto vale cancelarlas?

El presidente **Andrés Manuel López Obrador** declaró la semana pasada que ya no habrá más rondas petroleras.

No es la primera vez que lo dice. De hecho, la constante reiteración presidencial deja claro que está convencido de que el camino a seguir es el del “nacionalismo energético”, basado en la “recuperación” y “fortalecimiento” de Pemex y la Comisión Federal de Electricidad.

Respecto al sector eléctrico me referiré en otro apunte.

En lo que concierne al sector de hidrocarburos vale la pena reflexionar alrededor de varios puntos: 1) el contexto en el que el Presidente de México ratifica que ya no habrá más rondas petroleras; 2) los argumentos sobre los que basa su decisión, y 3) el impacto económico potencial que tendría el cumplimiento de su advertencia.

El Contexto. El pasado 8 de enero, el presidente López Obrador dijo que ya no habrá más rondas petroleras.

Lo declaró en el contexto en el que todos los datos oficiales confirman el estancamiento en el crecimiento del Producto Interno Bruto (PIB). Al cierre del 2019, el primer año del gobierno de la Cuarta Transformación, la economía mexicana habría registrado una tasa de crecimiento del PIB de 0.0 por ciento.

La declaración presidencial se registra también cuando prácticamente todas las cifras y los análisis revelan una severa caída de la inversión privada.

Uno de los elementos clave de la contracción económica es precisamente la falta de inversión privada.

Los argumentos. En cuanto a las premisas en las que basa la decisión de no realizar más rondas petroleras, el jefe del Ejecutivo parte de dos bases: 1) que las empresas que obtuvieron contratos con las rondas petroleras no han invertido lo suficiente y que su producción es apenas de 10,000 barriles de 1 millón 735,000 barriles que se extraen diariamente.

Estos argumentos, no por ser repetidos constantemente, durante las conferencias presidenciales mañaneras, necesariamente son reales.

Es muy probable que el presidente López Obrador no tenga la información real, pero la Comisión Nacional de Hidrocarburos (CNH) y la Asociación Mexicana de Empresas de Hidrocarburos (Amexhi), que preside **Alberto de la Fuente**, tienen los datos oficiales. La Amexhi agremia a los principales inversionistas y operadores de petróleo y gas en México.

De acuerdo con la Amexhi, que cruza su información con la CNH— la industria petrolera privada ha invertido más de 11,000 millones de dólares y existen compromisos contractuales por más de 36,000 millones de dólares. Frente a “los otros datos” (no oficiales, por cierto) que señaló el presidente de la República respecto de la producción por contratos operados por empresas privadas, de sólo 10,000 barriles diarios, la realidad es otra: al 1 de diciembre es de 47,000 barriles diarios de petróleo.

Impacto económico potencial. El costo de cancelar las rondas petroleras es muy elevado.

Aunque hay que decirlo, las subastas petroleras están interrumpidas, incluso desde antes de que el actual gobierno lo fuera formalmente.

De continuar esta interrupción, el Estado mexicano ¡dejaría de lado inversiones estimadas en 169,000 millones de dólares! En el análisis “¿Cuánto podría ganar México al 2040 si continuaran las rondas petroleras?”, de la Amexhi, se calcula que de continuar con las rondas petroleras del 2020 al 2040, “existe el potencial de generar 104,000 millones de dólares por contraprestaciones al Estado sin necesidad de que el gobierno invierta en exploración y extracción”.

El documento identifica también ganancias para la proveduría nacional de 56,000 millones de dólares como mínimo y en total de lo que recibiría el Estado se distribuirían cerca de 32,000 millones de dólares a los estados.

Frente al estancamiento económico y las inversiones paralizadas vale la pregunta: ¿México puede darse el lujo de seguir rechazando las inversiones privadas internacionales en el sector energético? Al tiempo.



Fecha 13.01.2020	Sección Empresas y Negocios	Página 22
----------------------------	---------------------------------------	---------------------



Nombres, nombres y... nombres

Alberto Aguilar
@aguilar_dd

Ciberdelitos al alza potencia a CPP Group y desde aquí expansión a AL

Con la digitalización, el ciberdelito se ha convertido en una de las grandes amenazas. En el mundo hay cantidad de bandas dedicadas a *hackear* con millonarias ganancias. Un profesional de ese cuestionable quehacer puede percibir a la semana unos 900,000 dólares.

AL y no se diga México son vulnerables y sólo aquí los ciberdelitos significan unos 3,000 mdd anuales con tendencia a crecer. El año pasado los miembros de la ABM de **Luis Niño de Rivera** se vieron muy amenazados.

De ahí la renovada presencia en México de la inglesa CPP Group, que preside **Jason Walsh**. Llegó hace 10 años, pero vive una nueva etapa desde abril del 2018.

Un primer paso fue la contratación de **Alejandro Rivero-Andreu** para asumir el timón aquí. Ejecutivo mexicano de 48 años quien colaboró por años para GE. También fue director de Genworth Financial.

CPP Group está en 12 países y tiene 11 millones de clientes vía diversos servicios de protección. Ofrece, por ejemplo, garantía extendida para productos electrónicos, seguros de viajero en retrasos o cancelación de vuelos, y respaldo contra robo de identidad y ciberdelitos.

En este último ámbito ha apretado fuerte dados los desafíos, y entre sus clientes ya hay varios bancos. CPP Group está atrás cuando se comete un fraude digital en tarjetas de crédito o crédito corporativo. Su protección incluye antivirus para móviles y PCs, y *hackers* propios que se infiltran en las redes para vigilarlas.

El robo de identidad es otra de sus especialidades, y ofrece asesoría legal y seguros para reponer lo sustraído.

Los casos de ese tipo no son aislados. Las bandas pueden robar paquetes de información que luego revenden.

Como imaginará, las pymes están muy desprotegidas, de ahí que éste sea otro frente que cubra esta firma.

Aunque China e India son dos de sus mercados con mayor crecimiento, México podría colocarse pronto en ese grupo por

la situación. El año pasado creció 100% y se espera repetir este 2020. De 70,000 clientes con que cuenta, se espera llegar a 500,000.

De hecho, México es punta de lanza para que este consorcio inglés, que factura 150 millones de libras, se expanda a AL.

Habrà que seguirle la pista.

Minería bajo ánimo y crece inseguridad

Este 2020 el rubro minero trae poco ánimo. Y es que el esfuerzo que realizó Camimex de **Fernando Alanís** para mejorar su régimen fiscal no prosperó. Además está a la espera de las nuevas reglas del Fondo Minero, pero hay escepticismo en torno al regreso de los recursos a los municipios donde opera la industria. Por si fuera poco, la inseguridad está desbordada. Hay hurtos recurrentes. Ya se ha platicado con **Alfonso Durazo** de la SSP y hay el reconocimiento de que no hay suficientes policías para pertrechar a la actividad. Así que sálvese quien pueda.

Thor Urbana cinco complejos y 1,350 mdp

Más allá de que el año pasado el rubro inmobiliario se contrajo fuerte por la incertidumbre, la desarrolladora Thor Urbana, que comandan **Jaime Fasja** y **Jimmy Arakanji**, trae en su portafolio cinco proyectos en construcción, que significan más de 1 millón de metros cuadrados. Son The Park en SLP, The Landmark Baja en Tijuana, Costa Canuva en Nayarit, Caye Chapel en Belice y The Ritz-Carlton en la CDMX. Invertió 1,350 mdp y recibió 400,000 visitantes en sus seis complejos.

Cae 50% creación de empleo en el 2019

Reflejo de la mediocridad económica, en el 2019 apenas se crearon 324,077 empleos, la tercera parte de lo que se requiere y el dato más bajo desde el 2009. Conforme a datos del IMSS de **Zoé Robledo** la cifra refleja una disminución de 50% vs el 2018, cuando se crearon 690,910 trabajos. Además la destrucción de empleos de diciembre fue demoledora. Para llorar.



Fecha 13.01.2020	Sección Termómetro Económico	Página 2
----------------------------	--	--------------------



- Panes pirata
- Algo caro
- Dice adiós

En México, la producción de pan asciende en promedio a un valor de 120,000 millones de pesos anuales, que generan por lo menos, 56,000 establecimientos expendedores de pan o panificadoras, de los cuales 75% son informales, según la Cámara Nacional de la Industria Panificadora y Similares de México (Canainpa), que dirige Carlos Otegui.

Según el organismo la industria enfrenta una situación compleja, tanto por la informalidad como por los precios del pan, que tienen entre dos y tres años en que se han mantenido sin aumentos, sin actualizarse.

Por ello, el gran reto es la competencia desleal que se da a través de esos expendios de pan informales, contra los que una panadería establecida no puede competir.

Según la Canainpa, las tiendas de pan son negocios que no pagan servicios como luz, agua, seguro social ni impuestos de nómina. Esto explica las diferencias en los precios del pan, pues al depender de la oferta y la demanda, al igual se puede encontrar un pan parecido de 4.50 pesos y otro de 7.50 pesos, y por ello se prefiere el más barato.

Sobre los precios y su posible aumento —otro de los problemas que enfrenta la industria— reconoció que nunca es bien recibido por el consumidor un incremento, “pero los negocios deben subsistir”.

El año pasado la industria creció en ventas en promedio 3 por ciento. Sin embargo, considera que aún cuando hubo crecimiento se ha tenido que sacrificar mucho en utilidades, porque “la industria del pan no ha tenido incrementos en los precios, y es un sector que se ha rezagado”.

El Ford Mustang de 1968 conducido por el actor estadounidense Steve McQueen en la cinta de culto Bullitt fue subastado el fin de semana en 3.7 millones de dólares en una ciudad del centro de Florida, informó la casa de subastas Mecum Auctions.

El coche verde oscuro fue conducido por McQueen, fallecido en 1980 a los 50 años, en numerosas tomas de la película, incluyendo uno de

los escenas de persecución más emblemáticas de la historia del cine, en las sinuosas calles de San Francisco.

Durante décadas, no hubo información sobre el paradero del coche, hasta que reapareció el año pasado para el 50 aniversario de la película, en buenas condiciones y funcional.

El Mustang estaba en manos de Sean Kiernan, de 38 años, cuyo padre lo había comprado por 3,500 dólares en 1974. La familia lo usó para sus traslados cotidianos hasta 1980, cuando se rompió el embrague. Desde entonces, estuvo estacionado en un garaje hasta que, luego de la muerte de su padre en el 2014, Sean Kiernan se ocupó de restaurarlo y exponerlo, según una entrevista que dio al canal CBS.

David Morton, portavoz de la casa subastadora Mecum Auctions, confirmó a AFP que el coche se vendió por 3 millones 740,000 dólares tras haber comenzado con una apuesta inicial simbólica de 3,500, la cifra que pagó por él el padre de Kiernan.

En las subastas Mecum Kissimmee 2020, que tienen lugar del 2 al 12 de enero en esa ciudad del centro de Florida, se ofrecen 3,500 coches, de los cuales el Mustang de Bullitt era una de las principales atracciones.

Uber abandonará Colombia a partir del primer día de febrero, después de que la Superintendencia de Industria y Comercio le ordenó en diciembre suspender sus operaciones de transporte público de pasajeros.

De acuerdo con la entidad encargada de proteger la libre competencia y los derechos de los consumidores, Uber viola las normas que regulan el mercado, al crear la oferta y poner a disposición de los usuarios el servicio de transporte público individual de pasajeros y generar una ventaja significativa en el mercado.

Uber notificó al gobierno su intención de interponer una demanda al considerar que la decisión viola un tratado de libre comercio vigente entre Colombia y Estados Unidos.



Fecha 13.01.2020	Sección Termómetro Económico	Página 2
----------------------------	--	--------------------

El año pasado los puertos operaron un total de 6 millones 561,439 contenedores de 20 pies (TEU) que, en comparación con el mismo período del 2018, representan un incremento de 3.1%, toda vez que entonces se manejaron 6 millones 365,485, según la Secretaría de Comunicaciones y Transportes (SCT).

En el 2019, los contenedores llenos presentaron una caída de 0.9%, al registrarse 4 millones 558,567 TEU, contra 4 millones 599,457 del ciclo anterior.

Según los datos de la Coordinación General de Puertos y Marina Mercante de la SCT, los contenedores vacíos totalizaron 2 millones 2,872 unidades que, en función de 1 millón 766,028 TEU de enero a noviembre del 2018, significan un alza de 13.4 por ciento.

accionesyreacciones@eleconomista.mx

Fecha 13.01.2020	Sección Finanzas	Página 21
----------------------------	----------------------------	---------------------



Alsea, por la seguridad de los comensales

Al cierre del tercer trimestre de 2019 la cadena que preside **Alberto Torrado** reportó dos mil 469 unidades sólo en México, que es su principal mercado con ventas por seis mil 680 millones de pesos, y un dato poco conocido sobre el operador de restaurantes y diversos conceptos es que en un año logró disminuir 71 por ciento la incidencia de robos en sus establecimientos, principalmente Domino's Pizza, Burger King y Starbucks, sus más importantes conceptos en el mercado nacional y no sólo por el número de unidades, sino por la cantidad de comensales que atienden. Resulta que con una renovada estrategia de seguridad se logró disuadir la presencia de quienes delinquen dentro de los establecimientos de manera discreta y sin afectar en ningún momento a los clientes, pronto habrá más detalles sobre el exitoso plan que incluso podría exportarse a otros países.

FUTURO NEGATIVO

En el ejercicio de identificar las perspectivas para 2020 de las emisoras mexicanas que hizo Santander, una de las empresas que tendría un año especialmente complicado es Alfa, de **Armando Garza Sada**, que se refleja en la baja de más de 30 por ciento en el precio objetivo para el cierre del año, de 27 a 18.60 pesos. Para el área de análisis bursátil que encabeza **Miguel Machado**, el conglomerado con sede en Monterrey seguirá padeciendo el alza de precios de las proteínas en Sigma; y cambios en el mercado automotriz europeo que afectarían las operaciones de Nematik, y aunque Alfa podría beneficiarse de una re-

lativa estabilidad de los precios del petróleo y mejores márgenes en poliéster aún deberá enfrentar la escisión de sus activos de las operaciones de petróleo en Estados Unidos y el futuro del sector energético en México. Y en el universo de emisoras otra que llama la atención es Banco del Bajío, que dirige **Edgardo del Rincón**, que meses atrás fue la estrella de las acciones bancarias y que ahora perdió el brillo con una caída anual de sus acciones cercana a 20 por ciento, contra un avance promedio de 5 por ciento de los títulos del resto de las instituciones bancarias que cotizan en la BMV, de **José Oriol Bosch**. Banco del Bajío no compensó menores márgenes por la baja en tasas con mayores créditos ante su sólida posición de capital, que podría explicarse por el retraso en la aprobación final del TMEC, sobre todo por su presencia geográfica en una zona cuyo dinamismo depende del sector automotriz y las exportaciones.

DIFÍCIL COMIENZO

Revelador el análisis que elaboró EB Capital, que codirigen René y Alejandro Escobar Bribiesca, sobre la famosa "cuesta de enero" que afecta a 33 por ciento de la población económicamente activa debido a la escasa o nula planeación patrimonial que se acentúa después de Navidad y fin de año, cuando si bien algunos reciben una compensación económica adicional, tienen mayores gastos, y lo más grave es que en los últimos cinco años esa tendencia se acentuó.

@robertoah



Página 1 de 1
\$ 18486.00
Tam: 234 cm2

Fecha 13.01.2020	Sección Mercados	Página 27
----------------------------	----------------------------	---------------------



CORPORATIVO

#OPINIÓN

LOCKERS INTELIGENTES

Rubik Ventures, firma que comanda Raimundo Burguera, ha traído a México el modelo de emprendedurismo de China

ROGELIO VARELA

L

a innovación no es un platillo fácil de preparar y por eso suelen funcionar recetas que ya han sido probadas en otros mercados. Una buena idea en la actualidad no es suficiente para emprender un negocio exitoso, se necesita metodologías probadas, pero también saber vincular

a empresas ya constituidas con los llamados *startups*.

Tal es la receta de Rubik Ventures, firma que comanda **Raimundo Burguera**, que ha traído a México el modelo de emprendedurismo de China para constituir nuevos negocios que se apoyan en nuevas tendencias del consumo.

Por ejemplo, a partir de reconocer las áreas de oportunidad que tiene en México el comercio electrónico Rubik Ventures ha impulsado con varias cadenas detallistas la operación de miles de *lockers* inteligentes que permiten agilizar las entregas de las empresas que están en las ventas en línea que, por cierto, fue uno de los pocos negocios que le fue bien en 2019 con un crecimiento de doble dígito.

En eventos como el Buen Fin y la Navidad crecen de manera exponencial las ventas en línea, y hasta 2018 muchas de las decepciones de los compradores se daban con entregas que dilataban días e incluso semanas.

**RUBIK VENTURES
IMPULSÓ MILES
DE LOCKERS
INTELIGENTES**

Para el *e-commerce* la entrega de la "última milla" en México había sido un dolor de cabeza por ineficiencia y altos costos, de ahí que Burguera y su socio **Gonzalo Hevia Baillères** buscaron empresas que tuvieran la red de distribución y quisieran elevar el tráfico a sus tiendas

aprovechando la entrega de mercancías de los portales en línea en sus tiendas, y nació la firma Clicknbox.

El primer ensayo exitoso se dio con Farmacias Guadalajara y de ahí se han venido sumando otras cadenas comerciales como Oxxo, y la expectativa de Rubik es



Continúa en siguiente hoja

Fecha 13.01.2020	Sección Mercados	Página 27
----------------------------	----------------------------	---------------------

tener en cinco años más de 25 mil *lockers* inteligentes.

Para Burguera y Hevia el lanzamiento de Clicknbox ha sido sólo el comienzo, ya que están apuntalando otras emprendimientos de la mano de entidades como Banco Santander y Banco Base apoyándose en la Inteligencia Artificial, lo que ha permitido atraer a matemáticos, actuarios e ingenieros y empresas líderes en otros sectores para reconocer tendencias que están en el mercado y crear negocios, pero subsanando los problemas de flujo de emprendedores, como funciona en China donde firmas como Alibaba han creado varias empresas bajo su cobijo.

El negocio de ahorro, crédito y remesas de la mano de la generación exponencial de datos de millones de consumidores es otro de los rubros que interesa a Rubik Ventures, de ahí que se ve como una de las firmas que apoyará con más fuerza al naciente sector Fintech, sin duda la gran apuesta de México para impulsar la inclusión financiera.

LA RUTA DEL DINERO

La mezcla mexicana de petróleo inicia la semana en 55.70 dólares, todavía arriba de los 49 dólares con lo que se diseñó el Presupuesto de Egresos de la Federación 2020. La subida del oro negro se centra en el corto plazo en las tensiones geopolíticas en Medio Oriente, donde ayer hubo nuevos ataques de Irán a bases militares de Irak, teniendo como foco los intereses de EU.

ROGELIOVARELA@HOTMAIL.COM

@CORPO VARELA