

Fecha 30.10.2019	Sección Negocios	Página 3
---------------------	---------------------	-------------

CAPITANES

¿Escuchan a Autónomos?

Después del golpe de austeridad que pegó este año a varias instituciones, parece que en 2020 las quejas, inconformidades y restricciones que han enfrentado los organismos autónomos, serán escuchadas por los legisladores al considerar ajustes al próximo presupuesto.

Alfonso Ramírez Cuéllar, que dirige la Comisión de Presupuesto y Cuenta Pública en la Cámara de Diputados, dijo esta semana que los diputados están por reunirse con organismos como INEGI, que preside **Julio Santaela**, INAI, a cargo de **Francisco Javier Acuña**, INE, comandado por **Lorenzo Córdova**, y Cofece, encabezado por **Jana Palacios**.

Ante los recortes presupuestales de

este año, varios de esos organismos levantaron la voz y señalaron que la nueva restricción de recursos ponían en riesgo algunas de sus operaciones.

Por un lado, estaba la preocupación —aún latente— de que el recorte a los salarios podría afectar las capacidades técnicas de los organismos y, por otro, vale recordar el caso del INEGI, que de plano anunció que no podría concretar algunos de sus proyectos estadísticos.

La disposición a escuchar las necesidades de los autónomos sin duda es buena, pero habrá que ver qué tanto se puede hacer en realidad con un presupuesto que el mismo Secretario de Hacienda, **Arturo Herrera**, ha reconocido con muy poco margen de maniobra.

Giro en el T-MEC

Como ya le hemos comentado aquí, hay algunas señales de que en Estados Unidos se está acelerando la ratificación del Tratado de México, EU y Canadá (T-MEC).

En México, están comenzando a materializarse las peticiones que hicieron los demócratas respecto a la aplicación de la reforma laboral.

Ayer, los Diputados aprobaron la Ley Orgánica del Centro Federal de Conciliación y Registro Laboral, primer paso para desaparecer las Juntas de Conciliación y permitir, entre otros procesos, la libertad sindical.

Recordemos que en una carta entregada los demócratas a mediados del mes, el Gobierno mexica-

no ofreció programar 900 millones de dólares para poner en marcha la reforma laboral en los próximos 4 años, e incluso donar un inmueble para este nuevo Centro.

Y en EU, el representante demócrata **Richard Neal** ha dicho que los Demócratas están muy cerca de llegar a un acuerdo con la Administración de **Donald Trump** y en ello jugará un papel importante resolver las preocupaciones del tema laboral en México.

Neal preside el Comité de Medios y Procedimientos de la Cámara de Representantes y forma parte del grupo de trabajo que está discutiendo el documento.

Si logran ese acuerdo, el T-MEC podría ser votado en el Congreso antes de que termine este año.

¿Subsidios informales?

Tal como anticipaba el capitán de la Asociación Nacional de Tiendas de Autoservicio y Departamentales (ANTAD), **Vicente Yáñez**, el reparto de subsidios gubernamentales a través de tarjetas de débito, en lugar de monederos electrónicos, podría contribuir a una migración del consumo hacia la informalidad.

Los altos mandos de las cadenas minoristas más grandes del País ya resintieron la falta de ingresos provenientes de los programas sociales, que al ser depositados en una tarjeta de débito pueden ser retirados y gastados en cualquier cosa y en cualquier lugar.

Si bien los ingresos provenientes de los subsidios para ninguna cadena repre-



Fecha 30.10.2019	Sección Negocios	Página 3
----------------------------	----------------------------	--------------------

sentaban más de un 5 por ciento del total de sus ventas, lo cierto es que a ninguna empresa, sea o no de la ANTAD, le gusta perder siquiera una pizca de mercado.

Así que para atraer a estos compradores, los capitanes de Walmart de México, **Guilherme Loureiro**, y de Chedraui, **Antonio Chedraui**, empezaron a lanzar promociones.

Cuente entre ellas las bonificaciones en monedero electrónico y, en el caso de Walmart, hasta consultas médicas si es que los beneficiarios compran en sus tiendas.

Sabor Irlandés

Ayer se lanzó en México la mantequilla pura Kerrygold de origen irlandés, un producto que ostenta

ser 100 por natural, sin un sólo añadido artificial.

Kerrygold será importada y distribuida en México por Comercial Hispana, una comercializadora con 28 años en el mercado que trae marcas consideradas tradicionales de otros países, como los quesos Vergeer de Holanda o las conservas Antigua de España.

En el caso de la mantequilla, con el ánimo de presentar a esa marca con toda su historia y tradición, la mismísima Embajadora de Irlanda, **Barbara Jones**, ofreció en su residencia un coctel con recetas inspiradas en Kerrygold, acompañados de música tradicional irlandesa.

Kerrygold es la segunda marca de mantequilla más grande de consumo de Irlanda y número uno en Europa y EU.

capitanes@reforma.com



Fecha 30.10.2019	Sección Cartera	Página 29
----------------------------	---------------------------	---------------------

DESBALANCE



**Alicia
Bárcena**

Alicia Bárcena: ¿córtalas?

La buena relación que tiene la secretaria ejecutiva de la Cepal, **Alicia Bárcena**, con el presidente **Andrés Manuel López Obrador**, se hace evidente con las declaraciones de la mexicana en defensa de las políticas de la 4T. A principios de año, la Cepal era el organismo más optimista sobre el crecimiento económico de México, el cual se esperaba en 1.7% para 2019. Aunque a mediados de año muchos recortaron expectativas, la Cepal insistió en que México crecería en 1%. Sin embargo, el tiempo mostró un panorama más que complicado, y ayer Bárcena reconoció que, si acaso, el PIB crecerá 0.2%, la proyección más baja entre instituciones como el FMI, Banco Mundial y la OCDE. Pese a haberse visto muy contento en mayo con la entonces directora del FMI, **Christine Lagarde**, en una visita que hizo a México, en julio el Presidente dijo que la institución carecía de autoridad moral, luego de que bajó su previsión de crecimiento del PIB. ¿Ruptura en puerta con Cepal?



**Alfonso Ramírez
Cuéllar**

Toca turno al presupuesto

La Comisión de Presupuesto de la Cámara de Diputados que preside **Alfonso Ramírez Cuéllar** (Morena) ya está en sesión permanente, nos dicen, y está avanzando para sacar lo más pronto posible, pese a las tormentas que se prevén, la definición del gasto público para 2020. Nos dicen que se citó para el próximo 5 de noviembre a las 12 del día a la subsecretaria de Egresos de Hacienda, **Victoria Rodríguez**, para realizar la presentación del proyecto de presupuesto 2020 y con ello arrancar la discusión. Antes, se llevarán a cabo mesas de trabajo y el Parlamento Abierto con la participación de representantes de varios sectores, nos comentan. Además, el 6 de noviembre se reunirán con las comisiones de Gobernación y Economía para recibir a funcionarios del Inegi, que es comandado por **Julio Santaella**, y de la Cofece, presidida por **Alejandra Palacios**.



Fecha 30.10.2019	Sección Cartera	Página 29
----------------------------	---------------------------	---------------------



Mario Delgado

Consejo fiscal, en puerta

Todo parece indicar que muy pronto México va a contar con un Consejo Fiscal lo más cercano al perfil que tiene este tipo de instancias en otros países. Así parece anticiparlo la iniciativa del diputado **Mario Delgado** para transformar el actual Centro de Estudios de las Finanzas Públicas en San Lázaro en el nuevo Instituto de Estudios de la Hacienda Pública, que entrará en vigor una vez que se publique en el *Diario Oficial de la Federación*. De ser aprobada la iniciativa, se tratará de un órgano con autonomía técnica, operativa y apartidista, nos explican. Además, tendrá un director general y un consejo directivo que funcionará como órgano colegiado, el cual publicará minutas de sus reuniones. El consejo va a monitorear el gasto, las finanzas públicas y emitirá opiniones sobre el paquete económico y propuestas de iniciativas. O sea, nos cuentan, que podría ser quien dé el visto bueno a la reforma fiscal que la 4T pretende sacar a mediados del sexenio.



Eduardo Solís

AMIA: el dedo en la llaga

Con todo y que el Senado devolvió a la cámara baja la propuesta que incorporaba un transitorio en la Ley de Ingresos 2020 para regularizar autos importados ilegalmente, ayer los representantes de la industria automotriz todavía estaban en reuniones con diputados para asegurarse de que no insistan en legalizar los autos chocolate. El sector estuvo representado por **Eduardo Solís**, presidente de Asociación Mexicana de la Industria Automotriz (AMIA), y **Guillermo Rosales**, director general adjunto de AMDA (Asociación Mexicana de Distribuidores de Automotores). Nos comentan que la industria ya está más tranquila luego de la decisión que se tomó en el Senado, y ahora se enfocarán en que el próximo 31 de diciembre se renueve el decreto para la importación de autos usados, el cual determina los requisitos para importar ese tipo de vehículos de manera legal y con su respectivo pago de impuestos.

Fecha 30.10.2019	Sección Negocios	Página 26
---------------------	---------------------	--------------

IN- VER- SIONES

PLANTA DE PET

Alpek compra Lotte Chemical UK Limited

Como parte de su estrategia de crecimiento, la petroquímica Alpek informó que una de sus subsidiarias adquirió el total de las acciones de Lotte Chemical UK Limited, quien posee y opera una planta de PET con capacidad de 350 mil toneladas por año ubicada en Reino Unido, con lo que incrementará su capacidad global de PET a 2.8 millones de toneladas por año.

CONSEJO DE NEGOCIOS

Presentan iniciativa para emprendedores

Como el nuevo gobierno no está apoyando a las pequeñas y medianas empresas ni a emprendedores, el Consejo Mexicano de Negocios presentó CREO MX, iniciativa que fomenta la vinculación entre actores del ecosistema emprendedor. Los días 20 y 21 de noviembre habrá conferencias y actividades gratuitas para fortalecer sus capacidades.

VEHÍCULOS CHOCOLATE

Van asociaciones de autos al Congreso

Sorteando los bloqueos de transportistas para llegar al Congreso de la Unión, líderes de AMDA y AMIA asistieron a las sesiones para estar pendientes de que los legisladores cumplan con la cancelación de la reserva a la Ley de Ingresos que permitía la regularización de autos *chocolate*, no sea que les den un albazo legislativo.

REUNIÓN ANUAL

Desaira la 4T foro de transporte aéreo

La Asociación Latinoamericana y del Caribe de Transporte Aéreo invitó a su reunión anual a funcionarios como el de SCT, Javier Jiménez Espriú, y el de Sectur, Miguel Torruco, así como el director de la Agencia de Aviación, Rodrigo Colmenares, quienes no se presentaron y no hubo explicaciones.

GUSTAVO DE HOYOS

Critica Coparmex expresión de AMLO

Quien calificó como desafortunada la declaración "tengan para que aprendan", que hizo el Presidente de la República al mostrar el avance en el Aeropuerto en Santa Lucía, fue el titular de la Coparmex, Gustavo de Hoyos. Afirmó que el mandatario "tiene la obligación de unir al país, ya que en México no hay rey o consejo supremo".



Fecha 30.10.2019	Sección Dinero	Página 3
---------------------	-------------------	-------------

1234 EL CONTADOR

1. El nerviosismo entre el sector empresarial por la Ley de Ingresos de la Federación para 2020 no termina, y es que los diputados amenazaron con revisar a detalle los cambios que hicieron los senadores al documento que regresaron la semana pasada. Por ello, el grupo que lidera **Carlos Salazar Lomelín**, presidente del Consejo Coordinador Empresarial (CCE), y los representantes de la industria siguen en el cabildeo legislativo para que no regrese el fantasma de los artículos transitorios como el de la regularización de los autos *chocolate* importados de Estados Unidos y al artículo que pretendía aumentar los derechos de agua para el campo y con los que les dieron madrugue los diputados federales.

2. Los grandes ausentes al 16º Foro de Líderes de Aerolíneas de la Asociación Latinoamericana y del Caribe de Transporte Aéreo, a cargo de **Luis Felipe de Oliveira**, fueron los titulares de las secretarías de Comunicaciones y Transportes, **Javier Jiménez Espriú**, y de Turismo, **Miguel Torruco Marqués**. Ambos fueron invitados, pero no acudieron. Quien también brilló por su ausencia fue el titular de la Dirección General de Aeronáutica Civil, **Rodrigo Vásquez Colmenares**, pero se sabe que no lo dejaron acudir al evento que tuvo lugar en Brasilia. La industria lamentó su ausencia, pues se busca que América Latina esté más integrada en este sector y comparta sus experiencias para saber qué se puede mejorar.

3. MediaTek, cuyo vicepresidente corporativo y gerente general del Negocio de Hogares Inteligentes es **Mike Chang**, está evolucionando su sistema de chip para televisiones con el lanzamiento del modelo S900. A diferencia de versiones anteriores, éste es compatible con una definición 8K y el uso de inteligencia artificial. Está diseñado para combinar

un procesador de alto rendimiento, una unidad de gráficos y un procesador de inteligencia artificial, este último permite funciones como la interfaz de usuario de voz y mejorar de la calidad de imagen. La tecnológica reveló que este sistema de chip para televisores inteligentes ya está en producción en masa y llegaría al mercado de consumo a principios de 2020.

4. **Petróleos Mexicanos**, que dirige **Octavio Romero Oropeza**, se encuentra más que dispuesta a cooperar con las autoridades estadounidenses, que siguen e investigan el caso de Oro Negro de **Gonzalo Gil White**. Luego de que se diera a conocer un audio donde se asegura que antiguos funcionarios de la empresa pedían cuotas para garantizar contratos, la nueva administración considera necesario contribuir al esclarecimiento de los hechos. Es así que ya están entregando toda la información que está siendo requerida por las autoridades a fin de deslindar responsabilidades, como parte de la política de cero tolerancia a cualquier acto de corrupción, principalmente en Pemex.

5. Entre la comunidad de expertos en materia de telecomunicaciones y competencia, ya se observa cierta efervescencia derivada de los preparativos del procedimiento de selección de comisionadas y comisionados de la Comisión Federal de Competencia Económica (Cofece) y del Instituto Federal de Telecomunicaciones (IFT). Lo anterior, debido a que el 29 de febrero de 2020 terminará la gestión de **Gabriel Contreras** como comisionado presidente del IFT, y de **Jesús Ignacio Navarro Zermeno** como integrante del pleno de la Cofece. Hay grandes expectativas y hay temas interesantes: que haya mayor transparencia y hay muchas damas que han mostrado gran capacidad para presidir el IFT.





México da “sabor” a Tim Hortons

En el tercer trimestre de 2019, la operadora Restaurant Brands International, reportó que su marca de café Tim Hortons tuvo ingresos por 584 millones de dólares, un incremento de 2.3 por ciento frente a lo registrado en igual periodo del año pasado.

José Cil, CEO de Restaurant Brands International, afirmó que esto se debió al crecimiento internacional de la marca de origen canadiense Tim Hortons, resaltando a mercados como China, Reino Unido, España y México.

Incluso señaló que la demanda por sus productos horneados y desayunos es la más fuerte y ven una gran oportunidad de seguirse expandiendo en estos mercados.

Actualmente la cadena de origen canadiense cuenta con

27 establecimientos de la marca Tim Hortons en Coahuila y Nuevo León, por lo que en esta expansión podrían considerarse otras ciudades de México.

Se estima que el valor del mercado de cafeterías en México de la cadena es de 13 mil 853.4 millones de pesos, cifra 1.6 veces mayor a lo que valía hace una década, por lo que el país sí se considera una oportunidad de negocio para esta empresa. ¡Tienen hambre de crecer!

‘Corto eléctrico’ por los CELs

Vaya que han levantado ámpula en la cúpula empresarial y las asociaciones y empresas de generación eléctrica con energías limpias, las modificaciones al marco regulatorio de los lineamientos para el otorgamiento de Certificados de Energía Limpia o CELs, que ya permiten emitirlos a las centrales generadoras de la CFE construidas antes de la reforma energética de 2014.

La Secretaría de Energía, de **Rocío Nahle**, acaba de publicar el acuerdo respectivo en el *Diario Oficial de la Federación*, previo aval de la Comisión Nacional de Mejora Regulatoria, cuyo titular es **César Hernández**.

Lo que se cuestionó desde el principio es que el proyecto de la Sener no fue sometido a consulta pública y se eximió de la manifestación de impacto regulatorio, bajo el argumento de que las modificaciones no causarían costos para el resto de los participantes del sector eléctrico.

Llama la atención que el mismo César Hernández fue quien siendo subsecretario de Electricidad en el gobierno an-

terior, promovió los CELs y las subastas eléctricas para incentivar la transición hacia energías limpias.

Windsor Fitness busca duplicar clientes en un año

La empresa mexicana Windsor Fitness y la estadounidense Core Health & Fitness firmaron una alianza estratégica para atender de manera conjunta la demanda de equipos de gimnasio en el país, por lo que esperan duplicar su cantidad de clientes en 12 meses.

“Tenemos alrededor de 400 clientes más o menos, pero con esta alianza nos permitirá mínimo duplicar esta cantidad en un año”, dijo **Carlos Rosales**, director de Windsor Fitness.

Destacó que su principal objetivo es posicionarse entre el primer y tercer lugar como proveedores de aparatos de ejercicio en México, mercado que reconoció se encuentra en crecimiento.

En total, existen 23 mil 155 gimnasios en el territorio mexicano y se sabe que Nuevo León y Querétaro presentan un potencial para establecer centros de entrenamiento dirigidos a sectores de la población con ingresos altos; mientras que Chihuahua, Ciudad de México y Coahuila cuentan con las características ideales para establecer gimnasios para la población con ingresos medios.

En tanto que Hidalgo, Tabasco y Zacatecas son puntos perfectos para inaugurar gimnasios que respondan a las necesidades de la población con ingresos más bajos.

Entonces hay fuerte potencial, sin duda.



Fecha 30.10.2019	Sección Cartera	Página 30
---------------------	--------------------	--------------



Historias de NegoCEOs

Mario Maldonado

¿Quién lleva las finanzas de Pemex?

Octavio Romero Oropeza es uno de esos funcionarios a los que no se les dan los reflectores: no le gustan los medios ni tampoco estar en el ojo público. Por eso no se le ve con frecuencia en la TV, la radio o la prensa ofreciendo entrevistas; tampoco suele viajar a las reuniones anuales y convenciones de petroleros ni se reúne con inversionistas. El ingeniero agrónomo que dirige los destinos de Pemex, el principal activo del país, se siente mejor des-pachando desde el piso 44 de la torre ejecutiva de la empresa, en Marina Nacional, o visitando, a ras de tierra, las instalaciones de la empresa en la República Mexicana; así como le gusta a su paisano, el presidente **Andrés Manuel López Obrador**.

Romero Oropeza fue citado a comparecer a la Cámara de Diputados este lunes para dar cuenta de los resultados de su administración en lo que va del sexenio. Durante cinco horas, el director general de Pemex trató de atajar las preguntas de los diputados, quienes al igual que los inversionistas y las agencias calificadoras, mostraron su preocupación por el perfil financiero de la empresa, su plan de negocios y las altas expectativas que tiene de aumentar en tiempo récord la producción petrolera.

Al final de la comparecencia, el tabasqueño se sinceró: "No manejo bien el tema financiero, espero no haberlos enredado de más".

No obstante, el exoficial mayor de Andrés Manuel López Obrador presumió que en lo que va del gobierno se han realizado operaciones de refinanciamiento por 28 mil mi-

llones de dólares, "de manera que las preocupaciones que traían las calificadoras tendrán que estar disipadas", dijo.

Y luego criticó a la prensa. "A veces se leen otras cosas en los medios de comunicación, en los columnistas financieros, pareciera que la situación está muy mal, cuando en realidad se ha ido avanzado, sin echar las campanas al vuelo. Este es el Plan de Negocios de Pemex, se basa en el desarrollo de nuevos campos, por lo menos 20 por año, no son ocurrencias", expuso Romero Oropeza, muy al estilo del Presidente.

Efectivamente, en los 11 meses que lleva la nueva administración, Pemex ha realizado cuatro acciones en los mercados internacionales para mejorar su perfil financiero. Se refinanciaron líneas bancarias por 8 mil millones de dólares; se prepagó deuda por un total de 5 mil millones de dólares con vencimientos entre 2021 y 2023; se emitieron tres nuevos bonos por 7 mil 500 millones de pesos, a siete, 10 y 30 años, y se intercambié deuda por 7 mil 623 millones de dólares con vencimientos cercanos, por otros más largos.

Todo esto, sin embargo, no estuvo a cargo de Octavio Romero y al parecer tampoco de su director financiero, **Alberto Velázquez García**, quien a finales de 2018 y principios de 2019 aseguró ante inversionistas de Nueva York que Pemex no saldría a los mercados y que se refinanciaría únicamente con sus líneas de crédito bancarias.

Velázquez García -otro funcionario alejado por completo de los reflectores- es el directivo al que vapulearon los analistas y fondos de inversión en el primer road show



Fecha 30.10.2019	Sección Cartera	Página 30
----------------------------	---------------------------	---------------------

que hizo Pemex en Nueva York. “Hay una completa desconexión con la percepción del mercado”, dijo uno de ellos. El director financiero no mostró entendimiento de la compañía y no impresionó para nada”, dijo otro. “Es problema de AMLO, porque él lo eligió. Tiene que irse”, soltó uno más.

Quien tomó la decisión de refinanciar los pasivos financieros de Pemex fue el secretario de Hacienda, Arturo Herrera, con la ayuda del subsecretario Gabriel Yorio; ambos con buenas conexiones y buen entendimiento de los mercados globales.

En el gabinete siguen habiendo dos posturas que contrastan y confunden a los inversionistas: la de los moderados, donde se encuentran los funcionarios de Hacienda; y la de los radicales, donde están los de la Secretaría de Energía, como el subsecretario de Hidrocarburos, **Miguel Ángel Maciel Torres**, quien la semana pasada dijo que bajaría la exportación de crudo para ser refinado en el país. Un balazo en el pie que terminaría por enfiar a Pemex a perder el grado de inversión. ●

Twitter: @MarioMal

Correo: mario.maldonado.padilla@gmail.com

¿Estamos ante el fin de la derecha?

COORDENADAS

Enrique Quintana

Opine usted:
enrique.quintana@elfinanciero.com.mx

@E_Q_



La derecha latinoamericana ha entrado en una crisis como no se había visto desde hace décadas. Y decir “derecha”, es en realidad referirse a una multitud de fuerzas políticas que valoran la competencia, la apertura, la globalización, la democracia electoral, entre los principios más importantes.

Le hago un breve recuento.

En Argentina, Mauricio Macri ganó en 2015 con un 51.4 por ciento de los votos. El domingo pasado perdió las elecciones ante el peronismo, obteniendo el 40.4 por ciento de los votos. Aunque resultó por arriba de las expectativas, fue 11 puntos menos que en la elección anterior y eso bastó para perder.

Otra elección que ha atraído menos la atención internacional, pero es igualmente emblemática, es la de Colombia.

En las elecciones locales prácticamente todos los

candidatos relevantes respaldados por el derechista expresidente Álvaro Uribe fueron derrotados por partidos emergentes diversos que se colocan más bien a la izquierda.

En las controvertidas y sospechosas elecciones de Bolivia, el triunfo oficial fue para Evo Morales. Si prosperaran las demandas internacionales, lo máximo que se ganaría es irse a una segunda vuelta con Evo al frente en las preferencias.

Donde no hubo elecciones, pero el efecto es muy parecido es en Chile. A finales del 2017, Sebastián Piñera logró ganar las elecciones presidenciales con 54 por ciento de las preferencias.

Logró reposicionar a la derecha y ser reelecto después de ocho años del mandato de socialistas con Bachelet. Hoy está contra las cuerdas.

Si le suma usted a los resultados anteriores el triunfo de Andrés Manuel López Obrador el año

pasado en México, claramente se percibe un giro en las preferencias políticas de América Latina.

Muchos partidarios del liberalismo y de la democracia política ven estos resultados como una “anomalía”. Casi como si los electores, el día de los comicios hubiera amanecido sin plena conciencia y no hubieran sabido por quién votaron.

Hay un error de entendimiento, a mi parecer. Derivado de la creencia de que la economía de mercado y la democracia política son algo así como el “estado natural” de las sociedades. Hay quienes piensan que todo lo demás es distorsión.

El tema de fondo es que, al existir la democracia política, los electores pueden sancionar incluso a quienes la respaldan y premiar a aquellos que la valoran menos.

Veo muy pocas autocríticas de quienes han respaldado el liberalismo. Suponen que si los electores votaron en contra es por su incomprensión de lo que les conviene o bien porque la ejecución de las políticas no correspondió a los esquemas teóricos del liberalismo.

Es el típico caso de que la realidad no se corresponde con los modelos teóricos y la respuesta es: peor para la realidad.

El fracaso del liberalismo requiere reflexión y entendimiento. Mientras suscite solo enojo y desprecio con las fuerzas que derrotaron electoralmente a quienes lo proponían, estaremos entrampados.

Lo difícil para políticos, académicos, empresarios es reconocer: nos equivocamos. En nuestras creencias hay errores que nos llevaron a la derrota. Errores que hay que reconocer y corregir.

Mientras eso no ocurra, la oleada antiliberal en América Latina y en muchos otros lugares del mundo va a seguir viento en popa, con resultados impredecibles que pueden moldear la historia de este siglo.





SOBREMESA

Lourdes Mendoza

Opine usted:
lumendoza@cloud.com

@lumendoz

¿Cuál es el libro de cabecera del señor Presidente?

Durante la campaña electoral aseguré que AMLO tendría como libro de cabecera *El seductor de la Patria*, la biografía novelada de Santa Anna, la cual seguro lo inspiró y nos estaba queriendo seducir y que, tal cual como Santa Anna, se retiraba a su rancho cuando no era presidente. En su caso, de no ganar, se iría a La Chingada, a su rancho, NO sean mal pensados. Que Meade debería tener *El Arte de la Guerra* y leerlo y releerlo, porque lo que era evidente es que a su campaña le hacía falta estrategia.

Hoy, un año y seis meses después podría asegurar, y tras haber visto lo sucedido en Culiacán, que nuestro Presidente debe cambiar el Evangelio por *El Arte de la Guerra*, de Sun Tzu, escrito hace más de 2 mil 500 años, pero que puede ser tan actual como este periódico del día de hoy.

Además, déjenme decirles que leerlo o releerlo es una delicia, pues en cada página uno encuentra una idea, un pensamiento, un análisis que, sin duda, afecta o podría influir en la manera de ver las cosas, y para los políticos es, sin duda, un gran cristal para volver a analizar los acontecimientos. Sí, este libro es, creo yo, el mejor en cuanto a estrategias, tácticas, engaños, para la rápida adaptación a los acontecimientos, así

como de flexibilidad, organización y, sobre todo, de coordinación.

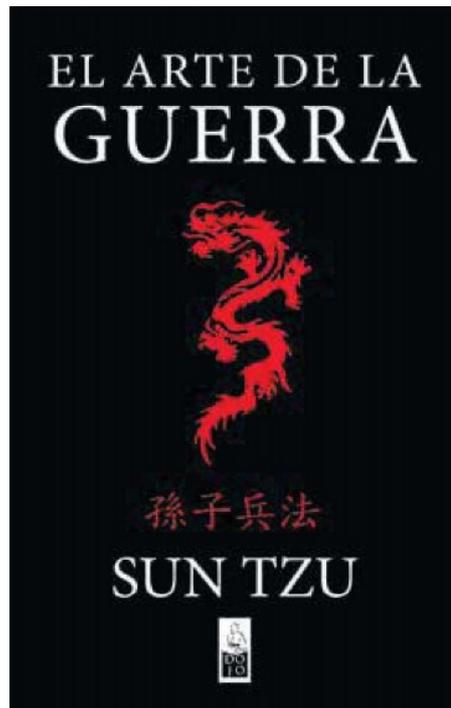
Con decirles que en la introducción dice: “nunca se debe emprender el camino a la guerra sin reflexionar y sin haber tomado en cuenta las medidas necesarias para obtener el triunfo”. Y por lo que vimos en Culiacán, emprendieron el camino del enfrentamiento sin la mínima reflexión. Sun Tzu detalla con bastante claridad la importancia de preparar la guerra, la estrategia y la táctica. Ya que, asegura, una derrota generada porque las instrucciones no fueron claras o porque las órdenes no fueron bien explicadas, quien tiene la culpa es el comandante y, con ello, lo recalca, **las tropas se desaniman**, las armas pierden su filo y por más sabios que sean los consejeros, ninguno de ellos será capaz de trazar planes adecuados para el futuro.

Quihúboles, ¿fuerte no? Podría seguir comparando los acontecimientos de Culiacán con los mensajes y propuestas de Sun Tzu, pero mejor sólo no improvisen, léanlo y NO traten a los enemigos de la sociedad como si fueran sus amigos, o peor, como si les tuvieran miedo. Recuerden, el **monopolio de la fuerza SÓLO puede ser del Estado**.



Continúa en siguiente hoja

Fecha 30.10.2019	Sección Nacional	Página 55
----------------------------	----------------------------	---------------------



SE ANDAN QUEMANDO

Qué les cuento, que andan volando los rumores de que nuestro secretario de Turismo, **Miguel Torruco**, asignó sin concurso el uso y usufructo de la plataforma **Visit Mexico**, que había venido promoviendo durante años el **CPTM**, a través de algún experto en manejo de páginas turísticas. De hecho dicen los que saben que involucró a un cuatacho suyo de Quintana Roo con un turbio pasado, de nombre **Juan Vergara**. ¿Será? Es pregunta, sin filtro solar...

Fecha 30.10.2019	Sección Nacional	Página 55
----------------------------	----------------------------	---------------------

PARA ARRANCAR EL BUEN FIN

Qué les cuento, que **Marcos Salame**, presidente del Consejo de Administración de **Bosque Real**, se aventará unos megadescuentazos. En la compra de un *depa* o terreno, podrá obtener hasta un 20 por ciento. Además, pondrá a la venta un edificio de oficinas tipo WeWork. Y en la compra de cualquier producto le regalarán desde un viaje a Europa hasta un auto de lujo, ¡así como lo están leyendo! Ojo, **Enrique Vargas**, **alcalde de Huixquilucan**, hace tres años dijo que el metro cuadrado en Bosque Real estaba en 20 mil pesos y hoy ronda los 50 mil. Por cierto, la **Canadevi** asegura que **cada año 650 mil mexicanos buscan un hogar**.

ADALBERTO PALMA,
HACIENDO LABORES DE BOMBERO

Resulta que en la **CNBV** hay un grave problema de personal: primero, por la baja de salarios con la llegada de la 4T, y después, por los 10 años que impusieron para poder trabajar en la IP tras salir de un puesto público. Por lo que Adalberto se las ve negras, ya que, en lugar de estar resolviendo temas propios de la comisión, está haciendo las **labores de un bombero o de director de recursos humanos** con el personal que queda. Por ejemplo, en la **vicepresidencia de administración y planeación estratégica** renunciaron los seis; en la de **política regulatoria** también renunciaron todos, cinco; al igual que los cuatro de la **jurídica** y de la **de normatividad**. Y ya no le sigo porque la lista es interminable. Ah, y ya que hablo de la CNBV, según mis fuentes, no hay investigación alguna involucrando a **Jaime González Aguadé**.



CUARTOSCURO

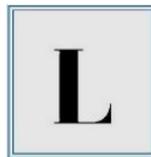


ESPECIAL

Fecha 30.10.2019	Sección Mercados	Página 25
----------------------------	----------------------------	---------------------



Alberto Ortiz abrió una cuenta en Actinver a nombre del instituto, para recibir aportaciones de los acreditados



os ojos de cientos de trabajadores se encuentran sobre **Irma Eréndira Sandoval**, ya que la Secretaría de la Función Pública (SFP) no ha dado a conocer el estado de las investigaciones solicitadas contra el director del Instituto Fonacot, **Alberto Ortiz Bolaños**; y es que de acuerdo con

los inconformes, habría cometido una serie de faltas administrativas graves al crear el Fondo de Protección de Pagos.

Al investigar sobre el tema, nos encontramos con que el directivo abrió una cuenta en Actinver a nombre del Instituto Fonacot, para recibir las aportaciones de los acreditados, pero no se encuentra facultado para ello, además de que existen sospechas de que la cuenta no está individualizada por trabajador, a pesar de que se dijo que así operaría.

Ante ello, todos se preguntan ¿cómo es posible que una institución financiera como Actinver se prestó a abrir una cuenta de terceros a nombre del Instituto?

Y es que al hacerlo se va en contra de la Ley de Instituciones de Crédito.

Como imaginará, el tema ya ha llegado a los oídos de la secretaria del Trabajo, **Luisa María Alcalde Luján**, por

EL TEMA LLEGÓ A OÍDOS DE LA SECRETARÍA DEL TRABAJO

LA RUTA DEL DINERO

ser cabeza de sector en el ámbito laboral, y por supuesto, el secretario de Hacienda, **Arturo Herrera Gutiérrez**. Estaremos informando.

Muy interesante la apuesta que trae blim tv en cuanto a lanzamientos para este cierre de año: Por un lado, episodios nuevos de una de las series más exitosas y emblemáticas

Continúa en siguiente hoja



Fecha 30.10.2019	Sección Mercados	Página 25
----------------------------	----------------------------	---------------------

de la televisora de San Angel, *Nosotros los guapos*, que ya cuenta con una audiencia más que consolidada que a partir de esta semana puede disfrutar de episodios de estreno los domingos de cada semana.

Y por otro lado está un *dramedy* llamado *Los pecados de Bárbara*, que retrata la vida de una joven mujer empresaria que ha caído en desgracia gracias a su marido, quien la involucra en un fraude; buscando nuevas alternativas, decide poner un *strip club* de hombres en su pequeño pueblo natal, Santa Prudencia.

Televisa está buscando estrategias para mostrar contenido diferenciado y aprovechar así (tanto en *rating* como en monetización) sus varias plataformas. Y sí que lo están logrando, tanto en TV abierta con megaproducciones como *La Usurpadora*, como en digital y, por supuesto, a través

de su OTT, blim TV, que recientemente también lanzó la posibilidad de ver contenidos de canales internacionales de TV abierta y de paga, de los mejores productores de contenido en español...

Estuvo en nuestro país **Hervé Sedky**, presidente del gigante de las ferias y exposiciones Reed Exhibition. El ejecutivo reiteró su interés por invertir en México a partir de las oportunidades que presenta ese mercado, en especial por el valor agregado que tiene esa firma al aprovechar el Big Data para el cierre de negocios uno a uno. La firma que forma parte del Grupo RELX organizará el próximo año aquí 19 eventos entre los que destacan Expo Seguridad México, Expo Nacional Ferretera y ECSE eCommerce Summit & Expo.

ROGELIOVARELA@HOTMAIL.COM
@CORPO_VARELA

RICOS Y PODEROSOS



Marco A. Mares

marcomaresg@gmail.com

Energía limpia, ¿equidad o simulación?

En materia de energía limpia, México podría estar torciendo la ruita con severas consecuencias para las inversiones privadas nacionales e internacionales y en contra de los compromisos que contrajo a nivel internacional a través del Acuerdo de París para reducir las emisiones de gases de efecto invernadero, causantes del cambio climático.

La advertencia sobre el cambio de reglas y el impacto al sector privado la realizan no sólo las organizaciones gremiales del sector, sino incluso el órgano regulador: la Comisión Reguladora de Energía (CRE).

LA DECISIÓN

El pasado 28 de octubre la Secretaría de Energía (Sener) publicó los nuevos lineamientos de Certificados de Energías Limpias (CEL).

En síntesis lo que permitirán las nuevas reglas será la entrega de CEL a las centrales de la Comisión Federal de Electricidad (CFE) construidas antes del 2014. Ha sido un proceso en el que se venían escuchando las advertencias de quienes se oponen al cambio de reglas. Desde la presentación del anteproyecto a la Comisión Nacional de Mejora Regulatoria, hasta su publicación.

LA DECLARACIÓN

La secretaria de Energía, **Rocío Nahle**, aseguró —durante una entrevista radiofónica al programa *Fórmula Financiera*— que “los CEL no existen en ninguna otra parte del mundo; se crearon

en México con la reforma energética y son un subsidio para las energías limpias”.

Luego afirmó que con base en una proyección que realizó la dependencia, el gobierno mexicano “pagará (por la compra de energía y bonos) una cantidad de 80,000 millones de pesos en los próximos 20 años”.

“Con el cambio de la normativa, el gobierno mexicano pagará 60% menos con la posibilidad de que la CFE tenga acceso a los CEL”, aseveró.

Para Nahle, se trata de un ejercicio de equidad porque con la reforma energética se dejaron fuera las 60 hidroeléctricas de la CFE.

LA HISTORIA

En diciembre del 2015, más de 180 países acordaron medidas para disminuir sus emisiones de gases de efecto invernadero, causantes del cambio climático, a través del Acuerdo de París.

El objetivo es que la temperatura no se eleve más allá de 1.5 grados desde el inicio del compromiso hacia el año 2050, por causas atribuibles al humano y su actividad. Cada país hizo compromisos en distintos sectores.

En el tema energético, el compromiso implica dejar de usar combustibles fósiles para generar electricidad mediante fuentes limpias, como energía solar, eólica, hidroeléctrica.

En ese propósito, México optó por el mecanismo de CEL, que se adjudican a quien genera un MWh de energía con capacidad de generación instalada después de una fecha establecida.

Desde el inicio, el gobierno

mexicano —durante la administración peñista— decidió que los CEL se entregaran sólo a generadores nuevos y la energía que produjeran.

LAS PÉRDIDAS

El Consejo Coordinador Empresarial, que preside **Carlos Salazar**, es el que señala que el cambio de lineamientos de los CEL pone en riesgo inversiones, nacionales e internacionales, por más de 9,000 millones de dólares que se anclaron en las reglas originales de los CEL.

Y advierte que el cambio de reglas altera de manera sustantiva el marco regulatorio del sector energético, altera el trato equitativo entre los participantes del sector eléctrico, genera incertidumbre y vulnera la ejecución de inversiones.

Esta decisión —sostiene— desvirtúa el único mecanismo contemplado por la ley para conducir la transición energética de México y cumplir las metas nacionales obligatorias de adopción de energía limpia de 35% para el 2024, y los compromisos internacionales de mitigación de emisiones, adquiridos en la COP 21 y objeto de la próxima reunión de la COP 25, en Santiago de Chile.

El organismo empresarial anunció que se defenderá legalmente.

Las asociaciones Mexicana de Energía Solar (Asolmex) y Mexicana de Energía Eólica (AMDEE) recuerdan que el atractivo para destinar recursos a proyectos renovables está en la posibilidad de comercializar



Fecha 30.10.2019	Sección Empresas y Negocios	Página 32
----------------------------	---------------------------------------	---------------------

CEL. Incluso la Comisión Reguladora de Energía, el órgano regulador sectorial, advierte que las nuevas reglas desincentivan la construcción de nuevas centrales de energía renovable.

La Asolmex que dirige **Israel Hurtado** afirmó que los cambios provocarán un daño directo económico en los proyectos de inversión privada y anunció que acudirán a las instancias nacionales e internacionales para defender sus derechos.

Víctor Florencio Ramírez Cabrera, vocero de la Plataforma México Clima y Energía, en un texto publicado recientemente dice que con esta manio-

bra el gobierno mexicano podrá no instalar nuevas centrales, no generar energía limpia con instalaciones nuevas, no comprar CEL ni adquirirlos en subastas, pero sí fingir el cumplimiento de sus obligaciones de CEL, aprovechando su capacidad de generación limpia vieja.

El Estado mexicano mediante estas modificaciones permitiría que CFE simule cumplir, a sabiendas de que todo el mundo, literalmente, vea esa simulación.

CONCLUSIÓN

Es una nueva confrontación del gobierno con la Iniciativa Privada.

A pesar de la mesa de negociación energética y de los discursos y fotografías que buscan retratar una buena relación, se trata de una nueva confrontación. Dados los antecedentes, en los que los organismos culpables han perdido frente al gobierno, se ve muy cuesta arriba que puedan ganar este pleito. Al tiempo.

ATISBOS

SANTA LUCÍA. - La Asociación Internacional de Transporte Aéreo advierte que no se puede iniciar la construcción del aeropuerto de Santa Lucía sin considerar la retroalimentación de las aerolíneas.

Fecha 30.10.2019	Sección Mercados	Página PP-30
---------------------	---------------------	-----------------




ALBERTO AGUILAR

Edenred resiliente a atonía por innovación, CoDi oportunidad y empuja por vales de comida para Pymes

albertoaguilar@dondinero.mx
@AGUILAR_DD

NEGOCIAN EL LUNES PARA PEÑASQUITO Y A FONDO; CONATEL GANA AMPARO A IFT; ELI LILLY MÁS EN CÁNCER DE MAMA; PAPADOURAKIS DE LANXESS AQUÍ; LÍO EN HIDALGO POR HORNOS



LA FECHA son 9 millones de mexicanos los que reciben vales de despensa, instrumento que constituye un ingreso extra al salario del trabajador.

De ahí que la industria agrupada en ASEVAL que preside **Marco Antonio Martínez** no quite el dedo del renglón para tratar de que la deducibilidad para esa prestación regrese al 100%, en

vez del 53% actual. Ya se presentó una propuesta a la SHCP aún con **Carlos Urzúa** y recién con **Arturo Herrera** se retomó la petición.

Una compañía que respalda la solicitud es la francesa Edenred, firma que llegó aquí en 2014 al quedarse con ACCOR, uno de los más añejos actores en ese ámbito puesto que surgió en 1981.

Nada que ver esa compañía emisora de vales de papel con la actual, sustentada

Continúa en siguiente hoja



Fecha 30.10.2019	Sección Mercados	Página PP-30
----------------------------	----------------------------	------------------------

en tecnología.

Edenred es encabezada por el italiano, **Andrea Keller** de 47 años, quien más allá de la coyuntura, está confiado en las oportunidades que hay en el país.

Cierto, los vales no son ajenos a la pésima circunstancia de la economía, pero por la innovación se ha logrado cierta resiliencia.

En los últimos años Edenred ha crecido a doble dígito y este 2019, espera un avance de más del 15%, dinámica que se buscará sostener en 2020.

En su caso llega con sus vales de despesa a 3.7 millones de empleados vía 250 mil comercios, aunque hay todo por crecer. La industria hoy cubre menos del 50% de los trabajadores formales.

Su actuación contribuye a la formalidad y a un mejor control del SAT de **Margarita Ríos-Farjat**, puesto que se utilizan transacciones digitales.

Edenred es una multinacional con presencia en 46 países que preside **Bertrand Dumazy**. México es su segundo mercado global sólo superado por Brasil.

Como otras firmas del giro, también se ha expandido a sistemas de control para gasolina en flotillas. Recién lanzó su solución de pagos, ya sin tarjeta vía un TAG. De la noche a la mañana tiene 40 mil usuarios.

En adición Edenred ha comenzado a realizar alianzas con grupos gasolineros para compartir su tecnología. Ya tiene acuerdos con BP de **Álvaro Granada**, G500 de **Luz María Gutiérrez** e Hidrosina de **Paul Karam**.

Edenred también apoya a su clientela en el servicio para hacer más eficiente el mantenimiento de flotillas.

No se pueden dejar de mencionar los vales de restaurantes, ámbito muy desarrollado en Francia en donde surgió. Edenred atiende a 65 mil trabajadores, en un negocio aún de nicho por la falta de apoyo gubernamental.

La firma, de la mano con la industria, pelea por un mejor marco legal para que la prestación se expanda a las Pymes. Ya se tiene la Ley de Ayuda Alimentaria, pero la deducibilidad está acotada a comedores de

grandes empresas. El punto es ensanchar el alcance vía el reglamento.

Con 8 mil 500 empleados ya también se ha expandido al ámbito de las Fintech, con soluciones para el control de viáticos que además de eliminar efectivo, simplifica el manejo para empresa y trabajador.

En esa línea Edenred está muy esperanzada con la puesta en marcha del CODI por BANXICO de **Alejandro Díaz de León**, y está atenta a su evolución para aprovecharlo en sus soluciones, lo que igual le permitirá sostener su dinámica.

Así que pese a todo, Edenred va por más en el mercado.



AHORA SÍ VAN en serio los esfuerzos por levantar el bloqueo de la mina Peñasquito de Newmont Goldcorp que lleva **Michael Harvey**. El lunes próximo se retoman las negociaciones encabezadas por SEGOB de **Olga Sánchez Cordero** y el gobierno de Zacatecas que lleva **Alejandro Tello**. La idea es ir a fondo. Ya se sumó el SAT de **Margarita Ríos-Farjat**, y la UIF de **Santiago Nieto** para verificar las finanzas de quienes han empujado el movimiento entre ellos el senador **José Narro Céspedes**, así como Felipe Pinedo y Asencio Carrillo de Transportes Cava. Ya se habrían interpuesto denuncias penales por delitos del fuero común y pronto habría órdenes de aprehensión.



EL QUE PERSEVERA alcanza. El lunes la firma de telefonía pública CONATEL de **Manuel Paniagua** logró una resolución favorable del Juzgado Segundo de Distrito a cargo de **Silvia Cerón Fernández** en el amparo que interpuso contra IFT de **Gabriel Contreras**. Significa que la dependencia debe realizar la investigación por prácticas relativas contra Telmex que dirige **Héctor Slim Seade** en un asunto que se remonta al 2016. El tema se vincula a cobros excesivos.



ELI LILLY DE Carlos Baños acaba de recibir el registro sanitario por COFEPRIS que lleva **José Novelo** para un nuevo medicamento por la vía oral para cáncer de mama metastásico. La incidencia de ese mal en mujeres mayores de 25 años se ha

Continúa en siguiente hoja

Fecha 30.10.2019	Sección Mercados	Página PP-30
----------------------------	----------------------------	------------------------

incrementado de forma notable.

QUIEN ESTÁ EN México desde hoy es **Antonios Papadourakis** director regional de LANXESS, fabricante de productos químicos de especialidad como plásticos, productos intermedios e ingredientes que básicamente se exportan a EU. LANXESS México que lleva **Pedro Bojacá** es el 21.2% de las ventas globales de esta firma vía su planta en Altamira que visitará el ejecutivo.

EN HIDALGO HAY una iniciativa para prohibir la incineración de residuos sólidos urbanos (coprocesamiento) muy utilizada en el rubro cementero. Hay críticas aún cuando la fórmula es común en el orbe. Hay más de 5 mil hornos. México Comunicación y Ambiente de **Carlos Álvarez** se opone, aunque en cambio se permitiría que sigan en operación mil 643 tiraderos a cielo abierto contaminantes. La iniciativa viene de los diputados **Víctor Osmind** de Morena y **Areli Rubí Miranda** del PRD.

**A LA FECHA SON
9 MILLONES
DE MEXICANOS
LOS QUE
RECIBEN VALES
DE DESPENSA**

“La industria pelea por un mejor marco legal para que la prestación se expanda a las Pymes. Ya se tiene la Ley de Ayuda Alimentaria, pero la deducibilidad está acotada a comedores de grandes empresas”.

FOTO: CUARTOSCURO



• **ARTURO HERRERA.** Piden que Hacienda regrese la deducibilidad a los vales de despensa.

Fecha 30.10.2019	Sección Dinero	Página 1-2
----------------------------	--------------------------	----------------------



HSBC mete el acelerador

Su cartera crediticia de consumo y comercial ha crecido un 13.2% comparada con 2018.

Activo Empresarial, José Yuste

HSBC se siente cómodo con la 4T. Está prestando a ritmos que prácticamente duplican el crecimiento crediticio del promedio de bancos en México.



Activo empresarial

José Yuste
dinero@gimm.com.mx

HSBC mete el acelerador

- El banco está muy activo en México.
- Ve bien los fundamentales macro.

HSBC se siente cómodo con la 4T. Está prestando a ritmos que prácticamente duplican el crecimiento crediticio del promedio de bancos en México. Acaba de presentar su reporte financiero, y en los primeros nueve meses del año su cartera crediticia de consumo y comercial ha crecido un 13.2% comparada con el año pasado. Mientras que el promedio bancario está en alrededor de 7.5% de crecimiento.

¿Por qué HSBC, el banco más grande del mundo se ha llevado bien con la 4T? En tono de broma, hay quien dice que se debe a que el mundo no está tan bien. Basta ver las principales sedes de HSBC: Londres está con el Brexit, Hong Kong, con disturbios. Y si voltean a ver a Estados Unidos, es una incógnita con Trump y la posible desaceleración. Y ni se diga Europa con la recesión ya plantada en varios países.

Con este entorno, HSBC decidió meter el acelerador en México, a pesar del bajo crecimiento económico.



VE BIEN FUNDAMENTALES MACRO

Nuno Matos, el director de HSBC en México, ha comentado que el gobierno de **López Obrador** mantiene finanzas públicas sanas, la apertura económica apoyando el nuevo T-MEC, el respeto a la autonomía del Banco de México. Ese paraguas es suficiente para que el banco se desarrolle.

Incluso lideró los créditos sindicados para la reestructura de deuda de Pemex. Y hace poco decidieron realizar su junta de consejo

Continúa en siguiente hoja



Página 1 de 2
\$ 50165.00
Tam: 395 cm2

Fecha 30.10.2019	Sección Dinero	Página 1-2
----------------------------	--------------------------	----------------------

mundial en México, en la que el presidente de HSBC a nivel internacional, **Noel Quinn**, se reunió con **López Obrador**. Quinn salió diciendo que veían con buenos ojos la disciplina fiscal del gobierno, así como la lucha contra la corrupción. Que su inversión en México se iba a mantener.



ACELERA CRÉDITO

Incluso, HSBC ha preferido meter el acelerador en el crédito.

Su cartera de crédito neta, de consumo y comercial, de los primeros nueve meses, fue de 13.2% superior a la del año pasado. Logró aumentar en 18.7% sus clientes Pymes. Y ha buscado lanzar nuevos productos para entrar más fuerte al mercado de tarjetas de crédito.

HSBC está muy activo en México. Ve bien los fundamentales macro, y hasta a nivel interna-

cional contrataron como consejero al exsecretario de Hacienda de México, **José Antonio Meade**, en un buen fichaje. HSBC se siente cómodo con la 4T y prendió sus motores crediticios.



SANTA LUCÍA REPRUEBA EN CONECTIVIDAD

El problema no es construir el aeropuerto de Santa Lucía, cuyo nombre oficial será Felipe Ángeles. El problema será que de verdad lo utilicen las aerolí-

neas. Las empresas, claramente, están advirtiendo que no podrán hacer conexiones de vuelo entre el aeropuerto capitalino, Benito Juárez, y el de Santa Lucía, porque trasladarse 15-20 kilómetros, es mucho tiempo para el usuario, pero además es muy costoso para las compañías porque les duplica los costos de todo: hangares, aviones, oficinas, servicios. Santa Lucía se construirá... ¿pero se utilizará?

El presidente de HSBC a nivel internacional, Noel Quinn, dijo que veía con buenos ojos la disciplina fiscal del gobierno y la lucha contra la corrupción.



● Noel Quinn, presidente de HSBC a escala internacional.

LA CUARTA
TRANSFORMACIÓN

Darío
Celis

@dariocelise



Napito pone en riesgo el T-MEC



Napoleón Gómez Urrutia

A los legisladores demócratas, a las empresas estadounidenses en México y al gobierno de **Donald Trump** no gustó nada, nada, la iniciativa del senador **Napoleón Gómez Urrutia**.

Encaminada a suprimir el *outsourcing*, la iniciativa exagera el clima de incertidumbre económica, desalienta la inversión e incrementa la desconfianza en el Estado de derecho.

Y es que rompe con los acuerdos políticos establecidos con representantes del Congreso de Estados Unidos la semana pasada, con lo cual pone en riesgo la ratificación del T-MEC.

La "Iniciativa Napito" pretende modificar ootra vez la Ley Federal del Trabajo en los artículos 15A, 15B, 15C, 15D, 15E y el 1004-C, lo que significa retroceder en algo que se creía superado.

Se establecen penas retroactivas para quienes hayan contratado trabajadores en la modalidad *outsourcing*, una práctica común

en las empresas extranjeras establecidas en México.

Además viola el acuerdo entre el presidente **Andrés Manuel López Obrador** y los congresistas americanos, de no modificar leyes que impacten la aprobación y desempeño del T-MEC.

Rompe la estrategia comercial de Norteamérica, de cara al mundo y a los nuevos tiempos, donde los bloques económicos están luchando por cuidar sus mercados y ser más competitivos.

La iniciativa que presentó el senador morenista justo va en contra de la geopolítica del bloque norteamericano, cuyo mercado de tercerización es el más grande del mundo.

Se estima que hay más de 40 millones de empleos en ese país que están contratados

Continúa en siguiente hoja



Fecha 30.10.2019	Sección Economía	Página 6
----------------------------	----------------------------	--------------------

bajo esta modalidad, mientras que en México hay más de 5 millones en esta condición.

La de Napito es una propuesta más de las 16 que ya existen en el Congreso mexicano, pero la suya está hecha para consolidar el control sindical sobre los servicios de subcontratación.

Es decir, la iniciativa del líder minero está encaminada a fortalecer su posición a través de una regulación regresiva que en nada contribuye al crecimiento económico.

En la lógica del Congreso estadounidense y del gobierno de **Donald Trump**, la región necesita flexibilizar la administración del trabajo en un entorno cada vez más tecnologizado.

En ese ambiente se requiere complementar talento de los tres países del bloque, donde una ley que tienda a criminalizar y a restringir la libertad de contratación, como la de Napito, está fuera de lugar.

Además el recurso de presentar leyes y lineamientos “sorpresa” está marcando al gobierno de la 4T como impredecible y no confiable al cambiar las reglas del juego después de llegar a acuerdos.

Los Morenistas sientan precedentes pésimos para los congresistas que quieren el T-MEC, pues arriesgan a sus empresas ya de por sí molestas por casos como las inversiones en energía.

No estaría por demás que AMLO, el subsecretario **Jesús Seade**, la secretaria de Economía **Graciela Márquez** y sobre todo, el líder de los senadores de Morena, **Ricardo Monreal**, tomen nota.

Urge echar un vistazo a esta iniciativa y evaluar su daño económico porque atenta la generación de empleos y la competitividad del bloque norteamericano.

MIGUEL ALEMÁN Y su corporativo Coral dan información parcial e inexacta. De Santander, que lleva **Héctor Grisi**, dicen que les “ofreció” un crédito de 32 millones de dólares, cuando en realidad quienes lo pidieron fueron ellos. Y de Televisa, que comandan **Bernardo Gómez** y **Alfonso de Angoitia**, decir que las “negociaciones siguen su curso normal” es no respetar la información que se entregó al Instituto Federal de Telecomunicaciones, en la que se informó del pago una vez que la operación fuera aprobada por el regulador de la radiodifusión, lo que sucedió ¡hace cuatro semanas! Pero también es intentar engañar a la audiencia mexicana, pues Televisa ya notificó a las bolsas de valores de Nueva York y México que Coral y Alemán Magnani incumplieron su obligación de



Gabriel Contreras

pago inicial, por lo que ya incumplieron al regulador que preside **Gabriel Contreras** y a Televisa. Al igual, se incumplió pagos de impuestos al SAT, de **Margarita Ríos-Farjat**, por lo que tuvo que intervenir la caja de Interjet para cobrarse a lo “chino” lo que le deben. Pero los adeudos están también en los palcos del Estadio Azteca, donde ya aparecen en el listado de morosos por un pago de más de 50 mil dólares. Las falsas afirmaciones continúan: ¿quién en la industria de aviación puede corroborar la compra de 40 aviones de Interjet? La realidad es que el problema es de liquidez y los bancos están poniendo, después de la intervención del SAT, cada vez más condiciones para prestar dinero.

EL GOBIERNO DE Puebla que encabeza **Miguel Barbosa** está dando los toques finales para

la presentación de un programa de infraestructura, cuyo desarrollo irá de la mano de la Federación.



Miguel Barbosa

Tan solo un rubro que va a tener un fuerte impulso preponderante es la construcción de reclusorios. Viene la edificación de un penal de corte federal, para lo que ya se trabaja con la Secretaría de Seguridad y Protección Ciudadana, que capitanea **Alfonso Durazo**, para su proyección. A nivel estatal el gobierno alista además otras cuatro cárceles. En algunos casos se va a echar mano de la figura de Asociaciones Pública-Privadas y en otros obra pública.

LAS LLUVIAS DEL fin de semana provocaron que se inundara gran parte del terreno donde se construye la refinería de Dos Bocas. La difusión de esas imágenes desató con-

Continúa en siguiente hoja

Fecha 30.10.2019	Sección Economía	Página 6
----------------------------	----------------------------	--------------------

troversia en redes sociales. Vale la pena señalarle que la plataforma para la construcción de las plantas no sufrió ningún daño. Lo que se alcanza a ver en las fotografías es el agua que se está bombeando con arena del mar y que se filtra y después regresa el agua al mar. Por lo pronto el viernes próximo va a estar por allá el presidente **Andrés Manuel López Obrador**.

CONFORME AL SCRIPT, ayer el Sistema de Transporte Colectivo de la CDMX emitió el fallo de la licitación SDGMLP-N31-2019 para la construcción de túneles para albergar galerías de cableado de alta y media tensión entre la subestación de Buen Tono y los tú-

neles de las Líneas 1, 2 y 3 del Metro, que dirige **Florencia Serranía**. El ganador resultó ser Tradeco, de **Federico Martínez**. Dejó en el camino a ICA que dirige **Guadalupe Phillips** y a Recsa de **Humberto Armenta**.

ESTÁ EN MEXICO el director Internacional de Operaciones Comerciales de Sanofi Pasteur Global, **Fabrice Baschiera**. Ayer se reunió con el Jefe de la Oficina de la Presidencia, **Alfonso Romo**. La



Fabrice Baschiera

compañía es una de las principales fabricantes y proveedora de vacunas en México. Se habló de la próxima puesta en marcha de la planta Cuautitlán en la que invirtieron 129 millones de euros. Otro tema en la agenda es el futuro de la Asociación Pública Privada que firmaron en el 2017.

AYER EL INSTITUTO FEDERAL de Especialistas en Concursos Mercantiles, que comanda **Edgar Bonilla**, notificó al juez concursal de Oro Negro, **Benito Zurita**, la destitución del síndico de la quiebra, **Fernando Pérez Correa**. Fue retirado por actualización de un impedimento de la ley. Se nombró en su lugar a Gerardo Sierra.

Fecha 30.10.2019	Sección Dinero	Página 1-3
----------------------------	--------------------------	----------------------

Reconocimiento de culpa

Análisis Superior,
David Páramo



Reconocimiento de culpa

- Se dejó totalmente claro al interior y exterior que las finanzas de Pemex no son definidas por el equipo de Octavio Romero.

Una información más del *Padre del Análisis Superior* que se confirma.

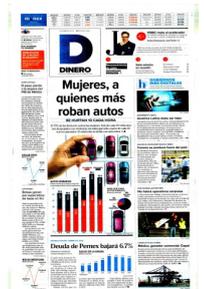
Octavio Romero hizo el lunes la primera declaración precisa como director general de Petróleos Mexicanos: reconoció que no sabe de finanzas. Si bien era evidente, es bueno que el servidor público reconozca una de sus graves limitaciones para cumplir con el cargo.

A partir del ridículo que hizo junto con su director de Finanzas cuando se presentaron ante la comunidad financiera internacional, la Secretaría de Hacienda ha tenido que ir corrigiendo las barbaridades, locuras y ocurrencias que tiene la empresa productiva del Estado, también en materia financiera.

No fue casual que el comunicado de la capitalización por cinco mil millones de dólares y la reestructuración de otros 20 mil millones de dólares fuera hecho únicamente por la dependencia que encabeza **Arturo Herrera**.

Se dejó totalmente claro al interior y exterior que las finanzas de Pemex no son definidas por el equipo del hombre quien reconoció su desconocimiento de los temas financieros.

Una de esas señales que el PAS le ha venido advirtiendo que han contribuido no sólo a tranquilizar a calificadoras y



Página 1 de 2
\$ 54864.00
Tam: 432 cm2

Continúa en siguiente hoja

Fecha 30.10.2019	Sección Dinero	Página 1-3
----------------------------	--------------------------	----------------------

mercados, sino que han alejado la posibilidad de que México pierda el grado de inversión, como llegó a temerse al principio de la administración.

En los mercados es claro que, a pesar de Pemex, la Secretaría de Hacienda está haciendo todo lo necesario para mantener el orden financiero, aun con los riesgos que puede implicar la dirección de **Romero** y su limi-

tado equipo.

Mientras sea cada vez más claro que el director de Pemex es poco más o menos una figura decorativa en la parte financiera habrá certeza que las decisiones que a este hombre le dicta la secretaria de Energía, **Rocío Nahle**, tendrán menos posibilidad de dañar las finanzas de la paraestatal y se disminuye el riesgo de contagio sobre las finanzas públicas.



REMATE SOSPECHOSO

Imagine el escándalo si un funcionario de cualquiera de las administraciones anteriores hubiera publicado en su cuenta de Twitter que viajó con todos los gastos pagados por una empresa tan sólo seis días después de haberle entregado un contrato con el pretexto de dictar una conferencia.

Bueno, pues justamente eso hizo **José Merino**. Sin esperar ni una semana de haberle entregado a Cisco "un convenio para el acompañamiento tecnológico a proyectos de la ciudad", confesó en sus redes sociales que "fui invitado por Cisco a su evento anual para dar una conferencia en su evento anual en Cancún. Todo pagado por ellos (cualquier cosa que eso signifique). De ida y vuelta".

Son de esperarse mil justificaciones y hasta ataques en redes, pero quedará aquello de *no hagas cosas buenas que parezcan malas*.



REMATE PREOCUPANTE

Uno de los temas que más preocupan dentro del sistema financiero es la gran cantidad de ataques informáticos que se están lanzando cada vez con mayor potencia sobre las redes y aplicaciones de las empresas e incluso del

Banco de México.

Hasta el momento, pareciera que únicamente se ha visto la punta del iceberg de las afectaciones de servicio en días determinados, como podría ser con los pagos de esta quincena. Sin embargo, los ataques se están concentrando en vulnerar la capacidad del instituto central y a partir de ahí tomar posiciones en las instituciones del sector.

Les ha resultado sumamente difícil por la buena protección que hasta el momento ha logrado tener la institución que gobierna **Alejandro Díaz de León** y, por lo tanto, se han lanzado en contra de los bancos de gran tamaño que, afortunadamente, también han logrado evitarlos.

Entrar por las instituciones pequeñas, si bien ha resultado más fácil, se ha enfrentado una y otra vez a las protecciones del Banxico.

En los mercados es claro que, a pesar de Pemex, Hacienda está haciendo todo lo necesario para mantener el orden financiero, aun con los riesgos que puede implicar la dirección de **Romero**.



● Arturo Herrera, secretario de Hacienda y Crédito Público.

Fecha 30.10.2019	Sección Dinero	Página 4
----------------------------	--------------------------	--------------------



Pemex y los malos resultados

- Alrededor de 20 por ciento del presupuesto federal proviene de los ingresos de Pemex y el sector energético, lo que dificulta la reinversión en nuevos proyectos de exploración y extracción.

Con la aprobación del nuevo marco jurídico del sector energético, en 2013 se crearon nuevas oportunidades para un sector que decayó en forma sostenida por años, no obstante los precios altos del petróleo en ese momento. Principal a esta reforma fue la atracción de inversiones privadas al sector y la competencia efectiva. Los mercados internacionales reaccionaron con optimismo, el gobierno anterior quedó como el gran reformador y se demostró que los partidos políticos sí se podían poner de acuerdo. Sin embargo, ante una nueva administración, el entorno económico internacional, la caída del precio del petróleo, los recortes en el presupuesto del gobierno de **AMLO** y los efectos de la reforma energética se vieron canceladas.

Desde la expropiación petrolera hasta principios de los 2000, Pemex exploraba y explotaba yacimientos de bajo riesgo. Sin embargo, con la madurez del yacimiento de Cantarell a mediados de 2000, la extracción de petróleo se volvió cada vez más arriesgado y en capital intensiva. La producción de petróleo se desplomó rápidamente, no obstante los esfuerzos del gobierno en turno. Por más inversión pública que se ha hecho en los últimos 15 años en la exploración, los niveles de producción han venido en picada; de un histórico de 3.4 millones de barriles por día en 2004 a 1.6 millones de barriles hoy. Pemex sigue siendo el gran empleador de nuestro país (120 mil empleados) y un nido de vicios arraigados que le hacen perder competitividad.

El resultado es previsible en esta nueva administración, no



Continúa en siguiente hoja

Fecha 30.10.2019	Sección Dinero	Página 4
----------------------------	--------------------------	--------------------

obstante las buenas intenciones de la Secretaría de Energía y el director de Pemex, ambos inexpertos. De enero a septiembre de 2019, Pemex perdió 176 mil 367 mdp, mientras que en el mismo periodo del año anterior fueron 23 mil 089 mdp, es decir, 7 veces menos, según el último informe de la petrolera. Respecto a la producción de crudo, Pemex registró un millón 694 mil barriles, una reducción del 6.7%.

Entre las causas de este déficit están los pasivos generados por beneficios a empleados, que al cierre del noveno mes del año ya ascendió 1.36 billones de pesos, 25.8% más respecto a los

1.08 billones de pesos que tenía al 31 de diciembre de 2018. No obstante, la Dirección de Pemex se enfocó en su reporte en aspectos como el tipo de cambio. Ante esta coyuntura, Pemex sigue teniendo internos y externos que se deberán seguir abordando.

Por ejemplo, alrededor del 20% del presupuesto federal proviene de los ingresos de Pemex y el sector energético, lo que dificulta la reinversión en nuevos proyectos de exploración y extracción. La simbiosis entre Pemex y el Estado mexicano requiere de la empresa para garantizar las finanzas públicas del país. Al ritmo actual, y sin inversión privada y extranjera, México podría convertirse en un importador neto de energía para el año 2020 por

primera vez en casi un siglo.

A su vez, múltiples actores con intereses le siguen pensando a la empresa. Por ejemplo, el acuerdo del sindicato con Pemex le permite participar en negociaciones de contratos y prácticas de contratación.

Por ello, los retos de Pemex no son menores. Por más discursos políticos, las pérdidas hablan por sí solas.

**Al ritmo actual,
y sin inversión
privada y
extranjera,
México podría
convertirse en
un importador
neto de energía
para el 2020.**

1.6

MILLONES

de barriles de petróleo se producen cada día en nuestro país, luego de que hace un par de años eran 3.4 mdb.