

Fecha 22.10.2019	Sección Negocios	Página 3
----------------------------	----------------------------	--------------------

CAPITANES

Tomate en Riesgo

No pierda de vista lo que sucederá esta semana con el tomate mexicano.

La Comisión de Comercio Internacional (ITC) de EU convocó a una audiencia pública prevista para el 24 de octubre, en Washington, en la que se darán cita los productores mexicanos de tomate representados por organizaciones como la Comisión para la Investigación y Defensa de las Hortalizas de Sinaloa (CIDH) que dirige **Mario Robles**.

Ahí tratarán de demostrar que han cumplido con los términos del Acuerdo de Suspensión Antidumping del Tomate, firmado con EU, que es el esquema que evita el pago de aranceles para las exportaciones de la hortaliza.

Recuerde que el Acuerdo fue nuevamente suscrito el pasado 19 de septiembre, con medidas adicionales impuestas por EU, como la revisión de mercancía en frontera y nuevos precios de referencia, pero los productores de Florida no quedaron conformes y solicitaron continuar con la investigación que había quedado suspendida con el nuevo Acuerdo.

Se espera que el 27 de noviembre próximo, la ITC dé su determinación final de dumping, pero por lo pronto, los productores y exportadores mexicanos se preparan para dar su mejor defensa en la audiencia pública de este mes.

T-MEC: Este Año

Hay señales de que avanza el Tratado México, EU y Canadá (T-MEC).

Se lo decimos porque en los últimos días se intensificaron los contactos entre los legisladores en clave en el Congreso de EU que revisan las diferencias con el Representante Comercial, **Robert Lighthizer**.

Y también por los contactos que los propios legisladores han entablado, allá en Washington como en México, con funcionarios de alto nivel así como como con el propio Presidente **Andrés Manuel López Obrador**.

Ponga en la lista de los personajes clave a **Mike Thompson**, demócrata por California, **Ron Kind**, demócrata por Wisconsin, y al influyente presidente del Comité de Medios y Arbitrios de

la Cámara de Representantes, **Richard Neal**, también demócrata por Massachusetts.

Ya le hemos dicho de lo retadoras que están para México ciertas exigencias que demuestren que el Gobierno tiene algo más que voluntad para que sean tangibles las reformas en materia laboral.

El caso es que los optimistas están atentos a cada movimiento de la líder del Congreso de EU, **Nancy Pelosi**, para confirmar que sí es posible que el T-MEC en EU dé el paso que falta para que se apruebe este mismo año.

De ser el caso y si no pasa otra cosa de última hora en Canadá, donde las encuestas de salida dan por ganador a **Justin Trudeau**, cuyo Gobierno negoció el T-MEC, se dicen puestos para la aprobación.

Cumbre

Continúa en siguiente hoja

de Telecom

Póngalo en su agenda: del 28 de octubre al 22 de noviembre próximos en Sharm el-Sheikh, Egipto, se llevarán a cabo las Conferencias Mundiales de Radiocomunicaciones (CMR), un encuentro que organiza la Unión Internacional de Telecomunicaciones (UIT), que dirige **Houlin Zhao**.

Se trata del evento más importante a nivel internacional sobre telecomunicaciones en donde gobiernos, empresas y reguladores discutirán, sobre todo, qué frecuencias se utilizarán para las redes 5G.

Destaca que **José Arias**, director de Planeación de Espectro del Instituto Federal de Telecomunicaciones (IFT), será presidente del llamado Comité 4 en donde se tomarán los acuerdos para la nueva generación de



Fecha 22.10.2019	Sección Negocios	Página 3
----------------------------	----------------------------	--------------------

redes móviles.

Por cierto, nos comentan que se trata de la primera vez que un latinoamericano preside un encargo de esta naturaleza.

En representación de México también acudirán otros funcionarios, entre ellos los comisionados **Mario Fromow** y **Arturo Robles**, ambos comisionados del IFT.

México es el primer país de la región en despejar la banda de 600 MHz que estaba ocupada por algunos canales de televisión. Dicha banda es una de las que ser-

virá para el despliegue de la red 5G que será licitada para finales del próximo año.

Entrega a Tiempo

Ahora que se acercan los días de venta de El Buen Fin, la cadena de tiendas departamentales Liverpool, que lleva **Max David Michel**, firmará una acuerdo interesante.

Estarán esta semana en las oficinas de la Procura-

duría Federal del Consumidor, cuyo titular es **Ricardo Sheffield Padilla**, para suscribir su incorporación permanente al programa Conciliaexpres con el fin de atender de forma inmediata cualquier queja que sus consumidores tengan.

Apenas a inicios de este año, la Profeco debió ordenar a Liverpool la indemnización para al menos una decena de clientes que no recibieron su mercancía comprada durante El Buen Fin 2018, sino hasta varias

semanas e incluso meses después de dicha temporada de rebajas.

Fue motivo de una queja colectiva impulsada por la startup Tec-Check, enfocada a mejores prácticas competitivas en el comercio en línea, y que capitanea **Maximilian Murk**.

Con la firma en la Profeco, Liverpool quiere dejar claro que un episodio así no se repetirá.

capitanes@reforma.com



SERGIO LEAL AGUIRRE..

El capitán de la desarrolladora Vinte aumentó de 50 a 75% su participación en Jardines de Ciudad Mayakoba, un desarrollo de 3 mil 600 casas y departamentos en Playa del Carmen, Quintana Roo. Le compró a OHL Desarrollos, empresa que a su vez vendió su otro 25% a BK Partners.

Fecha 22.10.2019	Sección Cartera	Página 31
----------------------------	---------------------------	---------------------

DESBALANCE



Gabriel Yorlo

Arranca análisis en el Senado

Aunque ya están en sesión permanente, las Comisiones Unidas de Hacienda y de Estudios Legislativos segunda del Senado arrancan hoy el análisis de la minuta que aprobó la Cámara de Diputados de la Ley de Ingresos y la miscelánea fiscal para 2020. Nos dicen que el subsecretario de Hacienda, **Gabriel Yorlo**, junto con su equipo que negoció con los diputados, serán ahora los encargados de presentar cómo quedó finalmente el paquete fiscal para 2020 junto con los ajustes a la iniciativa original. Nos dicen que se prevé que sólo los senadores del PAN

y del PRI replicarán la postura de sus compañeros en San Lázaro, al votar en contra incluso del marco macroeconómico que traía como principal eje la disciplina fiscal. Uno de los temas sobre los cuales habrá que estar atentos es la inclusión de último momento del artículo transitorio para regularizar autos importados ilegalmente, los llamados chocolates, asunto que puso los pelos de punta al sector automotriz, nos dicen.



Rabindranath Salazar

¿Y el Banco del Bienestar?

Nos comentan que entre las instituciones de la banca de desarrollo que siguen sin arrancar a casi un año del inicio de la actual administración, llama la atención el caso del Banco del Bienestar, dirigido por **Rabindranath Salazar**, quien ya suena fuerte como una de las próximas bajas de la Cuarta Transformación. Nos explican que el banco no reporta avances significativos en todas las tareas que le ha encomendado el presidente **Andrés Manuel López Obrador**, quien sigue valiéndose de la banca comercial para la entrega de sus programas de apoyos sociales. Nos cuentan que si bien el Banco del Bienestar atraviesa un fuerte periodo de ajuste y revisión ante las malas condiciones en que estaba a la llegada del actual gobierno, cuando era conocido como Bansefi, es más que evidente que no se ha encontrado la forma de echarlo a andar.



Fecha 22.10.2019	Sección Cartera	Página 31
----------------------------	---------------------------	---------------------



Alejandro Valenzuela

Defiende programas sociales

Por cierto que, en materia de apoyos sociales, nos cuentan que hace una semana, durante el *Women Economic Forum*

México 2019 que se realizó en la Ciudad de México, el director general de Banco Azteca, **Alejandro Valenzuela**, además de presumir a las directivas que ocupan altos mandos en la institución, aprovechó para defender de nueva cuenta haber sido seleccionados por el presidente **Andrés Manuel López Obrador** para repartir programas sociales a través de Banco Azteca. Nos platican que en un panel sobre inclusión y gestión de talento, Valenzuela presumió la infraestructura del banco, el cual dijo que tiene la capacidad de atender a población en zonas con baja penetración de servicios financieros. Además, el directivo recalcó que el Presidente no seleccionó a Banco Azteca por su amistad con el empresario **Ricardo Salinas Pliego**.



Donald Trump

UE, en la mira de Trump

Nos cuentan que es muy probable que el presidente de Estados Unidos, **Donald Trump**, imponga aranceles a los autos importados bajo la Sección 232 del Acta de Expansión Comercial en un par de semanas, en un movimiento similar al de junio pasado, cuando amenazó con aplicar una tasa de 5% a todos los productos provenientes de México, incluyendo los vehículos, para presionar al gobierno mexicano a contener la migración ilegal. Ahora, Trump utilizaría la 232 para presionar un acuerdo comercial con Europa. Los analistas prevén que

primero vendrá la aplicación de la 232 y después la ratificación del T-MEC, pues en Canadá están en medio de la elección de un nuevo Parlamento y un nuevo primer ministro, en tanto que en Estados Unidos, los demócratas están impulsando el impeachment contra Trump. Así, nos explican, la 232 a autos importados también podría servir como herramienta para forzar la ratificación de T-MEC y darle un triunfo a Trump, como estrategia para levantar su popularidad.

Fecha 22.10.2019	Sección Negocios	Página 26
----------------------------	----------------------------	---------------------

IN- VER- SIONES

MEDALLA, ESTAMPILLA...

Alista la BMV festejos por 125 aniversario

La Bolsa Mexicana de Valores está de fiesta, pues el próximo 31 de octubre cumple 125 años de existencia y para celebrar develará un billete de lotería, se cancelará una estampilla postal, presentará una medalla conmemorativa acuñada por la Casa de Moneda de México y dará un campanazo al que asistirán autoridades del sector financiero.

AUTOS CHOCOLATE

Evade Romo cita con industria automotriz

Ante la propuesta de Morena de legalizar autos *chocolate*, la industria automotriz señaló que no fue tomada en cuenta en las reuniones con funcionarios de alto nivel para tratar el tema. Dicen que ante lo caliente del asunto, Alfonso Romo, jefe de la Oficina de Presidencia, prefirió cancelar su participación en el Foro Automotor de la AMDA.

OPTAN POR DESARROLLO

Desechan privatizar terminales aéreas

En la administración pasada de la Secretaría de Comunica-

ciones y Transportes se planteó la idea de privatizar algunos de los aeropuertos que aún opera, con la finalidad de obtener ingresos; sin embargo, con el actual gobierno se ha desechado esa propuesta y se trabajará más en su desarrollo y crecimiento.

NUCLEOELÉCTRICA

Visitan Bartlett y Nahle Laguna Verde

La titular de la Secretaría de Energía, Rocío Nahle, y el director general la Comisión Federal de Electricidad, Manuel Bartlett, visitaron la Central Nucleoeléctrica Laguna Verde, en Veracruz, con el objetivo de examinar la seguridad y confiabilidad con la que opera.

EN CRECIMIENTO

Abren en Pachuca un mallentertainment

Nos cuentan que los que siguen impulsando el desarrollo de centros comerciales con entretenimiento son los de Gicsa, pues en estos días la empresa inaugurará un nuevo mallentertainment en Pachuca. Con esta apertura es clara la estrategia de crecimiento de la compañía desarrolladora.



Fecha 22.10.2019	Sección Dinero	Página 3
----------------------------	--------------------------	--------------------

EL CONTADOR

1. Las empresas Shell México, de **Alberto de la Fuente**, y Comercial Importadora, de **Mauricio Esponda**, presentarán mañana el resultado de la alianza que firmaron hace algunos meses. Se trata de su nuevo portafolio de lubricantes y productos con los que esperan ampliar su oferta en el mercado bajo la alianza Shell y Quaker State, para lo cual han estado trabajando en aumentar la producción de la planta de CISA, ubicada en el Estado de México, en la que hace unos meses se anunciaron inversiones por 35 millones de dólares que serán ejercidos en cinco años. El mercado de lubricantes en el país se estima en más de 900 millones de litros, de los cuales 300 millones son sólo para el sector automotriz.

2. La firma Runa, software de recursos humanos dirigida por **Courtney McColgan**, estará dando un paso a su expansión, pues este miércoles anuncia su llegada a Jalisco para apoyar a más de 82 mil pequeñas y medianas empresas tapatías a eficientar sus procesos al realizar los pagos de nómina. A través de esta plataforma, la dispersión de la nómina se puede generar en tan sólo cuatro clics y en 15 minutos. La empresa de **McColgan** busca ser el primer paso de las pymes hacia la digitalización y, en el caso de Jalisco, lo hará con el respaldo de **Bismarck Lepe**, CEO de Wizeline, empresa de tecnología B2B que ofrece soluciones de software para sus clientes por medio de inteligencia artificial y Big Data.

3. Fibra Monterrey, que dirige **Jorge Ávalos Carpinteyro**, mantiene los planes de realizar una oferta subsecuente de certificados bursátiles fiduciarios inmobiliarios y con ella dinamizar el mercado; pero en vez de concretarse este 16 de octubre, las fechas se ajustaron para realizarla a finales de mes, esto según la información enviada a la Bolsa Mexicana

de Valores, que dirige **José-Oriol Bosch**. De tal manera que sería el 29 de octubre cuando se realizaría la emisión de certificados y el registro en la BMV. La fibra quiere levantar alrededor de tres mil 500 millones de pesos y esperaría invertir el total de los recursos en aproximadamente cinco meses. Esta operación es una buena señal para el mercado.

4. Talos Energy, de **Timothy Duncan**, alcanzó una producción a nivel mundial de 5.4 millones de barriles de petróleo equivalente, además concluyó durante el segundo trimestre la evaluación de Zama, por lo que mantiene las discusiones de unidad con Petróleos Mexicanos, de **Octavio Romero**, por lo que la decisión de unificación e inversión final se tomará en 2020. La empresa también sigue trabajando en el resto de los proyectos que pudieran resultar rentables, uno de los pozos con los que ya se obtuvieron resultados alentadores es el Xaxamani-2EXP en el bloque 31, por lo que seguirá trabajando en la zona hasta determinar si se cuenta con recursos que puedan ser explotados de manera comercial.

5. Durante este año, la Comisión Federal de Electricidad, de **Manuel Bartlett**, tiene la meta de modernizar al menos 1.4 millones de medidores, es decir, se sustituyen los mecánicos por los electrónicos como parte de la estrategia para combatir el robo y fuga de energía. Hasta julio se han actualizado 767 mil, por aquellos que evitan errores frecuentes en la medición y toma de lectura, pues su alteración es muy frecuente. Con esta estrategia se ha logrado un beneficio de 210 gigawatts de energía que ha logrado incorporarse para su facturación y cobro. Uno de los principales objetivos de la empresa es aumentar sus ingresos por venta, logrando que aquellos que hoy se roban la luz paguen por su consumo.





Festejos en grande

El próximo 31 de octubre, la Bolsa Mexicana de Valores (BMV) celebrará su 125 aniversario con una serie de actividades a las que invitará a las grandes figuras financieras del gobierno y sector privado.

La fiesta de la BMV, que preside **Jaime Ruiz Sacristán**, iniciará este jueves con la devolución del billete de la Lotería Nacional. En el evento estarán el director de Lotenal, Ernesto Prieto Ortega, y José Oriol Boschi, director general del Grupo Bolsa Mexicana de Valores.

Además, el 31 de octubre, el “Día Bolsa”, se llevará a cabo un campanazo especial en donde se darán cita autoridades de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público, de la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, ex presidentes de la BMV y directores de casas de bolsas.

Continuando con los festejos, en noviembre, se llevará a cabo la cancelación de la estampilla pos-

tal de la BMV y se presentará la medalla conmemorativa acuñada por la Casa de Moneda de México. También se abrirá la exposición del artista escultor mexicano Rivelino, que tendrá como sede el edificio de la Bolsa Mexicana de Valores en Paseo de la Reforma. Así que tendrán fiesta para rato.

LavanderiApp moderniza ‘lavar ajeno’

Solicitar un servicio de lavado de ropa con un proceso similar al que se usa cuando se pide un Uber, es un negocio que nació en la mente del mexicano **Juan Pablo Saldaña**, quien lanzó su plataforma LavanderiApp.

La *startup* LavanderiApp salió al mercado en enero de este año, y fue catalogada como caso de éxito por Google, pues bajo el modelo de economía colaborativa al estilo Uber, Cabify o Rappi, reparte las órdenes de ropa sucia a personas que hacen este servicio.

“Logramos generar una solución para un segmento de la población, en especial mujeres de más de 45 años, para las que conseguir empleo es ya complicado”, explicó Saldaña.

Para el consumidor, el servicio de LavanderiApp es hasta 50 por ciento más económico frente a lo que cuesta hacerlo en una tintorería o lavandería de cadena, y para la LavaPer –como se denomina a las ofertantes– los ingresos pueden ascender a 8 mil pesos mensuales atendiendo un servicio al día.

La plataforma funciona mediante una aplicación móvil. Para la designación del servicio se utiliza la ubicación, y durante el proceso se documenta con fotos

de cómo se reciben las prendas.

Hasta ahora la *startup* cuenta con 100 LavaPer’s activas en CDMX y tiene otras 2 mil 500 personas en proceso de certificación.

¿Tiene ropa sucia qué lavar?

Futuro presidente de la Asetur va por navieras

Quien anda con una agenda muy activa en estos días es el titular de la Secretaría de Turismo de Baja California Sur, **Luis Araiza López**, que participará en el Twenty-Fifth Annual FCCA Cruise Conference & Trade Show, en San Juan, Puerto Rico, donde se reunirá con las principales empresas navieras para fortalecer lazos comerciales, a fin de que los destinos sudcalifornianos se sumen a nuevas rutas.

El negocio de los cruceros es importante para México, pues se estima que a puertos como Mahahual y Cozumel llevan cada año alrededor de 8 millones 700 mil cruceristas.

Por lo pronto, Araiza se perfila como el próximo presidente de la Asociación de Secretarios de Turismo de México (Asetur) y nos aseguran que cuenta con el respaldo de la mayoría de sus pares, incluyendo al propio Miguel Torruco, secretario de Turismo federal.

La presidencia de Asetur será renovada durante los trabajos del primer Tianguis de Pueblos Mágicos, que se realizará esta semana en Pachuca, Hidalgo. Ya viene el relevo en la Asetur.

Según el último reporte del sector de la Asociación Internacional de Líneas de Cruceros, México es uno de los principales destinos mundiales de cruceros. Negocio de viento en popa, pues.





Historias de NegoCEOs

Mario Maldonado

AT&T oferta por canales de Fox, pero no avanza

La fusión entre Disney y Fox en México, aprobada en marzo por el Instituto Federal de Telecomunicaciones (IFT) y condicionada a la venta de activos, avanza a paso de tortuga y no deja de causar polémica entre la industria.

El 1 de noviembre se vence el plazo que fijó el IFT para que Disney se deshaga de los canales de Fox Sports, lo cual no ha conseguido. AT&T ya puso una oferta sobre la mesa, por cerca de 80 millones de dólares, pero no ha sido aceptada por Disney.

Parecer que la empresa que lleva **Diego Lerner** en América Latina, y dirige el millonario **Bob Iger** a escala global, se está tomando su tiempo mientras negocia con los interesados y diseña un plan para no perder su hegemonía en la transmisión de contenidos deportivos en la televisión de paga.

Según el IFT, las señales de ESPN y Fox Sports podrían concentrar cerca de 80% de la participación de mercado en la categoría deportiva.

El IFT puede darle una prórroga de seis meses a Disney para que encuentre comprador, siempre y cuando justifique la extensión del plazo, y todo apunta a que así será. Si en esa ampliación no lograr colocar los canales de Fox, el regulador podría desincorporarlos mediante un liquidador.

Parece que el agente colocador que designó Disney para la venta de Fox Sports, el cual fue aprobado por el IFT, no hizo bien la valuación de los activos y por eso no han podido aceptar o negar la oferta de AT&T.

La concentración de los dos gigantes de contenidos, más allá del poder de mercado que lograrían, ha sido polémica por un presunto conflicto de interés al cual el presidente **Andrés Manuel López Obrador** incluso se ha referido públicamente.

En febrero pasado, el Presidente se refirió en su conferencia matutina a un funcionario que trabajó en el IFT y que fue contratado por una de las empresas

involucradas. Se trata de **Ernesto Estrada**, comisionado del regulador de septiembre 2013 a febrero 2017, quien junto con **Eduardo Pérez Motta**, expresidente de la Comisión Federal de Competencia, fungieron como representantes legales de Disney y Fox mediante el despacho Sai Asesores.

Como comisionado del IFT, Ernesto Estrada propuso a **Georgina Kary Santiago** para encabezar la Unidad de Competencia del organismo, puesto que mantiene desde 2013 y que fue clave para aprobar la fusión entre los dos gigantes de contenidos.

Legisladores de Morena también han cuestionado dicha relación y han externado su extrañamiento ante el Órgano Interno de Control del IFT, a cargo de **Gricelda Sánchez Carranza**, quien fue nombrada por la Cámara de Diputados en mayo, y se estrenó precisamente con este asunto.

Chico Pardo genera dudas. El SPAC (Empresa de Adquisición con Propósito Especial) del fondo Promecap, de **Fernando Chico Pardo**, está por cerrar una inversión en el Grupo Acosta Verde, un desarrollador de centros comerciales basado en San Pedro Garza García, Nuevo León.

Este vehículo de Promecap estaba llamado a invertir capital en empresas de alto potencial que, con el expertise de Chico Pardo —inversionista a quien le han apodado el **George Soros** mexicano—, iban a ‘volar’ y a generar valor para sus inversionistas.

Sin embargo, pese a que Acosta Verde no es una mala empresa —está altamente sofisticada— se trata de una firma con varios intentos de hacer un IPO, pero no ha tenido eco en el mercado; en parte porque las Fibras han sido un vehículo con poca liquidez y rendimientos bajos y conflictos de interés.

En 2005 hicieron un joint venture con Prudential; luego, en 2015 emitieron deuda de largo plazo por 3 mil millones de pesos, y en 2017 cerraron una segunda ronda de inver-



Fecha 22.10.2019	Sección Cartera	Página 34
----------------------------	---------------------------	---------------------

sión con **Sam Zell** de Equity International. *Twitter: @MarioMal*

Ahora, con la inversión de Promecap por 300 millones de dólares se van a preparar para los mercados bursátiles, aunque en realidad el mayor beneficiario de ello será el inversionista Sam Zell. Su inversión de hace un par de años será revaluada con la inyección de la firma de Chico Pardo, generando un buen retorno para sus fondos mientras que los inversionistas mexicanos se quedarán con más activos inmobiliarios de retail en sus carteras, con poco upside, y con el gran reto del *e-commerce* creciendo a doble dígito en el país. ● *Correo: mario.maldonado.padilla@gmail.com*

La concentración de los dos gigantes de contenidos, más allá del poder de mercado que lograrían, ha sido polémica por un presunto conflicto de interés al cual el presidente Andrés Manuel López Obrador incluso se ha referido públicamente

18 millones de “chocolates”

COORDENADAS

Enrique Quintana

Opine usted:
enrique.quintana@elfinanciero.com.mx

@E_Q_



La legalización de los llamados “autos chocolate” refleja una forma de funcionamiento del gobierno que puede ser profundamente inhibitoria para las inversiones.

La mecánica con la que se instrumentó la medida fue al más viejo estilo priista.

Casi a punto de votarse la Ley de Ingresos, se encomendó a un diputado morenista de un distrito de la frontera, San Luis Río Colorado, en Sonora, que hiciera la propuesta para incluir un transitorio en la Ley para abrir la puerta a la regularización de los autos ilegales.

El resultado de la votación refleja el momento. **Hubo 160 ausencias.** Pero de los 339 presentes, **hubo solo seis votos en contra.** Uno de Morena, 4 del PAN y 1 del PRD.

En esta votación, se reflejó el interés esencial de los partidos, que es tener una base de votantes, al margen de las consecuencias de la decisión.

El argumento del diputado morenista Manuel López Castillo, que propuso la adición es que si ya están los autos chocolate en México, más vale legalizarlos porque ni modo que llegue “el ejército de la ONU” (sic) y los saque.

E hizo cuentas alegres para Hacienda: **50 mil millones de pesos**, lo que implica que la legalización costaría en promedio 2 mil 777 pesos por vehículo, si se asume que serían 18 millones, lo que de acuerdo con la industria automotriz está inflado.

El argumento es que la compra de autos ilegales es el recurso que tiene la gente de menos recursos para hacerse de un auto.

Bajo esa lógica, **se puede justificar cualquier violación a ley** que se encuadre en la necesidad de la población de menores ingresos.

Creo que la industria automotriz exagera un poco cuando se habla de que la medida producirá una caída de 30 por ciento en las ventas. Pero no sería nada difícil que se sumara otro 10 a 15 por ciento a la caída que ya tiene.

En septiembre de este año se vendieron **23.6 por ciento menos vehículos** que en el mismo mes de 2016.

Pero la lógica morenista es que se trata de los fabricantes y los distribuidores. Ni modo, que pierdan.

Y por si algo faltara, la medida hace ver como mentirosos o sin poder a funcionarios como el secretario de Hacienda, la secretaria de Economía o el Jefe de la Oficina de la Presidencia, que **ofrecieron a la industria que eso no ocurriría.**

Ante la medida se va a **incentivar la internación de más autos ilegales.**

Si se consiguen a menor precio en Estados Unidos que en México y si se percibe que el Poder Legislativo tiene buena disposición para legalizarlos después de internados, apelando a que se trata de un hecho consumado, el golpe es completo.

Hasta ahora, ninguno de los funcionarios del Ejecutivo que habían ofrecido que esta medida no pasaría, han dicho “esta boca es mía”.

¿Será que se percibe que hubo línea desde arriba o que es políticamente inconveniente rechazar una medida así?

Más allá del efecto en la rama más importante de las manufacturas, el tema de fondo es que **se sigue imponiendo el violentar las reglas o cambiar la ley, en función de intereses políticos.**

Pareciera que van ganando terreno dentro del gobierno de AMLO quienes piensan que generar confianza entre los inversionistas es un asunto “muy fifi”.

Total, los empresarios son muy ricos, y si no les gustan las nuevas reglas del juego, pues que se vayan.

Más vale que quienes sí saben que esta estrategia es suicida para el gobierno de AMLO y para la economía del país tomen medidas pronto, antes de que ya vaya a ser demasiado tarde.





CORPORATIVO

#OPINIÓN

SEGURIDAD CIBERNÉTICA

La Bolsa Mexicana de Valores ha iniciado los festejos con motivo del 125 aniversario de su fundación

ROGELIO VARELA

Para el gobierno federal es prioridad acercar los sistemas financieros y de telecomunicaciones a la mayoría de la población, por ejemplo, que haya mayor acceso a medios de pago como el Cobro Digital (CoDi), pero de acuerdo con **Kiyoshi Tsuru**, director general de la BSA The Software Alliance, para esto es necesario contar con un ecosistema cibernético seguro.

Kiyoshi plantea que ante ese imperativo urge la creación de una Agencia Nacional de Seguridad Cibernética, que conjunte las facultades y regulación en torno a la seguridad en internet para ciudadanos, gobiernos y empresas, tema en el que la subsecretaría de Comunicaciones y Desarrollo Tecnológico, encabezada por **Salma Jalife**, ya está trabajando.

Se sabe que la funcionaria ha tenido ya pláticas con la industria y la academia, en propuestas específicas para que surja un organismo rector sobre este asunto, amén de alinear políticas públicas de entidades como Hacienda, de **Arturo Herrera Gutiérrez**, y el Banco de México, de **Alejandro Díaz de León**.

De acuerdo con Kiyoshi, la Estrategia Nacional de Ciberseguridad creada por la anterior administración nació muerta y, por lo pronto, en el actual gobierno, se observa voluntad política en este tema, además que está consciente que, para la implementación de las iniciativas para combatir corrupción, reducir índices de pobreza, acercar a la población las oportunidades de educación y empleo necesarias, la ruta más efectiva es a través de las tecnologías de la información, en las que la seguridad cibernética es un elemento subyacente y no un accesorio.

LA RUTA DEL DINERO

Continúa en siguiente hoja



Fecha 22.10.2019	Sección Mercados	Página 27
----------------------------	----------------------------	---------------------

Nada, que un *San Quintín* se armó por la ausencia de **Víctor Toledo Manzur**, secretario de Medio Ambiente y Recursos Naturales (Semarnat), a una reunión intersecretarial en Hermosillo, Sonora, a la que no asistió el funcionario para dar su punto de vista sobre la supuesta contaminación en el río Sonora y sus afluentes.

Este lunes se tenía establecida una reunión con el gabinete de la gobernadora sonorense **Claudia Pavlovich**, para precisar si existe o no contaminación en esos recursos hídricos naturales, pero Toledo nunca llegó luego que el pasado 30 de septiembre el presidente **Andrés Manuel López Obrador** anunció en la mañana que Toledo viajaría a la entidad.

El exhorto presidencial viene del 4 de julio pasado, sin que se haya producido una respuesta del titular de la Semarnat. Los sectores industrial y agropecuario, entre otros, están pendientes de esa reunión para definir estrategias pendientes que requieren de la autorización del

gobierno federal, tarea que por lo visto ha sido pospuesta indefinidamente lo que imaginará ha ocasionado enojo entre los habitantes cercanos al río Sonora.

De manteles largos estará esta semana la Bolsa Mexicana de Valores que preside **Jaime Ruiz Sacristán** y dirige **José Oriol Bosch** con motivo del aniversario 125 del mercado bursátil.

ROGELIOVARELA@HOTMAIL.COM
[@CORPO_VARELA](https://twitter.com/CORPO_VARELA)

**LA SEGURIDAD
CIBERNÉTICA ES
UN ELEMENTO
SUBYACENTE**

Fecha 22.10.2019	Sección Empresas y Negocios	Página PP-26
----------------------------	---------------------------------------	------------------------

**Autos chocolate,
¿regularización?**
Marco A. Mares

RICOS Y PODEROSOS

Marco A. Mares

marcomaresq@gmail.com

Autos chocolate, ¿regularización?

La industria automotriz mexicana está frente a un inminente golpe: un nuevo proceso de regularización de autos ilegales o *chocolate*, que registra poco más de dos años en caída y una proyección similar hacia el próximo año.

De ratificarse la iniciativa en la Cámara de Senadores, el mercado nacional de autos podría caer 30% adicional.

El gobierno mexicano dejaría de recibir alrededor de 55,000 millones de pesos que cobra a través del Impuesto al Valor Agregado (IVA) en las operaciones de compra de autos nuevos y 12,000 millones de pesos que recauda vía el Impuesto sobre Autos Nuevos (ISAN). El diputado **Manuel López Castillo** del grupo parlamentario del partido Morena, asegura que la regularización de los autos *chocolate* beneficiaría las arcas de los estados y municipios fronterizos con 50,000 millones de pesos.

La Asociación Mexicana de Distribuidores de Autos, que dirige **Guillermo Rosales**, desmiente la cifra del legislador.

¡SABADAZO!

De manera sorpresiva el pasado viernes en la Cámara de Diputados se aprobó un artículo transitorio en la ley de ingresos que autoriza al Congreso formular ley para regularizar vehículos ilegales.

La aprobación de la ley en lo general y en lo particular, que se dio con 264 votos a favor, 82 en contra y cero abstencio-

nes, será discutida en los próximos días en el Senado. El diputado **Manuel López Castillo**, del grupo parlamentario de Morena, presentó una reserva para introducir el artículo transitorio decimoquinto, que faculta al Congreso de la Unión en un plazo máximo de ocho meses contados a partir de la entrada en vigor de esa ley a “realizar las adecuaciones que correspondan en las leyes y ordenamientos aplicables, a efecto de solucionar la problemática de la posesión de vehículos importados usados localizados en el territorio nacional que no hayan cumplido con las obligaciones de la Ley Aduanera”.

El diputado López Castillo justifica la incorporación del artículo transitorio, con el argumento de que: “Busca generar incentivos a una cultura de legalidad y formalidad en la introducción de mercancías extranjeras”. Asegura que “las disposiciones que emita el Congreso facilitarán a los ciudadanos que tienen un vehículo de procedencia extranjera a adquirir el documento que acredita la legal estancia, y fortalece el cumplimiento no sólo de normas tributarias, ambientales y de registro vehicular”.

GOLPE AL ESTADO DE DERECHO

Sin embargo, el sector privado sectorial de inmediato reaccionó para oponerse a la regularización de los autos ilegales.

La AMDA indicó que se tra-

ta de un golpe al Estado de Derecho si llega a aprobarse en la Cámara de Senadores. Y advierte que el mercado interno automotor, actualmente en crisis, caería hasta 30% adicional.

Urgió a la Cámara de Senadores y al Ejecutivo Federal a frenar la intención de que se promueva legalización para avalar el contrabando.

La industria automotriz agremiada en la Asociación Mexicana de Distribuidores Automotores (AMDA), la Asociación Mexicana de la Industria Automotriz (AMIA), Asociación Nacional de Productores Autobuses Camiones y Tractocamiones AC e Industria Nacional de Autopartes, así como la Canacindra, Concamin y Coparmex reconoce la problemática de los vehículos ilegales. Advierte que legislar a favor del reconocimiento de lo ilegal no es la solución y representa una clara violación de la Constitución en sus principios de equidad y proporcionalidad.

Las organizaciones automotrices proponen que se regulen los autos ilegales mediante facilidades administrativas expedidas por el Ejecutivo federal.

LA REALIDAD

La industria automotriz no logra recuperar los buenos números de los que gozaba hace unos años en cuanto a venta de autos nuevos. Y ahora se ve más cuesta arriba, con la iniciativa de la bancada de Morena que propone legalizar los autos traídos ilegalmente del extranjero.

De aprobarse, implicaría

Continúa en siguiente hoja



Fecha 22.10.2019	Sección Empresas y Negocios	Página PP-26
----------------------------	---------------------------------------	------------------------

que la venta de autos nuevos se desplomaría hasta llegar a un aproximado de 900,000 unidades en el 2021, es decir 43% menos que el 1 millón 600,000 que se registraron en el 2016.

LOS PROS

El legislador promovente de la iniciativa estimó que en el país circulan 18 millones de automóviles irregulares. Consideró que la regularización beneficiará la economía del gobierno federal, estatales y municipales.

“Sería una entrada de dinero

fabulosa para los gobiernos federales, estatales y municipales, se habla de alrededor de 50,000 millones de pesos”, afirmó López Castillo.

LOS CONTRAS

La AMDA estima que al legalizar los vehículos *chocolate* se va a desincentivar la compra legal de autos y se generaría una caída de 30% en ventas en los próximos tres años. Además se perderían alrededor de 55,000 millones de pesos por dejar de cobrar IVA por la venta de autos nuevos.

Así como 12,000 millones de

pesos que este año se esperan recaudar por concepto de Impuesto sobre Autos Nuevos. Además del ISR que genera la distribución de vehículos en el país.

LA MATUTINA

Durante la conferencia matutina, el presidente López Obrador refirió que hubo una reunión privada sobre la regularización de autos *chocolate*, con los titulares de Hacienda, **Arturo Herrera**; de Economía, **Graciela Márquez**, y el gabinete de Seguridad para analizar la posibilidad

de censar a los autos importados que circulan en la frontera.

La historia reciente ha dejado claro que la legalización de autos *chocolate* es un golpe fuerte y directo a la industria y al mercado nacionales.

ATISBOS

FOCOS ROJOS.- Alemania se declaró en recesión. Podría cumplirse el pronóstico de Moody's de una recesión global el próximo año. El escenario internacional se complica y México debe prepararse para enfrentarlo.

Fecha 22.10.2019	Sección Mercados	Página PP-33
----------------------------	----------------------------	------------------------





Juez en EU declara ilegal Acuerdo de Suspensión de azúcar con México, inquietud y quizá Trump apelaría

albertoaguilar@dondinero.mx
[@AGUILAR_DD](#)

NUEVOS REFUERZOS EN CNBV Y HASTA UN CENTENAR DE RENUNCIAS POR AUSTERIDAD; BANCOS TAMBIÉN EN PROBLEMAS SI SIGUE ATONÍA; ELEVA S&P A 45% PRONÓSTICO DE RECESIÓN EN EU



N EL CONTEXTO de los esfuerzos de última hora que se hacen para desterrar la ratificación en EU del T-MEC, resulta que en el frente comercial con ese país, que es nuestro principal socio, ha vuelto a surgir un nuevo desafío para lo que hace al azúcar. Resulta que el viernes pasado el juez de

la corte de Nueva York **Leo M. Gordon** libró una sentencia de un recurso que interpuso CSC Sugar LLC contra el gobierno de EU. De acuerdo con la misma, se declaró ilegal el Acuerdo de Suspensión del azúcar que se renovó el 11 de julio del 2017 con la intención de evitar la imposición de las cuotas que se habían fijado años antes tras una investigación por dumping contra México y de esa manera mantener



Fecha 22.10.2019	Sección Mercados	Página PP-33
----------------------------	----------------------------	------------------------

las exportaciones azucareras.

De hecho Gordon ordenó al Departamento de Comercio que comanda **Wilbur Ross** enmendar esos acuerdos porque se consideró que están fuera de la ley.

La polémica determinación judicial ya trascendió al ámbito de ECONOMÍA que comanda **Graciela Márquez**, así como en algunos círculos muy reservados de la industria encajada en la Cámara Nacional de la Industria Azucarera y Alcohólica (CNIAA) que preside **Juan Cortina Gallardo**.

Obviamente hay preocupación por los riesgos de que este fallo pueda frenar las exportaciones de azúcar mexicana a EU, la cuales son nodales para colocar los remanentes de producción a una buena cotización.

Aunque hay poca claridad no se descarta la posibilidad de que el gobierno de **Donald Trump** y la industria estadounidense decidan apelar.

En el ínter los envíos de azúcar mexicana quizá deberán ceñirse a las reglas que existían cuando por primera vez se firmó el Acuerdo de Suspensión. Ayer por la tarde esto mismo se analizaba.

Modificar las condiciones de exportación de México no es tan sencillo, puesto que en el acuerdo renovado del 2017, se cambiaron las calidades del azúcar que se envía, con el fin de asegurar el estricto cumplimiento de las reglas por parte de nuestra industria.

Se cree que esta semana deberá existir mayor certeza de cómo manejar la resolución del juez Gordon, aunque evidentemente esta situación podría modificar las expectativas que había en nuestra industria con respecto al convenio del azúcar que se tiene con EU.

Según esto y conforme a retroalimentación con la industria azucarera de EU, hasta antes de esto, no había en el escenario dificultad alguna para extender el convenio al 2025.

México está obligado a exportar al menos 2 millones de toneladas anuales de azúcar, o sea un tercio de nuestra producción que se sitúa en 6.5 millones de toneladas.

Concretamente las 800 mil toneladas

Continúa en siguiente hoja

que van a EU se logran colocar al doble de la cotización del producto que se realiza en el mercado *spot*.

De ahí la importancia del Acuerdo de Suspensión con EU, ahora en predicamentos, situación que se suma al controvertido arreglo del tomate que se logró hace algunas semanas y que obligará a una revisión del 92% de los envíos en la frontera, o sea casi todo.

Así que nuevos nubarrones en nuestra relación comercial con EU. Habrá que ver el desenlace.



AMÉN DE 10 altos funcionario que están por salir de la CNBV que preside **Adalberto Palma**, se calcula que han dejado esa dependencia un centenar de colaboradores, esto por la austeridad, o sea el recorte de salarios y de prestaciones. Como imaginará esto ha dificultado la supervisión de las instituciones financieras a todos los niveles. Se han tenido que hacer fuertes esfuerzos para salir adelante, entre ellos la contratación de nuevo talento. Apunte por lo pronto la reciente incorporación de **Margarita de la Cabada**, ex IPAB. También la de **David López** y **Narciso Campos**, ex funcionarios de la SHCP y la de **Juan Antonio Quesada** y **Alejandro Vargas** que ya estuvieron en esa dependencia.



AYER MOODY'S QUE encabeza **Alberto Jones** emitió una nota relacionada con el impacto que tendrá el bajo crecimiento en el rubro asegurador integrado a la AMIS que lleva **Recaredo Arias**. Se particularizó en la baja en la contratación de pólizas de daños y por supuesto en las que tienen que ver con autos, máxime la disminución de las ventas en ese negocio durante este año. Le platico que esto mismo se puede replicar para lo que hace a la banca. De hecho ya hay menos apetito en lo que son créditos empresariales e hipotecarios. También hay una desaceleración notoria en lo que es el crédito al consumo. Es más, consultas realizadas permiten corroborarle que entre los miembros de la ABM que lleva **Luis Niño de Rivera**, ya también comienzan a presentarse problemas con el cumplimiento de créditos vigentes, situación que se estima podría recrudecerse

Fecha 22.10.2019	Sección Mercados	Página PP-33
----------------------------	----------------------------	------------------------

en 2020, de mantenerse el declive que muestra la actividad económica.



EN EL ESCENARIO de una desaceleración global, ayer el Bundesbank alemán que comanda **Jens Weidmann** levantó la mano al reconocer que la economía de ese país, pivote europeo, está ya en recesión técnica. Recién el FMI, a cargo de **Kristalina Georgieva** ajustó el pronóstico del avance mundial para este año a sólo 3%, nivel comparable a la crisis del 2008-2009. Amén de la situación interna de México, el entorno internacional es otra amenaza, particularmente en lo que hace a EU que sólo crecería cuando mucho 2% en 2020. El problema es que los analistas comienzan a elevar sus pronósticos en torno a los riesgos recesivos en esa economía. S&P de **María Consuelo Pérez Cavallazzi** ya subió

su expectativa al respecto del 35% al 45%.



FOTO: CUARTOSCURO

• **JUAN CORTINA GALLARDO.** Hay preocupación en el sector azucarero por la exportación.

“México está obligado a exportar al menos 2 millones de toneladas anuales de azúcar, o sea un tercio de nuestra producción que se sitúa en 6.5 millones de toneladas”.

LAS 800 MIL TONELADAS QUE VAN A EU SE LOGRAN COLOCAR AL DOBLE DE LA COTIZACIÓN DEL PRODUCTO EN EL MERCADO SPOT

Fecha 22.10.2019	Sección Dinero	Página 1-2
----------------------------	--------------------------	----------------------



Coparmex en la mira

El llamado sindicato patronal ha sido el más fuerte crítico de la gestión de López Obrador.

Activo Empresarial, José Yuste :

El mandatario federal ya tachó a Coparmex de funcionar como partido de oposición y de ser parte de los adversarios conservadores a su gobierno.



Activo empresarial

José Yuste
dinero@gimm.com.mx

Coparmex en la mira

• Para el Presidente, el sindicato patronal se ha convertido en un partido de oposición.

Dentro de los organismos empresariales la Confederación Patronal de la República Mexicana (Coparmex) ha sido noticia en los últimos tiempos. El llamado sindicato patronal ha sido el más fuerte crítico de la gestión del presidente **Andrés Manuel López Obrador**, al grado que éste ya lo tachó de funcionar como partido de oposición y de ser parte de los adversarios conservadores a su gobierno.



LAS DIFERENCIAS POR SANTA LUCÍA

El presidente de la Coparmex, **Gustavo de Hoyos**, rechaza ser un partido de oposición. Señala que la cúpula es y seguirá siendo un organismo empresarial, la representación de la parte patronal y, aunque llega a compartir con el gobierno algunas banderas, como elevar el salario mínimo, la verdad es que es mucho más crítico que cualquier otro organismo privado.

Las diferencias han sido varias. Primero, la del Aeropuerto de Texcoco, tema en el cual la Confederación Patronal de la República Mexicana no se conformó con quedarse con el comunicado crítico de la decisión de cancelar Texcoco, sino que se involucró en el colectivo #NoMásDerroches, que empujó casi 150 amparos para evitar la construcción del otro aeropuerto, el que impulsa el presidente, el de Santa Lucía, llamado Aeropuerto Internacional General Felipe Ángeles.

Como sabemos, el gobierno de **López Obrador** logró ganar el pleito judicial, superó las siete suspensiones conseguidas por el colectivo e inmediatamente dio el ban-

Continúa en siguiente hoja



Página 1 de 2
\$ 51054.00
Tam: 402 cm2

Fecha 22.10.2019	Sección Dinero	Página 1-2
----------------------------	--------------------------	----------------------

derazo al arranque de la construcción del aeropuerto de Santa Lucía, que será distinto a los demás. Será entre civil y militar y a 30 kilómetros del actual aeropuerto capitalino.



INSEGURIDAD, LA OTRA

En esta vencida mediática y judicial, **López Obrador** obtuvo un punto a su favor. Sin embargo, han venido otros temas, como el de la inseguridad. Ante la balacera provocada por grupos delictivos, que provocó el caos y miedo en Culiacán, Sinaloa, la Coparmex volvió a ser crítica: ha fallado la estrategia para combatir la inseguridad.

Como sabemos, el presidente **López Obrador** respondió a las críticas señalando que un buen dirigente es quien sabe discernir entre dejar libre a un delincuente, en lugar de exponer a toda la población.



DEFRAUDACIÓN FISCAL

Otro tema donde la Coparmex ha sido crítica es en el de la iniciativa para combatir la defraudación fiscal. Señaló que si se quería ir contra las factureras, la iniciativa fuera más específica para lograr ir contra esas empresas fantasma o factureras, pero cuidar de no dañar al contribuyente cumplido. Y otra vez tuvo respuesta de la 4T: la defraudación mediante facturas falsas se ha convertido en el de-

porte nacional, dijo el Procurador Fiscal de la Federación, **Carlos Romero Aranda**.

La Coparmex es el organismo privado más crítico del gobierno de la 4T. Para el presidente **López Obrador** sí se ha convertido en un partido de oposición. Como vemos, de los organismos privados la patronal es la que ha tenido menos coincidencias con el actual gobierno. Cuando le preguntamos a **Gustavo de Hoyos** si está buscando algún liderazgo político, nos responde que el único liderazgo que busca es el empresarial y su trinchera seguirá en los organismos empresariales.

El llamado sindicato patronal ha sido el más fuerte crítico del actual gobierno federal. Las diferencias han sido en varios rubros.



● Carlos Romero Aranda, procurador Fiscal de la Federación.



LA CUARTA TRANSFORMACIÓN

Darío Celis

@dariocelise

Aeroméxico no podrá detener a Emirates



Scott Lantz

El aterrizaje de Emirates Airlines es inminente a partir del próximo 9 de diciembre con un vuelo diario en la ruta Dubái-Barcelona-CDMX, que va a poner en riesgo de descapitalización a Aeroméxico.

El gobierno de la 4T prefirió afrontar un litigio con la empresa de **Eduardo Tricio** y **Valentín Diez-Morodo** y su socio Delta Airlines, que ser demandado por la poderosa compañía árabe.

Desde noviembre del año pasado el propio secretario **Javier Jiménez Espriú**, que ayer aseguró a los senadores que “es imposible” negarle el permiso, pactó con Emirates su entrada al país.

Y todavía a finales de septiembre, cuando el Aeropuerto de la CDMX le autorizó los slots, dicen que el mismo Jiménez, orgulloso, fue a informarle el logro

al embajador de los Emiratos Árabes.

Con todo y saturación, los slots que les asignó el subsecretario de Transporte, **Carlos Morán**, y Aeronáutica Civil, de **Rodrigo Vázquez Colmenares**, fueron inmejorables: aterrizarán casi a las 5 de la tarde.

Desde el primer momento Emirates, que preside **Tim Clark** y que comanda en la región **Scott Lantz**, tuvieron el respaldo de la 4T y todo fuyó vía la dependencia que lidera Jiménez Espriú.

Nunca Comunicaciones y Transportes compartió responsabilidad de la asignación de los horarios de despegue y aterrizaje con otras dependencias con competencia en este expediente.

Aeronáutica Civil jamás se coordinó con Turismo que lleva **Miguel Torruco**, Relaciones Exteriores que maneja **Marcelo Ebrard** ni Economía

Continúa en siguiente hoja



Fecha 22.10.2019	Sección Economía	Página 6
----------------------------	----------------------------	--------------------

de **Graciela Márquez**. Jiménez Espríu monopolizó el caso.

Pudieron haber autorizado slots en horarios menos ventajosos, como después de las 11 de la noche. O haber condicionado la cantidad de pasajeros en la ruta Barcelona-México-Barcelona.

Pero no: el régimen del presidente **Andrés Manuel López Obrador** decidió apostar por los árabes y golpear a Aeroméxico, que dicho sea de paso, no descarta dejar su vuelo a Barcelona.

PUES CON LA novedad de que ya le jalaron las orejas a Altan. Le comentaba ayer que sus principales representantes, **Eugenio Galdón, Joaquín Coronado y Bernardo Sepúlveda**, han tenido oportunidad en más de una ocasión de reunirse con el presidente **Andrés Manuel López Obrador**, quien depositó su confianza en esta red para llegar a las localidades que no atienden América Móvil, AT&T y Telefónica. Pero la firma decidió en estos primeros 19 meses de operación meterse a esos mismos mercados. Según su plan de negocios hasta el 2024 conectarían las zonas rurales. Pero hubo un manotazo ya para modificar su calendario de cobertura y en el 2020 ya deben estar trabajando en las regiones marginadas, so pena de perder el negocio.

LA ADMINISTRACIÓN DE la Central de Abasto de la CDMX es otro expediente que enfrenta a los gobiernos de **Miguel Ángel Mancera** y **Claudia Sheinbaum**. Después de la caseta de la autopista México-Querétaro es la que más cruces de autos contabiliza. Los hermanos **Luis y Mauricio Amodío** del Grupo CAABSA, y que hasta 2017 tuvieron el contrato, acaban de perder un recurso administrativo local para recuperar la concesión, misma que les dio Mancera en 2013 y tres años después les quitó. El asunto se va a calentar mucho más.



Miguel Ángel Mancera

LA UNIDAD DE Inteligencia Financiera denunció ahora a **Jaime González Aguadé**, el ex presidente de la Comisión Nacional Bancaria y de Valores. **Santiago Nieto** lo acusa de los mismos delitos de **Juan Collado**, esto es delincuencia organizada y operaciones con recursos de procedencia ilícita. El ex coordinador de Financiamiento de la campaña de **José Antonio Meade** es imputado en calidad de ex miembro del Consejo de Administración de Libertad Servicios Financieros. Su abogado penalista ya es **Eduardo Amerena**.



Santiago Nieto

PEMEX EXPLORACIÓN Y Producción, que comanda **Miguel Ángel Lozada**, difirió el fallo de Maloob-E y Maloob-I que estaba previsto el jueves pasado. La petrolera que dirige **Octavio Romero** pidió más tiempo para evaluar las ofertas económicas. Solo dos consorcios le entraron y sus posturas homologadas en dólares están muy parejas. Grupo R de **Ramiro Garza** con la italiana Micoperi de **Silvio Bartolotti** con alrededor de 311.3 millones de dólares, y Carso de **Carlos Slim** con Protexa de **Ramiro Lobo** con 315.5 millones.

EFFECTIVAMENTE, NADIE se atreve en la CFE a firmar la recepción de la central de generación de Tula, la cual fue adjudicada en el 2014 a Avanzia. Y es que una de las turbinas vibra. El contrato llave en mano fue por 323

millones de dólares, monto que por supuesto la empresa dirigida por **Manuel Bartlett** no va a pagar hasta que se dé por satisfecha. Es más, la firma española que preside **Francisco Gil Díaz** ya cayó en default en la entrega de la obra y se está haciendo acreedor a multas. Este expediente no va terminar nada bien.

CITIBANAMEX, QUE CAPITANEA **Ernesto Torres Cantú**, ya tiene comprador del edificio corporativo de la casa de bolsa Accival y la afore Banamex, éste de Paseo de la Reforma 390. La oferta ronda los 40 millones de dólares y los finalistas fueron fondos alemanes, los más activos últimamente en la compra de bienes inmuebles. El ganador podría salir de Union Investment que lleva **Tal Peri**, Deka Immobilien al mando de **Georg Stocker** y GLL, perteneciente a la Fibra Macquarie que dirige **Juan Monroy**. JLL, de **Pedro Azcué**, es el broker.

AMERICAN EXPRESS, que encabeza **Santiago Fernández**, cerró una de las operaciones de renta de oficinas más grandes del año. Fue para consolidar a todo su personal en la torre Puerta Polanco, entre Horacio y Periférico. A **José Shabot**, el desarrollador de Quierocasa, le tomaron 15 mil metros cuadrados. El contrato lo intermediaron Newmark Knight Frank, que dirige **Giovanni D'Agustino**, por el arrendador, y CBRE, de **Lyman Daniels**, por el arrendatario.



Santiago Fernández

Fecha 22.10.2019	Sección Dinero	Página 1-3
----------------------------	--------------------------	----------------------



Carta póstuma

Análisis Superior,
David Páramo



Carta póstuma

• El intento de reeditar el alboroto sobre supuestas colusiones para manipular el mercado de bonos en México plantea algunos problemas graves.

Alejandra Palacios parece que ha decidido irse de la Comisión Federal de Competencia Económica (Cofece) en medio de un gran escándalo que, según ella, podría ayudarle a encontrar un puesto incluso dentro de la actual administración o, por lo menos, hacer creer que cumplió con su misión.

El intento de reeditar el alboroto sobre supuestas colusiones para manipular el mercado de bonos en México plantea algunos problemas verdaderamente graves para convertirse en acusaciones.

Suena muy bien para el malintencionado o el poco informado decir que había correos electrónicos, chats y quién sabe cuántas cosas más; sin embargo, a partir de ahí existe un gran abismo con las pruebas.

¿Eran negociaciones entre los formadores de mercado? Suponiendo que fueran ilegales ¿realmente modificaron el mercado o se trató de un asunto marginal como ya lo determinó desde hace prácticamente un año la CNBV?

Suena muy bonito, pero está en la frontera del chisme y no le corresponderá a la actual presidenta de la Cofece cargar con el fracaso.



REMATE SALIVAL

El Padre del Análisis Superior últimamente ha venido señalando que ya basta de fotos y promesas de inversión.

Que si bien ese modelo de ir a ver al Presidente de la República y tomarse fotografías con él resultó muy útil al inicio de la administración, ya está totalmente desgastado: es tiempo de los hechos. No existe mejor muestra de confianza que realizar inversiones,



Página 1 de 2
\$ 51943.00
Tam: 409 cm2

Continúa en siguiente hoja

Fecha 22.10.2019	Sección Dinero	Página 1-3
----------------------------	--------------------------	----------------------

no promesas a cambio de fotografías que se publican en las redes sociales.

Afortunadamente hay algunos empresarios quienes están menos ocupados en aparecer en las fotografías y están ocupados en realizar inversiones. sin embargo, lo que preocupa es que hay algunos quienes en lugar de invertir se ponen a pontificar sobre la importancia de hacerlo.

Hay empresarios quienes últimamente dan entrevistas diciendo que es momento de invertir, que se debe arriesgar a favor del país y que es la responsabilidad de la iniciativa privada; sin embargo, no únicamente están dejando morir a sus empresas sino que no están cumpliendo los compromisos de inversión que asumieron.

Quizá sus múltiples entrevistas les resulten muy simpáticas a los funcionarios del gobierno, pero así no se hace empresa.



REMATE BUROCRÁTICO

Las disposiciones aprobadas en el Congreso de la Unión que impiden a los funcionarios públicos trabajar durante una década dentro de la iniciativa privada no únicamente están provocando crisis de pánico entre estos

servidores, sino también están dificultando la operación del gobierno.

Si pregunta a los jefes de personal y seleccionadores de talento de la iniciativa privada, en los últimos meses hay una avalancha de servidores públicos, no sólo de primer nivel, sino de todos los rangos, pues están buscando colocarse antes de que entren en vigor las disposiciones.

Realmente son muy pocos quienes creen que sólo se concentrará en los más altos niveles de la organización, sino incluso en funcionarios menores quienes en el ejer-

cicio de su trabajo pudieran tener acceso a información confidencial o sensible.

Encargados de contratación de personal señalan que el mercado se ha movido, puesto que pueden reclutar a servidores públicos por menos salario de lo que indicarían su experiencia y capacidad; sin embargo, también señalan que no tienen capacidad de colocar a todos en puestos para los que están preparados.

Un segundo efecto es grave en algunas dependencias en las cuales la rotación suele ser más elevada. Entre los funcionarios de Banco de México, por ejemplo, la preocupación es menor, pues la mayoría espera un horizonte en el cual puedan jubilarse del instituto central.

No así en el caso de otra dependencias como la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, la cual cada vez tiene mayores problemas para encontrar personal luego de las oleadas de retiro que ha sufrido, un poco por la inconformidad con la gestión de **Adalberto Palma**, sino por las dudas sobre cuál sería su futuro si pasan por aquella dependencia.

Alejandra Palacios parece que decidió irse de la Cofece en medio de un gran escándalo que, según ella, podría ayudarle a encontrar un puesto en la actual administración.



● Alejandra Palacios, presidenta de la Cofece.

Fecha 22.10.2019	Sección Dinero	Página 1-5
----------------------------	--------------------------	----------------------



El futuro de la industria automotriz

Cuenta Corriente,
Alicia Salgado



Cuenta corriente

Alicia Salgado
alicia@asalgado.info

El futuro de la industria automotriz

- Tokyo Motor Show mostrará los avances del sector.
- La edición de este año llevará por título Future Expo.

TOKIO.- La 46 edición del Tokyo Motor Show que inicia esta semana mostrará la evolución de la industria automotriz en Japón para asegurar su liderazgo al entrar en la tercera década del Siglo XXI.

The Japan Automobile Manufacturers Association logró que todas las armadoras participantes presenten los avances que se han incorporado a los autos, pero con un giro al futuro.

La Expo Motor se realiza en Odaiba, una isla artificial que alberga los museos y centros de investigación avanzada de tecnología digital, web, conectividad, desarrollo nanotecnológico, inteligencia artificial, energía, telecomunicaciones, etc., por lo que se espera que sea un show muy visual y marcador del futuro de la tecnología automotriz.

Por ello, la Motor Expo de este año lleva por título Future Expo y se realiza en un sitio conocido como la Mega Web, al tiempo en que muestra la cooperación de la nueva Organización para el Desarrollo de Nuevas Tecnologías Energéticas e Industriales (NEDO).

Esta organización, que encabeza **Hiroaki Ishizuka**, inició el 15 de octubre la prueba más grande de convivencia de manejo autónomo en la zona costera de Tokio (son 100 vehículos) en el que participan 28 proveedores, desde armadoras hasta tecnológicas y sensorizadoras.

El gobierno del primer ministro **Shinzō Abe** ha continuado el compromiso de apoyo para la expansión del sistema de manejo autónomo

y limpio, en todas las versiones de movilidad, desde individuales hasta masivas.

Comentamos lo anterior porque en México, pese a que Nissan, por ejemplo, tiene el liderazgo en producción de vehículos eléctricos y las marcas como Toyota venden cada vez más híbridos al segmento medio de la población, la falta de apoyo gubernamental a la expansión de la infraestructura de terminales de carga eléctrica públicas sigue limitando la oferta de este tipo de vehículos.



DE FONDOS A FONDO

A tres meses del arranque del gobierno del estado de Puebla, encabezado por **Miguel Barbosa**, con el respaldo de Mota-Engil México, encabezada por **Joao Parreira**, se dará a conocer la inversión en un proyecto de especial importancia para la movilidad y conectividad de los poblanos: la autopista Cuapiaxtla-Cuacnopalan, la cual tiene una longitud superior a los 63 km atravesando prácticamente toda la región noreste del estado conectando con Tlaxcala y prácticamente con Veracruz.

Éste es un proyecto que por falta de recursos de los anteriores concesionarios se había quedado en una tercera parte de su construcción y hoy, Mota-Engil México anunciará que, para reactivarlo, lo ha adquirido como concesionario para concluirlo en 24 meses. Así las cosas, el compromiso de la compañía consiste en la construc-



Fecha 22.10.2019	Sección Dinero	Página 1-5
----------------------------	--------------------------	----------------------

ción, operación y mantenimiento de la autopista de altas especificaciones "Cuapiaxtla-Cuacnopalan" por un periodo de 30 años.

Para que usted dimensione la importancia de esta carretera, le cuento que contará con dos entronques intermedios. Uno en la nueva planta de Audi y el otro en El Seco, que permitirá el acceso a esa localidad. De igual manera, las localidades aledañas también se verán beneficiadas disminuyendo tiempos de traslado y tráfico, por ello la relevancia del entronque en la planta de Audi.

La construcción de la nueva autopista implicará una inversión total, de cerca de 4.000 millones de pesos, de los cuales el nuevo concesionario, Mota-Engil México, aportará alrededor del 30% de recursos propios, es decir, alrededor de 1.200 millones de pesos. Con esta nueva inversión, Mota-Engil México consolida su posición como un inversionista comprometido en este tipo de proyectos de infraestructura en la zona, demostrando su confianza en Puebla y en México.

La falta de terminales de carga eléctrica en México limita la oferta de vehículos basados en tecnologías limpias.

Fecha 22.10.2019	Sección Dinero	Página 4
----------------------------	--------------------------	--------------------



Pronostican caída de 30% en sector automotriz

• Romo canceló su participación en el Foro Automotor AMDA 2019

Desde el jueves pasado, es decir, un día antes de que los diputados, a iniciativa de Morena, sorpresivamente aprobaran en la Ley de Ingresos regularizar a los autos chocolate. **Alfonso Romo**, jefe de la Oficina de la Presidencia, canceló su participación en el Foro Automotor AMDA 2019, que es el foro más importante para los distribuidores de automóviles.

El foro se realizó ayer sin la participación de **Romo** ni de ningún representante de la Secretaría de Economía porque ni la secretaria **Graciela Márquez** ni nadie de su equipo quisieron enfrentarse a un gremio que está ya de por sí preocupado por la caída que registran las ventas de automóviles desde hace más de dos años, y ahora están muy enojados con la posibilidad de que se regularicen a los autos chocolate porque se considera muy baja la posibilidad de que el Senado pueda revertir la irresponsable ocurrencia de los diputados que lamentablemente fue aprobada por la mayoría de legisladores porque prefieren generar votos sin medir las consecuencias económicas que tendrá legalizar automóviles, en su mayoría chatarra, que ingresaron al país ilegalmente.

El foro de la AMDA inició con una conferencia de prensa en la que **Guillermo Prieto**, presidente de AMDA, y **Eduardo Solís**, presidente de la Asociación Mexicana de la Industria Automotriz, señalaron que regularizar los autos chocolates afectaría más al mercado interno que al cierre de septiem-

bre se contrajo 7.5% en relación a 2018. Y pronosticaron que de aprobarse las modificaciones al artículo 15 transitorio de la Ley de Ingresos, la caída de mercado sería de 30% y el contrabando de autos se agravaría porque se pretende que la nueva regulación entre en vigor en 8 meses.

Tanto la AMDA como la AMIA se pronunciaron a favor de un esquema que no implica regularizar el contrabando, sino que

Continúa en siguiente hoja



Fecha 22.10.2019	Sección Dinero	Página 4
----------------------------	--------------------------	--------------------

los dueños de los autos cumplan con una serie de requisitos jurídicos y fiscales para la importación de Estados Unidos.



BMV FESTEJA 125 AÑOS

El próximo 31 de octubre, la Bolsa Mexicana de Valores, que preside **Jaime Ruiz Sacristán**, y dirige **José Oriol Bosch**, cumplirá 125 años y desde luego —y más en un contexto de competencia con BIVA— habrá varios festejos.

El más importante será el 31 de octubre con el denominado Día de la Bolsa y habrá una ceremonia simbólica de "campanazo" a la que asistirán las autoridades financieras, directivos de casas de bolsa y los expresidentes vivos de la BMV.

Mañana miércoles, en el recinto original de la BMV, en el edificio El Moro, se realizará el Sorteo Mayor de la Lotería Nacional y se develará un billete de la Lotería que conmemora los 125 años de la BMV.

Lo que no me gusta de vincular a la BMV con la Lotería es que invertir en la bolsa no es un juego. En la bolsa se invierte en acciones de empresas —no muchas, por cier-

to— y quien gana no es por suerte o porque "le atinó al gordo", sino porque realizó un análisis sobre la empresa, su potencial de crecimiento y utilidades, el precio de compra y desde luego sobre la economía.

El gremio automotriz está muy enojado con la posibilidad de que se regularice a los autos chocolate



● Alfonso Romo, jefe de la Oficina de la Presidencia

Fecha 22.10.2019	Sección Valores y Dinero	Página PP-12
----------------------------	------------------------------------	------------------------

El Premio Nobel
de Economía 2019
Joaquín López-Dóriga O.



El Premio Nobel de Economía 2019

Fue otorgado a dos economistas por sus contribuciones al estudio del combate a la pobreza. Evaluaron campos determinantes en el desarrollo y el combate a la pobreza como educación y servicios de salud.

La semana pasada el Premio Nobel de Economía 2019 fue otorgado a los economistas **Abhijit Banerjee, Esther Duflo** y **Michael Kremer** por sus contribuciones al estudio del combate a la pobreza.

Durante muchos años, los economistas encajonaron el estudio de la pobreza al análisis de grandes series de datos agregados a niveles nacional o regional, identificando los factores determinantes del desarrollo y la pobreza con bases teóricas.

A la mitad de los años 90, Michael Kremer comenzó a romper este molde tradicional para evaluar el desarrollo y la pobreza en la Universidad de Harvard con una metodología que iba más allá de la teoría y los modelos econométricos.

La principal innovación de Kremer fue llevar a cabo experimentos de campo en Kenia para evaluar la interrelación entre los factores que la ciencia económica había identificado a lo largo de los años como determinantes de la pobreza. Los resultados fueron reveladores.

Aunque en muchas ocasiones los experimentos validaron lo planteado por el análisis tradicional, en muchos otros casos mostraron que el impacto de algunos factores estaba sobrevalorado, mientras que otras variables jugaban un papel determinante.

Banerjee y su esposa Esther Duflo —originarios de la India y Francia, respectivamente, y catedráticos

del MIT— tomaron la metodología de Kremer como base fundamental para evaluar otros campos determinantes en el desarrollo y el combate a la pobreza como la educación, los servicios de salud y el emprendimiento, con experimentos basados en la India.

El objetivo principal del marco práctico creado por estos tres economistas es poder formular recomendaciones específicas de política económica y social con la evidencia concreta de los estudios. Un ejemplo específico fue un estudio realizado sobre la efectividad de las campañas de vacunación en la India que Duflo describe en el *podcast* titulado *Money Talks: A Nobel Endeavour* de la revista *The Economist*.

En este experimento, el objetivo era evaluar por qué en las localidades rurales de la India los índices de vacunación no superaban 5% si la vacunación es uno de los métodos más eficientes para salvar vidas.

En el experimento, se designaron 120 pueblos con índices de inmunización por debajo de 5 por ciento. En 60 de estos pueblos se mantuvo el *status quo* mientras que en los otros 60 se incrementó la oferta de servicios de vacunación para atender a 100% de la población.

Asimismo, dentro de estos 60 pueblos, en 30 se incluyó un incentivo adicional a las personas que llevaran a vacunar a sus hijos —1 kg de lente-



Fecha 22.10.2019	Sección Valores y Dinero	Página PP-12
----------------------------	------------------------------------	------------------------

jas por cada vacuna y una vajilla por el ciclo completo de vacunación. Como era de esperarse, los índices de vacunación en los 30 pueblos donde se incrementó la cobertura subieron de 5 a 12 por ciento.

Sin embargo, el hallazgo más relevante fue que en los pueblos donde además de incrementar la cobertura se incluyó un incentivo por vacunación, los índices subieron a 37 por ciento. La conclusión principal del estudio es que, aunque el nivel de cobertura de la oferta de vacunación juega un papel importante, la introducción de un incentivo para incrementar la demanda de vacunas juega un papel determinante.

Mucha gente en los pueblos decide posponer la vacunación porque ésta no es percibida como un tema urgen-

te. La vacunación es más bien percibido como un tema preventivo que ayuda a evitar una enfermedad que podría, o no, presentarse en el futuro.

A pesar de los claros beneficios que genera la vacunación, la gente que vive en estos pueblos pobres enfrenta diariamente una serie de decisiones realmente urgentes, donde vacunar a sus hijos queda muy atrás en la lista de prioridades.

Los estudios de los laureados de este año nos enseñan que respuestas a preguntas cruciales como ¿cuáles son las causas de la pobreza? y ¿por qué algunos países generan riqueza mientras que otros se mantienen en la pobreza? se pueden ir construyendo caso por caso con el diseño de políticas específicas basadas en pruebas de campo específicas.