

Fecha 28.01.2020	Sección Negocios	Página 3
----------------------------	----------------------------	--------------------

CAPITANES

Frustración en IP

En la Iniciativa Privada quedó claro que el Gobierno mostró cerrazón en las negociaciones que llevaron a la aprobación de las reglas para la implementación de la NOM 051, la relativa al nuevo etiquetado frontal de advertencia en alimentos y bebidas.

Para el Consejo Nacional Agropecuario, que preside **Bosco de la Vega**, la industria estaba de acuerdo con un etiquetado que advirtiera sobre el contenido de calorías, azúcares, grasas saturadas, trans y sodio, pero que incentivara la reformulación de los productos.

Pero no. En el Gobierno se impuso la noción de que el problema de obesidad y sobrepeso está relacionado con el consumo de bebidas y productos procesados y pintó a la industria como la única culpable.

Aunque no se conocen todos los detalles de las reglas aprobadas, el resultado para la industria le fue adverso, en particular para el Consejo Mexicano de la Industria de Productos de Consumo, que lidera **Jaime Zabudovsky**, la instancia que llevó la negociación.

Y si alguien pregunta si queda margen al cabildeo para flexibilizar la norma, dicen que eso sólo puede ser tarea del Consejo Asesor Empresarial del Presidente **Andrés Manuel López Obrador**.

En dicha élite figura **Bernardo Gómez**, copresidente de Televisa, empresa cuyas ventas están estrechamente vinculadas a los productos de consumo.

Ajustes por T-MEC

La Iniciativa Privada y el Gobierno mexicano tienen un nuevo compromiso para reunirse: la implementación del Tratado entre México, Estados Unidos y Canadá (T-MEC).

Entre las tareas previas a resolverse para que una vez que entre en vigor el T-MEC se pueda implementar, están las modificaciones a leyes y reglamentos nacionales.

Por ello, el próximo 12 de febrero el sector privado, funcionarios y negociadores que fueron liderados por el

Consejo Coordinador Empresarial (CCE), que preside **Carlos Salazar**, se reunirán en el Senado para tener un seminario sobre el Tratado.

Entre las leyes que deben revisarse están la de Propiedad Industrial, la de Derechos de Autor y el Código Penal.

En ese marco es que este martes estará de visita en México el Secretario de Comercio de EU, **Wilbur Ross**, para la firma de un memorándum de entendimiento para la protección de la propiedad industrial en un acto en la Secretaría de Economía, con **Graciela Márquez**, como anfitriona.

México debe adaptar su legislación para cumplir los compromisos adquiridos en las negociaciones del pacto comercial y, por lo visto, a los altos funcionarios del Gobierno de **Donald Trump** les encargaron poner lupa a esos ajustes legales.

Consumo Inducido

“Por el rescate de la soberanía, consumo gasolinas de Pemex”.

Así concluye un video publicitario de Pemex, la empresa donde manda **Octavio Romero**, y que aho-



Fecha 28.01.2020	Sección Negocios	Página 3
----------------------------	----------------------------	--------------------

ra acomoda los conceptos de competencia y soberanía para llevar al consumidor a cargar gasolina de la marca de la empresa nacional.

Fue ayer cuando desde sus redes sociales Pemex lanzó este spot en el que se habla de acciones que a diario recuerdan al consumidor el libre derecho a decidir qué quiere y a eso lo llaman soberanía.

“México es nuestra casa y quiero su bienestar, por eso consumo lo nacional”, reza otra parte del spot.

Lo que no explica el comercial es que la gasolina de Pemex no tiene mucho de nacional, pues alrededor de 70 por ciento de lo que se comercializa en el País, principalmente por la petrolera nacional, es producto de importación.

Y en el libre derecho a decidir, el consumidor

mexicano ya tiene más de una sopa para elegir marcas de gasolinas.

Patadas Bajo la Mesa

En el ámbito laboral se preguntan cuál será la próxima movida de **Napoleón Gómez Urrutia** para ganar protagonismo.

Se dice que desde el Gobierno le han ido cerrando espacios, ya que el Senador por Morena intentó tener influencia en negociaciones clave como la del salario mínimo o el nombramiento del presidente de la Junta Federal de Conciliación y Arbitraje.

Las patadas bajo la mesa están fuertes y con el anuncio de la estrategia para combatir el outsourcing, la Secretaría del Trabajo, que lleva **Luisa María Al-**

calde, ha dejado claro que no se necesita una reforma a la Ley Federal del Trabajo para perseguir las malas prácticas en la subcontratación.

Se espera que en febrero inicie el llamado Parlamento Abierto para discutir la reforma en materia de subcontratación, aunque en la práctica ya se están llevando a cabo inspecciones en centros de trabajo donde la STPS tiene sospechas de malas prácticas.

Por cierto que el sector privado aprovechará ese foro para plantear la modificación del porcentaje que los patrones pagan por concepto de utilidades a sus empleados, ubicado ahora en 10 por ciento, lo que se convertirá en otro frente en materia laboral.

capitanes@reforma.com



CARLOS GARCÍA...

Este capitán dirige Valero en México, la refinería más importante de Estados Unidos y que posee siete terminales de almacenamiento en el País. Seleccionó a Guadalajara para abrir su primera estación de servicio en el territorio con lo que desde hoy se declara lista para expandir su marca de gasolinas.

Fecha 28.01.2020	Sección Cartera	Página 27
----------------------------	---------------------------	---------------------

DESBALANCE



Raquel Buenrostro

SAT: denuncias van en serio

Ahora sí, las denuncias que se interpongan ante el Servicio de Administración Tributaria (SAT), que tiene como jefa a **Raquel Buenrostro**, van en serio. Nos dicen que en el portal de internet del órgano recaudador de impuestos se habilitó un link especial y que está a la vista, para hacer acusaciones contra los factureros. Se invita al público en general a hacer las denuncias en caso de que conozcan a alguien que venda o compre facturas falsas, y que puedan probarlo. El SAT asegura que la identidad del denunciante no será revelada, pero tienen

que dar su nombre, RFC y correo electrónico. Hay un plazo de cinco días para presentar las pruebas en archivo adjunto o de lo contrario la denuncia no procederá. Eso evitará que, como antes, se reciban denuncias anónimas y sin ningún sustento, nos expliquen.



Emilio Azcárraga Jean

Pocos cumplen sobre género

Hace unos días se dio a conocer el Índice Bloomberg de Igualdad de Género 2020, el cual califica a empresas que cotizan en los mercados de valores del país y del mundo. En esta ocasión, sólo cinco firmas mexicanas lograron estar en uno de los indicadores clave a escala internacional en la materia. Se trata de Televisa (por segundo año consecutivo), Coca-Cola FEMSA, Walmart de México y Centroamérica, Banorte y BanRegio. Para formar parte del índice se toman en cuenta factores como el liderazgo femenino en las empresas, paridad de género

en los sueldos, cultura inclusiva y políticas exitosas para evitar y sancionar el acoso sexual. Por cierto, nos dicen que la televisora de **Emilio Azcárraga Jean** había logrado ser reconocida también por el Dow Jones Index en temas de sustentabilidad y a favor de la igualdad de género. El reto, nos cuentan, es que cada vez más empresas mexicanas se sumen a esta tendencia.



Fecha 28.01.2020	Sección Cartera	Página 27
----------------------------	---------------------------	---------------------



Apuesta por el reciclaje

Plastiqueros, por la revancha
Nos reportan que los fabricantes de bolsas de plástico se pusieron a trabajar en una propuesta, ante la prohibición de bolsas de un solo uso. Ante el riesgo que corren empleos y empresas por el ordenamiento, representantes de la Organización en Favor de la Economía Circular del Plástico tocaron la puerta de la autoridad capitalina y presentaron una propuesta, que ya tiene acuse de recibido. Se trata de algo que puede hacer pensar a cualquiera. La idea es cobrar 15 centavos por bolsa de plástico que se da en el supermercado y crear un fondo para centros de acopio y reciclaje del plástico. Las cuentas son las siguientes: si se entregan 50 millones de bolsas en las tiendas de autoservicio y departamentales mensualmente en la capital del país y se multiplicamos por 15 centavos, el total es de 7.5 millones de pesos. Esto ayudaría a todos, dicen, pues generaría recursos al gobierno capitalino para invertir en infraestructura de reciclaje, pero también reducirá la afectación, pues hay fábricas, comercios y vendedores de la industria en riesgo de quiebra.



Miguel Torruco

Reconocen turismo inclusivo

Durante su participación en la Feria Internacional de Turismo (FITUR) que se celebró la semana pasada en Madrid, España, la Secretaría de Turismo, encabezada por **Miguel Torruco**, fue reconocida por Queer Destinations y la International Gay Travel Association (IGLTA) por ser el país pionero en la certificación de destinos, hoteles y prestadores de servicios para promover la actividad turística del segmento lésbico, gay, bisexual, trans e intersexual (LGBTI). Nos cuentan que Torruco Marqués firmó hace menos de un año un acuerdo de cooperación con ambas partes para apostar por este segmento de turistas para revertir la estacionalidad e incrementar el ingreso de divisas. A la fecha, hoteles, agencias de viajes y empresas de transporte ya manifestaron su interés por certificarse para que su personal adopte estándares internacionales en la atención de viajeros LGBTI. En CDMX y Yucatán ya hubo pláticas de sensibilización sobre esta comunidad.

Fecha 28.01.2020	Sección Negocios	Página 26
----------------------------	----------------------------	---------------------

IN- VER- SIONES

T-MEC

El CCE va a pasar lista en la Casa Blanca

Este miércoles, integrantes del Consejo Consultivo de Negociaciones Estratégicas del Consejo Coordinador Empresarial estarán en la Casa Blanca, en Washington, para participar en el acto protocolario de la firma del acuerdo comercial entre EU, México y Canadá. La delegación mexicana fue invitada por el propio presidente Donald Trump.

IMPULSO INDUSTRIA

Arizona abrirá dos oficinas en México

El estado de Arizona, EU, prevé la apertura de dos oficinas comerciales y de inversión en México a finales de 2020: una de ellas en Guanajuato, donde se fomentará la entrada de empresas arizonianas para el ensamblaje automotriz y la agroindustria, mientras que en Chihuahua se involucrarán inversiones para el mercado aeroespacial.

TRÁMITE

Agiliza la Consar cambio de Afore

El pasado 24 de enero, la Comisión Nacional de Adminis-

tradoras de Fondos para el Retiro, que dirige Abraham Vela Dib, inició la operación del Folio de Conocimiento del Traspaso. El sistema elimina la anterior Constancia sobre Implicaciones de Traspaso. Según la Consar, agiliza y facilita los trámites para cambiar de Afore.

ALERTAN CONSULTORAS

Dirty data, amenaza a economía mexicana

En México, el impacto económico y en reputación del *dirty data* (análisis erróneo por datos incorrectos) puede provocar pérdidas al mercado de análisis de datos, que alcanzará 2 mil mdd hacia 2023, así como pegar en su crecimiento anual sostenido de 18% desde 2017, según IDC y Frost Sullivan.

SEGURIDAD

Alista Sener norma para paneles solares

Aunque existe la NOM 001 que dictamina los estándares para las instalaciones eléctricas, incluidas las fotovoltaicas, la secretaria de Energía, Rocío Nahle, dijo que están terminando de hacer la norma para darle seguridad a todas las instalaciones de los paneles, para que no se susciten accidentes.



1 2 3 4
EL CONTADOR

1. Una de las metas de este año para la empresa australiana SiteMinder, cuyo director ejecutivo es **Sankar Narayan**, es fortalecer su posicionamiento en México. La tecnología que ofrece para la gestión de hoteles está siendo bien adoptada en el país, lo que se refleja en un aumento de 59% en sus negocios. Esto es importante para la tecnológica porque 80% de sus ingresos anuales, aproximadamente, se generan en mercados internacionales. Además, su plataforma ha procesado 105 millones de reservas para más de 35 mil hoteles de todo el mundo. Para mejorar su posicionamiento en otros mercados está recaudando capital y actualmente tiene una valoración de mercado cercana a los mil millones de dólares australianos.

2. Hacer compras en línea se ha vuelto un hábito cotidiano. Con ello, los datos que se manejan, incluidos los de las instituciones financieras, se vuelven vulnerables a ataques cibernéticos. De acuerdo al estudio sobre venta *online* en México, mientras que en 2017 sólo 7% recurría al *e-commerce* de manera semanal, en 2018 lo hizo el 38%. Ante ello, el Grupo de Normalización y Certificación NYCE, de **Carlos Pérez**, consciente del valor que tiene la seguridad de la información, se ha vuelto el primer organismo de certificación en protección de datos personales, poniendo al alcance de las empresas sus servicios, como una herramienta para generar confianza y certidumbre en las actividades de negocio.

3. A pesar de que los asistentes a la 40.ª edición de la Feria Internacional de Turismo vieron muy sencillo, aunque funcional, el *stand* de México, la presencia del país no pasó desapercibida. Además, el secretario de Turismo, **Miguel Torruco**, estuvo muy activo, pues no sólo tuvo reuniones con empresarios y ministros de este país, sino que apoyó a los des-

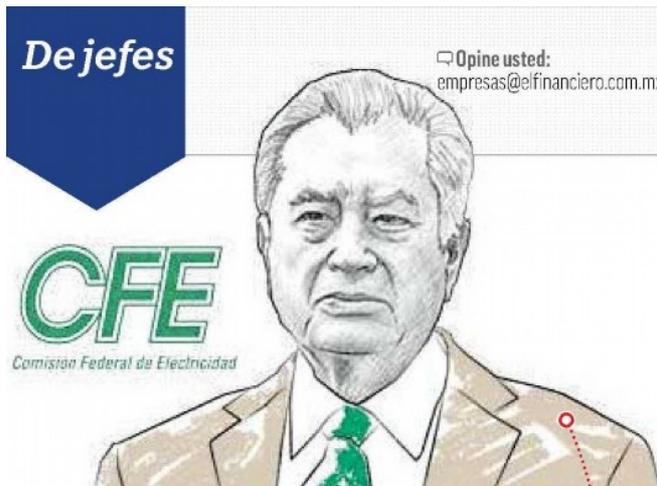
tinios turísticos mexicanos que realizaron eventos en Madrid como Oaxaca, Yucatán, Sinaloa, Guerrero, Baja California y Querétaro, los cuales mostraron, ante invitados y prensa internacional, productos o, algo aún mejor, su gastronomía. Los *stands* que sí estuvieron más vistosos fueron los de Guerrero y el Caribe mexicano, pues ellos ya se cuentan aparte.

4. Si hay sector de la economía que sintió la llamada austeridad republicana en 2019 fue el de la industria de la construcción. El Inegi, a cargo de **Julio Santaella**, reportó que el valor de la producción de las empresas constructoras cayó 7.7% anual en enero-noviembre pasado, con lo cual, las obras contratadas por el sector público se desplomaron 19.5%, el peor desempeño desde que hay registros. Tanto impactó la caída de la construcción pública, que el empleo total retrocedió 3.5%, las horas trabajadas lo hicieron en 4.0%, y las remuneraciones promedio cayeron 1.3%. Así que, si algo puede hacer el gobierno para sacar a flote a la economía mexicana este año, es reactivar la inversión pública.

5. Algunos integrantes de la Comisión Nacional de Hidrocarburos, que preside **Rogelio Hernández**, han comenzado a sugerir a la Secretaría de Energía, de **Rocío Nahle**, que evalúe la posibilidad de reactivar las rondas, por lo menos para proyectos en aguas profundas del Golfo de México. Es bien sabido que en la estrategia de Pemex, que dirige **Octavio Romero Oropeza**, no se tiene contemplado, al menos para este sexenio, el desarrollo de los campos petroleros en estas zonas. Se les ha catalogado de caros y riesgosos, pues la producción comercial puede tardar hasta ocho años o más. Sin embargo, consideran que, de no comenzar ahora con su desarrollo, en el futuro la repercusión para el país será severa.



Fecha 28.01.2020	Sección Empresas	Página 17
----------------------------	----------------------------	---------------------



La austeridad sale cara en la CFE

La austeridad le puso el pie a autoridades de la Comisión Federal de Electricidad (CFE), pues por querer presumir ahorros históricos en la renta de vehículos dejaron de lado el rigor en el concurso abierto internacional CFE-0001-CASAT-0023-2019, en el que triunfó la empresa Arrendomóvil, de Juan Antonio Hernández, al obtener 32 de 42 partidas.

Terminado el proceso se dieron cuenta que la empresa tuvo fallas al llenar su formato de cotización, pues en todas las partidas afirmó que no presentaría oferta económica; sin embargo, la CFE, de **Manuel Bartlett**, no le prestó atención, como sí lo hizo con dos empresas que fueron descalificadas: WP Financiera y Casanova Vallejo.

Por precio más bajo, Arrendomóvil se llevó el contrato por 76 por ciento de las partidas, mismo que habría quedado en manos de Lumo Financiera del Centro, la empresa de Unifin, de Rodrigo Lebois.

El sector automotor saltó de inmediato el tema de los precios, pues Arrendomóvil presentó ofertas que a corto plazo le podrían significar pérdidas en lugar de ganancias. Se habla de más de 500 millones de pesos perdidos para la firma por una mala cotización por la renta de 8 mil 903 vehículos por cuatro años, con todo y seguros, monitoreo y reposiciones por robo. En la empresa, se le atribuye el error al director general, Hugo Alduenda; mientras que en CFE se ha puesto en la mira a Miguel López López, coordinador de Administración y Servicios.

Televisa, enrachado

La empresa de medios de comunicación y telecomunicaciones mexicana anunció, mediante un boletín de prensa el domingo en la noche, que había logrado un acuerdo con el Comité Olímpico Internacional para transmitir los juegos olímpicos de este verano, en Tokio.

Ayer lunes, anunció con otro comunicado, que había logrado ingresar al prestigiado *ranking* de Igualdad de Género de Bloomberg, al que sólo entran contadas empresas del mundo al probar una cultura inclusiva y en pro de la equidad de género. Algo que hoy en día se ha vuelto muy relevante para los mercados.

Y por si eso fuera poco, sus *ratings* en México están en uno de sus momentos más altos, según Nielsen Ibope, y en los Estados Unidos –lugar en donde se estrenó la semana pasada la nueva versión de

Continúa en siguiente hoja



Fecha 28.01.2020	Sección Empresas	Página 17
----------------------------	----------------------------	---------------------

Rubí– Univision logró desbancar en audiencia incluso televisoras de habla inglesa como ABC y CBS, justo con los contenidos de Televisa. Así que los co-CEOs **Alfonso de Angoitia** y **Bernardo Gómez** tendrán buenas noticias en su próximo reporte a los mercados. Por cierto, en los últimos 60 días, el precio de la acción subió 3.3 por ciento.

Bien para Bien ‘levanta’ 40 mdd

La fintech mexicana Bien para Bien hará público este martes que ha logrado levantar 40 millones de dólares en capital de inversión desde el inicio de sus operaciones en 2014.

Bien para Bien, liderada por **Victor Manuel Borrás**, nos contó que alcanzar la cifra de 40 millones de dólares en inversiones es un hito para la joven fintech, la cual entra en una nueva etapa de madurez e innovación tecnológica.

En seis años, la compañía, una sofom dedicada al otorgamiento de crédito de liquidez con garantía fiduciaria para micro y pequeñas empresas, atrajo el financiamiento de la banca local, a través de varios levantamientos de capital, además de dar más de 800 millones de pesos en créditos a Pymes y pequeños emprendedores, y procesado más de 12 mil solicitudes.

Además, está respaldada por entidades financieras internacionales como Alsis Funds y el Overseas Private Investment Corporation.

Fecha 28.01.2020	Sección Cartera	Página 30
----------------------------	---------------------------	---------------------



Historias de NegoCEOs

Mario Maldonado

AMLO y empresarios siguen sin hacer 'click'

El Presidente y los empresarios siguen sin hacer 'click'. A pesar de las múltiples reuniones y acuerdos entre la iniciativa privada y el gobierno, estos no se han reflejado en nuevas inversiones, más allá de las que ya se tenían planeadas y que son necesarias para la operación de las compañías.

La fría relación se notó, una vez más, el fin de semana pasado, cuando **Andrés Manuel López Obrador** viajó a Monterrey, Nuevo León, para anunciar un aumento en las becas que da su gobierno al programa Jóvenes Construyendo el Futuro, las cuales pasarán de 3 mil 600 pesos al mes a 3 mil 748; esto por los aumentos a los salarios mínimos y la inflación.

El Presidente visitó las instalaciones de la Cervecería Cuauhtémoc Moctezuma, propiedad de la holandesa Heineken, donde se dio a conocer una inversión de 500 millones de dólares, la cual ya se tenía contemplada para la logística de sus líneas de producción.

En paralelo, **Alfonso Romo** convocó a una reunión con empresarios regiomontanos a la cual el Presidente optó por no ir. A inicios de noviembre ya se había visto las caras

con 45 de los hombres y mujeres de negocios más importantes del estado para hablar de inversiones, pero, como dirían en el norte, estas 'nomás' no se han dado.

La relación entre AMLO y la IP se estacionó en una suerte de juego del gato y el ratón: por un lado, el Presidente se enoja porque dice que los empresarios no cumplen su palabra de invertir; y por el otro lado los empresarios dicen que no invierten porque el Presidente les cambia el discurso, las reglas y no cumple lo acordado en las reuniones, incluidos varios de sus secretarios de gabinete.

Y para documentar el pesimismo, el Presidente fue el fin de semana a la cuna de la industrialización del país, donde viven algunos de los empresarios más prósperos, a decirles que las compañías no suelen tener dimensión social, que deben de pensar en "la utilidad razonable, no en el atraco, no en el robo, no en el influentismo para hacer y deshacer".

Así de fácil el Presidente derrumbó la confianza y los acuerdos que su jefe de Oficina, **Alfonso Romo**, ha tratado de construir con la conformación de 30 consejos empresariales. Ya lleva 10 estados y estos están

conformados por 40 hombres y mujeres de negocios cada uno.

La idea de Romo es que los planes económicos no necesariamente se planteen de manera federal, sino estatal. "Hay que identificar qué hace falta para que cada estado pueda destapar su crecimiento", dice el enlace de AMLO con los empresarios.

En septiembre del año pasado, el presidente de FEMSA, **José Antonio Fernández**, uno de los empresarios más relevantes del país, se reunió con el Presidente, luego de no haberlo hecho ni en campaña ni en la transición por viejas rencillas.

"El encuentro fue a solicitud mía", dijo Fernández, "y en él tuve la oportunidad de expresarle la importancia de mantener un diálogo permanente, en el que se pueda conversar con franqueza, identificando coincidencias y manifestando, siempre con respeto personal e institucional, diferencias de puntos de vista".

"Le transmití también mi visión sobre el relevante papel que tiene la libre empresa para el desarrollo de México y la importancia de generar confianza y certidumbre", agregó.

En aquel entonces *El Diablo* anunció que FEMSA invertiría en México 61 mil 876 millones de pesos



Fecha 28.01.2020	Sección Cartera	Página 30
----------------------------	---------------------------	---------------------

hacia 2021, lo que significaría la creación de 41 mil empleos directos en estos tres años.

Todo esto, sin embargo, se ha ido por la borda de la incertidumbre y falta de confianza, según se lo han hecho saber a Romo varios empresarios nacionales e internacionales, sobre todo del norte del país.

Y lo peor: ya están perdiendo la esperanza.

Posdata. Si Pemex y México pierden el grado de inversión, 8 de cada 10 pesos de inversión tendrían que salir del país, le advirtió Romo al Presidente a finales del año pasado.

IFT multa a Telnor y va por Telmex. Y hablando de relaciones amargas, vaya revés del Instituto Federal de Telecomunicaciones (IFT) a Teléfonos del Noreste (Telnor),

propiedad de **Carlos Slim.**

Lo multó con mil 311 millones de pesos (6% de sus ventas anuales) por no hacer accesible la información relacionada con su infraestructura, como lo mandatan las regulaciones asimétricas a las que se hizo acreedor por ser un operador dominante en telecomunicaciones.

Se trata de la segunda multa más alta en la historia del IFT y tendrá que saldarse a la brevedad. América Móvil impugnará la sanción, pero mientras se dirime su recurso en un tribunal especializado, deberá haber pagado la multa.

Es un duro golpe para la empresa de Slim que está en vísperas de llevar a cabo su separación funcional. Pero hay más. En la misma fecha en que el IFT investigó a Telnor también realizó visitas a su empresa herma-

na, Telmex, por lo que sería cuestión de semanas, quizá meses, para que también se multe a este operador con 6% de sus ingresos anuales.

Los competidores AT&T, Telefónica, Axtel, izzi, Megacable y otros ven que, por primera vez, el IFT puso el brazo duro contra el operador dominante. Lo siguiente es que efectivamente Telmex/Telnor ya no obstaculicen la infraestructura a su competencia.

Y la última pregunta para el IFT: ¿fueron los técnicos de Telmex/Telnor los que se negaron a compartir la información, o fue una decisión corporativa? La segunda sería mucho más grave. ●

Twitter: @MarioMal

Correo: mario.maldonado.padi-
lla@gmail.com

El nerviosismo financiero por el coronavirus

COORDENADAS
Enrique Quintana
Opine usted:
enrique.quintana@elfinanciero.com.mx
@E_Q_



Ayer, los mercados financieros fueron sacudidos por la nueva oleada de temor que se desató respecto a los efectos que puede tener la **epidemia del coronavirus 2019-nCoV** que se presentó este año a partir de la ciudad de Wuhan, en China.

Los principales índices descendieron de manera importante. El **Dow Jones** retrocedió en **1.6 por ciento**; el **Euro Stoxx 500** cayó en **2.7 por ciento**; el Nikkei de Tokio, en 2.0 por ciento. En México, el índice de precios y cotizaciones de la **BMV** cayó en **2.2 por ciento** por ciento.

También bajó el petróleo Brent en 2.7 por ciento y el peso perdió 0.7 por ciento frente al dólar y ayer cerró en 18.90 por dólar al mayoreo.

¿Por qué esta reacción de los mercados luego de que parecían estar relativamente tranquilos en días previos?

El fin de semana, el gobierno chino aceptó que la situación es grave. Se difundió, además, un estudio de la Universidad de Lancaster en el Reino Unido, señalando que cada persona infectada tiene **una tasa de contagio de 2.5**, es decir, contagia a dos a tres personas más.

La mayor parte de los análisis sugiere que el número de personas infectadas va a incrementarse sustancialmente, pese a las medidas tomadas por el gobierno chino y por otras naciones, no descartándose que **pueda llegar a decenas de miles**, mucho más que los cerca de 3 mil casos confirmados actualmente.

La reacción de los mercados deriva del temor de que la economía china pueda ser afectada por esta circunstancia.

El antecedente más cercano a esta epidemia fue el **caso del SARS**, que infectó a cerca de 8 mil personas y mató a 765 entre finales de 2002 y los primeros meses de 2003.

Se estima que el **PIB chino** perdió entonces **poco más de un punto porcentual** por los efectos negativos en el turismo y la industria aérea, sobre todo.

Un estudio difundido por Citigroup señala que los modelos epidemiológicos indican que habrá aún un crecimiento de los casos, para llegar a un pico hacia el 10 de marzo y luego empezarán a descender los nuevos casos.

Sin embargo, no se descarta **un impacto en los mercados** que pueda prolongarse **hasta finales del mes de abril**.

Aún no sabemos con certeza cuál podría ser el efecto económico real porque están surgiendo informaciones nuevas respecto a este asunto.

Quizás la diferencia respecto al SARS es que, en **2003**, cuando se resintió el efecto de aquella enfermedad, **la economía china crecía a una tasa del 10 por ciento**. Para este año, la previsión del FMI es que el ritmo de crecimiento sea de 6 por ciento, la tasa más baja desde que hay registros internacionales, por lo que un efecto negativo adicional sería mala noticia, no solo para China sino para la economía mundial.

Le hemos comentado en este espacio de otros factores negativos que aparecieron en las economías de China y Hong Kong el año pasado, como la **caída de la inversión extranjera directa** combinada de ambas economías, que descendió en 20 por ciento en 2019, un monto equivalente a 48 mil millones de dólares.

Igualmente, **las importaciones que Estados Unidos realiza de China** cayeron en **15 por ciento** durante los primeros once meses del año pasado, una reducción de 74 mil 86 millones de dólares.

Uno de los factores que pesaron en la desaceleración del crecimiento en China es precisamente esa caída en las exportaciones a Estados Unidos.

Si a esta problemática se le sumara el impacto negativo adicional de la epidemia del coronavirus, las consecuencias podrían ser aún más graves y las repercusiones sobre el mundo todavía mayores. Hay que seguir el tema con atención.



Fecha 28.01.2020	Sección Mercados	Página 27
----------------------------	----------------------------	---------------------



CORPORATIVO

#OPINIÓN

MAFIA INMOBILIARIA

Banorte se asocia con el banco suizo Lombard Odier para fortalecer su banca privada

ROGELIO VARELA



El pasado 23 de diciembre, la Fiscalía de la CDMX, a cargo de **Ernestina Godoy**, aseguró un importante predio ubicado en el número 309 de la Av. Tamarindos, en la colonia Lomas de Vista Hermosa de la Delegación Cuajimalpa.

Este predio de alto valor comercial se encuentra inmerso en un litigio entre particulares desde hace varios años. En el proceso legal aparecen **Sigfrido y Esteban Molet Gurrera**, así como **Marco Antonio Romo Alcántara**, este último también utiliza el nombre de **Arturo Pineda**, según refieren los vecinos de la zona. Estos personajes se hicieron famosos en la década de los noventa por defraudar a decenas de personas, pidiendo anticipos como enganche para la compra de departamentos “a buen precio” en zonas exclusivas de la ciudad, se calcula que el monto de sus fraudes llegó a más de 100 millones de pesos.

El *modus operandi* del fraude consistió en presentar una escritura pública tirada en noviembre del año 2017 por el Notario 98 de la CDMX, **Gonzalo Manuel Ortiz Blanco**, en la que se protocolizó un supuesto contrato de compra-venta firmado en el año 1998 entre los hermanos Molet Gurrera como vendedores y la empresa Inmobiliaria R.O. Positivo,

S.A. de C.V., cuyo representante legal es Romo Alcántara, como compradora. Lo curioso es que pasaron casi 20 años desde la supuesta venta del terreno, y no fue sino hasta 2017 cuando los interesados sacaron a la luz este contrato; además, no está claro cómo es que se realizó el

supuesto pago del terreno, que asciende a más de 600 millones de pesos, ya que la operación no fue reportada ante la SCHP. Todos estos elementos apuntan a que se trata de una operación simulada.

Los dueños reales de la propiedad han presentado innumerables pruebas a su favor, desde peritajes que

Continúa en siguiente hoja

HUBO FRAUDES QUE LLEGARON A MÁS DE 100 MILLONES



Fecha 28.01.2020	Sección Mercados	Página 27
----------------------------	----------------------------	---------------------

determinan como falso el documento de compra-venta, hasta una fe de hechos firmada ante notario, en donde los hermanos Molet Gurrera reconocen que el título de propiedad auténtico es el de los dueños originales que llevan 35 años con la posesión del terreno. En el predio se encontraban en operación varios negocios legalmente establecidos que contaban con contrato de arrendamiento desde hace varios años, lo cual demuestra que nunca existió el supuesto despojo demandado por la empresa Inmobiliaria RO Positivo como lo quieren hacer creer a las autoridades.

LA RUTA DEL DINERO

Banorte de **Carlos Hank González** sigue en la ruta para ganar cuota de mercado en el selecto negocio de banca privada y acaba de concretar una alianza con el banco suizo Lombard Odier. ... Hoy se conmemora en más de 100 países el Día Internacional de la Protección de Datos Personales, con el objetivo de crear conciencia de la importancia de la protección de la información personal, por lo que a este ejercicio de difusión se unen autoridades, organizaciones y asociaciones de los sectores público, privado. El organismo de Normalización y Certificación NYCE, que lleva **Carlos Pérez**, se convirtió en el primer acreditado para realizar la certificación de cumplimiento.

ROGELIOVARELA@HOTMAIL.COM
@CORPO_VARELA

**Pensiones,
¿reforma
profunda?**

Ricos y poderosos

Marco A. Mares



Ricos y poderosos

Marco A. Mares
marcomaresg@gmail.com

Pensiones, ¿reforma profunda?

Todo parece indicar que viene una reforma de pensiones de gran calado. Hay elementos que permiten observar voluntad entre autoridades y sector privado para proponer y concretar una reforma de pensiones que mejore sustancialmente al actual sistema pensionario. Se observa y llama la atención la conciencia y la disposición de las partes de que es necesario “tomar al toro por los cuernos” y aumentar las aportaciones obligatorias al sistema, que realizan los trabajadores, los patrones y el gobierno.

Además, se plantea que se revise el número de cotizaciones necesarias para jubilarse, el aumento en el universo de la población con protección para el retiro, y el incentivo del ahorro voluntario, entre otras medidas.

El presidente de la Consar, **Abraham Vela**, se ha pronunciado de manera persistente en el sentido de que una reforma profunda necesariamente debe incluir el aumento de las aportaciones obligatorias, que actualmente son de 6.5%, a un nivel de entre 10.5 y 14 por ciento.

La aspiración es pasar de una tasa de remplazo actual promedio de 30% a una de 70 por ciento.

Un primer e importante paso que dio el órgano regulador fue el acuerdo alcanzado con las afores para reducir el monto de las comisiones que cobran a los trabajadores de entre 20 y 35 puntos base y se ubique en 0.70% al final de este sexenio.

Pero lo más importante, ha insistido la autoridad, es la reforma profunda al sistema de pensiones.

En los últimos días se registró la propuesta de la Amafore, que encabeza **Bernardo González**.

Además de pronunciarse a favor del aumento en las aportaciones, propuso la reducción del número de semanas cotizadas para que los trabajadores puedan acceder a una pensión

y aumentar la red de protección para trabajadores de menores ingresos.

Ayer, los patrones de México se pronunciaron por una reforma de pensiones que realmente beneficie a los trabajadores. Están claros y conscientes de que la nueva reforma debe garantizar un ingreso suficiente para que los adultos mayores puedan cubrir sus necesidades básicas y gocen de un retiro digno. Destaca en su propuesta la recomendación de aumentar la tasa de aportación de los trabajadores, patrones y gobierno. Considera que una reforma profunda debe evitar las promesas sin sustento económico y financiero.

En cambio, tiene que garantizar cuatro principios fundamentales: alcance, suficiencia, solvencia y justicia.

La Coparmex, encabezada por **Gustavo de Hoyos**, advierte que es urgente replantear el sistema de pensiones porque el actual enfrenta problemáticas cuya solución no debe postergarse. Propone que el nuevo sistema de pensiones integre a todos los trabajadores de México, en particular a los trabajadores independientes. Asegurar que se asignen recursos suficientes para cumplir con las obligaciones pensionarias y que todos los trabajadores puedan contar con una pensión que les permita vivir una vejez digna. El diagnóstico del poderoso sindicato de patrones es contundente. Sostiene que en las tres reformas de pensiones de la historia reciente se ha ignorado al trabajador y se han planeado para salvar el presupuesto.

Sólo se han hecho cambios para que le alcance al gobierno y no para que le alcance a los trabajadores.

Destaca un dato: sólo 25% de la “generación afore” —aquellos que cotizaron a partir de 1997—, logrará cumplir el total de semanas para alcanzar una pensión mínima garantizada, es decir, apenas 4% de la población mexicana.

Detalla que el actual sistema de pensiones es costoso y representa fuertes presiones para las finanzas públicas.

Para el 2020, el monto para pensiones asciende a 1 billón de pesos, un incremento de 6% con respecto al 2019.

Esa cantidad es similar a lo que el gobierno estima recaudar por concepto de IVA, y será equivalente a 4.2% del PIB y a 18% de todas las erogaciones del gobierno.

El reto de alcanzar una profunda reforma al sistema de pensiones es enorme. La buena noticia es que parece que se están alineando las estrellas para alcanzarla. ¡Ojalá!



Fecha 28.01.2020	Sección Empresas y Negocios	Página 20
----------------------------	---------------------------------------	---------------------



Nueva NOM a alimentos y bebidas otro golpe a la confianza e IP evalúa

Este lunes en las filas del sector privado se evaluaban las acciones que se van a tomar tras de que el viernes pasado Economía que comanda **Graciel Márquez** junto con Salud de **Jorge Alcocer** aprobaran un etiquetado para bebidas y alimentos que no consideró las muchas propuestas que hicieron las empresas.

Obvio, hay enorme desilusión porque los organismos destinaron cantidad de horas de trabajo para que la NOM 051 fuera de vanguardia y realmente ayudara a contrarrestar el grave problema de la obesidad que existe en el país.

Todavía el jueves, la IP vía el CCE que comanda **Carlos Salazar**, Concamin de **Francisco Cervantes** y ConMéxico de **Jaime Zabudovsky** estuvieron hasta tarde con los responsables del gobierno federal en ese asunto, para tratar de normar criterios, sin conseguir absolutamente nada.

El gobierno del presidente **Andrés Manuel López Obrador** realizó algunos ajustes, pero muy pequeños, en tanto que en el corazón de la norma prevaleció el criterio de advertencia, sin agregar información que ayude al consumidor al momento de comprar en el anaquel.

Se estima que los criterios adoptados tampoco motivarán la reformulación de productos o la introducción de porciones pequeñas, que era la idea que se tenía al combinar la fórmula de advertencia con datos nutricionales detallados.

La NOM como quedó, amén de que no cumple con muchos compromisos que el país tiene en lo internacional, va a confundir al consumidor. Una simple pastilla de menta tendrá dos sellos de advertencia, uno por azúcar y otro por calorías, cuando en esta última categoría sólo aporta 2% de lo recomendado para un día.

La NOM 051 aún debe ser avalada por Conamer que lleva **César Hernández**, pasó más bien de rutina, y luego deberá publicarse pronto en el DOF.

Mañana hay programada una conferencia de prensa del

CCE en donde se darán a conocer algunas acciones de la IP tras el nuevo fracaso negociador, en donde prevaleció la falta de flexibilidad del gobierno para escuchar propuestas.

No se pueden descartar amparos de las empresas, aunque Economía trabajó a fondo para cerrar los espacios a dicho camino.

Así que otro golpe seco a la IP y quizá también a la confianza que se requiere y que hoy mantiene contraída a la inversión, el consumo y el ritmo económico, lo que ya propició el reajuste de las expectativas para el PIB 2020 a sólo 0.6%, cuando ni siquiera termina el primer mes.

Fecha tentativa para T-MEC el 1 de julio

Tras de que México y EU ya aprobaron el T-MEC, sólo falta Canadá, que quizá lo haga en febrero, aunque hoy algunos nubarrones con el partido conservador que pudieran retrasar la fecha. Como quiera, en este íter el gobierno de **Donald Trump** y el de **Andrés Manuel López Obrador** buscarán concluir las reglas que hacen falta, por ejemplo para el rubro automotriz. Concluida esa labor se abrirán 90 días para la sustitución del TLCAN por el nuevo T-MEC. Una fecha tentativa para que ocurra ese suceso, es el primero de julio. Veremos si da la ruta crítica.

Monreal por reglas para sustituir bolsas

Y otra iniciativa que empujará el senador de Morena **Ricardo Monreal** en este periodo de sesiones por iniciar es el de una economía circular. Tras de prohibirse las bolsas de plástico al comercio, ahora deben elaborarse algunas reglas específicas para el comercio para pertrechar al consumidor hoy desprotegido. Las bolsas de papel hasta se venden.

AMLO visita Cemex y mensaje

El fin de semana en su gira por el norte, **Andrés Manuel López Obrador** visitó Cemex. Pronunció un mensaje para los becarios que ahí colaboran del programa Jóvenes Construyendo el Futuro. Lo acompañaron **Rogelio Zambrano** y **Fernando González**, presidente y director general de la cementera.



Fecha 28.01.2020	Sección Dinero	Página 1-2
----------------------------	--------------------------	----------------------



Slim a sus 80

Activo Empresarial,
José Yuste



Activo empresarial

José Yuste
dinero@gimm.com.mx

Slim a sus 80

• Hoy en día, Carlos Slim Helú no sólo es presidente honorario vitalicio de todo su emporio de construcción, telecomunicaciones, empresas comerciales y financieras, sino también tiene una cercanía con Palacio Nacional, de la cual surgió el Acuerdo Nacional de Infraestructura.

Carlos Slim Helú cumple 80 años de edad y, sin duda, es el empresario más influyente del país. El presidente **López Obrador** acaba de confiar, en una mañanera, aquí entre nosotros, que el ingeniero está pensando en retirarse. Pero no se le ven muchas ganas. El empresario tiene una vida pública muy activa. Hoy en día, **Slim Helú** no sólo es presidente honorario vitalicio de todo su emporio de construcción, telecomunicaciones, empresas comerciales y financieras, sino también tiene una cercanía con Palacio Nacional, de la cual surgió el Acuerdo Nacional de Infraestructura entre el gobierno y los privados.



15% DE LA BOLSA; 6% DEL PIB Y MÁS

Medir su peso económico es difícil. Es complicado comparar activos con flujos, pero, para darnos una idea del valor económico del grupo de empresas de **Slim**, valdría la pena retomar el Índice Slim de Monex, donde se estima que sus empresas tienen un peso de alrededor del 6% del PIB de toda la economía mexicana. Valen más de 70 mil millones de dólares. El emporio de este empresario ascendería, más o menos, al 15% del valor de todo el mercado accionario.

Aclaremos. El valor empresarial del presidente de Grupo Carso es mayor. Tan sólo la constructora española FCC, de la cual **Slim** es el principal socio, construyó el nuevo estadio de fútbol del Atlético de Madrid (el Wanda) y va a remodelar el Bernabéu del Real Madrid, en un contrato por 475 millones de euros.



Fecha 28.01.2020	Sección Dinero	Página 1-2
----------------------------	--------------------------	----------------------

Es un grupo empresarial con presencia en 25 países. Sus empresas cotizantes en Bolsa son: América Móvil, Inbursa, Grupo Carso, Grupo Sanborns, Minera Frisco, Ideal, Sites y Telmex.



DE AMLO, TELECOM Y TOQUE FINANCIERO

Carlos Slim Helú es alguien a quien le gusta platicar. En varias ocasiones nos ha recordado que la economía mexicana necesita mayor consumo interno e inversión. Considera que México tiene todo para crecer más y sólo es cuestión de tocar las teclas exactas. Con **López Obrador** mantiene una relación buena, que se ha traducido en iniciativas gubernamentales para estimular la inversión privada.

Las principales críticas hacia su grupo es en telecomunicaciones, por su gran tamaño, donde América Móvil-Telmex fue considerado agente preponderante y con regulación asimétrica. **Slim** siempre critica esta regulación asimétrica, aunque para la competencia y las autoridades es indispensable para desarrollar el sector.

Su toque financiero, inexplicablemente, ha quedado fuera de los libros biográficos que le han hecho. El ingeniero acostumbra tener liquidez para aprovechar gangas (quizá por su cultura libanesa, al ser su padre migrante libanés). Siendo bueno para las matemáticas y gustándole mucho las finanzas, ha tenido un toque privilegiado para comprar barato y generar valor a las empresas adquiridas. En las crisis suele comprar.

En su persona es realmente austero. Vive en su misma casa desde hace décadas. Hombre de familia. Sus hijos, yernos e hijas están a su alrededor. Ninguno se pierde las cenas semanales en familia, cenas que harían palidecer a cualquier Junta de Consejo corporativa del país.

Hoy, este empresario cumple 80 años.

Considera que México tiene todo para crecer más y sólo es cuestión de tocar las teclas exactas. Con López Obrador mantiene una relación buena.

70

MIL MILLONES

de dólares es el valor estimado de las empresas de Carlos Slim.



LA CUARTA TRANSFORMACIÓN

Darío Celis

@dariocelise

La IP cedió la plaza a AMLO



Antonio del Valle Perochena

En un mes **Carlos Salazar** cumplirá un año al frente del Consejo Coordinador Empresarial (CCE). El saldo de su interlocución con el gobierno de la 4T va a ser sometido a un fuerte escrutinio esta semana.

A partir de mañana y hasta el viernes la Comisión Ejecutiva del CCE se reunirá en Puerto Vallarta para hacer una evaluación de los logros y fracasos que el sector ha tenido con este nuevo régimen.

El encuentro va a ser un interesante ejercicio de reordenamiento estratégico. Los empresarios organizados del país pedirán cuentas a su líder: qué se ha hecho bien y qué están haciendo mal como gremio.

Temas como la nueva Ley de Extinción de Dominio o la Reforma Fiscal, que criminaliza a los contribuyentes y desaparece la compensación universal, son pérdidas estrepitosas para la IP.

El revés a nuevas rondas petroleras, las alianzas o *farmouts* de Pemex y el desmantelamiento de la Comisión Reguladora de Energía y de la Comisión Nacional de Derechos Humanos, son otros fracasos.

En esa tesitura ubique la negociación final del nuevo T-MEC, donde uno de nuestros sectores estrella, el automotriz, fue sometido por el gobierno del presidente **Donald Trump**.

Para no ir tan lejos, el viernes pasado la Secretaría de Economía, de **Graciela Márquez**, impuso un nuevo etiquetado frontal para alimentos y bebidas, sin que la industria pudiera hacer nada.

A un año del liderazgo de Salazar Lomelín se aplaude su capacidad de relacionarse con el presidente **Andrés Manuel López Obrador**, pero se cuestionan de qué le ha servido a los empresarios.

El malestar ha venido creciendo como bola de nieve, sobre todo entre los medianos y pequeños empresarios que tienen el timón de sus negocios y que emplean plantillas que van de 200 a 300 personas.

El CCE está perdiendo representatividad porque sus dirigentes han adoptado una posición sumisa frente al tabasqueño. En corto se envalentonan y critican, pero públicamente se pliegan a sus designios.

Cero crítica y endurecimiento también en **Antonio del Valle Perochena**, del Consejo Mexicano de Negocios; **Francisco Cervantes**, de la Concamín, y **José Manuel López Campos**, de la Concanaco.

Los que han actuado como catalizadores de esa frustración han sido **Gustavo de Ho-**

Continúa en siguiente hoja



Fecha 28.01.2020	Sección Economía	Página 6
----------------------------	----------------------------	--------------------

los de la Coparmex, **Bosco de la Vega** del Consejo Nacional Agropecuario y **Enoch Castellanos** de la Canacindra.

El sector de la banca y seguros prefiere no comprar pleitos con la 4T y ha adoptado una postura más bien cautelosa, como lo manifiestan **Luis Niño de Rivera** y **Manuel Escobedo**.

Misma posición de la ANTAD que preside **Vicente Yáñez**, el Comce de **Valentín Díez Morodo** y la Canaco Ciudad de México que lidera **Nathan Poplawsky**.

En el sector privado hay mucha preocupación de que se sigan perdiendo batallas, no solo en el ámbito de los negocios, sino espacios que trastoquen la libertad y la vida del país.

La plaza, dicen, está completamente cedida al presidente **López Obrador** y a su partido **Morena**.

ES MIGUEL ALEMÁN Magnani el que está desesperado buscando salidas para Interjet. En los últimos 6 meses ha tocado diversidad de puertas sin éxito. Y es que la aerolínea que dirige **William Shaw** ya está en quiebra técnica.



Miguel Alemán Magnani

Con **Roberto Alcántara** han tenido acercamientos desde hace 2 años sin llegar a nada. El deseo de fusionarse es real en la estrategia del también dueño de la productora Gato Grande, que incluso contrató a **Credit Suisse** para sondear la factibilidad. El problema es que si Alcántara no accedió en el pasado ahora se ve cuesta arriba por el tamaño del pasivo de la compañía, cuyas deudas pueden andar ya por los 400 millones de dólares. Alemán, como le comentó, le ha vendido esa solución al presidente **Andrés Manuel López Obrador** y a sus colaboradores.

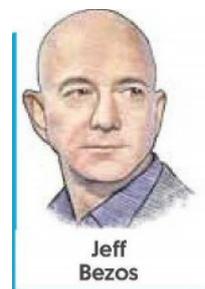
COMO LE ADELANTÉ, ayer Teléfonos del Noroeste fue notificada de la multa que por mil 311 millones de pesos el Instituto Federal de Telecomunicaciones (IFT) le impuso en el pleno del miércoles pasado. La respuesta de América Móvil, que comanda **Daniel Hajj**, no tiene desperdicio: “Esta arbitraria, ilegal y desproporcionada multa afecta la certeza y seguridad jurídica en un sector que requiere de importantes inversiones...” Dos cosas: se confirma que los de **Carlos Slim** tendrán que aguardar, por lo menos, 18 me-

ses para echar a volar su proyecto de televisión porque litigarán con todo. Y si la multa a Telmex se les hizo desproporcionada, la de 5 mil millones para Telmex que viene en camino va ser el acabose para la firma que lleva **Héctor Slim Seade**.

LA GRILLA PALACIEGA de **Gerardo Ferrando** y **Carlos Morán** impide a la 4T solucionar de raíz el futuro de la base de mantenimiento de Mexicana. El primero, director del Grupo Aeroportuario CDMX, quiere hacer méritos para relevar a **Javier Jiménez Espriú**, o de pérdida al segundo, el subsecretario de Transporte. En el entretanto, el titular de Aeropuertos y Servicios Auxiliares, **Oscar Agüello**, y el director del MRO, **Emilio Otero**, vayan a saber usted de qué se estén beneficiando con frenar la venta. La base está al borde de la quiebra y podría irse a concurso mercantil con el impacto a mil 300 empleos.

TRAS EL RETIRO de la francesa TSO de **Emanuele Perron** y la española Sacyr que lleva aquí **Ignacio García**, quedan en la carrera al menos tres consorcios de peso en la licitación de los 5 tramos en que se dividió el Tren Transísmico. Apunte a la dupla conformada por La Península de **Carlos Hank Rohn** y **Caltia** que preside **José Luis Suárez**; la mancuerna de **Mota-Engil** que lleva **Joao Parreira** y **Nexumrail** de **Arnoldo Lanzarín**, y el Grupo Itisa, de **Salomón Dondich**, que va solo. El proceso lo lleva **Rafael Marín Mollinedo**, titular del Corredor Interoceánico del Istmo de Tehuán-tepec.

2020 VA SER complicado para las operaciones de las plataformas digitales en México. Las tres que por lo pronto están en la mira del Congreso son **Netflix**, **Amazon** y **Google**. En el Senado se trabaja ya en sendas iniciativas para apretarlos. La primera va orientada a los gigantes de **Reed Hastings** y **Jeff Bezos** y es la obligación de incluir en su programación contenidos con por lo menos 20% de producción nacional. Y la segunda para el coloso de **Sundar Pichai** es aplicarle el “derecho al olvido” para forzarla a retirar contenidos que ya no tiene caso que sigan en la red y que afectan datos personales.



Jeff Bezos

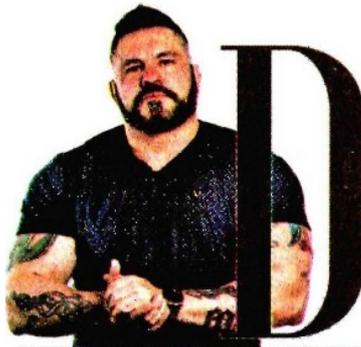
EL BANCO DE Desarrollo de América del Norte acaba de fichar al

mexicoamericano **Julio Zamora** como nuevo director de Finanzas. El directivo cuenta con más de 30 años de experiencia en los mercados financieros internacionales. Antes de ingresar a esta institución fue director general de **Citi Research**, donde también se desempeñó como estrategia de **Renta Variable** para América Latina y **Jefe de Análisis** para México. Antes estuvo en **Morgan Stanley** y **UBS**.



Julio Zamora

Fecha 28.01.2020	Sección Dinero	Página 1-3
----------------------------	--------------------------	----------------------



Sindicato blanco

José Carlos Torres García parece más el líder de esos sindicatos que sólo tienen membrete.

Análisis Superior, David Páramo

¿Sabe usted quién es el dirigente de la Federación Nacional de Sindicatos Bancarios? ¿Lo ha escuchado o visto hacer algo a favor de sus agremiados?



Sindicato blanco

¿Sabe usted quién es el dirigente de la Federación Nacional de Sindicatos Bancarios? ¿Lo ha escuchado o visto hacer algo a favor de sus agremiados?

José Carlos Torres García parece mucho más el líder de un sindicato blanco, de protección, de esos que simple y llanamente tienen membrete, cobran cuotas y se preocupan por ganar (siempre por unanimidad) los procesos electorales.

Este hombre no ha levantado la voz en defensa de los cajeros ante los actos de acoso que, como precisamente dijo ayer el *Padre del Análisis Superior*, podría pasar de linchamiento y amenazas en redes sociales, a ataques físicos en su persona.

Dicen algunos empleados, con esperanza, que las reformas que está implementando la Secretaría del Trabajo en cuanto a elecciones y posibilidad de tener otros sindicatos dentro de un gremio o empresa podrían hacer que **Torres García** los mire.



REMATE COMPETITIVO

Hace no mucho tiempo, los de Banorte, encabezados por **Carlos Hank González**, estaban muy contentos porque habían desplazado del segundo lugar a Citibanamex. Sin embargo, el sector bancario es especialmente competitivo y el trabajo de **Manuel Medina Mora** (el cual será replicado por la institución en toda América Latina) le permitió a Citibanamex recuperar el segundo lugar antes de que el banquero se fuera. Aquí llama la atención que BBVA, dirigido por **Eduardo Osuna**, haya logrado consolidar una posición verdaderamente firme a pesar de la lucha por el segundo lugar en el que, parecería, Banorte no tuvo la capacidad de mantenerse.

Continúa en siguiente hoja



Fecha 28.01.2020	Sección Dinero	Página 1-3
----------------------------	--------------------------	----------------------

Se espera que los cambios que se anunciaron recientemente en HSBC, cuya institución dejará **Nuno Matos**, sean la plataforma para su nuevo lanzamiento. Así, no sería difícil que en el corto plazo la lucha por el segundo lugar pueda tenerlos como protagonistas.

Por cierto, ¿se ha fijado que los directivos de bancos en México siempre salen por alguna promoción? Otra vez, producto de la competencia.



REMATE MACHUCHÓN

El que anda presumiendo que irá más de medio gabinete a las plenarios de Morena es **Mario Delgado**, quien por la vía del rollo sigue tratando de hacer creer que es un buen economista y político. Ojalá que en la parte económica, cuando se reúna tanto con el gobernador de Banco de México como con el secretario de Hacienda, **Alejandro Díaz de León** y **Arturo Herrera** respectivamente, el coordinador de los diputados del partido de Estado lleve con qué anotar y se dé cuenta que su paso por el ITAM fue un desperdicio porque no aprendió prácticamente nada o lo olvidó por dedicarse al servilismo político.



REMATE EMOCIONADO

Quienes están muy emocionados son los de la Secretaría de Economía porque mañana recibirán a **Wilbur Ross**. Esperan que la reunión entre **Graciela Márquez** y su primer equipo con el secretario de Comercio de Estados Unidos sea algo parecido a un festejo.

Sigue existiendo una suerte de creencia, entre los miembros de la 4T, de que el T-MEC impulsará un crecimiento en la economía. A pesar de que se trata de uno de los más grandes logros que tendrá la administración del presidente de la República, **Andrés Manuel López Obrador**, permite regresar prácticamente a la misma posición que se tenía antes de la victoria electoral de **Donald Trump**.

Se trata de una posición que plantea grandes oportunidades, sin embargo, es necesario que se tomen medidas adicionales que permitan un mayor crecimiento.



REMATE ENVIDIOSO

El dictador venezolano, **Nicolás Maduro**, adelantó que están considerando la posibilidad de privatizar la industria petrolera de su país. Ojalá las huestes de **Rocío Nahle** y otros que creen que el diablo está en la inversión privada en el sector energético, sin vender Pemex o CFE, se den cuenta de lo muy equivocada que está su posición cuando la cuna del socialismo del siglo XXI se abre al capital privado internacional.

José Carlos Torres García
no ha levantado la voz en defensa de los cajeros bancarios, ante los recientes actos de acoso.

Fecha 28.01.2020	Sección Dinero	Página 5
----------------------------	--------------------------	--------------------



Cuenta corriente

Alicia Salgado
alicia@asalgado.info

¡Desabasto en salud es realidad, no mito!

• La escasez de medicamentos sí fue inducido, pero desde una acción de farmacovigilancia.

La falta de algunos medicamentos en México para la atención de enfermedades como el cáncer tiene razones fáciles de identificar y que no son corrupción, como asegura el presidente **López Obrador**. Creo que, incluso, los funcionarios de alto nivel pueden no tener la información correcta.

Vea el caso de el metotrexato y la vincristina. PISA fabrica ambos genéricos y la farmacéutica, por alguna razón que no acabo de entender, no hace público lo que, por transparencia, se obtiene.

El 18 de junio, el director ejecutivo de Supervisión y Vigilancia Sanitaria de la Cofepris, **Ricardo Cárdenas Orozco**, ordenó a Laboratorios PISA la "suspensión de los trabajos del producto metotrexato solución inyectable", ordenó el bloqueo de todo el inventario de piezas en los centros de distribución existentes en el canal de distribución de los clientes SAFE (productos hospitalarios) y en todos sus centros de distribución, y se le ordenó el retiro del mercado del producto en un plazo no mayor a 15 días.

¿Por qué se originó la decisión de farmacovigilancia?, porque se le venció la validación de la vigencia de su registro en mayo del 2018 y proceso de fabricación, pero se exhibió el registro sanitario que vence el 3 de agosto del 2020.

Si el subsecretario de Salud, **Hugo López-Gatell**, el presidente de la Cofepris, **José Novelo**, o la extitular de la Oficialía Mayor y hoy jefa del SAT, **Raquel Buenrostro**, quieren averiguarlo, pueden pedir el oficio no. Cos/DESD/19-MF-3309-01748-MO/193300EFSO20722/2019.

¿Para qué? Porque la Cofepris nunca hubiera salido el 27 de agosto a decir que Laboratorios PISA "manufactura y comercializa el metotrexato, presenta cierre en sus instalaciones de la Ciudad de México, debido a inconsistencias en sus procesos de producción".

Y, más aún, a decir que "al momento de la aplicación de la medida de seguridad (mayo 2019) no fue asegurado producto alguno. Por lo que podrán distribuir y comercializar los lotes que hayan producido hasta antes de la aplicación de la medida de seguridad, que se encuentren en sus almacenes de distribución ubicados

en otras entidades del país".

Recordará que días después de ese primer "desabasto" del metotrexato se entregó otra parte, se pidió a las otras empresas que tenían certificado que lo produjeran y se llegó a importar desde Francia otra cantidad.

Pero, a la fecha, la línea de producción del fármaco contra el cáncer está cerrada y no se ha realizado la verificación solicitada para que PiSA lo pueda producir. O sea, el desabasto del medicamento sí fue inducido, pero desde una acción de fármaco-vigilancia que no fue notificada tiempo a la autoridad superior.

Pregunta: ¿por qué la Cofepris, a solicitud de información mediante su portal de transparencia con respecto a la información documental de la Orden de Verificación Sanitaria, me responde que "se encuentra imposibilitada de proporcionar la información, ya que se clasifica como información reservada por cinco años o hasta que concluya dicho periodo o las causas que dieran origen a dicha reserva"?

Sencillo. La Cofepris no informó a la Secretaría de Salud que desde febrero 20 del 2019 se ordenó a PiSA el no fabricar o distribuir el metotrexato.



DE FONDOS A FONDO

#VivaAcrobus... Le pregunté al CEO de una de las principales aerolíneas estadounidenses si la debilidad financiera de Interjet, no la convertía en una buena oportunidad de compra y dijo: "Siempre habrá aerolíneas que quiebren, ahí tienes el caso de Thomas Cook, sale del mercado y se reacomoda en un par de meses, pero tomar una aerolínea apalancada es algo que no es aconsejable".

Le pregunté a otro: ¿es cierto que buscan fusionar VivaAerobus e Interjet?, ¿es broma o volada? Me dijo: puro cuento, **Alice**, no hay nada, no sé de dónde sacan semejante historia. Le creo.

#Wilbur_Ross... Buena coincidencia resultó la firma del memorándum de entendimiento entre el IMPI, que encabeza **Juan Lozano**, y la Oficina de Patentes y Marcas de Estados

Continúa en siguiente hoja



Fecha 28.01.2020	Sección Dinero	Página 5
----------------------------	--------------------------	--------------------

Unidos (USPTO), que dirige **Andrei Iancu**, para que se formalice el encuentro entre la secretaria de Economía, **Graciela Márquez**, y el secretario de Comercio, **Wilbur Ross**, a quien acompañará el embajador en México, **Christopher Landau**.

Fecha 28.01.2020	Sección Dinero	Página 1-4
----------------------------	--------------------------	----------------------



Televisa entra al GEI 2020

Desde el Piso de Remates,
Maricarmen Cortés



Televisa entra al GEI 2020

• El objetivo es, desde luego, promover entre las empresas emisoras una cultura de equidad de género y que constituya un plus para los inversionistas.

Grupo Televisa, que encabezan **Alfonso de Angoitia** y **Bernardo Gómez**, festejó su ingreso en el Índice de Igualdad de Género Bloomberg 2020, que, se dice fácil, pero se evaluaron más de seis mil emisoras y sólo están este año 325 empresas de 42 países de 11 sectores.

El objetivo es, desde luego, promover entre las empresas emisoras una cultura de equidad de género y que constituya un plus para los inversionistas.

Bloomberg estableció una métrica estandarizada para medir el avance de las emisoras en equidad de género, transparencia y en sus políticas laborales y se analizan factores como cartera de liderazgo y talento femenino; paga equitativa en salarios; cultura inclusiva; políticas contra acoso laboral. Uno de los factores clave en el caso de Televisa es el que son mujeres la mayoría de los comunicadores en programas estelares y también se ha incrementado el número de mujeres en cargos directivos.

Las otras emisoras mexicanas que están el GEI 2020, además de Televisa, son Grupo Financiero Banorte, Coca-Cola Femsa y Walmart de México y Centroamérica.



IFT MULTA A TELNOR POR 1,311 MDP

El pleno del IFT, que todavía preside **Gabriel Contreras Saldívar**, aprobó una sanción muy elevada, de mil 311 millones de pesos, porque al 30 de septiembre de 2017, en el reporte del Sistema Electrónico de Gestión, sólo puso a disposición de concesionarios y del propio IFT el 40% de la información sobre postes y pozos que integran su infraestructura y que, como agente económico preponderante, está obligado a

Continúa en siguiente hoja



Fecha 28.01.2020	Sección Dinero	Página 1-4
----------------------------	--------------------------	----------------------

compartir.

Telnor tenía un plazo que venció el 30 de septiembre para reportar en el SEIG información sobre el 60% de su infraestructura, que debe compartir con los otros concesionarios para generar una mayor competencia.

Como era de esperarse, América Móvil, que dirige **Daniel Hajj**, reaccionó con fuerza en contra de la decisión del IFT y calificó la multa a Telnor de "arbitraria, ilegal y desproporcionada". Están en contra de la forma en como se desahogó el procedimiento y, desde luego, anuncia que la impugnarán legalmente, en lo que será una larga y muy costosa batalla jurídica

que tendrá que enfrentar el sucesor o sucesora de **Gabriel Contreras**, quien termina a fines de febrero su periodo como comisionado presidente.



MERCADOS, SACUDIDOS POR CORONAVIRUS

El aumento contagioso por coronavirus en China y en diez países, y la decisión de la OMS de elevar a alto el riesgo, generaron nerviosismo en los mercados, que tuvieron una jornada negativa. En México, los índices de la BMV y de Biva perdieron 2% y el dólar interbancario cerró en 18.91 pesos.

Aunque el índice de mortalidad del coronavirus es muy bajo, existe una gran preocupación sobre el impacto que tendrá en la economía china, que es la segunda más grande del mundo y su contracción afectará no sólo a la región de Asia, sino a nivel mundial.

Gloria Guevara, dirigente del World Travel and Tourism Council (WTTC), señaló que el turismo será uno de los sectores más afectados si no se contiene el brote epidémico. Recordó que el H1N1, en 2009, generó pérdidas por 55 mdd.

Bloomberg estableció una métrica estandarizada para medir el avance de las emisoras en equidad de género.



2020 Bloomberg Gender Equality Index.

Fecha 28.01.2020	Sección Finanzas y Dinero	Página PP-11
----------------------------	-------------------------------------	------------------------

Semana de Fed
Sin fronteras
Joaquín López-Dóriga O.

Sin fronteras
Joaquín López-Dóriga Ostolaza
joaquinld@eleconomista.com.mx



Semana de Fed

Este miércoles se dará el primer anuncio de política monetaria del año por parte de la Reserva Federal (Fed).

El mercado tiene ampliamente descontado que la reserva dejará la tasa sin cambios, los futuros de tasas asignan una probabilidad de 87% a que la tasa no se moverá.

No obstante, la atención del mercado está centrada en el contenido del comunicado de prensa y el discurso del presidente de la Fed, **Jay Powell**. En este sentido, el mercado está esperando que la Fed muestre una postura balanceada consistente con la observada en la reunión de diciembre, confirmando la expectativa de que la Fed planea mantener la tasa sin cambios en el nivel actual de 1.50-1.75% en este 2020 después de haber realizado tres recortes de 0.25% cada uno en el 2019.

Aunque las tensiones geopolíticas que preocupaban a la Fed (como el enfrentamiento comercial entre Estados Unidos y China y la amenaza de un conflicto armado en el Medio Oriente) han disminuido y el escenario base para el resto del 2020 es consistente con esta expectativa, las tendencias en los mercados de futuros de tasas en las últimas semanas han comenzado a incorporar la probabilidad de un recorte en la tasa de interés de referencia antes de que concluya el año.

Estas tendencias se vinieron acentuando en las últimas semanas ante un deterioro en

las expectativas de crecimiento económico a nivel global, principalmente en China como consecuencia del riesgo de que el brote de coronavirus tenga un impacto mayor al esperado y que pudiera haber un contagio internacional.

Asimismo, los mercados también le temen a la posibilidad de que la administración Trump abra un nuevo frente en la guerra comercial con la Unión Europea. Tomando en cuenta este contexto, es muy probable que la Fed mantenga su postura de que no hay una trayectoria predeterminada para las tasas de interés y que las decisiones del Comité de Mercado Abierto (FOMC, por sus siglas en inglés) dependerán del comportamiento de los datos económicos.

No obstante, la fortaleza del mercado laboral, el sólido comportamiento de la economía y la creación de empleo comenzaron a mostrar algunas señales de desaceleración y la inflación se mantiene por debajo del objetivo de la Fed.

En este contexto, el mercado podría interpretar el comentario en torno a que las decisiones del FOMC dependerán del comportamiento de los datos económicos como una señal de que si la Fed llegara a actuar en este 2020, el movimiento probablemente sería hacia la baja.

La Fed seguramente enfatizará una posición flexible y de atención al comportamiento de la economía doméstica y las condiciones globales. Además de la decisión de la Fed, el calendario económico de esta semana viene bastante cargado de datos, incluyendo la publicación de las cifras preliminares del PIB para el cuarto trimestre en Estados Unidos y México, así como los datos de finanzas públicas a diciembre en nuestro país.

