

CAPITANES

Fibra Individual

Finalmente se decidió que cada uno de los grandes proyectos de infraestructura que traerán el Tren Maya y el Fondo Nacional de Fomento al Turismo (Fonatur), a cargo de **Rogelio Jiménez Pons**, cuente con su Fideicomiso de Infraestructura y Bienes Raíces (Fibra).

Inicialmente se consideró lanzar al mercado una sola Fibra que incluyera activos del Fondo y del Tren Maya, sin embargo, la decisión tomó en cuenta que los activos de cada uno de ellos implican ne-

gocios con características distintas.

La idea es que una Fibra, la del Tren Maya, tenga como activos las estaciones del proyecto, que se estima sean 15 o más.

A eso súmele los complejos comerciales que alrededor de estas estaciones podrían detonarse a futuro.

La intención es tener listo en aproximadamente un mes la documentación de lo que será este vehículo financiero.

En el caso de Fonatur, tendría entre sus bienes campos de golf y diversos servicios que tendrían otro tratamiento.

Nuevos Aires

En el mundo de la industria aérea todo indica que **Alejandro Alonso**, director general de Aerolíneas Ejecutivas, tomará hoy los controles de la Cámara Nacional de Aerotransportes (Canaero) en sustitución de **Sergio Allard**, directivo de Aeroméxico.

Ninguna otra aerolínea comercial nacional, como Volaris, que dirige **Enrique Beltranena**; VivaAerobus, que comanda **Juan Carlos Zuazua**, y Aeromar, del recién nombrado **Danilo Correa**, se aventaron a aceptar el reto.

De cumplirse, sería la primera vez que una aerolínea ejecutiva vele por los intereses de todo el sector.

Aerolíneas Ejecutivas vuela casi 20 mil horas al año y tiene 35 aeronaves propias y una tripulación de 100 pilotos.

Nos dicen que el equipo directivo de la Cámara, a cargo de **Rodrigo Pérez**

Alonso, entregará buenas cuentas, pues logró tender puentes con los actuales funcionarios de las Secre-

tarías de Comunicaciones y Turismo. Tan es así, que por primera vez funcionarios de Gobierno asistirán al cambio de estafeta.

Podemos decirle que en la agenda de Alejandro Alonso destacan una serie de temas que buscan potencializar el crecimiento de pasajeros, carga y aviación general alrededor del nuevo sistema aeroportuario propuesto el Presidente **Andrés Manuel López Obrador**.

Llegaron los Olores

Después de meses de trabajo, le tocará al recién llegado a dirigir el Instituto Mexicano de la Propiedad Industrial (IMPI), **Juan Lozano Tovar**, otorgar la primera marca no convencional en el País.

El asunto es más que interesante, ya que derivado de los cambios a la Ley de la Propiedad Industrial en 2018, se abrió la posibilidad de registrar como marca los signos distintivos perceptibles por los sentidos, por ejemplo, los sonidos y los olores.

En la administración anterior del IMPI, que dirige **Miguel Ángel Margáin**, una de las empresas que había solicitado el registro de marca olfativa fue Hasbro, que capitanea en el País **Carlos Salame**. Lo que quiere registrar específicamente es el característico olor de la masa para niños Play-Doh.

Nos dicen que los análisis correspondientes para definir si se otorga o no la marca ya concluyeron y será cuestión de días para que den la primera marca olfativa.

Y ahí no termina el asunto, ya que están a la espera de resolución y registro otras más porque existe una lista de más de 180 solicitudes para obtener una marca de tipo olfativa, auditiva, por holograma, entre otras.

Impulso Fintech

Uno de los sectores financieros que espera alcanzar buenos números en 2019, es el gremio de empresas basadas en plataformas tecnológicas, las Fintech.



Después de la aprobación de la Ley y su reglamento en 2018, se espera que se impulse más al sector y algunas de las que ya operan se vuelvan más atractivas.

Es el caso de Doopla.mx, la plataforma de crowdlending que dirige **Juan Carlos Flores** y que tiene entre sus socios a **Víctor Manuel Borrás** (ex director del Infonavit y consejero independiente de Scotiabank), la cual está cumpliendo cuatro años de operar y ha aprobado más de 70 millones de pesos en créditos.

De acuerdo con sus números, 71 por ciento de los créditos aprobados

por la plataforma son usados por los clientes para consolidar deudas. El 29 por ciento restante son dirigidos a gastos de automóvil, mejoras a la vivienda, gastos escolares, bodas y servicios médicos, entre otros.

Para este año, Doopla.mx busca concretar la autorización que marca la Ley Fintech como Institución de Tecnología Financiera por parte de la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (CNBV), que preside **Adalberto Palma**, así como alianzas para que al menos la mitad de los créditos sean descuento vía nómina.

capitanes@reforma.com



RAMÓN ESCOBAR...

Es el nuevo director general de Cabify México, firma que se integra con Easy Taxi. Ambas compañías reportaron en 2018 un incremento de 48 por ciento en el número de viajes realizados en el País. Le tocará arrancar en México el mercado de patinetas y motos eléctricas compartidas.



Historias de NegoCEOs

Mario
 Maldonado

Pemex: del intento de 'rescate' al autosabotaje

Mientras los analistas de Fitch Ratings anunciaban un recorte a la calificación crediticia de Pemex, su director general, **Octavio Romero**, se escurría por un túnel en Azcapotzalco. "Estamos en un predio donde podemos observar cinco ductos que transportan combustible desde Tula hasta la Ciudad de México y el Estado de México. Y podemos observar tomas clandestinas", anunciaba enfundado en un casco mientras en los mercados financieros el peso se depreciaba 0.8% y los bonos de la empresa caían 6.5%.

Qué mejor ejemplo de la desconexión que existe entre la nueva administración de Pemex con los mercados, tal y como lo advirtieron los analistas e inversionistas en aquel fatídico *roadshow* que hicieron los funcionarios de la petrolera mexicana a Nueva York, hace unos días, para presentar un 'inacabado' y 'decepcionante' plan de negocios.

"Estamos bastante decepcionados por la falta de una estrategia cohesionada y de comunicación entre Pemex y el gobierno", "se observa una desconexión con la percepción del mercado", "falta claridad en el programa de financiamiento, en cómo alcanzarán los objetivos de producción y sobre futuras subastas de concesiones", "el director financiero no mostró en-

tendimiento de la compañía y no impresionó para nada", "si él es la conexión con las agencias calificadoras, entonces podemos esperar rebajas".

Las demoleadoras críticas de los inversionistas que asistieron a la convocatoria del banco Barclays en Nueva York, en las cuales se anticipó la degradación de las notas de Pemex, debieron haber calado hondo no sólo al secretario de Hacienda, **Carlos Urzúa**, sino al presidente **Andrés Manuel López Obrador**. Sin embargo, su respuesta fue una 'cachetada' a los inversionistas: a los días siguientes Morena promovió una iniciativa de ley para fortalecer las atribuciones del director general de Pemex por encima del Consejo de Administración.

Los analistas de Fitch respondieron con la baja de calificaciones y la perspectiva negativa para todas las notas de la petrolera, acompañadas de un mensaje de alerta sobre su gobierno corporativo: "Consideramos que la alta injerencia del gobierno (o sea del Presidente) en la estrategia de la empresa, sus finanzas y su consejo directivo resulta en go-

bierno corporativo débil".

Carlos Urzúa y su subsecretario de Hacienda, **Arturo Herrera** -quien parece el más conectado con la percepción de los mercados-, volvieron a reaccionar tarde, como lo hicieron

Continúa en siguiente hoja



cuando **Ricardo Monreal** amagó con darle un zarpazo a las comisiones bancarias. El lunes por la noche enviaron un comunicado con una serie de acciones enfocadas a aligerar la carga tributaria de Pemex, a través del diseño de un nuevo régimen fiscal. Con dicho mecanismo se prevé liberar cerca de 11 mil millones de pesos de recursos para la empresa cada año y sumar un total de 66 mil millones disponibles para invertir en 2024.

Pero la estrategia de contención llegó muy tarde y Fitch le recortó la calificación; además, los bancos de inversión no terminaron de comprarles los cálculos. "El apoyo del gobierno federal a Pemex está lejos de ser una bala de plata; consideramos que las medidas anunciadas son el fin del principio y no el principio del final", dijeron los analistas de CitiBanamex. Por su parte, Bank of America dijo que el nuevo régimen fiscal es apenas un bálsamo para Pemex, pero se necesita mucho más para aliviar su situación financiera.

Este año Pemex tiene vencimientos de deuda cercanos a 5 mil 400 millones de dólares.

Según su director de Finanzas, **Alberto Velázquez**, no pretenden salir a buscarlos a los mercados, sino echar mano de sus líneas de crédito, lo cual genera mucha incertidumbre a los inversionistas.

Lo cierto es que la administración de Pemex tendrá que ir a los mercados a refinanciar otros de sus pasivos. Con la rebaja que hizo Fitch, deberá hacerlo a un costo más alto. Por lo pronto, el anuncio de ayer ya le costó varios miles de millones de pesos.

La demanda de los inversionistas parece inevitable: tendrán que rodar las cabezas de los directores.

Posdata. ¿Pasarán del intento de 'rescatar' a Pemex al autobotaje? ●

La administración de Pemex tendrá que ir a los mercados a refinanciar otros de sus pasivos

Twitter: @MarioMal
Correo: mario.maldonado.padilla@gmail.com

¿Qué significa la baja de nota a Pemex?

COORDENADAS

Enrique Quintana

Opine usted:
enrique.quintana@elfinanciero.com.mx

@E_Q



Fitch Ratings, una de las tres calificadoras más influyentes del mundo, le dio ayer un fuerte golpe a Pemex, al bajar dos escalones la calificación de su deuda.

No le quita el grado de inversión, pero deja la nota en el mínimo. Es como si hubiéramos tenido 8 de calificación previamente, y con la revisión nos hubieran puesto 6. **Todavía aprobamos... pero de panzazo.**

Además, mantiene la perspectiva negativa, lo que conduciría a que, de no haber cambio de tendencia, una nueva baja sí nos reprobaría.

¿Cuáles son los argumentos que esgrime Fitch para efectuar esta baja?

Dice que hay una "generación negativa persistente de flujo de fondos libre" y una "subinversión en exploración y producción".

La estimación de la calificadora dice que el flujo negativo de Pemex será de 12 mil y 17 mil millones de dólares, pues habrá que invertir un monto adicional de 9 a 14 mil millones de dólares para reponer reservas y detener la caída en la producción.

En las explicaciones del por qué hace ahora este ajuste, Fitch refiere que el gobierno ha tenido una reacción lenta para fortalecer su perfil crediticio.

Eso implica que "ha fallado en reconocer la viabilidad del perfil financiero de la compañía y/o la importancia estratégica que representa para el gobierno y para el país".

Es decir, Fitch considera que, más allá de los discursos, al mantenerse una estructura fiscal que depende en un grado importante de los recursos que aporta Pemex, se debilita a la empresa.

Y por ende, el esfuerzo de inversión para reponer los niveles de producción y reservas tiene un elevado costo en el corto plazo.

La reducción de la calificación, anunciada ayer por la tarde, produjo un alza del dólar, que cotizaba en niveles de 18.98 y brincó en muy pocos minutos hasta 19.14 pesos.

No se trata de una situación de pánico, pero sí de una de las advertencias más severas que se han hecho hasta ahora respecto al riesgo que corre la empresa petrolera, y con ella, las finanzas públicas.

Cuando una misión de funcionarios de Pemex encabezada por el CFO, Alberto Velázquez, estuvo hace algunas semanas en Nueva York y se señaló que el resultado de la visita había sido desastroso, se tomó este juicio a la ligera por parte del gobierno.

Con la decisión de Fitch, más vale que se den cuenta de la ruta de colapso en la que podrían estar moviéndose las finanzas de la empresa.

Ayer mismo, también Moody's emitió un comunicado advirtiendo respecto a lo efectos negativos que podría tener un menor crecimiento de la economía en este año.

Puede haber la tentación de lavarse las manos y echarle la culpa a las "políticas neoliberales" de este resultado.

La baja de la calificación sucede en estos momentos y no tiene remedio. Lo que hay que hacer es evitar perder el grado de inversión, pues ese sí sería un golpe fatal para el desempeño de la economía en este año.

Hay varios meses por delante para tratar de enderezar el barco. Sin embargo, se requieren ajustes a lo que se ha anunciado hasta este momento.

Por ejemplo, si los llamados "farm out" (asociaciones estratégicas) de Pemex, se revitalizan, se podría dar una perspectiva diferente a la empresa.

Sin embargo, en la medida que se rechacen estas asociaciones, en las que la empresa no pierde la propiedad, entonces sí podríamos afrontar una circunstancia mucho más difícil.

¿Se aceptará que hay que dar un giro? Lamentablemente, lo dudo.



SOBREMESA
Lourdes
Mendoza

Opine usted:
lumendoza@icloud.com
@lumendoza



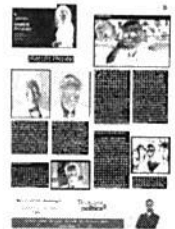
¡Recula Pemex!



Sobre la licitación de Pemex que he traído consistentemente en el radar desde hace un par de semanas, les informo, y como dirían las abuelitas, que a Octavio Romero **¡se le hizo grumos el engrudo!** Así de fuerte. Resulta que el lunes 28, día en que iban a notificar los resultados de las evaluaciones técnicas, comerciales y económicas, vamos, a los ganadores de los campos marítimos y terrestres, en lugar de decirles quiénes ganaron les informaron mediante un oficio que

la licitación se había pospuesto hasta nuevo aviso. ¡Quihúboles!

El comunicado fue elaborado en Villahermosa, Tabasco, y firmado por el arquitecto Juan Ceballos Chávez, quien es subgerente. Quién sabe qué tendrá esta empresa que pareciera ser una constante el que no salgan las cosas, sin importar el color del partido que la dirija, léase **PRI, PAN o Morena**. El tema **NO** es menor, eh, ya que conlleva el mandato de **AMLO**, que es lograr incrementar la producción petrolera.



DUERME RETETRANQUIS

Por cierto, quienes han visto a **Juan Bueno Torio** aseguran que anda de lo más campante, ya que la 4T NO lo puede acusar por el *huachicol*, pues el delito para él... ya prescribió (por el tiempo). Y hasta dicen, en son de burla, pero con gran alivio: ¡Que se vayan buscando a otro!



YA VIVEN EN MADRID



Qué les cuento, que **Felipe de Jesús**, exsecretario de la Seduvi, y sus hijos ya viven en Madrid, ¡así tal cual lo está leyendo! La calle se las debo, pero oooooobvio debe ser cerca de Serrano, pues no hay mexicano con dinero que se resista a esa zona, ¿o no? Esta información no tendría mayor nota que la fiesta de despedida o cuando les cantaron "Las golondrinas", si no fuera porque a sus hijos se les achaca haber creado... **llamémosle unos polígonos de actuación que permiten aumentar decenas de pisos** y que vendían, dicen, al mejor postor.

De **Claudia Sheinbaum** no hemos sabido básicamente nada, pues su forma de operar de inicio es de bajo perfil, pero que una vez ya bien sentada, tómalala, no hay quién la pare.

Siguiendo con el tema de los nuevos residentes en España, su mudanza habrá sido sólo casualidad o una coincidencia que al llegar al gobierno Claudia dijera, palabras más palabras menos: pensé encontrar un cochinerero, pero esto supera lo imaginado. Así tal cual AMLO dijo del gobierno de EPN, y que ha sido comprobado por la posición que dejó al país entre los países más corruptos del mundo, en el 138 de 180, de acuerdo con el índice elaborado por **Transparencia Internacional**. Ahora bien, lo peor fue que aseguró que para meter en orden a la ciudad tras lo hecho en Seduvi, tendría que clausurar TODAS las obras. Obvio, no puede hacerlo porque la pararían, sin embargo, están trabajando en cómo mejorar el tema.

Continúa en siguiente hoja

IVONNE ORTEGA SUELTA UNA... ¡BOMBA!

Ya vieron el video de **Ivonne Ortega en Facebook**, en el cual hace un llamado al **CEN del PRI** a emitir la convocatoria para el cambio de dirigencia, y se pronuncia porque este proceso sea por consulta a las bases del partido? Espero que **NO** sea resultado del primer ejercicio que se aventó **Claudia Ruiz Massieu**, justo en **Yucatán** a finales de 2018, tras el tsunami que los revolcó en julio, y que sigan sin entender que ese partido tiene al menos 11.5 millones de militantes y que la operación cicatriz les urge. Tras el *take over* hostil que los **tecnócratas protegidos por EPN** les hicieron del partido.

Ah, hablando del PRI y para evitar los chismes, les platico que en la **plenaria de los senadores** No le



hicieron el feo a **Osorio tres compañeros**, sino que uno andaba de gira internacional de la Cámara, otro se enfermó y el otro tuvo un tema personal.

EN PRIVADO

JOAQUÍN
LÓPEZ-DÓRIGA

lopezdoriga@milenio.com
@lopezdoriga
lopezdoriga.com



Diez problemas en 60 días de gobierno

Entre los pares hay muchos impares.
Florestán

Hoy cumple 60 días el gobierno del presidente López Obrador y parece que han sido una eternidad por su hiperactividad, donde no hay descanso y marca la agenda cotidiana.

Pero, como es natural, surgen conflictos, viejos y nuevos. Voy a hacer una relación de 10:

1. La violencia. Ahora debe caer en cuenta que aquello de que desde el 1 de diciembre esto iba a cambiar, es imposible. El mes pasado fue el más violento de que haya registro.
2. El bloqueo de 16 días al sistema ferroviario de Occidente que mantiene detenidas más de 2 millones de toneladas de mercancía de todo tipo, gasolina incluida.
3. Las huelgas en 48 maquiladoras en Matamoros, de las que quedan 28. Pero en México no había una huelga desde hace ocho años.
4. El desabasto de combustible que no se acaba de resolver en Guanajuato, Michoacán y Jalisco.
5. Reconocido el respaldo unánime en su lucha contra el robo de combustible, hay que reconocer los señalamientos por falta de una estrategia eficaz.
6. En el caso de las medicinas, posible escasez por el retraso en los permisos de la Cofepris y también el bloqueo de trenes.
7. El tema migratorio que se complica cada día con el arribo de más centroamericanos y, en los hechos, el funcionamiento de México como tercer país seguro, lo que oficialmente se niega.

8. La débil inversión pública, privada y extranjera a la espera, éstas, de que despejen dudas.

9. El análisis del Fondo Monetario que identifica a México con incertidumbre. Y el análisis del subgobernador del Banxico, Jonathan Heath, quien ve una importante desaceleración en la actividad económica.

10. La posición mexicana, a contrapelo de la mayoría de las democracias del mundo, de seguir reconociendo la presidencia del dictador Maduro.

Este es hoy el mapa de conflictos a resolver al cumplirse los primeros sesenta días del gobierno de la cuarta transformación. De enumerar los aciertos, que los tiene, ya se encarga su gobierno.

RETALES

1. BAJA. Y de remate, la baja, ayer, a la calificación de la deuda de Pemex por la agencia Fitch de BBB positivo a BBB negativo, historia de una reducción anunciada tras la fallida misión a Nueva York. Este es un aviso de la suerte que podría seguir la calificación-país que a largo plazo la redujo de AAA a AA;

2. ALERTA. El lunes y el martes, el presidente López Obrador exhortó a la CNTE a levantar los bloqueos de vías que tienen colapsado el vital sistema ferroviario de Occidente y que lleva 15 días. Pero los dos llamados presidenciales fueron desoídos y el cierre sigue. Preocupante señal; y

3. MEDIDAS. El equipo de seguridad presidencial tomó la decisión de que el presidente López Obrador llegue directo, en su auto, a la escalerilla del avión comercial que vaya a tomar, para evitar retrasos. Y hacen bien. Aunque deberían hacer más a pesar de que él no quiera. —

Nos vemos mañana, pero en privado





Pemexproa

El desastre de Pemex no comenzó con el gobierno de López Obrador. El Presidente recibió una empresa que las administraciones anteriores exprimieron hasta el hartazgo. Pero eso, ni modo, es lo que recibieron. Ahora están obligados a limpiar el desastre heredado

Cuidado con Pemex. Es uno de los tantos eslabones débiles del gobierno. **López Obrador** recibió una bomba a punto de explotar. Si estalla, puede

generar ondas expansivas que pondrían en peligro la calificación de la deuda soberana de México, con todo lo que eso implica para las finanzas públicas del país. Este es un problema muy serio que urge resolver.

Ayer, la agencia calificadora Fitch bajó la calificación de la deuda de Pemex. No sólo la disminuyeron dos escalones (de BBB+ a BBB-), sino que determinaron una perspectiva "negativa". Esto significa que muy pronto la podrían bajar de nuevo. Sería un desastre porque, con la calificación actual, está a un escalón de perder el grado de inversión. De ocurrir esto, los bonos de Pemex se convertirían en chatarra obligando a todos los fondos de inversión con el mandato de mantener un portafolio con bonos de grado de inversión a vender de inmediato los papeles de la petrolera mexicana.

Los mercados ya estaban adelantando la grave situación de Pemex. El precio de sus bonos había caído, lo cual significaba un incremento en el rendimiento que pagan. La calificadora Fitch ahora está certificando la preocupación de los inversionistas sobre la viabilidad financiera de Pemex. Al bajar su calificación, la petrolera tendrá que pagar más intereses al colocar nueva deuda. Tan sólo este año, se calcula que Pemex tendrá que contratar cinco mil 400 millones de

dólares de nuevo endeudamiento.

El desastre de Pemex no comenzó con el gobierno de **López Obrador**. El Presidente recibió una empresa que las administraciones anteriores exprimieron hasta el hartazgo. Pero eso, ni modo, es lo que recibieron. Ahora están obligados a limpiar el desastre heredado. De lo contrario, no sólo peligrará Pemex, sino las finanzas públicas del país. Hay que recordar que la deuda de la petrolera se considera como *semisoberana* porque está respaldada por el Estado. Lo dice muy claro la nota de ayer de Fitch: si no se arregla el problema financiero de Pemex, se corre el riesgo de que el gobierno tenga problemas para colocar deuda soberana a tasas razonables que, hoy, de por sí, ya están altas.

Ante una noticia como la de ayer, cualquier empresa sería hubiera convocado a su consejo de administración. Los consejeros le solicitarían a los directivos un plan de emergencia para evitar caer en la calificación de "bonos chatarra". Pero he ahí el problema. Tengo la impresión de que la nueva administración de Pemex no entiende la gravedad del

problema. Muchos de sus nuevos ejecutivos, incluyendo a su director general, **Octavio Romero**, no saben nada del mercado petrolero ni conocen las entrañas del monstruo que les dieron a gestionar.

Ante la crisis, están pasmados e improvisando. No hay sentido de prioridad. Se lanzaron a una guerra en contra del robo de combustibles en un momento



donde la demanda era la más alta de año con diez de las 75 terminales de almacenamiento vacías. Generaron, así, un desabasto que todavía persiste en ciertas regiones. Las refinерías están teniendo problemas de producción. La de Salamanca está, de plano, parada. Andan comprando pipas para sustituir la distribución por ductos que sale 14 veces más barata.

Y quieren construir una nueva refinерía en Tabasco (un negocio que bien administrado deja centavos) cuando deberían invertir los recursos escasos en la exploración y explotación de crudo (un negocio que deja grandes ganancias, incluso mal administrado). Todo eso lo ven los inversionistas y las calificadoras. Claramente están diciendo: "bueno, si sigues así, pues tendrás que pagarnos malos rendimientos por invertir nuestro dinero en tu empresa".

La nota de Firch es muy clara. Si Pemex quiere recuperar su calificación de la deuda, debe presentar un plan de negocios para que la empresa produzca flujo de efectivo positivo, a la par de implementar un gasto de capital suficiente y sostenible para reemplazar el 100% de las reservas petroleras y estabilizar la

producción de crudo.

No sólo eso. El gobierno tendría que respaldar más del 75% de la deuda de Pemex o capitalizar a la empresa. Estamos frente a un posible rescate financiero por parte del Estado: una especie de *Pemexproa*. Pero dicho rescate no va a funcionar si la empresa carece de una estrategia que le permita salir adelante.

El gobierno de AMLO debe evitar que el desastre en Pemex contamine las finanzas públicas del país. Hoy, más que nunca, la petrolera requiere profesionales que sepan desactivar la bomba que heredaron. Los amateurs actuales no están a la altura del reto. En poco tiempo, así lo han demostrado. El Presidente debe entenderlo y actuar con consecuencia.

Twitter: @leozuckerman

El gobierno tendría que respaldar más del 75% de la deuda de Pemex o capitalizar a la empresa. Estamos frente a un posible rescate financiero.

de pesos. La federación mandó mil millones como crédito a la administración estatal y sigue el regateo.

La sociedad convertida en rehén del apetito insaciable de la Coordinadora por recursos públicos, la irresponsabilidad de un gobierno estatal y la inacción de un gobierno federal que trata bien a sus aliados aunque golpeen la economía de los ciudadanos y del país, y que parece convencido de que la fuerza pública solo sirve para "reprimir al pueblo" así que no la usará para garantizar los derechos de todos.

Y mantiene la promesa de sorprender al mundo con un crecimiento económico mayor al esperado en 2019 como si enero no hubiera sido un mes de puras pérdidas.

Los maestros de la Coordinadora tienen la palabra presidencial de que nadie será despedido y son los vencedores en la batalla por derogar la reforma que les había quitado parte de sus privilegios.

¿Y los niños? Bien, gracias.

SACIAMORBOS. Comparecencia ante el Congreso. El secretario de Educación revela que ahora, con la 4T, para ser maestro de inglés no hace falta hablar inglés. Que lo van a hacer con una plataforma digital. Muero de ganas de ver eso. ●

historiasreportero@gmail.com

Pánfilos en el Fonacot
Alberto Aguirre

SIGNOS VITALES

Alberto Aguirre

alberto.aguirre@outlook.com



Pánfilos en el Fonacot

Hace tres meses, cuando ya había decidido tomarse un sabático de sus tareas académicas, **Alberto Ortiz Bolaños** fue reconocido por el IMEF y Ernst & Young, patrocinadores del 34 Premio de Investigación Financiera. Junto con su colega del Cemla, **Sebastián Cadavid Sánchez** y **André Martínez Fritscher**, del BID, realizó un estudio sobre las interacciones de las políticas fiscal y monetaria en México entre 1981 y el 2016, que ganó el primer lugar en la categoría de investigaciones en las ramas macrofinanciera, sector gobierno y mercado de valores.

¿Su mérito? La aplicación del modelo de equilibrio general dinámico estocástico con cambio de régimen de Markov en el análisis de la determinación de la inflación y la deuda del gobierno mexicano durante los últimos 35 años.

Ortiz Bolaños renunciaría a la subgerencia de investigación científica de ese *think tank*, antes de la llegada de **Manuel Ramos Francia**. Y sin tomar vacaciones, se incorporó al gobierno federal como presidente del Instituto del Fondo Nacional para el Consumo de los Trabajadores para cumplir “con esmero” la encomienda que le hicieran el presidente de la República y la secretaria del Trabajo: velar por el bienestar de la clase obrera mexicana.

De la investigación monetaria, a la función pública. La mudanza del doctor en economía fue breve: apenas 1 kilómetro separa las oficinas del Cemla de la sede central del Infonacot, ambas en la colonia Roma. Ya instalado en la oficina que ocupó **César Alberto Martínez Baranda** durante cinco años, el nuevo funcionario prometió una política de puertas abiertas a los empleados de la institución.

Muy pronto, los mandos medios y superiores que no renunciaron a sus cargos se dieron cuenta de que ese “ambiente de confianza” estaba condicionado a su militancia partidista. Ortiz Bolaños personalmente solicitó a directores y subdirectores de área que le remitieran una copia de su hoja de vida a finales del año

pasado, luego de que hubiera decretado un recorte de 14% en la plantilla laboral.

“Todo aquel que ostente un cargo deberá tenerlo por méritos profesionales y no por recomendaciones de compadrazgos”, advirtió ayer en un correo electrónico a los empleados del Instituto. En la víspera había cesado a cuatro directores de área —incluido al responsable de finanzas— y una decena de directores estatales.

“Todos los recursos que utilicemos deberán estar justificados y deberán ejercerse de acuerdo con criterios transparentes. Todos aquellos que se hayan beneficiado de recursos públicos deberán rendir cuentas y asumir consecuencias”.

El director general del Infonacot utilizó esa vía para responder a versiones periodísticas que evidenciaron que carece de la experiencia mínima de cinco años en puestos de alto nivel decisorio dentro del sistema financiero nacional, requeridos por ley para el titular del organismo.

“Soy y seré el mayor interesado en que cumplamos la ley del instituto y que actuemos con responsabilidad y honradez en el desempeño de nuestras obligaciones”, subrayó para luego anotar que tal información es imprecisa, pues ignora su paso por el Cemla, durante cinco años y seis meses, pero el organigrama de esa institución no reconoce a la subdirección que ocupó Ortiz Bolaños como un puesto de alto nivel decisorio.

Inevitable, la comparación: en diciembre del 2012, el entonces secretario del Trabajo, **Alfonso Navarrete Prida**, propuso a su excompañero de la LXI Legislatura y exdirigente de las juventudes priistas, **Canek Vázquez Góngora**, como titular del Infonacot. Sin experiencia previa en la administración pública, el joven hidalguense —quien había sido secretario privado de **Beatriz Paredes** y **Manlio Fabio Beltrones**— no satisfacía los requisitos establecidos en el artículo 27 de la ley del Infonacot y los integrantes del consejo de administración invalidaron su nombramiento.

Inevitable, evocar la polémica que concitó el Continúa en siguiente hoja



nombramiento de **Paloma Merodio** como integrante de la Junta de Gobierno del Inegi, hace dos años. Una interpretación sui géneris —por forzada— de su curriculum y el aval de senadores priistas y panistas lograron que la joven economista, egresada del ITAM, se convirtiera en vicepresidenta de ese organismo autónomo a pesar de las impugnaciones de los legisladores de izquierda y las críticas de las ONG especializadas en la rendición de cuentas.

EFFECTOS SECUNDARIOS

DISPUTAS. Las gestiones del mandatario guanajuatense **Diego Sinhue Rodríguez Vallejo** en Texas permitieron el arribo de 70 ferrotanques al estado y surtir 620 gasolineras que se habían quedado sin producto. Un primer convoy de 35 unidades trasladó 110,000 litros de gasolina, que arribaron el viernes 25 y otro más, también con 35 unidades, lo hizo apenas anterior, lunes 28.

El combustible está almacenado en la Ter-

minal de Distribución de Pemex en Irapuato, donde se están surtiendo las pipas. Hay quienes han querido sacar raja política, como la senadora Antares Vázquez Alatorre, quien en redes sociales agradece a los guanajuatenses “por su paciencia” y atribuye al “superdelegado de AMLO” la llegada de los ferrotanques.

CONJUGADOS. STEM es la sigla en inglés de ciencia, tecnología, ingeniería y matemáticas. Con tal acrónimo se identifica al movimiento que promueve acciones y políticas públicas para alentar el crecimiento de las empresas, el empleo formal, la innovación y el desarrollo de talento. Su primera actividad de este 2019 es la publicación de un reporte y la celebración de un panel de discusión titulado “México ante la Cuarta Revolución Industrial: STEM en la Educación”, en el que participarán expertos de la OCDE, la SEP, representantes de la Iniciativa Privada y la sociedad civil, bajo la moderación de **Mónica Flores**.



EMPRESA

Alberto Barranco
Blindan al IMSS contra corrupción

Colocada en entredicho por el presidente Andrés Manuel López Obrador la honorabilidad en el manejo de las licitaciones públicas del Instituto Mexicano del Seguro Social, bajo la nueva estructura proyectada por la actual administración el área de control de abasto pasará a la médica

En paralelo, el área de Coordinación de Adquisiciones se eleva al nivel tres, es decir con reporte a la Dirección de Administración que depende de la Dirección General.

Como usted sabe, la megalicitación para el abasto de medicinas hacia el sector salud será coordinada ahora por la secretaría del ramo.

En el marco, se cancela la Dirección de Planeación Estratégica Institucional, es decir el núcleo central para inversiones y adquisiciones, diseminando sus funciones en la Dirección General, la de Prestaciones Económicas y Sociales, la de Vinculación Institucional y Evaluación de las Delegaciones y la de Administración.

En el contexto, la Dirección de Finanzas tendrá un área de investigación de mercado para ubicar los precios más competitivos en afán de garantizar una auténtica competencia entre proveedores.

Desde otro ángulo, tendrá un área encargada de gestionar y dar seguimiento a los Registros de Cartera de Inversión ante la Secretaría de Hacienda.

A su vez, la Dirección Jurídica controlará los procesos de contratación integrándole facultades para la elaboración, suscripción y diseño de cláusulas y políticas que permitan salvaguardar los intereses del instituto.

En teoría, pues, se trata de cerrar cualquier rendija que pudiera dar pauta a la rapacidad. Desde el control de las apuestas que realiza el organismo en los mercados para multiplicar sus fondos, hasta la balanza para medir los parámetros de precios de los insumos que adquiere.

La mula no era arisca. En el primer caso existen evidencias que en su momento llevaron a la cárcel a los responsables de arreglos a trasmano entre emisoras o

bancos para adquirir papeles de capital o de deuda a precios fuera de mercado.

En el segundo, el órgano interno de control acumula centenares de expedientes de quejas de participantes en licitaciones que hablan de trajes a la medida, es decir confección de licitaciones a modo para favorecer a una firma, o colusiones entre postores para repartirse los contratos...

Se habla, incluso, de una mafia en la que participan desde instancias supervisoras de la calidad de los productos hasta jefes de compras de las instancias de salud pública, pasando incluso por los propios órganos de control interno.

Muchas de las empresas proveedoras del instituto son propiedad de quienes son o han sido miembros patronales del Consejo Técnico.

¿La fórmula mágica?

¿Medio lleno? De acuerdo con la óptica presidencial, la estadística muestra un crecimiento en las exportaciones del país, de cara al superávit en la balanza comercial desestacionalizada de diciembre, que registró un superávit de 38 millones de dólares, escenario inédito desde noviembre de 2017.

El mes anterior se había registrado un déficit de 2 mil 56 millones de billetes verdes.

Lo cierto es que aunque las ventas al exterior crecieron el último mes del año en 1.7%, el superávit se explica por la caída de las importaciones, con énfasis en bienes intermedios y de capital. ●

albertobarrancochavarria0@gmail.com



DINERO

Peña empujó a México más abajo en el índice de corrupción // ¡Qué decepción! Que Romero Deschamps es una blanca paloma

ENRIQUE GALVÁN OCHOA

MÉXICO TENDRÍA QUE avanzar 130 posiciones en la clasificación de Transparencia Internacional, si quisiera ubicarse este sexenio entre los países menos corruptos del planeta: Dinamarca, Nueva Zelanda, Finlandia, Singapur, Suecia, Noruega, Países Bajos y Canadá. Ocupan las primeras ocho mejores posiciones en el ranking. De ese tamaño la tarea que ha asumido el nuevo gobierno. El sexenio de Peña Nieto hundió a México en el peor lugar que ha tenido desde que la organización internacional comenzó a darle seguimiento a finales del sexenio de Ernesto Zedillo. Del lugar 135 pasó al 138 de 180 países evaluados en 2018. Un dato que da ñañas: nunca, nunca, México ha aprobado la materia, siempre queda calificado con 20 o 30, en una escala 100. "Si se busca alcanzar esta meta (colocarse entre los 10 primeros lugares), la política anticorrupción en México tiene que cambiar. El reto es mayúsculo, pues queda claro que el grueso de las medidas preventivas de la última década han funcionado de manera parcial y que en materia de detección, investigación, sanción, reparación de daños y recuperación de activos los resultados son prácticamente nulos", advierte Transparencia Mexicana. Indudablemente. Un cambio radical es la campaña anticorrupción con apoyo del Ejército, la Marina y la Policía Federal que está siendo ejecutada en Pemex.

Romero Deschamps, una santa paloma

NO FUE NECESARIO esperar a este día para que el fiscal general Gertz Manero diera el reporte. En una entrevista con Carmen Aristegui, dijo exactamente lo que la opinión pública no quería escuchar: no tiene procesos vigentes contra Carlos Romero Deschamps, pero sí hay dos denuncias que son muy recientes por temas sindicales. Entonces, ¿es una blanca paloma el líder sindical? ¿Se ha ganado con el sudor de la frente la inmensa fortuna que se le atribuye? Puede ser eso, lo cual es increíble. O puede ser también —y le seguirá quitando el sueño— que las denuncias sindicales sean el hilo que conduzca a la fiscalía a fincarle cargos importantes. Mientras tanto, ¡qué decepción!

Declaraciones patrimoniales

LÓPEZ OBRADOR RECORDÓ a los miembros de su gabinete que hoy es la fecha límite para que presenten su declaración patrimonial, y el que no la presente, o no la haga pública, no podrá trabajar; "ya está hablado", dijo. La ley sólo los obliga a presentarla, pero no a hacerla pública. Hay cuatro funcionarios, cuando menos, en esa situación: la secretaria de Gobernación, Olga Sánchez Cordero; la secretaria de Medio Ambiente, Josefa González Ortiz Mena; el consejero jurídico, Julio Scherer, y el jefe de la Oficina de la Presidencia, Alfonso Romo. Por otro lado, López Obrador comentó que en el anterior gobierno había casos, como el del ex director del Infonavit David Penchyna (a quien no mencionó por su nombre), que percibía hasta 700 mil pesos mensuales. "Eran muchas las entradas adicionales. Una cosa era el salario y otra cosa eran bonos, compensaciones. En la suma daban 600-700 mil pesos". No lo dijo, pero ese fue el premio que el ex senador priista hidalguense recibió por promover la reforma energética. Habría que revisar el renglón de otros negocios. "Político pobre es un pobre político", dijo el clásico.

Ombudsman social

Asunto: buscando un nombre

YA HUBO UN desacuerdo inicial en cuanto al nombre que llevaría el nuevo partido. Ella sugirió México Libre; él propuso Barra Libre. A ver por cuál se deciden.

Miguel Ramírez/Torreón

R: HAY VARIAS propuestas. Leo en redes sociales que también sugieren Torpedo. ¿Será por la velocidad que lleva?

Twiteratti

11 años. Salí al café internet y luego fui a buscar a mi papá. Días después fui hallada asesinada. Lo cuento yo, porque Giselle ya no puede.
Lydiette Carrión @lydicar

R: OUCH, QUERIDA Lydiette. Qué duro.

Facebook y Twitter: galvanochoa
Correo: galvanochoa@gmail.com



MEXICO SA

Corrupción: México, en el fondo //

Oro para Calderón; EPN, plata

CARLOS FERNÁNDEZ-VEGA

DE SIEMPRE SE conoce que México es uno de los campeones mundiales en materia de corrupción, pero, por si alguien tuviera duda al respecto, los pasados dos gobiernos (Calderón y Peña Nieto) se encargaron de acentuar tal condición, pues aceleraron hasta el fondo y en sus respectivos sexenios lograron multiplicar por cuatro la de por sí pésima calificación que el país registró a mediados de los años 90 en dicho renglón.

RESULTA QUE TRANSPARENCIA Internacional divulgó su Índice de Percepción de Corrupción, con resultados al cierre de 2018, y en él México aparece tapizado de mugre por ser uno de los países más corruptos del mundo, el primero entre las naciones de la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE) y el segundo en la escala latinoamericana, sólo superado por Venezuela.

Y ES QUE, sin que ninguno de los anteriores inquilinos de Los Pinos se salve, entre Felipe Calderón y Enrique Peña Nieto, México reportó una caída libre en la escalera mundial de la corrupción, al pasar del peldaño número 70, al comienzo del gobierno del michoacano, al 138 (de 180 posibles), al concluir el del hijo predilecto de Atlacomulco.

PARA EL CONTEXTO, Transparencia Internacional ha documentado que al cierre del sexenio salinista (1994) México ocupó el escalón número 32 entre los países más corruptos del mundo (mientras más lejos de cero, mayor corrupción). Ese fue el primer informe temático de dicha organización, pero al concluir la administración de Ernesto Zedillo (año 2000) nuestra nación cayó al peldaño número 59, y al terminar la de Vicente Fox (2006) se había colocado en el 70.

DE SALINAS A Fox, México se hundió 38 escalones en el índice mencionado, pero lo siguiente sería peor: al concluir el sexenio de Felipe Calderón nuestro país había descendido al escalón número 105 entre los más corruptos (a nivel de Gambia, Kosovo, Mali y Filipinas), y al término del correspondiente a Enrique Peña Nieto en el peldaño 138 (a la par de naciones como Papúa Nueva Guinea, Líbano y Guinea).

ASÍ, CON CALDERÓN y Peña Nieto, México,

en materia de corrupción, se desplomó 68 escalones a escala internacional, casi el doble de sus tres antecesores en Los Pinos, todos ellos instalados en el régimen neoliberal. El michoacano hundió 35 peldaños al país, y el de Atlacomulco, 33. De pilón, Vicente Fox contribuyó con una baja de 11 escalones.

ENTONCES, CON BASE en el inventario citado, en materia de corrupción Calderón obtiene la medalla de oro; Peña Nieto la de plata, y Zedillo la de bronce. De cualquier suerte, el rancharo mariguanero no cantó mal y se quedó con la cuarta posición.

POR CIERTO, TRANSPARENCIA Internacional detalla que Estados Unidos, con Trump a la cabeza (paladín de la pureza y las buenas conciencias), quedó fuera de los primeros 20 lugares entre los países menos corruptos del orbe por primera vez desde 2011 (entonces con George W. Bush), y advierte que en 2018 "cayó cuatro puntos (de 67 a 71) para obtener su calificación más baja en siete años. El declive se produce en un momento en que esta nación experimenta problemas con su sistema de controles y equilibrios, así como con una erosión de las normas éticas en los niveles más altos de poder".

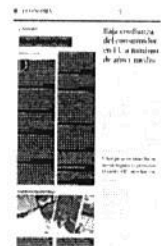
SI BIEN NINGÚN país está libre de corrupción ni presenta un balance perfecto (Dinamarca, Finlandia y Suecia ocupan las tres primeras posiciones en el mundo en cuanto lo menores índices, aunque tienen lo suyo), en México el balance es verdaderamente escalofriante, y donde se apriete salen toneladas de pus. La limpia que el gobierno de López Obrador practica en Petróleos Mexicanos es sólo una muestra de hasta dónde llega la corrupción en el país.

DE AHÍ LA relevancia de la política anticorrupción iniciada por el nuevo gobierno, que no debe quitar el dedo del renglón. A darle duro, con zacate y jabón, a la limpieza del mugrero heredado en los ámbitos político, económico y social.

Las rebanadas del pastel

SI DE HERENCIAS malditas se trata, ahí está la voluminosa deuda de Pemex, la cual llevó a Fitch Ratings a rebajar la calificación crediticia de la ex paraestatal.

cfmexico_sa@hotmail.com



APPLE DESACTIVA FACETIME



▲ Apple informó que desactivó ayer la aplicación FaceTime, la cual se utiliza para comunicación por video, después de que usuarios reportaron un error que permitía a las personas que realizaban una llamada

activar el micrófono de otro usuario de forma remota. La falla se demostró con videos difundidos por Internet y se reportó esta semana en diversos blogs de tecnología (Con información de Ap). Foto Afp



El viernes saldrá humo blanco en la ABM

El viernes concluye el proceso de votación en la Asociación de Bancos de México (ABM) para elegir al nuevo presidente que sucederá a **Marcos Martínez**, presidente de Santander, quien inició el proceso de elección a sobre cerrado y supervisado por notarios. Como ya se sabe, hay dos candidatos.

El favorito es **Luis Niño de Rivera**, de Banco Azteca, pero **Enrique Zorrilla**, de Scotiabank, está realmente dando la batalla para convencer a los banqueros de que será el mejor dirigente de la ABM.

Niño de Rivera ha sido aspirante desde hace más de una década, pero a muchos banqueros no les gustaba la idea de que **Ricardo Salinas Pliego** tuviera injerencia en la ABM, porque su relación con las autoridades financieras no era la óptima.

Sin embargo, hoy **Salinas Pliego** es uno de los empresarios más cercanos al presidente **Andrés Manuel López Obrador**. Participa en el Consejo Asesor, integrado por ocho de los más importantes empresarios del país y a quienes **López Obrador** convocó hace dos semanas, en plena crisis de desabasto de gasolina. Además, **Esteban Moctezuma**, secretario de Educación, estuvo al frente de la Fundación de Grupo **Salinas**; **Adalberto Palma**, presidente de la CNBV, estuvo al frente de la Unifim, que fundó Banco Azteca; y **Jorge Mendoza Sánchez**, director de Banobras y de la Sociedad Hipotecaria Federal, y quien, por cierto, está avanzando bien en el proceso de reestructura de ambos bancos aún no fusionados, y es hijo del exsenador **Jorge Mendoza Garza**, muy cercano a **Salinas Pliego**.

Niño de Rivera, quien conoce al revés y al derecho a la ABM y es un excelente promotor, está haciendo también una intensa campaña y hablando con todos los banqueros para convencerlos de que defenderá los intereses de todo el sector y lo más seguro es que este viernes será finalmente el ungido.



Continúa en siguiente hoja

**CRE, NO PUEDE SESIONAR
POR FALTA DE QUÓRUM**

Para Ripley en verdad lo que está pasando con los órganos reguladores autónomos del sector energético, que son los patitos feos en la 4T y rechazados por la secretaria de Energía, **Rocío Nahle**, y desde luego por el presidente **López Obrador**.

El problema es que mientras no modifiquen la Constitución, no podrán desaparecer ni modificar o disminuir las atribuciones de la Comisión Reguladora de Energía (CRE), que encabeza **Guillermo García Alcocer**, ni la acéfala Comisión Nacional de Hidrocarburos (CNH), que enfrentan severos problemas para operar no sólo por la reducción de 28% en su presupuesto, sino porque, además, hay una desbandada de funcionarios y comisionados tanto por la baja salarial como el revés a la Reforma Energética.

La situación llegó al extremo en el caso de la CRE, porque no podrá sesionar la Junta de Gobierno por falta de quórum, ya que, como se rumoraba insistentemente, renunció la comisionada **Montserrat Ramiro** y sólo hay tres de los siete comisionados: **García Alcocer**, **Guillermo Zúñiga** y **Guillermo Pineda**.

PIPAS SIN AUTORIZACIÓN

Sin poder sesionar la CRE, no podrá aprobar nada, ni nuevos permisos de importación o terminales de almacenamiento, ni siquiera las 671 nuevas pipas que supuestamente son prioritarias en la estrategia de combate al huachicol. Se había afirmado que las pipas serían adquiridas y operadas

por la Secretaría de la Defensa, que está al frente de la contratación de los nuevos choferes, pero al comparecer ante el Senado, **Nahle** informó que serán adquiridas por una subsidiaria de Pemex.

Es urgente, por lo tanto, que el presidente **López Obrador** envíe al inicio del próximo periodo ordinario las ternas para nombrar a los dos comisionados que ya renunciaron a la CNH y los cuatro que faltan en la CRE.

**URZÚA FORTALECE A PEMEX,
PERO NO EVITA BAJA DE CALIFICACIÓN**

Se esperaba que el mercado recibiera bien el anuncio que hizo la Secretaría de Hacienda con medidas fiscales para fortalecer a Pemex y a su gobierno corporativo, lo que en la práctica es un revés a la iniciativa de Morena para modificar la Ley de Pemex y fortalecer al director general debilitando a los consejeros independientes.

Sin embargo, Fitch anunció ayer que bajó dos escalones la calificación de Pemex, mantiene la perspectiva negativa y está en riesgo de perder su grado de inversión, lo que es una pésima noticia porque generará presiones en el tipo de cambio, eleva el costo de financiamiento para Pemex, para el gobierno y para las empresas privadas.

**Niño de Rivera
está haciendo una
intensa campaña
y hablando con
todos los banqueros
para convencerlos
de que defenderá los
intereses del sector.**

NOMBRES,
NOMBRES
Y... NOMBRES

Alberto Aguilar



NOMBRES, NOMBRES Y... NOMBRES

#OPINIÓN

SEQUÍA EN BOLSAS, SÓLO BRICKS EN DEBUT DE BIVA POR 115 MDD, AZPÚRUA AYER EN MONTERREY Y 1º MARZO CRUCE

ALBERTO
AGUILAR

**En riesgo calificación país tras degradar Fitch a PEMEX por flujo negativo y dudas; evalúa SHCP oferta de bonos verdes; Aguirre vs Aguirre en RCentro y 31% menos*

T

RAS ESPECTACULAR PRIMER semestre del 2018 para los mercados, situación que permitió que sólo la BMV que dirige **José-Oriol Bosch**

diera acceso a financiamiento por más de 530 mil millones de pesos, el inicio de este 2019 ha resultado decepcionante.

Y es que tras la cancelación del NAIM por parte del gobierno de **Andrés Manuel López Obrador** y las muchas dudas que hay en materia de política pública, hay una auténtica sequía ya no se diga en ofertas de capital, sino en operaciones de deuda.

Ciertamente muchas emisoras se aprovisionaron el año pasado y el entorno económico global no ayuda. Para México los expertos han ajustado sus pronósticos para el PIB a sólo 1.6% ó 1.7%.

De ahí la solitaria presencia de la oferta

en bolsa de Bricks Acquisition Company con la que BIVA de **Santiago Urquiza** hará su debut como receptor de una emisora.

Ciertamente el actual entorno no parece ser el más propicio para buscar capital, sin embargo, en un momento como el que se vive el propio **Alberto Azpúrua**, director general de Bricks, estima que los inversionistas se han mostrado hasta ahora más que dispuestos a escuchar.

Desde la semana pasada este vehículo inició su "road show" para levantar vía BIVA, 100 millones de dólares (mdd) a través de la figura de una SPAC o sea con propósito específico para luego comprar bienes raíces en Florida. Ya con la sobreasignación la oferta llegaría a 115 mdd.

Las primeras presentaciones fueron cara

Continúa en siguiente hoja

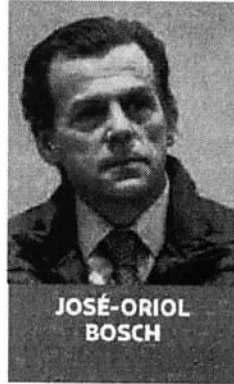


Fecha
30.01.2019

Sección
Mercados

Página
PP-35

a cara con representantes de la banca privada que se estima significarán el 70% de la operación. El resto provendría de actores



JOSÉ-ORIO
BOSCH

institucionales, en este caso un par de afores a lo sumo.

Ayer el propio **Azpúrua** estuvo en Monterrey para promover la emisión. Habrá también presentaciones con la clientela de Actinver de **Héctor Madero** y Finamex de **Eduardo Carrillo** que son dos de

los colocadores junto con Punto que dirige **Abraham Garfias**.

Ya para el 13 de febrero por la tarde habrá una presentación más formal en BIVA que dirige **María Ariza**, con la que por cierto se aprovechará para inaugurar el auditorio de esa nueva bolsa.

Conforme a lo planeado el libro de este vehículo que se formó expofeso en 2018 para comprar activos inmobiliarios (edificios de consultorios médicos y centros comerciales (Power Center, Service Center y Strip Mail) se abrirá el 17 de febrero, cerrará 10 días después y se colocará el primero de marzo.

Cada título se fijó en 10 dólares por lo que se espera que la oferta se diluya entre cientos de inversionistas que

deberán aprovechar por primera vez la oportunidad para invertir en bienes raíces en EU.

Los actuales socios de este vehículo se reunieron por primera vez en 2015 en Bricks Asset Management, entidad que ya ha realizado diversas compras desde entonces.

Azpúrua Lara es tercera generación en bienes raíces y se alió a **Diego González**

Romano igual proveniente de otra familia de desarrolladores en EU, quien funge como director de operaciones. **Roberto Córdova** que colaboró por años con **Antonio Ruiz Galindo** es el director de finanzas y la parte legal está a cargo de **David Padilla**.

Si los activos andan entre 5 y 20 mdd cada

uno, se cree que el número de propiedades a adquirir andará en 30.

Así que en un entorno de fuerte incertidumbre, habrá que ver el derrotero de esta SPAC, el primero en el ámbito inmobiliario y que marcará además el debut de BIVA.

AYER POR LA tarde corrió como reguero de pólvora el reporte con la baja a la calificación de PEMEX por parte de Fitch, esto debido a la problemática financiera que enfrenta la petrolera a cargo de **Octavio Romero**. La firma que comanda **Carlos Fiorillo** degradó las notas para la deuda de largo plazo tanto nacional como extranjera, debido a que hay un flujo de efectivo negativo que en este caso podría llegar hasta 17 mil mdd al cierre del año si se considera que no hay la capacidad para realizar inversiones de entre 9 y 14 mil mdd que se necesitan para reponer reservas. El ajuste si dio no obstante algunas medidas fiscales que analiza el gobierno y que el lunes delineó la SHCP de **Carlos Urzúa**. PEMEX tiene adeudos por la friolera de 104 mil mdd, pero además enfrenta descrédito de los inversionistas por una clara indefinición estratégica del actual gobierno. El retroceso es una muy mala noticia para los mercados ya que se da por un hecho que casi en automático podría generar también una reducción a la calificación país, situación que ya se ha ponderado.

Y POR CIERTO que en SHCP en el escritorio del subsecretario **Arturo Herrera** está el proyecto de colocar un bono verde. La noticia ya trascendió, aunque aún no se establece el monto. La operación se ha visualizado tras de que el gobierno de **Andrés Manuel López Obrador** debutó con una oferta de papel a 10 años por 2 mil mdd que se sobresuscribió. Claro que desde ayer por la tarde el escenario es otro.

LE DABA CUENTA de algunas acciones legales de Radio Centro a propósito de las dificultades financieras de ese grupo que preside **Francisco Aguirre**. Hay recursos ante el IFT de **Gabriel Contreras** y también

Continúa en siguiente hoja

Página 2 3

de

con varios hermanos del polémico radio- operativo de esa empresa. En ese flanco un difusor, fruto de la compra del control que eventual arreglo se ve lejano. En sólo 8 días realizó hace tiempo. Le preciso que uno de los títulos de esa emisora han perdido 31%. los mayores adeudos es con **Carlos Aguirre Gómez**, quien por años fuera el timón

ALBERTOAGUILAR@DONDINERO.MX
@AGUILAR_DD

**CIERTAMENTE EL
ACTUAL ENTORNO
NO PARECE SER EL
MÁS PROPICIO PARA
BUSCAR CAPITAL**

UN MONTÓN DE PLATA

#OPINIÓN



AMLO: NO HAY PROFRANCIA, PROJAPÓN O PROALEMANIA

Decidió desaparecer a ProMéxico, asegurando que esa función ahora la realizan las embajadas

CARLOS MOTA

El presidente **Andrés Manuel López Obrador** aseguró ayer que, como parte de su estrategia para eliminar privilegios y excesos en el gasto público, su gobierno decidió desaparecer a ProMéxico, la agencia de promoción de inversión extranjera, asegurando que esa función ahora la realizan las embajadas.

Con ello ahorra, dijo, porque existían 60 oficinas de ProMéxico en el exterior.

Para justificarse señaló que no existen órganos como "ProFrancia, o ProAlemania, o Projapón".

Pero lo anterior es un error. Desde hace tiempo existen agencias de promoción de esos países, y de muchos más.

En el caso de Japón, el nombre oficial del organismo es Jetro -Japan External Trade Organization-. Este organismo se encarga de promover inversiones en ese país y tiene oficinas en todo el mundo.

Para ello identifica los sectores y las regiones clave donde las empresas extranjeras podrían llevar sus inversiones. Hace dos semanas, por ejemplo, anunció que logró que una firma alemana de diseño de material estructural para el sector automotor eligiera a Nagoya para su más reciente inversión. De



Continúa en siguiente hoja

Página 1 de 2
\$ 61295.00
Tam: 799 cm2

**TODOS LOS
PAÍSES
COMPITEN PARA
ATRAER CAPITAL.**

hecho. Jetro le facilitó oficinas temporales en Nagoya para el arranque de su operación.

Francia también cuenta con su ProMéxico. Su nombre oficial es Business France, y entre sus propósitos están "auxiliar a los inversionistas extranjeros a

tomar decisiones y darles apoyo a lo largo del proyecto, allegando no solo a los expertos de Business France sino también a los socios regionales". Este organismo cuenta con 1,500 empleados, tiene 87 oficinas y realiza actividades en 124 países. Asimismo, reporta que cada año recibe a 1,500 delegaciones de extranjeros interesados en invertir en Francia y realiza 2 mil eventos de promoción en todo el mundo.

Alemania también cuenta con una agencia similar. Su nombre es German Trade & Invest: "Con más de 50 oficinas en el extranjero y una red de socios a nivel internacional Germany Trade & Invest apoya el proceso exportador de las empresas alemanas, promueve a Alemania como lugar de emplazamiento y asesora a las empresas internacionales interesadas en implantarse en Alemania". Esta organización reportó, por ejemplo, más de 1,900 proyectos de inversión en Alemania durante 2017.

A donde mire AML.O encontrará una agencia como la ProMéxico que eliminó. Todos los países compiten para atraer capital fresco. Si el gobierno de México no entiende esto y no corrige la descoordinación natural que se da entre distintos niveles de gobierno cuando se atrae inversión del exterior, este podría ser un sexenio catastrófico para la inversión extranjera.

AML.O debería seguir el ejemplo de Francia, Alemania y Japón.

SAP, POTENTE

Desde Alemania, la firma de *software* dijo ayer: "Estamos listos para revolucionar la industria de *software* empresarial en gestión de experiencias". Agárrense.

MOTACARLOS100@GMAIL.COM
@SOYCARLOSMOTA