

CAPITANES

Contrarreforma Eléctrica

La ruta que tienen ensayada **Carlos Salazar** y **Antonio del Valle** para ir a Palacio Nacional se podría intensificar estos días.

Hace unos meses, los capitanes del CCE y del Consejo Mexicano de Negocios entraron al quite para desbaratar el pleito que armó la CFE de **Manuel Bartlett** por querer desconocer los contratos de transporte de gas natural que firmó la Administración anterior.

Un problemón así, o aún peor, es el que se configuró con la publicación oficial de los cambios a los lineamientos para otorgar Certificados de Energía Limpia (CELs), a plantas de la CFE no previstas originalmente.

Las tres subastas de energía limpia que se realizaron en el Gobierno anterior fueron concursos para un mercado que se estaba creando hacia adelante, que comprometió precios futuros a energía limpia con millonarias apuestas de inversión calculada.

En este proceso, se trabajó con empresas nacionales y extranjeras para un balance de oferta y demanda en un nuevo mercado de energía limpia que sentó un precedente mundial con efectos positivos en compromisos de combate al cambio climático.

Pero vino la Secretaría de Energía, al mando de **Rocío Nahle**, y al sumar la generación de plantas de la CFE que entraron en operación antes de agosto de 2014, cambió de un plumazo todas las reglas establecidas para atraer esa inversión. La certidumbre del marco jurídico no sólo está fundada en el respeto a la ley, sino también en la estabilidad de las Normas Oficiales Mexicanas (NOMs) y el cumplimiento de contratos.

¿Vendrán amparos y hasta un nuevo arbitraje contra el Gobierno de México?

Listos para Perforar

Aquí le hemos hablado de los trabajos a marchas forzadas que realizan contratistas de Pemex, que lleva **Octavio Romero**, para reactivar en muy pocos meses la producción de crudo.

Marinsa, de **José Luis Zavala**, es una de las empresas que tiene dos plataformas en operación. De la primera, le comentamos incluso que dio ya el primer barril en el pozo Xikin 22 y que

está evaluando junto con Pemex lo que podrá producir.

Ahora, se pondrá en operación la otra plataforma, la Jap Driller 1 en el pozo Xikin 65, que forma parte del cluster 1 de los campos prioritarios de Pemex en aguas someras. Esto ocurrirá los primeros días de noviembre.

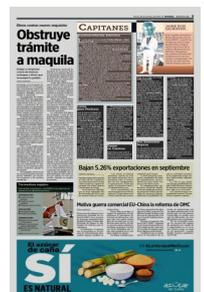
El pozo está frente a las costas de Tabasco y para extraer el remanente de hidrocarburos se instaló esta plataforma con un tirante de agua de 31 metros. La intención es perforar unos 7 mil metros e incorporar 4 mil

600 barriles de petróleo y 6 millones de pies cúbicos de gas natural diarios.

El pozo Xikin-65 será construido para perforar en ocho etapas, con una duración de 128 días. Luego, pasa un periodo de 27 días, después del cual estará listo para producir.

Censo en Camino

Quien busca que toda la población esté enterada de que ya se avecina el Censo de Población y Vivienda



Fecha 29.10.2019	Sección Negocios	Página 3
----------------------------	----------------------------	--------------------

2020 es el Inegi, que dirige **Julio Santaella**.

Por esta razón, y como parte de la labor de difusión, hoy arrancará una campaña por los aires, pues el avión A320 con matrícula N508VL de Volaris, que capitanea **Enrique Beltranena**, lucirá un anuncio del Censo, que se llevará a cabo del 2 al 27 de marzo del próximo año.

La campaña se estrenará con un vuelo de la Ciudad de México a Aguascalientes, ciudad que alberga las oficinas centrales del Inegi. En el banderazo estarán Santaella y Beltranena.

El objetivo es que la relevancia del Censo esté en la mente de todos los mexicanos para que se tenga claro que ya viene y, cuando llegue el momento, colaboren, pues la buena colaboración aporta calidad a este

gran ejercicio estadístico.

Esta parte de la campaña no tendrá costo para el Inegi.

Por Diversión Segura

La Asociación Internacional de Parques de Diversiones y Atracciones (IAAPA), que en Latinoamérica capitanea **Paulina Reyes**, no ha parado de trabajar en las últimas semanas.

Luego del accidente en La Feria de Chapultepec, de Ventura Entertainment que lleva **Guido Benassini**, y en el que murieron dos personas, la IAAPA encendió las alertas en esta actividad en el País, que genera una derrama nada despreciable de 840 millones de dólares anuales.

Ahora mismo la IAAPA y algunos de sus agremiados trabajan con el Gobierno de la Ciudad de México en una

nueva regulación para los parques de diversiones que se apegue a criterios mundiales en cuanto al diseño de los juegos, manufactura, operación y su mantenimiento.

En México existen mil 741 parques y atracciones que son visitadas por alrededor de 21 millones de personas cada año.

Los de la IAAPA han visto cómo en el último mes las visitas de mexicanos a parques con atracciones extremas se redujeron en al menos 20 por ciento.

El suceso en la Feria de Chapultepec no pudo llegar en peor momento: la IAAPA estaba organizando la realización de su Primer Congreso para la Industria del Entretenimiento enfocado en la región de Latinoamérica y el Caribe.

capitanes@reforma.com



JAIME RUIZ SACRISTÁN...

Este capitán preside la Bolsa Mexicana de Valores (BMV), una de las empresas más longevas del País e importante impulsora de la cultura financiera en México. Esta semana celebra 125 años de existencia en un momento complicado: 23 meses sin una nueva Oferta Pública Inicial.

Fecha 29.10.2019	Sección Cartera	Página 28
----------------------------	---------------------------	---------------------

DESBALANCE



Patricia Terrazas

Despacio, que llevo prisa

Con toda la calma del mundo, los diputados de la Comisión de Hacienda que preside **Patricia Terrazas** (PAN) se tomarán su tiempo para discutir los cambios a la miscelánea fiscal y Ley de Ingresos de la Federación 2020 que les devolvieron los senadores, como cámara revisora. Nos dicen que hasta hoy a las 5 de la tarde la comisión está citando para ver el dictamen, y ya después ante el Pleno seguirá la verborrea entre grupos parlamentarios. Nos cuentan que no se descarta otra sesión desgastante y hasta el amanecer del miércoles, o incluso hasta el jueves. De acuerdo con lo establecido en el calendario en la Ley Federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria, el 31 de octubre vence la fecha para que quede aprobada la Ley de Ingresos, es decir antes de que los legisladores se vayan de puente por el Día de Muertos.

Después de 14 meses consecutivos de contracción en el sector de la construcción, la Cámara Mexicana de la Industria de la Construcción (CMIC), que preside **Eduardo Ramírez Leal**, pidió que se ejerzan los recursos del Presupuesto de Egresos de la Federación (PEF), pues según el sector hasta agosto se ha ejercido solamente 30% del gasto de este año, lo que representa alrededor de 114 mil millones de pesos de 383 mil millones que debían invertirse en infraestructura física. La CMIC representa a alrededor de 12 mil empresas en todo el país, de las cuales nos dicen que para 20% es insostenible esta situación, pues en agosto el valor de la producción de la industria fue el más bajo del que se tenga registro, con 28 mil 758 millones de pesos, 10.2% menos contra agosto de 2018. El gobierno federal prometió adelantar licitaciones en infraestructura para 2020, pero también falta facilitar la participación de las empresas en grandes proyectos, nos comentan.



Eduardo Ramírez Leal

CMIC: urge liberar recursos

Después de 14 meses consecutivos de contracción en el sector de la construcción, la Cámara Mexicana de la Industria de la Construcción (CMIC), que preside **Eduardo Ramírez Leal**, pidió que se ejerzan los recursos del Presupuesto de Egresos de la Federación (PEF), pues según el sector hasta agosto se ha ejercido solamente 30% del gasto de este año, lo que representa alrededor de 114 mil millones de pesos de 383 mil millones que debían invertirse en infraestructura física. La CMIC representa a alrededor de 12 mil empresas en todo el país, de las cuales nos dicen que para 20% es insostenible esta situación, pues en agosto el valor de la producción de la industria fue el más bajo del que se tenga registro, con 28 mil 758 millones de pesos, 10.2% menos contra agosto de 2018. El gobierno federal prometió adelantar licitaciones en infraestructura para 2020, pero también falta facilitar la participación de las empresas en grandes proyectos, nos comentan.



Fecha 29.10.2019	Sección Cartera	Página 28
----------------------------	---------------------------	---------------------



**Kristalina
Georgieva**

Georgieva mueve sus fichas

Nos dicen que desde que **Kristalina Georgieva** asumió como directora gerente del Fondo Monetario Internacional (FMI) se notó su interés por hacer cambios. Nos cuentan que a su llegada lo primero que hizo fue darle una manita de gato a la página de internet del organismo multilateral. Ahora, la economista búlgara nombró a **Michele Shannon** como directora del Fondo de la Oficina de Presupuesto y Planificación (OBP). Shannon es una mujer de nacionalidad estadounidense, quien sucederá a **Daniel Citrín**, a partir del 11 de noviembre de 2019. Es una profesionalista que se licenció en Matemática Aplicada y Economía de la Universidad de Brown, con maestría en Servicios Extranjeros de la Universidad de Georgetown. No es ajena al FMI, pues ha ocupado diversos cargos de alto nivel, pero denota el gran interés de Georgieva por impulsar el trabajo de las mujeres en la institución.



**Jorge
Bravo**

Amedi renueva su liderazgo

Jorge Bravo fue nombrado nuevo presidente de la Asociación Mexicana de Derecho a la Información (Amedi) para el periodo 2020-2021, con la meta de promover el cumplimiento de los derechos fundamentales de la libertad de expresión, derecho a la información, derecho de acceso a las tecnologías de la información y la comunicación (TIC) y derecho de las audiencias. Sustituye a **Lilla Vélez Iglesias**, quien se había destacado por su lucha en favor del derecho a la información en Puebla. Nos dicen que el doctor en Ciencias Políticas y Sociales con orientación en Comunicación por la Facultad de Ciencias Políticas y Sociales de la UNAM, profesor universitario y director general de Digital Policy & Law Group, estima que el gobierno de la 4T plantea retos y desafíos a los derechos fundamentales, por lo que es necesario seguir defendiéndolos. Para Bravo, el gobierno desconfía de las organizaciones civiles, por lo que Amedi destacará sus fortalezas académicas y su conocimiento en materia del derecho a la información, de interlocución e independencia del poder político-partidista.

Fecha 29.10.2019	Sección Negocios	Página 26
----------------------------	----------------------------	---------------------

IN- VER- SIONES

ECONOMÍA CIRCULAR

Firman Biopappel y Tetra Pak alianza

Tetra Pak sigue impulsando su proyecto de economía circular, por lo que firmó una alianza más, en esta ocasión con Biopappel. La fabricante de Scribe incorporó una línea de reciclaje exclusiva para envases de cartón laminado en su planta de Tizayuca, Hidalgo. Con esta línea aprovechará las 24 mil toneladas de envases anuales que recuperan.

ENTRE EL PÚBLICO

Presidente de AMIA sorprende en evento

Quien sorprendió en la presentación del estudio "Nuevos enfoques de la productividad", fue el titular de la Asociación Mexicana de la Industria Automotriz, Eduardo Solís, ya que asistió como público y cuestionó a los panelistas, entre ellos el economista en jefe para el Crecimiento Equitativo, Finanzas e Instituciones del Banco Mundial, William Maloney.

ANOMALÍAS

Alistan llamado al Consejo de Fonacot

Aún no corrigen el estado de indefensión en que se dejó a los

trabajadores ante las anomalías cometidas por el equipo de Alberto Ortiz Bolaños en Fonacot; aunque ya vislumbra la pronta acción de Luisa María Alcalde y Arturo Herrera para convocar al Consejo y presentar un nuevo punto de acuerdo y tomar las acciones necesarias.

ERIDAD

No viaja el director de agencia civil

Ante el decreto de austeridad del gobierno federal, el director de la recién creada Agencia Federal de Aviación Civil, Rodrigo Colmenares, quien participaría en la reunión anual de la Asociación Latinoamericana de Transporte Aéreo, tuvo que cancelar de último momento su viaje.

DESAIRÁ A INVITADOS

Evita participar la titular de Economía

Pues quien nada más no se apareció en los dos eventos que se realizaron en la Secretaría de Economía fue la titular del organismo, Graciela Márquez Colín. No se sabe por qué tanto desaire a los invitados que asisten a este tipo de eventos... Lo malo es que algunos son de talla internacional.



Fecha 29.10.2019	Sección Dinero	Página 3
----------------------------	--------------------------	--------------------

1237 EL CONTADOR

1. El que brinca de gusto es el secretario de Turismo, **Miguel Torruco Marqués**, pues en la miscelánea fiscal ya se contemplan los impuestos para las apps, donde están incluidas las plataformas de hospedaje. De acuerdo con el encargado de la política turística nacional, todos los que se beneficien de esta actividad económica tienen que contribuir al fisco para tener igualdad de situaciones como ocurre con la hotelería organizada. El funcionario ha dicho que en 2004 se elaboró un estudio en Acapulco sobre la oferta de cuartos y había 28 mil de hotel y 33 mil de extraoferta, lo cual generaba distorsiones de mercado, pues no todos contribuían al mejoramiento de la infraestructura y los servicios.

2. Pizza Amore, que encabeza **Benito Hernández**, está en transformación. El plan es acelerar su crecimiento con la apertura de diez unidades por año, por lo que para 2020 la meta será abrir cinco tiendas en Monterrey y otras cinco en la zona metropolitana. El concepto buscará competir en el mercado de las pizzas mediante un producto más gourmet, que se comercialice con entregás a domicilio a través de Rappi y Uber Eats. La marca tiene 15 años de haberse lanzado en la Condesa, nació como una pizza alternativa que logró franquiciar. Tuvo 38 puntos de venta, desafortunadamente el esquema de negocio era muy poco remunerativo, por lo que CGRS, grupo detrás del formato, compró el dominio de la marca.

3. La Fintech mexicana Cuenca, dirigida y fundada por **Matin Tamizi**, está ampliando sus servicios con el objetivo de atender a las necesidades de bancarización e inclusión en el país. La empresa de servicios financieros digitales incorpora una nueva alternativa: depósitos en efectivo, pues se registra que al menos 90 por ciento de los mexicanos prefie-

re utilizar el efectivo para transacciones. Se dice que en una primera etapa trabajará con 7-Eleven y sus más de 1,800 puntos en México. Esta alternativa estará disponible a partir de hoy. Para la Fintech, es, sin duda, un gran paso para lograr el objetivo de facilitar los servicios financieros e incrementar la inclusión en el país.

4. En el gobierno federal trabajan para certificar la cadena de valor de la Comisión Federal de Electricidad (CFE), que es el principal comprador de carbón en el país, de tal manera que esa empresa pública no compre carbón que se extrae de manera irresponsable. dio a conocer **Francisco Quiroga Fernández**, subsecretario de Minería de la Secretaría de Economía. Dicen que en una evaluación que se dio a conocer en la XXXIII Convención Internacional de Minería, que se realizó hace unos días en Acapulco, **Quiroga** indicó que en la región carbonífera de Coahuila, donde existen los principales yacimientos en el país, el mineral es comprado fundamentalmente por la Comisión Federal de Electricidad.

5. Desde donde se está apoyando el trabajo inclusivo es en The Coca-Cola Company, pues **Vincenzo Piscopo**, director de Relaciones Institucionales de la empresa, ha asegurado que el gran trabajo que tienen las personas con discapacidad, así como sus aliados, es educar a las comunidades y a las empresas sobre el valor que generan, el cual se extiende a todos. Esta semana, **Piscopo**, quien gestiona relaciones con las organizaciones de discapacitados, veteranos e hispanos, así como con United Way y Hands On Atlanta, visitó México para hablar sobre la fuerza de la inclusión en la Universidad Iberoamericana, donde advirtió sobre el problema de los estigmas, percepciones y juicios sociales en varios países.





Oxxo pone sus propios 'ATM'

Para la cadena de tiendas de conveniencia de FEMSA, Oxxo, su entrada como corresponsales bancarios y el apoyo que brindan al *e-commerce* les ha representado algo más que sólo recoger el dinero, ponerlo en una camioneta y llevarlo a un lugar súper seguro, debido a que este proceso significó mucha contaduría de por medio y puntos entre la tienda y destino final, proceso que presiona los gastos operativos de la empresa.

Para hacerle frente a este reto, Oxxo reveló que ya corre un piloto de la mano de la tecnología y algunos otros aliados, para crear sus propios cajeros automáticos o *Automated Teller Machine* (ATM por sus siglas en inglés).

“Estamos entendiendo la infraestructura del costo del negocio de recolección de efectivo. Estamos encontrando que hay

algunos puntos que podemos trabajar juntos en una forma sistemática, y de hecho podemos considerar pequeñas inversiones en conjunto con estos operadores”, dijo en conferencia con analistas **Eduardo Padilla**, director general de FEMSA.

Juan Fonseca, director de Relación con Inversionistas de la empresa, explicó que desde hace un tiempo en las tiendas donde detectaron mayor movimiento del flujo de efectivo con estas operaciones colocaron un cajero automático que permite la dispersión del dinero.

“Estamos por llegar al tiempo de ser un poco más agresivos en el desarrollo de estas máquinas, que no son muy grandes y son hechas por las mismas personas (que hacen los cajeros) de ATM con la seguridad que permite dispersar dinero”, expuso Fonseca.

El manejo de las transacciones en efectivo desde hace unos meses ya era un tema que involucraba a cuatro de cinco pesos recaudados en efectivo por los cajeros de Oxxo. Veremos cómo le sale esta estrategia.

Televisa 'canta de felicidad' por superar a TV Azteca

¿Usted es de las personas que los fines de semana nunca se pierde los *reality shows* de Televisa?

Si es así, le interesa saber que la segunda emisión de La Voz Kids – el concurso de talentos para niños que destacan por sus cualidades vocales– superó en 185 por ciento al *reality show* de MasterChef, de TV Azteca. Ambos programas se transmiten el domingo a las 20:30 horas.

Según datos de Nielsen IBOPE,

mientras que la ‘televisora del Ajusco’ registró una audiencia de 1.3 millones de personas durante su transmisión de MasterChef el 27 de octubre, la pantalla de ‘las estrellas’, dirigida por **Alfonso de Angoitia**, registró una audiencia de 3.7 millones de televidentes en su programa dominical de La Voz Kids.

Enhorabuena por De Angoitia, quien seguro está ‘cantando’ de felicidad.

Liverpool va por 85% de energía renovable

Para el próximo año, la cadena de tiendas departamentales Liverpool proyecta que el 85 por ciento de su energía en unidades provenga de fuentes renovables, por lo que ya celebró contratos de largo plazo con IEnova, para que les provea de energía solar y con Cemex para que les entregue abastecimiento eólico.

En conferencia con inversionistas, **Enrique Güijosa**, director de finanzas de la firma, aseveró que prevén un ahorro de 250 millones de pesos con este proyecto.

“Hemos firmado algunos arreglos de largo plazo con IEnova en orden de proveernos con energía solar, y también tenemos uno con Cemex por energía eólica, materialmente estamos esperando ahorros por alrededor de 215 millones de pesos por año, el principal de los ahorros vendrá en 2021, para 2020 todavía tendremos un mix”, declaró Güijosa.

Una buena noticia para la empresa, que ha enfrentado presiones, pues, como recordará, registró una caída de 0.5 por ciento en ventas comparables al cierre del tercer trimestre, presionada por la reducción en las operaciones de compra de Suburbia.



Fecha 29.10.2019	Sección Cartera	Página 30
----------------------------	---------------------------	---------------------



Historias de NegoCEOs

Mario Maldonado

Sin T-MEC, adiós al crecimiento de 2%

El gobierno de la Cuarta Transformación está cabildeando con todas sus cartas en Washington para lograr que el Tratado entre México, Estados Unidos y Canadá (T-MEC) se ratifique antes de que termine el año. Si esto no pasa, una cosa sí ocurrirá en automático: Hacienda tendrá que ajustar la proyección de crecimiento económico para el país en 2020, con las implicaciones políticas y sociales que ello traería para un gobierno que ha prometido crecer a una tasa de 4%.

El titular de Hacienda, **Arturo Herrera**, y su subsecretario, **Gabriel Yorio**, han advertido que la ratificación del acuerdo comercial con Estados Unidos es crucial para el crecimiento económico por el mensaje de certeza que enviaría a los inversionistas.

La apuesta de Hacienda es que, en un contexto macroeconómico mundial complicado, con recesión técnica en Alemania, una desaceleración en Estados Unidos y China, así como crisis sociales en América Latina, México tiene una oportunidad de volverse más atractivo a la inversión extranjera con un acuerdo que dé certidumbre.

Este escenario fue dibujado y explicado al presidente **Andrés Manuel López Obrador** por Herrera hace unas semanas, lo que llevó al titular del Ejecutivo a tomar la decisión de enviar una carta a los demócratas, liderados por **Nancy Pelosi**, en la que se comprometió a invertir 900 millones de dólares adicionales en la implementación de la reforma laboral en México.

La carta fue entregada por **Jesús Seade**, subsecretario de Relaciones Exteriores, al congresista estadounidense **Richard Neal**, a quien aseguró que México haría todo lo necesario para aumentar los salarios y mejorar las condiciones de los trabajadores nacionales con el fin de satisfacer sus solicitudes.

La reciente visita a Washington para

participar en las reuniones anuales de otoño del Fondo Monetario Internacional y el Banco Mundial, dio mayor claridad a Herrera sobre las oportunidades que tiene México frente a la previsible crisis económica global —si Estados Unidos entra en una recesión hacia finales de 2020—. Pero el nombre del juego es T-MEC, aunque les sulfure a los empresarios del cuarto de junto, liderados por **Moisés Kalach**.

El argumento de los empresarios que acompañaron las negociaciones del T-MEC el año pasado, y que ahora acompañan los cabildeos para su ratificación en Estados Unidos, es que si no pasa la aduana de los demócratas este año, seguirá vigente el TLCAN, lo cual, en teoría, seguiría dando certeza a la inversión.

Pero no es precisamente así como el gobierno de la 4T ve las cosas. A los pupilos del presidente López Obrador, particularmente al canciller **Marcelo Ebrard** y al secretario de Hacienda, les preocupa que **Donald Trump** —quien este año se juega su destitución y, si la libra, su reelección en 2020—, vuelva a politizar el tema amenazando con denunciar el TLCAN.

Este último escenario sería desastroso para México, que de por sí no está generando la suficiente confianza a los inversionistas nacionales y extranjeros con los discursos políticos y los cambios en las reglas de juego de muchos sectores.

Así que más que la política monetaria que vaya a seguir el Banco de México, lo que pase con Pemex y con las expectativas de aumentar la plataforma petrolera, o con la ejecución del presupuesto el próximo año, lo que más le importa al capitán de las finanzas de este país (Arturo Herrera) y al propio Presidente, es el T-MEC.

Y la pregunta que surge a partir de esta imperiosa necesidad de que se ratifique el acuerdo en el Congreso de Estados Unidos es: ¿qué otras cosas está dispuesto a ceder



Fecha 29.10.2019	Sección Cartera	Página 30
----------------------------	---------------------------	---------------------

el gobierno mexicano para lograr que lo pasen los demócratas?

Ochoa desconoce reunión. El actual diputado federal del PRI, **Enrique Ochoa**, se puso en contacto con esta columna para asegurar que en la anécdota que publicamos el lunes, sobre la reunión de funcionarios del gabinete de **Enrique Peña Nieto** para afinar sus estrategias jurídicas y en la que salió a re-

lucir el ex secretario **Gerardo Ruiz Esparza**, él no estuvo presente.

“Niego categóricamente haber encabezado o atendido reunión alguna con funcionarios del gobierno anterior para establecer estrategias jurídicas de defensa”.

La anécdota fue relatada a este periodista por dos fuentes presenciales. ●

Twitter: @MarioMal

Correo: mario.maldonado.padilla@gmail.com

Pemex: tiempo de disyuntivas

COORDENADAS
Enrique Quintana
Opine usted:
enrique.quintana@elfinanciero.com.mx
@E_Q_



La empresa más grande de México, Petróleos Mexicanos, reportó ayer que durante el tercer trimestre del año **perdió 87 mil 900 millones de pesos**.

Esto quiere decir que la pérdida fue de 976 millones por día; 40.7 millones de pesos perdidos cada hora; **678 mil pesos de pérdida por minuto**. De ese tamaño es el problema que tiene la empresa.

Y, pese al resultado anterior, los **precios de los bonos** emitidos por la petrolera mexicana, en lugar de caer ante ese resultado, ayer **subieron 1 por ciento** en los mercados internacionales.

¿Por qué razón los mercados reaccionaron positivamente si se percibe que las finanzas de la empresa se encuentran muy comprometidas?

En cualquier otra empresa que no fuera Pemex, el foco estaría en el **EBITDA**, el indicador que resume la capacidad de generación de ingreso.

El resultado es positivo por **102 mil 300 millones de pesos** en el tercer trimestre de 2019 con un pago total de 76 mil 300 millones de pesos de impuestos y derechos.

Pero, en el mismo periodo del año pasado la pérdida fue mucho menor, de 26 mil 771 millones, con un EBITDA de 161 mil 64 millones. Es decir, se deterioró la capacidad de producir ingresos de la em-

presa estatal.

A pesar de que el comparativo anual en las variables financieras es desfavorable, la reacción positiva del mercado derivó de **la trayectoria de la producción**.

La **producción de petróleo de Pemex** en el mes de septiembre fue 22 mil barriles más elevada que la de agosto, pero fue **82 mil barriles más elevada que el dato de enero**.

Pareciera entonces que se está dando la vuelta a la tendencia a la baja que comenzó desde el año 2003, lo cual no es poca cosa.

El volumen fue de 1 millón 705 mil barriles diarios, un 5 por ciento más que la cifra del mes de enero.

Pero, además, la **producción privada de petróleo** de enero a septiembre creció en 10 mil 700 barriles al día. Para los productores privados, el **aumento fue de 62 por ciento**.

Es decir, hay señales de que hay una tendencia positiva en la producción de crudo a nivel general.

Más allá de variables como el precio del crudo o la cotización del peso frente al dólar, lo determinante del futuro de Pemex es la producción. El buen resultado de septiembre es lo que explica que los bonos no hayan bajado e incluso hayan subido ligeramente.

Pero, sería **un despropósito considerar que Pemex ya sorteó los obstáculos** y está del otro lado. Ni remotamente.

La amenaza de que Moody's bajé un escalón la calificación de los bonos de la petrolera y con ello se pierda el grado de inversión y se produzca un incremento de las tasas de interés, es algo que sigue latente.

Pero, las señales son positivas.

La combinación de **una política tributaria que quita una parte de la carga** a Pemex; **una mayor inversión** que permite un mejor resultado operativo en la empresa y **una producción privada** que va francamente para arriba, es sin duda, un buen escenario.

Si a ese cuadro se agregara el pronto restablecimiento de las alianzas estratégicas de Pemex con terceros, es decir, los 'farmouts', tendríamos un panorama francamente alentador de la industria petrolera, aunque en el corto plazo se siguiera presentando un resultado financiero negativo.

Estamos en tiempo de disyuntivas. Veremos si el gobierno toma las decisiones correctas o acaba por hundir a Pemex.





CORPORATIVO

#OPINIÓN

COMPRA CONTRA RELOJ

La tardanza en el proceso de licitación de medicinas para el 2020 podría comprometer su abasto oportuno

ROGELIO VARELA

La compra de medicinas del gobierno para 2020 podría tener un derrotero similar a la de este año, dado lo justado de los tiempos. Como sabe la Oficial Mayor de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público, la maestra **Raquel Buenrostro Sánchez**, ya anunció la estrategia para efectuar la compra consolidada para 2020.

Similar al ejercicio efectuado para abastecer la segunda mitad del 2019, la compra consolidada para el año próximo busca reducir costos, mejorar el abastecimiento y combatir la corrupción del proceso.

En la prueba piloto del verano de 2019, las secretarías convocantes anunciaron un ahorro estimado de 2 mil 700 millones de pesos; aunque este ahorro ocurrió únicamente porque no se abastecieron 62 por ciento de las claves convocadas, un estimado más realista del ahorro neto, es de mil millones de pesos. Para evitar esta situación en 2020, la estrategia de Buenrostro incluye que ninguna de las claves tendrá proveedor único, haciendo así más competitiva la convocatoria internacional.

Este cambio al modelo es realmente innovador, pero como explicó la Cámara Nacional de la Industria Farmacéutica (Canifarma), hasta no conocer las bases, no se puede pronosticar un resultado.

**BUENROSTRO
YA ANUNCIÓ
LA ESTRATEGIA
PARA LA COMPRA
CONSOLIDADA
2020**

A causa de esto, los cambios en los modelos aún no han recibido pronunciamientos por parte de la iniciativa privada. Lo único que han mencionado, es que se respete el "piso parejo" durante la etapa de la investigación de mercado.

Lo que es cierto, es que la tardanza de la publicación de las bases se asemeja al primero de varios retrasos de la compra de 2019; lo que en su momento se reportó como una de las causas por las que hubo muchas claves

Continúa en siguiente hoja



Fecha 29.10.2019	Sección Mercados	Página 27
----------------------------	----------------------------	---------------------

desiertas.

Por su parte, la iniciativa “#NoAlHuachicolDeMedicamentos”, creada por diversas organizaciones civiles y de pacientes, publicó en septiembre el primer reporte de la plataforma para denunciar desabasto en el Sistema Nacional de Salud. En este reporte, se explica que la mayor cantidad de quejas de desabasto ocurre en el ISSSTE y en el IMSS (48.6 y 25.11 por ciento, respectivamente).

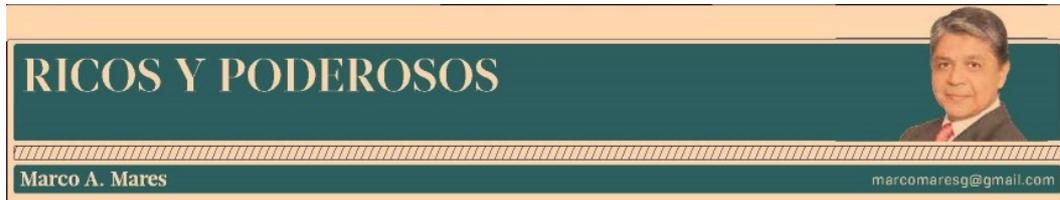
Cerca de 16 por ciento de las quejas son con relación a la falta de medicamentos para diabetes (desde insulina, hasta tabletas concomitantes); y hasta 15 por ciento, medicamentos para hipertensión y problemas cardiovasculares.

Como lo han publicado la Organización Mundial de la Salud (OMS), su división Panamericana (OPS), la misma Secretaría de Salud y diversas organizaciones de pacientes, ambas condiciones (diabetes y problemas cardiovasculares) son las dos principales causas de muerte en el país.

Por el momento y hasta que concluya la investigación de mercado internacional para la próxima licitación, lo único que podemos hacer es recordar a la maestra Buenrostro de los errores cometidos en la compra de medio año: que no vuelvan a tardar, que hagan responsablemente la investigación, que promuevan la competencia nacional y que no exista un desabasto de medicamentos esenciales (como ahora ocurre con la insulina).

ROGELIOVARELA@HOTMAIL.COM
[@CORPO_VARELA](#)

Pemex, números rojos
Marco A. Mares



Pemex, números rojos

Petróleos Mexicanos sigue registrando números rojos.

Al cierre del tercer trimestre del año, perdió casi 88,000 millones de pesos; 87,359 millones de pesos es el monto preciso.

Equivalen a alrededor de 4,587 millones de dólares.

Según el director de finanzas de la empresa petrolera, **Alberto Velázquez**, las pérdidas se explican principalmente por una drástica caída en el precio del crudo y una pérdida cambiaria por unos 35,000 millones de pesos.

PÉRDIDAS SON PÉRDIDAS

Sea como sea, las pérdidas son pérdidas y Pemex sigue perdiendo.

La pérdida que registró por 87,359 millones de pesos se suma a la del segundo trimestre, cuando observó una pérdida por 52,800 millones de pesos.

La pérdida de éste último trimestre respecto del anterior es casi 40% (39.9%) mayor a la previa. Y se dispara de manera superlativa si se compara con el rendimiento de 26,771 millones de pesos del tercer trimestre del 2018. La pérdida en el mismo periodo del 2019 fue 428% superior.

PRECIOS Y EXPORTACIONES, CAEN

El reporte trimestral de las fi-

nanzas de Pemex destaca que la pérdida neta obedeció a la baja en el precio de la mezcla mexicana y menores volúmenes de exportación de petróleo, por un descenso en la producción.

Los ingresos de la empresa productiva del Estado bajaron 20% en el periodo a 350,488 millones de pesos por un descenso en las ventas en el mercado mexicano, de los precios de los combustibles, así como pérdida de mercado ante nuevos competidores, de acuerdo con el propio documento.

Pemex reveló que en el tercer trimestre del año sus ventas disminuyeron 20.2% en comparación con el 2018, debido principalmente a una baja de 19.6% en las ventas nacionales y de 21.9% en las ventas externas.

MENOR DEUDA

La buena noticia que destaca la empresa petrolera mexicana es que su deuda financiera disminuyó 6.1% comparada con el cierre del 2018, debido principalmente al prepago de deuda que se llevó a cabo en el trimestre, como resultado de la operación de manejo de pasivos realizada, para terminar en 1 billón 956,200 millones de pesos.

Sin embargo, Pemex no sólo sigue siendo la empresa más endeudada del mundo.

También es una de las más castigadas por el nivel de tasas de interés que paga.

Incluso paga más que otras que tienen calificaciones de riesgo mayores que las que tiene México.

CIRUGÍA FISCAL

Pemex está siendo sometido a una cirugía fiscal con el propósito de que cuente con mayor capacidad de capital.

En este sentido, los funcionarios de Pemex, durante una conferencia telefónica con inversionistas, informaron que hacia adelante, con la aprobación en la reducción de su carga impositiva, Pemex obtendrá un beneficio fiscal de 30,000 millones de pesos, lo que va a permitir una mayor deducibilidad de costos al derecho de utilidad compartida.

El beneficio fiscal será aplicado a proyectos de inversión.

La tasa pasará de 65 a 54% en dos años, con una reducción de 7% en el 2020 y 4% en el 2021.

El gasto de inversión al tercer trimestre fue de 140,000 millones pesos, pero se espera que al cierre del año se alcance 212,000 millones de pesos que se concentrarán en el último trimestre del año.

APUESTA

El gobierno de **Andrés Manuel López Obrador** ha dado un giro radical.

Canceló *de facto* la reforma energética que inició el pasado gobierno y le está apostando a un modelo orientado al fortalecimiento de Pemex vía recursos presupuestales.

Es una moneda en el aire. Las agencias calificadoras han decidido darle el beneficio de la du-

Continúa en siguiente hoja



Fecha 29.10.2019	Sección Empresas y Negocios	Página PP-34
----------------------------	---------------------------------------	------------------------

da a la petrolera y están esperando a ver resultados.

El desafío de Pemex es múltiple.

Está buscando transitar de un modelo que buscaba aliarse con la inversión internacional a otro en el que si no se cancela, por lo menos se le pone pausa a la inversión extranjera.

En ese propósito intenta reducir la carga fiscal de Pemex, que al mismo tiempo representa una reducción importante de los ingresos a las finanzas públicas e inyecciones de capital del gobierno a la petrolera.

Al mismo tiempo busca elevar su nivel de producción que lleva más de una década en caída. Y enfrenta una de las más elevadas deudas internacionales.

El desafío es mayúsculo y Pemex podría ser el talón de Aquiles del gobierno mexicano. Veremos.

ATISBOS

CAMPANAZO.- El secretario de Hacienda, **Arturo Herrera**, dará el campanazo especial con motivo de la celebración del 125 aniversario de la Bolsa

Mexicana de Valores. El evento será este jueves 31 de octubre. Lo acompañará **Adalberto Palma Gómez**, presidente de la Comisión Nacional Bancaria y de Valores.

ÉXITO.- Que fue un éxito la F1. La organización y realización de **Alejandro Soberón** de Grupo CIE volvió a sorprender. Sin duda se trata de un evento muy importante para la atracción de turismo y la difusión de una buena imagen de México. Frente a las malas noticias que se han generado en México y que han dejado mala impresión, eventos como la F1, sin duda

son invaluable.

SANTA LUCÍA.- Justo cuando inició la construcción de la ampliación de Santa Lucía y después de un prolongado periodo de silencio, las empresas aéreas tomaron posición frente al Aeropuerto Felipe Angeles.

Aseguran que será complicado operar en ese puerto aéreo.

Aeroméxico, Copa Airlines, Avianca y LATAM Airlines rechazaron poder operar en más de un aeropuerto, en el caso de que se concrete el plan del Sistema Aeroportuario Metropolitano en la capital mexicana.

Fecha 29.10.2019	Sección Mercados	Página PP-31
----------------------------	----------------------------	------------------------



Pronto cascada de amparos vs. cambios de SENER a reglas de Certificados de Energía Limpia en pro de CFE

albertoaguilar@dondinero.mx

@AGUILAR_DD

GOLPE A MUNICIPIOS POR FIN DEL FONDO MINERO Y PEÑASQUITO 5 MESES; LANZAN HOY CREO MX Y MIEMBROS DEL CMN LISTOS; SE DERRUMBAN IMPORTACIONES DE BIENES DE CAPITAL



M **AÑANA SE DARÁ** a conocer el dato del PIB al tercer trimestre y los augurios no son nada favorables, tras el último dato del IGAE y la caída del 10.2% del rubro de la construcción en agosto.

La economía en este complicadísimo 2019 no ha caminado porque la inversión privada se detuvo y la pública está en un

nivel del 2.4% frente al PIB, parámetro equivalente al que se tenía en 1939.

Las políticas públicas no han incentivado una mayor participación de la iniciativa privada, entre ellas un cambio de rumbo en el sector energético.

En ese sentido y como era previsible, tras la fuerte presión de SENER, la Comisión Nacional de Mejora Regulatoria (CONAMER) terminó por autorizar los cambios a las reglas de los Certificados de

Continúa en siguiente hoja



Página 1 de 3
\$ 142623.00
Tam: 689 cm2

Fecha 29.10.2019	Sección Mercados	Página PP-31
----------------------------	----------------------------	------------------------

Energías Limpias (CELs) con el fin de que también se puedan sumar las hidroeléctricas de la CFE, incluida la planta nuclear de Laguna Verde.

El ajuste administrativo significa otro paso atrás a la reforma energética que se impulsó en el sexenio pasado, ya que a ese mercado sólo podrían acceder inversiones de nueva generación realizadas después de agosto del 2014.

Con la medida que se publicó ayer en el DOF por parte de la SENER de **Rocío Nahle** se cree que se provocará un desincentivo a las inversiones en energía limpia, ya que se abaratarán los certificados, dada la lógica sobreoferta que se prevé.

Además la modificación de la CONAMER que lleva **César Emiliano Hernández** va a generar incertidumbre jurídica, al avalar un cambio de fondo a las reglas que emanaron de la reforma energética sin el legislativo.

Expertos consultados estiman que con la disposición CONAMER abrió un delicado precedente para que más adelante se realicen otras alteraciones a las reglas de juego actuales.

Además las fuentes que pidieron el anonimato hacen ver que la SENER y la propia CONAMER no escucharon los puntos de vista del sector privado que alertó respecto a los riesgos de modificar las reglas para los CELs, que son títulos que emite la CRE, que acreditan producción y que luego se canjean entre los inversionistas con la idea de disminuir la huella de carbono.

Se critica que la propia CONAMER no realizó ninguna consulta pública y tampoco la Manifestación de Impacto Regulatorio, requisito contemplado en la ley, lo que se considera transgredió la seguridad jurídica.

Obviamente muchas inversiones que se podrían realizar, dados los desafíos que hay en materia de energías limpias se van a posponer, con lo que la dinámica que hubo en los últimos años en ese ámbito, se secará gradualmente.

Con ello el país no podrá cumplir el compromiso de llegar a un 35% de ener-

gías verdes que comprometió en los foros internacionales para el 2024.

Claro que en el ínter, este es un expediente que ni remotamente está cerrado. Se anticipa una cascada de amparos de muchas empresas que se verán afectadas por la decisión de la SENER de cambiar las reglas a los CELs en detrimento de un mercado que por desgracia no levantaría el vuelo.

Esta decisión encaja con el objetivo que mantiene el actual gobierno de fortalecer a la CFE que lleva **Manuel Bartlett**, y más allá de los incentivos que se establecieron para motivar a la IP a invertir en electricidad.



Y EN EL rubro minero hay desazón porque el Fondo Minero prácticamente desapareció en perjuicio de muchas comunidades que se beneficiaban en diversos municipios del país de una partida que aportan las propias firmas mineras de sus utilidades anuales. No es una cifra cualquiera pues hablamos de 6 mil mdp que ahora se re-dirigirán a otros menesteres conforme a los criterios que determinó el propio gobierno del presidente **Andrés Manuel López Obrador**. Agregue que pasan los días y la mina Peñasquito en Zacatecas de la canadiense Newmont Goldcorp que lleva **Michael Harvey** sigue detenida. Son ya poco más de 5 meses en detrimento de unas 20 mil personas que se benefician, ya sea directa o indirectamente. Se responsabiliza al senador **José Narro Céspedes** de propiciar el bloqueo. En suma, otra actividad de capa caída.



HOY SE HARÁ el lanzamiento de la iniciativa CREO MX, orientada a vincular a las grandes empresas con las micro, pequeñas y medianas compañías. Es el Centro de Competitividad de México (CCMX) que dirige **Rocío Abud** quien impulsa dicha iniciativa. De hecho, ya se preparan para el 20 y 21 de noviembre talleres y encuentros B2B, que se realizarán en el Centro Cultural Tlatelolco. Miembros del Consejo Mexicano de Negocios que preside **Antonio del Valle Perochena** están más que puestos para participar en este esfuerzo de vinculación a las cadenas productivas, un pendiente de hace muchos años.

Fecha 29.10.2019	Sección Mercados	Página PP-31
----------------------------	----------------------------	------------------------

En México hay 4.2 millones de unidades empresariales, y de éstas 99.8% son micro pymes. Como imaginará, hay todo por hacer.

LA BALANZA COMERCIAL que ayer dio a conocer el INEGI de **Julio Santaella** reveló nuevas evidencias de la parálisis que vive la economía en este 2019. En enero-sep-

tiembre las importaciones han caído 0.5%, pero las de bienes de capital, o sea maquinaria y equipo, han retrocedido 9%. Sólo en septiembre cayeron 13.5% en concordancia con el declive de la Inversión Fija Bruta. Estas compras son nodales cuando una economía avanza y se secan en momentos como el actual. Vaya incluso las importaciones de productos intermedios, es decir de materias primas, sólo han alcanzado un avance del 1.1% en los primeros nueve meses y en septiembre se mostraron estancadas.

“Se critica que la propia Conamer

no realizó ninguna consulta pública ni tampoco la Manifestación de Impacto Regulatorio, requisito contemplado en la ley, lo que se considera que transgredió la seguridad jurídica”.

CON ELLO EL PAÍS NO PODRÁ CUMPLIR CON EL COMPROMISO DE LLEGAR A UN 35% DE ENERGÍAS VERDES PARA 2024



• **ROCÍO NAHLE.** Se prevé que la medida de la Sener desincentive el gasto en energías limpias.

Fecha 29.10.2019	Sección Dinero	Página 2
----------------------------	--------------------------	--------------------



Grupo Ángeles invertirá de 16 mmdp en hospitales

• Además de las instalaciones y tecnología de última generación, también se trata de un tema de calidad en los servicios médicos.

En momentos donde la empresa privada planea sus inversiones, Hospitales Ángeles de plano tomó la decisión de invertir en serio. **Olegario Vázquez Aldir**, el director del Grupo Empresarial Ángeles, dio a conocer que un plan de expansión sin precedentes en la historia del grupo. Invertirá 16 mil millones de pesos (poco más de 800 millones de dólares) en la construcción de 3 nuevos centros hospitalarios, así como en la ampliación y remodelación de otros 8 hospitales.

Este tema es clave. La inversión privada será la llave para crecer y complementar la inversión pública. Los grupos empresariales grandes, como Grupo Ángeles, estratégicos en sus sectores, pueden despertar la inversión privada que ha estado en una pausa. Al fin y al cabo ya lo dijo **Carlos Slim Helú**: "Quien no invierta en estos momentos en México, es un tonto".



TRES NUEVOS CENTROS HOSPITALARIOS

La inversión de Hospitales Ángeles viene en serio. Se planea la construcción de tres nuevos centros hospitalarios:

El primero estará en Arboledas, será el Hospital Ángeles Arboledas.

El segundo en la ciudad de Querétaro, donde por cierto el grupo ha apostado fuerte. Allí vendrá el Hospital Ángeles Centro-Sur.

El tercero será en Guadalajara, Jalisco, donde se construirá en Hospital Andares.



Fecha 29.10.2019	Sección Dinero	Página 2
----------------------------	--------------------------	--------------------

16 mmdp se invertirán en la construcción de tres centros hospitalarios y en la ampliación y remodelación de ocho hospitales.

10**MIL**

empleos directos generará la inversión que realizará Grupo Empresarial Ángeles

**LA FUERTE APUESTA DE GRUPO ANGELES**

Es claro que Grupo Ángeles, con **Vázquez Aldir** al frente, ha decidido apostar a la inversión en México y no esperar más señales. Incluso, además de la construcción de los tres centros médicos, estarán ampliando y remodelando otros 8 hospitales. Planean guardar estándares de calidad en las instalaciones.

Un dato importante. Además de las instalaciones y tecnología de última generación, también se trata de un tema de calidad en los servicios médicos. Por eso, se quiere cuidar la calidez y eficiencia de los médicos y enfermeras, a quienes **Vázquez Aldir** considera el corazón activo del compromiso que tiene el grupo empresarial con la sociedad.

Habrán grupos empresariales que ya no esperan más señales, que consideran que el entorno actual del gobierno de la 4T permite expandirse y apostar por sus sectores. Es el caso de Grupo Ángeles. En su sector hospitalario planea una inversión sin precedente para el grupo, de 16 mil millones de pesos, que por cierto, generará diez mil empleos directos, y logrará construir 373 mil metros cuadrados para los próximos tres años.

**PEMEX Y LOS 20 POZOS POR AÑO**

Pemex vive la menor producción de su historia. Le urge aumentar la inversión en exploración y producción. Todavía no se sabe si lo hará con alianzas con privados, con los famosos farm outs. Pero mientras tanto, **Octavio Romero**, el director de Pemex, dio a conocer en la Cámara de Diputados que la compañía petrolera desarrollará 20 pozos en aguas someras y terrestres. Estos primeros 20 pozos elevarían en 100 mil barriles la producción para 2019. Recordemos que la meta es llegar a 1.9 millones de barriles diarios, de 1.7 millones de barriles que actualmente se tiene.

DARÍO CELIS
LA CUARTA TRANSFORMACIÓN

Buscan bancos limitar a 5 años investigación de la Cofece



Alejandro Díaz de León

La investigación de la Comisión Federal de Competencia Económica (Cofece) contra los bancos, por el tema de bonos del gobierno, comprende 10 años.

Pero algunas instituciones bancarias pretenden que el periodo se limite del 2014 a la fecha, porque fue en ese año cuando se modificó la Ley de Competencia Económica.

Incluso BBVA de **Eduardo Osuna**, Santander de **Héctor Grisi** y Citibanamex de **Ernesto Torres Cantú** están pensando ampararse ante las instancias judiciales.

Sería el mismo caso de JP Morgan que comanda **Felipe García Moreno**, BofA que lleva **Emilio Romano**, Barclays que encabeza **Raúl Martínez-Ostos** y el Deutsche Bank.

La mayoría de los comisionados están por los 10 años como fecha de investigación, e incluso hay quienes pretenden que el periodo se amplíe hasta hace unas semanas.

Piden poco antes de que los bancos fueran notificados con el Dictámen de Presunta Responsabilidad (DPR); una vez notificados los agentes económicos, la Cofece no puede incluir más pruebas.

Le decía que una de las evidencias importantes que tiene la instancia de **Alejandra Palacios** es un chat en la red que los *traders* crearon en un sitio de BLOOMBERG.

traders crearon en un sitio de BLOOMBERG.

A través de ese sistema de mensajería en tiempo real los ejecutivos de las mesas de dinero se ponían de acuerdo para la compra venta de los bonos y los precios a los que transaccionaban.

A raíz de las notificaciones a los bancos, algunas instituciones de crédito están queriendo ponerse de acuerdo con los *traders* para que éstos se inculpen y salven a los bancos de toda responsabilidad.

Las instituciones están muy preocupadas en salvaguardar su reputación y por mutuo acuerdo los *traders* se inculparían; a cambio los bancos pagarían sus multas y la investigación terminaría ahí.

El expediente que la Cofece analizó abarca los mercados primario y secundario: el primero abarca las subastas de valores semanales y asciende a alrededor de 50 mil millones de pesos.

El segundo involucra los papeles y deudas de empresas privadas, involucra a más intermediarios como fondos de inversión, afores, casas de bolsa y por supuesto bancos.

El mercado secundario sesiona de las 7 de la mañana a las 3 de la tarde de lunes a viernes y transac-

Continúa en siguiente hoja



Fecha 29.10.2019	Sección Economía	Página PP-6
----------------------------	----------------------------	-----------------------

ciona volúmenes que llegan también a los 50 mil millones de pesos.

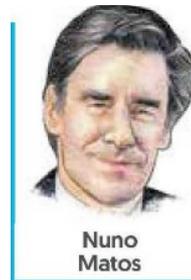
En el primario las instituciones financieras compran bonos de deuda al Banco de México, que gobierna **Alejandro Díaz de León**. Con la finalidad de ofertar la menor cantidad posible, las instituciones se ponían de acuerdo para ofrecer el precio más bajo.

El secundario se refiere a que dichos bonos de deuda son adquiridos y se venden, ya sea a otra institución financiera o a los *traders*, los que a su vez los ofrecen a un precio más alto para obtener una ganancia mayor.

De la investigación realizada se pueden desprender varias posibles sanciones nunca antes aplicadas por la Cofece, una vez que concluyan los alegatos por parte de los bancos.

La más dura es solicitar la intervención del Poder Judicial para que otorgue órdenes de aprehensión contra funcionarios públicos y ejecutivos de bancos e intermediarios que se coludieron.

AUNQUE FUERON 7 bancos los que fueron emplazados por la Comisión Federal de Competencia, de **Alejandra Palacios**, se conoce que la investigación por presunta colusión en la fijación de tasas en la compra venta de valores gubernamentales es más amplia y alcanza a por lo menos otra institución internacional. Apunte al HSBC, que encabeza **Nuno Matos**. La Autoridad Investigadora, a cargo de **Sergio López**, encontró indicios de prácticas monopólicas absolutas en los casos de los llamados formadores de mercado: BBVA, Santander, Citibanamex, JP Morgan, BofA, Barclays y Deutsche Bank.



HABLANDO DE BANCOS, la novedad es que hace unos días quedaron superadas las diferencias entre Santander, que preside **Marcos Martínez**, y Grupo Kaluz, de **Antonio del Valle Ruiz**. Y es que el segundo recuperó el 16% del Banco BX+ que estaba en la panza de la institución de **Ana Botín**. ¿Se acuerda de esta polémico caso, no? Una tenencia original de 25% pasó a Santander cuando absorbió el Banco Popular de España, donde estaban invertidos los mexicanos. Estos lograrían diluir posteriormente a los de Santander. La noticia es que acababan de recomprar ese paquete.



LA CONTROVERSI A QUE va para largo es la de **Pablo Escandón** y su hermana **Alejandra** en pos del control de Nadro, el principal distribuidor de medicamentos en el sector privado. La segunda ha logrado algunos recursos a su favor, como la instalación de un nuevo consejo que preside su hijo **Manuel Espinosa Escandón**. Alejandra recién promovió un aumento de capital que su hermano no suscribió. Pero para el empresario la convocatoria de las asambleas en que se renovó el consejo y para la suscripción de capital no son auténticas, según un mandato judicial del Juez 57 de lo Civil de la CDMX.

Fecha 29.10.2019	Sección Economía	Página PP-6
----------------------------	----------------------------	-----------------------

LA CFE, QUE dirige **Manuel Bartlett**, publicó la convocatoria para la licitación de una nueva planta de ciclo combinado a gas y vapor de agua. Se trata de Salamanca, que tendrá una capacidad de generación de unos 750 megawatts, que equivale al 1% de la capacidad instalada en el país. El contrato va a ascender a alrededor de 950 millones de dólares y se hará bajo el modelo de Pídiregas. Algunos de los potenciales interesados son Iberdrola que lleva **Enrique Alba**, GE que preside **Vladimiro de la Mora**, Avanzia que dirige **Miguel Ángel Spíndola** y Naturgy que comanda **Ángel Larraga**.



EL SEGUNDO TRIBUNAL Unitario del Cuarto Circuito de Monterrey, revocó el viernes pasado el Concurso Mercantil que la Juez Primero de Distrito en Materia Civil de esa misma ciudad había otorgado al BBVA de **Eduardo Osuna**, Banorte de **Carlos Hank González**, Credit Suisse de **Jorge Villarreal**, CI Banco de **Salvador Arroyo**, Bancomext de **Eugenio Nájera** y el HSBC de **Nuno Matos**, en contra de Grupo Senda. Con esta ya son dos reveses a la jueza **María del Carmen Leticia Hernández**. ¿Será que no desea llevar en su juzgado el concurso del principal grupo de autotransporte de pasaje del norte?

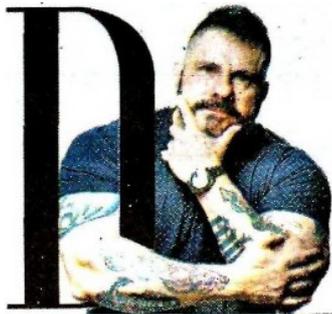


Basta de rollos

Es momento de que las medidas anticíclicas se ejecuten para que 2020 no sea perdido.

Análisis Superior, David Páramo

Las exportaciones cayeron 1.3% respecto a septiembre de 2018 y las importaciones bajaron 1.8 por ciento. Una confirmación más de que la economía está estancada.



Análisis superior

David Páramo
david.paramo23@gimm.com.mx

Basta de rollos

• De acuerdo con el subgobernador del Banxico, Jonathan Heath, la actividad económica en septiembre tendrá una tasa negativa respecto al mes anterior.

El Inegi dio a conocer ayer que las exportaciones disminuyeron al peor nivel de los últimos tres años, una caída de 1.3% con respecto a septiembre del año pasado y las importaciones bajaron 1.8 por ciento. Una confirmación más de que la economía está estancada.

El mejor análisis de la situación y sus impactos lo hizo el subgobernador de Banco de México, **Jonathan Heath**, en su cuenta de Twitter donde escribió: "Desafortunadamente, las cifras de comercio exterior adelantan la posibilidad de que la actividad económica en septiembre tenga una tasa negativa respecto al mes anterior, por lo que existe una elevada probabilidad de que el PIB del tercer trimestre termine en terreno negativo".

Como ya es tradición los críticos del gobierno repetirán culpas y reproches, mientras que éste prodigará descalificaciones y pretextos. Ambos perderán el tiempo para lo verdaderamente importante: es momento de que las medidas anticíclicas se ejecuten de una manera efectiva para que 2020 no sea un año perdido.



REMATE GANDALLA

El pleno del Instituto Federal de Telecomunicaciones, presidido por **Gabriel Contreras**, tuvo que emitir una serie de lineamientos para evitar que las empresas telefónicas usen la portabilidad de una manera tramposa y para que sea el usuario, nadie más, el que pueda ejercer este derecho.



Continúa en siguiente hoja

Fecha 29.10.2019	Sección Dinero	Página 1-3
----------------------------	--------------------------	----------------------



REMATE CÍNICO

Cuando **Miguel Torruco** y **Claudia Sheinbaum** vivían la epifanía de la 4T fueron especialmente duros en contra de la celebración del Gran Premio de México Fórmula Uno y no escatimaron afirmaciones clasistas, así como algunas otras que ahora no únicamente se han tenido que tragar, sino que además festejan los beneficios que traen, esos que hace algunos meses negaban. No cabe duda que no es lo mismo ser borracho que cantinero.

Eventos como el GP de México son positivos y haberlos cuestionado sólo puede explicarse como resultado de un clímax populista.



● Claudia Sheinbaum, jefa de Gobierno, Ciudad de México.

Que quede muy claro, eventos como el GP de México son positivos en todos los sentidos y haberlos cuestionado sólo puede explicarse como resultado de un clímax populista.



REMATE HISTÓRICO

Los de la Bolsa Mexicana de Valores están sumamente emocionados porque cumplen 125 años y hasta tendrán un billete conmemorativo de la Lotería Nacional.

Quizá deberían ocuparse en cómo le harán para sobrevivir los siguientes años, pues cada vez hay menos importancia en la economía nacional y hace mucho que nadie hace una oferta pública primaria.

El mercado de valores mexicano cada día tiene menos qué celebrar y el encabezado por **José-Oriol Bosch** sólo festeja algunos asuntos menores y su aniversario, pero BIVA está comandado por una mujer que tiene alma de influencer.



REMATE POPULAR

Ojalá que los fanáticos de las encuestas al pueblo sabio aprendan algo de la tragedia de Reino Unido.

Un gobernante inconsciente como **David Cameron** decidió tomar una medida irresponsable que ha puesto no únicamente a ese país, sino que a toda Europa, en una situación verdaderamente complicada.

Siguen sin poderse poner de acuerdo, hasta el momento, en cómo Reino Unido saldrá de la Unión Europea y cómo podrá concentrarse en los problemas económicos que tiene y tendrá a futuro, pues ahora ya consiguieron una prórroga hasta enero.

Fecha 29.10.2019	Sección Dinero	Página 1-3
----------------------------	--------------------------	----------------------



REMATE AÉREO

Luego de que se dieron a conocer los avances del aeropuerto de Santa Lucía, no queda ninguna duda de que la terminal aérea estará terminada en el plazo que fijó el Presidente de la República para su inauguración.

Los miembros de la Secretaría de la Defensa harán lo que sea necesario para cumplir con la orden de su comandante en jefe.

Pero ése no es el punto. La gran pregunta es si podrá servir como aeropuerto civil y si lo hace cuál será su capacidad y si es posible la operación simultánea con el AICM.

Fecha 29.10.2019	Sección Dinero	Página 1-4
----------------------------	--------------------------	----------------------

STPS, con recursos para la reforma laboral

Desde el Piso de Remates,
Maricarmen Cortés



STPS, con recursos para la reforma laboral

• La primera etapa inicia en 10 entidades de la República.

Uno de los temas más importantes para los demócratas en la ratificación del T-MEC es el aterrizaje de la reforma laboral, y el presidente **López Obrador** se comprometió a incrementar los recursos para la Secretaría del Trabajo en 2020, tanto en la misiva que envió a **Nancy Pelosi**, la presidente de la Cámara de Representantes como con los legisladores miembros del Comité de Medios y Arbitrios que lo visitaron en Palacio Nacional.

Al respecto, **Luisa María Alcalde**, secretaria del Trabajo, asegura que en efecto se tienen los recursos para la primera etapa que inicia en 10 entidades de la República, para que desde principios de enero inicie la capacitación del personal de los nuevos Centros de Conciliación que deberán iniciar operaciones el 1 de octubre de 2020.

Esta primera etapa cubre a Baja California Sur, Colima, Chiapas, Durango, Edomex, Hidalgo, San Luis Potosí, Tlaxcala, Yucatán y Zacatecas.

La segunda etapa iniciará en octubre de 2021 con otras 11 entidades y la tercera con el resto de las 11 entidades en octubre de 2022, y en este grupo están la Ciudad de México, Jalisco y Nuevo León.

Además, se contratarán a nuevos inspectores tanto para la reforma laboral como para la aplicación de la NOM-035 para prevenir y detectar riesgos sicosociales en los centros de trabajo y sigue avanzando el proceso de registro de sindicatos y contratos colectivos.



Página 1 de 2
\$ 36576.00
Tam: 288 cm2

Continúa en siguiente hoja

Además, se contratarán a nuevos inspectores para prevenir y detectar riesgos sicosociales en los centros de trabajo.



● Luisa María Alcalde, secretaria de Trabajo y Previsión Social.

vs. septiembre de 2018 y las importaciones bajaron 1.8% por la caída en el comercio del petróleo y sus derivados.

Las cifras de la balanza comercial sí fueron malas, con una contracción de 29.3% en exportaciones no petroleras y un aumento de sólo 1% en las no petroleras desatando la caída de 10% en exportaciones de la industria extractiva y de 2.8% en las automotrices. Las importaciones petroleras bajaron 17.8% y en las importaciones de bienes de consumo hay un descenso de 3.8%, lo que arrojó un déficit en la balanza comercial de 116.2 mdd en relación a septiembre de 2018.

El pronóstico de **Heath** se da justo a dos días de que el Inegi reporte las cifras preliminares de crecimiento de PIB en el tercer trimestre, y desafortunadamente todo indica que sí serán cifras negativas.



T-MEC, ¿OTRO RETRASO?

Aunque se mantiene el optimismo en el gobierno y sector privado sobre la aprobación del T-MEC en Estados Unidos este año, este jueves se realizará en la Cámara de Representantes una votación sobre la validez de la investigación del *impeachment* a **Trump** y seguramente se retrasará la ratificación del T-MEC.



EN EL UMBRAL DE LA RECESIÓN: HEATH

De los dos subgobernadores tuiteros, **Gerardo Esquivel** es, sin lugar a dudas, el más exitoso porque tenía al día de ayer 136 mil 400 seguidores, mientras que **Jonathan Heath** tiene 50,440.

Sin embargo, quien acaparó ayer la atención de los medios fue **Heath**, al comentar muy tempranito - al buen estilo de la 4T- los resultados de la balanza comercial al cierre de septiembre que reportó Inegi.

Heath aseguró en un tuit que las cifras de comercio exterior no "se vieron buenas" porque las exportaciones cayeron 1.3%

Fecha 29.10.2019	Sección Valores y Dinero	Página PP-9
----------------------------	------------------------------------	-----------------------

Semana de Fed y PIB
Joaquín López-Dóriga O.



Semana de Fed y PIB

El calendario económico semanal está cargado de publicaciones importantes, entre las que destacan la penúltima decisión de política monetaria de la Fed de este año y las estimaciones preliminares del PIB del tercer trimestre, tanto en México como en Estados Unidos.

La publicación de estos tres indicadores está agendada para el miércoles. Para los mercados, el anuncio más importante es sin duda la decisión de política monetaria de la Fed, donde la mayoría de los observadores y el mercado de futuros tienen descontado un nuevo recorte de 0.25%, que llevaría la tasa de interés de referencia a un rango de 1.50 a 1.75 por ciento.

Con el recorte plenamente descontado, la atención del mercado estará principalmente enfocada en el tono del comunicado y la conferencia de prensa del presidente de la Fed, **Jerome Powell**, en búsqueda de señales sobre un posible recorte adicional en la última reunión de política monetaria del año, que se llevará a cabo el 10 y 11 de diciembre.

El comunicado y la conferencia de prensa son especialmente relevantes en esta ocasión, ya que las minutas de la última decisión de política monetaria revelaron que varios miembros del Comité de Mercado Abierto de la Fed argumentaron que el comunicado debería incluir un mensaje más conciso sobre cuánto más duraría el proceso de relajación monetaria y el nivel adecuado de la tasa de fondeo al concluir este proceso.

Para buena parte de los especialistas, la Fed muy probablemente transmita una clara señal de pausa después del recorte de esta semana, privilegiando la prudencia y dando prioridad al análisis de la evolución de los datos económicos después de tres recortes en los últimos cuatro meses, antes de

decidir si es necesario tomar medidas adicionales.

No obstante, las expectativas del mercado apuntan a que después de una pausa la Fed realizará por lo menos un recorte adicional en el 2020. El segundo lugar de importancia, entre las publicaciones de esta semana, lo ocupa el PIB del tercer trimestre en Estados Unidos, del que el consenso de expectativas espera un crecimiento trimestral anualizado con respecto al segundo trimestre de este año, de 1.6 por ciento.

Este crecimiento sigue siendo principalmente impulsado por la fortaleza del consumo que ha logrado contrarrestar la debilidad del sector industrial y en especial de las manufacturas.

En el caso de México, el mercado está esperando que el crecimiento del PIB en el tercer trimestre, medido de manera desestacionalizada, sea de 0.2% con respecto al segundo trimestre, lo cual representaría una pequeña mejoría contra 0% registrado en el segundo trimestre y el decremento de 0.3% observado en el primer trimestre de este año.

El ligero repunte podría estar anclado a una mejoría en el consumo, evidente en el desempeño positivo de las ventas al menudeo en los últimos meses. Sin embargo, las cifras podrían desilusionar si nos guiamos por el débil desempeño de la actividad industrial evidente en las cifras del IGAE de agosto y septiembre y la caída generalizada en las exportaciones observada en los datos de la balanza comercial de septiembre.

En septiembre, las exportaciones totales cayeron 5.3% con respecto a agosto, con una debilidad marcada en las exportaciones no petroleras, que experimentaron una reducción de 5.4 por ciento. Las manufacturas registra-

Continúa en siguiente hoja



Página 1 de 2
\$ 45845.00
Tam: 265 cm2

Fecha 29.10.2019	Sección Valores y Dinero	Página PP-9
----------------------------	------------------------------------	-----------------------

ron una caída de 4.4%, incluyendo una contracción de 7.3% en el sector automotriz, principalmente explicada por la huelga de General Motors.

La balanza comercial de septiembre también reveló decrementos impor-

tantes en las importaciones de bienes de capital, de consumo e intermedios. Ante esta situación, es probable que el crecimiento del PIB en México durante el tercer trimestre sea menor al esperado.