

# CAPITANES

## De Texcoco al AICM II

La semana pasada le contamos de la nueva licitación del Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México (AICM) que despierta el interés de empresas que tenían contratos del frustrado aeropuerto de Texcoco.

El proceso de la licitación nacional para asignar la reestructuración del rodaje bravo, calle paralela a la Terminal 1 del AICM avanza y ahora se sumaron dos empresas.

Una de ellas es Favma Construcción, de los hermanos **Albano, Arsenio y Francisco Anadón**. Esta empresa, junto con Constructora Más, había ganado el contrato para el entronque de ingreso al Nuevo Aeropuerto Internacional de México (NAIM).

La otra que entrará a la pelea es Avanzía Soluciones y Movilidad del grupo español Avanzía que en México dirige **Gustavo Fernández** y cuya división, Avanzía

Instalaciones, está inhabilitada por alterar documentación en la licitación del centro intermodal que tendría el NAIM.

Con esto se suman a ICA, que lleva **Guadalupe Phillips**, y Coconal, de **Héctor Ovalle**, que también participaban en el cancelado nuevo aeropuerto y ahora buscan una oportunidad en el AICM.

Por cierto, llama la atención la participación de ICA en la junta de aclaraciones, con la mayor cantidad de preguntas, 30 en total, en las que destacan cuestiones muy puntuales acerca de los requisitos para acreditar la experiencia técnica.

No quiere quedar fuera de la jugada en este concurso, como ocurrió en la licitación para la rehabilitación de la pista 05L-23R en la que su propuesta técnica fue descalificada y salió vencedora Prodemex, de **Olegario Vázquez Aldir**.

## Mapa de Antenas

El siguiente es un aviso para los buscadores de sitios dónde plantar antenas... y de datos para las telecomunicaciones.

El Instituto Federal de Telecomunicaciones, que capitanea **Gabriel Contre-ras**, está por elaborar los lineamientos que detallarán las reglas, plazos y formas para entregar información sobre la infraestructura desarrollada y disponible. Y eso podría estar listo a más tardar en marzo.

No es un tema menor.

Con la conformación de un Sistema Nacional de Información de Infraestructura, una base de datos nacional georreferenciada, se pretende facilitar el desarrollo de redes y el aprovechamiento de las

que ya existen para destinar las inversiones donde haga falta.

Es un proyecto que se trabaja en el IFT en conjunto con la subsecretaría de Comunicaciones y Desarrollo Tecnológico de la SCT, que encabeza **Salma Jalife**.

Con ello se agregará a la base de datos información de los registros de infraestructura activa y medios de transmisión, de infraestructura pasiva y derechos de vía en materia de las telecomunicaciones y radiodifusión, tanto públicos como privados.

Después quedaría otro gran pendiente del IFT: homologar los trámites por derecho de vía en los municipios y estados, tema que se ha convertido en una de las principales barreras para llevar servicios a diversas zonas del País.

## Espejeando

Donde no quitan la mirada del retrovisor para vigilar cómo actuará el Presidente **Donald Trump** respecto a los aranceles para las importaciones de autos a EU, es en la Asociación Mexicana de la Industria Automotriz (AMIA), que lleva **Eduardo Solís**.

Hasta ahora se dice que a la industria nacional no le inquieta una eventual imposición de aranceles de hasta 25 por ciento a vehículos y autopartes que entren a EU provenientes de otras partes del mundo. Pero ellos saben que el Mandatario estadounidense es impredecible.

Recuerde que en la Secretaría de Economía, de **Graciela Márquez**, tiene confianza en la protección que representan las cartas paralelas que se firmaron



junto con el Tratado entre México, Estados Unidos y Canadá (T-MEC).

Dichas cartas exceptúan de una medida originada en la temida Sección 232, allí donde se determina si las importaciones de EU constituyen una amenaza a su seguridad nacional.

De ese modo quedará a salvo la exportación de 2.6 millones de vehículos ligeros y hasta 108 mil millones de dólares en autopartes mexicanas a EU.

Pero con el Presidente estadounidense todo puede pasar. Eso lo saben los accionistas, quienes confiaban que antes de la firma del T-MEC

les quitarían los aranceles de 25 por ciento, pero no hay fecha para que eso ocurra.

## De Plaza en Plaza

Los que están por sumar metros cuadrados a su portafolio son los de la desarrolladora GICSA, capitaneada por **Abraham Cababie Daniel**.

Mañana martes anunciarán otro proyecto de mega plaza comercial en la zona de Cancún, Quintana Roo.

Ellos ya tienen en obra

los proyectos de Zentro Lomas, con un avance de 72 por ciento; Explanada Pachuca, con 73 por ciento de avance; y Explanada Culiacán, con 33 por ciento.

Recientemente en GICSA cortaron los listones de Explanada Puebla, Paseo Querétaro, La Isla Mérida, Masaryk 169, así como la ampliación de Paseo Interlomas.

Al cierre del cuarto trimestre de 2018 su territorio sumaba un total de 840 mil 477 metros cuadrados de área bruta rentable en 15 propiedades en su portafolio.

capitanes@reforma.com



**ENOCH CASTELLANOS...**

A partir del 5 de marzo, este ingeniero químico encabezará a los industriales de la transformación de Cancintra. Es ejecutivo de Manufacturas Metálicas y Servicios Industriales y llevará asuntos críticos para el gremio como gasoductos, generación y tarifas de electricidad.

## Historias de NegoCEOs



### Mario Maldonado Los primeros 90 días del Presidente

**E**l próximo jueves **Andrés Manuel López Obrador** cumplirá sus primeros 90 días como presidente de México. Los primeros tres meses de cualquier líder son claves para determinar el rumbo de un proyecto, ya sea de una empresa o de un gobierno, escribió **Michel Watkins** en su famoso bestseller *The first 90 days*, una suerte de biblia del liderazgo y las transiciones.

Ignoro si el Presidente ha leído la obra de Watkin o si sus colaboradores le han transmitido algunos de sus postulados, pero lo que queda claro es que Andrés Manuel López Obrador ha buscado frenéticamente cambiar el rumbo del país en esos primeros 90 días. Para bien o para mal, el titular del Ejecutivo le ha dado una sacudida al sistema político y económico. La gran pregunta es si estos primeros tres meses marcarán el futuro de su gobierno y del país.

En materia económica, el Banco de México no tiene buenas noticias para los primeros meses de la Cuarta Transformación. De acuerdo con las minutas de su más reciente junta de política monetaria, es muy probable que el primer trimestre de 2019 sea muy malo para la economía nacional: se espera un crecimiento negativo derivado de la desaceleración económica mundial, pero sobre todo de la incertidumbre interna y los choques ocasionados por el desabasto de gasolina en diversas regiones del país, los bloqueos a los ferrocarriles en Michoacán y los conflictos laborales en Tamaulipas.

La Junta de Gobierno del banco central, que por primera vez votó ya con los dos nuevos integrantes propuestos por el Presidente:

**Jonathan Heath** y **Gerardo Esquivel**, anticipa un escenario económico débil a lo largo del año, sujeto a las políticas públicas del nuevo gobierno. La caída del PIB en el primer trimestre será el primer revés económico para el nuevo gobierno. El contraste con los datos de confianza del consumidor que está en su máximo nivel 12 años, hace pensar que la realidad económica pronto se impondrá a las expectativas generadas por la llegada de un partido de izquierda al poder.

Uno de los eslabones más débiles de la cadena es la inversión privada. AMLO no sólo no ha entusiasmado a los empresarios, sino al revés: la revisión del funcionamiento de todos los sectores económicos y las nuevas regulaciones en puerta tienen a los hombres y mujeres de negocios pensando dos veces sus inversiones.

Ni las reuniones con la cúpula empresarial, representada en el Consejo Mexicano de Negocios y el Consejo Coordinador Empresarial, han logrado detonar los grandes anuncios de inversión, como suele suceder al inicio de un sexenio. La realidad es que se mantiene un alto grado de escepticismo entre los hombres y mujeres del dinero. La reaparición de **Alfonso Romo** y **Carlos Slim** en un evento del Presidente es apenas el inicio de una posible recomposición de las relaciones entre gobierno e iniciativa privada, pero no significa que los empresarios confían en el nuevo gobierno o que lo apoyarán irrestrictamente.

La Junta de Gobierno de Banxico destacó que los especialistas del sector privado han revisado a la baja sus perspectivas de crecimiento para 2019. Uno de los integrantes mencionó que el deterioro en las perspec-



tivas de crecimiento es lo que más preocupa, "ya que llevamos tres años seguidos con una inversión fija bruta estancada y sin el dinamismo suficiente en el consumo y exportaciones para fomentar mayor crecimiento".

Si bien el arranque sexenal siempre es complicado, esta vez vino acompañado de dificultades transitorias adicionales como los problemas en la distribución de combustibles, las interrupciones en vías ferroviarias y los conflictos laborales en el estado de Tamaulipas.

Esto sin mencionar los focos rojos que se encienden sobre Pemex, cuya calificación está a prueba y podría cambiar tan pronto como en los próximos dos meses. Fitch ya tiene a la empresa más importante de México al borde de perder el grado de inversión y Moody's manifestó que el 'rescate' financiero anunciado en días recientes es insuficiente.

De esta forma, el balance de riesgos para el crecimiento económico está sesgado a la baja; este sesgo se observa tanto en un horizonte de corto como de mediano plazos, concluyeron los integrantes de la Junta de Gobierno de Banco de México.

Así, el balance económico de los primeros 90 días del Presidente. Ojalá que al contrario de como lo plantea Michel Watkins en su libro, esta vez no sean determinantes para el futuro del país y que hayan sido tres meses de aprendizaje para el nuevo gobierno. ●



**Andrés Manuel López Obrador.**

Twitter: @MarioMal

Correo: mario.maldonado.padilla@gmail.com

ENRIQUE QUINTANA  
COORDENADAS

## Una política para frenar la caída

COORDENADAS

Enrique  
Quintana

Opine usted:  
enrique.quintana@elfinanciero.com.mx  
@E.Q.



El día de hoy, el INEGI habrá de confirmar lo que ya se ha anticipado en diversas ocasiones: el último trimestre del año pasado fue de una marcada desaceleración de la actividad económica.

Las cifras oportunas respecto al crecimiento del PIB al cuarto trimestre de 2018 indican una elevación de sólo 0.3 por ciento frente al trimestre anterior (con datos desestacionalizados) y de 1.9 por ciento respecto a un año atrás.

Si usáramos la metodología norteamericana, de usar la variación trimestral, elevándola a escala anual, registraríamos apenas un crecimiento de 1.2 por ciento en el PIB en el cuarto trimestre.

En la discusión de la Junta de Gobierno del Banco de México, cuya minuta conocimos esta semana, hay consenso en la tendencia a la desaceleración del crecimiento, y uno de los subgobernadores incluso advirtió respecto a una caída del PIB en el primer trimestre del año.

La desaceleración se ha acentuado por lo que es, de facto, una política fiscal procíclica, es decir, hace más profunda la caída del ritmo de actividad económica al bajar el gasto público, que tuvo una

caída de 25 por ciento en términos reales en diciembre para el gasto programable y de 16 por ciento en el gasto neto total.

Los economistas saben que la política fiscal puede servir para amortiguar las fluctuaciones de la economía. Puede haber un empuje cuando la economía cae o crece muy poco, si se incrementa el gasto público o se reduce la carga impositiva, o puede haber una moderación del crecimiento si se reduce el gasto o aumentan los impuestos.

Pero, reducir el gasto precisamente cuando la economía va para abajo, puede agravar la caída de la economía.

El Presupuesto aprobado por el Congreso fue de 5.8 billones de pesos y en enero deberían ejercerse 542 mil millones de pesos. Ello implicaría un crecimiento real de 6.3 por ciento respecto a enero de 2018.

Sabremos el resultado presupuestal de enero esta semana, pero todo indica que el gasto va a ir atrasado y probablemente vaya a caer de nuevo.

Ese rezago es el que va a representar una política fiscal procíclica que va a agravar el freno de la economía.

Y, el problema es que la coyuntura de arranque del sexenio en un contexto de centralización de compras y aprendizaje del ejercicio del gasto, más allá de los temas estructurales como la falta de inversión, podrían dar lugar a un primer semestre desastroso.

Las calificadoras no verían mal que ante una circunstancia de freno en la economía se pudiera dar un giro en la política económica, con objeto de tener medidas anticíclicas como una aceleración del gasto público y, por ejemplo, el restablecimiento –al menos temporal– de la compensación universal, para dar liquidez a las empresas.

Si resultara que el PIB de la primera mitad del año cae respecto al registro de los trimestres anteriores, se debilitará la recaudación y podríamos caer en un peligroso círculo vicioso, de menos recaudación y menos crecimiento.

El gobierno de AMLO tiene un respaldo sin precedentes. Pese a ello, no puede darse el lujo de arrancar el sexenio con una caída económica grave, que, además, es evitable si se toman las medidas adecuadas.

Ojalá el gobierno escuche.



**SOBREMESA**  
**Lourdes Mendoza**

Opine usted:  
lumendoza@icloud.com  
@lumendoza



## “Me ofreció la Secretaría General del PRI”

**A** sí como lo está leyendo **me lo dijo Osorio Chong**. Sí, tras publicar en exclusiva que tras ocho meses de no hablarse y menos aún dirigirse la mirada, **Alito** y él se habían juntado gracias a un amigo en común. Osorio me buscó para darme su verdad –**tal cual Niurka**, ah no verdad, jajajajaja. Me dijo que en dicha cena sólo habían estado los tres,

y que **Alito** le pidió que se sumara a su proyecto para ser presidente del PRI. “Te ofrezco la Secretaría General, **para que vayamos juntos, tú proponla**”, le dijo. ¡Tómala! ¿Qué tal, eh? ¡Sorpresas que da la vida! Acto seguido, Osorio le respondió: “Así **NO** son las cosas, **me preocupa la unidad del PRI** y aún no decido si yo participo”.

### QUIÉN ESTÁ CON QUIÉN

**Y** a que hablo de reuniones, cómo no platicarles de la reunión encabezada por **Alito** y **Carolina Viggiano**, la cual se realizó el pasado 13 de febrero en la casa del diputado Rubén Moreira, ubicada en Sierra Nevada 319, en Las Lomas, colonia megafifi. Así pues, déjenme platicarles los pormenores sociales y una que otra grilla política por la presidencia del PRI.

Entre los asistentes les puedo platicar que estuvieron los presidentes de Comités Directivos estatales de Querétaro, **Julián Nazar**; de Chiapas, **Omar Bazán**; de Chihuahua, de Puebla; de Coahuila, **Rodrigo Fuentes**, y el de Nuevo León. Así como varios diputados federales, como Pablo Angulo

y el anfitrión y esposo de Carolina, **Rubén Moreira**.

Del CEN estuvieron los delegados **Erick Lagos** y **Enrique Martini**. Le recomiendo acomodarse mejor para seguir leyendo porque la lista continúa, así pues súmele a **José Murat**, **Roberto Albores Gleason**, **Francisco Olvera Ruiz**, **Manuel Costa**, **Samuel Palma**, **Guillermo Deloya**, entre otros.

En su primera intervención, el **góber** de Campeche manifestó que **acordó con el presidente AMLO** buscar la dirigencia nacional del PRI, teniendo como testigo a un senador.

Por su cercanía con el Presidente, me dicen amloístas y priistas, se ha ganado el apodo de **Amlito**.

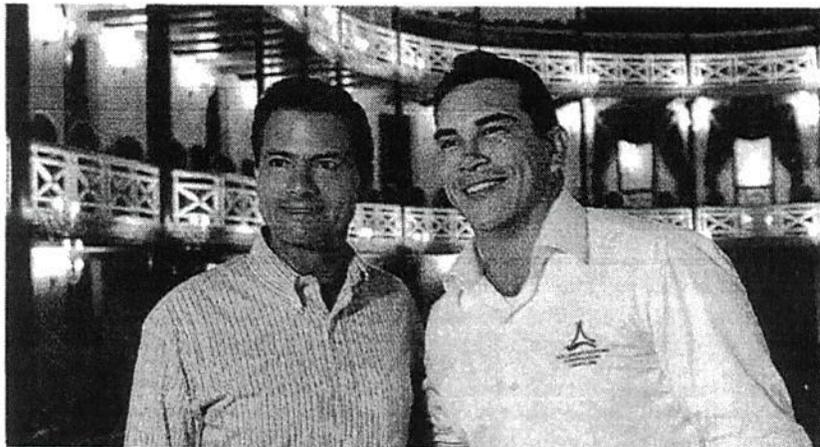




ESTO SE PONE MEJOR...

**A**l hablar de los gobernadores priistas, **Alito** expresó que no se preocuparan, que casi a todos ya los tiene doblados, y no sólo eso, sino que ya se había reunido con el expresidente **Enrique Peña Nieto**, de quien recibió el respaldo, y que *Mit idioma 4T*, o sea, **Meade**, también simpatizaba con su proyecto. Con estos apoyos, aseguró contar con el aval de las cúpulas priistas para enfren-

tar el proceso interno del Partido y les dijo -redobles de tambores- las definiciones a su favor tienen que ser ahora, "están conmigo o contra mí". Además, les dejó muy en claro que las candidaturas de mayoría relativa y representación proporcional de 2021 serán definidas por los asistentes a la reunión, a quienes les llamó los fundadores del movimiento en pos de la dirigencia del PRI.



Y COMO NO HAY FIESTA, SIN REPROCHES...

**T**ambién les cuento que ya entrados en confianza vinieron las quejas a la dirigencia de **Claudia Ruiz Massieu**, así como su preocupación por un posible agandalle del CEN para iniciar el proceso de reafiliación, que podría estar amañado para favorecer a otro grupo. Leído lo anterior podemos prever que, el miércoles, en la próxima Sesión del Consejo Político Nacional del Partido, saldrá lumbre, pues irán los suspirantes.

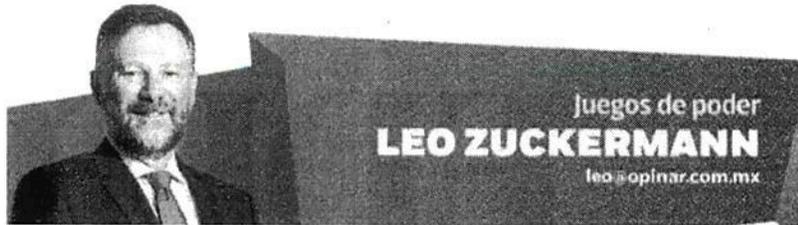
La cena avanzaba, así como las quejas. **Francisco Olvera** y **Carolina Viggiano** descalificaron la gestión de **Omar Fayad**; **Mariano González**, quien dijo hablar a nombre de **Joel Ayala**, se lanzó contra el góber de Tlaxcala; **Juan José Ruiz** y **Antonio Lugo** acusaron de abandono en Querétaro al exgobernador **Pepe Calzada**. En tanto, **Pedro Pablo Treviño** presumió el apoyo de **Aurelio Nuño**. Bueno... ¡cada quien! Pero si creen que ya leyeron

Continúa en siguiente hoja

todo, ¡están equivocados! Porque **Omar Bazán**, de Chihuahua, y el delegado **Enrique Martini** manifestaron su inconformidad con la actual dirigencia nacional, lo que se tra-

duce en el rompimiento con el CEN. En fin, las quejas y los reproches continuaron durante las cuatro horas que duró la reunión. Y esto... aún no comienza.





## Un triunfo de la civilización

*¿Qué es una sociedad avanzada? ¿La inglesa o la bosquimana? Dejo a un lado este debate y defino a las sociedades políticamente más avanzadas como las que tienen una democracia liberal. Así lo pienso yo. Esas comunidades consideran que el poder debe estar a cargo de los civiles, incluso el que ejercen los militares.*

**E**l jueves pasado recibimos una excelente noticia: todos los grupos parlamentarios del Senado llegaron a un acuerdo para votar, por unanimidad, una Guardia Nacional (GN) con mando civil. Se trata de un triunfo de la civilización.

De acuerdo con el *Diccionario de la Real Academia Española (DRAE)*, "civilización" tiene tres acepciones. El voto en el Senado aplica para cada una de ellas.

"Conjunto de costumbres, saberes y artes propio de una sociedad humana". En este caso, estamos hablando de la civilización mexicana. Si algo hemos aprendido en 198 años como nación independiente es que los gobiernos civiles son mejores que los militares. El caótico siglo XIX estuvo dominado por dos presidentes militares: **Antonio López de Santa Anna**, quien fue un desastre, y **Porfirio Díaz**, quien se convirtió en un dictador.

Luego vino la Revolución y los generales que gobernaron, unos mejores que otros, hasta que **Manuel Avila Camacho** les entregó el poder a los civiles en 1946. Desde entonces, México ha tenido presidentes civiles, unos mejores que otros. Pero, por fortuna, se fue imponiendo la muy saludable tradición de separar el poder militar del civil. Esto distinguió a México frente a las otras naciones de América Latina que, en el contexto de la Guerra Fría, se la pasaron gobernadas

por cruentas dictaduras militares. El régimen priista tenía muchos vicios, pero una gran virtud: la prevalencia del poder civil sobre el militar.

Los civiles ciertamente utilizaron a los militares en labores que no les correspondían. Los enviaron a reprimir las manifestaciones estudiantiles y a combatir guerrillas y narcotraficantes. Ante la ola de inseguridad por la crisis económica de 1994, el presidente **Zedillo** comenzó a usar a los militares para la seguridad pública, cosa que fue profundizándose en los siguientes sexenios, hasta la actualidad en que el presidente **López Obrador** pretendía una Guardia Nacional militarizada.

Por fortuna, no será así. Tendremos un cuerpo policiaco civil. Aunque, también, de acuerdo a lo aprobado el jueves, el Presidente podrá utilizar a las Fuerzas Armadas para la seguridad pública por cinco años. Si el país se pacifica en ese lapso y se construye la nueva Guardia Nacional, los militares regresarán a sus cuarteles confirmando una de las mejores costumbres de la civilización mexicana.

La segunda acepción de civilización es "estado de progreso material, social, cultural y político de las sociedades más avanzadas". Esta definición no es muy políticamente correcta que digamos. ¿Qué es una sociedad avanzada? ¿La inglesa o la bosquimana? Dejo a un lado este debate y defino a las sociedades políticamente más avanzadas como las

Continúa en siguiente hoja



que tienen una democracia liberal. Así lo pienso yo. Pues esas comunidades consideran que el poder debe estar a cargo de los civiles, incluso el que ejercen los militares. Hay países donde existen policías militarizadas, pero todas están bajo un mando civil. Hasta los ejércitos les responden a ministros civiles. No es el caso en México donde están bajo las órdenes de secretarios militares. Algún día, espero, cambie esto. Por lo pronto, es una buena noticia para una civilización democrática y liberal que la Guardia Nacional vaya a estar adscrita a la Secretaría de Seguridad Pública y no a la de Defensa Nacional como quería el Presidente. Dicha medida nos pone en un estadio político más avanzado.

Tercera acepción: "Acción y efecto de civilizar". La etimología del verbo

viene del adjetivo "civil" y del sufijo flexivo "izar". "Civil" es un término que nació en la República Romana: el miembro de la ciudad o "ciudadano". Hoy se usa para diferenciar a estos de los militares o religiosos. En este sentido, con lo aprobado por el Senado, se puede afirmar que se civilizó el mando de la Guardia Nacional, como se espera en una República democrática y liberal como la que aspiramos a mantener los mexicanos.

Felicidades a todos los que hicieron posible este triunfo de la civilización. Al gobierno que supo ceder a pesar del gran poder que tiene. A la menguada oposición que no cesó en su empeño por renunciar al mando civil en la seguridad pública del país. A los miembros de las organizaciones no gubernamentales

que voluntariamente dedicaron su tiempo para convencer de la conveniencia de un mando civil de la Guardia Nacional. Lo que vimos la semana pasada fue un ejemplo de que la democracia representativa y liberal sí funciona para mejorar nuestra civilización. Enhorabuena.

Twitter: @leozuckermann

**Tendremos un cuerpo policiaco civil. Aunque, también, de acuerdo a lo aprobado el jueves, el Presidente podrá utilizar a las FA para la seguridad pública por cinco años.**



**HISTORIAS DE REPORTERO**

**Carlos Loret de Mola**

**Esta vez**

**E**sta vez toca reconocer al presidente Andrés Manuel López Obrador, a sus legisladores y a sus seguidores que —esta vez— supieron decirle “así no”.

Por supuesto, también toca reconocer a los partidos de oposición y a las organizaciones de la sociedad civil que no cedieron ante insultos y presiones.

La aprobación por unanimidad en la Cámara Alta de una Guardia Nacional desmilitarizada, y la declaración del primer mandatario felicitando a los legisladores y definiéndose “muy satisfecho”, deben aquilatarse como una buena señal.

El presidente y Morena, pudiendo imponerse, pudiendo conseguir la decena de votos que faltaban usando toda suerte de métodos antidemocráticos, escogieron construir un consenso y el resultado final, aunque no era exactamente lo que el presidente quería, fue aceptado, reconocido y agradecido.

Si en la Cámara de Diputados no hay tropiezos, el presidente tendrá en breve su Guardia Nacional en la Constitución. No es poca cosa: se trata del instrumento central que diseñó el nuevo gobierno para prometer que en tres años la delincuencia dejará de ser una pesadilla en México.

El presidente no quería ponerle una fecha al regreso de los militares a los cuarteles, pero el Congreso aprobó cinco años (es casi todo el sexenio, puede estar tranquilo). El presidente quería un mando militar, pero el

Congreso aprobó que el mando sea civil (aunque el mero-mero de la Guardia podrá ser militar... además, ¿quién le dice que no a los generales?).

Frente al desánimo que dejan las recurrentes imprecisiones, las habituales andanadas de acusaciones sin pruebas y las políticas públicas en las que el prejuicio aplasta a la ciencia, el episodio de la Guardia Nacional deja un buen sabor de boca.

Esta vez no ganó el López Obrador autoritario que descalifica, insulta y hasta persigue a quien no hace lo que él quiere o dice lo que él piensa.

Esta vez el presidente, su gabinete y sus senadores negociaron con sus opositores (a los que se han cansado de tildar de neoliberales corruptos) y encontraron un punto en donde todos ganaron algo y todos cedieron algo.

Esta vez escucharon a las organizaciones ciudadanas, a las que suelen desdeñar como “fifis” al servicio del empresariado.

Esta vez atendieron las recomendaciones de los especialistas, que normalmente son acusados de cómplices de inútiles gobiernos pasados.

Esta vez queda abierta una rendija a ver si el presidente entiende que la oposición representa a una parte del electorado con la misma legitimidad que él a la porción más grande, y que sin el trabajo de la sociedad civil él no habría llegado al poder. Ojalá desista del método de gobierno de descalificar y perseguir a quien tiene una visión diferente. Eso genera encono, descompone el ambiente y le cuesta a su proyecto, por más que él sienta que su actual popularidad lo blindo.

Merecen mucho reconocimiento la oposición partidista y los organismos de la sociedad civil que, frente a los misiles de abuso de poder durante la negociación de meses, resistieron. Los partidos de oposición, que supieron recomponerse y parecen haber encontrado su sitio, tras la brutal derrota electoral y ante la aplastante popularidad del primer mandatario. Las ONG, que no se dejaron intimidar y pelearon por conseguir que las nuevas leyes incluyeran lo que tantos años de estudio les han hecho aprender.

El diseño aprobado de la Guardia Nacional no es perfecto. Normal. Su implementación puede tropezar. Desde luego. Si no hay voluntad política en su creación y funcionamiento podrán darle la vuelta a los candados que le pusieron a la ley. Es cierto. Con el paso del tiempo puede haber trucos y trampas. Claro. Pero mientras se lidia con esos desafíos del futuro, más jueves como el de la semana pasada. ●

*historiasreportero@gmail.com*



SIGNOS VITALES



Alberto Aguirre

alberto.aguirre@outlook.com

# Los ejes de López Obrador

**A**MLO está por cumplir 100 días al frente del Ejecutivo federal. Sin contrapesos y con la popularidad más alta para un presidente en la era de la alternancia, el político tabasqueño ha roto tabúes con un personalísimo estilo de gobernar que impulsa a sus bases, pero inquieta al círculo rojo.

Superado el atorón legislativo —producto más de la impericia de los coordinadores parlamentarios morenistas y de la descoordinación con la Oficina de la Presidencia, que de una obstrucción de los grupos minoritarios—, el gobierno de la República enlila a la definición del Plan Nacional de Desarrollo. Un proceso lento, ajeno a las presiones de grupos empresariales y ONG. Un enfoque “de largo plazo”, con objetivos y prioridades previamente definidas que reencauzará las políticas públicas.

Primero, los proyectos y luego, los lineamientos estratégicos: Jóvenes Construyendo el Futuro y Sembrando Vida servirán para dispersar los apoyos económicos en sectores prioritarios para la nueva administración, mientras que las megaobras de infraestructura serán el nuevo aeropuerto internacional, el Tren Maya y el Corredor Transistmico.

El Plan Nacional de Desarrollo 2019-2024 tendrá un periodo de construcción y maduración que trasciende el primer año del calendario lopezobradorista. Por disposición constitucional, el documento debe ser entregado a la Cámara de Diputados a más tardar el 30 de abril. Justo esa fecha concluirá el segundo periodo ordinario de sesiones de la LXIV Legislatura del Congreso de la Unión y si las fuerzas políticas acordaran un extraordinario, quedaría aprobado en vísperas del primer aniversario del triunfo histórico de Morena en las urnas.

El Sistema Nacional de Planeación Democrática establece que el PND debe incorporar opiniones y aportaciones de representantes de los distintos sectores de la sociedad. Y para cumplir con este mandato, AMLO convocará en breve a un foro nacional —que estará precedido por 32 foros estatales y otros, denominados especiales, para grupos vulnerables— y a una

“consulta ciudadana” que utilizará herramientas digitales para aplicar un cuestionario con preguntas sobre los problemas prioritarios para la población y para recibir propuestas de política pública, vía electrónica. El sitio web que abrirán es: [www.plancandojuntos.gob.mx](http://www.plancandojuntos.gob.mx).

Las “mesas sectoriales”, inicialmente planteadas como opcionales y con el objetivo de enriquecer y retroalimentar el diagnóstico y las estrategias de las secretarías, o ahondar en algún tema prioritario para las dependencias, no estarían incluidas en la versión del programa a la que este espacio tuvo acceso.

Los ejes rectores del documento son Justicia y Estado de Derecho, Bienestar y Desarrollo Económico; mientras que habrá tres ejes transversales: “Igualdad de género, no discriminación e inclusión”, “Territorio y desarrollo sostenible” y “Combate a la corrupción y mejora de la gestión pública”.

En el esfuerzo —de acuerdo con la información confirmada— intervendrán todo el gabinete legal, a excepción de los responsables de las áreas vinculadas al manejo de la política interior, la política exterior y la Secretaría de Hacienda.

Para coordinar los foros estatales y acopiar la información, quedaron conformadas triadas: Sebien estará a cargo de Oaxaca, Chiapas y Morelos; Semarnat, de Yucatán, Veracruz y Durango; Sener, de Tabasco, Campeche y Tamaulipas; Sader, de Sonora, Sinaloa y Coahuila; SEP, de Puebla, Tlaxcala y Querétaro; SCT, de San Luis Potosí, Zacatecas y Aguascalientes; Salud, de Michoacán y Guerrero;

STPS, de Guanajuato, Baja California y Baja California Sur; Sectur, de Quintana Roo, Colima, Nayarit; Sedatu, de Hidalgo, CDMX y Estado de México, y Economía, de Chihuahua, Jalisco y **Nuevo León**.

## EFFECTOS SECUNDARIOS

**SUBVERSIVOS.** El hallazgo de un artefacto de fabricación casera en un baño del área de comidas del *mall* Mundo E hace dos semanas, en Tlalnepantla, no era un hecho aislado. A partir de entonces, en tres municipios mexiquenses

Continúa en siguiente hoja



Página 1 de 2  
\$ 63360.00  
Tam. 384 cm2

del área conurbada a la Ciudad de México, las autoridades han registrado llamadas telefónicas con amenazas de bomba en edificios y servicios públicos que han sido minimizadas... hasta ahora. La resistencia de los pueblos originarios a la consulta convocada por el gobierno federal sobre la construcción de la termoeléctrica en Iruexca, Morelos, ha visibilizado a la oposición a los megaproyectos del sexenio peñista, principalmente al Tren Maya y el corredor transistmico. La bandera ecologista, en manos radicales. ¿O acaso las bombas molotov lanzadas el viernes contra tres unidades del Mexibús en Ecatepec no tienen ninguna reivindicación?

**PRIORIDADES.** En vísperas de la reforma educativa, un asunto a considerar por legisladores federales y autoridades educativas es el *bullying*. Mientras, padres de familia y ONG buscan colaborar para que maestros y estudiantes de escuelas puedan hacer frente a este

fenómeno que expresa la violencia social que se ejerce entre los miembros de la comunidad escolar y la autoestima, dignidad y proceso educativo de los perjudicados. Allí está, por ejemplo, la primera guía en el mundo elaborada por **Diana Scrvin Domínguez** y **Oscar David Hernández Carranza**, director general de Lloyd International, que será presentada el miércoles 27 de febrero en la Biblioteca de la Universidad La Salle.

**INTERESADOS.** Con las banderas rojinegras en los accesos de Chapingo, suman cuatro instituciones de educación superior en huelga, con sus plantas de trabajadores administrativos y académicos que buscan una reivindicación salarial del nuevo gobierno federal. El subsecretario del ramo, **Luciano Concheiro**, debe lidiar con las exigencias de los líderes sindicales y la injerencia del abogado laborista **Arturo Alcalde Justiniani**, padre de la titular de la STPS.



EMPRESA

Alberto Barranco  
Aerolíneas contra Cofece

La terminación del periodo de gestión de Margarita Luna Ramos como ministra de la Suprema Corte dejó en el aire su trabajo realizado como ponente en una Controversia Constitucional planteada por la Comisión Federal de Competencia Económica contra un decreto del gobierno federal que modifica el reglamento de la Ley de Aeropuertos.

**E**stamos hablando concretamente de señalar la forma de distribución de los slots, es decir, horarios de despegue y aterrizaje otorgados a las diversas líneas aéreas.

La instancia antimonopólica encabezada por Alejandra Palacios Prieto había realizado un análisis del escenario, cuyas recomendaciones, a su juicio, no empujaban con el esquema oficial.

De acuerdo con la instancia, los slots debe ser considerados como insumo esencial, por tanto su asignación debe hacerse vía subasta, lo que irritó a las líneas aéreas.

El problema es que el escenario gubernamental se diseñó en concordancia con los estándares internacionales, cuya batuta la lleva la Asociación Internacional de Transporte Aéreo (IATA), en la que concurren las líneas aéreas regulares.

De hecho, los agremiados a ésta realizan 82% del tráfico aéreo internacional en 120 naciones.

Parecería, pues, temerario salirse del guion, o si lo prefiere de las mejores prácticas internacionales, por más que el caso de México es *sui generis*, dado el desempate entre la demanda y la construcción de infraestructura.

El escenario se volvió caótico a la salida de las pistas de Mexicana de Aviación, cuyos slots se repartieron entre tres líneas aéreas: Aeroméxico, Interjet y Volaris.

Las tres realizaban operaciones en el aeropuerto de Toluca, trasladando la mayor parte al de la Ciudad de México, sin que haya forma de hacerles regresar ante la multiplicación de empresas extranjeras que han llegado al país.

Postergada la vigencia del ordenamiento ante el recurso de la Cofece, el escenario ha creado incertidumbre entre las compañías aéreas sobre quién tiene la rectoría del sector entre la Secretaría de Comunicaciones y Transportes, y ésta.

Por lo pronto, el diferendo no ha permitido concretar las condiciones impuestas por autoridades de transporte de Estados Unidos para aceptar la concentración entre Aeroméxico y Delta, cuyo punto fino es ceder slots a la competencia, lo que las impulsó a interponer un amparo.

La Cofece había ordenado la implantación de 13 medidas vinculantes para asignar los slots, entre ellas, decíamos, la realización de subastas.

La posición de la IATA es que el mecanismo de subastas sólo favorecería a las empresas gigantes con capacidad financiera.

Aeroméxico, por lo pronto, concentra 45% de los horarios de despegue y aterrizaje.

La salida al diferendo debe dar pauta para saber hasta dónde puede llegar el poder de la Cofece.

**Balance general.** En su dictamen de la Cuenta Pública de 2017 la Auditoría Superior de la Federación insiste sobre la sospechosa compra por parte de Petróleos Mexicanos de las plantas productoras de fertilizantes Fertinal y Agronitrogenados, cuyas pérdidas alcanzaron ese año 665 millones de dólares.

La instancia acusa a la petrolera de destruir el valor económico de las firmas, es decir que aún vendiéndolas no recuperaría el monto pagado.

El informe reitera que Agronitrogenados no estaba en operación al momento de la compra, de hecho tenía 11 años paralizada, lo que provocó que sus instalaciones y equipos se volvieron chatarra.

Fertinal trabajaba a la tercera parte de su capacidad instalada.

El escenario había sido advertido por auditores internacionales, lo que no detuvo la operación realizada en la época de Emilio Lozoya.

**Buena y mala.** Si el lunes pasado el jefe de la Oficina

Continúa en siguiente hoja



de la Presidencia, Alfonso Romo Garza, vivió su momento estelar en el nuevo gobierno al ser nombrado presidente del Consejo para el Fomento a la Inversión, el Empleo y el Crecimiento Económico, al día siguiente le llegó algo así como su Waterloo.

Hete aquí que el funcionario fue al Instituto Panamericano de Alta Dirección de Empresa (IPADE) a dar una conferencia en cuyo marco planteó los proyectos estelares de inversión del régimen sin lograr entusiasmar a la concurrencia, aun cuando se declaró miembro, al igual que su familia, del Opus Dei.

Y aunque invitó a los ponentes a sumarse al proyecto, les advirtió que éste estaba ya trazado. ●

---

*albertobarrancochavarria0@gmail.com*

## MÉXICO SA

### Conacyt cierra la llave // Se acabó el “regaladero”

**CARLOS FERNÁNDEZ-VEGA**

**D**ESANGRADO POR EL propio gobierno federal (concretamente, los encabezados por Fox, Calderón y Peña Nieto), el presupuesto del Consejo Nacional de Ciencia y Tecnología (Conacyt) por fin será utilizado para bien de la nación y no para beneficiar a las grandes empresas amigas del régimen, las cuales, dicho sea de paso, reportan abultadísimas utilidades.

**LA DIRECTORA DEL** organismo, Elena Álvarez-Buylla Roces, lo detalla así (*La Jornada*, Laura Poy): “En el Conacyt no se destinará ni un quinto a la transferencia de recursos directos a la iniciativa privada, pues habrá un nuevo esquema de colaboración con las empresas. Se acabó el paso directo de fondos del consejo a la iniciativa privada. No habrá más corporativismos ni archipiélagos de cabildeo de intereses”.

**POR SI FUERA** poco, la misma funcionaria precisó que los fondos del Estado se utilizaban con “una lógica de mercado y de incentivos de políticas lineales (...) se iban cada vez más recursos públicos a entidades privadas y, además, la capacidad del conocimiento, la solución, a veces ni siquiera incidía en el Estado. Se hacía el proyecto y luego esa capacidad, esa tecnología o los datos se quedaban en la empresa privada. Entonces, eso ya era un regaladero”.

**DÍAS ATRÁS ÁLVAREZ-BUYLLA** detalló que, sólo en el sexenio peñanietista, del presupuesto destinado a esa institución estratégica para la nación se hicieron transferencias de recursos públicos por alrededor de 50 mil millones de pesos a distintas empresas privadas, lo que no es aceptable en un país en el que ni siquiera hemos llegado a invertir 0.4 por ciento del PIB en el aporte nacional a ciencia y tecnología.

**A LO ANTERIOR** debe sumarse una cantidad similar que los gobiernos de Fox y Calderón alegremente canalizaron a las empresas amigas de voluminosas ganancias, que ni lejanamente requerían de apoyos financieros para desarrollar su propia tecnología, pero que de ninguna manera desaprovechan los bombones que les regalaban.

**FOX Y SUS** secuaces inventaron un Comité Interinstitucional (Conacyt y las secretarías de Hacienda, Economía y Educación Pública) para otorgar *estímulos fiscales* a las empresas privadas –nacionales y extranjeras– que realizaran gastos e inversiones en investigación y desarrollo de tecnología (equivalente a 30 por ciento de las erogaciones por los conceptos referidos en un ejercicio dado), por medio del cual el fisco sacrificó alrededor de 20 mil millones de pesos entre 2001 y 2008. Una cantidad similar utilizó Calderón con el mismo objetivo, aunque pasó de *estímulos fiscales* a *estímulos directos*. Y la parejita panista lo hizo al mismo tiempo que recortaba presupuesto a las universidades públicas.

**TRES EJEMPLOS DE** cómo la empresa privada utilizaba los dineros de la nación:

**BARCEL: “INSTALACIÓN DE** un sistema de generación de aire para la sección en la que se realiza el escurrimiento de la tostada en el total de las líneas de producción, reduciendo el consumo de aire comprimido y, a su vez, los gastos de generación, mantenimiento y refacciones en los compresores. Nombre del proyecto: diseño, desarrollo e implementación de una línea para elaborar dulce de leche tipo macarrón”.

**BIMBO (DUEÑA DE** Barcel): “Desarrollo de un sistema de levantado automático obteniendo directamente de la línea las bolsas con producto para ser colocadas de manera automática dentro de las tinas o charolas proporcionadas a su vez por un otro sistema automático, logrando así una reducción significativa de gastos operativos y asegurando mejor calidad”.

**SABRITAS (PROPIEDAD DE** Pepsico): “Desarrollar una nueva tecnología de saborización y generar nuevas botanas de maíz, más saludables e innovadoras. Beneficios: incrementar el portafolio de productos innovadores, aumento en ventas y participación de mercado. Patentes: se mantienen como secreto industrial. Además, un proyecto para mejorar la resistencia de las papas fritas”.

### Las rebanadas del pastel

**COMO SE CONSTATA,** el beneficio para el país resulta incuestionable.

*cfmexico\_sa@hotmail.com*



## APLAZA WASHINGTON ALZA DE ARANCELES A PEKÍN



▲ Estados Unidos postergará un aumento de aranceles a productos chinos debido al progreso –este fin de semana– de las negociaciones comerciales. Si el avance continúa se sellará un acuerdo, manifestó ayer el presidente estadounidense, Donald

Trump. En Twitter, dijo que se había avanzado en áreas como protección de propiedad intelectual, transferencias de tecnología, agricultura y servicios y temas relativos a la moneda (Con información de Reuters). Foto Afp

**DINERO**

*Los contrapesados // ¿Mucho poder concentrado en el Presidente? // Irregularidades en el socavón*

**ENRIQUE GALVÁN OCHOA**

**E**MILIO AZCÁRRAGA DIJO que América se dejó ganar por Pumas para quedar bien con AMLO. Los partidos de oposición en el Senado, después de hacer mucho ruido, aprobaron la Guardia Nacional con mando civil, es decir, el Presidente será comandante supremo de las fuerzas armadas y por añadidura, de la nueva GN. En la Cámara de Diputados los desertores del perredismo sumarán su voto a Morena y le darán el poder de modificar la Constitución. En su mayoría, los gobernadores—de todos los colores—están alineados. Por añadidura, varios centenares de empresarios—incluso los de la lista de *Forbes*—se reunieron con AMLO la semana pasada para atender su invitación de incorporarse a un acuerdo para fomentar la inversión y empleo con la mira de hacer crecer el PIB a 4 por ciento. ¿Es demasiado poder reunido en una sola persona? Sí. ¿Requiere un contrapeso? Varios sería mejor. ¿Los partidos de oposición? Tal vez sólo el PAN sobrevivirá; los demás, con menos dinero del INE, la verán difícil. ¿Los organismos autónomos y presupuestivos? No. Las únicas entidades que son un contrapeso efectivo son la Suprema Corte de Justicia y el Banco de México.

**Pintan su rayita**

**RESULTÓ ACCIDENTADO EL** nacimiento de un grupo ciudadano como “contrapeso” a AMLO. Algunos de los supuestos *contrapesados* (o como se diga) se apresuraron a pintar su rayita. El gobernador Enrique Alfaro se declaró contrapeso... pero de los *contrapesados*. Escribió en Twitter: “He dicho en muchas ocasiones que todo mi tiempo y energía se lo dedicaré a ser gobernador de Jalisco, esa es mi responsabilidad; también que desde aquí apoyaré al Presidente en lo que sea por el bien de México porque ambos fuimos elegidos y ordenados a cambiar las cosas de fondo”. Héctor Aguilar Camín se deslindó con una pincelada de humor: “*Reforma* me pone hoy como parte de un grupo político en formación. No soy miembro de ese grupo. Fui a una reunión donde dije, al revés, que estaba muy viejo para ponerme a hacer política y que seguiré participando en la vida pública sólo como escritor, historiador y periodista”. Juan Villoro desmintió al diario del cual es valioso colaborador: “Hoy *Reforma* informa en su portada de la creación de un

frente antiAMLO. Mi nombre aparece entre los presuntos integrantes. No pertenezco a ese grupo. Mi única actividad grupal reciente ha sido como vocal de la AC que postuló a *Mari-chuy* Patricia como candidata independiente”. Se han sumado, en cambio, algunos personajes menores. Ha habido muchos grupos políticos al paso del tiempo y al margen de los partidos, desde Los Amigos de Fox hasta el de los 300 empresarios que apoyaron a José Antonio Meade y que coordinó quien fuera presidente de la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, Jaime González Aguadé. La cabeza visible de los *contrapesados* es el gobernador de Chihuahua, Javier Corral. ¿Cuál será el nombre que adopte? ¿Corral para el 24? En las fatigosas tareas que le deparan sería bueno que dedicara algún tiempo al asesinato de nuestra compañera Miroslava Breach, todavía no esclarecido satisfactoriamente.

**Paso exprés**

**¿Y EL EX** titular de la Secretaría de Comunicaciones y Transportes, Gerardo Ruiz Esparza? La libraba bien hasta la semana pasada. La Auditoría Superior de la Federación lo relaciona con irregularidades millonarias en el paso exprés de Cuernavaca, el trágico socavón.

**Ombudsman social  
Asunto: Profeco en la 4T**

**ESTUVE PAGANDO UN** viaje a Sudamérica a la compañía H Tours. Llevaba pagado más de 60 por ciento y faltaba más de un mes para el viaje cuando tuve que cancelar por una grave enfermedad de mi esposo. Ahora la compañía me quiere regresar sólo 17 por ciento de lo que pagué. En ninguna parte de la publicidad hablan de cancelaciones, ¿es justo eso? ¿Adónde puedo dirigirme para que me asesoren?

María **Francisca Rodríguez** M. (Vía Facebook)

**R: PROFECO. DE** paso probamos cómo funciona en la 4T.

**Twitteratti**

**¿CONTRAPESO CIUDADANO?** LOS ciudadanos ya lo iniciamos el #1jul de 2018 y fue contra el *prianismo* corrupto, opresor e impune.

CP Janny Barrera @CPJannyBarrera

Facebook, Twitter: *galvanochoa*  
Correo: *galvanochoa@gmail.com*



Continúa en siguiente hoja

NADA PERSONAL  
SOLO NEGOCIOSBÁRBARA  
ANDERSONbarbara.anderson@milenio.com  
@ba\_anderson

## “Pagaremos solo 10% del Tren Maya”

**E**s la obra del sexenio y como mucho en la nueva administración, este proyecto viene con una alta dosis de polémica, complejidad y no todas las precisiones que requeriría una obra de infraestructura de este tamaño.

“La idea la veníamos platicando con el Presidente desde hace 10 años y hace dos nos convocó a un grupo de personas — que hoy ya somos 300 — para llevarlo adelante”, me comentaba **Rogelio Jiménez Pons**, director de Fonatur. Su oficina está empapelada con planos y anotaciones del tren que sobre mil 500 kilómetros unirá Chiapas con Quintana Roo.

“Este año comienza el proceso de licitación, que va a ser abierto, no por invitación y estamos haciendo el esfuerzo para que sea lo más transparente”, se sincera el funcionario. Será de los primeros cuatro tramos en los 750 km. que ya tienen vías, con un promedio de mil 100 mdd cada uno. Durante 2019, según **Jiménez Pons**, estarán enfocados en “el proyecto ejecutivo de los tramos sin vías férreas, el proyecto de impacto ambiental, las medidas de mitigación, la propuesta de Semarnat y la consulta indígena”. Para finales de este

año estarán comenzando las obras de rehabilitación de vías desde Palenque.

Para 2020 quedan dos concursos importantes: el del material rodante (locomotoras y vagones) y el de la empresa privada que se encargará de la operación del tren, “porque el Estado será el rector de todo, pero no lo operará”, aclara.

Según el plan original, el Tren Maya será para pasajeros y carga, siendo esta última la que pagará el proyecto (70 por ciento de los ingresos). ¿Las justificaciones? Hasta ahora ciento por ciento del combustible llega a la península en pipas (unos 12 mil mdp anuales), mientras que camiones proveen de alimentos (200 mil mdp) y materiales de construcción (40 mil mdp).

En el caso de los pasajeros, el proyecto contempla que en 10 años habrá un promedio anual de 3 millones de viajeros, tanto en tramos de transporte de cercanía como de turismo que llega a Cancún.

“De los 8 mil mdd que cuesta este proyecto, el gobierno pagará solo 10 por ciento. El resto será una asociación público-privada con algunas particularidades, donde vamos a pagar tres cosas: el capital, los intereses y el mantenimiento, porque vamos a garantizar por 30 años que cada grupo de consorcios haya ejecutado su parte”, agrega el director de Fonatur.

“Tenemos varios asesores internacionales de EU, de Canadá y de España, con una amplia cultura ferroviaria que es de donde nos estamos nutriendo”, dice el funcionario.

La financiación también será mixta. Por un lado los 6 mil mdp del impuesto de no residente que pagan los turistas, más una Fibra compuesta por 15 fideicomisos (uno por cada estación del recorrido) con los terreros alrededor de cada una donde los actuales dueños cambiarán tierra por participación en los desarrollos inmobiliarios que se levantarán allí.





## Promoción, talón de Aquiles de la Estrategia Nacional de Turismo

**E**n Chetumal, que será la próxima sede de Sectur y ante el presidente **Andrés Manuel López Obrador**, y el gobernador de Quintana Roo, **Carlos Joaquín González**, el secretario de Turismo, **Miguel Torruco** presentó con bombo y platillos la Estrategia Nacional de Turismo 2019-2024.

El enfoque prioritario acorde a la Cuarta Transformación es social: por un lado, incrementar el turismo doméstico, incluso, con un programa que ofrece viajes gratis a personas de escasos recursos y, por el otro, mejorar el nivel de vida en los destinos turísticos resaltando el hecho de que a pesar de que Quintana Roo es el estado con mayor número de visitantes turísticos, hay un gran rezago social.

**Torruco** enfatizó que la estrategia se basará en cinco programas y, desde luego, el prioritario es el Tren Maya con el que se pretende detonar el crecimiento económico de los cinco estados que recorrerá: Quintana Roo, Yucatán; Tabasco; Campeche y Mérida.

Los otros programas serán el fortalecimiento del mercado interno con productos como Viajemos todos por México, que se lanzó el sexenio pasado y que ahora denominará Disfruta México, que era el nombre que tenía en de la CDMX cuando **Torruco** era el titular de Turismo.

Se desarrollarán, también, productos ancla por destinos como un nuevo Museo del Cine en Durango, y de la Guitarra en Querétaro:

### DIVERSIFICACIÓN DE MERCADOS

Un objetivo que resaltó **Torruco** es una mayor diversificación de mercados para captar mayor turismo de países como Arabia Saudita y del Reino Unido; mayor promoción en Canadá y Estados Unidos y aumentar la captación de divisas para avanzar del lugar número 15, que tenemos en el Ranking mundial, y el gasto per cápita, donde estamos en la posición 40.

La duda es cómo se logrará alcanzar esta meta sin una eficiente promoción turística en el extranjero tras la desaparición del Consejo de Promoción Turística de México. Aunque la estrategia contempla que la promoción la realicen las

Continúa en siguiente hoja



embajadas y consulados, el problema es la falta de recursos, porque no es sólo la desaparición del Consejo de Promoción Turística de México (CPTM), sino la decisión de destinar el derecho que pagan los turistas extranjeros, que era la principal fuente de ingresos del CPTM, al Tren Maya.

**RICARDO  
MONREAL,  
HABILIDAD  
NEGOCIADORA**

El Premio Naranja Dulce de la semana es para el senador **Ricardo Monreal**, coordinador de la bancada de Morena en el Senado, quien logró lo que parecía imposible: un acuerdo con los líderes de las bancadas de oposición para la creación de la Guardia Nacional desmilitarizada, que fue aprobada, en un hecho, en verdad histórico, no sólo por la relevancia del tema, sino porque los 127 senadores de la República votaron a favor de la reforma constitucional.

El problema estará ahora en los detalles y la elaboración de la ley secundaria porque el presidente **López Obrador** dijo estar muy satisfecho con la reforma aprobada en el Senado porque permite que las Fuerzas Armadas participen en labores de seguridad pública, mientras que **Alfonso Durazo**, secretario de Seguridad Pública aseguró que está abierta la posibilidad de que el Presidente designe a un militar para estar al frente de la Guardia Nacional.

**HORARIO DE VERANO, ¿A CONSULTA?**

El premio Limón Agrio es para **Carlos Castillo** diputado de

Morena en el Congreso de la Ciudad de México, quien a nombre de su bancada presentó un punto de acuerdo en el Congreso de la Ciudad de México para que el gobierno capitalino desaparezca el horario de verano.

Como en la 4T padecen de "consultitis aguda" la propuesta de **Castillo Pérez** es lógicamente realizar una consulta pública en la CDMX para que la gente decida si prevalece o no el horario de verano, que inició en México en 1996, por un decreto presidencial al que en su momento se opuso **Andrés Manuel López Obrador**, cuando era jefe de Gobierno de la Ciudad de México.

Es el colmo que luego de 23 años, donde está demostrado el ahorro en costos de energía, pretendan eliminarlo con el pretexto de que genera daños a la salud y —dijo **Castillo Pérez**— más accidentes de tráfico, sin presentar evidentemente ningún dato que avale este absurdo.

**TUIT DEL DÍA**

**Jonathan Heath**, subgobernador Banxico @JonathanHeath54: "El aumento en el precio de la gasolina seguramente se reflejará en la inflación de la segunda quincena de febrero".

**Aunque la estrategia contempla que la promoción la realicen las embajadas y consulados, el problema es la falta de recursos.**

» GENTE DETRÁS DEL DINERO

## Vitaminas para la confianza

Por Mauricio Flores



mauricio.flores@razon.com.mx

**A** este columnista le da pereza monumental “enmendar plana” o hacer “recomendaciones” a los diseñadores y ejecutores de política pública; pero hay dos conjuntos de acciones que se antojan efectivas para que el Consejo de Fomento para la Inversión, encabezado por **Alfonso Romo**, abone a la confianza de los inversionistas, mermada desde octubre pasado: relanzar el NAIM y redimensionar el plan de negocios de Pemex.

En el Consejo Coordinador Empresarial, que encabeza hasta este miércoles **Juan Pablo Castañón** —pues entrega la estafeta a **Carlos Salazar**— quedó muy mal sabor de boca que luego de que les fuera solicitada su opinión acerca de la viabilidad técnica y económica del Nuevo Aeropuerto Internacional de México, no fueron más escuchados por el secretario **Javier Jiménez Espriú**; y la cancelación del proyecto, a través de una consulta desestructurada, terminó por tapiar esa ventana de diálogo, generó 40 mil despidos y un efecto extensivo a las grandes contratistas; pero también para cientos de pymes proveedoras.

El plan de rescate de la petrolera a cargo de **Octavio Romero**, independientemente del importante esfuerzo presupuestal que supone, no ha convencido a bancos de inversión ni a calificadoras, siendo la última crítica la de Moody’s, que lleva aquí **Alberto Jones-Tamayo**, al señalar que se compromete el equilibrio fiscal de la Federación al disminuir en 750 millones de dólares anuales la recaudación vía Pemex y con ello atraer la pérdida de Grado de Inversión de México. Un nuevo plan de negocios que implique potenciar las asociaciones directas de Pemex con firmas globales para la producción de crudo, así como reperfilear

la nueva refinería de Dos Bocas a un nivel no oneroso, contribuirá a restituir la confianza de inversionistas nacionales y extranjeros.

Por supuesto que la última palabra de acciones específicas para sustanciar el Consejo de Fomento a la Inversión es la del Presidente **Andrés Manuel López Obrador**.

**Compromiso con la libertad.** Y este fin de semana, **Ricardo Salinas Pliego** recibió de la organización LibertyCon el premio “Manuel F. Ayau: una vida por la libertad”, por el constante y destacado impulso a los valores que entraña la libertad individual y económica como valor supremo de las naciones. La organización LibertyCon nace de la acción del Students For Liberty en la Universidad de Columbia, en 2008, y difunde su mensaje a través de conferencias y foros internacionales para encaminar ideas libertarias, sobre todo en jóvenes estudiantes. Hoy más que nunca, esa filosofía de vida, que es reconocida en el presidente de Grupo Salinas, es indispensable en el mundo.

**¿Tóner a la medida?** Está en manos de **Germán Martínez** atajar un feo asunto que, tras el #PetateGate, puede escalar, pese a ser un asunto local: la licitación exprés de tóner para computadoras en el IMSS de Tamaulipas, cuyo delegado, **Fernando López Gómez**, no parece enterado de que el jefe de Departamento de Conservación y Servicios Generales, **Juan Manuel Gochicoa Gutiérrez**, hace pensar que ese concurso está “hecho a la medida” de algún concursante favorito. Y es que fue el proceso PC-050GYR018-E76-2019 se presentó el 20 de febrero pasado y se dieron tres días para la presentación de cotizaciones. Ojo.

**Twitter:** @mfloresarellano



#OPINIÓN

NOMBRES,  
NOMBRES Y...  
NOMBRES

Alberto Aguilar



**NOMBRES,  
NOMBRES Y...  
NOMBRES**



ALBERTO  
AGUILAR

**Reactivarán por 6 meses  
salvaguardas al acero,  
textil-vestido y calzado y  
con ECONOMÍA revisión a  
fondo**

albertoaguilar@dondinero.mx

@AGUILAR\_DD

\*SE FILTRAN EXTRANJEROS EN SUBASTAS DE POZOS PARA PEMEX Y ESTA SEMANA MÁS GANADORES; CHECO PÉREZ DEMANDARÁ A PEMEX POR INCUMPLIR; OUTLET RIVIERA MAYA DE GICSA HOY



**DESDE QUE SE** concluyó la negociación del T-MEC se conocía de las amenazas proteccionistas que pese a todo prevalecen en EU, en la relación comercial con México.

Le platicaba de las complicaciones que aún se presentan para el Acuerdo de Suspensión del jitomate, un cabo suelto.

Nuestros productores encabezados por **Antonio Beltrán** y **Sergio Ezquer** se reunieron hace unos días con el Departamento de Comercio.

La dependencia ya notificó su determinación de retirarse de esa fórmula vigente desde 1996, aunque la última palabra se conocerá antes del próximo 8 de mayo.

También es público que el equipo de **Wilbur Ross** ya concluyó la investigación antidumping para lo que respecta al comercio de autos.

Esta se entregó a **Donald Trump** y es altamente probable que el controvertido mandatario active por emergencia un arancel del 25% que afectará a nuestro país.

De ahí lo curioso que al arrancar febrero y en este contexto, **ECONOMÍA** de **Graciela Márquez** tomara la decisión de echar abajo una salvaguarda que tenía la industria siderúrgica para protegerse del comercio hacia México proveniente de países con los que no se tiene un acuerdo comercial, y en particular China.

El rubro siderúrgico también es castigado por el proteccionismo estadounidense luego de que se le aplicara un arancel del 25% a sus exportaciones con sustento en la Ley 232.

Al desgravar el comercio desde China se abrió innecesariamente un flanco de competencia a nuestras acereras.

Como recordará este rubro no fue el único afectado. También se hizo lo propio con la cadena textil-vestido y calzado,



más allá de los reclamos de CANINTEX de **José Cohen**, CANAIVE de **Víctor Rayeky** CANAINCAL que preside **Luis Gerardo González**.

Al final y después de insistir la industria acerera vía CANACERO que lleva **Máximo Vedo** ya logró reunirse con ECONOMÍA, y en este caso con la Subsecretaría de Industria a cargo de **Ernesto Acevedo**.

Los argumentos del funcionario y su equipo no convencieron. Según esto México tendría que aprovechar la sobreoferta del acero chino que hoy existe, y en todo caso la industria nacional reconvertirse a mera transformadora.

AHMSA de **Alonso Ancira**, entre otras firmas, amenazaron con el despido de trabajadores de cara a la indiscriminada entrada del producto chino. La semana pasada el propio presidente **Andrés Manuel López Obrador** en su viaje de trabajo por Coahuila y NL pudo constatar la preocupación, frente a lo cual se comprometió a revisar el expediente.

El viernes los industriales de los distintos rubros afectados regresaron a ECONOMÍA para volver a dialogar y recibieron la buena noticia de que habrá una tregua.

Esta semana la propia Márquez oficializará de la misma en favor de los rubros afectados. Le puedo adelantar que el subsecretario Acevedo ya les transmitió el restablecimiento de los aranceles para los países con los que México no tiene acuerdos comerciales por un plazo de 6 meses.

En el ínter la meta es trabajar en el fortalecimiento de las cadenas productivas con los rubros afectados, esto con una visión de largo plazo.

En lo que hace al acero hay que recordar que a EU sólo se le aplica un arancel del 15% a sus exportaciones, lo que quizá debería también revisarse.

Así que ECONOMÍA dará un paso atrás en una determinación que siempre fue difícil de entender en un entorno proteccionista, y sobre todo con una economía interna a la baja en este 2019.

\*\*\*

**MÁS ALLÁ DE** las dudas que hay en el ámbito energético, el presidente **Andrés Manuel López Obrador** tiene como meta incrementar la alicaída plataforma petrolera que está en 1.7 mbd a 2.6 mbd en 3 años. Para ello ya se inició desde enero la licitación de 100 pozos para PEMEX que dirige Octavio Romero. La inversión involucrada es de 3 mil mdd y el objetivo es apoyar a empresas mexicanas. El problema es que las firmas extranjeras ya también se filtraron a esos procesos. No se hace de forma directa, sino que se utilizan proveedores nacionales como camuflaje. En la primera subasta ya se detectó por ahí un caso. Aparentemente existe el riesgo de que se repita la burla en el proceso de febrero cuyos resultados se conocerán esta semana. Habrá que estar atentos.

\*\*\*

**Y SI DE PEMEX** se trata, resulta que la petrolera que lleva **Octavio Romero** en definitiva ya canceló el convenio de patrocinio que se tenía con el corredor mexicano de FI, **Sergio "el Checo" Pérez**, por lo que este se apresta a iniciar acciones legales en los tribunales por el incumplimiento de contrato. Por lo pronto el corredor mantendrá la marca de PEMEX toda la temporada y exigirá la reposición de daños y perjuicios. El convenio ampara 2.8 mdd.

\*\*\*

**HOY SE PRESENTARÁ** el Grand Outlet Riviera Maya del Grupo GICSA que lleva **Abraham Cababie**. En la colocación de la primera piedra del proyecto que implicará una inversión de 3 mil mdp, estarán el titular de SECTUR, **Miguel Torruco** y el gobernador de QR, **Carlos Joaquín**. También **María Elena Lezama**, alcaldesa del ayuntamiento Benito Juárez que es en donde estará el centro comercial en una superficie de 250 mil metros cuadrados. Será el más grande en su tipo en el país. Amén de la tradicional oferta comercial, tendrá también espacios para entretenimiento como Go-Karts, un globo aerostático, parque de diversiones, acuario y un auditorio para 7 mil 500 personas. También dará cabida a tres hoteles. Se espera que esté listo en una primera fase en 2020.

Continúa en siguiente hoja

**AL DESGRAVAR  
EL COMERCIO  
DESDE CHINA,  
SE ABRIÓ UN  
FLANCO DE  
COMPETENCIA  
A NUESTRAS  
ACERERAS**



• **GRACIELA MÁRQUEZ.** Restablecerán el arancel al acero a países sin acuerdo comercial.

*"El rubro siderúrgico también es castigado por el proteccionismo estadounidense, luego de que se le aplicara un arancel de 25% a sus exportaciones con sustento en la ley 232".*

## UN MONTÓN DE PLATA



#OPINIÓN

### ARANA SE VA; DEJA A GIS MUY FUERTE

*La empresa destaca desde hace nueve décadas en el escenario de los conglomerados diversificados*

CARLOS  
MOTA

**E**s uno de los directores generales más humanos y a la vez de alto desempeño que he conocido. **José Manuel Arana** dejará en las siguientes semanas el Grupo Industrial Saltillo, según él mismo anunció. José Manuel me envió un chat diciéndome que se va “muy contento de haber cumplido mis objetivos de transformación globalizados y formar una cultura humanista enfocada a resultados”.

José Manuel venía de Brasil antes de llegar a México. Enfocado en fortalecer a GIS, hizo lo que debía hacer: adquirir empresas en varias partes del mundo y fortalecer la diversificación. En 2015 la empresa adquirió plantas en España, Polonia y la República Checa y se convirtió en un referente en Europa para partes de sistemas de frenos, uno de sus negocios principales. Esa inversión fue de Dlls. 88 millones. Poco antes había establecido un Joint Venture para fundición y maquinado de piezas para frenos (otra inversión de Dlls. 120 millones). Más recientemente, en 2016, invirtió Dlls. \$ 308 millones para contar con fábricas en China, Italia y otra más en España.

GIS destaca desde hace nueve décadas en el escenario de los conglomerados diversificados. Sus calentadores CalORex están firmemente anclados en un mercado nacional de \$ 2 mil 650 millones de pesos, con liderazgo absoluto; mientras que ya alcanzó el 3 por ciento del mercado del TLCAN, donde tan solo EUA tiene un valor de Dlls. \$ 4 mil 200 millones. Además, ya cuenta con productos de energía fotovoltaica.

Si hay una empresa que hay que seguir en el futuro en lo que se refiere a ciencia de materiales aplicados, esa es Grupo

Continúa en siguiente hoja



Página 1 de 2  
\$ 62115.00  
Tam: 303 cm2

Industrial Saltillo. La firma se está diferenciando de sus pares en el sector autopartes por esa cualidad. De hecho, gracias a eso es que su Utilidad antes de impuestos y amortizaciones, en esa sola división, pasó a representar 87% del total, en un pastel que brincó en diez años de Dls. \$ 66 a Dls. \$ 150 millones.

Arana deja a **Manuel Rivera** una empresa potente, lista para más adquisiciones e inversiones. Rivera, el nuevo CEO, deberá además insertar a GIS en la Cuarta Revolución Industrial y en el Internet de las Cosas. Con ello, **Juan Carlos López Villarreal** el presidente del Consejo de GIS— tendrá una de las historias más destacadas de contar en la escena corporativa nacional del Siglo XXI.

#### AHIFORES GRAN FORO

El secretario de Agricultura **Víctor Villalobos** estará este miércoles en el 3er Foro Internacional de AHIFORES en León. El tema más importante del sector hortofrutícola será laboral: contratación equitativa; condiciones laborales; contratación justa; bienestar del trabajador; etc. La Asociación, que preside **Mario Steta**, también abordará las oportunidades que abre el TMEC y explorará las alianzas público-privadas sociales en el sector que concentra todo el cultivo de berries, que crece como la espuma.

EN 2015, LA  
FIRMA ADQUIRIÓ  
PLANTAS  
EN ESPAÑA,  
POLONIA Y LA  
REPÚBLICA  
CHECA

MOTACARLOS100@GMAIL.COM  
@SOYCARLOSMOTA