

# CAPITANES

## ¿Madruguete Bursátil?

El presidente de la Comisión Nacional de Mejora Regulatoria (Conamer), **César Hernández Ochoa**, tiene un asunto pendiente que resolver.

Debe dar su aval para determinar si las nuevas resoluciones que regulan a emisoras y otros participantes del mercado de valores cumplieron con el debido proceso.

Dicha resolución modificó el Artículo 15 Bis 1 de la Ley del Mercado de Valores que autoriza a que sea el director general de una empresa y ya no su Consejo de Administración quien apruebe la cancelación de listado de alguno o todos los valores de una emisora en una Bolsa con el propósito de listarlos en otra.

En los últimos meses muchos han puesto su atención en la competencia que

ya se registra en el mercado de valores y la medida que le comentamos podría facilitar que más empresas se muden a la Bolsa Institucional de Valores (BIVA), que preside **Santiago Urquiza**.

Y sí, documentos oficiales muestran que fue el capitán de la Bolsa Mexicana de Valores, **Jaime Ruiz Sacristán**, quien emitió en tiempo y forma argumentos que iban en contra de dicha modificación.

A pesar de que sus comentarios fueron recibidos el 7 de noviembre pasado, justo el último día del plazo que se fijó, nos dicen que no fueron tomados en cuenta y la Conamer terminó dando su aval.

El 26 de noviembre de 2019 fue publicada en el Diario Oficial, las modificaciones entraron en vigor, y los de la BMV siguen esperando una explicación.

## A Toda Máquina

Quien esté interesado en las primeras licitaciones de dos de los siete tramos del Tren Maya, todavía está a tiempo para mandar sus comentarios sobre las convocatorias que vienen.

Hasta el próximo viernes se podrán hacer aportaciones sobre las prebases de las convocatorias que fueron publicadas este mes para licitar los tramos que conectan Palenque, Chiapas, con Escárcega y luego a Calkiní, ambas en Campeche.

Estas son, hasta ahora, las licitaciones más importantes del Tren Maya, a cargo de Fonatur que capitanea **Rogelio Jiménez Pons**, ya que ambos tramos suman 480 kilómetros de los aproximadamente mil 440 kilómetros

de todo el trayecto.

Así que el periodo para pedir ajustes al borrador de las convocatorias está encima.

Recuerde que los ganadores deberán elaborar los proyectos ejecutivos de dichos tramos, suministro de materiales, así como la construcción de plataforma y vía.

Los recursos saldrán de los 32 mil 800 millones de pesos que el Gobierno federal asignará este año a la obra.

Aunque en las prebases plantea que sean licitaciones nacionales, se buscará tener un alcance internacional.

## Nuevos Jugadores

Hay una incógnita entre la

industria farmacéutica: ¿qué pasará con la distribución de medicamentos a los hospitales y clínicas públicas este año?

Hasta ahora sólo se sabe que el Gobierno buscará un mayor número de participantes en la distribución, con el fin de reducir los costos, pero no se tiene claro el método para lograrlo.

Lo que muchos directivos de farmacéuticas saben es que al tema de la distribución llegarán nuevos jugadores, como es el caso DHL Express, que en México capitanea **Antonio Arranz**.

Si esto se concreta, se habrá de generar un mayor ambiente de competencia a la hora de hacer llegar medicamentos hasta las clínicas más remotas del País.

Será la Oficial Mayor de Hacienda, **Thalía La-**



Fecha <b>22.01.2020</b>	Sección <b>Negocios</b>	Página <b>3</b>
----------------------------	----------------------------	--------------------

gunas, quien de a conocer pronto las modalidades y condiciones con las que se contratará la distribución de medicamentos.

Lo que se da por descontado es que los precios que pague el Gobierno serán más bajos que los contratos que se tenían el año pasado.

## México e Internet

Hoy se anuncia la 67 Edición de las reuniones públicas que hace la Corporación de Internet para la Asignación de Nombres y Números (ICANN, por sus siglas en inglés), que capitanea **Cherine Chalaby**, cuya sede será Cancún.

Es un encuentro de autoridades, expertos y organizaciones de más de 150 países. Por México estarán

la SCT, de **Javier Jiménez Espriú**; NIC México, que capitanea **Jorge Azzario**; la Asociación de Internet MX, de **Enrique Culebro**, entre otros.

En la reunión, del 7 al 12 de marzo, se discutirán temas como políticas públicas a nivel global sobre internet de las cosas, dominios web, la adopción de IPv6 y la nueva versión del protocolo de internet que permitirá un mayor número de direcciones a diferencia de la versión IPv4 que ya se agotaron.

Recuerde que cada dispositivo que se conecta a internet necesita tener asignada una dirección o número IP.

México se pondrá en el reflector internacional en momentos en que aún mantiene a 40 millones de personas sin acceso a internet.

capitanes@reforma.com



### MAGDALENA LÓPEZ...

Esta capitana lleva el volante de Renault en México, y lo mantuvo firme durante un complicado año para la industria automotriz. Es de las pocas firmas que logró en 2019 un crecimiento de doble dígito en sus ventas, 18.4 por ciento. Vendieron 32 mil 890 vehículos, contra 27 mil 784 colocados en 2018.

Fecha <b>22.01.2020</b>	Sección <b>Cartera</b>	Página <b>28</b>
----------------------------	---------------------------	---------------------

# DESBALANCE



**Justin Trudeau**

## Canadá, a sellar el T-MEC

Nos cuentan que el camino hacia la ratificación del Tratado entre México, Estados Unidos y Canadá (T-MEC) está en la recta final y es probable que la próxima semana los tres países socios estén celebrando el sello final del gran acuerdo comercial. Nos comentan que la decisión del Primer Ministro canadiense, **Justin Trudeau**, para acelerar su aprobación en el Parlamento fue bien recibida por mexicanos y estadounidenses, que esperan que a más tardar en febrero esté completada su venia. Mientras tanto, las autoridades mexicanas aún afinan y

ajustan leyes para que en cuanto entre en vigor el T-MEC, tentativamente a mediados de este año, esté en condiciones de operar con las nuevas reglas comerciales. Nos dicen que esta es una buena noticia para la economía mexicana y para la certidumbre que piden inversionistas, porque aunque no es suficiente con el acuerdo comercial, es una buena base para tener una actividad productiva más sólida en la búsqueda de crecimientos más allá de las tasas de 2.5% observadas por décadas.



**Richard Trumka**

## Gato encerrado en industria minera

Nos cuentan que la que anda preocupada es la industria minera, pues encontraron a una organización no gubernamental que se dedica a crear falsos conflictos sociales contra empresas de esta actividad. Nos dicen que socios de la Cámara Minera de México piensan que hay gato encerrado, porque resulta que la organización Project Poder dice ser "defensora" de comunidades y hasta tiene abogados para realizar acciones en su nombre, lo que según los mineros causa conflictos donde no los hay. Por ello el socio

fundador de la firma VHG Servicios Legales, **Alberto Vázquez**, busca qué hay detrás de este supuesto apoyo a los ejidatarios. De acuerdo con las investigaciones de Vázquez, el fundador de esta organización en México, es **Benjamín Cokelet**, quien fue subalterno de **Richard Trumka**, un exlíder de un sindicato minero estadounidense y ahora representante de **Napoleón Gómez Urrutia**, a quien se le liga con



Fecha <b>22.01.2020</b>	Sección <b>Cartera</b>	Página <b>28</b>
----------------------------	---------------------------	---------------------



**Raquel Buenrostro** **Estímulo para norteos**

Por segundo año consecutivo, los contribuyentes de la frontera norte podrán gozar del estímulo fiscal para pagar un Impuesto Sobre la Renta (ISR) reducido de 20%. Pero nos dicen que para ello se debe solicitar la renovación. Nos comentan que los contribuyentes se deben poner muy buzos, pues tienen hasta el 31 de enero para presentar el segundo informe de verificación en tiempo real, porque de lo contrario se perderá el estímulo. A través de ese programa, el Servicio de Administración Tributaria (SAT), de **Raquel Buenrostro**, puede checar si los que están inscritos en el padrón de beneficiarios están cumpliendo con los requisitos. Nos dicen que el ISR reducido sólo fue aprobado por dos años, es decir, para 2019 y 2020, por lo que si no lo aprovechan ahora ya no habrá otra oportunidad.



**Mariate Arnal**

**Google México busca director**

Este martes, **Mariate Arnal** informó en su cuenta de Twitter que deja la dirección de Google México para encabezar el cargo de directora de negocios para América Latina en Stripe. Tras el anuncio, nos informan que Google comenzó a buscar a su nuevo director general, por lo que si algún lector considera tener el perfil puede encontrar los requisitos en el sitio Google Careers de la empresa y promete ser un proceso rápido, pues la compañía no puede quedarse acéfala por mucho tiempo. Será en marzo cuando Arnal migre de Google México, empresa que encabezó por tres años, hacia Stripe, que es una plataforma de pagos, y que apenas el año pasado abrió su primera oficina para América Latina en la Ciudad de México, además de lanzar oficialmente sus servicios en el país. Hasta donde se sabe, Stripe crece rápido debido a su servicio que consiste en permitir que emprendedores y empresas acepten pagos a escala global en cuestión de minutos y de manera sencilla.



Fecha 22.01.2020	Sección Negocios	Página 26
---------------------	---------------------	--------------

## IN- VER- SIONES

### DIRIGIRÁ STRIPE

#### Mariate Arnal deja dirección de Google

Luego de casi tres años, **María Teresa Arnal** dejará la dirección general de Google México para liderar el negocio de Stripe en América Latina, compañía de pagos digitales valuada en 35 mil millones de dólares. Google agradeció el apoyo de Arnal a los emprendedores del país y dijo que ya se encuentra en la búsqueda de su reemplazo.

### UNILEVER Y WALMART

#### Llegará a 100 tiendas servicio de rellenado

Hace poco le contamos de la alianza entre Unilever y Walmart con el servicio de *refil* en una de sus marcas. Pues el proyecto ha funcionado muy bien en las 10 tiendas en las que tiene presencia el servicio, tanto que al parecer la intención de la cadena de autoservicios es llevarlo al menos a 100 de sus unidades a finales de 2020 e incluso llevarlo a marcas propias.

### BANOBRAS

#### Evalúan cotización para listas negras

Ayer se cumplió el plazo para que se presentaran las cotiza-

ciones para proveer el servicio de las listas negras de Banobras, es decir de personas que hayan desempeñado funciones públicas destacadas, así como sus cónyuges o concubinas o concubinarios, que impliquen un riesgo para el banco en cualquiera de sus negocios.

### LA CITA, 31 DE ENERO

#### Sector financiero se reunirá con AMLO

Directivos del sector financiero anunciaron que el 31 de enero tienen programada una reunión entre empresarios y el presidente **Andrés Manuel López Obrador**. Se espera que entre los temas este la inversión en el sector energético, pendiente en el plan de infraestructura anunciado en 2019.

### INDICE BLOOMBERG

#### Banregio recibe premio por equidad

La empresa mexicana Regional, operadora de Banregio, fue reconocida por el Índice de Igualdad de Género de Bloomberg 2020 que integra 325 compañías en 50 industrias. El índice mide la igualdad de género por liderazgo femenino y flujo de talentos, igualdad salarial y paridad de género, entre otros.



Fecha <b>22.01.2020</b>	Sección <b>Dinero</b>	Página <b>3</b>
----------------------------	--------------------------	--------------------

## EL CONTADOR

**1.** Microsoft, que preside **Brad Smith**, no es la única empresa tecnológica preocupada por el medio ambiente. Logitech, cuyo presidente y CEO es **Bracken Darrell**, siguió sus pasos al mostrar su apoyo al Acuerdo de París y al objetivo de que el calentamiento global no sea superior a 1.5 grados. Para lograrlo, se comprometió a alimentarse exclusivamente con energía renovable para el 2030. Actualmente sus oficinas en Irlanda funcionan 100% con energía renovable y la planta de manufactura ubicada en Suzhou, China, tiene la certificación CarbonNeutral gracias a la compra de energía renovable y compensaciones de carbono. Esto también significa que todos sus productos son de carbono neutral.

**2.** Zinier, que cofundó y dirige **Arka Dhar**, realizó una ronda de capital en la que obtuvo 90 millones de dólares que servirán para ampliar su presencia en América Latina y entrar a nuevos mercados como Australia, Francia y la Península Ibérica. Una parte de los recursos levantados por esta empresa, la cual ofrece una plataforma para automatización de servicios de campo, se invertirá en investigación y desarrollo, particularmente en áreas como la inteligencia artificial. Zinier lleva dos años operando en México donde atiende a clientes como Capgemini. Además de ampliar su presencia en el mundo, una de las metas para 2020 es consolidar su posición en el país y lograr nuevas alianzas.

**3.** La que comenzará a competir en el mercado de combustibles en México, es la estadounidense Valero, que dirige **Carlos García**, pues el 28 de enero inaugurará la primera estación de servicio con su marca. Será en Guadalajara, Jalisco donde comenzarán en este segmento de negocios, por ser una de las zonas de mayor demanda, sin embargo, el

objetivo es expandir su proyecto y convertirse en una de las compañías más importantes en este sector. La empresa, que ya tiene permisos para importar una gran cantidad de gasolinas y diesel, también inició la construcción de una de las tres terminales de almacenamiento desde las cuales pretende suministrar su combustible a otras marcas y competir con Pemex.

**4.** La iniciativa privada, liderada por **Carlos Salazar**, alista una estrategia para que en la revisión pactada con el gobierno federal de los avances del Acuerdo Nacional de Inversión en Infraestructura del Sector Privado, se incorporen proyectos energéticos. El acuerdo incluye 147 obras con una inversión de 859 mil 22 millones de pesos, pero sólo contempla 13 proyectos energéticos, los cuales son mínimos considerando el potencial que existe en el país ha dicho **Enoch Castellanos**, presidente de Canacintra. De acuerdo con el dirigente, el Presidente de México debe resolver la apertura del sector, dado que la energía eléctrica, como los combustibles, son insumos indispensables para todas las actividades económicas.

**5.** El secretario de Agricultura y Desarrollo Rural, **Víctor Villalobos**, dio ayer el banderazo de salida al primer envío de plátano mexicano a China, tras la salida, en el puerto de Manzanillo, Colima, de un embarque con 39 toneladas de banano procedente de los estados de Tabasco y Chiapas. Luego de que las autoridades de aquel país publicaron el 16 de diciembre pasado los sitios de producción y establecimientos autorizados, entre los que se encuentran: 37 sitios de producción libres de moko del plátano (22 en Chiapas, 14 en Colima y una en Tabasco), 49 empacadoras (28 en Chiapas, 17 en Colima y cuatro en Tabasco) y 14 mil 767 hectáreas de banano (tres mil 25 en Chiapas, mil 520 en Colima y 222 en Tabasco).



Fecha <b>22.01.2020</b>	Sección <b>Empresas</b>	Página <b>19</b>
----------------------------	----------------------------	---------------------



### Valero expandirá estaciones en México

Recordará que la empresa especializada en refinados de origen estadounidense, Valero Energy, exporta combustible desde Estados Unidos a México desde finales de 2018 y que además de estar interesada en terminales de almacenamiento, pues resulta que se encuentra a literal días de incursionar en la venta de gasolina.

La próxima semana, Valero Energy hará públicos sus planes de expansión de su división comercial en México.

Se espera que el próximo martes 28 de febrero la empresa, que a nivel global dirige Joe Gorder, anunciará la inauguración de su primera estación de venta de gasolinas en México, que se ubicará en la autopista Guadalajara–Zapotlanejo, en Tonalá, Jalisco, un anuncio que será encabezado por **Carlos García**, director general de Valero en México.

Este proyecto se sumará a las dos estaciones que ya operan en México a forma de prueba y a la inversión en terminales de almacenamiento que Valero Energy tiene con Grupo México y con IEnova.

### Turisteros ‘mueven’ sus piezas

Los empresarios del sector turismo están por realizar un relevo en el Consejo Nacional Empresarial Turístico (CNET), que hasta ahora dirige Pablo Azcárraga. En los próximos días se realizará la votación, a través de sufragio secreto, para elegir al representante de los turisteros en México.

Los hoteleros, líderes de aviación y touroperadores veían en Luis Barrios, de Hoteles City Express, una opción fuerte para comandar el crecimiento de la industria, además de hacer frente a la política turística de Miguel Torruco, que tiene preocupados a los empresarios del ramo.

Sin embargo, Barrios bajó su candidatura en diciembre pasado y quien surgió fue **Braulio Arsuaga**, quien ahora dirige la Asociación Nacional de Cadenas Hoteleras (ANCH). El también director general de Grupo Presidente es el único candidato para comandar el CNET, por lo que dejaría la ANCH.

Veremos si Arsuaga logra continuar con el contrapeso que la gestión de Azcárraga impulsó con la administración de Torruco.

El CNET se fundó el 3 de noviembre de 1988 en la Ciudad de México, con la finalidad de que los prestadores de servicios turísticos se unieran y sumaran fuerzas, para conformar un frente común de intercambio y negociación.



Fecha <b>22.01.2020</b>	Sección <b>Empresas</b>	Página <b>19</b>
----------------------------	----------------------------	---------------------

Actualmente agrupa a cerca de 15 cámaras y asociaciones nacionales, de todas las ramas del sector, que en conjunto representan más del 90 por ciento de la actividad turística del país.

### **Conciencia social en los negocios**

Está en México el profesor **Luis Vives**, vicedecano de los programas MBA de ESADE Business School, una de las mejores instituciones educativas globales, que se ubica entre los primeros lugares de los principales *rankings* mundiales de las escuelas de negocios.

Para Vives la educación tiene que ser una herramienta de transformación y desarrollo social para sacar a más gente de la pobreza y reducir las desigualdades. Esa es la razón por la que el interés de ESADE está en formar profesionales con conciencia social.

El experto considera que México debe apostar a ser un referente en temas de educación, pues tiene muchos de los ingredientes para serlo, pero está muy enfocado en lo interno y le falta tener una perspectiva global.

Vives observa una nueva revolución en el mundo, donde todos tienen oportunidades.

El profesor de la ESADE se define como optimista y advierte que la escasez va a tender a desaparecer, porque el futuro va a traer abundancia.

Hay retos, pero también riesgos. Lo importante es que las empresas sean cada vez más responsables y que aporten valor social. Esa es la clave en el ámbito de las escuelas de negocios.



Fecha 22.01.2020	Sección Cartera	Página 30
---------------------	--------------------	--------------



## Historias de NegoCEOs

### Mario Maldonado

## La purga en el SAT y la fiscal del Presidente

**R**aquela Buenrostro ya sabía que iba a ser la jefa del Servicio de Administración Tributaria (SAT).

Lo sabía desde el inicio del sexenio, cuando el presidente **Andrés Manuel López Obrador** le encomendó poner a raya a los proveedores del gobierno federal desde la Oficialía Mayor de la Secretaría de Hacienda, para luego encargarse de poner a raya a los contribuyentes.

Buenrostro es la funcionaria perfecta para Andrés Manuel: es incorruptible, implacable y de bajo perfil. Es decir, que es alguien que tiene toda su confianza, que tiene la fama de ser dura —por lo que muchos le temen— y nunca le va a robar protagonismo.

Así fue como Buenrostro se ganó la absoluta confianza de AMLO desde que era jefe de Gobierno de la Ciudad de México, y a pesar de ser más cercana al exsecretario de Hacienda, **Carlos Urzúa** —quien tras su salida del gabinete se la ha pasado vapuleando al Presidente y a su 4T—, pocos funcionarios le generan tanta confianza como la flamante jefa del SAT.

Acostumbrada a desconfiar de funcionarios que no forman parte de su equipo cercano, Raquel Buenrostro busca ahora dismantlar la cúpula del Servicio de Administración Tributaria.

En los primeros días de 2020, todavía sin la ratificación del Senado para encabezar el organismo de recaudación, Buenrostro solicitó diversas renuncias de funcionarios sobrevivientes de las administraciones pasadas, desde **Oswaldo Santín**.

Se trata específicamente de personajes involucrados con el desarrollo de las licitaciones durante la administración de **Enrique Peña Nieto**, encabezados por la otrora contralora del SAT y hasta hace

unos días Administradora Central de Procedimientos Especiales, **Norma**

**Osorio Albarrán**.

Hasta ahí el accionar de Buenrostro parecía ser seguro: cortar de posiciones clave a funcionarios identificados con las épocas en las que reinaba la corrupción, sobre todo a aquellos involucrados con contrataciones y el manejo de recursos financieros y materiales.

No obstante, la renuncia esta misma semana de tres administradores generales, que fueron cercanos a la ahora ministra de la Suprema Corte, **Margarita Ríos-Farjat**, deja en claro que el manejo y la captación de los recursos es una tarea que, al parecer, no va a confiarse ni a los inquilinos de Palacio Nacional.

En esta columna le hemos relatado que el arribo de la regiomontana a la titularidad del SAT en 2018 tuvo como principal artífice, más allá del cabildeo del Jefe de la Oficina de la Presidencia, **Alfonso Romo**, y del Consejero Jurídico, **Julio Scherer**, a la Primera Dama del país, **Beatriz Gutiérrez Müller**.

Diversas fuentes de alto nivel han confirmado que fue una sugerencia de Gutiérrez Müller la que motivó al presidente López Obrador a nombrar a Ríos-Farjat como recaudadora de la nación, quien además sí contaba con las credenciales para ocupar el cargo.

En aquel momento, la sugerencia fue en perjuicio de la tabasqueña **Rosalinda López Hernández**, quien sonaba desde entonces como una muy probable candidata a ocupar el cargo.

Corrían los últimos meses del año del triunfo electoral y empezaba a circular en esos momentos el libro titulado *Leyendas y Cantos*, el primer poemario de Gutiérrez Müller, editado por el alma máter de la hoy ministra, la Universidad Autónoma de Nuevo León.

En la UANL todavía se recuerdan las intervenciones literarias conjuntas de

Continúa en siguiente hoja



Fecha <b>22.01.2020</b>	Sección <b>Cartera</b>	Página <b>30</b>
----------------------------	---------------------------	---------------------

Ríos-Farjat y la Primera Dama; esto en eventos del Centro Cultural Universitario en los que ambos personajes demostraban su gusto por la poesía y, por supuesto, su muy cercana amistad.

La salida entonces de **Héctor Vázquez Luna**, administrador general de Recaudación; **Katya Arroyo Arriola**, administradora general de Servicios al Contribuyente, y sobre todo de **María de los Ángeles Jasso Cisneros**, administradora general Jurídica, tiene muchos más alcances que borrar únicamente la huella en el SAT de los anteriores jefes del organismo.

Dicen en las oficinas de la Alameda que pelagra ahora la permanencia de **Antonio Martínez Dagnino**, el joven administrador general de Grandes Contribuyentes que fuera nombrado directamente por el Presidente y que, por cierto, es amigo y excompañero de colegio de su hijo **Andrés Manuel López Beltrán**.

**Cambios en la Concamin.** Está por hacerse oficial que **Netzahualcóyotl Salvatierra**, vicepresidente de la Concamin, se convertirá en el nuevo tesorero de la agrupación de cámaras industriales. Llega a poner orden a las finanzas del organismo y se perfila además para sustituir al presidente nacional, **Francisco Cervantes**, el próximo mes, cuando se llevarán a cabo las elecciones.

**Posdata.** Aunque el Presidente y la secretaria de Energía afirman que la caída de la producción petrolera ya se revirtió, la Comisión Nacional de Hidrocarburos tiene otros datos. El 2019 cerró con una baja de 7%, si bien ya no tan pronunciada, sigue siendo una caída. El promedio de barriles de petróleo producido el año pasado fue de un millón 679 mil, aún lejos de la meta de Pemex. ●

Twitter: @MarioMal

Correo: mario.maldonado.padilla@gmail.com

COORDENADAS

## Enrique Quintana

Opine usted:  
enrique.quintana@elfinanciero.com.mx

@E\_Q\_



### Nos hundimos con Pemex o sobrevivimos con ella

**E**stamos en un tiempo en el que es muy complicado mantener el equilibrio. A los hechos y estadísticas que se presentan se les puede encontrar el sesgo más negativo o aquel que permita decir a los partidarios de la 4T que las cosas van bien.

Pero, cuando uno intenta encontrar el equilibrio, se lleva los silbidos y las mentadas de todas las porras, de uno y otro lado.

De los críticos a la 4T por, supuestamente, ser complaciente. Por no lanzar un tiroteo contra las políticas emprendidas por el gobierno y los resultados obtenidos.

De los partidarios de la 4T por no defender los resultados y poner signos de interrogación en las políticas emprendidas.

Vaya. Pero cuando uno ha estado en esta condición desde el sexenio de Salinas, ya ni asusta ni sorprende.

La ventaja de los años.

Lo anterior se percibe cuando uno interpreta el resultado de la producción petrolera al cierre del año pasado.

Si usted quiere demostrar que el sexenio de López Obrador ha sido un fracaso, es muy sencillo, compare los promedios de 2018 y 2019.

Hay una caída de 7 por ciento, una caída de 131 mil barriles diarios en promedio.

No importa que los primeros meses de 2019 –los peores– hayan reflejado el impacto de las políticas del sexenio anterior. Es lo de menos si quiere endosar el desastre a este sexenio.

Pero si usted quiere demostrar que las cosas van muy bien, es muy sencillo también, simplemente compare el dato de enero con el de diciembre del año pasado y verá que hay un crecimiento de 5.6 por ciento.

Continúa en siguiente hoja



Fecha <b>22.01.2020</b>	Sección <b>Opinión</b>	Página <b>2</b>
----------------------------	---------------------------	--------------------

A la cifra que usted va a creerle es a la que se ajuste más a sus preferencias políticas e inclinaciones ideológicas.

En este universo polarizado en el que vivimos uno se queda sin que le hagan caso.

O tiene que pegarle –y duro– a López Obrador o tiene que respaldarlo incondicionalmente.

El hecho es que, comparando los resultados petroleros de diciembre, **llevábamos cayendo casi de manera continua desde 2013.**

Hubo que invertirle mucho, pero **se logró estabilizar la producción.**

Pero, el problema es que la política del gobierno desincentivó los proyectos privados y no alcanzó la masa crítica para que las inversiones de Pemex generaran un rebote.

**Nos quedamos cortos en la producción** y estamos en un serio riesgo de que en unos cuantos meses **Moody's degrade la calificación** y quite el grado de inversión a la deuda de Pemex, lo que causaría un alza del tipo de cambio y de las tasas de interés.

El caso de Pemex quizás es el que mejor nos ilustra la inútil polarización de México.

Si hubiéramos optado por construir una empresa estatal fuerte, el **gobierno de Peña** hubiera **colocado parte del capital de Pemex en los mercados** internacionales, creando condiciones legales para hacerlo.

No se quiso o no se pudo hacer.

En lugar de eso, se estableció **una regulación para debilitar deliberadamente a la empresa** y permitir que surgiera competencia.

Ni es un desastre fortalecer a la empresa estatal, si se le regula, ni tampoco crearle competencia.

Lo que nos va a llevar al atolladero es que **ni se le regule, ni se le den los suficientes recursos, ni se le permita funcionar como empresa.** O sea, nada de nada.

Esa política puede hundir a Pemex, hundir a su competencia, hundir al sector de hidrocarburos y hundir a México.

De ese tamaño es el dilema que tendrá que resolverse en las siguientes semanas.





SOBREMESA

**Lourdes  
Mendoza**

Opine usted:  
lumendoza@icloud.com

@lumendoz

## Herrera quiere ser un Secretario de Peso

El 13 de enero este periódico publicó una nota la cual decía que el gobierno de la 4T, en específico la SHCP, protegería por al menos 5 años, como **Secreto de Estado**, los datos de la **cobertura petrolera soberana**. Leído lo anterior, y como la curiosidad mató al gato, y tras estarle dando vueltas y vueltas al tema o las razones del porqué lo hicieron, llegué a la conclusión de que fue momento para agarrar su taza de café y darle una mordida a la concha, pues, dicen, las penas con pan son menos— porque quieren ocultar que pagaron demasiado por esa cobertura y pretenden cubrirse de cualquier crítica del mercado, **argumentando que los especuladores**

les copiarían la estrategia. Y no, no es chiste, pues, si los especuladores les copian la estrategia a los especuladores, ¡los dueños los corren!, ya que ¡quiebran!

Así pues, y lo irónico del tema es que esta **Hacienda de Arturo Herrera** quiere hacer las cosas como las hacía **Agustín Carstens**, quieren parecerse lo más posible. El pero es que en los **tiempos de Carstens, México exportaba** mucho petróleo e importaba muy poca gasolina, y **hoy es al revés...** ¡y siguen pagando, y mucho, cuando la baja del crudo les da gasolina más barata! Quién sabe si ya se dieron cuenta de que Carstens fue secretario hasta 2010, nada más.



Continúa en siguiente hoja



Página 1 de 3  
\$ 121374.00  
Tam: 613 cm2



Fecha <b>22.01.2020</b>	Sección <b>Nacional</b>	Página <b>39</b>
----------------------------	----------------------------	---------------------

**HUAWEI SIGUE DANDO DE QUÉ HABLAR**

**Q**ué les cuento, que a pesar de **Mr. Trump**, que no es cualquier cosa, **Huawei** por fin lanzará en México la serie **Mate 30**. Estos chinos andan con todo, con decirles que incrementaron sus ventas a más de 58 mil millones de dólares en los primeros seis meses de 2019, o sea 23% más en comparación con el mismo periodo del año anterior. Lo cierto es que la nueva serie **Mate 30** ha sido muy esperada por propios y extraños, ya que será un preámbulo de nuevos estándares en su diseño, hard-

ware y software. Baste recordar que este equipo fue muy cuestionado ante la duda de si contaría con los **servicios de Google ¿o no?** En corto les puedo adelantar que no será así, **PERO** que podrán instalarse de forma muy rápida y sencilla. Según los expertos, la serie **Mate 30** tiene la mejor cámara en un teléfono móvil, y brinda una de las mejores experiencias hasta ahora. Leído lo anterior, pareciera que Huawei seguirá dando de qué hablar, convirtiéndose en un verdadero **dolor de cabeza para Apple y Samsung**, ah, no, perdón, en un disruptor en el mundo de la tecnología.

**COCA APUESTA POR LAS MUJERES**

**A**sí como lo están leyendo. Resulta que **Joan Prats**, vicepresidente de asuntos corporativos de **Coca-Cola México**, reordenó su equipo directivo. Y la supernota es que estratégicamente colocó a **Mónica Bretón** y a **Lorena Villarreal** en dos funciones primordiales para el reto que tiene la industria mexicana de Coca-Cola. Ante el nuevo escenario digital, esta dupla, orgullosamente mexicana, transformará la comunicación corporativa y trabajará en los objetivos más relevantes y más ambiciosos en la historia de Coca México: **el manejo de residuos, los cuidados del agua, el campo mexicano, las tiendas y el bienestar**. Mónica Bretón es la



nueva directora de **comunicación corporativa**. Por su parte, Lorena Villarreal es la nueva directora de **reputación corporativa**. Muchas felicidades.

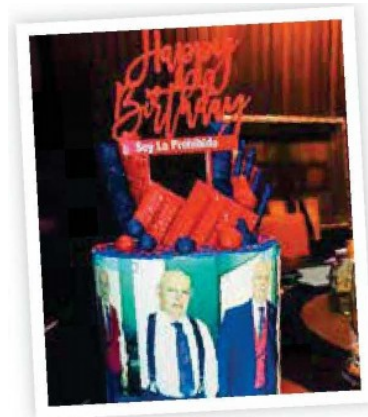
**AL SUBSE DE SALUD: ¿LO PROMUEVEN O LO DESGASTAN?**

**Q**ué les cuento, que el subsecretario **Hugo López-Gatell**, quien cada martes debe rendir cuentas sobre el avance del **Insabi**, trae una cara de pocos, de pocos amigos, pues no sabe si AMLO lo está promoviendo o desgastando. Pues además de la titánica tarea de explicar lo inexplicable, de cómo van y levantarse de madrugada, está sentado en una bomba de tiempo. Pues sus problemas comenzaron en la transición del Seguro Popular al Insabi, pero terminan con un documentado **subejercicio presupuestal por 15 mil millones de pesos**, pese al desabasto de medicinas y al inédito deterioro de los servicios. Ojo, llama la atención que el **titular del ramo, Alcocer, ni pío dice**.

Fecha <b>22.01.2020</b>	Sección <b>Nacional</b>	Página <b>39</b>
----------------------------	----------------------------	---------------------

**CHATO, FELIZ CUMPLEAÑOS**

**E**l adorado *Chato* Arroyo, sin duda el banquero más querido de la **AMB**, lanzó un **reto en Face, de hablar bien de alguien**. Hoy yo quiero hablar bien de mi amigo, pues su calidad humana es única, así como su capacidad de hacernos reír. Como maestro en las aulas, no hay quien lo supere; como banquero se las sabe de todas, todas, y además fue su cumple.



Fecha <b>22.01.2020</b>	Sección <b>Mercados</b>	Página <b>27</b>
----------------------------	----------------------------	---------------------



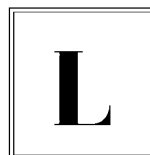
**CORPORATIVO**

#OPINIÓN

**SEQUIA PEGARÁ A ZAFRA**

*La falta de lluvias propiciará que se pierdan 600 mil toneladas de azúcar en la próxima cosecha*

**ROGELIO VARELA**



a sequía observada en varios estados en 2019 ha comenzado a afectar cultivos de trigo, maíz y caña de azúcar, por lo que se ha encendido una luz ámbar en el campo mexicano.

En el caso de la caída en la producción de caña propiciará que la zafra 2019-2020 sea menor, lo que pegará en los ingresos de campesinos de estados como San Luis Potosí, Tamaulipas, Veracruz, Quintana Roo, Tabasco y Campeche.

Para **Carlos Blackaller Ayala**, presidente de la Unión Nacional de Cañeros, la menor lluvia observada el año pasado debe ser una llamada de alerta para la Sagarpa, de **Víctor Villalobos Arámbula**, en los planes de la 4T para ampliar la producción de alimentos.

En algunas zonas como la Huasteca Potosina la sequía afectó la mitad de la producción de caña, lo que impactará en la producción de azúcar, a lo que se suma que en Estados Unidos el invierno se adelantó afectando los cultivos de remolacha, lo que propiciará demanda adicional del dulce en el año que inicia.

La caída en la producción de caña afectará a los campesinos que tienen deudas, y para los expertos del sector el gobierno federal tendría que apoyarlos para que dispongan de recursos para sembrar, de ahí la importancia de las gestiones que pueda realizar en las próximas semanas la Sagarpa.

Blackaller estima que la sequía implicará la pérdida de 600 mil toneladas de azúcar, pues se dejaron de cosechar 6 millones de toneladas de caña.

En los ingresos, agrega, 6 millones de toneladas de azúcar menos equivale a 1.3 millones de jornales a razón de 50 pesos por tonelada, es decir se perdieron 300 millones de pesos por salarios que no se van a generar.

A esa cifra habrá que quitar la carga y acarreo de la caña

Continúa en siguiente hoja



Fecha <b>22.01.2020</b>	Sección <b>Mercados</b>	Página <b>27</b>
----------------------------	----------------------------	---------------------

unos 90 pesos por tonelada, que significaría una pérdida adicional de 540 millones de pesos, que arroja un impacto económico para los cañeros de 930 millones de pesos.

En el balance de producción de azúcar para la zafra en puerta México produciría 6.5 millones de toneladas de azúcar a partir de un volumen previo de 5.8 millones y donde el consumo local es de 4 millones de toneladas.

Los excedentes de azúcar, a razón de 1.2 millones de toneladas se podrían enviar a Estados Unidos, y el resto unas 600 mil toneladas al mercado internacional donde tiene un precio castigado.

#### **LA RUTA DEL DINERO**

Muchos dolores de cabeza le traerá Fonacot a **Luisa María Alcalde** si se comprueba que el director del Instituto, **Alberto Ortiz Bolaños**, y su director General Adjunto de Crédito y Finanzas, **Roberto Barrera**, han operado el Fondo de Protección de Pagos como Sociedad Mutua-

lista, con lo que violarían la Ley de Seguros y Fianzas. La sospecha del quebranto surge porque la aportación única de los acreditados no alcanza para cubrir ni una de las mensualidades correspondientes a los préstamos obtenidos. Suena la alarma para la Secretaría de Hacienda, de **Arturo Herrera**, y la Comisión Nacional de Seguros y Fianzas, de **Ricardo Ernesto Ochoa**.

[ROGELIOVARELA@HOTMAIL.COM](mailto:ROGELIOVARELA@HOTMAIL.COM)  
[@CORPO\\_VARELA](mailto:@CORPO_VARELA)

**IMPACTO DE  
300 MILLONES  
DE PESOS POR  
SALARIOS**

Fecha <b>22.01.2020</b>	Sección <b>Empresas y Negocios</b>	Página <b>21</b>
----------------------------	---------------------------------------	---------------------



Ricos y poderosos

Marco A. Mares  
marcomaresg@gmail.com

## Peso mexicano, ¿fortachón?

El peso mexicano está *fortachón*? ¿El gobierno mexicano puede presumir que ha hecho algo para que la moneda mexicana haya comenzado la ruta de recuperación? La primera respuesta a bote pronto es que el peso sí se está apreciando. Y lo de *fortachón*, depende de qué base de comparación se tome.

La segunda respuesta es que el gobierno mexicano realmente no puede presumir la apreciación del peso como resultado directo de alguna de sus políticas públicas.

El comportamiento errático tanto a la baja como al alza mayoritariamente se explica por factores externos.

Aunque nadie puede negar que la decisión del gobierno lopezobradorista, de aceptar la renegociación del acuerdo comercial trilateral y su inminente ratificación, abona para la eliminación de la incertidumbre y nerviosismo que causó durante los últimos cuatro años la descalificación que hizo del tratado el presidente **Donald Trump**, y luego su prolongada renegociación. El hecho de que México continúe en la zona de libre comercio norteamericano es muy positivo para la economía mexicana y genera confianza para las inversiones internacionales.

Y uno de los elementos a nivel local que sin duda han influido en beneficio del comportamiento de apreciación del peso es la política monetaria de Banco de México, cuyas elevadas tasas de interés se han mantenido entre las más altas a nivel internacional. Banxico es un órgano autónomo que no controla el gobierno mexicano. En consecuencia, la administración lopezobradorista no puede adjudicarse el efecto revaloratorio de la moneda.

Hay distintos factores externos que han abonado al nerviosismo en los mercados y en la depreciación del peso.

De acuerdo con un análisis de CIBanco, encabezado por **Jorge Gordillo**, la mayoría de los temas de riesgo externo siguen resolviéndose.

Recuerda que muchos elementos provocaron la depreciación del peso, entre ellos: la subida de tasas de interés por parte de la Fed; el triunfo de Trump como presidente de EU, la

amenaza del TLCAN, las dudas iniciales por la campaña del entonces candidato a la Presidencia **Andrés Manuel López Obrador**, el inicio del conflicto comercial entre EU y China, la cancelación del proyecto del nuevo aeropuerto de la Ciudad de México.

Y respecto a la fortaleza del peso, dice: "Aunque se habla de la fortaleza del peso, la realidad es que de los últimos cinco años, la moneda se ubica como una de las que más caídas acumulan. En enero del 2015, el peso mexicano promediaba 14.70 pesos, cerca de 4 pesos menos que el tipo de cambio actual". Sobre el presunto peso *fortachón*, el análisis de la firma Tendencias Económicas y Financieras, de **Carlos López Jones**, señala: en primer lugar debemos mencionar que el tipo de cambio teórico, si tomamos el diferencial de inflación entre México y EU en los últimos 10 años, debería ser de alrededor de 17.00 pesos.

Desde que cayó el precio del petróleo a nivel mundial, primero, y después la llegada de Trump a la Casa Blanca, produjeron un lapso con un tipo de cambio muy por encima de donde debería. Más recientemente, la fuerte entrada de remesas, así como la caída en importaciones de bienes de capital han provocado un superávit comercial, mientras que la expectativa de que Banxico reducirá su tasa de referencia a lo largo del 2020 atrae "capitales golondrinos", que esperan obtener jugosas ganancias en la valuación de sus papeles de deuda, cuando Banxico baje su tasa.

Ambos análisis coinciden en que el comportamiento del peso se explica en función de los factores externos más que de los internos. Y de los internos, el más importante, es el de las altas tasas de interés que ofrece Banxico.

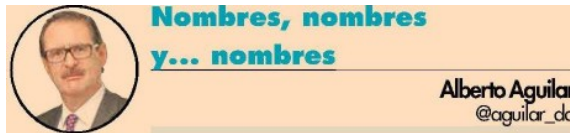
Además, están diferentes bases de comparación: uno refiere el tipo de cambio de 14.70 y el otro apunta al tipo de cambio teórico de 17 pesos. En ambos casos, el peso se encuentra lejos de las referencias.

De ahí que, aunque es innegable la apreciación reciente del peso, todavía está lejos de los niveles previos a la crisis de desconfianza que provocó la renegociación del TLCAN. ¡A ver!





Fecha <b>22.01.2020</b>	Sección <b>Empresas y Negocios</b>	Página <b>22</b>
----------------------------	---------------------------------------	---------------------



## Convención de Canadevi, vivienda a la baja, Plan Guanajuato y con SHCP

La próxima semana se realizará en León la Convención Anual de Canadevi con pocas noticias que festinar, dado el horizonte que muestra la construcción y en específico la vivienda.

El último dato del Registro Único de Vivienda (RUV) del 2019 tuvo el peor desempeño desde que se comenzó con ese registro, por lo que se arrancó el año con menos vivienda en edificación.

Al cierre del año pasado, la industria tenía muchas expectativas con el Plan Nacional de Vivienda que realizó Sedatu, a cargo de **Román Meyer**, pero al final fue más bien conceptual con una inversión de 2.3 billones de pesos difícil de cristalizar.

En el presupuesto 2020 desapareció, además, la política de subsidios en favor de la vivienda de interés social, lo que implica que ese segmento se mantendrá contraído.

Ya sin ese apoyo, la vivienda social se desplomó en el 2019. Los grandes y medianos desarrolladores abandonaron el segmento que quedó en manos de pequeños empresarios que seguramente harán lo propio para buscar nuevos derroteros.

El ritmo de la industria de la vivienda se ha mantenido por el incremento en el monto del financiamiento del Infonavit, de **Carlos Martínez**, y el crédito de la banca, esencialmente a vivienda media residencial.

El crédito a la vivienda en ese segmento por parte de los miembros de la ABM, que lleva **Luis Niño de Rivera**, creció 10.5% de enero a noviembre, no lejos del ritmo del 2018.

Más allá del descenso de las tasas por el Banxico, de **Alejandro Díaz de León**, con una economía estancada, sin inversión y con una generación de empleos acotada, difícil que en este 2020 haya un brinco sustancial en el financiamiento bancario a la actividad.

Canadevi, que preside el michoacano **Gonzalo Méndez Dávalos**, no ha quitado el dedo del renglón para que

el gobierno vía la SHCP, de **Arturo Herrera**, apoye más al sector. De hecho, se esperan algunos anuncios para febrero.

A nivel estatal, Canadevi ya ha logrado ciertos programas a implementar en el año. Por ejemplo, en Guanajuato, el gobernador **Diego Sinhue Rodríguez** se coordinará con los municipios y el Infonavit para reducir el costo financiero del constructor. La idea es replicar el esquema en otras entidades.

Por lo pronto, si en el 2019 la construcción de casas nuevas sólo significó unas 300,000 unidades, este año según la propia estimación de Canadevi se andará en sólo 250,000 casas con una inversión de 170,000 mdp.

Así que la realidad se impone y otro año difícil para la vivienda.

### Viernes reunión en Normas para etiquetado

El viernes habrá reunión del comité consultivo de la Dirección de Normas, que lleva **Alfonso Guatí Rojo**. Se analizará el proceso de evaluación de la NOM 051 para el etiquetado de alimentos y bebidas tras procesar las casi 800 inquietudes que formuló la IP vía Concamin, de **Francisco Cervantes** y ConMéxico, de **Jaime Zabudovsky**. No se descartan algunos ajustes al proyecto original. Se lograron consensos en la interlocución. Si todo marcha bien, se mantiene firme el objetivo de Economía, de **Graciela Márquez**, de publicar en el DOF el mes que viene. Así que encuentro definitivo.

### Fuentes impugnaría en legado de Vergara

Tras el lamentable deceso del tapatío **Jorge Vergara**, fundador de Omnifite y mandamás de las Chivas del Guadalajara, parece que aún se está en el proceso de formalizar su legado. Sin embargo, en una de esas su exesposa **Angélica Fuentes Téllez** significaría un obstáculo. La chihuahuense ha hecho consultas para vía legal exigir fuerte en favor de sus hijas que ya de suyo estaban contempladas como el resto de los vástagos incluido **Amaury Vergara**. Sirva recordar el complicado pleito entre Vergara y Fuentes. Se asegura que, al final, ésta recibió unos 70 mdd.



Fecha <b>22.01.2020</b>	Sección <b>Dinero</b>	Página <b>1-2</b>
----------------------------	--------------------------	----------------------



## Márquez reposiciona Economía

Activo Empresarial,  
José Yuste



## Márquez reposiciona Economía

• México es un país con estabilidad macroeconómica, que ya no va a competir con mano de obra deprimida.

Era indispensable. En la Secretaría de Economía se encuentran las salidas para crecer a ritmos más elevados, dentro del sexenio lopezobradorista. Que **Graciela Márquez** haya ido al Foro Económico Mundial de Davos, en Suiza, ha reposicionado a la Secretaría de Economía en una papel central, en una agenda de atracción de inversiones y de crecimiento, sobre todo, con miras a poder crear una política industrial para aprovechar el nuevo T-MEC.

La secretaria de Economía, **Graciela Márquez**, sabía a lo que iba y, con agenda llena en foros y reuniones bilaterales, no se salió del guion de la administración de **López Obrador**. En los eventos envió el mismo mensaje: México es un país con estabilidad macroeconómica, que ya no va a competir con mano de obra deprimida y que cuenta con la certeza del T-MEC, es decir, con la entrada al mercado más grande del mundo.

El mensaje en Davos fue: México es un país que merece ser tomado en cuenta para invertir.



### DESDE ALIBABA HASTA LIGHTHIZER

Con ese guion, la secretaria de Economía se presentó en varios paneles de Davos. Vio a distintos inversionistas, como a la presidenta para América Latina de PepsiCo, **Paula Santilli**; al presidente del Grupo Alibaba (el más grande operador de comercio electrónico de China), **Michael Evans**; o al presidente de Dubai Ports, el sultán **Ahmed bin Sulayem**.

Pero también le funcionó para reuniones bilaterales, entre ellas, la de ver a **Robert Lighthizer**, el representante comercial de la  
Continúa en siguiente hoja



Fecha <b>22.01.2020</b>	Sección <b>Dinero</b>	Página <b>1-2</b>
----------------------------	--------------------------	----------------------

Casa Blanca.

Economía retoma la agenda que siempre debió tener, la del acuerdo comercial con Estados Unidos y Canadá, el T-MEC, el cual, por razones de negociación, se la había quedado atrás.

Con el Foro Económico de Davos, **Graciela Márquez** y su equipo cercano, como **Luz María de la Mora**, la subsecretaria de Comercio Exterior, comienzan a retomar las riendas de las políticas sectoriales, de atracción de inversiones y de crecimiento, en tiempos donde crecer debe ser uno de los principales objetivos de la economía mexicana. Economía empieza a retomar la agenda del crecimiento, la cual, en la economía mexicana, hace

mucha falta. No sólo de estabilidad se puede mantener la Cuarta Transformación. Necesita crecer mucho más (la promesa fue hacerlo en cuatro por ciento en promedio durante el sexenio). Las políticas sectoriales e industriales que se realicen serán la clave.



#### REUNIÓN EN PALACIO POR ENERGÍA

Hoy se llevará en Palacio Nacional una reunión clave: la del Consejo Coordinador Empresarial con el gabinete económico de **López Obrador** para el Acuerdo en Inversión Energética. Para los empresarios urge una mayor apertura en el sector petrolero y en el de energía eléctrica, tal y como lo está empujando el mismo **Carlos Salazar** y como lo mencionó **Enoch Castellanos**, el presidente de Canacinttra, quien pidió mantener la reforma energética. La postura de **Rocío Nahle**, secretaria de Energía, es la misma del presidente **López Obrador**: no habrá más rondas energéticas hasta ver resultados. Sin embargo, los empresarios argumentan que es un tema de costos, y los costos de energía están subiendo.

---

No sólo de estabilidad se puede mantener la 4T. Las políticas sectoriales e industriales que se realicen serán la clave.



● Graciela Márquez, secretaria de Economía.



LA CUARTA  
TRANSFORMACIÓN

**Darío  
Celis**

@dariocelise

# Avión presidencial con sello ITAM



Georgina Kessel

**C**orría el año 2008 y Airbus, que capitaneaba **Tom Enders**, sacó de su línea de producción un Airbus A340. Era el número de serie 902 versión VIP, o sea: para un Jefe de Estado.

El solicitante era el presidente de Túnez, **Ben Ali**, que estaba por reelegirse por quinta ocasión y no gozaba ya de mucha popularidad.

La aeronave fue adquirida en 2009 directamente a Airbus, luego de que una orden de compra de la aerolínea Kingfisher fuera cancelada.

Al año siguiente ese A340 fue reconfigurado con interiores VIP.

El aparato terminó costándole al gobierno tunecino 240 millones de dólares.

La bronca fue que Ali ni siquiera tuvo chance de “saborear” su megaviación. El Presidente sería depuesto en la “Primavera Árabe” que se vivió en la pasada década.

El nuevo presidente, **Beyi Caid Essebsi**, no quiso usar el avión y lo puso a la venta. Se le pidió a la aerolínea bandera de ese país, a Tunisair, que le encontrara un nuevo dueño.

La compañía que preside **Elyes Mnakbi** lo ofreció en 180 millones de dólares. Es decir, 60 millones menos de lo que costó.

El ganón fue el gobierno de Turquía, que lo terminó comprando en ¡78 millones de dólares! Hoy el que se pasea muy gustoso en ese avión de nueva generación es el presidente **Recep Tayyip Erdoğan**.

Moraleja: las aeronaves se deprecian exponencialmente cada día y hay que usarlas.

El gobierno de Ben Ali nunca lo voló. El aparato estuvo arrumbado en uno de los hangares de Airbus en Toulouse, Francia. Y es que no hubo mercado para ese avión presidencial.

*Su reconfiguración los hace costosos e imposible de recuperarlos financieramente hablando.*

La historia del A340 de Airbus no dista mucho del avión presidencial que ahora **Andrés Manuel López Obrador** está rifando.

El Boeing 787 Dreamliner lo adquirió **Felipe Calderón** en 2012. Se incluyó en una orden de compra de Aeroméxico, de **Eduardo Tricio** y **Valentín Díez Morodo**.

Costó 130 millones de dólares a “casco verde”, esto es, sin pintura y sin asientos, pues Presidencia lo adecuaría a su gusto. Y estamos hablando de **Enrique Peña**, que había ganado las elecciones.

Su secretario de Hacienda, **Luis Videgaray**, autorizó una partida adicional de 80 millones de dólares que se pagó a Associated Air Center para reconfigurar el nuevo TP-01 al gusto del mexicano.

Compra y reconfiguración se financiaron con un crédito de Banobras que estructuraron Meade y Videgaray.





Fecha <b>22.01.2020</b>	Sección <b>Economía</b>	Página <b>6</b>
----------------------------	----------------------------	--------------------

Los artífices de la compra de ese avión, que tuvo un valor de 210 millones de dólares, pero que si proyectamos a 15 años el contrato de arrendamiento que pagará Banobras, subirá hasta los 750 millones, fueron precisamente Meade y Videgaray.

Aprovecharon las negociaciones que **Andrés Conesa**, el director de Aeroméxico, tenía con Boeing para modernizar la flota de esa compañía.

En Banobras despachaba **Georgina Kessel**, quien facilitó toda la ingeniería financiera. El avión terminó llegando en 2016, año en que Peña Nieto lo empezó a volar.

¿Por qué AMLO le tiene tanta animadversión al José María Morelos y Pavón? Porque encarna las prácticas del neoliberalismo puro que tanto detesta.

Para acabarla de rematar, Meade, Videgaray y Conesa fueron compañeros en el ITAM y una de sus maestras ahí fue Kessel.

**PREOCUPACIÓN EN EL** gremio de abogados de propiedad intelectual. Y es que la Representación Comercial de Estados Unidos que comanda **Robert Lighthizer** empezó a hacer consultas sobre el cumplimiento de México en temas de derechos de autor y propiedad industrial. Desde el arribo de la 4T se ha relajado la política en la materia, con todo y que se incluyó en el T-MEC. Nuestro país puede ser ingresado a la Sección 301 de la Ley de Comercio estadounidense. En abril, el gobierno de **Donald Trump** publica la famosa lista negra.

**LA ÚLTIMA LLAMADA** de Altos Hornos de México es un buen resultado de la negociación que sostiene desde finales del año pasado con Grupo Techint, de **Paolo Rocca**. La accera que en lo operativo lleva **Luis Zamudio** acumula ya más de 10 mil millones de pesos en deudas con proveedores. El pasivo ha venido creciendo como bola de nieve en los últimos 3 años y se agudizó tras los problemas de **Alonso Ancira** con la 4T. Le decía que en febrero se sabrá si el emporio coahuilense se vende o no al grupo italo-argentino.

**LAS DOS PRÓXIMAS** semanas serán claves para Grupo CAABSA en su intento por adquirir una participación en OHL. Los hermanos **Luis y Mauricio Amodío** han intensificado sus viajes a España para



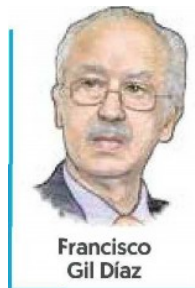
Juan Miguel Villar-Mir

negociar el cierre de la operación con el equipo de **Juan Miguel Villar-Mir**. Los mexicanos ya cuentan con una línea flexible del BBVA, que preside **Carlos Torres**. Se habla de 250 millones de dólares. Lo que aún no queda claro es cuánto del consorcio constructor ibérico asumirían. Las pláticas versan entre un 30 y 48%. No los pierda de vista.

**SI BIEN PEMEX** no paga a los proveedores que están participando en aguas someras, sí le paga a los bancos que tienen cedidos los contratos de aquéllos. La empresa que dirige **Octavio Romero** no puede confrontarse con el sector financiero porque perdería sus propias líneas de crédito. Las instituciones que están en esa circunstancia son Inbursa de **Carlos Slim**, Santander de **Héctor Grisi**, BanBajío de **Santiago Oñate**, Bx+ de **Antonio del Valle** y Engen Capital de **Juan Pablo Lopereña**. También Bancomext, de **Eugenio Nájera**.

**HABLANDO DE PEMEX**, la empresa está a punto de salir a mercadear el Paquete 5 de la nueva refinería de Dos Bocas. Es el que quedó pendiente y es el que involucra todo el área de almacenamiento de petrolíferos. Se va a subdividir en 8 subpaquetes que agruparán 90 tanques. El valor de este Paquete 5 ronda los 400 millones de dólares. Apunte algunas de las empresas que podrían participar: Tarsco que lleva **Rubén Cortina**, Tradeco de **Federico Martínez**, Trinity que maneja **Javier Palero** y Prodemex de **Olegario Vázquez Aldir**.

**LA SACUDIDA QUE Raquel Buenrostro** le está dando al SAT no se veía desde que **Francisco Gil Díaz** era subsecretario de Ingresos de Hacienda, en el sexenio de **Carlos Salinas**. De ese tamaño. La funcionaria de la 4T agarró parejo: desde directores centrales, hasta directores generales. Los que dicen que podrían aguantar el vendaval son la Auditora Fiscal Federal, **Rosalinda López**; el director de las Aduanas, **Ricardo Ahued**, y el Administrador de Grandes Contribuyentes, **Antonio Martínez Dagnino**.



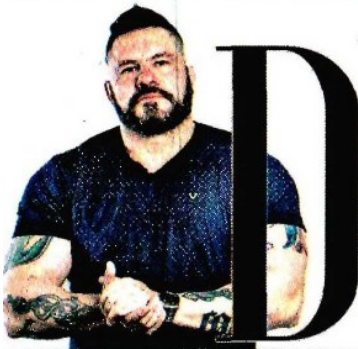
Francisco Gil Díaz

**BANORTE SE ADELANTÓ** a todos sus competidores para atender la solicitud que lanzó **Andrés Manuel López Obrador** en la Convención Bancaria de hace un año, a fin de reducir comisiones por remesas en apoyo a los paisanos. En el último reporte de "Quién es quién en los precios" que presenta la Profeco en "la mañanera", se informó que el banco dirigido por **Marcos Ramírez** es el que paga más. Por cada 300 dólares de envío, Banorte dispensa 5 mil 625 pesos, a un tipo de cambio de 18.75 y con cero cobro de comisión.



Marcos Ramírez



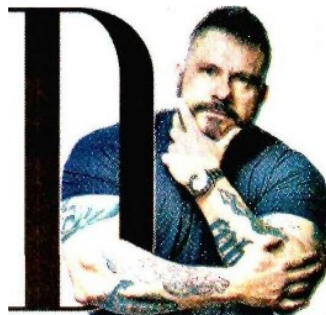


## Grilla vs. Buenrostro

Los más torpes siguen hablando de la disputa entre Alfonso Romo y Carlos Urzúa.

**Análisis Superior, David Páramo**

Es totalmente lógico que con la llegada de Raquel Buenrostro a la jefatura del SAT se realicen adecuaciones en los primeros niveles y que el foco fuera ajustado.



## Análisis superior

**David Páramo**  
david.paramo23@gimm.com.mx

## Grilla vs. Buenrostro

¿Cuál es la sorpresa? Es totalmente lógico que con la llegada de **Raquel Buenrostro** a la jefatura del Servicio de Administración Tributaria se realicenn ajustes en los primeros niveles y que el foco fuera ajustado.

Hay quienes creen que se trata de un rompimiento con lo que fue el SAT en años pasados y recurren al viejo esquema del periodismo chafa, especulan. Que si por corrupción, que si por ineficiencia o que si por capricho.

A partir de ahí hay cualquier cantidad de derivadas que implican a personas que hace muchísimos años dejaron el SAT como **Aristóteles Núñez**.

Y sí, la jefa del SAT barre las escaleras como lo manifestó en la Cámara de Diputados: de arriba hacia abajo. Sin embargo, no lo hace al azar, es una mujer estratégica que sabe acomodar sus piezas.

Para ello se apoyará de grandes funcionarios como **Rosalinda, Antonio Martínez**, el senador **Ahued, Juan Pablo de Bottom**, así como de su administradora **Paloma**. Hay una sinergia tal en el SAT que se verán resultados próximamente.

Los de grilla de corto alcance que intentan hacer creer que **Margarita Ríos-Farjat** fue corrida (lo inverosímil es que la postuló para el cargo que hoy tiene como ministra de la Suprema Corte de Justicia de la Nación) con la doble suposición: por corrupción e ineficiencia. Esta versión quizá es la más inverosímil de todas.

Sólo por consignarla. Los más torpes siguen hablando de la disputa entre **Alfonso Romo** y **Carlos Urzúa** (que ya tiene más tiempo fuera de Hacienda que el tiempo que ocupó el cargo), el cual habría sido heredado o algo así por **Arturo Herrera**.

Ahora los hechos. **Raquel Buenrostro** jamás juega de  
Continúa en siguiente hoja



Fecha <b>22.01.2020</b>	Sección <b>Dinero</b>	Página <b>1-3</b>
----------------------------	--------------------------	----------------------

suplente o administra el trabajo de otros. En los puestos que ha tenido se ha caracterizado por dejar una profunda huella. Su estilo de trabajo se basa en un profundo estudio de las mejores prácticas internacionales.

Así lo hizo con las compras consolidadas cuando fue oficial mayor de la Secretaría de Hacienda y, muy probablemente, así lo hará como jefa del SAT.

Después del humo y las grillas de quienes lanzan nombres, quedan los hechos. Los cambios son para que **Buenrostro** ponga su huella.



### REMATE CORRECTO

En un gobierno que, equivocadamente, se ha cerrado al exterior, es de llamar la atención lo que está haciendo en Davos la secretaria de Economía, **Graciela Márquez**, en el Foro Económico.

Más allá de la anécdota que es la primera mujer en encabezar esta delegación, llama la atención su esfuerzo por tener reuniones con diversos empresarios de industrias como la digital, farmacéutica y alimentos y bebidas, así como con representantes comerciales de la Unión Europea, Japón, Canadá y en la que destaca **Robert Lighthizer**.

El WEF es, sin lugar a ninguna duda, el lugar correcto para hacer alianzas económicas y empresariales. Habrá que esperar el regreso de **Márquez** para ver qué trae en las maletas.



### REMATE ORIENTAL

Parecería que en el gobierno de **Andrés Manuel López Obrador** se está generando una conciencia en torno a la diversificación de mercados. El negociador en jefe del T-MEC, **Jesús Seade**, debe ser oído y entendido, hasta por los más lerdos entre los que se cuentan algunos de sus críticos y su servidumbre, cuando establece que se tienen que voltear los ojos hacia Oriente, en particular hacia China. El *Padre del Análisis Superior* lleva muchísimos años regalando el siguiente axioma: No es inteligente exportar ocho de cada 10 pesos a un solo mercado como es el de Estados Unidos.

Una vez pasados los múltiples sustos que comenzaron con la amenaza de **Donald Trump** de abandonar el TLCAN y todos los de la negociación del T-MEC, incluida la amenaza arancelaria, es un grave error seguir tan concentrados en Estados Unidos por más que sea el principal mercado del mundo.



### REMATE SALUDABLE

Este martes en las oficinas de la Secretaría de Salud, en Lieja, el secretario **Jorge Alcocer** y directores de Hospitales e Institutos de Salud recibieron con beneplácito la propuesta de gratuidad del doctor **Gustavo Reyes Terán** para el tercer nivel de atención médica. Parece que en este mismo año, la gratuidad alcanzaría la cobertura universal tal como lo instruyó el Presidente.

Fecha <b>22.01.2020</b>	Sección <b>Dinero</b>	Página <b>5</b>
----------------------------	--------------------------	--------------------



## Cuenta corriente

Alicia Salgado  
alicia@asalgado.info

# Pemex, la gallina de los huevos decrecientes

•La producción promedio en 2019 fue la mínima histórica con un millón 679 barriles diarios.

El reporte de la Comisión Nacional de Hidrocarburos (CNH) que preside **Rogelio Hernández Cázares** sobre la producción petrolera en el país y la caída de 7% registrado el año pasado, evidencia la ventaja que tendría Pemex de **Octavio Romero**, si aprovecha las capacidades disponibles del sector privado para aumentar las reservas y producción nacional.

La producción promedio en 2019 fue la mínima histórica con un millón 679 mil barriles diarios, cuando en 2018 fue de un millón 810 mil barriles por día en promedio. Sin embargo, realidad sea dicha, en el último trimestre estabilizó la caída y logró un millón 711 mil barriles diarios al terminar diciembre.

Desde diciembre del 2003, cuando Pemex alcanzó su máximo histórico de producción (tres millones 455 mil barriles diarios), la declinación se ha producido a una tasa del 0.43 por ciento mensual durante 16 años. El recurso, evidentemente, es agotable.

Pero en los últimos tres, le han bailado con lo posible y entre Pemex subiendo 0.2% la producción en diciembre respecto al cierre del 2018 y los privados aportando 102 mil barriles diarios en los campos de las rondas petroleras, 2.7 veces más que el año precedente, es posible y financiera de extraer en campos de mayor complejidad técnica y financiera, pero podría aumentar la producción más si evalúa migrar contratos al esquema de producción compartida, como en el caso del contrato de Talos y su asignación de ronda cero.

Desde 2014, en ronda cero se incluyó en el área AE-0152-Uchukil, la construcción en su límite oriental del pozo exploratorio Asab-1EXP. El 4 de diciembre del 2018 pidió autorización para iniciarlo pero hasta ahora, pero con varias solicitudes, posterga hasta el trimestre enero-marzo de este 2020 su construcción. La razón, es que Talos Energy como operador del Consorcio que ganó Contrato CNH-R01-L01-A7/2015, notificó a la CNH y a la Sener de **Rocío Nahle** el 9 de diciembre, la posible existencia de un yacimiento compartido con Pemex, derivado de la perforación del pozo Zama-1SON.

De acuerdo con las reglas publicadas, al momento en que Sener recibe el aviso sobre el descubrimiento de un yacimiento compartido presentado por el consorcio privado, Pemex tiene 20 días hábiles para emitir comentarios. La fecha sería el próximo viernes, 24 de enero. El proceso puede durar más de un año y, en una Migración, Pemex y Talos tendrían el mismo objetivo económico, como en Ogarrio. ¿Simple no?

### DE FONDOS A FONDO

#MEMIndustrial... Hoy miércoles comienza la Magna Expo Maderera Industrial o la MEM Industrial organizada por Hannover Fairs que dirige en México **Bernd Rohde**, y sin duda la feria más importante del país en materia forestal, de la industria de la madera y la del mueble. Centro Citibanamex la alberga.

Asistirán al corte de listón el Secretario de Desarrollo Económico de la CDMX, **Fadlala Akabani**, y del Estado de México, **Enrique Jacob**, entre otros invitados como Concamin. Sus más de 130 expositores exhibirán las máximas innovaciones en dicha industria (como un robot para pintar madera), y se llevará a cabo un Makathon para vincular a la industria con los jóvenes diseñadores. ¡El ganador se llevará un viaje a Alemania!

Por otro lado, se rumora que anunciarán la compra de una feria similar en Jalisco, con lo que al más puro estilo del Monopoly, MEM Industrial se convertirá en el líder de las ferias del sector no solo a nivel nacional, sino de América Latina.

#Aviación... El presidente dijo que su administración no quería que ninguna aerolínea desapareciera y digamos "ayudaría" para que no ocurriera, pero reiteradamente ha señalado que "no solaparía" a nadie ni extendería ninguna condonación fiscal. El cambio a la constitución está vigente.

El cálculo informal es que adeuda cerca de 3 mil de impuestos federales (IVA sobretodo), 1,200 de Derecho de No Residente que acumula 2 años sin enterar, 1,800 mdp de com-



Fecha <b>22.01.2020</b>	Sección <b>Dinero</b>	Página <b>5</b>
----------------------------	--------------------------	--------------------

bustible a ASA, unos 170 millones de Seneam.  
¡¡¡De estos cuatro conceptos son como 6,200 millones de pesos!!! Le alcanzaría al presidente para garantizar los servicios de salud de la no derechohabencia.





## AES: urge regular almacenamiento de energía

• A pesar de los problemas que se registran en el sector energético, Arosa se mantiene optimista sobre el futuro de la industria en México

Mientras que a nivel mundial, en los países desarrollados crecen las plantas de almacenamiento de energía a través de baterías de gran capacidad, en el caso de México no existe una regulación que permita instalarlas.

**José Arosa**, presidente y director General de AES México, una de las empresas pioneras en almacenamiento de energía, y que tiene 23 años operando en México, explica que desde la Reforma Energética no se contempló regular el almacenamiento de energía y ahora en la 4T, impulsar su aprobación ha resultado más complejo a pesar de las grandes ventajas que representa, principalmente en zonas como la península de Yucatán y Baja California, donde hoy se registran problemas de transmisión que se agudizaron por la decisión de la CFE de cancelar hace un año las licitaciones para dos megalíneas de alta tensión en Oaxaca y Baja California.

AES México es una de las 20 empresas que presentó amparos en contra de las reformas de Sener para la emisión de Certificados de Energía Limpia (CELs), al pretender que la CFE pueda emitirlos con sus plantas previas a 2014 lo que en la práctica terminaría con el mercado de CELs, y

pondría en jaque a las inversiones realizadas por empresas de energías eólicas y solares.

### MANTIENE COMPROMISO DE INVERTIR 2,500 MDD

A pesar de los problemas que se registran en el sector energético, Arosa se mantiene optimista sobre el futuro de la industria en México, de ganar los amparos en forma definitiva contra los cambios en la emisión de CELs, y de convencer a CFE y a las autoridades de que les permitan un proyecto piloto de almacenamiento de energía en Yucatán.

AES mantiene su compromiso de invertir en cinco años 2 mil 500 millones de dólares en proyectos de energía renovable y el primero, con una inversión de 500 mdd, inició ya operaciones en Mesa de la Paz, en Tamaulipas.



Fecha <b>22.01.2020</b>	Sección <b>Dinero</b>	Página <b>4</b>
----------------------------	--------------------------	--------------------

## DESEMPLEO EN 2019, INCLUYE A BECARIOS 4T

**Zoé Robledo**, director general del IMSS, no ha cedido a las presiones del presidente **López Obrador** para incluir en las cifras de empleo a los contratados con los programas Jóvenes construyendo el futuro y "sembrando vida". Y qué bueno que **Robledo** mantenga las cifras separadas porque no se trata de trabajadores contratados formalmente por las empresas, sino de beneficiarios de programas sociales.

El Inegi reportó ayer la tasa de desocupación TD al cierre de diciembre y sorprende que mientras la economía no creció y bajó el número de afiliados al IMSS, en el caso de

la TD hay una baja en el desempleo, ya que pasó de 3.6% en 2018 a 3.1% en 2019.

El problema deriva de que la TD es una encuesta a diferencia de las cifras del IMSS que son datos duros. Además, la medición del Inegi es laxa, ya que considera empleado a quien en la encuesta contesta que no trabajó ni siquiera una hora, pero sí tuvo disposición a hacerlo o buscó empleo.

Aunque el Inegi no lo aclara, seguramente sí se incluyen en la encuesta a los beneficiarios de los programas sociales porque sí reciben un ingreso y acuden a una empresa a capacitarse.

---

AES México es una de las 20 empresas que presentó amparos en contra de las reformas de Sener para la emisión de Certificados de Energía Limpia (CELs)



● José Arosa, presidente de AES México.