

Fecha <b>28.10.2019</b>	Sección <b>Negocios</b>	Página <b>3</b>
----------------------------	----------------------------	--------------------

# CAPITANES

## ¡Aguas! Viene el PIB

**Y**a no quisiéramos abonar al pesimismo sobre la economía mexicana, pero esta semana se dará a conocer el resultado del Producto Interno Bruto (PIB).

El Inegi, de **Julio Santaella**, nos va a despertar la madrugada del miércoles con el dato sobre cómo le fue a la economía en el tercer trimestre del año. Casi todo está 'cantado', porque el estancamiento es evidente.

De no ser por un ligerísimo repunte en el consumo interno, todo se ve mal porque la construcción y las actividades productivas están muy afectadas por bajas o nulas tasas de crecimiento.

Tan sólo recordemos que en julio, el Indicador Global de la Actividad Económica (IGAE) cayó 0.15 por ciento y en agosto aumentó apenas 0.08 por ciento, mientras que las ventas al menudeo lo hicieron 0.05 y 0.29 por ciento. Para colmo, la producción automotriz retrocedió 0.43 por ciento en septiembre.

Hasta ahora la esperanza está en la actividad de comercio exterior, las inversiones de firmas tecnológicas y, con todo y cuestionamientos, en las inversiones de la iniciativa privada en energía, las cuales no se detienen.

Hacia adelante, el proceso de licitaciones adelantadas que ideó el Secretario de Hacienda **Arturo Herrera**, podrían apoyar, pero no hay garantías de un efecto tan inmediato.

## Televisa Vende

Aunque la venta de Radiópolis se le cayó, Televisa, de **Emilio Azcárraga**, sigue en la estrategia de salirse de los negocios no esenciales. Ahora está el turno de la venta de su participación en Ocesa.

El capitán del Instituto Federal de Telecomunicaciones (IFT), **Gabriel Contreras**, ya anda apurado en revisar esta operación, ya que se pretende vender la empresa a la estadounidense Live Nation Entertainment, que lleva **Michael Rapino**.

Le comentamos que la Unidad de Competencia Económica del regulador,

que dirige **Georgina Kary Santiago**, ha solicitado a los interesados diversa información para su análisis.

Azcárraga posee 40 por ciento de Ocesa, mientras que CIE, de **Alejandro Soberón**, tiene el 60 por ciento restante.

El acuerdo fue que ésta última vendería también 11 por ciento a Live Nation Entertainment para que en total la estadounidense tuviera el 51 por ciento.

La compañía californiana es la más grande del mundo sobre organización de eventos en vivo, pues produce más de 22 mil eventos anuales para más

de 2 mil 300 artistas, alrededor del planeta.

Aunque CIE ya no será el socio mayoritario continuará con la organización de la Fórmula 1, que por cierto este fin de semana celebró su quinto año consecutivo y tiene un acuerdo para que continúe hasta el 2022.

## Uber Confiado

Se nota que Uber, que dirige **Federico Ranero**, se está afianzando tanto en México, que no tiene ningún temor en darle más información a sus usuarios de alternativas de transporte.

En la aplicación ya no



Fecha <b>28.10.2019</b>	Sección <b>Negocios</b>	Página <b>3</b>
----------------------------	----------------------------	--------------------

sólo será posible pedir un viaje, ahora también habrá información en tiempo real de otros medios de transporte, entre ellos el Metro y Metrobús, para que el usuario planee sus trayectos.

La opción se llama Transporte Público y a través de ella, los usuarios de Uber pueden conocer la mejor ruta para llegar a su destino final, considerando un viaje en la plataforma y otras alternativas. Nada mal.

Esta nueva función está disponible a partir de esta semana para los viajeros de la Ciudad de México y el plan es expandirla a más en un futuro no muy lejano.

¿Le suena conocido? Pues lo es, porque esta herramienta ya la ofrece Google, que en México lleva **María Teresa Arnal**.

La diferencia es que

Uber ofrecerá alternativas que mezclan el transporte público con un viaje a través de su plataforma.

## Vacante OMC

No, no hay vacante, pero como si la hubiera.

Desde julio pasado, **Ángel Villalobos Rodríguez** fue nombrado como representante permanente de

México ante la Organización Mundial del Comercio (OMC), pero todavía anda por acá en México.

Ese mismo mes, **Roberto Zapata** dejó el cargo y el Presidente **Andrés Manuel López Obrador** le dio ese nuevo puesto a Villalobos, actual director general de comercio internacional de servicios e inversión en la Secretaría de Economía.

Pero es fecha que este

funcionario aún no hace maletas para irse a Ginebra, pues el nombramiento requiere la ratificación del Senado.

Probablemente pueda atender su nuevo cargo hasta enero, pues cuando se nombró al representante anterior pasaron alrededor de seis meses para que ocupara su puesto.

En otras circunstancias no sería tan urgente su presencia y actividad en Ginebra, pero en estos momentos hay mucha tensión en la OMC y por si fuera poco, debemos recordar que México cerró otras representaciones comerciales en Europa.

Los Senadores tienen que recordar además que EU está bloqueando las votaciones de los nuevos miembros del órgano de apelación y urge cabildear por allá.

capitanes@reforma.com



**ELLIOT BROSS...**

El capitán de Planigrupo Latam se expande. Su desarrolladora y operadora de malls tiene 35 centros en EDOMEX, Jalisco, Nuevo León, Baja California y Coahuila, entre otros. En 9 meses de 2019 reportó ingresos por mil 190 mdp, 8.4% más que en 2018.

Fecha <b>28.10.2019</b>	Sección <b>Cartera</b>	Página <b>31</b>
----------------------------	---------------------------	---------------------

# DESBALANCE



**Margarita Ríos-Farjat**

## Directivos de Tresalia, en manejos turbios

La empresaria **María Asunción Aramburuzabala** no quita el dedo del renglón: los exdirectivos despedidos tendrán que rendir cuentas ante la justicia. Para muestra un botón: su otrora hombre de confianza en Tresalia, **Rodrigo Besoy Sánchez**, quien fue separado de su cargo como director general al encontrársele malos manejos, está enfrentando ya serios procesos legales, nos dicen, por lo que llama la atención que repentinamente haya puesto a la venta todas sus propiedades en México y haya cambiado su residencia a Suiza. Sin embargo, al parecer no es sólo la empresaria quien está sobre su caso. Nos reportan que Fabetri, la empresa de Besoy Sánchez y su esposa **Mónica Trigueros**, tendría cuentas pendientes con el gobierno de la Cuarta Transformación y ya la tiene en la mira el Servicio de Administración Tributaria (SAT), el organismo que está a cargo

de **Margarita Ríos-Farjat**.



**Felipe Larrain Bascuñán**

## Coalición climática, en marcha

La recién formada Coalición de Ministros de Finanzas para la Acción Climática, que preside el secretario de Hacienda de Chile, **Felipe Larrain Bascuñán**, aprovechó el espacio de las reuniones anuales del Fondo Monetario Internacional (FMI) y del Banco Mundial (BM) para verse un rato y hablar sobre los temas que podrían tratarse en su segundo encuentro, el cual nos adelantamos que seguramente se llevará a cabo en territorio chileno. Nos dicen que México forma parte de la coalición junto con otros 21 países que avalaron un conjunto de seis compromisos comunes, conocidos como los "principios de Helsinki", mismos que promueven la adopción de medidas climáticas a nivel nacional, sobre todo a través de la política fiscal y por medio del uso de las finanzas públicas. Nos cuenta

que el tema fue atendido por el subsecretario de Hacienda, **Gabriel Yorio**, mientras estuvo de visita en Washington para acudir a las reuniones de los organismos multilaterales.



Fecha <b>28.10.2019</b>	Sección <b>Cartera</b>	Página <b>31</b>
----------------------------	---------------------------	---------------------



**Arturo  
Herrera**

**SHCP: de vuelta a San Lázaro**

Justo cuando el equipo hacendario negociador del paquete económico en la parte de ingresos, ahora comandado por el titular de la Unidad de Legislación Tributaria, **Luis**

**Arturo Castañeda Rebolledo**, pensaba que ya había concluido su labor con la aprobación del paquete fiscal para 2020 en el Senado, nos dicen que ahora tendrán que regresar a San Lázaro para mantenerse al pendiente de lo que ocurra con la enmienda que le hizo la Cámara Alta a la Ley de Ingresos y la Miscelánea Fiscal. Nos reportan que el paquete original sufrió 46 modificaciones a 76 artículos de diversas leyes de impuestos y en el Código Fiscal de la Federación, la mayoría relacionados con el Impuesto Sobre la Renta (ISR) y el Impuesto al Valor Agregado (IVA). En el Senado hicieron 10 correcciones, al menos dos a la Ley de Ingresos, y con ello nos comentan que la Secretaría de Hacienda, comandada por **Arturo Herrera**, inició el otoño al estilo del título de la cinta clásica *Lo que el viento se llevó*.



**Carlos Hank  
González**

**Banorte: en las grandes ligas**

Nos cuentan que donde andan muy movidos con la promoción de eventos culturales y deportivos es en Banorte, de **Carlos Hank González**, pues en breve anunciarán la llegada de algunos partidos de béisbol de las grandes ligas. Nos explican que el segundo grupo financiero más grande del país anda muy movido en el llamado rey de los deportes e incluso ha comenzado a anunciarse en los partidos de la serie mundial. Nos recuerdan que Banorte ha traído espectáculos deportivos como los partidos de la NFL, así como otro tipo de manifestaciones culturales como la réplica de la Capilla Sixtina y actualmente promociona el musical *Chicago*. Habrá que ver qué tanto el grupo financiero se va a involucrar en la promoción de espectáculos, un sector en el cual los bancos en México han tenido fuerte presencia en los últimos años.

Fecha 28.10.2019	Sección Negocios	Página 26
---------------------	---------------------	--------------

## IN- VER- SIONES

### PROYECTO MINERO

#### Invertirá Peñoles 202 mdd en Guerrero

Nos cuentan que quien perfila un proyecto es la minera Grupo Peñoles, pues invertirá 202 millones de dólares en el yacimiento polimetálico Capela, que operará en la sierra guerrerense. Prevé una capacidad de molienda y beneficio de 4 mil 500 toneladas diarias de mineral para producir plata, oro, zinc, plomo y cobre en concentrados.

### AVIONES NUEVOS

#### Embraer apresura ventas a Aeroméxico

El fabricante de aviones Embraer apretó el acelerador para la venta de equipos a Aeroméxico, ya que ha entregado a la aerolínea diversos estudios sobre los beneficios que tiene el modelo E190-E2, entre ellos una reducción de 16 por ciento en combustible y una mayor autonomía de vuelos, hasta 5 mil 300 kilómetros frente a los 4 mil 500 del modelo anterior.

### RECIBE HONORIS CAUSA

#### Alicia Bárcena dará cátedra en la UNAM

Nos cuentan que la secretaria Ejecutiva de la Cepal, Alicia Bárcena, andará de visita por la Facultad de Economía de la UNAM. Resulta que con motivo de su reciente investidura como doctora *honoris causa* 2019, el próximo miércoles Bárcena impartirá una conferencia magistral en la máxima casa de estudios.

### BOSCO DE LA VEGA

#### Agradece CNA apoyo de Senado al campo

Una vez que los senadores regularon sobre la aplicación de impuestos en el cobro por derechos de agua en el campo, el presidente del Consejo Nacional Agropecuario, Bosco de la Vega, agradeció el cambio en la decisión y señaló que en el Senado están con los agricultores mexicanos.

### CIERRA TIENDA EN CDMX

#### Incierto, el futuro de Forever 21 en México

Hace unas semanas la firma de ropa Forever 21 anunció su bancarrota en EU, y a pesar de presumir que sus planes en México siguen, la sucursal del centro de Ciudad de México informó con un "las despedidas nunca son fáciles..." que está a punto de bajar la cortina, por lo que aún es incierto el futuro de la marca en el país.



Fecha <b>28.10.2019</b>	Sección <b>Dinero</b>	Página <b>3</b>
----------------------------	--------------------------	--------------------

## EL CONTADOR

**1.** PetStar, de **Jaime Cámara**, y Arca Continental, dirigida por **Arturo Gutiérrez**, mostraron su progreso en sustentabilidad, luego de las empresas más importantes de la industria firmaran el Acuerdo Global de la Nueva Economía del Plástico, impulsado por la Fundación Ellen MacArthur. PetStar, considerada la planta de reciclaje de grado alimenticio más grande del mundo, consiguió la certificación Cradle to Cradle que avala su resina de PET como la primera en ser 100% circular, mientras que Arca Continental, segunda embotelladora de Coca-Cola en América Latina, presentó en Ecuador, Perú y EU programas con el fin de fomentar el reciclaje e incorporar material reciclado en sus productos.

**2.** El Fondo de Protección de Países, impulsado por **Alberto Ortiz Bolaños** desde el Fonacot, sigue sin alinearse con las políticas de la 4T, a pesar de que durante la última sesión ordinaria los miembros del Consejo Directivo no dudaron en expresar su molestia ante las irregularidades cometidas en el proceso de creación, así como el riesgo de desempleo que corre el trabajador. "Al margen de la ley, nada, por encima de la ley, nadie", es el mensaje que deben enviar a la ciudadanía y para ello es necesario presentar un nuevo punto de acuerdo en el que también se corrija el riesgo de discrecionalidad presente en los Lineamientos y Reglas de Operación.

**3.** México comenzó a unir fuerzas con 12 países miembros de la Organización Mundial de Comercio, que preside **Roberto Azevêdo**, para hacer frente a la crisis que enfrentará el organismo si no logra un consenso para renovar a los miembros del Órgano de Apelación. En la Secretaría de Economía, que lidera **Graciela Márquez**, se reunirán diversos expertos para analizar la problemática.

Para noviembre, el grupo alista una sesión en China para pactar una solución a la crisis del Órgano de Apelación, y es que a partir de diciembre se quedaría con un solo integrante (de siete que necesita para solucionar controversias comerciales), ante las presiones que ha ejercido EU para que no haya renovación de estas vacantes.

**4.** Mercado Libre México, que lleva **David Geisen**, lanzará este miércoles créditos a consumidores. La idea es que este producto les otorgue una línea de crédito revolvente a los usuarios que compran dentro del ecosistema de Mercado Libre. Los solicitantes no requerirán una cuenta, lo único importante será su historial de transaccionalidad en el ecosistema de la empresa. La firma poco a poco ha comenzado a diversificar su negocio, ya ofrece de manera formal créditos a pequeñas y medianas empresas para capital de trabajo, pero, además ofrece talleres de finanzas personales para que aprendan a hacer más con menos. Antes de terminar este año ofrecerán por lo menos un producto adicional.

**5.** Las compras en el sector tecnológico siguen, aunque el año está por terminar. Ahora Signify, que dirige **Eric Rondolat**, adquirió a la división de iluminación de Eaton llamada Cooper Lighting Solutions por mil 400 millones de dólares en efectivo. La operación fortalecerá la posición de mercado de Signify en Norteamérica y podrá tener más innovación. Esto, porque Cooper Lighting Solutions tiene una gran variedad de productos y aplicaciones, tanto en el segmento de iluminación para interior como para exterior, lo que le permitió generar 1.7 mil millones de dólares en ventas en 2018. El cierre de esta operación está sujeto a aprobaciones regulatorias y se espera que esté listo en el primer trimestre de 2020.



De jefes



**KOF analiza entrar a bebidas ... ¿con alcohol?**

En los próximos meses, Coca-Cola FEMSA analiza la posibilidad de incursionar en el mercado de bebidas alcohólicas de la mano de Coca-Cola Company, adelantó **Constantino Spas Montesinos**, director de administración y finanzas para la embotelladora.

“Estamos explorando diferentes oportunidades en todas las geografías, hay una persistencia en otros pares en la industria, diría que los más notables son el de la embotelladora Coca-Cola Amatil en el caso de Australia, donde tienen carteras totales de bebidas que van desde (bebidas) alcohólicas hasta las no alcohólicas, y eso ha demostrado ser efectivo en situaciones particulares en algunos canales y en algunas ocasiones”, declaró Spas, en conferencia con analistas.

Agregó que la idea ya se ha conversado con la refresquera Coca-Cola Company, por lo que ya se corren pilotos en

algunas geografías donde la principal embotelladora de productos Coca-Cola trabaja, principalmente en Brasil.

En Australia, la embotelladora Coca-Cola Amatil tiene marcas propias en la categoría de cerveza y sidra, Yenda y Pressman, respectivamente.

Asimismo, en asociación con Molson Coors, elaboran y distribuyen Coors Light y Blue Moon. Veremos si pronto llega a México esta iniciativa.

**Soriana cierra 7 tiendas**

En el tercer trimestre de este año, Soriana, de **Ricardo Martín Bringas**, presentó resultados débiles, al reportar un alza en ventas totales de apenas 2.1 por ciento, en comparación con el mismo periodo de 2018, a pesar del esfuerzo de la empresa para atraer a los compradores con diversas promociones.

Para los analistas, es un hecho que la desaceleración del consumo en México ha afectado a la cadena de autoservicios, que cerró 7 tiendas en el último año, con la intención

de eficientar los formatos e incrementar la venta por metro cuadrado.

Lo que se espera en el futuro para la compañía es que el programa de gasto social de la nueva administración del presidente Andrés Manuel López Obrador, contribuya a impulsar sus resultados ¿será?

**Reconocen a los mejores abogados**

Nos cuentan que durante la entrega de los Latin American Lawyer Energy & Infrastructure Awards, de Iberian Lawyer –que reconocen la excelencia de los abogados–, se dieron cita los directores jurídicos de firmas como Acciona, Enel Green Power, EDF y Sabadell

En el evento, que se llevó a cabo en el hotel JW Marriott de la Ciudad de México, se galardonó a Alejandro León, de Allen & Overy, en la categoría Up & Coming, además de Rodolfo Rueda, consejero senior de la Práctica Internacional de Energía de Thompson & Knight LLP, quien obtuvo el

Continúa en siguiente hoja



Fecha <b>28.10.2019</b>	Sección <b>Empresas</b>	Página <b>26</b>
----------------------------	----------------------------	---------------------

premio al Abogado del Año en Energías Renovables.

También fue reconocido Derek Woodhouse, de la firma CMS Woodhouse Lorente Ludlow, quien recibió la preseña como el Abogado del Año y Clemente Pérez, de la firma Guerrero Olivos de Chile, que fue honrado en la categoría de abogado del año en Ambiental, mientras que DLA Piper Martínez Beltrán, de Colombia fue reconocido

como el Despacho de Abogados del Año M&A. Felicidades a todos.

### ***ASETUR renueva presidencia***

Como anticipamos en esta columna, **Luis Araiza López**, secretario de Turismo de Baja California Sur, fue electo como nuevo presidente de la Asociación de Secretarios de Turismo de México, mejor co-

nocida como ASETUR.

Fue el propio secretario federal del ramo, Miguel Torruco, quien le tomó la protesta como parte de los trabajos del primer Tianguis de Pueblos Mágicos, en Pachuca, Hidalgo.

Araiza recibió el respaldo de sus pares de todos los estados de la República, y se comprometió a trabajar en unidad a favor de los intereses del desarrollo turístico.

Fecha <b>28.10.2019</b>	Sección <b>Cartera</b>	Página <b>32</b>
----------------------------	---------------------------	---------------------



## Historias de NegoCEOs

### Mario Maldonado

## La hora de Gerardo Ruiz Esparza

La decisión está tomada. El gobierno del presidente **Andrés Manuel López Obrador** eligió al exsecretario de Comunicaciones y Transportes, **Gerardo Ruiz Esparza**, como el siguiente 'pez gordo' de la administración de **Enrique Peña Nieto** que deberá pisar la cárcel.

Es cuestión de días para que el expediente que se armó en la Unidad de Inteligencia Financiera, que encabeza **Santiago Nieto**, y que circuló ya por varias dependencias del gabinete de seguridad, se consigne ante el Poder Judicial, a la espera de una orden de aprehensión.

El golpe al exfuncionario se prepara de manera quirúrgica, pues se tiene claro que el escenario político que dejaron casos como el de Culiacán, el de **Emilio Lozoya** y el del exministro **Eduardo Medina Mora** no dejan margen al equipo de la Cuarta Transformación para una nueva falla.

De ahí que el expediente que procesará la Fiscalía General de la República, de **Alejandro Gertz Manero**, hizo escala en el escritorio de **Olga Sánchez Cordero** en la Secretaría de Gobernación; esto con el objetivo de blindar el caso desde el punto de vista jurídico.

Incluso, la figura de la ministra en retiro, vapuleada hace unos meses por funcionarios del gabinete que anhelan su cartera, se ha reposicionado en las últimas semanas dentro del círculo presidencial, resultado de las pifias cometidas por sus compañeros en cuanto a los procedimientos acusatorios.

En esta ocasión, según la carpeta que cruzó por las oficinas de Bucareli, las indagatorias se perciben sólidas, con información que reporta operaciones irregulares para beneficiar a empresas constructoras y desviar recursos públicos, además de transferencias financieras que perfilan un posible enriquecimiento ilícito.

Se presume entre las comunicaciones que han compartido las secretarías de Es-

tado que el daño al erario que se documenta en la SCT de Peña Nieto podría ascender a los 2 mil millones de pesos. Los recursos se habrían obtenido través de la firma de contratos con sobreprecio para la construcción de obras de infraestructura que, en algunos casos, quedaron inconclusas.

En la Secretaría de Gobernación también se reporta que en el expediente a consignar el nombre de Ruiz Esparza viene acompañado por el de quien fuera su oficial mayor, **Rodrigo Ramírez Reyes**, y por su primer subsecretario de Infraestructura, **Raúl Murrieta Cummings**, ambos con similares posibilidades de ser llevados ante la justicia.

Ramírez Reyes es el hombre de confianza del exsecretario, quien lo acompañó en el total de su gestión y en la entrega de contratos que están bajo investigación a compañías como las españolas OHL, transformada hoy en Aleatica y Aldesa.

En lo que respecta al subsecretario Murrieta Cummings, se trata de uno de los principales operadores políticos y de negocios del extitular de Hacienda y Canciller, **Luis Videgaray**, de acuerdo con versiones confirmadas desde la Secretaría de Finanzas del Estado de México.

En este espacio le hemos platicado de la red de funcionarios que el llamado 'hombre fuerte' de Peña Nieto incrustó en la mayoría de las dependencias para mantener el control del gobierno que ostentaba su amigo. También le relatamos que el subsecretario de Infraestructura era la figura más visible en esa modalidad de gabinete espejo.

Por ello, en la cruzada que está por iniciar el gobierno de AMLO contra Gerardo Ruiz Esparza y sus colaboradores en Comunicaciones y Transportes, aún prevalece una duda que deberá resolverse: ¿el objetivo de estos esfuerzos es simplemente fortalecer el discurso de la lucha contra la corrupción con la caída de una figura visible o, final-



Fecha <b>28.10.2019</b>	Sección <b>Cartera</b>	Página <b>32</b>
----------------------------	---------------------------	---------------------

mente, se pavimenta el camino hacia las que se consideran verdaderas cabezas de la administración anterior?

**Posdata.** En el ocaso del sexenio pasado, durante una reunión encabezada por el exlíder del PRI y extitular de la Comisión Federal de Competencia, **Enrique Ochoa**, se preguntó a los funcionarios del gabinete y a los cercanos a Enrique Peña Nieto qué estrategia jurídica seguirían para defenderse ante eventuales acusaciones de desvíos

o por temas de corrupción. Uno a uno fue respondiendo hasta que llegaron a la cartera de Comunicaciones y Transportes. Aquella ocasión, **Gerardo Ruiz Esparza** no había asistido, pero en su representación iba su hijo, a quien le apodan Gerry. “Ustedes la tienen difícil, tu papá sí se pasó”, le soltó Ochoa... y Gerry se soltó a carcajear, como todos los presentes. ●

Twitter: @MarioMal

Correo: mario.maldonado.padilla@gmail.com

# Tiempos de ansiedad y malestar

COORDENADAS

**Enrique Quintana**

Opine usted:  
enrique.quintana@elfinanciero.com.mx  
@E\_Q\_



**H**ay un descontento generalizado en el mundo que se está reflejando en procesos políticos inéditos.

Hace escasamente un mes, hubiera sido **inimaginable presenciar una movilización de 1.2 millones de personas** protestando por las políticas y acciones del gobierno de **Chile**.

Hace no muchos meses, también hubiera sido **increíble ver triunfar** en Argentina una **fórmula peronista** en la que la expresidenta Cristina Fernández contendiera por la vicepresidencia.

**Bolivia y Ecuador** están atravesados por profundas crisis sociales y políticas que reflejan una gran polarización de sus sociedades.

En el oriente, vimos protestas sin precedente en **Hong Kong**. En Europa, sigue incierto el destino del **Brexit** e incluso del gobierno de Boris Johnson. En **España**, las próximas elecciones no dan la garantía

de que se pueda formar un nuevo gobierno y sigue amenazante el separatismo en **Cataluña**.

En **Estados Unidos**, hay incertidumbre respecto al destino del **juicio político a Trump**, y no se distingue entre los demócratas una figura que claramente pueda derrotar al actual presidente en las elecciones del próximo año.

Este breve recuento, aun siendo superficial y limitado, nos presenta un mundo caracterizado por la ansiedad, el malestar y la incertidumbre.

Es difícil pensar que todos estos hechos estén desconectados. Más allá de las circunstancias particulares que los explican, hay **un gran telón de fondo que comparten**.

Estamos **viviendo el agotamiento de un mundo** cuyo funcionamiento empezó a gestarse en la década de los 80, tras las reformas liberales en diversos países, con la consolidación de procesos de democratización, la caída del Muro y la globalización expresada en la formación de la Organización Mundial de Comercio, la formación de la Unión Europea y múltiples tratados de libre comercio.

El problema es que no hay aún nada que reemplaza a ese orden, que se agrieta y resquebraja.

**No es realista** pensar en el retorno a un modelo de **economías cerradas**. Tampoco es realista imaginar el **regreso del estado del bienestar**, pues hay insuficiencias fiscales generalizadas.

La ausencia de propuestas coherentes y articuladas ha dado lugar **al crecimiento de los populismos** de todos los signos, pues también la democracia ha dejado de ser vista como la gran solución.

Esa ausencia de opciones es lo que genera la ansiedad y a veces angustia generalizadas.

Y también da pie a diseños de **políticas públicas que rompen los cánones tradicionales**, tanto de liberalismo como de estatismo.

Por eso no debiéramos sorprendernos tanto con las singularidades de las políticas públicas del gobierno de **López Obrador**.

Y el propio gobierno y el presidente debieran echar una mirada al mundo para entender que **no tienen comprado permanentemente el respaldo** de la población.

La falta de respuestas se aprecia también en los partidos opositores, que están virtualmente borrados de la agenda nacional.

Y no se ve en el horizonte **la aparición de una fuerza política** capaz de producir una propuesta consistente, influyente y creíble.

Esta circunstancia, sin embargo, también abre la puerta a nuevas figuras y a una redefinición de las ecuaciones políticas que tenemos en México.

Si alguien piensa que las elecciones de 2018 fueron solo un fin de ciclo, se va a equivocar por completo.

Continúa en siguiente hoja



<b>Fecha</b> <b>28.10.2019</b>	<b>Sección</b> <b>Opinión</b>	<b>Página</b> <b>2</b>
-----------------------------------	----------------------------------	---------------------------

Fueron el comienzo de un nuevo ciclo del que no hay seguridad a dónde nos conduzca.

**LOURDES MENDOZA**  
SOBREMESA

**SOBREMESA**

**Lourdes Mendoza**

Opine usted:  
lumendoza@icloud.com

@lumendoz



## *El impeachment puede destrabar el T-MEC*



**Q**ué les cuento, que todo parece indicar que hubo **buen avance rumbo a la ratificación del T-MEC. ¡Sí, alégrese!** De acuerdo con mis fuentes, en la reunión interparlamentaria se respiró optimismo, ¡tal cual lo está leyendo! Resulta que, y para no aburrirlos con toooodo lo que pasó, podría referirme a la conversación entre **Mario Delgado y Henry Cuellar**, que es la esencia –les recomiendo sentarse cómodamente para seguir leyendo–, la perspectiva política del T-MEC es favorable. Los demócratas ven resuelta su preocupación laboral y, al mismo tiempo –ojo, aquí el meollo del asunto–, **necesitan enviar un mensaje positivo a la economía y a los electores; léase que No todo es pasión electorera por destruir a Trump.**



Continúa en siguiente hoja

Fecha <b>28.10.2019</b>	Sección <b>Nacional</b>	Página <b>PP-55</b>
----------------------------	----------------------------	------------------------

**ALGUNOS PORMENORES...**

**D**e entrada, les cuento que, a diferencia de otras reuniones entre funcionarios o legisladores de México y EU, este fin de **semana, las muestras de empatía prevalecieron sobre las recriminaciones mutuas.** La reunión se saldó con algunos compromisos concretos y la promesa de intensificar la colaboración entre Legislativos.

**En materia comercial,** se percibió el creciente consenso en torno al T-MEC. De hecho, todos los republicanos y el influyente **demócrata Henry Cuellar se manifestaron dispuestos a votarlo –hoy mismo sí es posible, dijeron los correligionarios del presidente Donald Trump.** El resto de los demócratas también se pronunció a favor del acuerdo, pero pidieron mayores certezas sobre la implementación de la reforma laboral en

México. Por lo que el petista **Óscar González Yáñez** les reviró: “No queremos competir a base de salarios bajos. Va en serio en el tema de mejorar las condiciones laborales en México”.

En el **tema migratorio** nos apuntamos un superhit, pues los estadounidenses aceptaron una tesis mexicana que no siempre habían estado dispuestos a reconocer: que el desafío de la migración sólo se resolverá de fondo si se atienden sus causas estructurales, es decir, **la falta de oportunidades en las regiones expulsoras.**

En la **seguridad,** y en sintonía con lo expresado por el **canciller Marcelo Ebrard,** replicaron que la mayor contribución que puede hacer Estados Unidos en la lucha contra el crimen organizado en México es **detener el**

**tráfico ilegal de armas a nuestro país.** Y la respuesta fue que promoverán fondos presupuestales para la instalación de puntos de revisión con tecnología, en puntos de salida de EU, **para el rastreo de armas de fuego.** No se trata de cambiar la legislación estadounidense, sino de pensar “fuera de la caja” para resolver el desafío.

La sesión del sábado concluyó con una ceremonia formal en el Monumento Nacional Cabrillo, el punto alto desde donde se divisa a la distancia, en una postal majestuosa, la bahía y puerto de San Diego. Ahí, una estatua conmemora a **Juan Rodríguez Cabrillo,** quien el 28 de septiembre de 1542 se convirtió en el primer europeo en desembarcar en lo que hoy es San Diego.

**LA CEREZA DE LA GRILLA...**

**S**egún me cuentan, en Palacio Nacional, **Durazo ganó puntos con el Presidente** porque a pesar de no haber diseñado ni autorizado el operativo en Culiacán, **dio la cara y aguantó vara.** Defendió al **Ejército y Guardia Nacional,** ganó puntos fuertes ahí también. Además, me aseguran que la administración de Trump lo respeta. De modo que **hay Durazo para rato.**



Fecha <b>28.10.2019</b>	Sección <b>Nacional</b>	Página <b>PP-55</b>
----------------------------	----------------------------	------------------------

**CITIBANK, ¿LIDERADO POR UNA MUJER?**

**Y** ya que hablo de temas con EU, seguro ya sabe que **Ernesto Torres Cantú se va a Citi Latam**. Ahora bien, lo que les puedo contar de estos movimientos, es que **Jane Fraser** podría ser en poco tiempo la sucesora de **Corbat**, pues ya es CEO del banco y del área del consumo global. Ojo, en su momento, los tuvo también **Manuel Medina Mora** q.e.p.d. Esta semana habrá consejo del banco en NY y sabremos quién se queda en lugar de Torres Cantú. La pugna está entre **Rodrigo Kuri** y **Manuel Romo**, o pudieran quedar los dos.


**VALENCIA TRABAJA PARA SÍ MISMO**

**P** ara los que no estén enterados, **Jesús Valencia** dejó de formar parte del equipo de Ebrard **desde 2015**, cuando se sumó a **Héctor Serrano** y **Miguel Ángel Mancera** contra su mentor ¡así de gacho! Por lo que, desde entonces, **no hay siquiera comunicación**.



Fecha <b>28.10.2019</b>	Sección <b>Mercados</b>	Página <b>27</b>
----------------------------	----------------------------	---------------------



**CORPORATIVO**

**#OPINIÓN**

**BOSQUEREAL  
DETALLA SU BUEN FIN**

*El sector inmobiliario busca beneficiarse de la baja en tasas de interés por parte del Banco de México*

**ROGELIO VARELA**

**D**entro del sector inmobiliario llama la atención las buenas noticias que alista BosqueReal que sigue elevando sus inversiones ante una demanda de vivienda nueva que sigue teniendo gran potencial.

Como muchas firmas del sector BosqueReal busca aprovechar un mejor entorno en tasas de interés por parte del Banco de México que harán muy atractiva la inversión en bienes raíces

La nota es que **Marcos Salame**, presidente del Consejo de Administración del Grupo Bosque Real le vuelve a apostar a México y esta vez tiene en puerta mega descuentos en la compra de departamentos y oficinas en el desarrollo exclusivo.

Así, el 9 y 10 de noviembre próximo podrán tener descuentos de hasta el 20% en la compra de un depa, un terreno y, por primera vez una oficina, pues BosqueReal pondrá a la venta un edificio de oficinas tipo We Work.

Ese fin de semana, el Grupo echará la casa por la ventana, pues en la compra de cualquier producto regalarán desde un viaje a Europa hasta un auto de lujo ¡así como lo están leyendo!

Para Salame cada inversión es una fiesta, por eso tiene preparado el BosqueReal Estate Fest 2019 con música en vivo. Sin duda, invertir ahí le generará plusvalía, pues **Enrique Vargas**, alcalde de Huixquilucan, dijo que hace tres años, el metro cuadrado de suelo en el municipio estaba en 20 mil pesos, pero ahora, con el desarrollo se elevó a 50 mil pesos.

Ofertas cómo éstas son un buen inicio previo al Buen Fin que busca reactivar la economía al fomentar el consumo, sobre todo mejorar la calidad de vida de las familias mexicanas, basta con recordar que en la edición 2018, las ventas fueron por 112 mil 400 millones de pesos.

Además, la Cámara Nacional de la Industria del Des-

Continúa en siguiente hoja



Fecha <b>28.10.2019</b>	Sección <b>Mercados</b>	Página <b>27</b>
----------------------------	----------------------------	---------------------

rollo y Promoción de Vivienda (Canadevi) destaca que cada año 650 mil mexicanos buscan un hogar.

### **LA RUTA DEL DINERO**

En congruencia con el conocido refrán de “no ser candil de la calle y oscuridad de su casa”, el presidente de la Junta de Coordinación Política, **Ricardo Monreal Ávila** logró que los empleados con contrato de prestación de servicios del Senado de la República tengan seguridad social garantizada, mediante el ISSSTE, Fovissste y el Sistema de Ahorro para el Retiro. De esta manera mediante los ahorros y la austeridad en la Cámara Alta se pudo prescindir de privilegios como el seguro de gastos médicos mayores para los 128 legisladores, pero se permitió garantizar bienestar para sus empleados... TV Azteca que comanda **Benjamín Salinas Sada** sigue pegando de hit y como socio exclusivo de programación de esports internacional, Allied Esports, anunció hoy que Azteca Esports transmitirá la Gears 5 Pro-League en América Latina a través de la nueva alianza con Gears Esports. Desde ayer Azteca Esports transmitirá cobertura semanal en vivo de los cuatro equipos latinoamericanos, incluyendo la final en vivo el 25 de noviembre en los estudios de TV en la Ciudad de México.

[ROGELIOVARELA@HOTMAIL.COM](mailto:ROGELIOVARELA@HOTMAIL.COM)  
[@CORPO\\_VARELA](https://twitter.com/CORPO_VARELA)

**PARA MARCOS  
SALAME, CADA  
INVERSIÓN ES  
UNA FIESTA**

## RICOS Y PODEROSOS



Marco A. Mares

marcomaresg@gmail.com

# T-MEC, ¿a punto de turrón?

La ratificación del (acuerdo comercial tri-lateral) T-MEC está en la antesala de su ratificación en Estados Unidos?

En el gobierno de **Andrés Manuel López Obrador** se registra un notable optimismo al respecto. Desde hace varios días, el secretario de Relaciones Exteriores, **Marcelo Ebrard**, declaró que el proceso de ratificación del nuevo acuerdo comercial entró en una etapa decisiva.

El subsecretario para América del Norte, **Jesús Seade**, durante la conferencia de prensa mañanera del presidente de México el viernes pasado, afirmó que el T-MEC “está a punto de turrón”.

El responsable de la diplomacia mexicana —considerado como un supersecretario, por las facultades extraordinarias que en el plano internacional y local está ejerciendo— ha hecho todo lo que está en sus manos para procurar que la relación entre ambos países fluya.

Y a pesar del juicio político o *impeachment* iniciado en contra del presidente de Estados Unidos, **Donald Trump**, o el capítulo negro en el que el gobierno mexicano habría capitulado frente al narcotráfico en Culiacán, Sinaloa, en los últimos días y horas, los representantes gubernamentales mexicanos transpiran optimismo sobre la inminente ratificación del acuerdo comercial.

## MIGRACIÓN Y ARMAS

El gobierno mexicano cedió frente a la amenaza arancelaria del presidente estadounidense

e incluso dio un giro radical a su política en materia migratoria, al aceptar utilizar a buena parte de su incipiente Guardia Nacional para detener el flujo migratorio de centroamericanos hacia el vecino país del norte.

Aunque en el discurso México ha reiterado su rechazo a ser “tercer país seguro”, en los hechos lo está siendo, al retener y mantener en México a cientos de migrantes. Incluso el presidente Trump ha felicitado públicamente al gobierno mexicano por el gran trabajo que está haciendo con los migrantes.

En México el gobierno lópezobradorista ha sido criticado por ceder a la presión arancelaria y por cambiar su política migratoria y de seguridad.

México se convirtió *de facto* en el muro de EU, al dedicar parte de la Guardia Nacional y sus recursos a detener el flujo migratorio, advierten los analistas especializados.

A pesar de todo y con todo y que evitó la aplicación de un arancel creciente en contra de sus exportaciones generales, México resintió la aplicación de aranceles al acero y carne de puerco entre otros productos.

En los últimos días, cuando los hijos del narcotraficante **Joaquín Guzmán**, el *Chapo*, fueron detenidos y casi de inmediato liberados, trascendió que el intento de aprehensión fue a solicitud del gobierno estadounidense, y que tanto en el trabajo de inteligencia como en el operativo fallido habrían participado agentes norteamericanos.

Luego vino la llamada de “solidaridad” del presidente Trump y la solicitud del presidente López Obrador para que frene el

tránsito de armas de ese país al nuestro. En México hay enormes expectativas sobre esta petición y las posibilidades de que se lleve adelante una política gubernamental en EU para evitar el tráfico de armas desde esa nación, por primera vez en la historia.

## CABILDEO PRESIDENCIAL

En los últimos días, hasta el presidente López Obrador entró al cabildeo para convencer a los legisladores estadounidenses de que aprueben el acuerdo comercial. El presidente de México recibió en Palacio Nacional a los legisladores de Estados Unidos **Richard Neal**, **Jimmy Gomez**, **Bill Pascrell**, **Jimmy Panetta** y **Dan Kildee**, a quienes les pidió su apoyo para la aprobación del tratado comercial.

Adicionalmente, envió una carta a **Nancy Pelosi**, presidenta de la Cámara de Representantes.

Hasta ese momento, el principal obstáculo para lograr que los demócratas apoyen la ratificación del acuerdo venía siendo su duda sobre el futuro cumplimiento de la reforma laboral.

De ahí que el presidente López Obrador les anunciara que su gobierno invertirá 900 millones de dólares en los próximos cuatro años para implementar la reforma laboral.

## PRESIÓN EN EU

Mientras tanto también se registra en EU una amplia presión por parte de grupos empresariales hacia los legisladores para que aprueben la ratificación del acuerdo comercial.

Este fin de semana se registró una reunión entre legisladores de México —encabeza-



Fecha <b>28.10.2019</b>	Sección <b>Empresas y Negocios</b>	Página <b>40</b>
----------------------------	---------------------------------------	---------------------

dos por **Mario Delgado**— y EU, en la que se observaron avances de acercamiento de las posiciones sobre comercio, migración y seguridad.

Reunidos en la 54 Reunión Interparlamentaria, celebrada desde el 25 y hasta el 27 de octubre en San Diego, California, diputados mexicanos y representantes estadounidenses abordaron los asuntos más relevantes y contenciosos de la agenda bilateral: comercio, migración y seguridad.

A diferencia de otras reuniones entre funcionarios o legisladores de México y Estados Unidos, este fin de semana las muestras de empatía prevalecieron sobre las recriminaciones mutuas. La reunión terminó con algunos compromisos concretos y la promesa de intensificar la colaboración entre legisladores.

En materia comercial, se observó el creciente consenso en torno al Tratado entre México, Estados Unidos y Canadá (T-MEC).

Todos los republicanos y el influyente demócrata **Henry Cuellar** se manifestaron dispuestos a votar el nuevo acuerdo comercial. Hoy mismo si es posible, dijeron los correligionarios del presidente Trump.

El resto de los demócratas también se pronunció a favor del acuerdo, pero pidió mayores certezas sobre la implementación de la reforma laboral en México. Parece que ahora sí podría lograrse la ratificación del T-MEC, pero ante los intereses político-electorales en EU, nada está garantizado. Al tiempo.

## ATISBOS

CONCESIONES. - En el paquete de obras de infraestructura que anunció la Secretaría de Hacienda, de **Arturo Herrera**, se incluye la ampliación de concesiones hasta por 10 años, condicionadas a mayores inversiones en infraestructura aledaña a la existente. Se trata del “desdoblamiento” de concesiones.

Fecha <b>28.10.2019</b>	Sección <b>Mercados</b>	Página <b>PP-31</b>
----------------------------	----------------------------	------------------------




**ALBERTO AGUILAR**

*Anomalías en Registro Público de Puebla, el caso Balseca y daño a Fisan, CI Banco, Omnilife y Credijusto*

[albertoaguilar@dondinero.mx](mailto:albertoaguilar@dondinero.mx)

@AGUILAR\_DD

PUNTEARÍA VILLARREAL VS TECHINT COMO SOCIO EN AHMSA; CAMBIO A IEPS PARA BEBIDAS ALCOHÓLICAS MÁS ADELANTE; CNET PREMIO A CHICO PARDO; PIB 2019 SE ACERCA A SÓLO 0.1%



**U**NA DE LAS banderas del gobierno de **Andrés Manuel López Obrador** es combatir la corrupción, flagelo que ha afectado a México desde sus cimientos como país, pero que en el sexenio pasado alcanzó niveles desproporcionados.

Desde su toma de posesión el primer mandatario se comprometió a acabar con este lastimoso mal, sin excepciones, incluso en lo que hace a su familia.

Resulta que con relación a este propósito, sucede que en el sector financiero y empresarial de Puebla hay alarma porque persisten numerosos fraudes que se realizan con el **Registro Público** de la **Propiedad**

estatal, mismo que es parte de la estructura orgánica de la Secretaría de Finanzas que lleva **María Teresa Castro**.

Desde la época del fallecido **Rafael Moreno Valle** se habían detectado irregularidades en esa instancia en detrimento de la seguridad jurídica.

Hay acusaciones de que ahí se cancela la inscripción de hipotecas en garantía, sin que previamente se hayan liquidado los adeudos, esto en favor de particulares.

Son conocidos en la entidad casos como por ejemplo los terrenos en donde se construyó el complejo comercial Angelópolis y otros en la zona turística de Cholula.

Sin embargo, hay un expediente en particular que se ubica en Tehuacán, Puebla, ciudad de donde es originario el actual

Continúa en siguiente hoja



Fecha <b>28.10.2019</b>	Sección <b>Mercados</b>	Página <b>PP-31</b>
----------------------------	----------------------------	------------------------

gobernador de Morena, **Miguel Barbosa Huerta**, y que afecta a empresas como Omnilife de **Jorge Vergara**. CI Banco que dirige **Mario Maciel** y un par de sofomes, en este caso Fisan que preside **Mario Sandoval** y Credijusto de **Allan Apoj**.

Hay denuncias en torno a la cancelación irregular de cuatro hipotecas vinculadas a una nave industrial por 12 millones de pesos, **propiedad** de **Mayra Elisa Balseca Romero**, misma que se colocó como garantía de pago de un crédito que le otorgo Fisan para su empresa Grupo Mexicano de Agua S.A., embotelladora local de agua mineral y bebidas de sabores.

Balseca Romero es hija de **Marco Antonio Balseca Chávez** ex presidente municipal de Tehuacán por el PRI, quien en su momento fue acusado de anomalías en su gestión.

Por lo que hace a Balseca Romero, dejó de pagar y fue demandada en 2008. Desde entonces ha realizado diversas estrategias y acciones legales para disponer del inmueble dado en garantía y detener su remate.

Además ya no sólo está involucrada Fisan, sino que tras de liberarse de forma cuestionable el inmueble, se volvió a hipotecar el mismo para obtener un nuevo financiamiento por 1.2 millones de pesos con Credijusto. La nave industrial se dejó en garantía de pago en un fideicomiso constituido en CI Banco.

El mismo procedimiento se habría utilizado con Omnilife a quien le cancelaron embargos judiciales dictados por un juzgado de Guadalajara, por el no pago de financiamientos para la compra de materias primas para la embotelladora.

Hace un par de semanas Fisan ingresó un amparo en el Juzgado Federal de Distrito del Sexto Circuito que deberá resolver y ponderar una compensación económica a

los afectados por el gobierno de Puebla, en virtud de las irregularidades del **Registro Público** de **Propiedad**.

Se conoce que Barbosa Huerta ubica este asunto que involucra a esta familia priísta, por lo que no se descarta que pueda intervenir para transparentar el accionar del **Registro Público** de la **Propiedad**, instancia nodal para el accionar del sector empresarial.



**SE CONOCEN LAS** gestiones que realiza **Alonso Ancira** para atraer socios estratégicos que apuntalen a Altos Hornos, sin que los actuales socios, entre ellos también **Xavier Autrey**, pierdan el control de esa siderúrgica. Entre algunos de los posibles interesados, apunte al regiomontano **Julio César Villarreal**, dueño de Villacero y del Grupo Financiero Afirme. Su incorporación a AHMSA lo regresaría al primer plano en la producción acerera. Villarreal y Ancira llevan una muy buena amistad y esto podría ayudar frente a otro postor que es Techint de **Paolo Rocca**. Como quiera habrá que esperar.



**LE PLATICABA DE** la iniciativa que se formuló en la Comisión de Hacienda del Senado a cargo de **Alejandro Armenta** orientada a modificar la mecánica para gravar el IEPS al rubro de bebidas alcohólicas incluidas cervezas. La idea es sustituir el cobro ad valorem por otro en el que se pague por grado de alcohol. Además de recaudar más, se generaría un incentivo contra el alcoholismo. El tema que estuvo en la mesa el jueves, quedaría para sacarlo más adelante. Cuenta con el beneplácito de varios senadores de la Comisión de Salud a cargo de **Miguel Ángel Navarro**.



**MÁS ALLÁ DEL** triunfalismo de SECTUR de **Miguel Torruco** también en el turismo el horizonte no es favorable. El Consejo

Fecha <b>28.10.2019</b>	Sección <b>Mercados</b>	Página <b>PP-31</b>
----------------------------	----------------------------	------------------------

Nacional Empresarial Turístico (CNET) anticipa una fuerte caída en las inversiones. Hay que tomar decisiones de política pública que contrarresten la situación. Hoy arranca el Encuentro de CNET 2019 y se hablará del asunto. Por cierto, se entregará un reconocimiento por su liderazgo a **Fernando Chico Pardo**, mandamás de ASUR.



**EL POBRE DESEMPEÑO** del IGAE en agosto, permite anticipar que el PIB al tercer trimestre, que el miércoles dará a conocer el INEGI de **Julio Santaella**, será negativo. Veremos si en el cuarto trimestre hay cierta mejoría, pero aún así el avance anual de la economía será de entre 0.1% y 0.15%. El viernes se dio a conocer la actividad comercial a agosto. Con todo y las remesas, las ventas minoristas crecieron 0.3% y las mayoristas cayeron 0.1%, o sea la economía en caída libre.

**SON CONOCIDOS EN LA ENTIDAD CASOS COMO POR EJEMPLO LOS TERRENOS EN DONDE SE CONSTRUYÓ ANGELÓPOLIS**

*“En el sector financiero*

*y empresarial de Puebla hay alarma porque persisten numerosos fraudes que se realizan con el Registro Público de la **Propiedad estatal**”.*



• **JORGE VERGARA.** Hay un expediente en Tehuacán, Puebla, el cual afecta a Omnifife.

Fecha <b>28.10.2019</b>	Sección <b>Dinero</b>	Página <b>1-2</b>
----------------------------	--------------------------	----------------------

## Etiquetado, avances y retos

Activo Empresarial,  
José Yuste



## Etiquetado, avances y retos

De qué sirve que un niño no vaya a comer un alimento procesado, si por el otro lado se voltea y puede comer una fritanga.

Sin duda, el nuevo etiquetado frontal en los alimentos procesados es un avance. Por fin el etiquetado se entenderá para el consumidor y, además, traerá octágonos que advierten si el alimento es alto en grasas, azúcares, sodio, calorías. Uno de los retos del nuevo etiquetado será tratar de cambiar la composición de algunos alimentos procesados, producirlos sin cantidades exageradas de azúcares, grasas o calorías, es decir, reformular los alimentos. Sin embargo, aquí es donde la industria tiene dudas válidas.

La primera duda es que no toda la responsabilidad para combatir la obesidad y la diabetes en México puede resolverse a través de un etiquetado.

El etiquetado sirve como una guía importante para consumir, pero si no lo acompañamos de políticas públicas, como una mejor educación para saber cómo alimentarse, o la posibilidad de hacer ejercicio, estará totalmente trunco.

De qué sirve que un niño no vaya a comer un alimento procesado, si por el otro lado se voltea y puede comer una fritanga, de la cual nadie le advierte, o un agua de frutas endulzada con cucharadas de azúcar.



### ESTÍMULO PARA REFORMULAR, EL RETO

Alrededor de 60% de los alimentos en México no son procesados. El problema de la obesidad y diabetes no se resolverá sin contar con una política de educación alimenticia integral y de práctica del deporte para la población.

La reformulación de alimentos es uno de los retos claros del nuevo etiquetado.

Pero ahí el nuevo etiquetado quizá tenga límites. Expliquémonos: Si un alimento es alto en azúcares y, por más que las baje,



Fecha <b>28.10.2019</b>	Sección <b>Dinero</b>	Página <b>1-2</b>
----------------------------	--------------------------	----------------------

sigue con etiquetado de advertencia, ¿cuál sería el incentivo para tratar de reducir ese nivel de azúcar si de todas maneras el etiquetado lo seguiría castigando? Por eso, las porciones consumidas serán clave: No será lo mismo consumir 100 gramos que medio kilo.

El etiquetado frontal es un avance para que lo entienda el consumidor, pero no lo es todo. Ahora que se discute la NOM 051 que dará vida al nuevo etiquetado, esperemos que se tomen en cuenta todas estas inquietudes.



#### **EMPUJÓN LEGISLATIVO AL T-MEC**

En la 54 reunión interparlamentaria, los legisladores estadounidenses sí terminaron apoyando la aprobación del T-MEC. En San Diego California, los legisladores de EU se reunieron con los mexicanos, y por fin hubo entendimiento, sobre todo en aprobar el nuevo acuerdo comercial que empieza a vivir sus momentos cruciales para ser aprobado en Washington.

Por parte de **Mario Delgado**, diputado morenista que encabezó la delegación mexicana, quedó en claro que el nuevo Tratado México-EU-Canadá, funcionará para las tres economías, en particular para fomentar la inversión, co-

mercio y empleo por el bienestar de la región.

Claro que en los legisladores estadounidenses hay ciertos matices. Mientras los republicanos están más proclives a aprobar el T-MEC negociado por la administración republicana de **Trump**, por el otro lado los demócratas, si bien apoyan el nuevo acuerdo comercial, sí quieren tener la certeza de que México no será un trampolín de bajos costos de mano de obra.

**El etiquetado** sirve como una guía importante para consumir, pero si no lo acompañamos de políticas públicas estará totalmente trunco.



Ley para Etiquetado de Productos fue aprobada



# Cuando Palacios decidió irse por la libre y la mano de Videgaray



Luis Videgaray

**E**l sistema bancario era visto, al menos hasta el gobierno de **Enrique Peña Nieto**, como un rubro intocable. Pegarle significaba oprimir un botón de inestabilidad económica.

Eso fue precisamente lo que provocó la ira de **José Antonio Meade** cuando se enteró que la Comisión Federal de Competencia Económica (Cofece) había iniciado una investigación de gran calado.

Meade llegó a la Secretaría de Hacienda el 7 de septiembre del 2016 proveniente de la Secretaría de Desarrollo Social. Pero no estaba enterado de la puesta en marcha de esa indagatoria.

Siete meses después de haber iniciado las pesquisas, la comisionada presidente del órgano antimonopolios del país abrió la caja de Pandora: anunció en abril del 2017 el inicio de la investigación.

“¿Por el entorno de volatilidad financiera, por la presión de las calificadoras y con **Donald Trump** ya en el gobierno, no consideraste prudente informarme?”, le espetó telefónicamente Meade a Palacios.

Y es que desde su penúltima posición como Secretario de Desarrollo Social, Meade Kuribreña había tenido una estrecha

comunicación con **Alejandra Palacios**.

La presidenta de la Cofece había sido invitada por el propio Meade a participar en una Comisión que analizaba la trayectoria de precios de los productos de la canasta básica.

La intención era que desde el organismo antimonopolios, Palacios desarticulara concentraciones que encarecían el precio de productos, como la leche y la papa, en beneficio de los consumidores.

Sin duda se trataba de una estrategia muy plausible para la entonces Sedesol de Meade. Pero Palacios tenía otra agenda que no necesariamente corría paralela a los intereses del gobierno federal.

Al tiempo que interactuaba con Meade, Palacios había arrancado pesquisas contra bancos internacionales formadores de mercado, por presuntamente coludirse en la fijación de tasas.

Abril del 2017: Fitch, Standard & Poor´s y Moody´s nos tenían en revisión y sin posibilidad de un *upgrade*. Acusaban corrupción, bajo respeto al Estado de derecho y limitada institucionalidad.

Había un entorno de mucha volatilidad porque los países empezaban a sufrir la agresiva narrativa de Trump instalado ya en la Casa Blanca. México era objeto diario de *bullying* en Twitter.

Cuando Meade le cuestionó en esa misma llamada a Palacios porqué no había tenido la cortesía de informar, tomando en cuenta ese ambiente tan adverso para el país, su respuesta lo enardecía más.

Palacios intentó justificarse diciendo que sí había notificado a las autoridades y que estaban debida-

Continúa en siguiente hoja



Fecha <b>28.10.2019</b>	Sección <b>Economía</b>	Página <b>6</b>
----------------------------	----------------------------	--------------------

mente al tanto de sus pasos **Luis Videgaray, Fernando Aportela y Narciso Campos.**

Pero el punto era que ya había otro secretario de Hacienda, otro subsecretario del ramo y un nuevo titular de la Unidad de Banca, Valores y Ahorro de la Secretaría de Hacienda.

Como si todo lo anterior no fuera ya suficiente, Palacios rechazó la petición de Meade de coordinar la investigación que había determinado iniciar con la Comisión Nacional Bancaria y de Valores.

A partir de ahí Meade iniciaría una carrera contra el tiempo para tratar de mitigar los daños reputacionales a los que estaban siendo expuestos los bancos y matar el expediente, cosa que no se logró.

Ya saltó a la cancha de la 4T, con un nuevo secretario, **Arturo Herrera**, y con un Banco de México donde al menos uno de sus integrantes, **Gerardo Esquivel**, ve con agrado la investigación.

**NO SOLO SANTANDER**, que comanda **Héctor Grisi**, rechazó extender el crédito de 32 millones de dólares a **Miguel Alemán Magnani** para pagar el primer tramo de 65 millones de dólares por la participación del 50% del sistema Radiópolis. Efectivamente, como le informé el viernes, BBVA también declinó esa petición. El banco dirigido por **Eduardo Osuna** tampoco extendió la línea crediticia sin que exista una ga-

rantía de por medio. El plazo que se dio a Grupo Coral concluyó el jueves. A Santander y BBVA agregue el Bancomext, de **Eugenio Nájera**. En el medio financiero ya es un secreto a voces la iliquidez de la familia Alemán. Vamos, deben hasta los palcos del Estadio Azteca y desde hace meses. Al parecer la transacción de las estaciones de radio que no han podido cerrar con Televisa reveló el estado real del grupo, que todavía afirma que hizo un pedido de 40 aviones Airbus para Interjet. Se espera un complicado cierre de año para los Alemán y Televisa. Le informo que el equipo de **Emilio Azcárraga, Bernardo Gómez y Alfonso de Angoitia** ya inició la preparación de la demanda por incumplimiento.

**MUCHO MALESTAR CAUSÓ** en **Alfonso Romo** la publicación de la presentación que le hizo a **Andrés Manuel**

**López Obrador** y que aquí le compartimos el viernes. Se titulaba “Convertir al elefante en caballo de carreras”. Nos cuentan que el Jefe de la Oficina de la Presidencia arremetió contra su primer círculo de colaboradores y asesores. Pero más allá de la repartición de culpas vale la pena decirle que el documento se elaboró con la ayuda de **Carlos Salazar**, el presidente del Consejo Coordinador Empresarial, y que el diagnóstico por lo visto no influyó gran cosa



Miguel Alemán Magnani

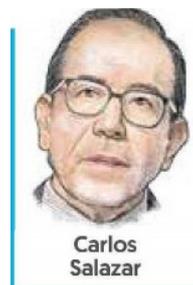
en el ánimo del Presidente, pues no ha habido grandes virajes ni en sus políticas públicas ni en su narrativa.

**LOS 16 MIL** millones de pesos que Grupo Empresarial Ángeles (GEA) invertirá en los próximos 36 meses se utilizarán para remodelar y construirle nuevas torres a los hospitales del Pedregal, Interlomas, Acoxa, Lindavista y Mocel, en la CDMX, amén de los nosocomios de Valle Oriente en Monterrey, Puebla y Culiacán. En paralelo el grupo que capitanea **Olegario Vázquez Aldir** desarrollará tres nuevos complejos médicos en Arboledas también en la CDMX, Andares en Jalisco y Querétaro en la zona centro sur. Con estas construcciones, GEA va a llegar a un total de 32 unidades en los próximos tres años, lo que implica la edificación de 373 mil metros cuadrados.

**ICA, QUE PRESIDE Bernardo Quintana**, se sigue tirando al piso con las ofertas económicas. El jueves pasado se presentaron las posturas para la construcción de túneles para albergar galerías de cableado de alta y mediana tensión entre la subestación de Buen Tono y los túneles de las Líneas 1, 2 y 3 del Sistema de Transporte Colectivo, que dirige **Florencia Serranía**. La propuesta del grupo dirigido por **Guadalupe Phillips** fue de 173.6 millones de pesos, contra 201.3 millones de Recsa propiedad de **Humberto Armenta** y 213.6 millones de pesos de Tradeco, de **Federico Martínez**. El fallo es mañana.



Florencia Serranía



Carlos Salazar

Fecha <b>28.10.2019</b>	Sección <b>Dinero</b>	Página <b>1-3</b>
----------------------------	--------------------------	----------------------



## ¿Se vengarán?

Análisis Superior,  
David Páramo



## ¿Se vengarán?

Quienes tratan de equiparar lo que sucede entre los diputados y senadores de Morena, el partido hegemónico, refieren a los legisladores panistas que en tiempos de **Vicente Fox** eran muy dados a contradecir a esa administración.

Aquí la situación aquí es diferente, puesto que no se trata de posiciones de principios básicos, sino de un choque de agendas personales en el que el grupo de **Ricardo Monreal** resultó ganador, al menos, de este asalto.

**Alfonso Ramírez Cuéllar** y **Mario Delgado** cargaron con la derrota política y algunos, como **Manuel López Castillo**, tendrán que explicar por qué no salió lo que ellos habían prometido a ciertos grupos de presión.

El presidente de la comisión de presupuesto de la Cámara de Diputados tuvo que salir a hablar en términos de rescate del dinero como si alguien lo hubiera tratado de secuestrar o algo así.

Las modificaciones que aprobaron los diputados y fueron corregidas por los senadores no implicaban un cambio fundamental en el balance del paquete de ingresos, pero sí obligaron al equipo de la Secretaría de Hacienda, encabezado por **Arturo Herrera**, a concentrarse en evitar graves errores, como, en particular, era el intento de legalizar automóviles de contrabando.

Habrà que esperar para ver el intento de revancha por parte de los derrotados durante la negociación del paquete de egresos que, sin lugar a dudas, irá contra las mejores intenciones del gobierno y sólo abonará en una guerra intestina.



### REMATE ESPERANZADOR

No pierda de vista las gestiones que está realizando **Jesús Seade** esta semana en Estados Unidos. El negociador en jefe, también con el cargo de subsecretario de Relaciones Exteriores para América del Norte, está desplegando una importante ofensiva para impulsar la ratificación del T-MEC en el Congreso de Estados Unidos.

Como lo expresó el viernes en la conferencia maña-

Continúa en siguiente hoja



Fecha <b>28.10.2019</b>	Sección <b>Dinero</b>	Página <b>1-3</b>
----------------------------	--------------------------	----------------------

nera del Presidente de la República, se ha seguido una estrategia para fortalecer este interés fundamental de México en el extranjero.

Si algo se tiene claro en este gobierno es que una de las piezas fundamentales para reactivar la economía es, sin lugar a dudas, tener la firma del acuerdo comercial como una garantía de confianza que permitirá potenciar lo que se está haciendo desde el gobierno como adelantar licitaciones con cargo al presupuesto del año próximo.



#### REMATE OBSESIVO

Es posible que usted conozca la bachata de Aventura que dice "lo que tú sientes se llama obsesión". Parece que el Presidente de la Consar la padece por el *Padre del Análisis Superior*.

El sábado por la mañana, **Abraham Vela** decidió mostrar nuevamente en redes sociales su poca tolerancia a las opiniones que no le gustan, en ese caso específico del columnista **Carlos Matute** (quien dijo algo que aquí ha podido leer, en el sentido de que el equipo de la Consar actúa con jiribilla en asuntos regulatorios) y de ahí le renació la obsesión con dos tuits que muestran su obsesión.

Publicó: "P.D. Contrarremate, quedo a la espera de los patéticos, lúgubres y cobardes, aunque metálicos y enternecedores remates de algún narcisista obsesivo que se desgarró las vestiduras y a quien le provocó insomnio debido a mi sordera".

No contento, siguió: "Mejor me pongo a hacer análisis, aunque sea metálico e inferior. Parece que tiene *mello* (sic) de poner en riesgo su capital intelectual o que ya se depreció por completo".

Pocos minutos después borró ese par de tuits en un acto de prudencia tardía o cobardía, para el caso da lo mismo.

**Vela** seguiría siendo irrelevante, a no ser que, por el momento, es el presidente de la Consar y supuestamente él debe ser una de las herramientas del Estado para que en la segunda mitad de esta administración se realice una gran reforma de pensiones.

---

Las modificaciones aprobadas por los diputados y corregidas en el Senado no implicaban un cambio fundamental en el balance del paquete de ingreso.

Fecha  
**28.10.2019**Sección  
**Dinero**Página  
**1-4****M****Plan de Infraestructura,  
3 tipos de proyectos**

Abarca 1,600 proyectos y 450 mil mdp.

**Desde el Piso de Remates,  
Maricarmen Cortés**

El programa no ha logrado aterrizar, pero continúan las reuniones de alto nivel con Arturo Herrera, Alfonso Romo, Carlos Slim, Carlos Salazar y Antonio del Valle.

**M****Desde  
el piso  
de remates****Maricarmen Cortés**  
milcarmenm@gmail.com**Plan de Infraestructura,  
tres tipos de proyectos**

Dos meses después de que se anunció que el sector privado y el gobierno trabajan en un Plan Nacional de Infraestructura, que abarca mil 600 proyectos y 450 mmdp de inversión, el programa no ha logrado aterrizar, aunque continúan las reuniones a muy alto nivel con el secretario de Hacienda, **Arturo Herrera** y **Alfonso Romo**, jefe de la Oficina de la Presidencia con **Carlos Slim Helú**, presidente de Grupo Carso, quien es el principal promotor del programa; **Carlos Salazar**, presidente del Consejo Coordinador Empresarial, y Antonio del Valle Perochena, presidente del Consejo Mexicano de Negocios.

**Herrera** informó que continúan trabajando en forma coordinada y se ha detectado que habrá tres tipos de proyectos de infraestructura que requieren diferentes soluciones o enfoques. El primero son los proyectos que son en sí mismos económicamente rentables y que se realizarán con inversión privada y de parte del gobierno, explicó **Herrera**, no requieren inversión, sino apoyos como acelerar las concesiones, permisos y trámites.

En un segundo grupo, están las obras que sí requieren inversión pública además de la privada, y en las que el gobierno apoyará asumiendo primeras pérdidas, costo fijo, o con garantías por parte de la banca de desarrollo.

Finalmente, están los proyectos que son obras muy importantes desde el punto de vista social, pero no son económicamente rentables y se realizarán con inversión pública.

**SEÑALES DE CERTIDUMBRE**

Aunque todavía no hay fecha para el inicio del Plan de  
Continúa en siguiente hoja

Página 1 de 2  
\$ 52578.00  
Tam: 414 cm2

Fecha <b>28.10.2019</b>	Sección <b>Dinero</b>	Página <b>1-4</b>
----------------------------	--------------------------	----------------------

Infraestructura. continúan trabajando los equipos del gobierno y del sector privado en la refinación de la lista de proyectos y el anuncio se realizará, afirma **Herrera**, junto con el arranque de cuatro o cinco proyectos de infraestructura. Se dará así señales claras de que juntos gobierno y sector privado están trabajando para reactivar la economía a través de una mayor inversión en obras de infraestructura.



**LUIS ARAIZA,  
PRESIDE ASETUR**

El Premio Naranja Dulce es para **Luis Humberto Araiza**, secretario de Turismo, Economía y Sustentabilidad de Baja California Sur quien ganó la elección para presidir la Asociación de Secretarios de Turismo.

Logró formar una planilla muy plural, lo que fue clave para su elección, ya que como vicepresidente

está **Carlos Mackinlay**, secretario de Turismo de la Ciudad de México; como secretaria **Katyna de la Vega**, de Chiapas; como tesorera, **María Luisa Iñiguez**, de Colima; como secretaria técnica, **Marisol Vanegas**, de Quintana Roo, y **Jorge Manos**, de Colima, expresidente de Asetur es el vocal ejecutivo.



**GÓMEZ URRUTIA, INICIATIVA**

**VS. OUTSOURCING**

El Premio Limón Agrío es para **Napoleón Gómez Urrutia** por la iniciativa que presentó para equiparar el outsourcing ilegal a delincuencia organizada, lo que detonará —de ser aprobada— un factor adicional de incertidumbre en el sector privado que si a algo se opone es a que equiparen a los empresarios con delincuencia organizada como sucede ya con la defraudación fiscal. Al respecto, **Reginaldo Esquer**, presidente de la Comisión fiscal de Coparmex, aseguró que el sector privado está a favor de que se castigue al outsourcing ilegal, pero la iniciativa de **Gómez Urrutia**, dijo, cae en terrorismo fiscal y exhorta a los legisladores a evaluar las implicaciones legales.

**Herrera informó que continúan trabajando en forma coordinada y se ha detectado que habrá tres tipos de proyectos de infraestructura.**



● Arturo Herrera, secretario de Hacienda.