

# CAPITANES

## Abasto en riesgo

Justo ayer se cumplieron cinco años de la publicación de la Política Mínima de Almacenamiento de Petrolíferos, cuya finalidad era ir aumentando la infraestructura para asegurar el suministro de combustibles en caso de desabasto.

La propuesta consideraba aumentar a cinco los días de almacenamiento para 2020. Ya para este año, la meta era contar con un abasto de ocho a 10 días y para 2025 la idea era tener de 10 a 15 días, la mitad de lo que tienen países en Europa.

Sin embargo, los planes se quedaron en el papel. La Secretaría de Energía (Sener), a cargo de **Rocío Nahle**, no dio continuidad a los proyectos y detuvo el otorgamiento de permisos.

Actualmente, México cuenta con menos de tres días de almacenamiento y apenas el 25 de noviembre la Sener publicó actualizaciones, en las que volvió a dejar en cinco días el almacenamiento de gasolinas al 2025 y sólo tres para el caso de turbosina.

No queda más que esperar un crecimiento moderado de la demanda, aunque ésta ya recuperó los niveles que tenía en 2019, previo al Covid.

## Filial en venta

**Fernando Alonso de Florida**, quien encabeza Crédito Real, es el encargado de concluir el proceso de liquidación de la Sofom y pagar lo que se pueda a sus acreedores. Para lograrlo, la Sofom está en busca de recursos.

De forma paralela a la liquidación en México, Crédito Real busca homologar dicho proceso ante la Corte de Bancarrotas de Delaware, pues una parte de su deuda corresponde a bonos colocados entre inversionistas estadounidenses.

En el proceso, la Sofom pretende que el juez John Dorsey le autorice vender su filial Crédito Real USA Finance LLC, con sede en Fort Lauderdale, Florida, dedicada a colocar créditos automotrices entre personas con pocas referencias, como migrantes.

Alonso quiere sacar a subasta los activos de CR USA, porque esa entidad le debe 48 millones de dólares al banco Wells Fargo,

mismo que aceptó extender el vencimiento al cierre de enero de 2023.

El valor en libros de CR USA hace un año era de 45 millones de dólares. La empresa tiene 11 mil 700 clientes y además de la deuda con Wells Fargo, tiene otros pasivos que suman 72 millones de dólares.

El juez presidirá el próximo jueves una audiencia para decidir si se vende la filial, lo cual se busca que ocurra antes del 9 de enero.

## Bad show

Este fin de semana tronó el descontento de usuarios de Ticketmaster por la emisión de boletos, al que además se sumó la falta de comunicación.

El viernes y el sábado se realizaron dos conciertos de Bad Bunny en Ciudad de México, quien desde hacía meses había agotado las entradas para ambas fechas. La sorpresa de miles de fanáticos fue que, aun mostrando su boleto oficial, no

podieron entrar al Estadio Azteca el día del evento.

Aunque en algunos casos los boletos eran rechazados por ser clones, en la mayoría se trataba de boletos verdaderos obtenidos mediante los canales oficiales, lo cual generó más enojo. Sólo unos pocos lograron tener información fiable para resolver este tema y resultó la más sencilla: volver a descargar el boleto digital.

De acuerdo con personal en el lugar, la boletería que lleva **Lorenza Baz** emite distintos códigos de barras para un mismo boleto, por lo cual personas que mostraron el boleto digital que recibieron a la hora de realizar su compra, se toparon con pared. El problema es que muy pocos se enteraron de que debían descargarlo nuevamente, o no iban con el titular de la cuenta que adquirió las entradas, así una solución tan sencilla, se quedó en penumbras.

El caos fue tan grande que fue necesario pedir disculpas a los usuarios y ofrecer un reembolso del 100 por ciento más una indemnización de 20 por ciento.

Para la empresa fue muy fácil culpar a la tecnología de lectura de boletos, que ellos mismos proporcionan, y al personal de la entrada que "se confundió".

## Una nación de vinos

Después del éxito del Congreso Mundial de la Uva y el Vino en Baja California, los productores del País ya preparan sus mejores vinos para la tercera edición del Festival Nación de Vinos, que lidera **Valentina Ortiz Mo-**

**nasterio.**

Se trata del evento de vino más importante del País, que reúne a las bodegas con los proyectos más interesantes de las 16 regiones vitivinícolas de México. El evento se realizará del 23 al 28 de enero próximos en Ciudad de México.

Las bodegas participantes son invitadas por un comité neutro y cada stand es atendido directamente por los dueños o enólogos de las bodegas para que los asistentes puedan cerrar negocios directamente con los directivos.

Los vinos son maridados con las propuestas de los grandes chefs de México como **Elena Reygadas**, de Rosetta; **Gabriela Cámara**, de Contramar y **Jorge Vallejo**, de Quintonil, entre otros.

Desde hace 10 años, la industria del vino está en auge. México cuenta con 36 mil hectáreas de viñedos y el consumo del mexicano se ha elevado hasta 1.2 litros per cápita.

capitanes@reforma.com





**JORGE JIMÉNEZ...**

Es el jefe de operaciones de la transnacional iMile Delivery en México, encargada de distribuir más del 50 por ciento de las órdenes de venta de Shein en el País, uno de sus principales mercados a nivel global. También sirve a otros retailers asiáticos como Alibaba y Wish, además de tener alianzas con empresas mexicanas.





## El Mundial México 2026 estuvo en la mañanera a punto de caerse

**E**n la mañanera del viernes pasado, su conferencia de prensa número mil 10, el presidente Andrés Manuel López Obrador cedió el atril y el micrófono al periodista deportivo Amir Ibrahim. Fue la primera vez que el Presidente cedió la comunicación a un periodista desde Palacio Nacional. El periodista hizo una serie de acusaciones a varios equipos y directivos del fútbol mexicano. Al final de su intervención, pidió que el gobierno instaura un ente regulador para supervisar y ordenar el fútbol en México. En ese momento, todos los equipos de fútbol en México y varios gobernadores aguantaron la respiración, esto no tanto por los dichos del periodista, sino a la espera de ver si el Presidente avalaría un ente gubernamental para regular el fútbol en este país.

Y es que, a mediados de este año, el presidente de India, Narendra Modi —el más popular del mundo, según AMLO— decidió meter mano en la Federación India de Fútbol (AIFF) y estableció nuevas reglas deportivas: una nueva ley, un código nacional deportivo (para atender quejas sobre las gestiones deficientes en los cuerpos deportivos) y designó a un comité regulador, para el fútbol indio, de tres miembros. La reacción de la FIFA no se hizo esperar y el 15 de agosto rompió relaciones con el gobierno de India y suspendió en aquel país la Copa Mundial Femenina de Fútbol, el Mundial de los equipos de mujeres, que se jugaría del 11 al 30 de octubre de este año.

Hasta que India no echó para atrás todas las reglas que el gobierno impuso al fútbol en ese país fue que la FIFA regresó el Mundial femenino. La disputa entre el presidente más popular del mundo duró del 15 al 26 de agosto, apenas 11 días, pues, para que In-

dia rectificara. Y es que, por estatutos de la FIFA, esta se ha convertido en una entidad supranacional que se mueve con sus propias reglas y no acepta intervenciones estatales. Puede que tenga razón al ser imposible buscar consenso, o reglas comunes, entre todos los países miembros, al haber 211 delegaciones afiliadas al organismo, aunque también hay quienes piden que la FIFA se adhiera a reglas oficiales, sobre todo a raíz de casos de corrupción que han salido recientemente. Como sea, la realidad es que la disputa entre el presidente de la FIFA, Gianni Infantino, y el presidente de India duró poco más de una semana, y ganó la FIFA.

Regresando a México, cuando el periodista, quien seguramente no tenía el contexto de lo acontecido en India, acabó su presentación, siguió al micrófono el subsecretario de Seguridad Federal, Ricardo Mejía, quien habló de lo mucho que han logrado juntos la FME, la LigaMX y el gobierno federal al trabajar juntos: mayor seguridad en los estadios, más asistencia del público, convenios para evitar el lavado de dinero y el impago de impuestos, la implementación —el año entrante— del FAN ID y, desde luego, la preparación para el Mundial de 2026.

Finalmente, fue el turno del Presidente y pasó a otros temas. No le dio eco a lo dicho por el periodista. De haber caído en la tentación de regular el fútbol muchas ciudades de Estados Unidos que no lograron ser sedes mundialistas en 2026 nos habrían grillado ante la FIFA para intentar tumbar nuestras tres sedes mundialistas: la CDMX, Guadalajara y Monterrey.

Afortunadamente, el Presidente tuvo buenos instintos, o alguien le había dicho lo que pa-

só entre la FIFA e India, y las repercusiones para México de reeditar ese camino de la injerencia gubernamental.

Así que, si bien salvamos un conflicto con la FIFA, ojalá los directivos del fútbol mexicano tomen decisiones para mejorar nuestro fútbol y, desde luego, asegurar un Mundial único dentro de cuatro años. Por lo pronto, a finales de enero sesionará el máximo organismo del fútbol en México. Veamos qué propuestas avanzan, pues la afición tricolor merece algo mejor. ●

Twitter: @JTejado



**El Presidente tuvo buenos instintos,  
o alguien le había dicho lo que pasó  
entre la FIFA e India.**



## MÉXICO SA

*Bicentenario México-Estados Unidos // 200 años de saqueo y agresión // ¿“Alianza para la prosperidad”?*  
*saqueo y agresión // ¿“Alianza para la prosperidad”?*

**CARLOS FERNÁNDEZ-VEGA**  
**¿E**S PARA CELEBRAR o llorar de rabia? (todo apunta a esto último), pero el hecho es que ahora se conmemora el bicentenario de las relaciones entre México y Estados Unidos; es decir, una historia pletórica de agresiones, guerras, golpes de Estado, invasiones, intervenciones, imposiciones, condicionamientos y mucho más del imperio en contra de nuestra nación, en particular, y de América Latina y el Caribe, en general.

**EN ESE MARCO**, el presidente Andrés Manuel López Obrador planteó a los enviados de Washington (encabezados por Christopher Dodd, asesor especial para “las Américas” del gobierno de Joe Biden) “la necesidad de una alianza para la prosperidad en todo el continente, que se encamine al establecimiento de nuevos vínculos de las naciones del hemisferio. El canciller mexicano, Marcelo Ebrard, informó que el mandatario mexicano planteó el punto de esa alianza que tendría como objetivo un nuevo trato entre los países de América Latina y el Caribe con Norteamérica, particularmente con Estados Unidos, dejando de lado el pasado intervencionista del vecino del norte” (*La Jornada*, Emir Olivares y Alonso Urrutia).

**¿SERÁ LA NUEVA** versión de la anticomunista e intervencionista Alianza para el Progreso de John F. Kennedy, o una muestra de que Latinoamérica aprendió algo de esa tétrica historia en la que los gringos sonreían para la foto, pero golpeaban salvajemente la región? Con esa “alianza” Washington dominó países, impuso gobiernos, promovió y mantuvo sangrientos dictadores, financió y ejecutó golpes de Estado, guerras, intervenciones, saqueos y muchísimo más, siempre en nombre de la “democracia”.

**ENTONCES, ¿EN SERIO** ahora vamos tras la “alianza para la prosperidad” con los mismos halcones de la Alianza Para el Progreso? Sin duda, la unidad fortalecerá a Latinoamérica y el Caribe, siempre y cuando ella se dé entre las naciones de la región, sin terceros. Esa coalición es una histórica asignatura pendiente y llegó la hora de concretarla. Un sólido bloque latinoamericano debe ser la respuesta a la creciente injerencia de Washington.

**COMO LA MEMORIA** suele ser porosa, va un rapidísimo recuento (cortesía del periódico *Granma*) “de la historia de las intervenciones de Estados Unidos en América Latina y el Caribe, mediante el empleo de la CIA, otros servicios especiales y sus fuerzas armadas, que son hartamente conocidas y se encuentran bien documentadas, incluso por expedientes oficiales desclasificados por las autoridades yanquis”.

**MÉXICO FUE LA** primera víctima de la tristemente célebre doctrina Monroe (léase América para los gringos), pues entre 1846 y 1848 Estados Unidos llevó a cabo una guerra contra nuestro país, tras la cual perdió la mitad de su territorio.

**EN 1854**, LA Marina de Estados Unidos bombardeó y destruyó el puerto nicaragüense de San Juan del Norte. Un año más tarde, William Walker, entonces operario de los banqueros Morgan y Garrison, invadió Nicaragua y se proclama presidente; en 1898 los militares estadounidenses ejecutaron la invasión contra Puerto Rico y Cuba, entonces colonias españolas. Actualmente, Puerto Rico sigue siendo colonia de Estados Unidos.

**EN 1901**, LAS fuerzas ocupantes de Estados Unidos en Cuba imponen la intervencionista Enmienda Platt en la Constitución de la nueva República, mediante la cual se arrogaba el derecho de intervenir en los asuntos cubanos cada vez que creyera conveniente; en 1903 llegó el momento de Panamá: Washington promovió la segregación del Canal de Panamá, que entonces era parte de Colombia, y se adueñó de sus derechos; en 1906, el secretario estadounidense de la Guerra, William H. Taft, asumió el cargo de gobernador provisional, con lo cual se consumó la segunda ocupación militar en Cuba.

**Y DE AHÍ** para adelante, en reiteradas ocasiones: Panamá, Nicaragua, de nueva cuenta México (ocupación de Veracruz e invasión de John J. Pershing), Haití, República Dominicana, Honduras, Cuba, Brasil, Guatemala, Operación Cóndor, dictaduras en Bolivia, Chile, Argentina, Uruguay, Brasil, Perú, El Salvador; Granada, Colombia, Ecuador, Paraguay, Venezuela y lo que se acumule. No hay rincón latinoamericano ni caribeño que no los haya padecido.

**EN ESOS DOS** siglos, 41 halcones han ocupado la Casa Blanca, y todos han actuado de la misma forma en contra de América Latina y el Caribe. Entonces, ¿se puede esperar una actitud distinta, igualitaria y no intervencionista mediante una “alianza para la prosperidad”, una suerte de versión “moderna” de la Alianza para el Progreso?”

**Las rebanadas del pastel  
 ¡VAMOS ARGENTINA, CARAJO!**

*cfvmexico\_sa@hotmail.com*





▲ El canciller Marcelo Ebrard, en la firma de la Declaración de Amistad por el bicentenario de las relaciones diplomáticas de México y Estados Unidos. Foto Cristina Rodríguez



## IN- VER- SIONES

### CENTROS DE DATOS

#### KIO Networks brilla en las certificaciones

La operadora de data centers KIO Networks, que dirige **Jorge Sapién**, fue reconocida como la empresa con más centros de datos avalados en el mundo con la Certificación de Eficacia Energética, gracias a las mejores prácticas en consumo eléctrico y sostenibilidad. La inteligencia artificial viene con todo y transformando el trabajo en las empresas.

### SEIS AÑOS

#### Rotoplas se mantiene en índice sustentable

Por sexto año consecutivo Rotoplas, fabricante de soluciones de agua, se mantiene en la muestra del índice DJSI MILA Pacific Alliance, donde están las 68 firmas líderes en sustentabilidad en Chile, Colombia, México y Perú. La nueva muestra es efectiva a partir del 19 de diciembre, lo que impulsó una mejora en el S&P Global Corporate Sustainability.

### LLEGA VINCENT CLERC

#### Relevarán a CEO en A.P. Moller-Maersk

A partir del primer minuto de 2023, **Vincent Clerc**, actual director ejecutivo de Ocean & Logistics será el nuevo CEO de la firma de logística A.P. Moller-Maersk, la mayor naviera global. Sucederá a **Soren Skou**, quien desde 2016 lidera la transformación de la compañía cuya junta directiva preside **Robert M. Uggla**.

### SOSTENIBILIDAD

#### WTTC firma alianza por la biodiversidad

El Consejo Mundial de Viajes y Turismo, que dirige **Julia Simpson**, firmó en la COP 15 en Montreal un acuerdo con la Organización Mundial de Turismo y la Alianza de Hospitalidad Sostenible para detener y revertir la pérdida de biodiversidad para 2030 y hacer un uso sostenible de los recursos.

### REDUCE HUELLA

#### Solutions Cargo logra 21% más de operación

Durante la pandemia, la firma mexicana de logística Multimodal Solutions Cargo, que dirige **Jocelyn Romero**, se apoyó en el ferrocarril para enfrentar la falta de operadores, lo que le permitió subir su volumen de operación 21 por ciento de 2020 a 2021 y de paso a bajar la contaminación en trayectos carreteros.



COORDENADAS

**Enrique Quintana**

Opine usted:  
enrique.quintana@elfinanciero.com.mx

@E..Q.



## El acertijo de Morena

**L**a reforma electoral aprobada por la Cámara de Diputados la semana pasada traía **una enorme cantidad de inconstitucionalidades.**

No es nada extraño, pues los diputados **ni siquiera leyeron las propuestas.**

Hasta ahora, **los senadores modificaron 21 bloques y 70 artículos.**

Aun así, muchos críticos señalan que, pese a las correcciones relativas a la inconstitucionalidad de las reformas legales aprobadas por la Cámara de Senadores, la reforma electoral que ha sido propuesta por el presidente de la República acabaría **debilitando y mermando la autoridad del Instituto Nacional Electoral (INE).**

Por lo tanto, la visión de muchos críticos es que hay que impedir esta reforma en su totalidad.

El problema es que **se trata de una reforma de leyes secundarias.**

Es decir, mientras **Morena tenga la mayoría de las dos Cámaras del Congreso,** no hay recurso legal para detener la reforma.

Algunos piensan que el presidente de la Junta de Coordinación Política de la Cámara de Senadores y líder de los senadores morenistas, **Ricardo Monreal,** tiene la capacidad para impedir que cualquier reforma sea procesada.

Ojalá fuera así.

**Monreal no tiene el control** de la mayoría de la Cámara de Senadores.

La oposición quisiera que archivara las reformas electorales.

Si lo hiciera, **tendría los días contados** y quien ocupara su puesto sacaría adelante las iniciativas.

El senador zacatecano tiene muchas horas de vuelo más allá de su convicción constitucional, es decir, de la decisión de impedir que las reformas a las leyes secundarias infrinjan la Constitución, **en términos políticos es un pragmático.**

No va a emprender ninguna acción que lo hunda como tampoco va a renunciar al margen de maniobra que aún tiene para seguir compitiendo en Morena o bien para construir una opción fuera de ese partido.

El problema que tenemos con muchos opositores, es que **actúan como si tuvieran la mayoría en las dos cámaras.**

Cuando dicen con toda convicción: “la reforma electoral no pasará”, pareciera que tuvieran realmente poder para lograrlo.



Puede ser muy positivo para el ego y para imagen pública. **La realidad es que no pueden hacerlo.**

Por ejemplo, en la Cámara de Diputados **el rechazo a las propuestas de reforma fue absolutamente testimonial.**

No había nada que hacer.

En las pocas horas que duró la discusión ni siquiera se detectaron las inconstitucionalidades que posteriormente fueron identificadas por Monreal y sus colaboradores.

Pero, el líder de la mayoría morenista en la Cámara de Senadores también ha expresado con claridad que no tiene confusión **en cuanto a que quien tiene el control de la Cámara de Senadores**, es el presidente López Obrador.

Por esa razón, es que el político zacatecano está jugando para **lograr eliminar la mayor cantidad de las reformas que son inconstitucionales**, no para rechazar por entero la propuesta.

Pero, la situación es complicada pues en cualquier momento el presidente de la República puede ordenar que se acabe con esa negociación y pedir que se apruebe la reforma en los términos enviados por la Cámara de Diputados aunque después se vaya a la Corte.

Hasta ahora, y con la mediación del secretario de Gobernación, Adán Augusto López, todavía sigue la negociación.

**Monreal está estirando la liga** hasta un punto en el que no sabemos si pueda resistir, y, al margen del cálculo que él haya hecho, todavía no existe la certeza de que pueda continuar al frente de la mayoría morenista del Senado y al frente de la Junta de Coordinación Política de esa Cámara.

**Todo es muy volátil por ahora** y nada hay definido.

En estos días se estará jugando, como ya le hemos comentado, el futuro político del país.





Doppelmayr, la empresa cuya filial en México dirige **Konstantinos Panagiotou**, la empresa que construyó la Línea 1 del Cablebús de la Ciudad de México y ganó la licitación de la Línea 3, que correrá de Los Pinos, en Chapultepec, a Santa Fe, está consiguiendo un hito en materia de movilidad urbana en el trayecto de Indios Verdes a Ecatepec.

En su primer año de operación, transportó a casi 14 millones 99 mil 950 personas, lo que hará que sus ingresos lo conviertan en el primer sistema autosostenible en la ciudad.

Doppelmayr opera en México el Aerotrén del AICM, el SkyDream Góndolas de Nuevo Vallarta, el Teleférico del Divisadero en Chihuahua, el Teleférico de RopenCon El Limón, del Nuevo Balsas, en Guerrero; el Teleférico Grutas de García, en Nuevo León, y el Cablebús de Indios Verdes a Cuauhtémoc.

La construcción de este último, por decisión de la jefa de Gobierno, **Claudia Sheinbaum**, no sólo tendrá réplica en la principal zona urbana del país, sino que probó que el transporte por góndolas tiene un elevado potencial como sistema de movilidad urbana sustentable en zonas de alta densidad poblacional. Incluso, el caso le abrió la puerta a Doppelmayr-Garaventa, para instalar un Cablebús en París.

Ni con la mayor red urbana de teleféricos del mundo que instaló en Bolivia o el más largo en Vietnam tuvo la exposición que Doppelmayr ha alcanzado con la construcción del cablebús mexicano que se utiliza ahora como referencia.

La Línea 1 del Cablebús puede llegar a transportar 160 mil pasajeros al día, pero al cierre del primer año tiene una afluencia de mil 390 pasajeros por hora en cada dirección, es decir, dos mil 777 pasajeros por hora, y transporta 50 mil usuarios en 18 horas de operación diaria. La conexión del teleférico de casi 10 kilómetros de largo lleva a sus viajeros directamente a la segunda estación del Metro con mayor afluencia de la ciudad, Indios Verdes, donde pueden acceder fácilmente al

sistema de movilidad integrada de la CDMX, como el Metro y el Metrobús.

Doppelmayr tiene el 62% del mercado a nivel mundial, y América Latina para el grupo representa el 7% de las ventas, por lo que no le extraña que si en esta ciudad o en la Zona Metropolitana se consideran más posibilidades (se estima que podría tener por lo menos 10 líneas de Cablebús similares), México se convierta en un mercado significativo para este tipo de transporte masivo, que ha logrado restablecer tejido urbano seguro y dotar el corredor de una gran actividad en cada una de las estaciones de subida y bajada, fuera de horas pico, porque se convierte en transporte de vecindario.

Por lo pronto, la Línea 2 del Cablebús ha sido asignada a la misma empresa con una inversión presupuestal de dos mil 600 millones de pesos y correrá de Los Pinos a la cuarta sección del bosque de Chapultepec (Colegio de Arquitectos frente a la SSPC). Se estima que entre en operación en diciembre de 2023, con 6 estaciones y hasta Vasco de Quiroga, y en una primera etapa se estima que transporte a 36 mil usuarios, con una proyección de ampliación a 70 mil usuarios, con reducción del tiempo de recorrido de 40 a 20 minutos. Si tiene el mismo éxito de recorrido, no dude que pronto podrían conectarse las zonas populares ubicadas en las "cercanías", e incluso abrir el paso para conectar de mejor forma a los habitantes del Valle de México en la zona poniente, donde el traslado de Cuautitlán al Metro Toreo toma de 2.5 a 3.4 horas.



**DE FONDOS A FONDO**

‡Megalicitación Pharma. Con los retrasos que ha tenido la megalicitación de medicamentos organizada por el Insabi, que encabeza **Antonio Ferrer**, se ha generado la percepción de que podrían modificarse fechas de entrega, porque sería materialmente imposible cumplir con los contratos para el 1 de enero, que estaban establecidos en las bases. Por lo pronto, ayer no publicó el resultado para las 618 claves y hasta las 9 de la noche no había informado de la nueva hora de fallo. Veremos qué tan disparate deja el piso el Insabi para la industria establecida en México, ahora que no trae a la UNOPS. ¡Igual y siguen dando empleo en China e India!





## Resoluciones del T-MEC

Ponga atención al cronograma que le presenta el *Padre del Análisis Superior* en torno al panel que solicitó México en el T-MEC por la integración regional de los automóviles en contra de Estados Unidos y al que luego se unió Canadá... Ése que todavía no ha sido resuelto.

1.- El 14 de diciembre se entrega el informe final sobre reglas de origen al secretariado del T-MEC.

2.- A partir de ese miércoles, y hasta el último día del año, se traduce el fallo (a inglés, francés y español) y se les da a conocer a las partes.

3.- Las partes tienen del primero de enero al día 15 de ese mes para analizar el fallo.

4.- Después de esa fecha se publica el fallo.

5.- Entre el 15 de enero y el 2 de marzo, es decir, los 45 días posteriores a la publicación del fallo, se utilizan para que las partes acuerden cómo implementarlas.

La semana pasada, el subsecretario de Economía, **Alejandro Encinas Jr.**, dijo que el fallo ya estaba y que, por diplomacia, no lo darían a conocer. Tan sólo en parte dijo la verdad, puesto que sí está prácticamente terminado, pero no se puede dar como oficial hasta que se cumplan los tiempos establecidos dentro del acuerdo comercial.

### REMATE CANTADO

Suponer desde el gobierno que el fallo dará la razón a México no requiere de grandes cantidades de análisis superior, puesto que lo resuelto por el Congreso de Estados Unidos viola el acuerdo comercial, como lo estableció el PAS desde que se anunció esta medida en aquel país.

La suma de contenido regional de los vehículos debe ser la misma en las tres naciones y no, como pretendió Estados Unidos, mayor para los fabricados en México y Canadá. Vamos, es tan absurdo como poner reglas que sólo benefician a CFE y Pemex en detrimento de empresas privadas de la región, como se ha planteado por el gobierno de la cuarta transformación.

Aquí, vale la pena establecer que hay quienes han especulado en torno a la posibilidad de que este fallo sea el *boleto dorado* que está buscando **Raquel Buenrostro** para negociar lo que aún no se ha convertido en un panel por el sector energético. Algo así como: ya que México ganó en el panel automotriz, podría cambiar su facultad de imponer sanciones en el sector energético. Es muy posible que esta posibilidad haya pasado por la cabeza de algunos funcionarios mexicanos; sin embargo, parecería que se encuentra más en el terreno de la imposibilidad.

Se trata de dos asuntos dentro del T-MEC que tienen medidas totalmente diferentes, que resultaría verdaderamente

complicado poner en el mismo cajón, puesto que no tienen ni el impacto ni la trascendencia en aranceles en cuanto a los dos. Adicionalmente, no se trata de una negociación de gobierno a gobierno, sino que participan las industrias privadas de los tres países del bloque comercial y, por lo tanto, no se debe dañar a un sector beneficiando a otro, por muy sector paraestatal que sea en el caso de México con la energía.

### REMATE INFORMADO

Ayer la presidenta de la primera sala de la SCJN, **Margarita Ríos Farjat**, presentó su informe de labores del que destaca, sin lugar a ninguna duda, el elogio que hizo a los miembros del Poder Judicial, no únicamente concentrándose en los altos niveles, sino en todos los ámbitos.

En algún punto de su informe destacó la suma del esfuerzo colectivo, puesto que quienes integran la primera sala dan su mejor esfuerzo: "No hay individualidades, somos la sala". Un segundo aspecto del trabajo de la primera sala que destacó su presidenta es su compromiso con los derechos humanos, puesto que en ello se puso un particular énfasis.

### REMATE BRAVERO

**Ricardo Sheffield**, procurador del Consumidor, ya decretó que Ticketmaster tuvo la culpa del fraude que se cometió en el concierto de **Bad Bunny**. Ya hasta dijo de qué tamaño podrían ser las sanciones y los amenazó con que más vale que cooperen porque podría cobrarles una multa equivalente al 20% de sus ingresos.

Es muy posible que tenga razón y que esta empresa sea la culpable, ya sea por omisión de controles o por actuar como banda criminal, resulta casi imposible pensar que podría ser de otra manera. Sin embargo, eso lo tiene que probar la autoridad luego de un debido proceso en el que transcurran todas las etapas contempladas. Si no logra demostrar jurídicamente sus dichos, **Sheffield** quedará como alguien que habla mucho y cumple poco o nada. Las bravatas podrían estar bien casi para todos, pero no para una autoridad.





## Sheinbaum y Ebrard pelean por el aspiracionismo de clase media

**Claudia Sheinbaum** y **Marcelo Ebrard** llegan al final del 2022 como los punteros en la candidatura presidencial por Morena. Junto con **Adán Augusto López**, son las *corcholatas* favoritas del presidente **López Obrador**.

Las estrategias de ambos ya se empiezan a ver. Los empresarios están expectantes de ver qué pasará con ambos.

### LAS VISITAS CON EMPRESARIOS

**Ebrard** y **Sheinbaum** se han reunido con distintas asociaciones de negocios, **Sheinbaum**, en la Ciudad de México, con inmobiliarios, pero ha viajado a Nuevo León para reunirse con la Caintra. Y ni se diga de la foto con **Carlos Slim Helú** para el proyecto de Chapultepec.

Por su parte, **Ebrard** no se ha quedado atrás. Ha tomado como suyas las negociaciones del T-MEC, pero también todas las misiones comerciales, como sucedió con los países árabes. Y, desde luego, **Ebrard** también se ha reunido con los organismos empresariales y también con los de Caintra de Nuevo León.

Sin embargo, los empresarios están expectantes de saber cuál de los dos podrá tener un proyecto más conciliador, que permita despertar la inversión privada, que ha estado frenada en un 17% del PIB desde el inicio de la administración del presidente **López Obrador**.

### LA MARCHA DEL 13 DE NOVIEMBRE Y ALEJAMIENTO DE LAS CLASES MEDIAS

El presidente **López Obrador** ha radicalizado su postura y, por ejemplo, al buscar la desarticulación del Instituto Nacional Electoral se ha separado del sentir empresarial.

**López Obrador** también se ha alejado de las clases medias, a las que ha criticado de aspiracionistas.

La situación del enojo de las clases medias llevó a la marcha ciudadana del 13 de noviembre en defensa del INE y, en el fondo, del enojo de la clase media con la gestión actual.

La marcha cimbró los cimientos obradoristas y el mismo Presidente contestó con su marcha al domingo siguiente. Y, más allá de la batalla de marchas, una ciudadana y otra gubernamental, la clase media se está separando del Presidente en expectativas, en movilidad social, en temas clave, como las elecciones.

### HOGARES DE \$11,343 A \$77,975

La clase media, según el Inegi, puede ir en México desde

hogares con ingresos mensuales de 11,343 pesos (clase media baja), 22,297 pesos (clase media media), hasta 77,975 pesos (clase media alta).

Esta clase media será clave para el voto, más allá de la posible desarticulación del INE que busca el Presidente para realizar elecciones donde el gobierno regrese a ser juez y parte.

Por la clase media veremos una lucha interesante entre **Sheinbaum** y **Ebrard**.

**Sheinbaum**, por su cercanía con el Presidente, ha tomado las filias y fobias obradoristas y, por lo tanto, se ha alejado de la clase media, aunque va cobrando mayor popularidad en las encuestas presidenciales.

**Ebrard** quiere ser el abanderado de las clases medias, que las sabe olvidadas por la gestión de la 4T.

### LA MANO PRESIDENCIAL

La decisión del presidente **López Obrador** de seguro tomará en cuenta estos temas. El mandatario sabe que la radicalización le puede llevar a perder los votantes "aspiracionistas" de la clase media y, en ese sentido, **Ebrard** parecería mejor elección.

Pero si el Presidente siente acechada su 4T y su equipo, podría decidir mejor por **Sheinbaum**.

El próximo año veremos la encuesta de Morena. Si la encuesta la realiza el mismo partido político, será una vacilada. Y, desde luego, lo que veremos es a **Ebrard** exigiendo a **Sheinbaum** y a **Adán Augusto** dejar los cargos para evitar llevar ventaja en recursos. Como sea, las *corcholatas* deberán resolver el dilema de la clase media, que le terminó dando millones de votos a **López Obrador** en 2018.





## GENTE DETRÁS DEL DINERO

### SICT Y LOS SHERIFFS DE LA FAA, EN MÉXICO

POR MAURICIO FLORES

mauricio.flores@razon.com.mx Twitter: @mfloresarellano

**L**a semana pasada arribaron a México los inspectores de la Federal Aviation Administration (FAA), que encabeza Billy Nolen, y este lunes se reunieron en la décima sesión de asistencia técnica con los mandos de la Secretaría de Infraestructura, Comunicaciones y Transportes para revisar si la autoridad aeronáutica mexicana está en condiciones de solicitar la auditoría que le devuelva la Categoría 1 tras casi dos años de degradación, siendo sin lugar altamente relevante el compromiso expresado por Jorge Nuño Lara: “Tenemos prisa por recuperar la Categoría 1, pero más prisa tenemos por recuperarla correctamente”.

La décima visita técnica de la FAA culmina el jueves próximo y revisará cerca de 300 respuestas de la Agencia Federal de Aviación Civil (AFAC) a fin de preparar la próxima visita de Technical Review— que se realizaría hacia el 12 de enero— para considerar, a partir de ahí, establecer la fecha para auditar a la agencia de Miguel Enrique Vallín una vez aplicado el Plan de Acción Correctiva enfocado a solucionar 39 fallas detectadas en la autoridad aeronáutica mexicana.

Lo relevante es que esa corrección tiene expectativa positiva, pues pese a las limitaciones técnicas a las que la AFAC quedó sometida tras el *hackeo* de sus computadoras, sus técnicos han mostrado creciente capacidad para detectar y procesar documentos para ofrecer respuestas puntuales.

La organización, pues es notable. El apoyo del titular de la SICT y del subsecretario de Transportes, Rogelio Jiménez Pons, ha resultado estratégico para ejecutar el Plan de Acción Correctiva al interior de la institución, promover ante el Poder Legislativo los cambios requeridos para la estructura legal de la AFAC (como que tenga incorporada la Dirección de Medicina Aérea), así como la búsqueda urgente de mayores recursos presupuestales a la AFAC para capacitación, entrenamiento y apertura de las plazas que por motivos del “austericidio” suprimió el anterior (i) responsable de la entidad, Carlos Rodríguez Munguía. Y de paso, por supuesto, solicitar recursos adicionales a la SHCP, de Rogelio Ramírez de la O, para elevar el estándar de operación segura en los Servicios de Navegación en el Espacio Aéreo Mexicano, a cargo de Ricardo Torres Muela.

**Pruebas del Maya, en julio.** No, no fue “en octubre” cuando rodaron los primeros equipos adquiridos para el Tren Maya como dijo Andrés Manuel López Obrador a principios

de este año, sino será hacia julio de 2023..., y será en calidad de prueba en los tramos que estén debidamente construidos con seguridad estructural. A mediados del 2023 ya estarán armados (en Ciudad Sahagún) 13 de los 24 trenes tipo X'Trapolis que Fonatur adquirió en 1,200 millones de dólares. Entonces se harán las pruebas. Pero primero, sin lugar a dudas, se tendrán que resolver complejos y serios problemas técnicos — como puentes y pilotos— y de abastecimiento de materiales — como el balasto— para cuando menos tener listos tres de los 5 tramos que se le encomendaron terminar a Javier May.

**AME con Abraham y Adalberto.** Y la semana pasada la Asociación Mexicana de Energía eligió nuevo presidente y vicepresidente, siendo designados Abraham Zamora al frente de la organización y Adalberto García en la vicepresidencia para el periodo 2022-2024; es decir, en el último tramo del actual Gobierno que no se ha caracterizado por su empatía hacia la inversión privada en ese ramo, pero que tiene encima las presiones ambientales de la COP27 y de los socios del T-MEC para generar mercados competitivos de energía limpia. Por ello es de vital importancia el arribo de un experto que ya fue presidente en otra Cámara de la Industria —Canaero— para lograr una interlocución más efectiva con las autoridades y reguladores del sector eléctrico en México considerando que la AME concentra a los generadores que tienen el 81% de la capacidad instalada privada en el país.

**Pepe Sánchez en el IMPI.** Si todo marcha sin cambio, este viernes 16 de diciembre, José Sánchez tomará protesta ante Raquel Buenrostro como nuevo director del Instituto Mexicano de Propiedad Intelectual en lugar de Alfredo Rendón. Su tarea no será sencilla, pero como mostró como director del Ferrocarril del Istmo de Tehuantepec y en la articulación de políticas en la SICT, cuenta con capacidad y disciplina para desarrollar tareas complejas en el corto plazo.

