

CAPITANAS

Muerte anunciada

Todo lo que está pasando con Grupo Famsa es la crónica de una muerte anunciada.

Desde que se le revocó la licencia para operar a Banco Ahorro Famsa en julio de 2020 se anticipó, con alto nivel de certeza, que sería muy difícil que Grupo Famsa pudiera seguir operando.

Hasta el tercer trimestre de 2022, último periodo reportado por el Grupo a cargo de **Luis Gerardo Villareal**, las ventas consolidadas tuvieron una caída del 24.1 por ciento anual, con lo que bajaron a 612 millones de pesos.

Las ventas de Famsa en México representaron 52.6 por ciento de la totalidad de los ingresos y en comparación con el trimestre previo, éstas disminuyeron en un 32.8 por ciento.

En tanto, las ventas de Famsa en Estados Unidos representaron el restante 47.4 por ciento, con 290 millones de pesos, y una caída del 11.5 por ciento.

En el acumulado enero-septiembre, las ventas tuvieron una caída del 35.4 por ciento, con mil 732 millones de pesos.

Estos resultados son un reflejo del tamaño de la afectación que está viviendo la compañía en materia de generación de ingresos, lo que ha llevado a que enfrente una falta de liquidez que arriesga su capacidad para enfrentar compromisos.

Sesiones pendientes

Esta semana, el Instituto Federal de Telecomunicaciones (IFT), a cargo de **Javier Juárez Mojica**, inició cómo cada año sus sesiones de pleno, sin embargo, al día de hoy el regulador no ha hecho público el contenido de la última reunión, celebrada el 9 de diciembre del 2022.

Esta asamblea es relevante dado que ha trascendido que tanto Telmex, de **Daniel Hajj**, como AT&T México, dirigida por **Mónica Aspe**, recibieron condonaciones de multas millonarias.

Se estima que en el caso del mayor operador de telefonía móvil en México, el IFT condonó 37 mil millones de pesos, mientras que para AT&T la sanción eco-

nómica pasó de 431 millones de pesos a 3 millones de pesos.

Hasta la fecha, tanto Mojica como el propio IFT no se han pronunciado respecto al tema.

Será cuestión de días para que el regulador determine si hace público el contenido de la sesión o la mantiene como confidencial.

Industria en riesgo

El próximo domingo entran en vigor las reformas al Reglamento de la Ley General para el Control del Tabaco, pese a las múltiples irregularidades denunciadas por el sector privado en el proceso de consulta.

A decir de la industria, la Conamer, que encabeza **Alberto Montoya**, no tomó

en cuenta los más de 900 comentarios a la propuesta de reglamento y se incumplió con los tiempos que marca la ley en el proceso de consulta.

El nuevo reglamento prohíbe la exhibición de cigarrillos y cualquier producto de tabaco, directa o indirectamente, en tiendas, autoservicios, restaurantes y cualquier punto de venta.

Esto afectará a casi 600 mil tienditas del País, pues la venta de estos productos representa 15 por ciento de sus ingresos mensuales.

Además, la industria sostiene que el decreto emitido por el Presidente **Andrés Manuel López Obrador** se extralimita, pues prohíbe fumar en patios, terrazas, balcones, playas, estadios, hoteles, restaurantes, bares, paraderos de transporte, sin importar si están techados o hay paredes alrededor.

El tiro final para la industria es que se acaban, por decreto, toda la promoción y patrocinio de los programas e iniciativas de responsabilidad social, lo que afectará al sector agrícola, sobre todo al prevenir el trabajo infantil en los cultivos.

Buen comienzo

La que empezó con el pie derecho este año es la capitana de Grupo SOHIN, **Juana Ramírez**.

La empresa anunció la venta su negocio de clínicas especializadas Cuidarte, de atención integral a pacientes con cáncer, a la firma española experta en medicina de prevención y precisión Atrys Health.

Hace justo un año, Cuidarte ya había llamado la atención del fondo de capital Nexxus Iberia, que adquirió un porcentaje mayoritario de la compañía encabezada por Ramírez debido a la solidez de su modelo de negocios. Finalmente, Atrys Health se quedó con todo el negocio.

Cuidarte cuenta con tres clínicas en México, dos en la capital del País y una en Celaya.

Si bien el monto de la transacción no fue dado a conocer, una sola clínica de Cuidarte alcanzó un nivel de facturación de 1.7 millones de euros en 2021, cifra que se duplicó en 2022.

SOHIN, por lo tanto, tendrá suficiente capital para apuntalar su plan de negocios 2023, donde la prioridad será el crecimiento de Genethic Services, enfocada en el diagnóstico genético y genómico de enfermedades.

capitanas@reforma.com





MÓNICA LOAIZA...

La directiva de Coppel estará al frente del capítulo México del Women Corporate Directors. Con cinco años en México, esta organización destaca por su actividad para llevar más mujeres a los consejos de administración de las empresas, pues de acuerdo con una investigación del IPADE la participación femenina a nivel directivo apenas llega a 9.6 por ciento.



DESBALANCE

¿No le gustó el AIFA a Biden?

:::: Será que aterrizar en el AIFA no impresionó al presidente **Joe Biden**, pues nos dicen que justo tres días después, la Administración Federal de Aviación de su país pospuso la reunión de alto nivel que tenía hoy jueves con la Secretaría de Infraestructura, Comuni-



FRANCISCO CÁNEDO, XINHUA

Joe Biden

caciones y Transportes, de **Jorge Nuño Lara**, para revisar los avances de las autoridades mexicanas a fin de recuperar la categoría 1 en aviación civil. Nos cuentan que Nuño Lara tenía previsto que en abril se recuperara la categoría tras concluir en diciembre con el plan de acción correctiva. Sin embargo, la autoridad estadounidense tuvo un problema técnico en sus sistemas que dejó a miles de vuelos varados. Nos explican que, si bien el problema se resolvió a las 9:00 horas de ayer, bastó para que México se quedara sin fecha de la próxima visita de los estadounidenses. Coincidencia, mala suerte o Estados Unidos ya no quiere hacer más favores en aviación, preguntan.

Toman vuelo aun con degradación

:::: A pesar de que las aerolíneas mexicanas tienen prohibido abrir nuevas rutas a Estados Unidos por la degradación, nos hacen notar que los grupos aeroportuarios del país operan en su mejor nivel de la historia. El mes pasado, Asur, GAP y Oma lograron levantar 21% el tráfico total de pasajeros frente a diciembre de 2019, antes de la pandemia. Destaca el caso del aeropuerto de Cancún, que opera Asur, a cargo de **Adolfo Castro Rivas**, cuyo flujo de viajeros se recuperó de la crisis sanitaria desde septiembre de 2021 y, a partir de entonces, se la pasa estableciendo récords cada mes aun en temporadas de sargazo y huracanes, además de los problemas de inseguridad. Nos platican que 2023 pinta bien para los tres grupos por el favorable desempeño de los complejos turísticos y el *nearshoring*.

¿Levantará el rating?

:::: El que inició el Año Nuevo con todo es **Gerardo Esquivel**. Nos platican que tras su salida del Banco de México, retomó las actividades que tenía antes de ser subgobernador. Regresó a dar clases en El Colegio de México



ARCHIVO EL UNIVERSAL

Gerardo Esquivel

y como analista en televisión. Nos cuentan que en sus redes sociales publicó una foto con una taza con el nombre del programa de televisión en el que participaba "Es la hora de opinar", dando a entender que estaba en el foro en espera de grabar, pues escribió un breve mensaje anunciando que "hoy toca volver a otra casa". Antes publicó una foto de las instalaciones del Colmex con la frase: "de regreso al origen". No faltaron las felicitaciones de sus seguidores, pero también las críticas y bromas de algunos que creen que levantará el rating pues quizá se animará a hablar de política monetaria y algo más.

Banamex: un año para vender la joya de Citi

:::: Nos recuerdan que ayer se cumplió un año desde que Citi puso a la venta su negocio en México. Nos hacen ver que esta semana puede ser decisiva para los dos jugadores que aún se mantienen en la puja por Banamex: **Germán Larrea**, de Grupo México, y **Daniel Becker**, con Mifel. La operación, nos explican, es de los últimos pendientes que tiene Citi, luego de poner sobre la mesa sus negocios en 14 países, siendo China el más reciente y que implicó liquidar mil 200 empleados. Nos dicen que el cambio de dueño de Banamex no será automático, pues operará como hasta ahora al menos por un año más, ya que viene un proceso de transición complejo.



MÉXICO SA

Biden-Trudeau, gerentes // Cumbre, sin mayor aporte // Peso-dólar: 19.08 por uno

CARLOS FERNÁNDEZ-VEGA

CUAL GERENTES DE sus respectivas trasnacionales, Joe Biden y Justin Trudeau arribaron a nuestro país para defender las tropelías por ellas cometidas en territorio mexicano, justificar su depredador proceder, avalar los contratos leoninos firmados durante el régimen neoliberal y exigir más negocios, con manga ancha, para esos corporativos. Pero el “ojo mediático” —también dedicado a dicha defensa— sólo se fijó en un punto: “no se abordó el diferendo energético”, cuando éste quedó fuera de agenda, porque así se consensuó entre los participantes en la décima Cumbre de Líderes de América del Norte, encuentro que, en realidad, no aportó mayor cosa.

EN LA RELACIÓN trilateral no todo es “diferendo energético” (buena parte de él derivado de los contratos leoninos firmados por el régimen neoliberal mexicano), por lo que, en el caso de su encuentro con Justin Trudeau, el presidente López Obrador detalló que “también se trataron temas económicos relacionados con inversiones de empresas de Canadá en nuestro país, entre ellas mineras o la compañía de energía TransCanada (hoy TC Energy), que invierte para hacer un gasoducto en el Golfo de México; es una inversión cuantiosa y muy importante, porque va a significar abastecer de gas al sureste del país”.

BIEN, PERO EN el caso de TC Energy el mandatario mexicano habla en futuro, porque la construcción de ese gasoducto (como otros que permanecen inconclusos) parece cuento de hadas por no tener fin, dados los términos en que —abiertamente contrarios al interés nacional— firmaron gobiernos como el de Enrique Peña Nieto a favor de los corporativos. Se trata de una “controversia” que ni por casualidad registra el “ojo mediático”, con todo y que es una obra que debió entrar en operación desde hace tiempo, amén de que, sin transportar siquiera un suspiro de gas, la trasnacional canadiense cobra al 100 por ciento como si por ese tubo imaginario corrieran millones y millones de pies cúbicos del carburante. Y no es el único caso.

COMO EN SU momento se registró en este espacio, el 12 de febrero de 2019 la Comisión Federal de Electricidad (a quien las empresas citadas deberían dar servicio) denunció: hay contratos con las empresas IEnova, Carso y TransCanada que amparan siete ductos que no operan, pero

que tienen cláusulas que obligan a la CFE a pagar íntegramente, a pesar de no recibir el suministro de gas. La comisión lleva pagados, el año pasado, 5 mil millones de pesos y estaría desembolsando otros 16 mil millones. Por este alquiler llevamos cubiertos, desde 2015, 62 mil millones y seguirá así hasta llegar a 70 mil millones. De continuarse esos contratos, la empresa del Estado está en una posición realmente de quiebra, por lo que es necesario hacer una revisión para que se establezca una equidad y no se paguen unos gastos verdaderamente exorbitantes.

NO SÓLO ESO: durante el gobierno de Peña Nieto se compró gas en cantidades exorbitantes para alimentar 17 termoeléctricas que nunca se construyeron... El negocio era comprar el gas, muy posiblemente para las empresas de la iniciativa privada... El costo de la compra de gas natural mediante 27 contratos firmados en ese sexenio (para alimentar a esas inexistentes 17 termoeléctricas permanece reservado debido a las cláusulas establecidas en los contratos firmados con IEnova, Fermaca, TransCanada, TGNH y Carso Energy.

¿Y LAS MINERAS canadienses que arrasan el territorio mexicano? No son las únicas, desde luego, pero la secretaria de Economía, Raquel Buenrostro, ha denunciado que el gobierno mexicano mantiene una dispuesta con una de ellas, “la cual argumenta ‘discriminación’, cuando en realidad se niega a pagar los impuestos de toda una década”.

ESO, Y MUCHO más, pero no se habla más que de los “diferendos energéticos”, que, como tantos otros, son verdaderos atracos a la nación.

Las rebanadas del pastel

POR CIERTO, AYER se informó que México y Canadá “ganaron su desafío a la interpretación estadounidense de las reglas de origen para automóviles bajo el marco del pacto comercial de América del Norte, anunció un panel de solución de disputas, decisión que favorece a fabricantes de piezas al norte y al sur de la frontera de Estados Unidos. La interpretación estadounidense de las normas es ‘inconsistente’ con el T-MEC” (*La Jornada*). Ello, para quienes están duro que te dale con el petate del muerto de que si el gobierno mexicano no acepta las imposiciones de Washington, entonces viene el coco de las controversias... ¿Y el tipo de cambio? A 19.08 pesitos mexicanos por cada dólar.

cfvmexico_sa@hotmail.com





A revisión, ahora, concesiones mineras

LA MINERÍA NACIONAL puede correr la misma suerte que el sector salud durante este gobierno de la 4T: más grave la solución que se está evaluando, que el supuesto problema.

Hete aquí que las secretarías de Economía, **Raquel Buenrostro**, como si no tuviera suficiente ya con el T-MEC, y **Luisa María Alcalde**, del Trabajo, quieren revisar las actuales concesiones mineras.

Resulta que las funcionarias del régimen cuatroteísta “sospechan” que hubo corrupción en los gobiernos pasados en el otorgamiento de concesiones en 68 Áreas Naturales Protegidas.

Y ahora pretenden decretar cinco nuevas áreas naturales, para llegar a 190 en todo el país.

Para dimensionar: en México existen 196 millones de hectáreas, cantidad que significa cerca del 9% del territorio nacional y no el 99% como mencionan en este gobierno de **Andrés Manuel López Obrador**.

La industria minera, que cumple con la ley, tiene inversiones acumuladas por alrededor de 42 mil 464 millones de dólares y genera poco más de 86 mil empleos, solo en empresas afiliadas a la cámara del ramo.

Buenrostro y Alcalde deberían supervisar mineras Pymes, donde se violan los derechos y seguridad, como ocurrió en el caso del Pinabete, donde uno de los beneficiarios era **Manuel Bartlett** y la CFE.

El más afectado con esta idea que traen en la 4T es Canadá, que de por sí vía su primer ministro, **Justin Trudeau**, se ha quejado de los incumplimientos de México en materia de energías limpias.

La minería es precisamente el sector donde más han invertido históricamente las empresas del país de la hoja de maple: algo así como unos 30 mil millones de dólares.

Imagínese la preocupación que existe de que a las inversiones que les cuestionan en renovables, ahora el gobierno les revoque concesiones mineras aplicando criterios discrecionales e ideologizados.



Manuel Bartlett



EN MARZO DEBERÁN arrancar las pruebas de prearranque y arranque de la refinería Olmeca. Todos los reflectores de Palacio Nacional estarán puestos en la obra más relevante del gobierno de la 4T porque se verá si todo lo que hasta ahora se ha construido, instalado y conectado funciona. Le decía hace un par de días que **Andrés Manuel López Obrador** fijó a la secretaria de Energía, **Rocío Nahle**, el 1 de julio próximo como fecha de inicio. Y la zacatecana a su vez emplazó, para ese día, a los seis contratistas. Lo hizo durante una reunión que en Paraíso, Tabasco, tuvo verificativo el viernes de la semana pasada. La intención de Nahle es que para entonces la refinería procese 170 mil barriles diarios, la mitad de la capacidad productiva que tendrá. Pero francamente ICA, Samsung, Techint, Proyecta, IDINSA y MEPI ven muy cuesta arriba cumplir con esos tiempos.

WÄRTSILÄ ENERGY, QUE preside **Sushil Purohit**, sigue de bonanza con la CFE, que dirige el otro gran ausente de la reunión trilateral México, Estados Unidos y Canadá, **Manuel Bartlett**. En los últimos días de diciembre le adjudicaron directamente un contrato por 153 millones de pesos para suministrar refacciones a los motores diésel de la Central de Combustión Interna General Agustín Olachea Avilés, en la península de Baja California. La finlandesa ya había sido elegida en 2021 para dos nuevas centrales de combustión que se construyen para fortalecer el sistema eléctrico en aquella zona, con una inversión de más de 10 mil millones de pesos. Ahora es adjudicada para reparar y potenciar tecnología adquirida de manera previa a la japonesa Mitsubishi Heavy Industries.



Sushil Purohit

ENRIQUE ESTRELLA SERÁ el conciliador en el proceso de reestructura financiera de Unifin, que preside **Rodrigo Lebois**. Se trata de uno de los principales expertos del Instituto Federal de Especialistas en Concursos Mercantiles (Ifecom), que encabeza **Edgar Bonilla**. Algunos de los procesos en los que intervino en el pasado fueron los de



Enrique Estrella

Interjet, Oro Negro, Landsteiner Scientific, Corporación Geo, Grupo Iusacell, Tekchem, Isolux y Grupo Asturiano. El especialista tiene cinco días para tomar la posición. Apenas la semana pasada la Juez Primero Especializada en Concursos Mercantiles, **Olga Borja**, emitió la sentencia de declaración de Unifin, que dirige **Sergio Camacho**.

EN EL CONTEXTO de la Cumbre de Líderes de América del Norte, el secretario de Gobernación, **Adán Augusto López**, logró colocarse también en los reflectores del escenario, luego de que le encargaran la tarea de operar varios temas que derivaron de las reuniones que el presidente **Andrés Manuel López Obrador** sostuvo con sus homólogos de Estados Unidos, **Joe Biden**, y Canadá, **Justin Trudeau**. De inicio tendrá que dar puntual seguimiento a los acuerdos de migración segura y con apego a derechos humanos, basada en la Declaración de Los Ángeles, así como en lo que corresponde a la inclusión de mujeres indígenas en los sectores políticos y económicos.

BENEFICIADA CON EL control de todos los proyectos de infraestructura, la Secretaría de la Defensa, que comanda **Luis Crencencio Sandoval**, se empeña también ahora en cuidar la imagen que tiene ante la población mexicana. Según la información de la plataforma Compranet, la milicia ha destinado en las últimas semanas millonarios recursos para hacer campañas de posicionamiento y monitorear los resultados de éstas. Es más, para cerrar 2022 el Ejército llevó a cabo una encuesta que costó cerca de tres millones de pesos para sondear la percepción ciudadana a través del concurso D.G.COM. SOC/SCYF/096/P/2023 en el que resultó ganadora BCG, la encuestadora de **Ulises Beltrán** y **Leticia Juárez**.



VÍA EL PROYECTO Tech4Nature, la Unión Internacional para la Conservación de la Naturaleza, el gobierno de Yucatán, la Universidad Politécnica de Yucatán y Huawei de **Ren Zhengfei**, buscan proteger al jaguar, en peligro de extinción. Por ello se han instalado 60 dispositivos de monitoreo ecoacústico AudioMoth desarrollados por la ONG Rainforest Connection, con los cuales se pueden registrar sonidos ambientales, y la instalación de 20 cámaras trampa infrarrojas desplegadas en un área de 20 kilómetros cuadrados. Las imágenes captadas en cámaras se cargan en tiempo real para su análisis en la plataforma de Huawei Cloud, con algoritmos entrenados para reconocer las especies objetivo.



**La gran depresión**Enrique Campos Suárez
ecampos@eleconomista.mx

Sustitución de importaciones, ¿discriminar a los socios?

México tiene 14 tratados de libre comercio con 50 países, 30 acuerdos de protección de inversiones y otros nueve pactos comerciales de alcance limitado. Esta es la fotografía de uno de los países más abiertos del mundo al comercio global.

Este país es un modelo exitoso de apertura comercial y no hay espacio para querer revivir las políticas proteccionistas de sustitución de importaciones del México de la posguerra.

La retórica de este régimen, con esos conceptos y términos arcaicos del México de hace 70 años, solo provoca ruidos innecesarios con sus socios comerciales.

López Obrador ha querido llevar a México a un modelo basado en sus personalísimas y limitadas ideas antiguas, pero todo eso que ha pretendido simplemente no pasará.

A López Obrador solo le quedan 20 meses de Presidente, eso dice la Constitución. A su paso solo ha dejado decretos, leyes secundarias que muchas violan la Carta Magna y ni un solo cambio constitucional que realmente haya modificado el país que se ha construido en tantas décadas.

Lo único que por ahora toca cuidar es que no se quebranten las reglas democráticas y las instituciones electorales para garantizar que no sea por la imposición tramposa que se pudiera abrir la puerta al totalitarismo.

Por lo pronto, cuando López Obrador se vaya se tendrá que llevar consigo a su rancho de Palenque su carisma y quien resulte elec-

to tendrá que sustituir la falta de ese encanto con política.

El modelo de sustitución de importaciones que imagina López Obrador fue fraguado en los años 40 del siglo pasado por Manuel Ávila Camacho, consolidado en los años 50 y 60 y fracasado de manera estrepitosa en los años 70.

El agregado lopezobradorista a la sustitución de importaciones es incluir en el encadenamiento industrial a naciones como Venezuela o Argentina, simplemente como parte del sueño bolivariano de los populismos del continente.

Hoy, 83% de las exportaciones mexicanas van a Estados Unidos, lo que implica una dependencia casi total con el norte. Esto significa que se desaprovechan muchas de las oportunidades posibles con los otros 48 países con los que hay acuerdos de libre comercio por vivir en esa zona de confort.

Y encima de eso, López Obrador desestima a esos socios comerciales con su pretendida idea de sustituir importaciones para solo comprar en América.

Estados Unidos tiene también pensado su propio modelo de sustitución de importaciones, solo que ellos le llaman *nearshoring*. Básicamente tiene que ver con su necesidad geopolítica de dejar de depender de China en sus cadenas comerciales.

Por supuesto que es de enorme conveniencia para los planes comerciales y políticos de Estados Unidos el tener cerca y en un país amigo la mayor parte de su provee-

duría industrial. Pero eso tiene condiciones básicas para llevarse a cabo, como respeto a las inversiones, disponibilidad de energía limpia y suficiente y tratar con un país regido por la democracia.

Y todo eso tendrá que suceder en el futuro. México no puede desaprovechar esas oportunidades por una visión unipersonal. Solo habrá que darle tiempo.



**Ricos
y poderosos****Marco A. Mares**
marcomaresg@gmail.com

Reglas de origen: México y Canadá le ganan a EU

México y Canadá derrotaron a Estados Unidos en el panel de controversias sobre reglas de origen en la industria automotriz.

Es un triunfo que se registra en el marco del T-MEC, el acuerdo trilateral de comercio, en el que están comprometidas las tres naciones.

Y en consecuencia, es un triunfo del marco normativo que acordaron las partes para dirimir sus diferencias.

También es un éxito para la industria automotriz de la región norteamericana porque representa el mayor flujo de comercio entre los tres países.

México y Canadá consideraron que EU tenía una interpretación diferente de las reglas de origen en materia automotriz, respecto de la que habían acordado previamente.

Ambos países conminaron, al gobierno de EU, cada uno por su parte, a reconsiderar su interpretación.

Después de muchos meses de conversaciones unilaterales de cada uno de los gobiernos inconformes con la posición estadounidense y al no obtener respuesta positiva, decidieron recurrir a los mecanismos de resolución de controversias que prevé el acuerdo trilateral.

El gobierno de EU mantuvo su posición y, al final, un panel arbitral tomó conocimiento del tema, lo analizó y resolvió.

De esta manera, México y Canadá ganaron el panel a EU.

La instancia arbitral resolvió que el T-MEC permite a los fabricantes de vehículos considerar a las partes esenciales de un vehículo terminado (motor, transmisión, carrocería, etc.)

como originarias, una vez que, por separado, dichas autopartes hayan

cumplido con el porcentaje mínimo de contenido regional (75%), utilizando las metodologías alternativas que el mismo tratado establece.

El Panel constituido conforme al Tratado entre México, Estados Unidos y Canadá (T-MEC), dio a conocer el Informe Final de la controversia Estados Unidos-Reglas de Origen en el Sector Automotriz (USA-MEX-2022-31-01).

En breve, el gobierno mexicano —así lo informó la Secretaría de Economía, que encabeza Raquel Buenrostro— iniciará un proceso de diálogo y cooperación con sus socios comerciales para la atención del Informe Final.

El comunicado oficial subraya que “México reitera su compromiso con el diálogo como la mejor herramienta para el fortalecimiento de la integración comercial de América del Norte”.

Hay que destacar que la mayoría de los involucrados en la disputa, salvo EU, obviamente, anticipaban que Estados Unidos perdería el caso.

Fue notable el exhorto de las 11 armadoras: BMW, Honda, Hyundai, Kia, Mazda, Mercedes-Benz, Mitsubishi, Nissan, Subaru, Toyota y Volkswagen para que EU abandonara su férrea posición en torno a las reglas de origen.

Resultaba evidente la intención proteccionista por parte del gobierno estadounidense, pues con su interpretación de las reglas de origen buscaba limitar el uso de contenido extranjero en la producción automotriz que se exporta regionalmente.

Para México es una gran victoria porque la industria automotriz que opera en el país ha logrado escalar a los primeros lugares en producción

y exportación de autos, en particular hacia Estados Unidos.

La industria manufacturera es el principal lazo de unión comercial entre los tres países.

Y de la industria manufacturera, la automotriz, destaca por el volumen de sus exportaciones y las divisas que genera para el país, además de los empleos con altos niveles salariales, el desarrollo de la industria de autopartes y de otras actividades productivas correlacionadas.

La moraleja del triunfo de México y Canadá en ésta disputa comercial en el marco del T-MEC, es que México debe tener claro que el mecanismo de solución de controversias del propio acuerdo comercial, es altamente eficiente. Veremos si EU respeta y cumple con la resolución del panel.

México está en un proceso de consulta en torno a su política energética, por las preocupaciones que sobre ese sector tienen los gobiernos de Estados Unidos y Canadá.

México está siendo señalado porque desde el punto de vista de sus dos principales socios comerciales, está incumpliendo con el T-MEC y está discriminando a las empresas de energía de esos países.

En cualquier momento EU ó Canadá o ambos podrían solicitar que el diálogo que sostienen, avance a la fase contenciosa.

Desde hace mucho tiempo, la mayoría de los analistas coinciden en que México no tiene muchas posibilidades de ganar en un panel de solución de controversias en esta materia.

Ojalá se entienda y se busque una solución que evite millonarias sanciones arancelarias en contra de distintos sectores productivos del país. Al tiempo.





Reglas de origen automotriz: México mantendrá diálogo

La secretaria de Economía, **Raquel Buenrostro**, esperó a que concluyera la Cumbre Trilateral para difundir los resultados del panel arbitral que México y Canadá solicitaron en el T-MEC en contra de Estados Unidos por reglas de origen en el sector automotriz. Ni éste tema ni el de las consultas energéticas estuvieron, en efecto, en la agenda oficial de la cumbre, aunque muy probablemente sí se mencionó en las reuniones bilaterales con **Biden** y con **Trudeau**.

Ya se da por un hecho que Estados Unidos perdería el panel, lo que abre la puerta para que tanto México como Canadá pudieran imponer sanciones arancelarias si el gobierno de **Biden** no modifica su criterio en torno a considerar las partes esenciales de un vehículo terminado como originarias, que es precisamente lo que el panel rechazó.

Además, antes de aplicar sanciones se tendría que determinar el monto del daño por empresa y, desde luego, **Buenrostro**, que ya había anticipado que se privilegiará el diálogo, lo reiteró en el comunicado en que se informó sobre el resultado del panel que concluyó que Estados Unidos incumple con el T-MEC, que no incluye un "requisito de orificación" para las partes esenciales automotrices.

El T-MEC permite a los fabricantes considerar las partes esenciales de un vehículo terminado, como motor, transmisión y carrocería, como originales, porque por separado cumplieron con el porcentaje mínimo de 75% de contenido regional.



**LÓPEZ OBRADOR
DIALOGARÁ CON
EMPRESAS CANADIENSES**

En Economía confían en que este diálogo permita que ni Es-

tados Unidos ni Canadá convoquen a un panel arbitral contra México en materia de energía y que ninguno de los tres países quiere imponer aranceles, sino fortalecer el comercio trilateral, y un sector clave es el automotriz, ya

Ya se da por un hecho que Estados Unidos perdería el panel automotriz con México y Canadá.

que uno de los objetivos de Canadá y de Estados Unidos es la fabricación de autos eléctricos; aprovechar el *near-shoring* y la creación del comité trilateral de sustitución de importaciones.

Sin embargo, son dos procesos independientes y, como le comentamos ayer, la decisión de Estados Unidos y Canadá dependerá en gran medida de las empresas de ambos países, que son las que más presionan para que no se vean afectadas sus inversiones en el marco del T-MEC.

Justin Trudeau, como se esperaba después de su intensa agenda con empresas canadienses y mexicanas, sí abordó el tema con **López Obrador**, quien se comprometió a recibir a las empresas que —dijo— puedan tener asuntos pendientes o alguna inconformidad con el gobierno.

Qué bueno que haya diálogo, pero lo que exigen las empresas de los tres países es certidumbre porque sus inversiones se han realizado al amparo de la ley y, en el caso energético, de la Constitución que, gracias a los partidos de oposición, no ha podido modificar **López Obrador**.

CATEGORÍA 1, AFECTADA POR FALLA AÉREA EN ESTADOS UNIDOS

El caos en todos los aeropuertos de Estados Unidos por un fallo en el sistema NOTAM, de notificaciones en emisiones aéreas, se tradujo en demoras y cancelaciones de vuelos de y hacia EU ordenadas por la Federal Aviation Administration.

El sector aéreo mexicano se afectó por partida doble: por los retrasos y porque la FAA, que descartó un ciberataque en sus sistemas, canceló la reunión de alto nivel programada para hoy y en la que se esperaba avanzar en la recuperación de la Categoría 1.

La SICT solicitó reagendar, pero habrá un nuevo retraso.





↓ Cuenta corriente
Alicia Salgado
contacto@aliciasalgado.mx

FAA/AFAC...
¡Donde quiera se cuecen habas!

La caída del sistema Air Missions de la Federal Aviation Administration, cuyo director en funciones es **Billy Nolen**, llevó a la suspensión este miércoles, por unas tres horas, de todos los vuelos en los aeropuertos de EU, un episodio no ordenado desde el evento del 11:9 y que muestra la enorme fragilidad del sistema tecnológico que debiera ser el más actualizado del mundo.

Le digo esto porque se descarta un ciberataque y se subraya la falla de algún sistema o parte del hardware como causa probable de la inoperancia del sistema de alertas de seguridad de vuelo en tiempo real de la FAA y, se dice que detrás de esta está la falta de inversión para mantenimiento y renovación de equipos (donde hemos oído el argumento), pero provocó más de mil cancelaciones de vuelos y un impresionante congestionamiento aéreo nacional y con impacto internacional. Según Seneam, en México sólo fueron seis vuelos suspendidos que viajaban a EU.

Traemos esto a colación porque justo ayer se cumplía el primer mes de la visita que técnicos de la FAA realizaron a México (12 de diciembre) para apoyar la ruta de reclasificación de la aviación civil mexicana en nivel de seguridad 1, de acuerdo con procedimientos de OACI, y uno de los rubros de la supervisión subraya la falta de inversión presupuestal en México para mantener los sistemas de vigilancia de seguridad y prevención de la AFAC. **Nolen** canceló pidiendo posposición para atender la emergencia en casa.

Le puedo anticipar que las gestiones del titular de la SICT, **Jorge Nuño**, comenzaron ayer para recalendarizar lo antes posible la visita del equipo de alto nivel que dé seguimiento a la recategorización, y se busca que no pase de las siguientes dos semanas, aunque pudieran no venir **Nolen** y sus segundos. Se busca que en esa visita se fije fecha para la auditoría aérea que será integral.

También le anticipo que será la semana próxima cuando, tras reunión del presidente de la Comisión de Comunicaciones y Transportes de la Cámara de Diputados, **Víctor Pérez**, con el coordinador legislativo del PAN,

Jorge Romero y, éste a su vez acordó en la Junta de Coordinación Política, que preside **Ignacio Mier**, de Morena, cuándo se definirán tiempos y formatos para iniciar la discusión de la Iniciativa que presentó el Ejecutivo el pasado 15 de diciembre y, que además de contener la propuesta de cambios a la Ley de Aeronáutica Civil para dotar de autonomía técnica y capacidad de gestión en sus tareas de vigilancia y supervisión a la AFAC.

Recordemos que esta iniciativa incorporó elementos que han generado una fuerte reacción sindical en la industria aérea, así como la preocupación de las líneas comerciales ante la propuesta de apertura total al espacio aéreo y, la entrada en operación de una línea aérea del estado a cargo del Grupo Empresarial de las Fuerzas Armadas, que, además, propone cambiar el esquema de propiedad de aeropuertos en México.

Las líneas aéreas y sus representantes tampoco han tenido un acercamiento formal sobre el tema con el titular de la SICT, **Jorge Nuño** o el secretario de Gobernación, **Adán Augusto López**, dada la trascendencia de los cambios propuestos para el futuro de la industria aérea privada que tiene bandera mexicana.

DE FONDOS A FONDO

#AMIA.. De plácemes toda la industria encabezada por **José Zozaya**. Como anticipamos en este espacio, la publicación de la resolución del panel arbitral convocado por los gobiernos de México y Canadá para solucionar la controversia de las Reglas de Origen Automotriz (ROA), fue favorable para la industria automotriz de los tres países. Perdió la USTR.

Lo que toca ver ahora es cómo se facilita, en este proceso de recuperación no sincrónico poscovid de las partes de suministros, la capacidad productiva y sustitutiva (de combustión a electrificados) en la región norteamericana, pues el panel fue tan claro en algunos temas como que ningún país, incluyendo Estados Unidos, tiene un registro puntual de dónde se producen integralmente los componentes de un vehículo ligero o una pickup, ¿interesante, no?





GENTE DETRÁS DEL DINERO

VOLARIS, PATINADAS EN TIERRA Y AIRE

POR MAURICIO FLORES

mflores37@yahoo.es Twitter: @mfloresarellano

Qué difícil cierre de año tuvieron los clientes de Volaris. Miles de pasajeros quedaron varados y muchos de ellos con sus equipajes perdidos. Como quedó documentado en las redes sociales, fueron terribles las omisiones de planeación de una aerolínea —a cargo de Enrique Beltranena— que transporta una cantidad muy importante de pasajeros.

En víspera de Navidad, alrededor de 200 vuelos fueron cancelados en el Aeropuerto Internacional de Tijuana, centro de operaciones de Volaris. En un principio se pensó que todo se debió a condiciones de clima de diversos aeropuertos en México y Estados Unidos. Sin embargo, miles de clientes y la propia Profeco, del estridente Ricardo Sheffield, fueron testigos de una pésima atención para atender un evento estacional tan evidente como es el clima.

Crónica del desastre: falta de información, sistemas saturados, call center rebasado, pérdida y retraso de equipajes, trato inadecuado del staff de la aerolínea, insuficiencia en el manejo de las compensaciones a los viajeros afectados, quejas sin resolver.

En medio del caos operativo, personal cansado por jornadas extraordinarias, falta de recursos humanos, materiales e informáticos, así como una falta de empatía con viajeros cuyos planes se vieron frustrados, son algunos de los aspectos que quedaron en evidencia.

Tal fue el tiradero que provocó Volaris que en días pasados la columna *Shumpeter* en *The Economist*, equiparó la crisis de Volaris con el caos de Southwest en Estados Unidos, que dejó de operar alrededor de 17 mil vuelos, lo que dicen, le costará unos 800 millones de dólares.

Pero algo que no se ha mencionado es que Volaris protagonizó un maltrato a los viajeros antes de que el clima llegara como el pretexto perfecto. En agosto del año pasado, las autoridades de la Secretaría de Marina, a través del vicealmirante Carlos Velázquez Tiscareño, que administran el AICM, acordaron con las aerolíneas recortar temporalmente en 15% sus operaciones para reducir la saturación y evitar

inconvenientes por ciertas obras de mantenimiento que deben llevarse a cabo urgentemente.

Peero a Volaris le valió un pepino el acuerdo y no cumplió. La conclusión de ello es que durante noviembre se vio obligada a realizar otra ola de cancelaciones que dejó un saldo de más de 220 vuelos afectados en afectación a más de 40 mil viajeros, números que sólo se veían en la desaparecida Interjet, de Miguel Alemán.

La compañía responsabilizó al AICM por haberle quitado espacios para aterrizaje y despegue, siendo que ello había sido acordado desde meses anteriores. Ninguna otra aerolínea nacional e internacional tuvo cancelaciones, es decir, es fácil concluir que hicieron los ajustes necesarios para no afectar a los usuarios. No fue el clima, no fue el AICM, fue falta de planeación y de palabra.

Volaris es, sin duda, una aerolínea relevante en el país, pero el trato a sus viajeros parece no serlo para esa empresa. ¿Falta de capacidad o talento? Una compensación, así sea legal u onerosa, no repone una Navidad frustrada, una boda a la que no llegaste, un cumpleaños que quedó sin atender, negocios pendientes. Frustraciones y más frustraciones.

Es deseable que lo indeseable no se vuelva a repetir.

Ley de la Industria Eléctrica, a la basura. Uno de los tantos efectos relacionados con el asunto de la ministra Yasmín Esquivel es que la Ley de la Industria Eléctrica —aprobada como constitucional como un solo voto, es decir controvertible por cualquiera que se ampare— quedara cuestionada en su legalidad para privilegiar el despacho eléctrico de la Comisión Federal de Electricidad por encima de los ge-

neradores privados; si así fuera, esa ley, uno de los principales problemas en la relación de México con Estados Unidos y Canadá en el marco del TMEC, podría ser declarada nula y evitar un costoso Panel de Controversias.

No es posible adjudicar esto a una "mente maestra" que decidió provocar la carambola.

La situación, sin embargo, podría ser favorable para el mismo López Obrador pues al anularse la Ley Industria Eléctrica se allana el camino que requiere la secretaria de economía, Raquel Buenrostro, logre un acuerdo favorable con sus pares Mary Ng, de Canadá, y Gina Raimondo, de Estados Unidos, que permita llevar adelante el "Comité de Sustitución de Importaciones" o "Comité *Nearshoring*".

Unas por otras.

