

# CAPITANES

## Consultas sin Reglas

La consulta previa a pueblos indígenas, prevista en la Constitución, no ha sido reglamentada en ley secundaria, por lo que la Suprema Corte, que preside **Arturo Zaldívar**, ha ido definiendo los alcances de esta figura que en muchos casos se ha vuelto un obstáculo para la inversión.

Quien tiene que cuidarse ahora por este tema es Grupo Modelo, la filial mexicana de Anheuser-Busch InBev, que lleva **Cassiano De Stefano**.

En marzo de 2019, Modelo inauguró su nueva planta en Apan, Hidalgo, capaz de producir 12 millones de hectolitros de cerveza al año. La inversión fue de 14 mil millones de pesos, con mil 500 empleos permanentes y se da preferencia a la cebada de productores hidalguenses.

Pero resulta que tres integrantes de una comunidad indígena cercana presentaron un amparo, alegando que no hubo consulta previa, y pidiendo que se invalide el permiso de Conagua para que la planta aproveche 6.3 millones de metros cúbicos anuales del acuífero.

Un juez de Pachuca desechó el amparo porque los quejosos no acreditaron en qué les dañará la planta.

Los inconformes pidieron a la Suprema Corte atraer la revisión del caso y la **Ministra Margarita Ríos-Farjat** acaba de hacer suya la solicitud, es decir, le va a plantear a sus colegas que atraigan y resuelvan el amparo por su relevancia jurídica excepcional.

Así que los abogados de Modelo tendrán que ir preparando la defensa.

## Vienen Inspecciones

Los productores exportadores de tomate mexicano afinan con representantes del Departamento de Agricultura de Estados Unidos (USDA), que comanda **Sonny Perdue**, la implementación de las polémicas inspecciones de calidad que se realizarán en la frontera al producto nacional.

La medida, que entrará en vigor en marzo, fue una de las condiciones que impuso EU a México para firmar un nuevo Acuerdo de Suspensión Antidumping del Tomate. Dicha inspección aplicará a las variedades de tomates bola, roma y grape empacado a granel.

Vale la pena recordar que fue la parte de EU la que se comprometió a realizar las revisiones de forma rápida y eficiente para no causar cuellos de botella en la frontera y retrasos en el comercio.

Lo que están afinando las partes son los costos de la medida, así como la mecánica operativa.

Los agricultores tomateros de México sufrieron muchos malos tratos de EU en 2019. De las amenazas del Departamento de Comercio pasaron al pago de una cuota compensatoria de 175 por ciento, hasta la reciente determinación de que sí existe daño a los productores de EU por un margen de dumping de 20.91 por ciento.

Por lo pronto la posible imposición de un arancel con esa tasa está en suspenso.

## Proveedores Impacientes

En diciembre pasado, la Secretaría de Desarrollo Económico (Sedeco) del Gobierno de la Ciudad de México, a cargo de **Fadlala Akabani Hneide**, firmó un acuerdo con **To-doRetail**, que dirige **Jorge Quiroga**, para que ésta opere el Programa Desarrollo de Proveedores para el Sector Comercial de la Capital.

Nos dicen que lo único que falta es que la Jefa de Gobierno de la CDMX, **Claudia Sheinbaum**, firme el acuerdo de dicho programa, al cual se sumaron cadenas como Walmart, Chedraui, Lumen, El Puma Abarrotero, Enactus y Liverpool, entre otras.

El objetivo del programa es capacitar y guiar a pequeñas y medianas empresas de las 16 alcaldías para que logren vender sus productos a tiendas de autoservicio, departamentales y especializadas.

La Capital del País abarca 65 por ciento del mercado de consumo masivo en México, por lo que prácticamente cualquier cadena comercial puede ser parte de este programa de desarrollo de proveedores.



Fecha <b>31.01.2020</b>	Sección <b>Negocios</b>	Página <b>3</b>
----------------------------	----------------------------	--------------------

El programa cuenta además con un grupo de aliados comerciales, entre los que destacan Fundación Walmart México, Centro Promotor de Diseño, Ekomercio, Storelevel y GSI México.

## Carritos y Gasolina

Los que mantienen el interés en el negocio de gasolineras son los de Organización Soriana, de **Ricardo Martín Bringas**.

Se trata de un modelo que la cadena desarrolla de la mano de Grupo Hidrosina, de **Paul Karam**, desde hace casi tres años,

luego de ver el potencial que tienen miniestaciones ubicadas en los estacionamientos de centros comerciales.

La primera sucursal de Soriana Gas se abrió en diciembre de 2017 en San Luis Potosí y a ésta se sumaron las de Nuevo León y Coahuila.

En 2018, las miniestaciones llegaron a Puebla y el año pasado comenzaron a operar en el Municipio de Metepec, Estado de México. Hasta ahora no son más de 15 estaciones.

El combustible que distribuye Hidrosina es de Pemex y, del lado de Soriana, la apuesta es que la ida al súper de sus clientes val-

ga por dos e incluso genere recompensas dentro del programa de lealtad de la cadena.

CAPITANES@REFORMA.COM



Fecha <b>31.01.2020</b>	Sección <b>Cartera</b>	Página <b>27</b>
----------------------------	---------------------------	---------------------

# DESBALANCE



**Eduardo  
Ramírez Leal**

## CMIC, en corto con Romo

Ayer, la Cámara Mexicana de la Industria de la Construcción (CMIC) que preside **Eduardo Ramírez Leal**, se reunió con la Oficina de la Presidencia de la República a cargo de **Alfonso Romo** para analizar proyectos estratégicos que pueden detonar el sector y la economía nacional. Romo, quien también coordina el Gabinete para el Fomento de Inversiones, revisó diferentes esquemas para incentivar y flexibilizar la inversión privada en proyectos de infraestructura, así como la ejecución de proyectos actuales y los mecanismos para facilitar la ejecución de las obras. Los constructores acordaron un plan de trabajo a corto plazo, incluyendo la participación de pequeñas y medianas empresas para maximizar la generación de empleo. El año pasado, la industria de la construcción cerró con una caída de 6.9% en producción, algo que no pasaba desde 2001, cuando se contrajo 7.7%, como consecuencia del subejercicio del gasto público en el primer año de la 4T, nos dicen.



**Gabriel  
Yorrio**

## Noche de Oscar... financiero

Nos reportan que toda la plana mayor hacendaria estuvo de fiesta este miércoles por el reconocimiento que LatinFinance le hizo a México. Los funcionarios de la Secretaría de Hacienda viajaron a Nueva York para recibir cuatro premios por las mejores transacciones financieras internacionales de 2019 que otorga cada año la publicación especializada. Ahí estuvieron el secretario **Arturo Herrera**, como jefe del equipo; el subsecretario **Gabriel Yorrio**, el segundo de a bordo; la tesorera de la Federación, **Galia Borja** y el titular de la Unidad de Crédito Público, **José de Luna Martínez**. Nos explican que la cena anual en la que se entregan los premios es como la gala de los *Oscar*, pero financieros, y llama la atención que es la primera vez que la SHCP gana cuatro; en esta ocasión, increíblemente por la subasta de los bonos de lo que iba a ser el nuevo aeropuerto en Texcoco y por dos operaciones relacionadas con Pemex.



Fecha <b>31.01.2020</b>	Sección <b>Cartera</b>	Página <b>27</b>
----------------------------	---------------------------	---------------------



**Arturo  
Herrera**

**PAF, tarde pero con premio**

Y hablando de operaciones financieras, nos dicen que finalmente la Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP), a cargo de **Arturo Herrera**, dio a conocer ayer su Plan Anual de Financiamiento (PAF) 2020. Nos cuentan que sorprendió la tardanza para publicar el documento, debido a que por lo general se difunde a finales de diciembre de cada año, para que los mercados conozcan las necesidades de financiamiento del gobierno federal y el sector público, así como la forma en que se recurrirá al mercado para levantar recursos a lo largo del año. Sin embargo, ahora la SHCP prefirió hacerlo en el penúltimo día de enero, y con cuatro operaciones de manejo de pasivos y colocaciones realizadas en los mercados financieros internacionales, incluyendo un eurobono, el cual por cierto también ganó un premio por parte de LatinFinance. Pero bueno, nos dicen que esas eran prácticas de otras administraciones, y ahora la SHCP prefiere primero actuar en los mercados y luego presentar sus programas.



**José Manuel  
López Campos**

**Arranca debate energético**

Este fin de semana se espera que las autoridades del sector energético se reúnan en las mesas de trabajo que organiza la Confederación de Cámaras Nacionales de Comercio, Servicios y Turismo (Concanaco), de **José Manuel López Campos**. En el evento que se realiza en Mérida desde hoy, se hablará de la importancia del sector energético en el país, mientras que los empresarios plantearán sus propuestas para el Plan de Infraestructura Energética. Nos cuentan que la Concanaco logró confirmar a los secretarios de Turismo y de Economía, así como funcionarios de la Secretaría de Energía, Pemex, CFE, CRE, CNH, Cenagas, ASEA y CENACE. Desde 2019, el gobierno federal se comprometió a cambiar la fórmula para calcular los precios de la energía eléctrica, ya que de 2017 a la fecha acumulan un alza de 57%. El tema energético preocupa mucho al sector comercial, nos dicen, sobre todo por sus implicaciones en los costos de producción.

Fecha <b>31.01.2020</b>	Sección <b>Negocios</b>	Página <b>26</b>
----------------------------	----------------------------	---------------------

## IN- VER- SIONES

### LATIN FINANCE

#### Premian operaciones de Pemex y la 4T

LatinFinance premió dos operaciones financieras internacionales del gobierno federal y dos de Pemex realizadas en 2019. El más significativo fue para el manejo de pasivos realizado en julio por 3 mil 560 millones de dólares; el otro fue la operación de recompra de bonos del Nuevo Aeropuerto Internacional de México por un monto de mil 800 mdd.

### NEUVOS NEGOCIOS

#### Industriales reciben delegación de Japón

Hace unos días la Concamin, que dirige **Francisco Cervantes Díaz**, recibió al organismo de fomento y promoción comercial y económica de Japón, denominado Jetro México. La reunión fue para conocer las ofertas de productos y sectores donde hay oportunidad de invertir e identificar áreas para importación y exportación de productos.

### VUELOS CHÁRTER

#### Aerolínea regional se asocia con AMAV

Con el fin de incrementar el flujo de viajeros en México, Trans-

portes Aéreos Regionales firmó un convenio con la Asociación Mexicana de Agencias de Viajes para que comercialice sus vuelos chárter, ya que estos normalmente salen llenos del punto de partida, pero regresan vacíos. La idea es atraer usuarios de viaje redondo.

### ISRAEL MARTÍNEZ

#### Nuevo miembro en el Consejo de Ford

Tras la Asamblea Ordinaria de Accionistas de Ford Credit de México, **Israel Gerardo Martínez Fragoso** rindió protesta como nuevo miembro del Consejo de Administración desde ayer. El consejo es presidido por **Lilia Valenzuela Ruiz**. Enhorabuena al nuevo consejo.

### EMPRESA ALEMANA

#### Boehringer adopta los autos híbridos

Aunque los vehículos eléctricos e híbridos aún son poco representativos en México, nos platican que la farmacéutica alemana **Boehringer Ingelheim** se ha tomado muy en serio sus metas en sostenibilidad. El compromiso es tal que para este 2020 su meta es que 83 por ciento de su flotilla sea híbrida y alcanzar el ciento por ciento para 2021.



**EL CONTADOR**

**1.** Para Cisco, de **Chuck Robbins**, existe una gran oportunidad de negocio para las empresas tecnológicas gracias al Tratado entre México, Estados Unidos y Canadá (T-MEC). Esto por la integración del Capítulo 19 sobre economía digital, con el que espera que se mejore la privacidad de datos, la protección de los consumidores y se impulse el trabajo conjunto entre las tres naciones en temas como la ciberseguridad. Además, los altos estándares de seguridad y manejo de la información incrementarán la confianza de los consumidores. A lo que se agrega que es una actualización favorable, ya que el Tratado de Libre Comercio de América del Norte comenzó en 1992, cuando el impacto tecnológico apenas era incipiente.

**2.** El consorcio mexicano Grupo R, de **Ramiro Garza**, estrena su nueva plataforma de perforación autoelevable Cantarell III, la cual tiene la capacidad de alcanzar profundidades de agua que van de los 400 hasta los 30 mil pies de profundidad, lo cual la coloca como una de las más modernas. Su operación es parte de la firma de un contrato de perforación marina y logística con la empresa Hokchi Energy, quien va a desarrollar un campo ubicado frente a las costas de Tabasco, región prioritaria para Pemex, de **Octavio Romero**. La plataforma se fabricó en Singapur y corrió a cargo del astillero de Keppel Fels, además de contar con la capacidad para alojar hasta 150 trabajadores y operar día y noche.

**3.** Los esfuerzos que han permitido al gobierno identificar y congelar hasta cinco mil millones de pesos de cuentas relacionadas con la corrupción, el hua-chicol o el narcotráfico, deberán ahora cristalizarse desde el punto de vista legislativo, para que la lucha contra el lavado de dinero en el país sea reconocida también a nivel internacional. De ahí

que durante las plenarios de la bancada de Morena se construyó ya un consenso para impulsar la iniciativa de reforma a la denominada Ley Antilavado, para incorporar las observaciones que el Grupo de Acción Financiera Internacional hizo para dotar de autonomía de gestión a la Unidad de Inteligencia Financiera, encabezada por **Santiago Nieto**.

**4.** Por si fuera poco que este año México se quedará sin conexión aérea directa a China, la crisis del coronavirus agravará la salida de turistas de ese país, el mayor emisor de turismo en el mundo. La situación debe tener a más de uno triste, incluido al secretario de Turismo, **Miguel Torruco Marqués**, quien tiene muy bien puestos los ojos en ese mercado. Ya de por sí este año el país recibiría unos 50 mil turistas menos por la salida de aerolíneas y los números de reservaciones hacia América no son nada alentadores. Resulta que la consultora ForwardKeys muestra que, para el 26 de enero, las reservaciones hacia esta parte del mundo han caído 22.5%, y la zona más afectada es Asia.

**5.** El sector empresarial volvió a dar un respaldarazo a **Alfonso Romo**, jefe de la Oficina de la Presidencia, quien será el encargado de dirigir el Gabinete para el Crecimiento Económico, anunciado por el gobierno. **Gustavo de Hoyos**, presidente de la Coparmex, y **Carlos Salazar Lomelín**, líder del Consejo Coordinador Empresarial, aplaudieron la medida para promover los pilares del crecimiento. El sector privado ya ha trabajado con **Romo** desde el año pasado, porque también dirigió el Consejo para el Fomento a la Inversión, el Empleo y el Crecimiento Económico, y es que si alguien sabe de inversiones es el empresario regiomontano, aunque, ciertamente, se han dado a conocer poco los resultados de ese consejo.





### AT&T 'conecta' por primera vez con México

El director financiero de AT&T, **John Joseph Stephens**, destacó el desempeño que tuvo la empresa en México durante el cuarto trimestre de 2019, pues por primera vez en 'tierra azteca' logró obtener 3 millones de dólares de flujo operativo, frente a la pérdida operativa de 187 millones de dólares del mismo periodo de 2018.

Otro tema que abordó en conferencia con analistas, fue el acuerdo que signaron el año pasado AT&T y Telefónica, pues aseguró que el convenio sumará a sus ingresos y flujo operativo, pues como se recordará la española planea regresar paulatinamente espectro al gobierno de México, lo que le generaría ahorros.

Por otra parte, a nivel internacional dijo que se enfocarán en la movilidad, ya que dicho rubro es uno de los principales impulsores de sus ingresos y rentabilidad; otra área clave para su crecimiento este año y en los próximos tres será el lanzamiento de la plataforma streaming HBO Max.

Además, el directivo anunció que planean aumentar sus ingresos de banda ancha al

crecer su penetración de fibra, todo para combinar la oferta

con AT&T TV. Buenas noticias para la empresa.

### Herdez pondrá de su 'sazón' en Cielito Querido

Herdez, que preside **Héctor Hernández-Pons Torres**, quiere ponerle su sabor a Cielito Querido aprovechando que desde diciembre del año pasado la cadena de cafeterías mexicana ya forma parte de su portafolio, luego de que Grupo ADO vendiera la empresa a los productores de salsas y conservas.

Fuentes cercanas nos cuentan que la firma planea no solo expandir las cafeterías, sino agregar una nueva sazón al menú.

El foco de Cielito Querido es vender bebidas calientes, y tiene en su menú innovaciones como chocolate con chile y horchata caliente, pero también hay una oferta de alimentos como sándwiches, galletas, pasteles y panes.

Dentro del análisis que realiza Herdez se encuentra la posibilidad de hacer sinergias en la parte de ingredientes para preparar alimentos en sus cocinas, por lo que puede haber un toque de los nuevos dueños.

Como recordará Herdez es

dueño de los helados Nutrisa, Aires de Campo con su oferta orgánica, además de miel, atún, mostaza, mayonesa, salsas, moles, además de mermeladas, especias y gelatinas. Veremos con qué nuevos sabores y productos nos sorprende.

### Demandan más Honda HR-V en Norteamérica

En 2019 se vendieron en todo Norteamérica 99 mil 113 camionetas HR-V –modelo que se produce en México–, un alza de 15.9 por ciento comparado con 2018, lo que lo convierte en el vehículo SUV con mayor crecimiento en demanda en ese mercado.

“En un mercado altamente competitivo, Honda registró mayores ventas en 2019, incluidos nuevos récords para camionetas”, dijo **Henio Arcangeli Jr.**, vicepresidente senior de la división de automóviles de American Honda.

Agregó que la marca también desafió las tendencias de la industria al lograr un segundo año consecutivo como la marca automotriz minorista número uno en Estados Unidos.

Destacó que las camionetas Honda establecieron nuevo récord de ventas anuales con los modelos HR-V y CR-V, los cuales alcanzaron los mejores



Fecha <b>31.01.2020</b>	Sección <b>Empresas</b>	Página <b>19</b>
----------------------------	----------------------------	---------------------

resultados anuales de todos los tiempos.

“Además del nuevo récord anual de ventas en 2019, Honda HR-V aumentó 45.7 por ciento en ventas con un récord

durante diciembre de 9 mil 199 unidades”, comentó.

Civic lideró una gran actuación para automóviles de pasajeros Honda, con cuarto año

consecutivo como auto primer lugar en ventas minoristas en Estados Unidos y décimo año consecutivo como el auto compacto más vendido.





## Historias de NegoCEOs

### Mario Maldonado

## Lobos BUAP, de vuelta a Puebla tras pleito empresarial

Se abre el camino para el regreso de la jauría a tierras poblanas, incluso en contra de los deseos del gobernador Barbosa, quien veía en el escándalo deportivo una oportunidad para instalar en la Rectoría a un personaje que le ofreciera total sumisión

**L**os otrora Lobos BUAP están a nada de regresar a Puebla, de donde salieron en 2019 para convertirse en los Bravos de Ciudad Juárez.

Fuentes con conocimiento del tema aseguran que la Benemérita Universidad Autónoma de Puebla tiene lista una demanda mercantil que permitirá, en un par de meses como máximo, retornar la franquicia a la capital poblana, incluso con posibilidades de lograrlo para jugar nuevamente en el estadio de su Ciudad Universitaria en el Torneo de Apertura 2021.

El proceso legal es, en específico, contra **Mario Mendivil Blanco**, un promotor que firmó un contrato para representar y administrar el equipo de fútbol profesional, pero que, según los términos del documento firmado con la universidad que encabeza **Alfonso Esparza Ortiz**, carecía de las facultades para venderlo.

La historia se remonta a mediados de 2018 cuando, tras perder la categoría, la escuadra universitaria tuvo que desembolsar 120 millones de pesos para permanecer en la primera división; una cantidad fue financiada por Mario Mendivil y su firma Garden Teas de México S.A. de C.V.

El empresario obtuvo como recompensa la posibilidad de encabezar plenamente la operación del equipo, incluidos los procesos de negociación para la adquisición de jugadores y de los contratos de patrocinio. Prácticamente se convirtió en un integrante más del exclusivo club de dueños de la Liga MX.

En la cláusula 2.1 del convenio mercantil que se oficializó el 13 de diciembre de 2018, al cual tuvo acceso esta columna, la BUAP otorgó al administrador la posibilidad de recibir ofertas de compra del equipo hasta por una cantidad mínima de 90 millones de pesos, aunque no de aceptarlas y procesarlas sin la autorización de los verdaderos propietarios.

En los hechos, Mendivil halló una oferta en el nor-

te del país por 380 millones de pesos, la cual procesó sin consultar a nadie y ofreció únicamente a la universidad poblana aquellos 90 millones establecidos como límite mínimo para la transacción.

Con esto ignoró también la cláusula que lo obligaba a pagar 180 millones adicionales a la institución educativa por el manejo del equipo, depositada ésta en el convenio del 30 de abril de 2018 e identificada como "Pago BUAP".

Ya encarrilado, y ante los intentos de los universitarios para recuperar su escuadra, el empresario entabló una denuncia contra el rector Esparza en la Fiscalía General del Estado, por un supuesto desvío de recursos públicos hacia el equipo de fútbol.

En medio de una confrontación política contra el gobernador de Puebla, **Luis Miguel Barbosa**, la universidad ya ha demostrado que los 400 millones de pesos invertidos durante seis años en el cuadro licántropo provienen del capital propio generado por la institución, autorizados por el Consejo Universitario para la promoción deportiva y ajenos a las partidas públicas provenientes del estado y de la Federación.

Así las cosas, se abre el camino para el regreso de la jauría a tierras poblanas, incluso en contra de los deseos del propio gobernador Barbosa, quien veía en el escándalo deportivo una oportunidad para instalar en la Rectoría a un personaje que le ofreciera total sumisión.

En la esquina perdedora también estaría el gobierno de Chihuahua, de **Javier Corral**, pues la dueña de los Bravos, **Alejandra de la Vega Arizpe**, es ni más ni menos que la secretaria de Desarrollo Económico del estado. ●

Twitter: @MarioMal

Correo: mario.maldonado.padilla@gmail.com



# PIB: ¿medio vacío o medio lleno?

COORDENADAS  
**Enrique Quintana**  
Opine usted:  
enrique.quintana@elfinanciero.com.mx  
@E\_Q\_



El día de ayer bromeaba, durante mi participación en el noticiero “Así las Cosas”, que el resultado del crecimiento económico durante 2019 podría visualizarse **desde la perspectiva de un vaso medio lleno o medio vacío.**

Gabriela Warkentin y Javier Risco me cuestionaron respecto a cómo era posible ver los datos que implicaban una caída de la economía como un vaso medio lleno.

Desde hace algunos días, diversos expertos e instituciones financieras habían ajustado sus pronósticos respecto al resultado de la economía en 2019 a una caída de entre 0.2 y 0.3 por ciento. Así que el hecho de que el resultado sea de una caída más leve, **implica que las cosas no fueron tan malas como se anticipaba.**

Ya sé que eso no cambia el hecho de que la economía cayó. Eso es irrefutable.

Pero, quizás lo más importante es que si se observa la dinámica de la economía desde el mes de julio del año pasado, puede notarse que **en los últimos meses del 2019 el PIB ya no cayó**, como en la primera mitad del año, sino que se mantuvo estable. Eso no es una opinión de quien esto escribe, sino un hecho.

Si esto ocurrió a pesar de que vivimos un periodo de gran incertidumbre y falta de definiciones, derivado del arranque del gobierno, de los cambios profundos en la operación que está haciendo esta administración, y de la incertidumbre que existía respecto al futuro del Tratado México, Estados Unidos, Canadá; si a pesar de todo la economía no cayó, quiere decir que **las cosas no resultaron tan mal como parecían.**

Ayer, el presidente de la República señaló, como ha sido su costumbre, que él tenía otros datos.

Más allá del chacoteo que usualmente se produce con esta expresión, la realidad es que la caída de 0.1 por ciento en la economía el año pasado encubre **enormes contrastes regionales y de sectores.**

Un segmento muy importante, de varias decenas de millones de personas, **ganó en su poder de compra durante 2019** por los incrementos reales de los salarios, como aquí le hemos comentado en diversas ocasiones, y otros más también lo hicieron por el nivel histórico en la recepción de remesas y por los recursos que llegaron a través de los programas sociales.

Viendo hacia adelante nos preguntamos: **¿será el 2020 un año mejor o peor que el pasado?**

Algunos piensan que todavía tendremos un lapso prolongado de estancamiento o incluso de caída en la economía. Es cierto que hay riesgos y que las cosas pueden complicarse, por ejemplo por la situación de Pemex o por la economía de Estados Unidos.

Sin embargo, **también existen oportunidades.** Se trata del **segundo año del gobierno**, en el cual, de modo natural, habrá menos incertidumbre que en el arranque de la administración. Y, además, empezarán a aterrizar obras de infraestructura tanto del sector público como del sector privado. Por otro lado, **la incertidumbre derivada del proceso de negociación del tratado comercial con Norteamérica se habrá terminado.**

Bajo esta perspectiva, me parece que es plausible pensar que, a diferencia de lo que ocurrió el año pasado, **tendremos un 2020 con un crecimiento modesto**, pero finalmente con un registro positivo.

El tema de fondo no será el resultado de este año. Lo clave es si, como país, podremos ponernos de acuerdo para garantizar una mayor inversión en los siguientes años y garantizar que en un lustro o una década, los niveles de vida –sobre todo de los más pobres– serán mejores.





SOBREMESA

**Lourdes Mendoza**

Opine usted:  
lumendoza@icloud.com

@lumendoz

# Un padre de familia denuncia a AMLO

El lunes les informé que el desabasto ya había llegado también a los hospitales del IMSS; bueno, pues hoy les puedo contar el vía crucis de otro padre, **Carlos Iván Meza**, de un niño al que, desde octubre en Morelia, Michoacán, no le surten las recetas del medicamento **somatropina** que necesita. De hecho, y para que no digan en el gobierno de la 4T que no tenían ni idea, Carlos Iván no sólo presentó su queja ante la **CNDH, de Rosario Piedra** –con folio 2019/117498, el 26 de noviembre de 2019, donde, cosa rarísima (sarcasmo), no le han contestado ni pío, y de emitir recomendación alguna, ni hablar–, sino también ante el **delegado del IMSS en Michoacán** y ante **Zoé Robledo**, director general del Instituto.

Pero, además, interpuso el pasado 24 de enero una **denuncia** en contra del **presidente AMLO** ante la **SFP**, de Irma Eréndira Sandoval, por el **desabasto de medicamentos**. Con el folio 3882/2020, en la narración explica que el motivo de la denuncia es la falta de entrega de medicamento por parte del IMSS, desde octubre. Esto, a pesar de que el señor Presidente dice que no hay desabasto de medicinas, al igual que el director general del IMSS, Zoé Robledo.

Finalizó diciendo: “Alguien

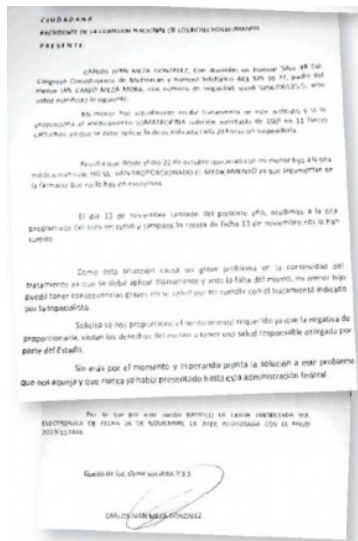
miene, porque no me han entregado el medicamento, a pesar de que presenté quejas en la CNDH, al director del IMSS y a la Presidencia de la República”.

Si bien las medicinas de su hijo no son de vida o muerte, quienes somos padres entendemos que todo lo que tiene que ver con nuestros hijos es... prioridad, y más en el tema de salud, ¿o no?



Continúa en siguiente hoja

Fecha <b>31.01.2020</b>	Sección <b>Nacional</b>	Página <b>43</b>
----------------------------	----------------------------	---------------------



**MOMENTO COCHINÓN**

**E**l célebre autor de la frase “los empresarios chillan como cochinos”, que es ni más ni menos que **Jaime Bonilla**, sí, el **gobernador de BC**, quien quería pasarse por el arco del triunfo la Constitución y quedarse cinco años en lugar de dos, estuvo muy campante el miércoles pasado comiendo en el **Guría, de Santa Fe**, restaurante *fifi*, diría nuestro presidente **López Obrador**.

Cuando lo capté, estaba solo, esperando a sus comensales y, en su momento, me pregunté si no estaría esperando al flamante subsecretario de Gobernación, **Ricardo Peralta**, sí, el mismo que tuiteó el lunes pasado “a chillidos de marrano,

oídos de chicharronero. #Refrán de #FelizLunes”, ¿para aventarse, digo yo, un duelo de frases célebres? Pero no, el subse no llegó, ni tampoco su amiga y secretaria de Gobernación, **Olga Sánchez Cordero**, quien en su momento le festejó que se quedaría cinco años en la gubernatura y después salió a decirnos que no sabía que la estaban grabando, ¡plop! Comió con dos hombres a los que no pudimos ubicar y no, tampoco eran ni **Mario Escobedo**, quien tiene cuatro secretarías en el estado (Turismo, Desarrollo Económico, Pesca y Agricultura) ni tampoco su operador **Ulises Ramírez Loya**. Ah, y ¿qué no los miércoles son días laborales? Luego entonces, ¿qué habrá estado haciendo por acá?

Continúa en siguiente hoja

Fecha <b>31.01.2020</b>	Sección <b>Nacional</b>	Página <b>43</b>
----------------------------	----------------------------	---------------------

**NO HAY MÁS CIEGO QUE EL QUE...**

**N**o quiere ver, ¡así de claro! El presidente del **PRI**, **Alito Moreno**, insiste que no es parte de **Morena**, que su partido está dando la batalla, pero calladitos –no se rían–, pues dice que esto es un tema de estrategia. Sin embargo, al interior del partido hay muchas voces quejándose, y para muestra un botón. El miércoles pasado hubo Consejo Político, y la nota fueron las ausencias, dejando en claro que sí hay una división interna. Salvo **Alejandro Murat**, ningún otro *góber* asistió. De los senadores sólo asistió **Beatriz Paredes**, y **Osorio Chong**, coordinador de la bancada, también le hizo el feo.



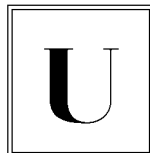
FOTOGRAFÍA: ESMERALDA CRUZ

Fecha <b>31.01.2020</b>	Sección <b>Mercados</b>	Página <b>32</b>
----------------------------	----------------------------	---------------------



**El gigante de los medios mexicano ha sido incluido en el Índice de Igualdad de Género Bloomberg 2020**

**ROGELIO VARELA**



na de las tendencias de las organizaciones es la búsqueda de la equidad de género. La novedad es que Televisa acaba de ser reconocida por su compromiso con la igualdad de género, motivo por el cual fue incluida por segundo año consecutivo en el Índice de Igualdad de Género de

Bloomberg 2020.

El índice –que data de 2016– es uno de los más relevantes que mide el desempeño de las empresas a este respecto. Para ello toma en consideración los esfuerzos que llevan a cabo éstas en materia de: liderazgo y talento femenino, cultura inclusiva y, paga equitativa y paridad de género en sus sueldos, entre otros.

Lo interesante del caso es que la televisora es una de las cinco marcas mexicanas en ser incluidas dentro de un universo de 325 empresas a nivel internacional de 42 países. También se destaca que Televisa es la única organización que pertenece al sector de medios de comunicación de México y América Latina.

**Peter T. Grauer**, presidente de Bloomberg, subrayó el nivel de transparencia con el que estas compañías abordan el tema de la igualdad de género, lo que sin duda beneficia el entorno corporativo inclusivo.

Bien por la televisora que preside **Emilio Azcárraga Jean** que decidió ir más allá del discurso, para –por la vía de los hechos– demostrar su compromiso en la igualdad de género.

#### **LA RUTA DEL DINERO**

Nada impedirá que **Alberto Ortiz Bolaños**, titular del Fonacot, rinda cuentas hoy (viernes 31 de enero) ante el Consejo Directivo del organismo, o al menos, eso se han propuesto sus miembros, quienes llevan meses sin conseguir que el funcionario y su equipo den explicaciones sobre el *modus operandi* del Fondo de Protección de Pagos, puesto en marcha desde el 1 de agosto pasado.

Continúa en siguiente hoja



Fecha <b>31.01.2020</b>	Sección <b>Mercados</b>	Página <b>32</b>
----------------------------	----------------------------	---------------------

Cercanos al comité comentan que todo se debe a que en últimas fechas se han filtrado documentos que aluden a que el Fondo Fonacot, como también es conocido, estaría violando la Ley de Seguros y Fianzas, al actuar como Sociedad Mutualista sin el debido aval de la Comisión Nacional de Seguros y Fianzas, de **Ricardo Ernesto Ochoa**.

Es tiempo de que **Luisa María Alcalde** haga lo propio como secretaria del Trabajo y ordene que se realicen las actividades pertinentes.

En otros temas, ante el anuncio de emergencia sanitaria por parte de la Organización Mundial de la Salud (OMS) a raíz del coronavirus es previsible una baja adicional en los precios del petróleo. Por lo pronto, la mezcla mexicana se ubica en 49.36 dólares.

El 2020 se presenta como un año con retos y oportunidades para el sector asegurador en México. AIG expone que la inseguridad en distintos niveles y la exposición catastrófica que tiene México a eventos como huracanes

y terremotos hacen que 2020 luzca desafiante.

**Marcelo Hernández**, director general de AIG Seguros México, considera que si se logra atender el tema de la seguridad, buena parte de la actividad económica mejoraría, y eso, sí está en manos de los empresarios. Y para el futuro, el reto estará en la ciberseguridad.

[ROGELIOVARELA@HOTMAIL.COM](mailto:ROGELIOVARELA@HOTMAIL.COM)  
[@CORPO\\_VARELA](https://twitter.com/CORPO_VARELA)

**LA TELEVISORA  
DECIDIÓ IR  
MÁS ALLÁ DEL  
DISCURSO**

Fecha <b>31.01.2020</b>	Sección <b>Empresas y Negocios</b>	Página <b>27</b>
----------------------------	---------------------------------------	---------------------



Ricos y poderosos

Marco A. Mares  
marcomaresg@gmail.com

## En busca del crecimiento perdido

**E**n el 2019, el primer año de gobierno de la Cuarta Transformación, el Producto Interno Bruto (PIB) de México decreció. Por primera vez en una década, la tasa del PIB retrocedió -0.1 por ciento.

Es la primera contracción desde la recesión del 2009 y se registra cuando la economía de EU observa una tasa de crecimiento de 2.3 por ciento.

En el 2019, la economía mexicana no sólo se estancó con una tasa de crecimiento de 0%, como dejaban ver los datos previos. El comportamiento de la economía nacional registró un retroceso. En el primer año de gobierno del presidente **Andrés Manuel López Obrador** el crecimiento económico descendió. No se ubicó en 4% que prometió como candidato y en sus primeros días de ejercicio presidencial, ni en 2%, nivel que calificó de "fracaso" de los "gobiernos neoliberales".

El discurso presidencial sobre el crecimiento económico, como presidente es diferente al que usó como candidato presidencial. Como candidato dijo que un crecimiento de 2% es un fracaso porque si no hay crecimiento, no hay empleo y si no hay empleo no hay bienestar.

Ahora dice que más importante que el crecimiento económico, es el desarrollo económico. Asegura —sin mayores datos— que hay una mejor distribución de la riqueza.

Pero más allá de la diferencia del discurso y perspectiva presidencial sobre el crecimiento económico, la gran pregunta que surge es: ¿la caída del crecimiento económico ya tocó fondo?

Es una incógnita, aunque un buen número de analistas anticipa que este año 2020 el crecimiento económico será inferior a 1 por ciento. El diagnóstico general señala que la caída del crecimiento económico del país, al cierre del año pasado, se explica por la caída de la inversión pública y privada.

Y el origen del descenso de las inversiones privadas — coincide la mayoría de analistas—, se debe a la incertidumbre, la falta de confianza y el cambio de las reglas del juego en el sector energético en particular y en general en diversos sectores económicos, como el agropecuario, el farmacéutico, alimentario e industrial, entre otros.

En lo que coincide la mayoría de los análisis es en que el decrecimiento económico se debe a las decisiones del gobierno de la 4T y al cotidiano y agresivo discurso presidencial contra las empresas e inversionistas.

Así lo han señalado importantes organizaciones como el Consejo Ejecutivo de Empresas Globales, en voz de su presidenta **Claudia Jañez**, la Coparmex de **Gustavo de Hoyos**, o la Canacindra de **Enoch Castellanos**, entre otras.

Certidumbre para los inversionistas es la demanda generalizada. En anticipación a la difusión del dato que reveló el decrecimiento económico nacional, el presidente de México, Andrés Manuel López Obrador, reconoció implícitamente la necesidad de apuntalar la inversión privada.

Sin aceptarlo públicamente, es obvio que el presidente de la República está consiente que es necesario reencontrar la ruta del crecimiento económico. Y precisamente en busca de ese crecimiento económico decidió constituir el Gabinete para el Crecimiento Económico, que encabezará el también jefe de la Oficina de la Presidencia, **Alfonso Romo**. Es la tercera ocasión que anuncia acuerdos y proyectos de inversión y está por anunciar uno más en materia energética.

Aunque desde ahora se sabe que no incluirá la reanudación de las rondas petroleras, con las que se abrió la explotación y explotación petrolera en aguas profundas, ni los *farmouts* con los que Pemex se venía asociando con las grandes petroleras internacionales, ni se reanudarán en el sector eléctrico, las subastas de largo plazo, que son consideradas fundamentales para atraer los mayores volúmenes de inversión.

Lo que sí anunciará son proyectos de menor calado.

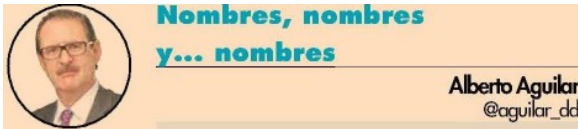
Veremos qué incluye el nuevo anuncio, pero la mayoría en la Iniciativa Privada considera que el único camino que conduce al reencuentro del crecimiento pasa por la certidumbre a los inversionistas.

Sin éste intangible y valioso activo, la economía no repuntará, por lo menos en el corto plazo. Al tiempo.





Fecha <b>31.01.2020</b>	Sección <b>Empresas y Negocios</b>	Página <b>28</b>
----------------------------	---------------------------------------	---------------------



**Nombres, nombres  
y... nombres**

**Alberto Aguilar**  
@aguilar\_dd

## Empuja CNC asociaciones para comercializar cosechas vía la web y ANTAD

Más allá de los programas asistencialistas, el gran desafío para 81% de las unidades productivas agrícolas del país, que es donde se localiza la pobreza, es lograr su vinculación con el mercado para ya no depender de intermediarios.

En contraste con el otro 19%, que es la agricultura empresarial que exporta y se queda con 80% del ingreso, la producción social tampoco tiene financiamiento, requiere capacitación y mejores condiciones de acceso a semillas, fertilizantes, maquinaria y seguridad social.

De ahí que el martes se aprobara sin mucha difusión por parte del consejo de la Confederación Nacional Campesina (CNC) un proyecto para que desde el interior de esa agrupación se trabaje en propuestas que vía el mercado ayuden a la situación que viven los productores agrícolas, ganaderos y forestales.

El proyecto lo encabeza **Ismael Hernández Deras**, quien asumió la dirigencia de la CNC hace un año y 5 meses, y que desde hace tiempo lo prepara con el soporte del experto **Jaime Almonte**. Básicamente se pretende generar nuevas rutas asociativas que ayuden a la comercialización en mejores condiciones, con el respaldo de una agrupación con 80 años de historia y presencia en 32,000 ejidos.

Con la consolidación de lo que se produce, la intención es llevar los granos, hortalizas, frutas, ganado, etcétera, al consumidor vía la red.

Ahí se apoyarán en el *expertise* de: abastoenlínea.com, que creó **Clemente Cámara** y que dirige **Carolina Vázquez**, y que ya coloca vía la web los productos que hay en la Central de Abastos.

La CNC también contará con el soporte de ANTAD, que preside **Vicente Yáñez**, presente en la ceremonia de aprobación que se dio a Hernández para este esfuerzo, al igual que **Larry Rubin** por la AmCham.

De prosperar el plan, deberá tenerse un gran impacto, ya que

el universo a alcanzar, en diversas fases, es de más de 2 millones de productores, a los que también se busca capacitar para que siembren lo más rentable, accedan a futuros en el financiero para pertrecharse y a bioinsumos (semillas y fertilizantes) para lo que ya se amarró una alianza con la firma mexicana GreenCorp que lleva **Jesús Yáñez**.

Así que la CNC está en una nueva etapa con una idea muy interesante en favor del quehacer de 50% del territorio agropecuario social, tradicionalmente marginado, y que vía figuras asociativas tendría que funcionar mejor que los programas gubernamentales, y no se diga las dádivas.

### Listo nuevo Consejo Mexicano de Cannabis

El martes será la presentación del Consejo Mexicano de Cannabis y Cáñamo, que presidirá **Eda Martínez Pazarán**, una experta en regulación sanitaria y farmacología. Esta instancia busca convertirse en el órgano rector de esa actividad, lo que implicará el fomento de las mejores prácticas, investigación científica responsable, impulso de negocios con cadenas de valor, trazabilidad y denominación de origen. En unos días se discutirá en el Congreso la nueva ley en la materia.

### Reconoce LatinFinance a Funo

De manteles largos. El fibra inmobiliario Funo, que comanda **Gonzalo Robina**, fue reconocido en NY por la revista *LatinFinance* en la categoría financiamiento innovador del año. Esto, por la primera línea de crédito revolvente sindicado vinculada a sostenibilidad con la que levantó 21,350 millones de pesos, apenas en julio. Fue la primera transacción en su tipo en AL.

### Desconfianza, golpe al PIB en el 2019 y el 2020

Tal cual el *script*, el PIB de la economía mexicana cayó 0.1%, por la desconfianza generada por diversas políticas públicas del gobierno del presidente **Andrés Manuel López Obrador**. También por el subejercicio en el gasto público. De ahí la caída de la inversión. Banco Base, de **Lorenzo Barrera**, hace ver que en el 2020 habría cierta recuperación con un crecimiento marginal de entre 0.2 y 0.7 por ciento.



Fecha <b>31.01.2020</b>	Sección <b>Dinero</b>	Página <b>2</b>
----------------------------	--------------------------	--------------------



## El contralor responde: INE nueva licitación

• La licitación de vehículos es hasta más grande que la de credenciales de elector

Hay una preocupación dentro del Instituto Nacional Electoral sobre reponer la licitación de los 2 mil 500 vehículos que se utilizarán para las elecciones intermedias, aquellas donde se ponen en juego nada menos que 15 gubernaturas, prácticamente todos los municipios del país, 30 congresos locales y la Cámara de Diputados. El INE debe preparar los comicios intermedios y tener los 2 mil 500 vehículos listos para reponer credenciales de elector y preparar a la población. Pero si la enorme flotilla de vehículos se retrasa, el INE podría estar en problemas. Ésta es la preocupación sobre reponer la licitación.

El contralor interno, **Jesús George Zamora**, nos responde que sí debe reponer el proceso de licitación de los vehículos. Que la anterior fue una licitación donde el segundo lugar, Arrendamóvil de México (perteneciente al Grupo Autofin), se *inconformó permanentemente*. Además, el primer lugar de la licitación, Lumo Financiera del Centro, que ganó hasta en la revisión de la licitación, lo hizo bajo una metodología distinta (precio unitario por vehículo por toda la flotilla). Ante tales circunstancias, **Jesús George Zamora** prefiere reponer el proceso.

¿El problema? Se corre el riesgo de que Lumo Financiera del Centro, que sí ha ganado la licitación, incluso en la revisión, pueda irse a tribunales, a una demanda que dure bastante tiempo, y que después de todo el INE le termine pagando daños por incumplimiento.

Éste es un riesgo. El otro es ser muy rigorista en este proceso y en otros no. Pero el contralor interno prefiere correr los riesgos para obtener la mejor relación precio-calidad de la licitación más importante del INE (la licitación de vehículos es hasta más grande que la de credenciales de elector).

**George Zamora** nos asegura que el proceso de licitación inicia el próximo martes 4 de febrero, y, por norma, debe terminar dicho proceso en 45 días. El fallo sería en marzo y para abril-ma-



Página 1 de 2  
\$ 35560.00  
Tam: 280 cm2

Continúa en siguiente hoja

Fecha <b>31.01.2020</b>	Sección <b>Dinero</b>	Página <b>2</b>
----------------------------	--------------------------	--------------------

yo se deben estar recibiendo los vehículos. Que la licitación de vehículos dará certeza y no entorpecerá la labor del INE para las elecciones intermedias, que él no es la cuña de la 4T, sólo busca utilizar mejor los recursos del Instituto.



#### **IMAGEN Y EL HERALDO: ACUERDO COMERCIAL PARA TV**

Grupo Imagen y Heraldo Media Group están por cerrar un acuerdo comercial. Hablamos de un contrato de arrendamiento, en el que *El Heraldo* usará la frecuencia XH-TRES-TDT de televisión abierta. Se trata del canal que tiene Imagen en el Valle de México y hay que decir que Grupo Imagen seguirá siendo el propietario de la concesión.

La estrategia de Grupo Imagen es fortalecer sus contenidos, manteniendo como eje el entretenimiento e información de calidad, con el objetivo de seguir aumentando la audiencia de Imagen TV. Por ello, ya está en pláticas para contratar los derechos de transmisión de los Juegos Olímpicos de Tokio. Se tiene la infraestructura suficiente para tener dos canales de televisión más. De hecho, lanzará el concepto de noticias y entretenimiento, llamado Imagen

Multicast, por el canal 3.4.

Olegario Vázquez Aldir, director general de Grupo Empresarial Ángeles, le apuesta fuerte a la televisión abierta nacional, pero, además, mantiene una robusta inversión de 16 mil millones de pesos para la red de Hospitales Ángeles en todo el país.

---

Los comisionados están para asegurar elecciones creíbles. Las partes administrativas en las licitaciones.

## **2,500**

### **VEHÍCULOS**

utilizará el INE para las elecciones intermedias

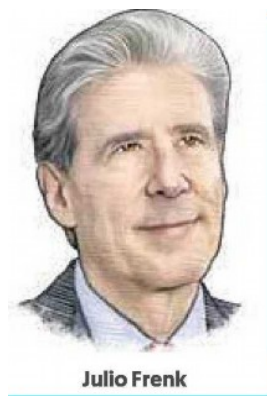


LA CUARTA TRANSFORMACIÓN

Darío Celis

@dariocelise

## Salud: dos modelos incompatibles



Julio Frenk

La guerra que se libra en el sector salud es sólo una muestra del verdadero problema que enfrenta la 4T en su afán por retomar el modelo económico anterior al adoptado en los ochentas.

Y es que en aras de regresar al Estado a una posición protagónica, se están perdiendo los avances que se obtuvieron en la cobertura de salud a la población mexicana.

En el libro “Proteger a México”, el que fuera secretario de Salud, **Julio Frenk**, hace una radiografía de cómo este “pleito ideológico” puede dejar en situación aún más vulnerable a la población, pues al querer desmantelar el sistema se está dejando de suminis-

trar a los ciudadanos los bienes y servicios que requieren en materia de salud.

El foco del análisis de Frenk es, por supuesto, el Seguro Popular, el cual fue creado durante su gestión al frente de la Secretaría de Salud en el sexenio de **Vicente Fox**, y que estaba enfocado a ciudadanizar la cobertura de salud, independientemente de la calidad laboral del beneficiario.

En ese sentido, el ahora rector de la Universidad de Miami considera que el Insabi es un paso atrás, ya que está diseñado para tener control corporativo sobre la población con fines políticos y electorales, más que a impactar a la población más vulnerable que es la que carece de esquemas de seguridad social dentro de la formalidad laboral.

En ese sentido, analiza también la falta de eficiencia de organismos como el IMSS y el ISSSTE pues, aunque mantienen a la fuerza laboral “formal” en un sistema de salud, el primero es ineficiente y progresivamente destructivo, ya que el grueso de los presupuestos se destina cada vez más a mantener las pensiones de los trabajadores que no fueron recortadas y en cambio mantienen el control corporativo del gremio en manos de los gobiernos.

Por otra parte, la rotación de personal en el sector formal implica la pérdida de la afiliación para un tercio de los asegurados en el IMSS, lo cual afecta sus tratamientos y los deja indefensos. Hay al menos 1.2 millones de diabéti-

Continúa en siguiente hoja



Fecha <b>31.01.2020</b>	Sección <b>Economía</b>	Página <b>6</b>
----------------------------	----------------------------	--------------------

cos de un total de 3.8 millones detectados en el Seguro Social que ya no tienen derecho a consulta.

Parte del problema es que el IMSS tiene el monopolio de la prestación de servicios médicos a los trabajadores y obliga a éstos y a los patrones a pagar las cuotas, que al menos en una proporción del 30% nunca se devengan en servicios.

En la práctica conculca los derechos a la salud y obliga a los ciudadanos a pagar, sin utilizar, para volver a pagar los servicios a los agentes privados o incluso a quienes carecen de la suficiente formalidad, como son las farmacias con servicio médico, que ya suman 80 mil empleados dedicados a este rubro.

La ineficiencia del IMSS y el ISSSTE y la precariedad del empleo, se refleja en el gasto de bolsillo promedio de los ciudadanos en cuidados y fármacos y que asciende a 5 mil pesos per cápita.

**POR CIERTO QUE** otra vez están en el ojo del huracán las dependencias encargadas de proteger y dar servicio

a la población en materia de salud. Al grave problema de desabasto de medicamentos, sobre todo los necesarios para atender a los niños que padecen cáncer, ahora hay que agregarle el de la imposición de etiquetados frontales de adver-

tencia a alimentos y bebidas no alcohólicas para, según la nueva NOM 051, combatir la obesidad y el sobrepeso. Y es que los funcionarios de la Secretaría de Salud de **Jorge Alcocer** y de la Cofepris que maneja **José Novelo**, definieron una norma para que los productos pre envasados lleven etiquetas octagonales y negras que indiquen a los consumidores que lo que van a consumir tiene exceso de grasas trans, sodio, edulcorantes, azúcares o calorías, sin atender los argumentos de los empresarios grandes, medianos y pequeños sobre la afectación a la industria alimentaria mexicana con esa medida arbitraria. Por supuesto, surgieron los cuestionamientos sobre las pruebas científicas de que una calcomanía negra en un paquete de papas, un pastelillo o un jugo envasado lleve a la reducción de la obesidad en la población. El Consejo Coordinador Empresarial y especialistas en la materia señalan que hay múltiples factores que los funcionarios dejaron fuera de la NOM 051 para enfrentar ese problema de salud pública.

La IP urge un análisis serio y sustentado de esa normativa que en la práctica impactará negativamente a la industria formalmente establecida, a los convenios internacionales en la materia y, principalmente al consumidor, que requiere de información fidedigna para tomar sus decisiones.



José Novelo

**ACTUALMENTE MÁS DE 16** millones de mexicanos carecen de algún tipo de protección financiera en salud, en tanto que los principales gastos son en medicamentos con recetas (25.6%); consultas médicas privadas (16.3%); honorarios profesionales en hospitalización (14.1%) y la hospitalización misma (13.6%). La falta de recursos en las em-

presas, saber qué habilidades deben formar y la desmotivación de sus trabajadores, son las principales causas por las que los CEOs no implementan programas de capacitación, de acuerdo con información de IDC. Los directivos de empresas en el mundo se quejan de la falta de competencias de sus colaboradores, pero sólo 18% de ellos tiene un programa para capacitarlos, de acuerdo a la última Encuesta Global de Directores Ejecutivos de la consultoría PwC, que dirige aquí **Mauricio Hurtado**, y presentada durante la Reunión Anual del Foro Económico Mundial en Davos. En México la cifra no es alentadora, sin embargo, el gobierno ha desarrollado iniciativas en las que involucra la participación del sector privado. El ejemplo más claro es el programa Jóvenes Construyendo el Futuro.

**PUES CON LA** novedad de que el Ferrocarril del Istmo de Tehuantepec, que dirige



Mauricio Hurtado

Fecha <b>31.01.2020</b>	Sección <b>Economía</b>	Página <b>6</b>
----------------------------	----------------------------	--------------------

**Gustavo Baca**, no le está resultando nada sencillo sacar el Tren Transísmico, como ya le había adelantado. De 3 paquetes que estaban previstos adjudicarse ayer, solo uno se falló. Y dos más, los E100 y E101, se volvieron a diferir, ahora para el próximo 4 de febrero.



Javier  
Jiménez Espriú

El que salió fue el E97 de 57 kilómetros. Lo ganó Torres y Asociados que ofreció 244 millones de pesos sin IVA. Y los paquetes que estaban programados para hoy, el E98 y el E99, se pospusieron para el 5 de febrero. El organismo Corredor Interoceánico del Istmo de Tehuán-tepec, que comanda **Rafael Marín Mollinedo**, es el encargado responsable de este proceso, y arriba la SCT que comanda **Javier Jiménez Espriú**.

**ESTÁ POR COCINARSE** una operación entre Grupo Imagen y el Heraldo Media Group. Se trata de un acuerdo comercial a través de un contrato de arrendamiento con el que El

HERALDO hará uso de la frecuencia de televisión abierta XHTRES-TDT que se transmite en el Valle de México y de la cual Grupo Imagen mantendrá la titularidad. La estrategia del Grupo de **Olegario Vázquez Aldir**—quien por cierto anunció una inversión de 16 mil millones de pesos en Hospitales Ángeles—es seguir fortaleciendo su apuesta en Imagen TV a nivel nacional. Esta cadena ha venido creciendo en niveles de audiencia y destaca por la credibilidad de sus noticiarios y programas en vivo. Además, sigue con un fuerte enfoque en la generación y adquisición de contenidos de entretenimiento y eventos exclusivos. Se comenta que estarían por cerrar los derechos de los Juegos Olímpicos de Tokio, lo que le dará la posibilidad de seguir consolidando su posición en el mercado. Actualmente Grupo Imagen cuenta con un espectro suficiente con capacidad instalada e infraestructura, para tener dos cadenas de televisión nacional adicionales a Imagen TV y se dice que estaría por lanzar un nuevo concepto de noticias y entretenimiento a nivel nacional por el canal 3.4 que, según nuestras fuentes, se llamará Imagen Multicast.

Fecha <b>31.01.2020</b>	Sección <b>Dinero</b>	Página <b>1-3</b>
----------------------------	--------------------------	----------------------

## Se rompió la racha

Análisis Superior,  
David Páramo >



## Se rompió la racha

Por primera vez en una década, la economía mexicana registró una contracción en su Producto Interno Bruto. Luego de que el Inegi reportó una caída preliminar de 0.1% al cierre del año pasado.

Es fácil perderse en adjetivos y/o descalificaciones a las cifras, como criticar la medición del PIB. No es difícil caer en el garlito político de debatir sobre crecimiento y desarrollo, así como la relación entre ambos.

Por eso el *Padre del Análisis Superior* ha decidido darle argumentos sólidos para la discusión y que no se pierda en las redes de *chairs* y de *fifis*.

1.- Como cualquier medición, el PIB es perfectible y, más allá de la calentura política, el propio Inegi se ha unido, desde hace ya mucho, a la corriente internacional que busca hacer mediciones más precisas. Descalificarlo es tratar de evitar los hechos.

La discusión debe cerrarse con los dichos del 28 de octubre del subgobernador del Banco de México, **Gerardo Esquivel** (nadie, con verdad, puede acusar a este hombre de *chayotero*, tecnócrata, nostálgico de los privilegios del pasado, neoliberal. No sólo fue propuesto para el cargo por el presidente **Andrés Manuel López Obrador** en noviembre, antes lo había designado para subsecretario de Hacienda, y es esposo de la secretaria de Economía, **Graciela Márquez**): "Es importante que haya crecimiento. Puede haber crecimiento sin desarrollo, pero no puede haber desarrollo sin crecimiento. No podemos menospreciar el tema del crecimiento en sí mismo. Lo ideal es que el crecimiento sea de tal manera que los beneficios del mismo se distribuyan de tal manera que sea más incluyente y podamos calificarlo como desarrollo".

2.- A falta de un indicador mejor, que no existe en el mundo, el PIB es la referencia válida. Lo mismo opera cuando la cifra conviene o no a quienes están en el poder. Si se criticaba a gobiernos anteriores usando el PIB, no hay razón para cambiar.

3.- Ésta es la primera caída

del PIB a tasa anual. Durante el año pasado terminó un periodo de 36 trimestres consecutivos de crecimiento. El peor trimestre fue el último, con una contracción del 0.3 por ciento.

4.- Visto por los primeros años de gobierno, **Vicente Fox Quesada**, disminuyó (0.4%); **Felipe Calderón**, avanzó (2.29%), y **Enrique Peña Nieto**, creció (1.36%).

5.- En las últimas tres décadas se han registrado otras tres disminuciones en el PIB, en todas ellas la economía de Estados Unidos se contrajo.

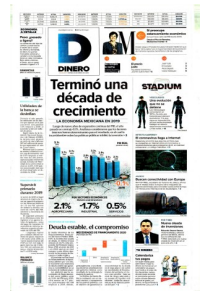
6.- La contracción del PIB co-

El PAS ha decidido darle argumentos sólidos para la discusión y que no se pierda en las redes de *chairs* y de *fifis*.

# 0.1

POR CIENTO

fue la caída de la actividad económica durante 2019.



Página 1 de 2  
\$ 41275.00  
Tam: 325 cm2

Continúa en siguiente hoja

Fecha <b>31.01.2020</b>	Sección <b>Dinero</b>	Página <b>1-3</b>
----------------------------	--------------------------	----------------------

rresponde únicamente a factores internos. Por primera vez desde 1995 la economía mexicana decrece y la de Estados Unidos tiene un avance en su PIB.

7.- Ninguna institución autónoma, gubernamental o privada posee datos sobre los niveles de bienestar actualizados.



#### **REMATE INCLUYENTE**

**Marcos Martínez** terminará una brillantísima trayectoria dentro de Banco Santander. Habrá que recordar que fue el hombre que encabezó la fusión de Banco Santander con Serfin para crear al muy poderoso Grupo Santander del que será presidente del consejo de administración hasta abril.

Propondrán para ese cargo a **Laura Díez Barroso**, quien tiene una larga y exitosa carrera en el mundo empresarial.

A pesar de que el *Padre del Análisis Supertor* considera que hacer señalamientos de equidad van en contra de la misma, es necesario establecer que será la primera mujer que ocupe el más alto cargo en una institución financiera en la historia del país.



#### **REMATE INCLUSIVO**

La paridad de género en los consejos de administración ha sido una cruzada que tiene en **Vanessa Rubio** una de sus principales lideresas en México. Cuando fue la primera subsecretaria de Hacienda en la historia, impulsó reglas para la banca de desarrollo y ahora, como senadora, ha buscado seguir estas mejores prácticas mundiales.

El *PAS* desea que sigamos avanzando por este camino, en el cual no se vea el género o cualquier otra característica que no sea la capacidad.



Fecha <b>31.01.2020</b>	Sección <b>Dinero</b>	Página <b>5</b>
----------------------------	--------------------------	--------------------



## Política Monetaria ¿Cambiará el tono?

• La economía lleva siete trimestres sin crecimiento

Al confirmarse ayer que el crecimiento del PIB en México al cierre de 2019 fue negativo en términos anuales, también se apuntó un hecho indiscutible: la economía mexicana acumuló siete trimestres consecutivos de crecimiento cero o decrecimiento, y la caída real en el último año fue superior al 2.0% en la actividad económica.

Por ello es interesante el debate que se dio en el contexto de la información preliminar que entregó el INEGI de **Julio Santaella**, porque confirma que México está en recesión al haber retrocedido 0.1% de punto porcentual con respecto a 2018, cuando la economía creció 2.1 por ciento.

Como usted sabe, **Alfonso Romo** ha sido nombrado jefe del gabinete para el Crecimiento y la Inversión, hay quien quiere verlo como jefe del gabinete económico, y algunos dicen que fue la señal más sólida enviada por el Presidente para el sector privado, en favor de una política que estimule la inversión privada, factor que explica la fuerte desaceleración en todos los sectores de la economía.

Sin embargo, nada modificará la trayectoria de estancamiento y aún mayor caída, si no se corrige la incertidumbre que generan las decisiones políticas, la nula claridad y transparencia de las mismas y la forma de ejecutarlas.

Por lo pronto, teniendo prácticamente ratificado el T-MEC, con Estados Unidos creciendo, y dejando de ver por el retrovisor, es muy probable que la presión para fortalecer el crecimiento se centre en el Banco de México que gobierna **Alejandro Díaz de León**, pues crece y crece la creencia de que una política monetaria menos "prudente", otros "muuuuy restrictiva", pudiera ser un elemento favorable a la expansión económica.

El año pasado, de acuerdo con el programa monetario presentado ayer, la tasa se mantuvo sin cambio en el primer semestre del año y en el segundo se ajustó casi un punto porcentual. Con mejor inflación y bajo crecimiento, pareciera que debiera ser laxa. El problema es que el bajar la tasa no apoyará mucho la expansión económica, porque la decisión de **Arturo Herrera**

Continúa en siguiente hoja



Fecha <b>31.01.2020</b>	Sección <b>Dinero</b>	Página <b>5</b>
----------------------------	--------------------------	--------------------

de Hacienda de limitar la deducción de los intereses del crédito en las empresas, será más desestimulante de la economía que una mayor laxitud monetaria. ¡Al tiempo!



### DE FONDOS A FONDO

≠PrimeraCEObanquera... Y el club de Tobi tendrá de nuevo a una mujer entre ellos. Se trata de **Laura Diez Barroso Azcárraga**, pues asumirá la presidencia del Grupo Financiero Santander, la primera mujer en tomar esa posición, cuando en abril se despida del cargo de presidente del Consejo de Administración, **Marcos Martínez Gavica**, tras 23 años en Santander y muchos más como banquerísimo. **Diez Barroso** es una gran empresaria. Al frente de GAP no solo ha logrado dejar atrás la etapa de incertidumbre accionaria que vivió en la década pasada, sino que lo ha posicionado como una firma en expansión y con una inversión quinquenal programada de 25 mil millones de pesos.  
≠Fairwell a HS en Samsung.. Si hubo un ejecutivo muy querido en Samsung México fue **Hong Sang Jo**, quien para facilitar la relación se presentaba con un "Hi, I am ¡HS!", que lo volvía cercano y familiar. Fue promovido por la corporación a vicepresidente senior en Samsung Francia después de 4 años de CEO de Samsung Electronics en México. Y bueno, todo fairwell tiene un welcome. Llega a México a partir de febrero **Sang Jik Lee**, quien deja de ser CEO en Ar-

gentina y viene a seguir desarrollar el potencial del mercado de México de Samsung Electronics. Nuestro país es clave en la visión de la firma coreana, no sólo porque ha logrado una penetración importante en el mercado en México con 35.6% de presencia, sino que es jugador clave en tendencias de última generación en internet de las cosas, inteligencia artificial y conectividad 4.5G y 5G. ¡Enhorabuena!

El problema que se ve es que el bajar la tasa de referencia no apoyará mucho la expansión de la economía en el país durante este año.



● Alfonso Romo, jefe del gabinete para el Crecimiento y la Inversión.

**M**

## Sí preocupa estancamiento económico

Es la primera caída del PIB desde 2009.

**Desde el Piso de Remates,**  
**Maricarmen Cortés**

Desde luego el Presidente López Obrador insistió en que tiene "otros datos" por el mayor bienestar de la población de menores ingresos, beneficiaron de los programas.

**M**

## Desde el piso de remates

**Maricarmen Cortés**  
milcarmencm@gmail.com

## Sí preocupa estancamiento económico

Al cierre de 2019, tal y como anticipaban todos los analistas del sector privado, el PIB se contrajo 0.1% y es la primera caída del PIB desde 2009, año en que la economía se vio afectada, primero, por la secuela de la crisis del subprime en Estados Unidos, que fue la más severa en el sistema financiero internacional desde 1987, y por la influencia AH1-N1, que tuvo severas repercusiones en el sector turístico.

En 2019 no hubo ninguna crisis a nivel internacional, aunque a lo largo de todo el año se mantuvo la incertidumbre sobre el futuro del TLCAN, el temor de un recrudescimiento en la guerra comercial entre China y Estados Unidos, y el ritmo de velocidad en la baja de las tasas de interés en Estados Unidos.

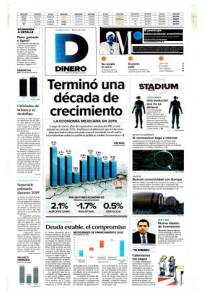
Las dos razones principales del estancamiento de la economía mexicana en 2019 fueron, por un lado, el mal y lento ejercicio del gasto público y la falta de confianza del sector privado para invertir tras la cancelación del NAIM en Texcoco, las medidas para revertir la Reforma Energética desde la suspensión de los farmouts y las rondas petroleras o el debilitamiento de las autoridades como la CRE y la CNH, y la cancelación de las subastas de largo plazo en el sector energético.



### LÓPEZ OBRADOR Y SUS OTROS DATOS

Desde luego el presidente López Obrador minimizó la

Continúa en siguiente hoja



Fecha <b>31.01.2020</b>	Sección <b>Dinero</b>	Página <b>1-4</b>
----------------------------	--------------------------	----------------------

caída del PIB insistiendo en que tiene "otros datos" por el mayor bienestar de la población de menores ingresos que son beneficiados de los programas sociales, pero para mantener estos apoyos, que son políticamente muy rentables para Morena, se requiere de un mayor crecimiento económico y de generar mayor incertidumbre para las inversiones privadas.

El consenso entre los analistas del sector privado es que aún considerando la entrada en vigor del T-MEC la economía crecerá este año sólo 1% aunque algunos analistas como Gaby Siller de Banco Base son más pesimistas y pronostican para este año un crecimiento entre 0.2% y 0.7 por ciento.



### **CRECE INCERTIDUMBRE POR CORONAVIRUS**

Aunque todavía no se puede determinar el impacto que tendrá el coronavirus en la economía de China, es un hecho que sí afectará a la economía a nivel mundial y desde luego a la mexicana. La OMS declaró emergencia sanitaria mundial y no por lo que pasa en China, sino por su propagación a 19 países. La preocupación son los países con deficiencias en servicio de salud y sanitarios para enfrentar la epidemia.



### **LAURA DIEZ BARROSO PRESIDIRÁ SANTANDER**

Bien por Santander México porque rompe el *techo de cristal* al nombrar a **Laura Diez Barroso** como nueva presidenta del Consejo de Administración en sustitución de **Marcos Martínez Gavica**, expresidente de la Asociación de Bancos de México y quien tiene 23 años en el Santander, dejará el cargo a fines de marzo y se despedirá en la Convención Bancaria que se realizará el 12 y 13 de marzo.

**Diez Barroso** será la primera mujer en México que presidirá un banco en México y desde luego este avance en equidad fue promovido por **Ana Botín**, quien es la presidenta de Santander a nivel global.

---

El mal y lento ejercicio del gasto público y la falta de confianza del sector privado para invertir fueron las razones del estancamiento de la economía.



Estimación oportuna del PIB de México