

Fecha <b>21.01.2020</b>	Sección <b>Negocios</b>	Página <b>3</b>
----------------------------	----------------------------	--------------------

# CAPITANES

## Sacude al SAT

**Y**a le hemos comentado de varios cambios que realiza la nueva Jefa del Servicio de Administración Tributaria (SAT), **Raquel Buenrostro**.

Aquí le va otro, que no es menor.

**Héctor Vázquez Luna** se despidió como Administrador General de Recaudación, un cargo que comenzó a ocupar desde diciembre de 2018, justo cuando inició el sexenio de **Andrés Manuel López Obrador**.

En algún momento, en los pasillos del SAT lo vieron como el sucesor de **Margarita Ríos-Farjat**, debido a su trayectoria de más de dos décadas dentro del organismo, donde destacó también como Administrador Central de Cobro Persuasivo y Garantías.

Todo parece que no logró escalar, porque no es del equipo cercano de López Obrador.

El puesto que deja Vázquez Luna es clave para la política del actual Gobierno, así que Buenrostro decidió integrar a **Luis Abel Romero López**, que hasta ahora era el titular de la Unidad de la Oficialía Mayor de la Secretaría de Hacienda.

La sacudida no termina para el organismo, donde se teme que desaparezcan algunas administraciones centrales.

Adentro del Servicio claman porque se reconozca la trayectoria de muchos funcionarios antes de que se de al traste con los avances logrados en recaudación y, sobre todo, de fiscalización.

## Quiere Crecer

El que viene con todo es **Edgardo de Rincón**, capitán de BanBajío desde julio de 2019.

El banco prepara su estrategia para la apertura a nuevos negocios y emprender su transformación digital.

Con 25 años de operación en el País, BanBajío acaba de firmar un nuevo acuerdo de colaboración con Visa, que en México dirige **Luz Adriana Ramírez**, con el cual buscan incorporar innovaciones de pagos electrónicos y un nuevo portafolio de productos y servicios.

De Rincón trae experien-

cia para emprender este crecimiento, pues fue director de banca de consumo de Citibanamex y sabe que en el Bajío la demanda por servicios digitales se acelera, así como por el crédito al consumo.

Con una presencia importante en el sistema, el banco con sede en León cuenta con 233 mil millones de pesos de activos, superando a instituciones como Banco Azteca, Banregio, Afirme y Bancoppel.

BanBajío ha sido hasta ahora una institución que destaca por su participación en el financiamiento empresarial —agro y pymes—, pero trae planes de expansión ha-

cia otras áreas de negocios.

## Amparos de Siempre

Como es tradición cada año, llegó la lluvia de amparos contra las tarifas de interconexión aprobadas a finales de 2019 por el Instituto Federal de Telecomunicaciones (IFT), que preside **Gabriel Contreras**.

Son más de 20 demandas admitidas por el juez Primero de Distrito Especializado en Telecomunicaciones, **Rodrigo de la Peza**, y por el Juzgado Segundo, que se acaba de quedar a cargo de un secretario.



Fecha <b>21.01.2020</b>	Sección <b>Negocios</b>	Página <b>3</b>
----------------------------	----------------------------	--------------------

Los amparos impugnan el Acuerdo del IFT que estableció la metodología y tarifas generales para 2020, tanto las que involucran a las empresas de América Móvil, de **Daniel Hajj**, como a su competencia.

Además, estarán a juicio acuerdos de tarifas entre empresas específicas que tuvo que fijar el regulador, porque entre ellas no llegaron a un convenio.

Como acostumbran, los juzgados le hicieron el favor a la mayoría de las empresas quejosas de tachar sus nombres en las listas de notificación.

Pero es un hecho que varios de los amparos son de Telcel, y también los hay para cuestionar los convenios que el IFT le fijó a AT&T, de **Laurent Therivel**, con otras empresas, entre ellas Maxcom, de **Lauro Cantú**.

Por cierto, los amparos presentados a principios de 2019 para impugnar la metodología y las tarifas de ese año aún no tienen sentencia.

## Discuten Propiedad Industrial

Una propuesta de nueva Ley de Propiedad Industrial del Senador **Ernesto Pérez Astorga** será motivo de discusión en la última semana de enero y primera de febrero entre diferentes industrias, especialistas y legisladores.

Nos comentan que especialistas y líderes industriales están preocupados porque el debate sobre esa iniciativa no ha sido abierto para hacer recomendaciones y, en su caso, cambios.

El proyecto fue impulsado también desde el Instituto Mexicano de la Propiedad Industrial, que capitanea **Juan Lozano**.

Entre los detalles que quieren discutir los expertos, está el que se facilite hacer efectiva la indemnización de daños y perjuicios derivada de violaciones de derechos a la propiedad industrial.

La propuesta de ley contempla, entre otras cosas, simplificar procedimientos de registro de marcas y patentes y la incorporación de la definición de productos artesanales.

El T-MEC también contempla temas de propiedad intelectual, como la vigencia en la protección de las patentes o la responsabilidad de proveedores de servicios de internet, por lo que consideran necesario adecuar la iniciativa a dichos temas.

capitanes@reforma.com

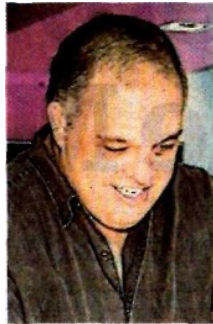


**CÉSAR CADENA CANALES...**

Este capitán dirige Energex, distribuidor líder de diesel en México con 29 terminales de almacenamiento. En 2019 invirtió 350 mdp y comenzó a surtir gasolina de Pemex e importada. Ahora compró en EU a Marshall Distributing en 100 mdp para distribuir gasolina en Austin y San Antonio, Texas.

Fecha 21.01.2020	Sección Cartera	Página 27
---------------------	--------------------	--------------

# DESBALANCE



**Rafael  
Olvera**

## **Ficrea: Olvera, sin amparos**

Nos platican que el exdueño de Ficrea, **Rafael Olvera**, quedó sin el amparo que impedía una orden de aprehensión en el país, luego del fraude cometido a más de 6 mil ahorradores hace cinco años.

Nos explican que a inicios de mes quedó sin efecto una protección legal que evitaba su detención en el país, mientras está a la espera de que se resuelva su situación legal en Estados Unidos, donde permanece detenido por cuestiones migratorias. Nos hacen ver que en caso de que regrese al territorio nacional, habría más posibilidades de que Olvera sea detenido por el fraude a los clientes de Ficrea. Sin embargo, hasta el momento no hay claridad sobre su futuro respecto a las leyes de Estados Unidos, y también se ignora si el actual gobierno tendrá la voluntad de acelerar el proceso para que regrese a territorio mexicano y encare a la justicia. Los afectados ya cumplieron cinco años de haber caído en el fraude por más de 6 mil millones de pesos.

Los afectados ya cumplieron cinco años de haber caído en el fraude por más de 6 mil millones de pesos.



**Gerardo  
Esquivel**

## **Esquivel y Heath: un año**

Esta semana **Gerardo Esquivel** y **Jonathan Heath** cumplen un año de haber sido ratificados por el Congreso de la Unión como subgobernadores del Banco de México (Banxico). Nos recuerdan que el 22 de enero de 2019, ambos recibieron el visto bueno de diputados y senadores de la Tercera Comisión de Trabajo, y un día después rindieron protesta Ante el Pleno del Congreso. Esquivel pasó por mayoría y 4 votos en contra del PAN y el PRI, por considerar que existía conflicto de interés por la posición que ocupa su esposa al frente de la Secretaría de

Economía, y Heath fue ratificado por unanimidad. Hoy son los disidentes por votar a favor de bajar más la tasa de referencia, como también lo ha recomendado el Fondo Monetario Internacional para apoyar el crecimiento económico. Mientras Esquivel viaja en metro, Heath lo hace en bici y se resiste aun a usar corbata. Ambos han dado nuevos aires al edificio de 5 de Mayo, sobre todo por su actividad en redes sociales.



Fecha 21.01.2020	Sección Cartera	Página 27
---------------------	--------------------	--------------



**Claudia Sheinbaum**

**Mayor difusión por bolsas**

Y hablando de la Tercera Comisión de Trabajo, que preside el senador **Primo**

**Dothé** (Morena), nos dicen que en su segunda sesión se presentará el proyecto de dictamen sobre el punto de acuerdo para exhortar al gobierno de la Ciudad de México, que encabeza **Claudia Sheinbaum**, para que se implementen campañas de concientización que informen sobre la importancia y ventajas de eliminar las bolsas de plástico y apoyar a los productores de ese material. También se le solicitará a la Secretaría del Trabajo y al IMSS un informe sobre el balance del programa de trabajadoras del hogar y a reforzar la difusión de ese derecho laboral. En tanto, a la Profeco, comandada por **Ricardo Sheffield**, le van a encomendar que se refuerce la supervisión de las casas de empeño durante el primer trimestre, para evitar abusos.



**Carlos Funes**

**¿Cobro a nombre de Canieti?**

Nunca falta el 'vivo' que se da cuenta de la importancia que tienen para las empresas algunas herramientas como el Sistema de Información Empresarial Mexicano (SIEM), de la Secretaría de Economía, y buscan sacar ventaja. Nos cuentan que a la Cámara Nacional de la Industria Electrónica, de Telecomunicaciones y Tecnologías de la Información (Canieti), que preside **Carlos Funes**, le preocupa que se utilice el nombre de la organización para falsos cobros y supuestos accesos al SIEM. Y es que la cámara asegura que todas las gestiones relacionadas con el SIEM se realizan vía electrónica y exclusivamente a través de los promotores de la oficina de la Canieti.

Ojo, el organismo empresarial no recibe ni solicita documentos o pagos en ningún establecimiento comercial para el registro o actualización en este sistema, cuyo fin es apoyar a las micro, pequeñas y medianas empresas para que mejoren sus resultados de ventas y promoción en el ámbito nacional y mundial.

Fecha 21.01.2020	Sección Negocios	Página 26
---------------------	---------------------	--------------

## IN- VER- SIONES

### CÁMARA DE COMERCIO Anuncian inversión española para 2020

Los que no pierden la confianza en México son los integrantes de la Cámara Española de Comercio, que convocó para hoy a una reunión con medios para informar de las inversiones que realizarán en nuestro país algunas firmas durante este 2020. Se espera que la reunión sea presidida por Antonio Basagoiti Pastor, titular del organismo empresarial.

### CORPORATIVO Inaugura Ontex oficinas en Puebla

Grupo Ontex, fabricante de pañales para bebé como Bio Baby y BBtips, está de manteles largos, pues inauguró nuevas oficinas corporativas en San Andrés Cholula, Puebla. Al corte de listón asistió el embajador de Bélgica, Antoine Evrard. "La apertura confirma el sólido crecimiento de la empresa en México", afirmó su director general, Pablo de la Lastra.

### SATURACIÓN Destinan 2,700 mdp a terminal de Cancún

La saturación del Aeropuerto Internacional en Ciudad de

México parece haberse extendido a otras terminales como Cancún, por lo que el Grupo Aeroportuario del Sureste invertirá este año 2 mil 700 millones de pesos en obras, como ampliaciones a las terminales 2 y 3, además de compra de equipos para revisión de equipaje.

### EXTIENDEN PLAZO Negocia sindicato con The Home Depot

Los miembros de la Confederación Revolucionaria de Obreros y Campesinos (CROC) decidió que aún no irán a huelga en las 40 tiendas de The Home Depot con las que tienen contratos colectivos. Al parecer, las auditorías regionales, entre tiendas y el sindicato, apenas inician.

### PIDEN CERTIDUMBRE AmCham se reúne con legisladores

Hace unos días se reunieron representantes de firmas integrantes de la American Chamber of Commerce of Mexico con el presidente de la Junta de Coordinación Política de la Cámara de Diputados, Mario Delgado. La razón: generar mayores condiciones de certidumbre a la inversión, entre otros.



Fecha <b>21.01.2020</b>	Sección <b>Dinero</b>	Página <b>3</b>
----------------------------	--------------------------	--------------------

## 1234 EL CONTADOR

**1.** Parece que ahora sí la edición 40 de la Feria Internacional de Turismo, que se inaugurará en Madrid este miércoles, atraerá a una buena delegación mexicana, cosa que no ocurrió en 2019. Ya más serenos que hace un año, luego de que se diera el anuncio de la desaparición del Consejo de Promoción Turística de México, asistirán a la feria turística más importante a nivel global 17 representantes de la iniciativa privada. Ya por ahí se pudo ver a **José Carlos Azcárraga**, director de Grupo Posadas, y a **Alejandro Zozaya**, CEO de Apple Leisure Group y vicepresidente del Consejo Nacional Empresarial Turístico. Al encuentro, también asistirán directivos de aerolíneas y otras cadenas de hoteles.

**2.** El Grupo Aeroportuario del Pacífico, que dirige **Raúl Revueltas**, anunciará el 5 de febrero nuevas inversiones para Jalisco, estado que gobierna **Enrique Alfaro**. La empresa planea inyectar hasta 25 mil millones de pesos, para este quinquenio, en toda su red de aeropuertos. Sin embargo, los que se llevarán la delantera son los que se ubican en Guadalajara y Puerto Vallarta. La sorpresa de estas nuevas terminales es que serán Net Zero o 100% sustentables. Se sabe que el GAP aventará la casa por la ventana para este evento, pues se espera la presencia del subsecretario de Transporte, **Carlos Morán**, del gobernador, de secretarios de Turismo, empresarios federales y locales, miembros de la academia, entre otros.

**3.** YouTube, que dirige **Susan Wojcicki**, finalmente comenzó a implementar los cambios que fueron anunciados en septiembre del año pasado para aumentar la protección y la privacidad de los menores de edad que usan la plataforma. Las modificaciones cumplen con la Ley de Protección de la Privacidad Infantil de Estados Unidos y obligan a los creadores

a especificar si el contenido desarrollado es para menores de 13 años o no. YouTube tendrá la posibilidad de modificar la categoría si se detecta un error en la designación por parte de los propietarios del canal. Además, la plataforma de *streaming* limitará la recolección y el uso de datos de usuarios que consuman contenido catalogado para niños.

**4.** Tranquilo se le vio a **José Nabor Cruz**, secretario ejecutivo del Coneval, al ser cuestionado sobre el proceso de renovación de tres consejeros del organismo que ya cumplieron su periodo, que forman parte del órgano de gobierno y son el pilar de su autonomía. Afirma que, dada la naturaleza de la convocatoria, sólo podrán ser escogidas personas con amplia trayectoria académica, que pertenezcan al Sistema Nacional de Investigadores del Conacyt. Dice, con seguridad, que las posibilidades de que se elijan perfiles partidistas que minen la autonomía y credibilidad del Coneval son casi nulas, al tiempo que no habrá polémicas en la decisión de los consejeros, porque todo el proceso será transparente.

**5.** Pegaso Tecnología, que encabeza **Javier Vega**, trabaja en una campaña para recordarle a todos los contribuyentes que reciben ingresos por el uso de plataformas tecnológicas que se debe aplicar una retención del ISR, la cual será calculada sobre el monto total de ingresos, sin considerar el IVA que cause el servicio o la venta. En Pegaso Tecnología comentan que, para el tema de las plataformas de transporte de pasajeros, se determinó que no es un servicio público, sino particular, por lo que deberá pagar el IVA. Por ello, es muy importante que quienes manejan vehículos y se encuentren afiliados a este tipo de plataformas, revisen el tema con sus contadores para no omitir el pago de algún impuesto.





## OMA cancela créditos para servicios a Interjet

Nos cuentan que el Grupo Aeroportuario Centro Norte (OMA), que dirige **Ricardo Dueñas Espriú**, notificó a Interjet que cancelará los créditos para los servicios que le proporcionaba, esto ante la falta de pago de la aerolínea que encabeza William Shaw.

Nos dicen que Interjet deberá prepagar por los servicios en los aeropuertos que controla OMA —que son 13, entre ellos el de Monterrey—, además de que los aviones de la firma serán estacionados en posiciones remotas y la revisión de los equipajes será responsabilidad de la aerolínea, sin participación del aeropuerto.

No dar crédito y cobrar por anticipado, el llamado 'no pay, no flight', se aplica a empresas cuya solvencia económica pone en riesgo a los grupos aeroportuarios, por la existencia de cuentas incobrables.

La situación financiera en la

que se encuentra la aerolínea ha sido reconocida desde el 2019 por el gobierno, empleados y medios de comunicación que han informado de los adeudos que mantiene la empresa y de los que se citan el IVA, uso del espacio aéreo y derechos migratorios, entre otros como problemas de solvencia en el pago como el de la turbosina que suministra Aeropuertos y Servicios Auxiliares de la SCT, que dirige Óscar Argüello.

Nos acercamos por la tarde de ayer para revisar con Interjet este tema, del cual al momento la aerolínea no tuvo comentarios. Lo que es un hecho es que esta empresa tiene un 2020 muy complicado.

## Engenium Capital cambia de nombre

**Juan Pablo Loperena**

presenta hoy la evolución de Engenium Capital, que pasa a llamarse Engen Capital, esta plataforma de más de 35 mil millones de pesos en activos quiere hacer más fácil el financiamiento en México.

La financiera se enfoca en la industria de arrendamiento y crédito empresarial y su nueva filosofía consiste en simplificar procesos en aras de hacer más accesible el financiamiento especializado.

La compañía espera canalizar recursos al son de 11 mil millones de pesos en nuevos financiamientos durante 2020. Para lograrlo seguirán apalancándose de la especialización en industrias clave como la manufactura, autopartes y transporte, así como la administración de flotillas vehiculares. Además, anticipan profundizar su presencia en otras industrias como la de salud y energía.

Para no dejar de atender segmentos clave, la compañía desarrollará soluciones a la medida para todo tipo de empresas, desde las medianas, hasta las grandes.

## Dos mexicanas en el Foro Económico Mundial de Davos

La consultora especializada en temas de inclusión, Capaxia, que encabeza **Gina Badenoch** y su fundación Ojos que Sienten, participarán por segundo año consecutivo en el Foro Económico Mundial de Davos, Suiza, donde ofrecerán tres "Cenas en la Oscuridad" para 150 de los principales líderes globales, con el fin de que descubran el potencial de sus sentidos en ausencia de la vista, para transformar la manera en la que piensan sobre las personas con discapacidad visual.

Capaxia y Ojos que Sienten, desde hace 13 años generan oportunidades de trabajo para personas con discapacidad visual en México y promueven la inclusión laboral de poblaciones tradicionalmente relegadas.

El empleo de las personas con discapacidad en los países de la OCDE es, en promedio, un 40 por ciento menor al nivel total, por lo que es imperativo construir una cultura que le permita a personas con discapacidad desarrollarse satisfactoriamente en una empresa.

Capaxia y Ojos que Sienten han colaborado en la generación de más de 2 mil 600 oportunidades de empleo para más de 60 candidatos con discapacidad, además de capacitar a más de 370 personas con discapacidad. El año anterior pudieron impactar también a 150 líderes que asistieron a Davos.



Fecha 21.01.2020	Sección Cartera	Página 30
---------------------	--------------------	--------------



## Historias de NegoCEOs

### Mario Maldonado

## La reunión que marcará la relación AMLO-IP

**L**o que ocurra el viernes 31 de enero en Palacio Nacional marcará para el resto del sexenio la relación entre los empresarios y el Presidente. Es el fin de semana previo al anuncio de inversión en el sector energético, donde los líderes empresariales se reunirán con **Andrés Manuel López Obrador** y parte de su gabinete para revisar los proyectos que se abrirán a la inversión privada.

Es la 'última llamada' de los empresarios al gobierno, según me han dicho **Carlos Salazar**, presidente del Consejo Coordinador Empresarial, y **Antonio del Valle**, líder del Consejo Mexicano de Negocios, el club de los ultrarricos. Es el 'último campanazo' que definirá la relación entre los hombres y mujeres de negocios más importantes del país y la Cuarta Transformación.

El anuncio de inversión estará cercano al billón de pesos (unos 50 mil millones de dólares) e incluirá proyectos menores en los sectores de gas, petróleo, energía eléctrica y renovables.

Como fue el caso del acuerdo de inversión en infraestructura de noviembre, donde se anunciaron inversiones por 859 mil millones de pesos en 147 proyectos, este del sector energético incluirá obras que ya estaban en los planes quinquenales de las empresas.

Como está hasta ahora, el plan de inversión acaso incluye algunas áreas para la extracción de petróleo y gas a través de variantes de los contratos de servicios con Pemex, así como proyectos para la renovación de las refinerías y algunos en energías limpias, mientras que los integrantes de la Asociación Mexicana de Gas Natural incluirán un plan de inversión para extender a todos los estados del país su red de distribución.

La reunión del último viernes de enero fue convocada por el Presidente para afinar

los detalles del anuncio de la primera semana de febrero, que hará junto a los empresarios del sector en Palacio Nacional, quienes acusan un maltrato de la secretaria de Energía, **Rocío Nahle**. Es por eso que Andrés Manuel López Obrador busca medir la reacción de los empresarios y los mercados unos días antes.

Aquí le contamos que la negociación entre **Alfonso Romo**, el jefe la Oficina de la Presidencia, y Rocío Nahle, ha sido intensa, pero la secretaria del ramo no ha querido ceder ni un ápice: no habrá proyectos para reabrir las rondas de hidrocarburos ni las subastas eléctricas, y menos los *farmouts* de Pemex.

Romo y el secretario de Hacienda, **Arturo Herrera**, ya le han advertido al Presidente sobre la reacción de los inversionistas y las calificadoras a un plan como el que propone Rocío Nahle, que es poco atractivo a la iniciativa privada, sobre todo porque se trata del sector más estratégico para el crecimiento del país.

Sin embargo, el titular del Ejecutivo tampoco quiere ceder: "No vamos a entregarles más contratos hasta que cumplan con las inversiones y la producción a la que se comprometieron", les suelta a sus interlocutores.

El 'efecto **Manuel Bartlett**' también comienza a pesar en el ánimo de los inversionistas en el sector eléctrico, a la luz de los cambios en los contratos con los desarrolladores y operadores de gasoductos y las modificaciones en las reglas de los Certificados de Energías Limpias (CELs) que pusieron en riesgo inversiones por 9 mil millones de dólares.

Pese a todo, Romo se mantiene en lo dicho: que la iniciativa privada participará en el sector energético al 100% en la perforación de pozos en aguas profundas; 90% en petroquímica; 46% en electricidad; y 20%

Continúa en siguiente hoja





Fecha <b>21.01.2020</b>	Sección <b>Cartera</b>	Página <b>30</b>
----------------------------	---------------------------	---------------------

en perforación de petróleo en aguas someras y campos terrestres.

Veremos cómo acaba ese viernes 31.

**Amazon vs. los retailers.** El crecimiento del comercio electrónico, a tasas de hasta 30% anual, y con un mercado valuado en 500 mil millones de pesos en el país, ya despertó una preocupación en el sector de comercio al menudeo, pues firmas como Walmart o Soriana ven disminuidas sus participaciones frente a las plataformas digitales y aun así deben lidiar con la Comisión Federal de Competencia Económica para intentar incrementar su negocio con la adquisición de Cornershop y Comercial Mexicana, respectivamente.

En cambio, el sector minorista tiene enfrente a empresas como Amazon de

**Jeff Bezos** que, con participaciones en ventas de hasta 50% en los mercados en los que compite, es objeto de investigaciones por parte de autoridades de competencia en Estados Unidos, Europa y Japón, mientras que en México mantiene su ritmo de penetración sin que exista todavía legislación o indagatoria alguna en la materia. ●

Twitter: @MarioMal

Correo: mario.maldonado.padilla@gmail.com

**Es el 'último campanazo' que definirá la relación entre los hombres y mujeres de negocios más importantes del país y la 4T**

# Una oportunidad que podemos perder

COORDENADAS  
**Enrique Quintana**  
Opine usted:  
enrique.quintana@elfinanciero.com.mx  
@E.Q.



En diversas ocasiones, el presidente López Obrador ha señalado que hay coyunturas en las que ha sido afortunado, es decir, que ha tenido buena suerte.

Pues una de ellas es el **entorno económico externo**.

Ayer, la UNCTAD, el organismo de las Naciones Unidas para el comercio y el desarrollo, presentó su estimación de la inversión extranjera directa en 2019.

En el caso de México, pese a que la inversión total se ha caído, la de los foráneos, la IED, logró **un crecimiento de 3 por ciento**.

Pero eso ocurrió en buena medida porque América Latina volvió a ser un polo atractivo. En el conjunto, la IED subió 16 por ciento en la región, y especialmente **en Brasil, lo hizo 26 por ciento**.

Ayer, el FMI también actualizó sus perspectivas para la economía mundial en este año.

Aunque para México, ajustó su previsión a 1 por ciento, bajándola 3 décimas, en realidad se alineó con el consenso.

Sin embargo, algo relevante es que anticipa que **la economía mundial crecerá este año 3.3 por ciento** frente al 2.9 por ciento del 2019.

Un hecho muy relevante para México es que se estima que la economía de Estados Unidos crecerá 2.0

por ciento en el 2020. Aunque el ritmo será ligeramente menor al 2.3 por ciento de 2019, tendrá un desempeño positivo, lejano de los temores de recesión que se habían presentado el año pasado.

Esto traerá consigo que **el volumen del comercio mundial crecerá en 2.9 por ciento**, luego de que el año pasado lo hizo en apenas 1 por ciento.

Para una economía tan abierta como la de México, son buenas noticias que el comercio mundial crezca, pues mejora las posibilidades de desempeño de su sector exportador.

El FMI ha señalado que pareciera haber concluido una etapa en la que hubo una ‘desaceleración sincronizada’ de casi todas las economías importantes en el mundo. Hoy tenemos un desempeño más diferenciado.

Sin embargo, hay que considerar que para aprovechar las ventajas que ofrece este mejor entorno internacional, se requiere que **en México se enciendan los motores del crecimiento**.

Se ha dicho hasta el cansancio, pero no sobra repetirlo, que la clave del crecimiento hoy es la inversión privada.

Si no se diera esta circunstancia, entonces no descarte que, en el mes de abril, cuando usualmente el FMI actualiza sus previsiones, baje nuevamente su expectativa.

Pero también podría darse lo opuesto. **El entorno externo para México es favorable**, no solo por las variables positivas que le mencionamos sino porque el conflicto comercial de Estados Unidos y China, que apenas entró en una tregua y no ha una solución duradera, ofrece una oportunidad que México puede aprovechar.

De acuerdo con los estimados de la UNCTAD, **la inversión extranjera de China más Hong Kong cayó en 2019 en 20 por ciento**, lo que implica una pérdida de 48 mil millones de dólares, que no fueron hacia aquella zona.

Hay una gran oportunidad que el entorno externo ofrece pues todo indica que la tendencia no cambiará este año y otras empresas evaluarán opciones diferentes a China para invertir.

Pero para que México pueda aprovechar esta oportunidad necesita generar certidumbre.

La semana pasada le comentamos que el sector privado planteo que se requiere construir confianza.

De ello va a depender que aprovechemos la oportunidad que tenemos o que la dejemos pasar.





**CORPORATIVO**

#OPINIÓN

¿JUSTICIA EXPEDITA?

*Largos litigios alejan a la víctima a defender sus derechos; en el renglón de lo laboral es una práctica que persiste*

**ROGELIO VARELA**

**L**a procuración y administración de justicia en México es un tema que debe ser prioritario revisar para los tres poderes de gobierno. Largos litigios alejan a la víctima del delito a defender sus derechos, y en el renglón de lo laboral una práctica que persiste, a pesar de los discursos políticos de cambio, es que las empresas esgrimen, ante los tribunales, amparos sobre amparos, y usan esquemas corruptos para evitar cumplir con las responsabilidades contraídas con sus empleados en juicios que buscan que el trabajador desista de sus demandas.

Pero hay casos en los que la búsqueda de justicia no muere. Para muestra cito el prolongado litigio que ha sostenido **Karla Castro**, ingeniera mecatrónica y empleada de Siemens Servicios, propiedad de la acerera Ternium México, quien tuvo un terrible accidente, y hoy sigue en una lucha contra dos transnacionales que han tratado de desestimar el daño que le produjo la falta de protocolos de seguridad en su empresa.

Y es que el 13 de junio de 2017, al desempeñar sus labores en la Planta Guerrero, en Nuevo León, Castro resbaló con fragmentos de un material llamado hierro

de reducción directa que había en el piso, lo que la hizo caer a un espacio donde había polvo de HRD candente que le quemó parte de sus extremidades inferiores y por lo que tuvo que ser sometida a diversas cirugías para rescatarlas y resguardar su movilidad, sin el apoyo de sus

empleadores. A dos años del hecho, y después de ganar dos amparos a favor de Karla, el primero para mantener su juicio en la CDMX y el segundo para que el proceso sea en el ámbito civil, se ha demostrado que la negligencia y falta de protocolos de seguridad en la planta de Siemens y Ternium pusieron en riesgo la vida de la profesionista,

Continúa en siguiente hoja

**HAY CASOS EN QUE LA BÚSQUEDA DE JUSTICIA NO MUERE**



Fecha <b>21.01.2020</b>	Sección <b>Mercados</b>	Página <b>27</b>
----------------------------	----------------------------	---------------------

quien debido a la lesión ha perdido no sólo la salud, sino que también ha visto afectado su proyecto de vida.

La ingeniera tiene fe que en su caso gane la justicia, pero ¿será que la revisión de la actuación de jueces y magistrados, propuesta en el paquete de nueve iniciativas para una reforma profunda al sistema de procuración y administración de justicia, abone a una impartición pronta y expedita donde se privilegie el derecho de la víctima y la reparación del daño? Esperemos que así sea.

#### **LA RUTA DEL DINERO**

Como es público, la secretaria de Economía, **Graciela Márquez**, representa a México en el Foro Económico Mundial de Davos. Es la primera secretaria de Estado mexicana

mujer que encabeza la delegación en 50 años de existencia del WEF. En su primer día de trabajo se reunió con el sultán **Ahmed bin Sulayem**, presidente de Dubai Ports; con **Henk Siebren de Jong**, jefe de Mercados Globales de Philips y con **Michael Evans**, presidente de Alibabá. Participó en la cena del 50 aniversario del WEF. En los próximos días tendrá reuniones con **Robert Lighthizer** de EU y con sus homólogos de la Unión Europea, Turquía, Canadá y Japón. Mañana participará en el panel "Recharging International trade" junto con el director general de la Organización Mundial del Comercio, **Roberto Azevêdo**.

[ROGELIOVARELA@HOTMAIL.COM](mailto:ROGELIOVARELA@HOTMAIL.COM)  
[@CORPO\\_VARELA](https://twitter.com/CORPO_VARELA)

Fecha <b>21.01.2020</b>	Sección <b>Empresas y Negocios</b>	Página <b>PP-19</b>
----------------------------	---------------------------------------	------------------------

Ricos y poderosos  
Marco A. Mares



Ricos y poderosos

Marco A. Mares  
marcomaresg@gmail.com

## México pierde inversiones por 8,200 millones de dólares

El próximo 31 de enero se cumple un año de que la secretaria de Energía, **Rocío Nahle**, ordenó la cancelación de la Primera Subasta de Largo Plazo del 2018. Ésa fue una de las varias decisiones que se han tomado en este gobierno sobre el sector energético que han preocupado a los inversionistas.

El gobierno de López Obrador, ha reprobado los resultados de la reforma energética, que se inició durante el sexenio de **Enrique Peña Nieto** y, aunque no ha ordenado su cancelación legal, ha tomado varias medidas administrativas que buscan revertirla, tanto en el ámbito de hidrocarburos como en el eléctrico. Y en este caso en particular, en el sector eléctrico, ¿cuál es el costo de no realizar las subastas de largo plazo (SLP)? El cálculo lo hizo Fresh Energy Consulting en un análisis intitulado: Implicaciones de la Cancelación de la Primera Subasta de Largo Plazo 2018. Y los resultados son verdaderamente sorprendentes. Con la paralización de las SLP se estima que México dejaría de percibir un monto de inversión acumulado aproximado de 8,200 millones de dólares hasta el 2024.

Tal inversión tendría un impacto aproximado en el Producto Interno Bruto Nacional por hasta 11,000 millones de dólares.

Y en materia de empleo se calcula que la cancelación de las SLP impediría que se generen hasta 16,100 empleos directos durante la construcción, 860 empleos directos durante la operación, así como más de 35,000 empleos indirectos, lo que supone un total de más de 54,000 empleos en total.

Como consecuencia de la cancelación de la SLP 2018, se ha observado que "operadores mueven sus capitales a nuevos mercados en donde la reciente introducción de subastas les permite tener certidumbre sobre sus ingresos en el largo plazo y por tanto acceso a fuentes competitivas de financiamiento".

En Latinoamérica, las subastas han sido el principal motor de desarrollo de fuentes de energía renovable.

Desde la implementación de la reforma energética en México las SLP han sido el principal mecanismo para atraer inversión privada en energía limpia, generando una derrama eco-

nómica importante que se ha traducido en incremento de la inversión y generación de empleos.

Y ¿qué son las SLP?, seguro se estará preguntando usted, amable lector. En el contexto de la apertura a las inversiones privadas nacionales e internacionales y como parte de la reforma energética, las SLP se crearon con el propósito de facilitar a CFE Suministrador de Servicios Básicos (CFE SSB) la contratación de sus productos a los precios más eficientes y competitivos del mercado.

Son por ley el único mecanismo que tiene CFE SSB para establecer nuevos contratos de cobertura eléctrica para la adquisición de sus productos, incluyendo los Certificados de Energía Limpia (CEL). Previo a la cancelación de la SLP 2018, se habían celebrado y adjudicado tres subastas de largo plazo, que permitieron a CFE SSB contratar 19.8 TWh de energía limpia, 20.6 millones de CEL y 1,687 MW de potencia a precios sumamente competitivos, que incluso han marcado récords a nivel internacional, permitiendo la integración de 7 GW de capacidad limpia al Sistema Eléctrico Nacional.

Las subastas son el instrumento más utilizado a nivel internacional para fomentar la transición energética a proyectos de energía renovable a los costos más competitivos del mercado.

Ese hecho se comprueba con el número creciente de países que han adoptado este mecanismo, pasando de 50 en 2017-2018 hasta más de 100 en el 2019.

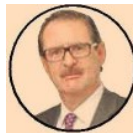
Está a punto de cumplirse un año de la cancelación de la SLP 2018. Se dijo que se realizaría un análisis y a la fecha no hay claridad sobre la continuación de las subastas o si se optará por algún mecanismo alternativo. La pregunta, es: ¿México puede darse el lujo de cerrar la puerta a las inversiones y a las energías limpias? Al tiempo.

### Atisbos

CAMBIOS.- Vienen cambios en el SAT. Están por salir del organismo los administradores generales en las áreas jurídica, de servicios al contribuyente, recaudación y sus administradores centrales y de evaluación.



Fecha <b>21.01.2020</b>	Sección <b>Empresas y Negocios</b>	Página <b>20</b>
----------------------------	---------------------------------------	---------------------



**Nombres, nombres  
y... nombres**

**Alberto Aguilar**  
@aguilar\_dad

## Afore Pensionisste plan en acción para detener sangría de traspasos

**A**yer se realizó el tercer sorteo para distribuir los remanentes de operación de la afore Pensionisste entre sus afiliados.

En su momento, le platiqué que había en la mesa 10.7 millones de pesos con premios desde 1,000 hasta 350,000 pesos a abonar en las cuentas de retiro de los ganadores.

En la entrega de este dividendo, el tercero del sexenio —el primero fue en diciembre del 2018 y el segundo en julio del 2019— asistieron entre otros **Abraham Vela Dib** presidente de la Consar y **Luis Antonio Ramírez** titular del ISSSTE.

Este año se prevén otras dos entregas más, en julio y diciembre, asunto distintivo de Pensionisste, frente a las otras nueve afores. Para acreditar y recibir un folio a estos sorteos hay que realizar aportaciones voluntarias o actualizar el expediente.

En la ceremonia se hizo énfasis en la importancia de la educación financiera para incentivar el ahorro, tema muy presente en el discurso de la SHCP de **Arturo Herrera**.

Pero además, esta afore ya ejecuta un plan muy en serio para modernizar su tecnología, redimensionarse para hacer énfasis en inversiones y riesgos, y no se diga lo comercial y servicios. En el primer ámbito ya se terciarizó el desempeño de 600 empleados y ahora mismo con el aval de la STPS a cargo de **Luisa María Alcalde** se hizo lo propio en servicios para elevar la calidad de la atención al cliente.

En traspasos, se sabe que por años se han tratado de frenar las malas prácticas en el sistema. Ahora mismo en los biométricos ya no se requerirá tener las cinco huellas de los dedos de la mano, sino la más legible. En la constancia de implicación bastará un folio para avanzar en la operación, amén del registro de Procesar de **Jaime Díaz Tinoco**.

Pensionisste es una de las víctimas más señaladas en traspasos. Desde el 2008 ha perdido 200,000 cuentas y unos 50,000 millones de pesos en recursos.

Sin embargo, su actual timón, que es **Iván Pliego**, está resuelto a detener esta sangría con una estrategia en curso. Se espera tener los primeros síntomas de una mejora a mediados del año.

Hoy, Pensionisste tiene 2 millones 70,000 cuentas y una participación de 3.2 por ciento. Ésta se eleva a 7% cuando se trata de los recursos administrados que son 257,000 millones de pesos. El promedio de sus afiliados es de los más altos con cerca de 14,000 pesos.

Además, su comisión es la más baja del sistema con 0.79 por ciento. Tiene la obligación legal en ese sentido, lo que eleva la tasa de remplazo de la clientela a más de 35%, por arriba del mercado.

Con esas ventajas afore Pensionisste va por la revancha.

### Presionan para que CCE endurezca discurso

Al arrancar el año, regresaron con renovados bríos las señales de inconformidad en la IP contra la gestión de **Carlos Salazar** en el CCE. Se la acusa de no reflejar en su interlocución con el gobierno de **Andrés Manuel López Obrador** el sentimiento de frustración que hay con algunas políticas públicas, por ejemplo en el rubro energético, donde la reforma del sexenio pasado se desmanteló. Se insiste en que el discurso tendría que endurecerse, máxime que el 2020 será otro año complicado.

### AMFE con FNA y FIRA y por más fondeo

Ayer, encuentro entre la Asociación Mexicana de Entidades Financieras Especializadas (AMFE) que preside **Enrique Bojórquez** y la plana mayor de la Financiera Nacional Agropecuaria (FNA) que lleva **Javier Delgado** y el FIRA de **Alan Elizondo**. Urge promover la inclusión financiera en el campo y apuntalar los productos financieros existentes. También, es nodal ampliar el fondeo de la banca de desarrollo a intermediarios no bancarios para elevar el financiamiento. Al respecto, se analizaron nuevas opciones. Hoy, sólo 7% de la población adulta del sector tiene acceso a crédito formal.



Fecha <b>21.01.2020</b>	Sección <b>Dinero</b>	Página <b>1-2</b>
----------------------------	--------------------------	----------------------



## Reducir semanas cotizadas

La Amafore se atrevió a lanzar una propuesta de reforma de pensiones.

**Activo Empresarial, José Yuste >**

Hoy en día, un trabajador para pensionarse debió haber trabajado 24 años dentro del mercado formal para completar las mil 250 semanas de cotización.



## Activo empresarial

**José Yuste**  
dinero@gimm.com.mx

## Reducir semanas cotizadas

- Las pensiones sólo serán de 30% del salario de los trabajadores. No podrán vivir con su pensión.

La Amafore se atrevió a lanzar una propuesta de Reforma de Pensiones. Es audaz. Se trata de reducir los años de trabajo para pensionarse.

**Bernardo González**, presidente de la Amafore, al ver que los trabajadores mexicanos, por la falta de una economía generadora de empleos, muy difícilmente van a completar las mil 250 semanas de cotización, busca reducir ese plazo.

Hoy en día, un trabajador, para pensionarse, debió haber trabajado 24 años dentro del mercado formal, para completar las mil 250 semanas de cotización.

Pero en una economía donde la informalidad *permea* en todas las actividades, se antoja complicado lograr esos 24 años de cotización.

El planteamiento de la Amafore es reducir la pensión a 750 semanas de cotización, que representan 13 años de haber trabajado en la economía formal.



Fecha <b>21.01.2020</b>	Sección <b>Dinero</b>	Página <b>1-2</b>
----------------------------	--------------------------	----------------------

**HABRÁ PENSIÓN UNIVERSAL**

Se viene la crisis de pensiones. La primera generación de pensionados por las afores podrá retirarse en 2021, pero con un problemón: las pensiones sólo serán de 30% del salario de los trabajadores. No podrán vivir con su pensión, y eso que trabajaron en el mercado formal. No hay incentivos para irse al mercado formal. Si bien es cierto lo difícil que es pensionarse con una tasa de reposición (salario) del 100%, en otros países las pensiones llegan a ser de 70%-80% del salario del trabajador.

El gobierno de la 4T está planeando completar la pensión de las afores con la pensión universal garantizada.



● Graciela Márquez, secretaria de Economía

Por su parte, las autoridades vienen cocinando una reforma de pensiones. La han afinado el secretario de Hacienda, **Arturo Herrera**, junto con **Carlos Noriega**, titular de la Unidad de Seguros y Pensiones de Hacienda, y el presidente de la Consar, **Abraham Vela**.

La reforma no podría esperar hasta mediados del sexenio, como se pensaba.

El gobierno de la 4T está planeando completar la pensión de las afores con la pensión universal garantizada, es decir, con la ayuda del gobierno de **López Obrador** de 3.696.6 pesos mensuales.

Cualquiera de las modalidades para completar una pensión mínima universal decorosa necesitara de cuantiosos y cada vez más elevados recursos. ¿De dónde vendrán? Ahí el rompecabezas a resolver.

**GRACIELA MÁRQUEZ, EN DAVOS**

La 4T entendió que el Foro Económico de Davos no sirve sólo para discutir las tendencias internacionales, sino para presentarse como un país receptor de inversión. Es la guerra por las inversiones. Y ahí México tiene cosas por presumir: tratado con EU, y muy seguramente con Canadá, así como por sus finanzas sanas. De hecho, **Graciela Márquez**, secretaria de Economía, va a Davos. La acompañan la subsecretaria de Comercio Exterior, **Luz María de la Mora**, y **Sergio Silva**, titular de la Unidad de Inteligencia Económica Global. **Márquez** participará en cinco foros de reflexión. Pero tiene reuniones bilaterales interesantes, que van desde el presidente de Dubai Ports, el sultán **Ahmed bin Sulayem**, hasta el CEO de Nestlé o **Michael Evans**, presidente de Alibabá. Se reunirá con **Robert Lighthizer**, representante comercial de la Casa Blanca, para ir definiendo la concreción del T-MEC.

Un acierto haber ido a Davos con una agenda de crecimiento económico.





LA CUARTA TRANSFORMACIÓN

**Darío Celis**

@dariocelise

# Raquel barre el SAT de arriba para abajo



Raquel Buenrostro

**Y**a le adelantaba la semana pasada que la mano de la flamante jefa del SAT, **Raquel Buenrostro**, empezaba a sentirse, mucho antes de que fuera ratificada por el Senado.

Pidió la remoción de dos funcionarios estratégicos para que pueda operar con pies de plomo: **José Luis de la Sota** y **Jessica Ivette González**. Además, con su llegada salió **Norma Osorio**.

El primero Administrador Central de Control y Seguridad Institucional, el policía del SAT, sobre quien caía la responsabilidad de resguardar todo, hasta el blindaje de los carros de los funcionarios.

La segunda, Administradora Central de Recursos Materiales, cuya encomienda preponderantemente eran ni más menos que las licitaciones, donde aquella vaya que le sabe.

La tercera, Administradora Central de Procedimientos Especiales, tenía a su cargo dar seguimiento a denuncias y pesquisas por presuntos actos de corrupción.

Pues bien: ayer Buenrostro pidió la renuncia de todos los responsables de las oficinas centrales de Evaluación. Llegaron forenses para auditarles discos duros.

Venían de la Administración General de Comunicaciones y Tecnologías de la Información, área que llevaba **Juan Pablo de Botton**, quien también ya fue notificado de su salida.

**Arturo Cruz**, titular de la Administración Central de Evaluación, tiene un pie fuera; antes salió de la Central de Evaluación de la Confiabilidad, **Dulce Fabiola Bassan**.

Esta era también una posición clave, porque tenía a su cargo la aplicación de las pruebas de polígrafos, que ahora tendrá bajo su responsabilidad **Edmar Iván Evangelista**, cercano a Buenrostro.

Otras centrales en ciernes: Coordinación Evaluatoria que maneja **Cristina Ruiz**; Evaluación de Procesos e Información que lleva **Alberto Galindo**, y de Impuestos Internos a cargo de **Rafael Torres**.

También la central de Comercio Exterior y Aduanal de **Héctor Hugo Garza**, la de Evaluación de Seguimiento de **Bernardo Ochoa** y la de Procedimientos Especiales que tenía Osorio.

Asimismo, apunte la Administración General de Servicios al Contribuyente, de **Katya Elizabeth Arroyo**, funcionaria que se llegó a decir empujaba el secretario de Hacienda, **Arturo Herrera**, para relevar a **Margarita Ríos-Farjat**.

Lo mismo la Administradora General Jurídica **María de los Angeles Jasso**, así

Continúa en siguiente hoja



Fecha <b>21.01.2020</b>	Sección <b>Economía</b>	Página <b>6</b>
----------------------------	----------------------------	--------------------

como el Administrador General de Recaudación, **Héctor Vázquez Luna**.

Con estos cortes se golpea la estructura que viene desde los tiempos de **Aristóteles Núñez** y que se afianzó con **Oswaldo Santín**, misma que alentó **Jorge Ramírez Mazlum**.

Este personaje fue designado Administrador General de Recursos y Servicios por el anterior secretario de Hacienda, **Carlos Urzúa**, quien en algún momento fue su alumno.

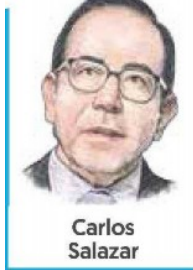
Este es tan solo un primer paso que Buenrostro da en la operación limpieza del SAT. El segundo va a ser en las Aduanas, donde igualmente hay muchos vicios y gente del pasado enquistada.

Pero esa es otra historia.

**VAYA JALONEO QUE** se traen en el gabinete presidencial con el anuncio del 15 de febrero del Programa de Infraestructura Energética.

En una esquina están **Rocío Nahle**, **Octavio Romero** y **Manuel Bartlett**, quienes ven como herejía neoliberal darle al sector privado la producción, refinación del petróleo y electricidad del país. En la otra esquina, **Arturo Herrera**, **Alfonso Romo** y **Carlos Salazar** del Consejo Coordinador Empresarial (CCE) quieren se abra el sector energético nacional, como condición para ganar confianza y preservar la calificación de México en los mercados financieros. El árbitro tiene su corazoncito con los primeros, pero debe dar un voto de confianza a los segundos. Hasta ahora lo que se sabe con certeza es que se podrá participar en la rehabilitación y ampliación de las refinerías de Tula, Cadereyta, Madero y Minatitlán. Se estima que para este proceso se demandará una inversión por 4 mil 500 millones de dólares. Esta por verse la inversión en la CFE y las rondas petroleras. El CCE quiere se abra todo el sector energético a la inversión privada.

**TAL Y COMO** se lo adelantamos desde el viernes, Arrendomóvil literalmente arrasó en la licitación de la CFE. Nos referimos a los contratos para arrendar más de 9 mil vehículos. El también dueño de Grupo Autofin, **Juan Antonio Hernández**, se quedó con un total de 8 mil 903 unidades. Se llevó 32 de las 42



Carlos Salazar

partidas. A su vez Lumo, de **Luis Montaña**, se adjudicó 5 partidas para 520 autos. Jet Van Car Rental, de **Cuahtémoc Velázquez**, ganó 3 partidas para suministrar 323 automotores, y Value, la del financiero regiomontano **Carlos Bremer**, 2 partidas para 110 unidades. La dependencia que capitanea **Manuel Bartlett** logró ahorros por más de 3 mil millones de pesos al término de los 4 años de vigencia que tendrán los contratos.

**POR CIERTO QUE** el Órgano Interno de Control del INE no tenía plazo para pronunciarse sobre la inconformidad planteada por Arrendomóvil de **Juan Antonio Hernández**, Jet Van Car de **Cuahtémoc Velázquez** e Integra de **Ángel Mieres**. Pero le podemos adelantar que esta semana la instancia a cargo de **Jesús George Zamora** resolverá. En juego un contrato de 2 años para arrendar mil 509 vehículos por un monto de mil 200 millones de pesos. Hay tres opciones: confirmar a Lumo, de **Luis Montaña**, dar la razón a Arrendomóvil, o iniciar una nueva licitación de cero.

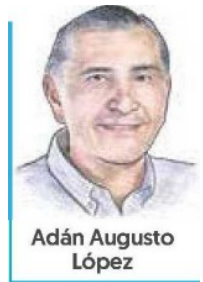
**LOS ADVERSARIOS DE** Telmex van a reunirse esta semana para trazar una ruta de cara a los términos que el Instituto Federal de Telecomunicaciones autorizó a **Carlos Slim** para la separación funcional de su empresa, que como ayer



Enrique Yamuni

le informé, más que incentivar la competencia lo afianza como dominante. Apunte a AT&T de **Laurent Therivel**, Telefónica-Movistar de **Camilo Aya**, Axtel de **Tomás Milmo**, Megacable de **Enrique Yamuni**, Izzi que dirige **Salvi Folch** y Total Play que maneja **Eduardo Kuri**.

**EL GOBIERNO DE** Tabasco, al mando de **Adán Augusto López**, publicó el viernes pasado, vía la Secretaría de Movilidad, un comunicado en el que advierte que se impondrán penas de 2 a 6 años de prisión y hasta mil días de multa a quien se contrate en las plataformas de Uber que recién asumió **Gretta González**, Didi que comanda **Pablo Mondragón** o Beat que conduce **Carlos Lieja**, para ofrecer servicios de transporte público.



Adán Augusto López

**NAPITO NO TENDRÁ** aún su Confederación Internacional de Trabajadores al nivel de una nueva central obrera que desplace a la CTM que lidera **Carlos Aceves del Olmo**. Pero lo que sí tiene ya es su propio frente. Se denomina TUCONAP, Todos Unidos Contra **Napoleón Gómez Urrutia**, y se integró por dirigentes empresariales y sindicales, a la luz del próximo parlamento abierto a celebrarse en febrero para echar abajo sus reformas al sistema de *outsourcing*.

Fecha <b>21.01.2020</b>	Sección <b>Dinero</b>	Página <b>1-3</b>
----------------------------	--------------------------	----------------------



## Urrutia Vs. Trabajadores

Análisis Superior,  
David Páramo



## Urrutia vs. trabajadores

**Napoleón Gómez Urrutia**, muy posiblemente siguiendo una agenda particular que no tiene nada que ver con el mejor interés de los trabajadores (lo ha demostrado diariamente como líder sindical de los mineros), presentó una iniciativa para prohibir la subcontratación que ha generado una gran cantidad de problemas en casi todas partes.

1.- Se convierte en un potencial riesgo para la relación comercial con Estados Unidos y Canadá, puesto que la subcontratación es fundamental en esos dos países. Vamos, en todas las naciones con las que México tiene una relación comercial.

2.- Es totalmente ruinosa para el crecimiento del empleo.

3.- Parte de una premisa totalmente falsa. Que todo el outsourcing es ilegal. Eso sería lo mismo que prohibir facturar porque existen empresas que emiten y comercializan facturas ilegales.

Sin embargo, ha generado una muy profunda reacción. La Secretaría de Hacienda coordina los trabajos del SAT y la Procuraduría Fiscal de la República para dotar de instrumentos a la Secretaría del Trabajo, la cual se encarga de realizar operaciones efectivas en contra de quienes hacen outsourcing ilegal. Grupos que operan de la misma manera que quienes emiten facturas falsas.

La clave de esta estrategia tiene que ver con cruzar los datos que posee la dependencia que encabeza **Arturo Herrera** con los del IMSS. Extrañamente, **Zoé Robledo** no se ha mostrado proactivo y/o convidado a este esfuerzo gubernamental, quizá porque está muy ocupado en su trabajo de echar porras al Presidente de la República.

Es comprensible que algunos secretarios de Estado, porristas urgidos de un minichayote o de cierta notoriedad, hagan esos papelones, pero ¿el director de un organismo tripartita? **Robledo** debería en-

Continúa en siguiente hoja



Página 1 de 2  
\$ 48006.00  
Tam: 378 cm2

Fecha <b>21.01.2020</b>	Sección <b>Dinero</b>	Página <b>1-3</b>
----------------------------	--------------------------	----------------------

tender que en su junta directiva están patrones y trabajadores.

La iniciativa privada tiene gran claridad y ha hecho continuos llamados a tratar de evitar que se consume la amenaza de **Napoleón Gómez Urrutia** y sus bien aceitadas huestes de Morena en el Senado de la República.



### REMATE ABYECTO

Es casi vomitiva la abyección de **Javier Jiménez**

**Espriú**. Cuando el secretario de Comunicaciones y Transportes no estaba enterado de la idea de la rifa del avión presidencial, le pareció ridícula y, después, dijo que si **Andrés Manuel López Obrador** lo decía entonces sí era una alternativa.

Pero como creyó que podría caer de la gracia de su patrón, pues entonces hizo el chiste de decir que le había dicho al Presidente que compraría dos boletos para la rifa.

Es profundamente triste que al hombre que le encomendaron la dependencia más grande y diversificada actúe de esa manera tan patética. ¿Dónde está el valor que trató de mostrar en contra de la representante legal de una mina?



### REMATE ADVERTIDO

Durante los últimos años, el *Padre del Análisis Superior* le ha venido advirtiendo de la crisis en el sistema de pensiones. El tiempo se está acabando.

El próximo año llegarán al tiempo de jubilación los primeros trabajadores que estuvieron inscritos en una afore y prácticamente nada tendrán para festejar. Como lo recordó nuevamente **Bernardo González**, presidente de la Amafore, tendrán sólo el 30% de su último sueldo. Podría ser peor para ellos, cuatro de cada 10 mexicanos que trabajaron en su misma generación tendrán que seguir haciéndolo o dependiendo de la caridad de sus parientes, lo que resulta ruinoso para sus familias y, en general, para la economía.

Las advertencias no únicamente se han dado por parte del PAS, pues algunos otros expertos también lo han hecho. Sin embargo, las acciones no han funcionado. Durante la administración pasada se avanzó pero se vieron bastante limitados, puesto que se requiere tener una reforma legal.

En este gobierno, el proceso se ha convertido en lento porque el presidente de la Consar, **Abraham Vela Dib**, es un hombre de baja capacidad que ha preferido algunas acciones populistas y ha sido incapaz de llegar al fondo.

---

La iniciativa del senador es un riesgo para la relación comercial con EU y Canadá, así como para el empleo en México.



● Napoleón Gómez Urrutia, senador de la República.



## Cuenta corriente

Alicia Salgado  
alicia@asaigado.info

### De Engenium a Engen, ¡el foco es lo que cuenta!

• El cambio conlleva un compromiso de simplificación de procesos apoyados en uso intensivo de tecnología

Le comento que Engenium Capital, que dirige **Juan Pablo Loperena**, con 35 mil millones de pesos (mdp) en activos y 28 mil mdp en cartera, decidió simplificar su marca: se transforma de Engenium Capital a Engen Capital.

Este cambio conlleva un compromiso de simplificación de procesos apoyados en uso intensivo de tecnología que permitirá a un cliente, gestionar desde su celular la aprobación de un crédito de entre 1 millón y 10 mdp en 72 horas, y todos los servicios financieros que ofrecen.

**Loperena** tiene más de una década en el sector de arrendamiento automotriz y casi un año en Engenium (TIP cuenta con una flota de 16 mil remolques y 13 mil vehículos arrendados), grupo financiero que ha alcanzado una dimensión tal, que por activos crediticios comerciales se colocaría en la 14ava posición del sistema financiero, poquito debajo de Banco Azteca y arriba de Banca Mifel.

Hacer sencillos los procesos para el cliente advierte de un acucioso sistema de evaluación del riesgo y conocimiento y capacidad de apalancamiento de sus clientes, pero crecer supone poner énfasis en sectores desatendidos. Por eso el foco en mediana empresa y en sectores donde la banca no está: químico, automotriz transporte y flotillas, el hospitalario que en plena transición del esquema público se ha expandido (el sistema privado registra según Inegi, 2,867 instalaciones de todos los tamaños y necesidades). ¿Se puede imaginar todo lo que un "hospitalito" general o de especialidad puede tener?

Como recordará, Engenium Capital, cuyo principal inversionista es Linzor Capital Partners, compró los activos en arrendamiento de GE Capital y más tarde TIP. Hoy es la segunda arrendadora financiera por activos, y la nueva Engen, además de especializada en transporte, alimentos y bebidas, industria química e instalaciones industriales, observa oportunidades en cogeneración eléctrica (plantas con capacidad de 1 a 10MW) que bien atienden un parque industrial o manufactura de sustitución de plásticos no reusables.

Este año tienen el objetivo de expandir su portafolio comercial sin transporte en 20%.

una meta ambiciosa si considera que la perspectiva de crecimiento de la economía está en 1.1% en promedio, pero estiman que después de estar estancados, sectores como la construcción o vivienda registrarán crecimiento.

La nueva imagen de Engen Capital también se acompaña de una estrategia de expansión de su red de servicio, hoy concentrada en CDMX, Guadalajara y Monterrey, para cubrir de 16 a 19 ciudades, por lo que con Engen y TIP, podrían crecer en 14% en el grupo.



#### DE FONDOS A FONDO

≠Telmex... Una colocación bursátil con la empresa escindida de Telmex y como socio al STRM, que encabeza **Francisco Hernández Juárez**, es la última novedad de la serie mexicana: "¡Si no compites, te rompo!".

Pero el rating para el IFT, productor de la serie, sigue en desplome porque los competidores (obvio que de Telmex) afirman que no sólo ha sido tibio el regulador, sino que ha retrocedido en el avance de la reforma de telecomunicaciones, con la decisión adoptada el viernes en sesión extraordinaria de su pleno.

Y dicen además, que habrá más capítulos porque de aquí al fin febrero (con todo y día bisesto), **Gabriel Contreras** sacará todos los conejitos que ha guardado en el cajón de sorpresas. ¿Y la pregunta más esperada es: será posible que se designe a una presidenta del IFT para sucederle?

≠MasDeLoMismo... Resulta que el 14 de enero, la Agencia Digital de Innovación Pública (ADIP) del Gobierno de la Ciudad, de **Pepe Merino**, fundador de Data Cívica y hoy en el ojo del huracán porque no licitó el contrato de Ciudad Segura y lo asignó a Telmex, de **Carlos Slim Domit**, con un costo mayor para 2020 del que tuvo en el 2019, dizque porque tendría más megas (20) para conectar los sitios del C5 y más postes. El tema es que viene la megalicitación (sitios conectados de Ciudad Digital) y con esta asignación, la sensación de que **Claudia Sheinbaum** hará lo mismo, tiene a todos los participantes muy inquietos, más cuando la CDMX es la más "penetrada" por la competencia y el jugoso contrato no se repite.



Fecha <b>21.01.2020</b>	Sección <b>Dinero</b>	Página <b>1-4</b>
----------------------------	--------------------------	----------------------



## **Amafore pide reducir semanas de cotización**

Desde el Piso de Remates,  
Maricarmen Cortés



## **Amafore pide reducir semanas de cotización**

- En 2022, a los 25 años de entrada en vigor la ley de 1997, empezarán a jubilarse trabajadores que comenzaron a cotizar bajo la nueva ley a los 40 años y cumplirán 65 y se registrarán dos graves problemas.
- La situación es más crítica en el caso de mujeres que tampoco cumplen con las mil 250 semanas.

**Bernardo González**, presidente de la Asociación Mexicana de Afores, presentó una interesante propuesta de reforma al sistema de pensiones que implique reducir de mil 250 a 750 el número de semanas mínimas que se requieren para alcanzar la jubilación y que se eleve en forma gradual el ahorro obligatorio, que hoy es de sólo 6.5% del salario de los trabajadores, un nivel muy bajo e insuficiente para alcanzar una pensión digna a la edad de retiro.

En efecto, existe una gran discrepancia entre los requisitos para jubilarse con la ley de IMSS de 1973, que son 60 años de edad para una pensión por cesantía y 65 por vejez, con un mínimo de 625 semanas y las mil 250 que se exigen con la ley de 1997, que individualizó las cuentas de retiro y dio origen a las afores.

En 2022, a los 25 años de entrada en vigor la ley de 1997, empezarán a jubilarse trabajadores que comenzaron a cotizar bajo la nueva ley a los 40 años y cumplirán 65 y se registrarán dos graves problemas. El primero es que

muchos no alcanzarán a tener una pensión mínima garantizada porque muchos trabajadores en sectores como industria de la construcción no cotizaron las mil 250 semanas. Además, quienes sí cumplen con

Continúa en siguiente hoja



Página 1 de 2  
\$ 45085.00  
Tam: 355 cm2

Fecha <b>21.01.2020</b>	Sección <b>Dinero</b>	Página <b>1-4</b>
----------------------------	--------------------------	----------------------

24 años cotizando en el IMSS tendrán pensiones que, en promedio, serán de sólo 30% de su salario, y algunos, por su bajo salario, tampoco alcanzarán la pensión mínima.

La situación es más crítica en el caso de mujeres que tampoco cumplen con las mil 250 semanas, por lo que la propuesta de reducir el mínimo a 750 realmente beneficiará a millones de trabajadores.

Desde luego, para incrementar el monto de la pensión es indispensable elevar el ahorro obligatorio, pero no hay consenso ni al interior del gobierno —que si de algo presume es de que se ha elevado en la 4T el poder adquisitivo del salario— ni en el sector patronal porque implica elevar el costo laboral.



## EL PESO, FORTACHÓN

La baja en la expectativa del PIB para México, de 1.3% a 1% para este año, y a 1.6% en 2021, por parte del Fondo Monetario Internacional (FMI), no afectó en nada al mercado cambiario. En una jornada de día feriado en Estados Unidos, el dólar cerró en 18.66 pesos en el mercado interbancario y abajo de 19 pesos al menudeo, su nivel más bajo desde agosto de 2018. Entre las razones principales está, por un lado, la ratificación del T-MEC en Estados Unidos y la primera etapa del acuerdo comercial entre China y Estados Unidos, que disminuyó las presiones en los mercados y debilitó el dólar a nivel internacional.

Aunque las expectativas económicas de México no son positivas para este año, sí hay optimismo de un mejor comportamiento en el mercado cambiario por las menores presiones entre Estados Unidos y China, y entre los análisis más optimistas está el de **Gaby Siller**, de Banco Base, quien considera factible que el dólar cierre enero en niveles de 18.57 pesos y cierre el año en 18.20 pesos, si continúa el superávit en cuenta corriente y no se registran noticias negativas que afecten al peso.

---

La propuesta de Bernardo González de reducir a 750 el número de semanas mínimas que se requieren para alcanzar la jubilación realmente beneficiaría a millones de trabajadores.



● Bernardo González, presidente de la Amafore.

Fecha <b>21.01.2020</b>	Sección <b>Finanzas y Dinero</b>	Página <b>PP-12</b>
----------------------------	-------------------------------------	------------------------

**Panorama de mercados 2020**

**Sin fronteras**  
Joaquín López-Dóriga O.

**Sin fronteras**

Joaquín López-Dóriga Ostolaza  
joaquinld@eleconomista.mx



# Panorama de mercados 2020

PRIMERA DE DOS PARTES

**D**espués de un 2018 que presentó el primer retroceso en casi una década, el 2019 fue un año excepcional para casi todas las clases de activos, incluyendo al Índice S&P 500, que revirtió la minusvalía de 6.9% del 2018 y presentó un incremento de 29% en el 2019, y un rendimiento total de 31% incluyendo dividendos.

El del 2019 es el mejor desempeño del S&P 500 desde el 2013 y se ubica dentro del decil más alto en términos de rendimiento histórico. Vale la pena recordar que el 2019 comenzó en un entorno de creciente incertidumbre y una fuerte caída en los mercados al cierre del 2018 provocada por la intensificación de la disputa comercial entre Estados Unidos y China y, sobre todo, por la posibilidad de una mayor restricción monetaria por parte de la Fed y la creciente posibilidad de una recesión en Estados Unidos (EU).

La combinación de tasas de interés más altas y un menor crecimiento en EU vaticinaban una desaceleración en el crecimiento de las utilidades de las empresas del S&P 500.

En concreto, el consenso de especialistas estimaba un crecimiento en las utilidades de 8.3% y un incremento similar en el Índice S&P 500. Este pronóstico consideraba que la razón precio/utilidad del S&P 500 se mantendría estable, lo cual parecía razonable tomando en cuenta que este se encontraba cerca de 14 veces al cierre del 2018, ligeramente por arriba del promedio histórico.

Lo que ocurrió fue totalmente al revés de lo esperado por los especialistas. Por un lado, las tasas de interés, tanto de corto como largo plazo, lejos de subir tuvieron

un importante ajuste la baja.

La tasa de fondeo fijada por la Fed se redujo 0.75% durante el año (en lugar de aumentar entre 75 y 100 puntos base como había previsto la Fed) para terminar en 1.50-1.75%, mientras que la tasa de interés del bono del Tesoro a 10 años se redujo de un máximo de 3.23% en noviembre del 2018 a 1.9% al cierre del 2019.

Aunque la economía sufrió una desaceleración menor a la esperada, las utilidades de las empresas que componen el S&P 500 tuvieron un crecimiento de apenas 2%, considerablemente inferior al pronóstico de 8.3% de principios de año.

Tomando en cuenta el magro crecimiento de las utilidades de las empresas que componen el índice, queda claro que la fuerte alza del S&P 500 en el 2019 estuvo principalmente impulsada por una expansión en el múltiplo precio/utilidad y en menor medida por la recompra de acciones por parte de las empresas.

La razón precio/utilidad del Índice S&P 500 pasó de 14 veces al cierre del 2018 a 19 veces al cierre del 2019, cifra que se encuentra en el decil más alto del rango histórico.

Aunque este múltiplo tiene muy poco espacio para seguir creciendo, el hecho de que las tasas de interés de corto y mediano plazos son negativas en términos reales hace más atractiva la inversión en acciones que en renta fija, justificando en cierta manera el nivel actual de los múltiplos precio/utilidad.

En la próxima edición de Sin Fronteras analizaremos las expectativas de crecimiento en utilidades y diferentes escenarios de múltiplos para entender el panorama para el S&P 500.

