

CAPITANES



JESÚS ROSANO...

Este capitán lleva ahora la operación del AICM, el aeropuerto que más pasajeros mueve al año en el País: 47.7 millones. Deberá gestionar la expansión del inmueble y llevarlo de 2 a 3 terminales, como parte del sistema impulsado por el Gobierno federal como sustituto del frustrado NAIM.

Sube Torres Cantú

Vaya ascenso que se ganó el coahuilense **Ernesto Torres Cantú** dentro de Citigroup.

Con 53 años de edad, este ingeniero industrial con maestría en negocios pasa de director general del Grupo Financiero Citibanamex a CEO de Citi para América Latina.

Sus más de 30 años de carrera dentro del banco estadounidense le valieron para saltar a la posición que hasta ahora ocupaba **Jane Fraser**.

Torres Cantú prácticamente recorrió todas las áreas de la institución financiera y en su currículum cuenta que negoció hasta con El Barzón para finalmente ocupar el cargo que tenía **Javier Arrigunaga** en 2014.

Ahora la pregunta es quién ocupará

su lugar en México, donde el grupo tiene 1.47 billones de pesos en activos, ocupando la tercera posición con 14.9 por ciento del sistema financiero.

Aquí le van los posibles candidatos. Está **Rodrigo Kuri**, una adquisición que le dio bastantes resultados a Citi y que hoy ocupa el puesto de director corporativo de Transformación Digital y Distribución.

Y sin tener menos méritos, su competencia es **Manuel Romo**, actual director corporativo de Productos y Segmentos de Citibanamex.

Lo mejor de estos cambios, que se tomaron en Consejo de Citi Global en Washington hace unas semanas, es que quien llevará las riendas de Citi a nivel global será una capitana. Jane Fraser desplaza a **Michael Corbat**.



Fecha 25.10.2019	Sección Negocios	Página 3
----------------------------	----------------------------	--------------------

¿Está el Director?

Quien se ha convertido en el hombre más buscado por los empresarios de comercio exterior es **Juan Díaz Mazadiego**, director general de Comercio Exterior de la Secretaría de Economía. Todos quisieron verlo y hablar con él, pero los estilos han cambiado.

El tiempo y los modos dieron un cambio radical en la actual Administración y aunque muchas empresas piden una cita para reuniones ya no es posible atenderlos.

A eso se suma que con las medidas de austeridad y desaparición de las delegaciones de la Secretaría de Economía en el País se han centralizado mucho las decisiones en la Ciudad de México.

Hoy se pide que todos los trámites y consultas se hagan vía electrónica, donde se precise de manera puntual las peticiones y se cumpla con los requisitos solicitados.

Los empresarios de comercio exterior cuentan que definitivamente beneficia que los convenios y otras dudas no se arreglen con citas y reuniones. De ese modo se evitan preferencias, aunque a veces los procesos de exportación e importación requieren de respuestas más inmediatas de las que están obteniendo ahora.

Muchos trámites de comercio exterior pasan por la dependencia.

Tienen que darse más rápidamente.

Silencio en Indaabin

Fue en septiembre pasado cuando, sin decir agua va y haciendo el menor ruido posible, **Luis Mariano Cortés Salazar** renunció a la presidencia del Instituto Nacional de Administración y Avalúos de Bienes Nacionales (Indaabin), órgano de la SHCP, donde manda **Arturo Herrera**.

Cortés había aterrizado en el Indaabin cuando llegó la actual Administración, luego de ocupar varios puestos ejecutivos en Grupo Salinas, de **Ricardo Salinas Pliego**.

Nunca se aclaró la causa de la renuncia, pero sabemos que Cortés tuvo una fuerte disputa con el titular de la Fiscalía General de la República, **Alejandro Gertz**, desde donde se acusó a funcionarios del Indaabin por concesionar a una empresa privada el edificio de Paseo de la Reforma 211-213, que ocupó la entonces PGR.

La novedad es que, también sin mayor aviso oficial, ya hay nuevo presidente del Indaabin, desde donde controlan cientos de inmuebles federales. Se trata de **Mauricio Márquez Corona**.

Márquez, un economista de la UAM, llevaba más de 28 años laborando en el Inegi, que preside **Julio Santaella**, incluidos los últimos veinte años como coor-

dinador de ese órgano autónomo en Hidalgo.

Mezcal en Japón

Pues ante la ausencia de un programa de promoción gubernamental hacia el exterior, productores de mezcal agarraron sus botellas y se fueron a Japón para participar en el Agave Love del 18 al 24 de octubre.

Agave Love, que se ha llevado a cabo desde 2015, es un encuentro anual de promoción y reconocimiento de la denominación de origen de la muy mexicana bebida. Es organizado por **Phillip Bayly**, considerado el embajador del agave en el mundo.

Convocados por el Consejo Regulador del Mezcal, que encabeza **Hipócrates Nolasco**, la cita de los mezcaleros en Japón contempló seminarios y degustaciones en ciudades como Tokio, Osaka y Nagoya, además de la embajada mexicana.

Los paladares nipones disfrutaron de la bebida, pero nos cuentan algunos productores que se notó la ausencia de ProMéxico, la difunta agencia oficial que impulsaba la comercialización del mezcal.

Lo que los salvó fue la aceptación que cada día tiene la bebida y que por ello presumen que casi se vende sola. Recordemos que en el primer semestre de 2019 la exportación llegó a más de 60 países.

capitanes@reforma.com

Fecha 25.10.2019	Sección Cartera	Página 34
----------------------------	---------------------------	---------------------

DESBALANCE



Ernesto Torres Cantú

Citi: México se empodera

Nos cuentan que en CitiBanamex andan muy contentos por el nombramiento de su director general, **Ernesto Torres Cantú**, como director general para Latinoamérica de Citi. Nos explican que los buenos resultados del directivo que limpió el escándalo de Oceanografía fueron algunos de los factores que influyeron en la decisión del director global del grupo, **Michael Corbat**, quien también nombró a **Jane Fraser** en la presidencia de Citi, además de colocarla como directora global de banca de consumo del grupo. Nos recuerdan que Torres Cantú es el segundo mexicano en escalar a altas posiciones directivas en el grupo financiero estadounidense, después del histórico **Manuel Medina Mora**. No es casual que Torres Cantú haya alcanzado el cargo, pues el banco en México es de los negocios más importantes para Citi y tiene alto potencial de crecimiento. Ante ello, nos dicen, podría haber nuevos anuncios sobre la filial mexicana en los próximos meses.



Andrés Conesa

Aeroméxico, en la batalla

El décimo séptimo Tribunal Colegiado en Materia Administrativa negó una suspensión provisional solicitada por Aeroméxico en contra de la ruta Dubái-Ciudad de México vía Barcelona de Emirates Airline. Esta suspensión provisional se refiere al amparo 1468/2019, pero la aerolínea que dirige **Andrés Conesa** aún tiene vigente otro amparo, el 712/2018, en contra del convenio bilateral entre México y Emiratos Árabes y el Memorandum de Entendimiento. De este último ya hubo una sentencia de primera instancia que concedió el amparo para efectos de que no se aplique de ninguna manera el Memorandum, nos explican. Por lo tanto, no se podrían autorizar la ruta y las tarifas a Emirates. Este amparo es clave, pues si se le otorga la suspensión definitiva a la aerolínea mexicana, no le podrían autorizar la ruta a Emirates. El próximo lunes se conocerá el desenlace para Aeroméxico respecto a ésta suspensión definitiva.



Fecha 25.10.2019	Sección Cartera	Página 34
----------------------------	---------------------------	---------------------



**Arturo
Herrera**

Lectura obligada en Hacienda

Mientras en el Pleno del Senado se discutía en una intensa sesión dar reversa a la propuesta para legalizar vehículos importados de manera ilegal, mejor conocidos como autos chocolate, así como el cobro del agua al sector agropecuario como parte de la Ley de Ingresos 2020, nos dicen que el secretario de Hacienda, **Arturo Herrera**, se ocupaba de otros asuntos. Nos reportan que el responsable de las finanzas públicas del país asistió a la presentación del libro *Origen de la Globalización Bancaria*, evento que se realizó como parte de la celebración del 91 aniversario de la Biblioteca "Miguel Lerdo de Tejada", la cual está bajo resguardo de Hacienda. Nos dicen que en un breve discurso que hizo desde su asiento entre el público, Herrera se comprometió a recomendar su lectura a los compañeros hacendarios. Al final el secretario declinó hacer declaraciones a la prensa, nos dicen, por haberse tratado de un evento cultural.



**Fernando
González**

Proyectos en California

Cemex, a través de su división de capital de riesgo e innovación, invirtió en la startup X3 Builders, con sede en California. X3 Builders es un contratista que combina el diseño de proyecto, cotización en tiempo real para reducir la incertidumbre por la variación de costos, así como la contratación de materiales y servicios de construcción para ofrecer al cliente soluciones completas. Nos dicen que la empresa opera directamente con proveedores para eliminar retrasos en tiempos de espera y entregas. Cemex, que dirige **Fernando González Olivieri**, está interesada en invertir en empresas de este tipo que impulsan la digitalización de la industria de la construcción, nos comentan, pues es el camino que tarde o temprano seguirá toda la industria. Además, nos cuentan que a través de Cemex Ventures se creó una plataforma de colaboración para apoyar a startups, emprendedores y universidades.

Fecha 25.10.2019	Sección Negocios	Página 32
----------------------------	----------------------------	---------------------

IN- VER- SIONES

CAPITAL PRIVADO

“Positiva”, reunión con Romo: Amexcap

La directora general de la Asociación Mexicana de Capital Privado (Amexcap), Lilitiana Reyes, calificó de “muy positiva” la reunión que sostuvo con el jefe de la Oficina de Presidencia, Alfonso Romo. El objetivo del encuentro fue coordinar acciones para potenciar el impacto de esta industria en el desarrollo económico de México.

COBRO A EXTRANJEROS

Priistas, contra alza de tarifas a turistas

Además de sus pares de la iniciativa privada, la Cámara Nacional de Aerotransportes también ha encontrado como aliada a la bancada de PRI en el Senado, donde ya se pronunciaron contra el incremento en los precios cobrados a los viajeros extranjeros que llegan por avión; además, alertaron sobre los efectos negativos que este aumento puede tener.

SUSTENTABILIDAD

Gana Mercado Libre con onda *ecofriendly*

A quienes les ha ido muy bien con las ventas de productos

sustentables es a Mercado Libre, pues nos cuentan que además del crecimiento que ha tenido la categoría, los cepillos de bambú y popotes se han consolidado como los favoritos entre los consumidores interesados en la onda *ecofriendly*.

AMPLÍA CARTERA

Impulsan las pymes cifras de Crédito Real

La firma Crédito Real, de Ángel Romanos, reportó un alza de 24.4 por ciento en su cartera de crédito comparado con el mismo lapso del año pasado, para llegar 43 mil 472 millones de pesos. El incremento se debió al dinamismo de su producto dirigido al arrendamiento a pymes.

29 DE OCTUBRE

Alistan foro sobre riesgos climáticos

El próximo 29 de octubre se realizará el primer foro organizado por la Alianza del Sector Privado para Sociedades Resilientes en México, el gobierno federal y Naciones Unidas. El propósito es discutir los mecanismos que necesita la región para enfrentar su alto nivel de vulnerabilidad ante eventos climáticos.



Fecha 25.10.2019	Sección Dinero	Página 3
----------------------------	--------------------------	--------------------

EL CONTADOR

1. Trend Micro Incorporated, cuya directora ejecutiva es **Eva Chen**, recientemente adquirió a la empresa de seguridad en la nube Cloud Conformity, de **Michael Watts**. El monto de la compra de la empresa australiana fundada en 2016 se estima en 70 millones de dólares y Trend Micro incorporará a todos los empleados de Cloud Conformity para ampliar su base de talento. El objetivo de esta operación es ampliar el portafolio de servicios de seguridad en la nube de Trend Micro. Se trata de un mercado con potencial porque, de acuerdo con un análisis de Gartner, al menos 99% de las fallas de seguridad en la nube serán culpa del cliente debido a una configuración incorrecta para el año 2023.

2. El seminario Responsabilidades Directivas en Previsión de Lavado de Dinero y Financiamiento al Terrorismo con Enfoque Basado en Riesgos, organizado por la Asociación Mexicana de Entidades Financieras Especializadas, que preside **Enrique Bojórquez**, y que se realizará el 8 de noviembre, ha despertado gran interés en el sector financiero, particularmente en el no bancario. La AMFE, además de lanzar su nuevo sitio de internet con el cual se pondrá a la vanguardia tecnológica, incorporó entre sus asociados a la sofom inmobiliaria Suma Express, que dirige **Jesús de la Garza**, con lo cual está reconstituyendo ese gran sector hipotecario e inmobiliario que alguna vez fue la joya de su corona.

3. Crédito Real reportó al tercer trimestre de 2019 un aumento en su cartera de crédito de 24.4%, en comparación con el mismo periodo del año pasado, para llegar así a los 43 mil 472 millones de pesos. Asimismo, la empresa caracterizada por brindar servicios financieros a la población desatendida por la banca tradicional, incrementó su utilidad neta en

11.9%, equivalente a 436 millones de pesos, sobre todo, por el desempeño de sus productos enfocados a las pymes y nómina. Actualmente, el arrendamiento a estas empresas es su segundo producto más importante, con una cartera de casi 6 mil millones de pesos, por encima de los préstamos dirigidos al consumo, autos usados y microcréditos.

4. La filial Centro de Normalización y Certificación de Productos, del organismo NYCE, dirigido por **Carlos Pérez**, brinda desde esta semana el servicio certificación Hecho en México, con el que quiere impulsar a empresas y vincularlas a los consumidores, mantener la confianza en ellos y que volteen hacia el mercado nacional, ya que marcas de autos y camiones, botanas, ropa, entre otros, han hecho del sello una ventaja competitiva. Además, es distintivo oficial que identifica los bienes hechos en México y que les permite ser reconocidos tanto a nivel nacional como mundial. Según el Inegi, existen alrededor de 6 mil exportadoras de giros entre los que se encuentran productos textiles, químicos y metálicos.

5. Una nueva encomienda tiene el subsecretario para América del Norte, **Jesús Seade**, para resolver la problemática que se avecina en el sector azucarero. Y es que un juez de la Corte de Comercio Internacional de EU anuló el acuerdo comercial de azúcar con México renegociado en 2017, al resolver que perjudicó a una empresa importadora y productora de azúcar líquida en aquel país. Si bien el conflicto debe estar en la cancha de la titular de Economía, **Graciela Márquez**, lo cierto es que **Seade** se adelantó a analizar el tema para buscar alternativas de solución, como se hizo en el asunto del tomate, y es que este funcionario sigue siendo la carta más fuerte de México en cabildeo comercial con el vecino del norte.





Walmart va por reciclaje

Este fin de semana Walmart, que dirige **Guilherme Loureiro**; en colaboración con otras empresas de consumo como Colgate Palmolive, Nestlé, Mustela, Tetra Pak, entre otras, realizará la segunda edición de su programa Reciclamanía.

Esto con el objetivo de poder incentivar la tendencia global del reciclaje, una labor pendiente para México, toda vez que, de acuerdo con datos de la Asociación Mexicana de Envase y Embalaje (Amee), sólo 9.63 por ciento de los residuos sólidos urbanos consiguen ser reutilizados.

Nos cuentan que en la segunda edición de Reciclamanía, Walmart habilitará 20 de sus tiendas Bodega Aurrera, Superama y Walmart de Ciudad de México, Nuevo León y Querétaro para recibir envases y productos que puedan ser reciclados.

La dinámica consiste en que este sábado 26 de octubre, de las 11 a las 17 horas, las locaciones recibirán todos los envases de los productos que los ciudadanos no saben qué hacer con ellos y terminan en la basura, como galones, envases de suavizantes, pastas dentales, entre otros.

La primera edición de Reciclamanía, que se llevó a cabo en abril de 2019, recolectó mil

470 kilogramos de residuos de envases y empaques que fueron reciclados, de los cuales 640 kilos fueron plásticos como PET, PEAD, PEBD y BOPP; 721 kilos fueron envases de vidrio, y 109 kilos de cartón laminado y aluminio.

Fonacot, en la mira

A pesar de los esfuerzos que ha hecho **Alberto Ortiz Bolaños** como director general del Instituto Fonacot para justificar la creación del Fondo de Protección de Pagos, el caso ya se encuentra bajo la lupa del presidente Andrés Manuel López Obrador, quien piensa hacer valer su palabra para proteger a la clase trabajadora del país.

Nos cuentan que existen voces que piden eliminar el Fondo de Protección de Pagos y se espera que los opositores se manifiesten justo hoy en la Sesión del Consejo Directivo del Fonacot, en la que participará Luisa María Alcalde, secretaria del Trabajo.

Nos explican que el Fondo de Protección de Pagos, que inició operaciones el pasado 1 de agosto, deja en estado de indefensión a los acreditados del Fonacot, pues sus lineamientos establecen que sólo cubrirán a los trabajadores en caso de que haya recursos disponibles, y si no, el Fonacot no tendrá responsabilidad de entregar las aportaciones

que los trabajadores no puedan proporcionar por encontrarse desempleados, en estado de invalidez, o por fallecimiento.

Además, parece que la Función Pública, de Irma Eréndira Sandoval, está tras las irregularidades cometidas en el proceso, pues ya existen denuncias sobre el caso.

Dudas sobre candidato a Coparmex

Trascendió en el sector patronal que el controvertido empresario Carlos Chavira Rodríguez, quien busca disputarle la Coparmex a **Gustavo de Hoyos**, tiene contratadas a dos firmas de comunicación, una muy conocida por los rumbos de San Ángel aquí en la Ciudad de México, y otra en Estados Unidos. La pregunta es de dónde salen los recursos para pagarlas.

Nos dicen que el despacho de abogados de Chavira es ni más ni menos que el mismo que lleva los asuntos del presidente de Estados Unidos, Donald Trump, encabezado por el polémico exalcalde de Nueva York, Rudolph Giuliani.

Ambos se conocieron cuando Chavira lo trajo como orador hace nueve años a la inauguración de 'Juárez Competitiva', un evento por el que después lo acusó el gobierno de Chihuahua por mal manejo de fondos. Atentos al tema.





Historias de NecoCEOs

Mario Maldonado

Tres historias de Carlos Romero Deschamps

La impunidad de la que gozó –y sigue gozando– **Carlos Romero Deschamps** durante 26 años en los que estuvo al frente de sindicato petrolero le permitió hacer de todo: ir al Congreso federal con relojes de 75 mil dólares; desahogar las sesiones legislativas por estar hojeando revistas de yates; fotografiarse y dejar rastro de los cientos de vuelos en aeronaves de **Pemex** –y en las propias– a destinos exóticos; que sus hijos fueran vistos partiendo el aire en sus deportivos de ultra lujo sin empacho alguno y más excentricidades propias de quien se sabía intocable por lo mucho que aportó a las campañas de políticos de todo tipo y rango, hasta llegar al Presidente.

El trato que le dará el gobierno de **Andrés Manuel López Obrador** al exsecretario general del sindicato de trabajadores **petroleros** es aún incierto, pese a que su renuncia, la semana pasada, fue percibida como una victoria política de la nueva administración; sin embargo, dejarlo irse a disfrutar sus millones, sin un proceso jurídico serio y bien estructurado, dejará la impresión de que el gobierno de la Cuarta Transformación es parecido a los anteriores.

Para que al Presidente no se le olvide que puso a Romero Deschamps en el bando de los integrantes de “la mafia del poder” y que lo llamó corrupto y lo acusó de haber financiado campañas presidenciales (*Pemexgate*), van tres historias de derroches del exlíder petrolero, narradas en primera persona por fuentes que estuvieron presentes en los distintos eventos.

Hace más o menos una década, cuando Romero Deschamps estaba en su pleno apogeo (“en la plenitud del pinche poder”, **Fidel Herrera** *dixit*) la sección del sindicato con base en Ciudad del Carmen le organizó un festejo con motivo de su cumpleaños en el estadio de beisbol de la universidad del Carmen.

El estadio se llenó a tope dos horas antes del evento, el cual tenía programada una fiesta con diferentes cantantes, entre ellos Ana Bárbara.

Romero Deschamps tardó en llegar y la gente, acalorada, comenzaba a desesperarse. De pronto, atravesaron el cielo del estadio dos helicópteros de **Pemex**; era el anuncio de llegada del “líder”, el cual fue presentado por el anfitrión del evento en los micrófonos del recinto deportivo. Los asistentes comenzaron a entonar porras, “como si estuvieran en el estadio del Boca Juniors, en Argentina”, relató uno de los presentes: “¡Cómo no te voy a querer!

¡Cómo no te voy a querer!”

En la celebración, además de comida y bebida, se rifaron autos, viajes y se entregó dinero en efectivo a los invitados. Todo era parte del ritual del exlíder sindical para mantener cohesionada su base de trabajadores, a quienes sin embargo expoliaba con sus negocios personales, como el de la construcción y escrituración de casas.

“Sus cumpleaños eran muy particulares y eran eventos en los que, en sus buenas épocas, se gastaron millones de pesos con cargo a la empresa”, cuenta uno de sus allegados, quien aún forma parte del sindicato.

La afición de sus hijos por los autos, especialmente José Carlos, quien divide su vida entre la Ciudad de México y Estados Unidos, es un gusto que, literalmente, no tiene precio. En Miami, José Carlos vive en el Bath Club, una de las zonas más exclusivas de la ciudad a la que sólo se puede ingresar a través de una membresía.

El garage privado de los departamentos de Romero Deschamps en dicho complejo está repleto de autos de lujo, algunos de los cuales solamente se pueden adquirir si el comprador es un cliente asiduo de marcas como Ferrari o Lamborghini. Es el caso del famoso Ferrari



Fecha 25.10.2019	Sección Cartera	Página 43
----------------------------	---------------------------	---------------------

Enzo y otro modelo LaFerrari, de un millón y dos millones de euros de valor, respectivamente, propiedad de la familia Deschamps.

En México, por ejemplo, se tiene identificados a muy pocos propietarios de alguno de estos dos autos superdeportivos; a **Nieves Fernández**, hermana del expresidente de Grupo Modelo, **Carlos Fernández**; **Carlos Hank Ron**, de Banorte y Gru-

ma; **Ricardo Vega**, el llamado *zar de la gasolina* con su empresa CorpoGas, y al hijo de Carlos Romero Deschamps.

Otro escándalo tiene que ver con el negocio de construcción de vivienda que creó Romero Deschamps con sus más cercanos en el sindicato. A través de una serie de empresas ligadas al exlíder petrolero se construyeron miles de casas y torres de departamentos en todo el país para los trabajadores de **Pemex**. El sindicato era el encar-

gado de negociar los términos de los contratos y las tasas de interés con los bancos y así era como se acomodaban los inmuebles entre los agremiados.

¿Logrará enjuiciarlo la 4T o, como al exministro Medina Mora, lo dejarán ir impune? ●

Twitter: @MarioMal

Correo: mario.maldonado.padilla@gmail.com

Caerá la economía en el tercer trimestre

COORDENADAS

Enrique Quintana

Opine usted:
enrique.quintana@elfinanciero.com.mx

@E.Q.



El próximo 30 de octubre, cuando el INEGI dé a conocer su indicador oportuno del PIB al tercer trimestre del año, observaremos que, **por primera vez desde el cuarto trimestre de 2009**, la economía mexicana registra **una tasa negativa en sus cifras de crecimiento anual**.

Ayer supimos que el Indicador Global de Actividad Económica (IGAE) retrocedió 0.4 por ciento en agosto, y ya lo había hecho en 0.6 por ciento en julio. Aun si creciera, digamos, un 0.5 por ciento en septiembre, terminaría el trimestre con una caída de 0.2

por ciento.

Y, las tendencias que se observan difícilmente hacen pensar en cifras de crecimiento más elevadas para septiembre.

Con todo, si no se revisan a la baja las cifras del segundo trimestre, este resultado **no será suficiente para caracterizar la situación de la economía mexicana como de “recesión técnica”**, que es la denominación popular para referirse a dos trimestres consecutivos de caídas. Habremos tenido un solo trimestre.

Sin embargo, aunque en términos simbólicos, sea relevante decir que no estamos en recesión, **en un sentido práctico, tenemos una economía estancada**, con todo lo que ello implica.

¿Y qué implica?

Para el empleo, habrá una pérdida aún mayor de dinamismo. Al mes de septiembre, el **ritmo de creación de empleo formal fue de 1.9 por ciento** a tasa anual, lo que se compara desfavorablemente el nivel que teníamos al comenzar el año y que se acercaba al 4 por ciento.

Este decrecimiento en el ritmo de creación de empleo induce a los consumidores a actuar con mucha cautela. **Mucha gente ve con su incertidumbre su empleo** y prefiere no incurrir en deudas.

La próxima semana conoceremos el ritmo del crédito al mes de septiembre. Sin embargo, los datos al mes de agosto marcan que, por ejemplo, **los saldos en las tarjetas** crecieron apenas en **2.7 por ciento en términos reales**.

El otro problema asociado con el estancamiento económico tiene que ver con **la recaudación**.

Los supuestos de ingresos públicos están calculados sobre una estimación de crecimiento del PIB de 2 por ciento.

Los modelos de sensibilidad de Hacienda establecen que, **por cada punto porcentual** de pérdida o ganancia en el crecimiento, hay **un impacto directo de alrededor de 35 mil millones** de pesos en la recaudación.

Si en lugar de 2 por ciento, la economía crece en 2020 solo 1 por ciento, habrá una pérdida cercana a 1 por ciento en los ingresos tributarios.

Es decir, no parece inmanejable el acomodo fiscal de un menor crecimiento.

Si resultara que hay caída de la economía, entonces el problema fiscal adquiere otra dimensión y los riesgos de una degradación de la deuda de Pemex y del país, crecerían.



Fecha 25.10.2019	Sección Opinión	Página 2
----------------------------	---------------------------	--------------------

Hacienda ayer mismo dio a conocer **un primer paquete de licitaciones** para mantenimiento y construcción de carreteras y puentes por 8 mil 767 millones de pesos, que mayormente habrán de ejercerse en 2020.

La medida es positiva, pero **se requiere mucho más** para generar un impacto que permita ver un cambio en la dirección de la economía.

Ayer, por cierto, también se reiteró que la inflación sigue bajo control, pues quedó en 3 por ciento en la primera quincena de octubre. Es decir, no es problema en este momento.

Mientras más información estadística se acumula, más claro queda que se requieren acciones que sí logren cambiar la orientación de las inversiones.

Se acaba el tiempo si queremos que impacten en la primera mitad del 2020.

SOBREMESA

Lourdes Mendoza

Opine usted:
lumendoza@icloud.com

@lumendoz



Los amoríos de Elba Esther y López Portillo

La creatividad de **González Iñárritu (Amores Perros)** y la perspicacia de **Jorge G. Castañeda (Amarres Perros)** –película y libro– se quedaron cortos en el *affaire* del momento, pues dicen que en la guerra y en el amor todo se vale, y si no me creen chequen lo que está pasando al interior de **Redes Sociales Progresistas**, la A.C., que busca convertirse en partido. Tal cual se los adelanté hace un par de semanas, **Elba Esther** y **Juan Iván Peña Neder** se están disputando la propiedad del mismo.

EN LA VERSIÓN DE UN TESTIGO...



Continúa en siguiente hoja



Fecha 25.10.2019	Sección Nacional	Página 55
----------------------------	----------------------------	---------------------

El pleito comenzó después de que en una asamblea en Puebla, la Maestra declarara: “**la reforma educativa de AMLO**”, obviamente refiriéndose a la **reforma educativa de AMLO**, lo cual le valió que **Esteban Moctezuma** le cancelara una cena y le cerrara la puerta; luego entonces **se queda sin el apoyo de AMLO**. Por lo que, todo pareciera indicar, que al ver que no podría que-

darse con el sindicato, se dijo: vamos por el partido y, por qué no, **pongo en la presidencia a mi nuevo amorssss, Luis Lagunes**. Tal cual, como **López Portillo hizo** secretaria de Estado a **Rosa Luz Alegría**, ¿o no?

Al darse cuenta de sus intenciones, Juan Iván habla con ella y le dice “Maestra, aquí yo la invité, pero de ahí a que el partido sea suyo es otra cosa.

Esto no es Nueva Alianza, aquí no tiene mayoría, si acaso unos 20 mil maestros, a los cuales respetamos, pero no le dan representatividad mayoritaria”. Después, y como en tele-novela de Corín Tellado, apoyada por

su yerno **Fernando** compran la firma de **Gerónimo Esquinca**, quién está enfermo, y falsifican la de **Rafa Ortiz Cárcamo** para quitarle a Juan Iván la representación legal; y de ahí se van con la **hija del profe Ochoa al Edomex, Arabela**, para que les certifique el numerito y lo presentan ante el INE. Por lo que el Instituto le notifica a Juan Iván que ya no es el presi-

dente; sin embargo éste, ni tardo ni perezoso, presenta ante la **FGR una denuncia** y pide un **peritaje de la firma falsa**. Luego va con un notario para que certifique con sus pruebas que nunca se llevó a cabo la asamblea que Elba y sus secuaces aseguran haber realizado, y por último le lleva todo al INE y **le pide la revocación del yerno**. Simultáneamente, Juan Iván y los suyos realizan una asamblea con 6 de los 8 delegados y **expulsan al yerno. Ojo, al novio No lo corren ni destituyen**, pues afirman fue elegido en Guerrero con todas las de la ley.

LA BRUJA...

En esta novela también se vivió el capítulo en el cual Elba trata de acabar con el amor entre **Juan Iván** y **Lizette Clavel**, su actual pareja. Con decirles que **le hackeó de la nube todo su WhatsApp**, pero ni así logró separarlos. Ah, pero qué les cuento, que la que se quedó solita fue ella, pues su niña **Andrea Gutiérrez** dejó de vivir con ella porque la quería utilizar para acabar con Juan Iván y apoderarse a la mala del partido.

LA COSA ESTÁ QUE ARDE

Pues Elba, me dicen, además desconoció a los presidentes electos por las asambleas, como el de Puebla y Veracruz, sin importar que son maestros. Y hasta se dio el lujo de nombrar a exsecretarios del gabinete del **góber Precioso**, ¡sí, de Mario Marín! Por ejemplo, puso a **Cristian Macip**, de finanzas, a **Ramón Fernández Solana** como delegado de Puebla en lugar de Juventino, y a **Víctor Hugo Islas** como secretario de operación política.

¿QUÉ PASARÁ? EL INE DEBE DE PRONUNCIARSE DE UN MOMENTO A OTRO

No está por demás comentarles que **Juan Iván dice que su partido será afín a Morena de AMLO**, pero que tendrán una orientación de centro derecha. Que dice, invitará a empresarios a participar para la operación política y ser un fiel de la balanza a la ultraizquierda. Ah, y que ellos son **prorepublicanos y apoyan a Trump**. ¿Ustedes les darían su voto?

Fecha 25.10.2019	Sección Nacional	Página 55
----------------------------	----------------------------	---------------------

POR NO DEJAR...

Y como ya es viernes, les dejaré una adivinanza para que la descifren en su sobremesa. ¿Qué **superdelegado federal no fue convocado** a la reunión del miércoles con **López Obrador**? Hagamos de cuenta que está con tres amigos, el primer nombre que sueltan es **Carlos Lomelí**. No, a ese ya lo corrieron. Ah, ya sé dice alguien más, seguro es **Hugo Erick Flores**, por lo mal que

va **el Cuauh, en Morelos**. No, tampoco es. Otro asistente grita megae-mocionado, 'ooooobvio fue **Manuel Huerta**, de Veracruz, donde **Cuitláhuac** no da una'. Tampoco, les dirá usted y les soltará el nombre correcto: **Armando Zazueta**, el de Jalisco. Y dejará la duda, ¿será por la **red de nepotismo que le destaparon**? Lo cierto es que quien anda muy contento es el **góber Enrique Alfaro**.



Fecha 25.10.2019	Sección Mercados	Página 29
----------------------------	----------------------------	---------------------



CIE Y EL GRAN PREMIO

ROGELIO VARELA

La CDMX recibirá este fin de semana a más de 475 mil visitantes, con motivo del Gran Premio de México



i este fin de semana busca una habitación en alguno de los hoteles de Polanco, seguramente no la encontrará.

Y es que el Gran Premio de México, que inicia hoy en el Autódromo Hermanos Rodríguez, se ha convertido en el principal imán de turismo a la CDMX, y

un gran escaparate internacional para la marca México.

Estamos hablando que los hoteles de cinco y cuatro estrellas en la capital tienen niveles de ocupación arriba de 90 por ciento, que ningún otro evento a lo largo del año puede replicar. La participación de la CDMX en la FI es un logro de CIE, de **Alejandro Soberón Kuri**, pero también de **Claudia Ruiz Massieu** y **Enrique de la Madrid Cordero**, quienes estuvieron al frente de la Secretaría de Turismo en la pasada administración.

Se pensó hace más de cuatro años que la empresa privada y el gobierno federal pueden sumar esfuerzos, en este caso hablamos de un promoción que ha llevado a considerar a el Gran Premio de México como el más exitoso en los últimos años, y que ha sido aprovechado por marcas globales como DHL, Heineken o Mobil, pero también por locales como Telmex, Citibanamex e incluso Pemex.

La gran fiesta del automovilismo a partir de 2020 será un esfuerzo exclusivo del sector privado, pero los frutos de esa inversión no sólo serán para los hombres de empresa; de entrada, como le digo, la capital tiene una derrama que sólo este año rebasará 200 millones de dólares.

**LA FIESTA DEL
AUTOMOVILISMO
EN 2020 SERÁ
UN ESFUERZO
EXCLUSIVO DEL
SECTOR PRIVADO**



Página 1 de 2
\$ 50094.00
Tam: 242 cm2

Continúa en siguiente hoja

Fecha 25.10.2019	Sección Mercados	Página 29
----------------------------	----------------------------	---------------------

Sin duda son tiempos de cambio para México, pero lo que no debe cambiar es la idea que gobierno y empresa privada pueden sumar esfuerzos en favor de la economía, que al final significan beneficios para miles de familias que nada tienen que ver con la FI.

LA RUTA DEL DINERO

El Centro de Normalización y Certificación de Productos (CNCP), filial del organismo NYCE, de **Carlos Pérez**, acaba de sumar a la integración de su portafolio de servicios la certificación "Hecho en México", mediante el cual busca impulsar a empresas sea cual sea su tamaño, y vincularlas a los clientes, mantener la confianza en ellos y que miren hacia el mercado nacional. Hecho en México es sinónimo de calidad de clase mundial, respaldada por el talento, creatividad e innovación de productores que trabajan en el país para ofrecer bienes y servicios competitivos.

México se ha posicionado como uno de los principales exportadores de productos de alto valor agregado, como aparatos electrónicos, bebidas y alimentos... Crédito Real, empresa especializada en otorgamiento de créditos a personas sin acceso a instituciones financieras tradicionales, informó en la Bolsa Mexicana de Valores un alza en su cartera de 24.4 por ciento, frente al mismo periodo del año pasado, para llegar a los 43 mil 472 millones de pesos. Asimismo, reportó la colocación de un bono con vencimiento en 2027 de 350 millones de euros, lo cual la coloca como la primera institución financiera no bancaria mexicana en emitir deuda en este tipo de moneda.

ROGELIOVARELA@HOTMAIL.COM
@CORPO_VARELA

RICOS Y PODEROSOS



Marco A. Mares

marcomaresg@gmail.com

Economía estancada

Continúa el estancamiento de la economía mexicana. Lo confirma el dato que divulgó ayer Inegi del Indicador Global de la Actividad Económica (IGAE).

Al cierre del mes de agosto, este indicador revela que el crecimiento mensual fue de 0.1 por ciento.

Pero en términos anuales registra una caída real de -0.4 por ciento.

Es el segundo mes que el crecimiento económico registra contracción.

Son cifras estadísticas de Inegi sobre períodos registrados.

Es decir, no son pronósticos, que por cierto en su mayoría han venido siendo revisados a la baja. Prácticamente todos los pronósticos de las instituciones financieras anticipan que al cierre del 2019 el crecimiento será prácticamente cero.

UNA POSITIVA, UNA NEGATIVA, UNA NEUTRAL

El comportamiento de las actividades económicas marca uno positivo, uno negativo y uno neutral.

Las actividades secundarias —las que añaden valor a los recursos naturales— registraron un aumento de 0.8%, y las primarias —aquellas que dependen del ambiente y el uso de los recursos naturales— y se contrajeron 2.6 por ciento.

Las actividades terciarias —las que están orientadas a los servicios— no registraron variación en comparación con el mes previo.

SEGUNDA CONTRACCIÓN

El panorama es más preocupante en términos anuales. En términos anuales, el IGAE registró una caída real de -0.4% en el mes de agosto, en comparación con el mismo mes del 2018.

En julio pasado, en términos anuales, el IGAE registró una caída real de -0.6 por ciento. Así, la actividad económica en México sumó en agosto dos meses consecutivos de contracciones anuales.

INDUSTRIA, CONTRACCIÓN

Al interior del IGAE se observa que el resultado de agosto fue ocasionado por las caídas registradas en el sector secundario y el de servicios.

En el sector de industrias se registró una caída de 1.0% anual, con lo que hiló 11 meses de contracciones, las cuales empezaron en octubre del año pasado.

Por su parte, el sector de servicios presentó una ligera contracción de 0.1 por ciento.

Ésta es la primera reducción que registran desde noviembre del 2009, cuando se contrajeron 1.1% tras la crisis económica ocurrida un año antes.

En tanto, las actividades primarias —aquellas que se relacionan al sector agropecuario— registraron una expansión de 0.9% anual, menor al dato de julio de 4.0 por ciento.

En los últimos días, diversas instituciones han recortado el pronóstico de crecimiento para el cierre de este año 2019.

Moody's rebajó su proyección a 0.2%, el Fondo Monetario Internacional a 0.4%, Bannorte la revisó a 0.3% y Citi la redujo de 0.4 a 0.3%, entre otras.

QUITA SUEÑO

Por eso es que el secretario de Hacienda, **Arturo Herrera**, ha reconocido públicamente que el tema que no lo deja dormir o que le quita el sueño es el de la falta de crecimiento económico.

Incluso en sus declaraciones dijo textualmente que la economía mexicana no está en recesión “todavía”.

Pero más allá de la preocupación y el insomnio, lo cierto es que el titular de las finanzas públicas no ha estado cruzado de brazos. Además de entrevistarse y presentar la perspectiva del gobierno mexicano respecto de la economía y sus planes económicos, está por aterrizar un paquete de 873 licitaciones por 8,767 millones de pesos como parte de las acciones para detonar la ac-

Continúa en siguiente hoja



Fecha 25.10.2019	Sección Empresas y Negocios	Página 32
----------------------------	---------------------------------------	---------------------

tividad económica a través de esquemas en los que concurrirán el sector público y el privado.

Son acciones incluidas en el programa para apoyar a la economía y están ligadas a los recursos presupuestados para el 2020.

Se programa que las inversiones para llevar a cabo estas acciones se realicen desde este año 2019, aunque el presupuesto federal las contemple para el 2020.

La idea es anticipar el impacto y la generación de actividad económica.

Ojalá que estas acciones logren su objetivo y detonen un mayor crecimiento para el próximo año.

ATISBOS

Ernesto Torres Cantú dejará su cargo en Citibanamex para asumir como CEO de Citi en América Latina.

Torres Cantú se desempeña actualmente como CEO de Citibanamex. Deja el cargo y relevará **Jane Fraser** como CEO de la región.

Fraser será la presidenta de Citi, y la primera en ocupar esa posición.

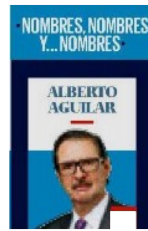
Adicionalmente, se desempeñará en el corporativo como CEO de Global de Consumo.

El relevo de Torres Cantú en México quedó pendiente. Su ascenso sin duda es bien merecido.

El director general de Citi, **Michael Corbat**, destacó los méritos del banquero mexicano. Dijo que el banquero mexicano tiene un excelente historial en la conducción de resultados de negocios, al mismo tiempo que ha priorizado la cultura y controles de la institución.

Ernesto —remató Corbat— está bien preparado para asumir el papel de director general de la región.

Fecha 25.10.2019	Sección Mercados	Página PP-35
----------------------------	----------------------------	------------------------

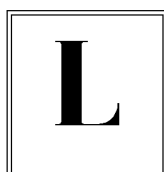




Presiona SENER a CONAMER para cambiar Certificados de Energía Limpia en pro de CFE y golpe a inversiones

albertoaguilar@dondinero.mx
@AGUILAR_DD

HIRCASA CAMPANAZO EN BMV EL MARTES POR OFERTA DE MIL MDP Y CASO DE ÉXITO DE MIDAS; TRIBUNAL DESECHA SUSPENSIÓN A EMIRATES; CABILDEROS REUNIÓN Y MÁS QUE DISPUESTOS



OS ÚLTIMOS TIEMPOS no han resultado sencillos para la economía debido a diversas políticas públicas que han terminado por desmotivar el énfasis de la IP.

En consecuencia todos los días se acumulan indicadores que muestran un pre-

ocupante estancamiento de la actividad, lo que ha deprimido las expectativas para el PIB en lo que va del año y también para 2020.

Uno de los sectores que ha influido en la desconfianza es el de energía. La reforma de la administración pasada prácticamente se dismanteló en este sexenio que corre del presidente **Andrés Manuel López**

Continúa en siguiente hoja



Fecha 25.10.2019	Sección Mercados	Página PP-35
----------------------------	-----------------------------	------------------------

Obrador.

Hay un claro objetivo de fortalecer a PEMEX que dirige **Octavio Romero** y CFE de **Manuel Bartlett**, ya sin el acompañamiento que se visualizaba con el sector privado, como sucede en otras latitudes.

En ese contexto fíjese que hay un tema en el ámbito eléctrico que se suma a las preocupaciones que ya existen. Sucede que SENER que comanda **Rocío Nahle** ha comenzado una fuerte presión al Consejo Nacional de Mejora Regulatoria (CONAMER) para que apruebe la reforma a los lineamientos para otorgar Certificados de Energía Limpia (CELs).

El problema es que se cambiarían criterios que podrían afectar aún más el ritmo de las inversiones en ese rubro.

Hoy la única razón para que a una empresa que produce electricidad, sea la CFE o una privada, le reconozcan CELs es la fecha en que invirtió en la nueva generación. Debe ser después de agosto del 2014.

La SENER lo que exige a CONAMER que lleva **César Emilio Hernández Ochoa** es modificar esta regla, con el fin de que se le otorguen CELs a las plantas de CFE instaladas antes de la publicación de la ley.

De ceder CONAMER, va a provocar que el único incentivo para invertir en energías limpias, ya sea con nuevos proyectos o con la repotenciación de centrales ya instaladas, se abarate por una fuerte sobreoferta de certificados, en detrimento de los ingresos de proyectos de generación limpia ya instalados.

En consecuencia un cambio aparentemente cosmético y sin importancia para pertrechar a la CFE, terminará por destruir el valor de las inversiones hechas, en detrimento de años y años de esfuerzos para que el país produzca cada vez más energía limpia.

Expertos hacen ver además que, amén del riesgo a las inversiones, que sólo en generación implican más de 120 mil mdp, el cambio que pide SENER a la CONAMER contraviene el compromiso del presidente López Obrador de respetar las leyes y contratos otorgados, así como la de no modificar el marco regulatorio.

Por si fuera poco, hay que recordar que

México ya formuló compromisos internacionales en materia de metas de energía limpia, y que el tiempo pasa para poder cumplirlas.

Según esto, el país deberá llegar a un 35% de energía limpias para 2024, lo que se observa bastante complicado, si se considera que hoy se está en 22.2%.

De ahí el riesgo de afectar el mercado de las CELs con lineamientos por parte de la CONAMER que no corresponderán con el marco legal vigente.

En los próximos días se esperan pronunciamientos importantes de la iniciativa privada, en torno a este delicado expediente.



ESTE MARTES HIR Casa Financiamiento que preside **Justino Hirschhorn** y que lleva **Eduardo Guzmán** será el invitado en la BMV que dirige **José-Oriol Bosch** para dar el campanazo de inicio a la jornada. Se celebrará su oferta por mil mdp de certificados bursátiles fiduciarios que se colocó el pasado 10 de octubre al amparo de un programa por 2 mil 500 mdp que le autorizó desde el año pasado la CNBV hoy a cargo de **Adalberto Palma**. De hecho ya había ofertado un primer tramo de 700 mdp en 2018. HIR Casa, especialista en autofinanciamiento financiero, es uno de los casos de éxito del Programa Midas que empuja NAFIN de **Eugenio Nájera** para llevar a las empresas al mercado de deuda y luego de capitales. Incluso se apoya con crédito. Pese a las vicisitudes del entorno, esta compañía no ha dejado de crecer desde 1995 cuando surgió. En todo este tiempo ha colocado créditos por 25 mil millones de pesos y ha atendido a 16 mil clientes. Al año origina operaciones por unos 2 mil mdp, básicamente enfocadas a clientes que no pueden comprobar ingresos y no son atendidos por la banca. De ahí su importancia, y ya no se hable de su potencial.



YEN LA lucha cuerpo a cuerpo entre Aeroméxico de **Andrés Conesa** y Emirates Airlines que preside **Tim Clark**, resulta que un tribunal federal negó la suspensión a la llegada de esta última aerolínea. Se consideró que un amparo que había ganado recientemente la línea aérea mexicana no

Continúa en siguiente hoja

Fecha 25.10.2019	Sección Mercados	Página PP-35
----------------------------	----------------------------	------------------------

tenía el sustento suficiente para nulificar la extensión que se le otorgó al convenio bilateral en el sexenio pasado.

EN EFECTO, LA PROCAB, agrupación que da cabida a los cabilderos y que comanda **Carlos Camacho**, se reunió el miércoles –fuera de calendario– para evaluar ciertas amenazas que existirían para su desempeño en el Senado.

Hasta el momento, se ha mantenido su labor sin restricción alguna, aunque hay que recordar que no hace mucho **Ricardo Monreal** manifestó el interés de crear un proyecto para regular su actuación. Las firmas especialistas en estos menesteres están más que dispuestas a trabajar en ese sentido. Por ahora sólo amagues. Ayer en el Senado se negociaba la Miscelánea Fiscal y hasta el cierre de este espacio, había ya 10 reservas a la Ley de Ingresos, entre ellas la eliminación del artículo que avalaba la legalización de autos *chocolate*.

**EL CAMBIO QUE
PIDE SENER
CONTRAVIENE
EL COMPROMISO
DEL PRESIDENTE
LÓPEZ OBRADOR
DE RESPETAR
LAS LEYES**

*“De ceder
CONA-
MER, va
a provo-
car que
el único
incenti-*

*vo para
invertir en
energías
lim-
pias, ya
sea con
nuevos
proyectos
o con la
repoten-
ciación de
centrales
ya insta-
ladas, se
abarate
por una
fuerte so-
breoferta
de certifi-
cados”.*



• **ROCÍO NAHLE.** La Sener busca modificar el otorgamiento de Certificados de Energía Limpia.

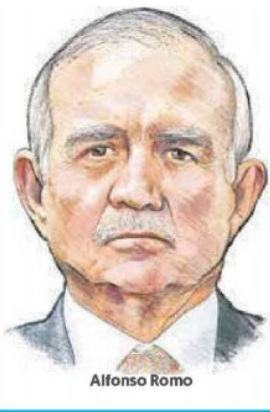
LA CUARTA TRANSFORMACIÓN

Darío Celis

@dariocelise



El día que Romo le leyó la cartilla a AMLO



Alfonso Romo

El 12 de octubre **Alfonso Romo**, en su papel de cabeza del Consejo Nacional para el Crecimiento, Inversión y Empleo, se jugó una de sus últimas cartas con **Andrés Manuel López Obrador**.

El tabasqueño había pedido un diagnóstico al Jefe de la Oficina de la Presidencia de cómo sus decisiones de gobierno estaban impactando la generación de empleos y la inversión.

Romo puso a trabajar a su equipo económico. **Regina Sada**, su particular y Enlace Administrativo, compendió, coordinó y realizó la presentación que quedó contenida en un documento de 28 páginas.

El título del análisis no puede ser más elocuente: “Convertir al Elefante en un Caballo de Carreras”, que tiene la mira muy alta: lograr un objetivo primario de crecer económicamente 4%.

Sus asesores le recomendaron que lo que habían vaciado en el Power Point no lo expusiera tal cual, que lo suavizara, incluso lo “maquillara” para no incomodar a AMLO, a lo que Romo se opuso.

Este encuentro se daba dos días después de que López Obrador tuvo su primer reunión de trabajo con **Carlos Slim**, **Antonio del Valle Perochena** y **Carlos Salazar**, para hablar de un nuevo programa de infraestructura, necesario para reactivar la economía.

Subejercicio: se han dejado de ejercer 164 mil millones de pesos de gasto programable, lo que corresponde a una contracción de inversiones equivalentes al 1% del PIB; se dejaron de crear 328 mil empleos.

La inversión privada nacional se contrajo 3% y la reducción en maquinaria 6.1%. La inversión total en la economía mexicana cayó 4.1%, por lo tanto la economía creció 0.2%. Se dejaron de crear otros 256 mil empleos.

México es el segundo país del mundo con altos intereses. Inhibe el crecimiento y el consumo interno, tanto de familias como de empresas. El sector social no puede acceder a créditos y se perpetúan en la economía informal.

Inversión extranjera. El promedio de ésta ha bajado en 4 mil 176 millones de dólares en los primeros seis meses del año en comparación con el mismo lapso del 2018.

En la industria manufacturera mil 543 millones de dólares, en minería 777 millones, en electricidad 2 mil 77 millones, en construcción 318 millones y en instancias crediticias y financieras no bursátiles 857 millones de dólares, principalmente.

Los inhibidores coyunturales urgentes y de corto plazo se centran en proyectos energéticos, en trámites ante la Comisión Federal de Protección contra Riesgos Sanitarios, en la Secretaría de Agricultura, en infraestructura, en la vivienda, en el SAT, en la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, en la Secretaría del Medio Ambiente y en Pemex.

Hay 600 proyectos estancados en materia energética; en una muestra de 55 proyectos que equivalen a 32 mil millones de dólares de inversión frenados y 50 mil 477 empleos que se dejaron de crear.

En la Cofepris, que lleva **José Novelo**, existen más de 13 mil permisos rezagados que implican miles de millones en inversiones detenidas por procesos burocráticos; de cada peso gastado por los hogares mexicanos en el consumo de sus productos (alimentos, salud e higiene) 44 centavos están regulados por la Cofepris.

En la Secretaría de Agricultura, de **Víctor Villalobos**, hay falta de certidumbre para invertir, existe aumento de importación de granos y manifestaciones sociales de descontento que derivan en deterioro de la autosuficiencia alimentaria.



Fecha 25.10.2019	Sección Economía	Página 6
----------------------------	----------------------------	--------------------

La inversión pública, que atañe a los sectores Comunicaciones y Transportes de **Javier Jiménez Espriú** y nuevamente al energético a cargo de **Rocío Nahle**, es insuficiente y deberá complementarse con la inversión privada.

En el SAT, que encabeza **Margarita Ríos-Farjat**, hay devoluciones retenidas por 40 mil millones de pesos; las empresas recurren a préstamos para solventar la falta de flujo, lo que pone en alto riesgo de migración de Pymes a la economía informal.

La Comisión Bancaria y de Valores, de **Adalberto Palma**, registra una preocupante debilidad en supervisión financiera que podría generar un riesgo sistémico para el sector, como sucedió en el pasado y derivó en el Fobaproa.

En la Secretaría del Medio Ambiente, que maneja **Víctor Toledo**, hay permisos de manifestación de impacto ambiental que tienen detenidas por cuestiones burocráticas inversiones millonarias en las industrias minera, eléctrica y de petróleo.

En Pemex, que dirige **Octavio Romero**, hay 153 mil millones de pesos rezagados en pagos a proveedores y contratistas que impactan sobre todo a pequeñas y medianas empresas.

Enseñanza digital: existe un alto riesgo al no dedicarse recursos públicos para que los niños y jóvenes de México desarrollen habilidades y conocimientos digitales, lo que lanza un mensaje de exclusión y ausencia de futuro.

Fortalecer la confianza y evitar el pánico. Miscelánea Fiscal no persecutoria e intimidatoria, para lo que había que tomar en cuenta la deducción de intereses y la Ley de Extinción de Dominio.

Alto riesgo: puede paralizar el país y es un factor crítico para el crecimiento. Propuesta: formar un comité compuesto por líderes de los sectores público y privado para profundizar y matizar antes de que salga la ley. Puede marcar el sexenio.

Cambio de enfoque y visión de la Secretaría de la Función Pública, la de **Irma Eréndira Sandoval**, de “Gestapo” con inhibiciones y amenazas a mejoramiento y no fiscalización.

Alfonso Romo concluye su presentación a **Andrés Manuel López Obrador** planteándole la siguiente pregunta: “¿Qué legado quieres dejar?”

Y él mismo le contesta: “Inercia de desarrollo, bienestar social, crecimiento y prosperidad; un país confiable, lleno de confianza y orgullo; un gabinete reconocido como el mejor de la historia de México”.

PARA CONSOLIDAR EL liderazgo en la medicina privada, **Olegario Vázquez Aldir**, director de Grupo Empresarial Ángeles, anunció durante el X Congreso Médico Salud Sin Fronteras que se llevó a cabo ayer en Guadalajara, que Hospitales Ángeles invertirá 16 mil millones de pesos que generarían de entrada 10 mil empleos directos. No sólo se ampliarán, renovarán y equiparán con los más modernos servicios los hospitales en la CDMX, Monterrey, Puebla y Culiacán: también se van a desarrollar 3 nuevos complejos médicos que significarán 373 mil metros cuadrados de construcción en los próximos tres años. Este grupo, líder en el mercado de salud, busca conso-

lidarse a nivel regional con la captación de pacientes a nivel internacional. Vázquez Aldir aseguró que el Grupo Empresarial Ángeles sí esta invirtiendo en México y quiere formar parte de la transformación del país.

AYER EN NUEVA York venció el plazo que le adelantamos Televisa dio a **Miguel Alemán** para pagar lo pactado por el 50% de Radiópolis. De no haberse recibido el pago ayer muy noche, en el *conference call* de hoy con los inversionistas podrían hacerse públicas demandas por incumplimientos de contratos. Vamos a ver qué dice el grupo que copresiden **Bernardo Gómez** y **Alfonso de Angoitia**, luego de que los Alemán culparan a San-

tander, de **Héctor Grisi**, de no haberles dado el crédito. También buscaron a BBVA, de **Eduardo Osuna**.

EL 17 DE abril anticipamos aquí que **Ernesto Torres Cantú** se iba como CEO de Citi en América Latina, en lugar de **Jane Fraser**. Ayer se confirmó el relevo, con lo que Fraser se empieza a perfilar como el eventual relevo de **Michael Corbat** en la presidencia mundial del grupo financiero. Ahora habrá que esperar si se confirma también nuestro adelanto del 4 de junio, cuando informamos que **Manuel Romo**, el director de Productos y Segmentos de Banca de Consumo, asumiría la dirección ejecutiva de Citibanamex.



José Novelo



Rocío Nahle



Adalberto Palma

Fecha 25.10.2019	Sección Dinero	Página 1-3
----------------------------	--------------------------	----------------------



Programa anticíclico

Análisis Superior,
David Páramo



Programa anticíclico

Prácticamente no hay un solo día sin que se presente algún indicador que confirme lo que para todos es una realidad palpable: la economía está estancada. A pesar de una leve recuperación, el IGAE registra una caída a tasa anual del 0.4% al cierre de julio.

El Presidente de la República pide paciencia y asegura que está cambiando la forma de hacer negocios en México, así como que en la medida en que arranquen sus tres planes de infraestructura la economía recuperará el crecimiento. Añade que se está trabajando en el Programa Nacional de Infraestructura.

Ninguno de los tres proyectos avanza con celeridad y, de acuerdo con el Colegio de Pilotos de México, sí es posible que se construya Santa Lucía, pero de ahí a que opere hay un trecho muy largo.

Hasta el momento lo único que se ha hecho en concreto para tratar de reactivar la economía son los adelantos que está haciendo la Secretaría de Hacienda de licitaciones con cargo al presupuesto del año próximo.

La semana pasada se informó que la licitación de medicamentos y materiales de curación estará terminada los primeros días de diciembre y ayer que Hacienda realizará licitaciones este año, con cargo al próximo, por más de 8,700 millones de pesos.



REMATE DOLOROSO

Nada más 15 manazos le dio **Ricardo Monreal** al coordinador de los diputados de Morena, **Mario Delgado**.

El líder de los senadores del partido oficial usó el antiguo *lástima Margarito* (del querido y admirado amigo del PAS, **Víctor Trujillo**) para advertir que los senadores le harán 15 correcciones al Paquete Económico aprobado por la Cámara de Diputados.

Destaca que de entrada se corregirán gravísimas equivocaciones, como tratar de regular los vehículos ilegales, una iniciativa que, como ha dicho el *Padre del Análisis*

Continúa en siguiente hoja



Fecha 25.10.2019	Sección Dinero	Página 1-3
----------------------------	--------------------------	----------------------

Superior, no tiene ninguna lógica y se debe recordar el axioma lo que no suena lógico, suena metálico.

Se arreglará también la ley de derechos en materia de aguas que, como lo advirtió Acción Nacional en la Cámara de Diputados, era dañina para los campesinos. Sí, ésa que reconocieron los diputados el miércoles y aprobaron sin saber lo que hacían y culparon a unos inexistentes "asesores de Hacienda".

Adicionalmente, se atienden peticiones de diversos sectores de la iniciativa privada como los derechos de viajeros, moderación de las tasas de retención que tendrán que hacer las plataformas tecnológicas, así como corregir los extremos excesivos que tienen algunas disposiciones fiscales.

Parecería que los senadores del partido hegemónico tienen mucho mejor disposición para atender las peticiones de la iniciativa privada a favor de un mayor crecimiento de la economía con respeto a la ley, lo que propicia un ambiente de mayor certidumbre en el que, evidentemente, no caben locuras como las que se les ocurrieron y aplaudió **Delgado**.



REMATE ENLOQUECIDO

Hace algunas semanas, el secretario de Educación Pública, **Esteban Moctezuma**, hizo un video que deberían ver todos los miembros de esta administración. Dice que es imposible deslindar las opiniones personales del traje de servidor público y tiene toda la razón.

Entre los que deberían aprender esta lección se encuentra **Abraham Vela**, quien confunde la presidencia de la Comisión Nacional del SAR con ser una suerte de influencer o algo así.

En su más reciente, ojalá fuera el último, despiste decidió debatir contra un *textoservidor* a favor del gobierno publicando un tuit (en una cuenta que tiene el logotipo de la Consar y en la que se presenta como presidente del organismo, en el que puede leerse:

"A ver si entendí bien: ¿Los miles de jóvenes construyendo el futuro y las enfermeras y médicos son parte de un ejército de reserva (término marxista para los desempleados) del crimen organizado? No creo, el narco paga más. ¿Y están todos concentrados en Culiacán? ¡Chale!"



REMATE RECOMENDADO

Si quiere conocer una versión interesante sobre los Panama Papers, el *Padre del Análisis Superior* le recomienda que vea *The laundromat* (protagonizada por **Meryl Streep**, **Gary Oldman**, **Antonio Banderas**).

Lo único que se ha hecho en concreto para reactivar la economía son los adelantos de licitaciones con cargo al presupuesto del próximo año.

0.4

POR CIENTO

fue la caída de la economía al cierre de julio.

Fecha 25.10.2019	Sección Dinero	Página 5
----------------------------	--------------------------	--------------------



Nissan: momento para refrescar la marca

TOKIO.— Nissan escogió el momento que brinda el Tokyo Motor Show para introducir a medios globales, en brevísima presentación, a quien será el líder corporativo en esta nueva etapa, en la que sus principales vicepresidentes corporativos afirmaron el foco de la marca en su DNA estratégico: Nissan Intelligent Mobility (NIM).

No hubo lanzamiento de nuevos modelos, sino de dos autos "concepto": Ariya e IMk totalmente Intelligent Mobility, que apuntan hacia dónde va Nissan como marca en los próximos dos o tres años, tiempo en el que habrá mayor claridad sobre el futuro de la Alianza Renault-Nissan-Mitsubishi.

Los objetivos clave de este *refresh* de Nissan son dos: más vehículos con cero emisiones y cero fatalidades, por lo mismo, el foco está en aumentar el número de vehículos con oferta eléctrica y también con capacidades de conectividad más inteligentes.

En una visita al Centro de Diseño Global de Nissan, éste fue el principal mensaje de **Roel de Vries**, vicepresidente senior de Marketing, Experiencia de Cliente y Estrategia de Marca. "Un buen momento de *refresh* para mostrar la energía, emoción y compromiso de Nissan con sus clientes".

Los conceptos mostrados: Ariya y IMk incorporan completamente el diferenciador de Nissan, pero, sobre todo, son un mensaje claro de que le han metido el cambio para refrescar la oferta de producto que demandan sus distribuidores y que busca reposicionar su propuesta en mercados donde han perdido dinámica. México no sería la excepción.

La nueva etapa de Nissan, cita **Iván Espinosa**, vicepresidente de Estrategia Global de Producto y Planeación Global en la División, subraya el foco: para el 2022 estarán comercializándose ocho nuevos vehículos eléctricos (crossover como el Ariya podría ser), pues tienen por meta alcanzar la venta de un millón de vehículos eléctricos o e-Power (híbridos).

Esperan incrementar en 50% la venta de EV-EP y 30% en China y acelerar la penetración de la

Continúa en siguiente hoja



Fecha 25.10.2019	Sección Dinero	Página 5
----------------------------	--------------------------	--------------------

tecnología en todas las regiones, incluyendo Norteamérica.

Hoy 350 mil vehículos vendidos tienen tecnología de manejo inteligente ProPilot, y para el 2020 el objetivo es incorporarlo en 20 modelos que serán vendidos en 20 mercados para alcanzar un millón de unidades por año, mientras que esperan para el 2020 que el sistema 2.0 de ProPilot con manejo autónomo para una línea aumente a multilínea y esté disponible para el Skyline en Japón.

La autonomía automotriz aún tiene un largo recorrido en el mundo, dice **De Vries**, al considerar que en el caso de la venta de vehículos eléctricos se pondrá mayor énfasis en la educación no sólo de la fuerza de ventas, sino del cliente que lo adquiere para que adopte integralmente las capacidades de inteligencia artificial de los vehículos.

En cuanto al diseño, **Alfonso Albaisa**, vicepresidente senior de Diseño Global de Nissan, comenta que todos los modelos están siendo revisados para incorporar la simplicidad y belleza del diseño japonés. "Estamos empeñados en identificar cuáles son los sueños de gente al momento de entrar en un Nissan para realizar los nuevos diseños exteriores e interiores, pero también en mostrar las nuevas capacidades de plásticos duros, ligereza del motor y estabilidad, para asegurar la estabilidad, fortaleza y confianza en el automóvil".

Un *refresh* para la marca que en Nissan México dirige **José Muñoz**, la que cada vez incorpora más Intelligent Mobility (pilar Intelligent Driving), como en el totalmente nuevo Versa, Altima, Maxima, X-Trail, Kicks, Pathfinder y toda la gama de Infiniti.

El Intelligent Power está en la segunda generación de Nissan LEAF lanzado en 2018 y el Nissan Kicks y el Nissan Note podrían ser los primeros e-Power con tren automotriz eléctrico con propulsor a gasolina en llegar al país.



DE FONDOS A FONDO

#Vacaciones... *Por seis días hábiles esta columnista estará de vacaciones. Nos leemos de nuevo el 5 de noviembre.*

Los objetivos
clave de este
refresh de
Nissan son dos:
más vehículos
con cero
emisiones y cero
fatalidades.

Fecha 25.10.2019	Sección Dinero	Página 1-4
----------------------------	--------------------------	----------------------



M

Doing Business, nada que festejar

Bajamos del lugar 54 al lugar número 60.
**Desde el Piso de Remates,
Maricarmen Cortés**

La calificación de México subió ligeramente de 72.3 puntos el año pasado a 72.4 puntos este año, pero descendimos porque otros países avanzaron más.



M

Desde el piso de remates

Maricarmen Cortés
milcarmencm@gmail.com

Doing Business, nada que festejar

• Nuestra peor posición, lugar 120, es en pago de impuestos.

La Secretaría de Economía, muy al estilo 4T prefiere ver el vaso medio lleno en los resultados del Doing Business 2020 del Banco Mundial, que mide la facilidad para hacer negocios en 190 países.

En realidad no hay nada que festejar porque bajamos del lugar número 54 en el Doing Business 2019 al lugar número 60, es decir retrocedimos seis posiciones. Si bien la calificación de México subió ligeramente de 72.3 puntos el año pasado a 72.4 puntos este año, la razón por la que descendimos seis lugares es porque otros países avanzaron más que nosotros.

Lo que festejó la Secretaría de Economía en su comunicado es que México, después de Chile, es el país mejor posicionado de América Latina y presume que está "sólo 14.4 puntos" abajo de Nueva Zelanda que con una calificación de 86.8 puntos está en primer lugar.

Sin embargo, el problema es el retroceso en el ranking mundial y avanzar "sólo 14.4 puntos" no es sencillo ya que se tendrían que hacer reformas a fondo, como se evidencia el hecho que frente al año pasado avanzamos sólo 0.1 punto.

De las 10 variables que mide Doing Business, avanzado 0.2 puntos en apertura de empresas, 0.6 puntos en obtención de permisos de construcción y 0.2 puntos en pago de impuestos, mientras que retrocedimos 0.2 puntos en registro de propiedad, y 0.5 puntos en resolución de insolvencia.

Nuestra peor posición, lugar 120, es en pago de impuestos.

Continúa en siguiente hoja



Fecha 25.10.2019	Sección Dinero	Página 1-4
----------------------------	--------------------------	----------------------

ros, seguido por apertura de empresas en 107; obtención de electricidad, en 106 y registro de propiedad, en 105.

Donde estamos mejor clasificados es en obtención de crédito, en el lugar 11, resolución de insolvencia, en 33, y cumplimiento de contratos, en 43.



RELEVO EN CITIBANAMEX

Desde hace varios meses se había rumorado que **Ernesto Torres Cantú**, dejaría la dirección general de Citibanamex y ayer finalmente se confirmó que fue nombrado CEO de CitiLatam lo que implica un reconocimiento a la labor que ha hecho al frente del banco en México.

Torres Cantú sustituye a **Jane Fraser**, quien fue nombrada presidenta de Citi y directora general de Banca de Consumo por lo que se perfila como la sucesora de **Mike Corbat**, CEO global de Citi y haría historia en el sector

financiero porque sería la primera mujer en ocupar este cargo.

En los próximos días se anunciará por parte de Citi quién será el nuevo director general de Citibanamex.



CODI, POCO AVANCE EN COMERCIOS

Y ya que estamos hablando de Citibanamex, ayer al presen-

tar el su Índice de Inclusión Financiera, **Juan Luis Ordaz**, director de Educación Financiera, informó que el 17% de los clientes del banco es usuario de la plataforma CoDi (Cobro Digital), pero reconoció que la mayor parte son transacciones entre los usuarios y es lógico que prefieren utilizar CoDi para realizar transferencias electrónicas porque no tiene costo, a diferencia del SPEI que sí implica un cargo.

El gran reto para Banxico y para los bancos es que CoDi sea aceptado en los comercios desde los más pequeños hasta las grandes tiendas comerciales y de autoservicio pero la realidad es que son muy pocos aun los que utilizan CoDi.

Lo que festejó la Secretaría de Economía en su comunicado es que México, después de Chile, es el país mejor posicionado de América Latina.



Doing Business del Banco Mundial.