



What's News

* * *

Mark Zuckerberg, presidente ejecutivo de Facebook Inc., fue llamado a testificar el 23 de octubre ante un panel de la Cámara de Representantes de EU sobre la incursión de su compañía en la criptomoneda Libra y su billetera digital Calibra. Facebook ha recibido críticas por las posibles implicaciones que tendrían sus planes sobre la privacidad de las personas. Concretamente, varios legisladores demócratas le han pedido que desista.

◆ **American Airlines Group Inc.** abandonó sus planes de volver a utilizar sus aviones 737 MAX de Boeing Co. este año, y señaló que lo haría hasta el 16 de enero próximo. Mientras tanto, seguirá asumiendo costos adicionales y cargas logísticas por mantener las naves en tierra. Líderes de la industria aérea, como el director ejecutivo de Ryanair Holdings PLC, Michael O'Leary, han advertido que la medida probablemente resulte en boletos más caros.

◆ **AT&T Inc.** acordó vender sus negocios en Puerto Rico y en las Islas Vírgenes de EU a Liberty Latin America en 1.95 mil millones de dólares en efectivo, permitiendo que el gigante de las telecomunicaciones aligere su deuda y recompre acciones. En Puerto Rico, AT&T proporciona conexiones celulares, fijas y de internet, teniendo ahí 1.1 millones de suscriptores inalámbricos. Como parte del acuerdo, unos mil 300 empleados de AT&T serán transferidos a Liberty.

◆ **Apple Inc.** se ha unido a la lista de compañías estadounidenses bajo escrutinio en China por las protestas en Hong Kong. El fabricante de iPhone recibió severas críticas de los medios estatales y los consumidores chinos cuando aprobó una aplicación de mapas que permite a los manifestantes en Hong Kong rastrear los movimientos de la policía. HKmap.live indica la presencia de la policía con un emoji de un perro, lo que fue considerado un insulto.

◆ **Arabia Saudita** prepara el lanzamiento a la Bolsa de su petrolera Saudi Arabian Oil Co. o Aramco, como también se le conoce. Se espera que la compañía publique su prospecto antes de fin de mes. El Príncipe Heredero, Mohammed bin Salman, planea distribuir un 5% de las acciones de Aramco a nivel nacional y posteriormente hacer una colocación internacional para recaudar miles de millones de dólares que ayudarían a la economía de su país.



Estacionalidad otoñal

Este año se confirmó nuevamente que las primaveras y los veranos le caen bien al peso. Las cotizaciones más bajas del dólar durante 2019 se registraron en la primera parte del 2019, cuando promedió 19.15 pesos entre enero y julio, mientras que en la actualidad está por encima de 19.50 pesos.

La historia de nuestra moneda muestra una clara estacionalidad otoñal. El peso comenzó a flotar libremente en 1995 y en los 24 años desde entonces el precio promedio de la divisa estadounidense ha sido menor en verano (junio, julio y agosto) que en otoño (septiembre, octubre y noviembre) en 17 ocasiones, se mantuvo sin cambio 3 veces, y fue mayor sólo en 4 de esos años.

Hay diversas hipótesis sobre ese comportamiento, que incluyen el cierre de ejercicio de las empresas multinacionales, así como la entrada y salida de divisas asociada a las exportaciones e importaciones del sector automotriz. No hay, sin embargo, una explicación definitiva para esta evolución estacional, que con casi un 70 por ciento de probabilidad nos dice que el peso se deprecia en el otoño respecto al nivel en que se ubicó en el verano.

Todavía le restan poco más de un par de meses al otoño, pero parece que lo peor del factor estacional ya

pasó. Si esta fuera una época normal, la expectativa sería que el peso se mantuviera alrededor de sus niveles actuales por algún tiempo más, para recuperar terreno hacia la primavera y el verano del año próximo.

El problema es que estos tiempos no son "normales". La retórica de Donald Trump (DT) y las decisiones de política pública de Andrés Manuel López Obrador (AMLO) han provocado una fuerte volatilidad en la cotización del dólar en el País, que se tranquiliza cuando ambos moderan sus comentarios.

No obstante, también juegan un papel importante los temores de recesión en Estados Unidos (EU) y la posibilidad de que nuestra deuda soberana pierda su grado de inversión. Esto último se debe a que las políticas públicas de la Cuarta Transformación y las decisiones del presidente AMLO en materia económica han sido mal vistas por los inversionistas internacionales y las agencias calificadoras de deuda.

Otro factor que mantiene la incertidumbre respecto al destino del peso es el retraso en la aprobación del

T-MEC por parte del Congreso estadounidense, que está más entretenido en la posibilidad de un juicio político al presidente DT que en la ratificación del nuevo tratado comercial. Es cierto que México está mejor con el TLCAN que el T-

MEC, pero la incertidumbre al respecto afecta negativamente las decisiones de inversión de las empresas y ello, en sí, es malo para nuestra economía.

Los problemas para el peso asociados al comercio no terminan ahí. Existen otros, como son la posibilidad de que DT, para presionar al Congreso en la aprobación del T-MEC, decidiera

anunciar el fin del TLCAN, así como que quiera utilizar la amenaza de aranceles contra las exportaciones mexicanas, no solo para detener el flujo migratorio, sino también para que México haga más en el combate contra el narcotráfico. Todo ello tendría una influencia negativa sobre la cotización del dólar en nuestro País.

En síntesis, lo más positivo para la moneda mexicana y que bien pudiera regresarla a los 19 pesos o menos por dólar, sería que se aprobara el T-MEC, no hubiera recepción en EU, DT no twitteara sobre México, y que AMLO cambie algunas de sus decisiones más controvertidas, como la del aeropuerto en Texcoco y su actitud ante la reforma energética. Considero que solo son posibles las dos primeras, que se antojan insuficientes para que el dólar regrese hacia los 19 pesos, mientras que las otras dos es probable que mantengan débil al peso en 2020.

Varios lectores han preguntado el significado de faltan XX días. El domingo 2 de junio se inició la construcción de la refinería de Dos Bocas. En esa ocasión el presidente AMLO declaró que "Nosotros sostenemos que va a costar 150 mil millones de pesos, (y)... yo sostengo que se va a construir en tres años". Ese día comenzó la cuenta regresiva. Faltan 966 días



Bancos centrales arrinconados

Los bancos centrales de los países desarrollados están arrinconados, de hecho, muchos de ellos tienen tasas de referencia negativas o en cero:

Dinamarca y Suiza -0.75 por ciento, Banco Central Europeo (BCE) -0.50 en la de depósitos, Suecia -0.25, Banco Central de Japón (BoJ) -0.10 y Bulgaria en cero.

Casi todos han usado el *Quantitative Easing* (QE) y muchos hasta de una manera que parece abusiva.

Incluso el BCE reabrirá su QE con compras de 20 mil millones de euros mensuales de bonos soberanos (22 mil millones de dólares) a partir del primero de noviembre.

El QE es emisión primaria de dinero mediante compra de valores generalmente del Gobierno, pero que en algunos casos como en Japón se han ampliado a privados.

A la fecha los saldos de los QE son los siguientes:

1.- El de la Fed es de 3.5 billones de dólares, que equivale al 17 por ciento del PIB de Estados Unidos, aunque llegó a valer 4.1 billones antes del proceso de reducción conocido como des acumulación de la hoja de balance.

2.- El del BoJ es de 3.3

billones de dólares, que está vigente y equivale al 66.4 por ciento del PIB de Japón.

3.- El del BCE es de 2,99 billones de dólares, que se reabrirá en noviembre y que equivale al 25 por ciento del PIB de la zona del euro.

4.- El del Banco de In-

glaterra (BoE) es de 601 mil millones, que aunque está parado, tiene altas posibilidades de reabrirse y significa el 23 por ciento del PIB de Inglaterra.

5.- El Banco de Suecia tiene un QE activo sólo para mantener su hoja de balance, el saldo es de 96 mil millones de dólares que equivalen al 17.4 por ciento del PIB de ese país.

Incluso el BCE ha dado créditos a tasas subsidiadas a los bancos europeos (llamados TLTROs) para que se los presten a familias y empresas, esta medida inyecta ganancias a los bancos para mantenerlos a flote.

Por su parte, el BoJ no sólo inyecta dinero primario con el QE, sino además controla el nivel de la curva de sus bonos soberanos mediante tasas objetivo del plazo a diez años.

Una modalidad también ha sido la del Banco Central

de Suiza, que hizo un QE para comprar divisas y atajar la excesiva revaluación de su moneda; este QE “especial” vale 846 mil millones de dólares, que equivalen al 116 por ciento de su PIB.

Todo está al tope y de cara a una desaceleración que parece no tener fondo (ver En el dinero: “Desaceleración mundial aún lejos del fin” del 26 de septiembre).

Incluso la nueva directora gerente del FMI, Kristalina Georgieva, ha dicho que la semana que entra presentarán sus nuevas proyecciones de crecimiento y que están revisadas a la baja.

Básicamente las señales son que las políticas monetarias se agotaron y ya no pueden potenciar el crecimiento de manera directa.

Esto abre la puerta a posibles sorpresas de medidas monetarias en un futuro cercano.

Por su parte, la Fed tiene presiones del mercado: los futuros descuentan cuando menos tres bajas más de los fondos federales en los próximos 12 meses.

El banco central estadounidense no concuerda con el mercado, pero cuan-

do lo hace explícito en los discursos de su presidente, los portafolios *managers* sobre venden acciones y tiran los índices.

Cuando los mercados accionarios se desploman, la respuesta es que los miembros de la Fed ceden y moderan su discurso.

Es un círculo vicioso.

El martes, Jerome Powell ventiló en un discurso en Denver, Colorado, que se puede usar el control de la curva (a lo japonés), para poder evitar el chantaje y así mandar un *forward guidance* o señal de para dónde y a qué velocidad va la tasa de referencia.

No sería raro que se tomara esta herramienta, ya que con ella se rompería el círculo vicioso y la Fed podría recuperar el protagonismo que ha perdido.

Una medida más extrema es que en lugar de “regalar dinero” con cargo a las hojas de balance al modo de algunos bancos centrales como el de Japón y el BCE, se inyectaran recursos de manera directa a los gobiernos etiquetado para gasto de inversión.

Algo así como lo que hizo Banxico cuando le transfirió dinero al Gobierno bajo los llamados “remanentes de operación”.



CAPITANES

Relevo en AICM

El Gobierno federal prepara un estratégico cambio en el Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México (AICM), que todavía dirige **Miguel Peláez Lira**.

Todo parece indicar que en breve se formalizará la sustitución de este capitán y al frente del aeropuerto quedará **Jesús Rosano**, quien actualmente es director comercial de TAR Aerolíneas.

Desde el martes pasado corrió la versión en la industria sobre este tema, y fue hasta ayer que el titular de la Secretaría de Comunicaciones y Transportes, **Javier Jiménez Espriú**, confirmó que se dará el relevo y que será Rosano quien quede en la dirección.

Cuestionado sobre los motivos del cambio, el funcionario se limitó a decir que de vez en cuando se sustituye a los colaboradores.

El ajuste no es menor, ya que el AICM forma parte del Sistema Metropolitano Aeroportuario que el Gobierno impulsa para sustituir el cancelado proyecto del aeropuerto en Texcoco.

Como parte de ese sistema, la Administración tiene previsto destinarle al saturado AICM más de 3 mil millones de pesos el próximo año para mejoras y arranque de la construcción de su tercera terminal con el fin de eficientar sus operaciones.

Al futuro capitán le tocará licitar varias obras y demostrar que se puede ofrecer un buen servicio.

Da Primer Barril

Aquí le comentábamos que a inicios de este mes llegaría la primera producción de petróleo del campo Xikin, un pozo de Petróleos Mexicanos operado bajo contrato por Marinsa, empresa de **José Luis Zavala**.

El primer barril se obtuvo apenas en estos días, y la empresa junto con Pemex, donde manda **Octavio Romero**, están en vías de determinar cuánta producción podrán extraer del pozo al que llamaron Xikin 22.

Resulta que el proceso de perforación les llevó unos 34 días en dos fases. Ahora están en la fase de terminación del pozo y será a partir del 15 de octubre cuando se informe, por parte de Pemex, la producción diaria que se podrá obtener.

El tipo de crudo es ligero y para obtenerlo se realizó una perforación de tipo

vertical a una profundidad total de 6 mil 900 metros.

Cálculos preliminares señalan que la producción podría ser de 10 mil barriles diarios, nada despreciables si se toma en cuenta que justo la producción de ligero se cayó 12 por ciento entre julio del 2018 y el mismo mes de este año.

Matiza Haciedna Reforma

El Secretario de Hacienda, **Arturo Herrera**, y el Consejo Coordinador Empresarial, encabezado por **Carlos Salazar Lomelín**, sostendrán hoy una conferencia de prensa conjunta donde darán a conocer algunas modificaciones que se hicieron a la iniciativa para tratar como crimen organizado al fraude fiscal.

Salazar afirmó que en

mesas de negociación donde participó el mismísimo Presidente **Andrés Manuel López Obrador** se lograron algunas modificaciones que dejan más tranquilas a las empresas.

El anuncio de hoy garantiza que con los cambios fiscales se castigará a los verdaderos delincuentes y no a los contribuyentes cumplidos.

Pero apenas el sector privado logra tapar un hoyo cuando se destapa otro: ahora la Coparmex, encabezada por **Gustavo de Hoyos**, se prendió las alarmas ante la iniciativa que avanza en el Senado para duplicar los salarios caídos en caso de juicios laborales.

Ya veremos cómo resuelven este asunto.

Citi Ofrece Apoyo en seguridad

Desde su matriz en Nueva York, el banco estadounidense Citi quiere fortalecer la seguridad del sistema de Cobro Digital (CoDi), recientemente lanzado por el Banco de México que gobierna **Alejandro Díaz de León**.

En una reunión en esa

ciudad, los expertos en seguridad digital de Citi comentaron que han ofrecido a Banxico su tecnología para reducir potenciales ciberataques contra la institución mexicana y la plataforma de pagos.

Esta tecnología opera en más de 90 países y en México se aplica en Citibanamex, que capitanea **Ernesto Torres Cantú**, con muy buenos resultados, de acuerdo con los encargados de seguridad de Citi.

Según la institución financiera, en los ataques de 2018, los puertos de entrada del Sistema de Pagos Electrónicos Interbancarios (SPEI) fueron hackeados, pero el SPEI en sí mismo no fue vulnerado, sino la seguridad de bancos que usan el sistema de Banxico.

Habrà que ver si el banco central toma la oferta de Citi para evitar cualquier uso indebido de datos y dinero de los usuarios, aunque también será necesario fomentar un uso más responsable y cuidadoso por parte de los cuentahabientes.

Según el equipo de seguridad digital de Citi, 95 por ciento de los fraudes digitales suceden por descuidos de los usuarios.

JUAN CARLOS ESCRIBANO...

El capitán del Grupo Palacio de Hierro está por concluir la apertura de 34 boutiques previstas para este año de marcas como Aldo, Mango, The North Face, entre otras. La compañía ve en las boutiques un área estratégica de expansión y, de lograr la meta, llegará a 155 unidades.





Historias de NegoCEOs

Mario Maldonado

Así ahorcaron a Medina Mora

La renuncia del ministro **Eduardo Medina Mora** sí se debió a una presión del gobierno del presidente **Andrés Manuel López Obrador**. La cuestionada carrera del exprocurador y exsecretario de Seguridad Pública, que fue evidenciada con publicaciones del periodista **Salvador García Soto** sobre sus transferencias bancarias en México y el extranjero, vino acompañada de amenazas por parte de la Unidad de Inteligencia Financiera (UIF) que encabeza **Santiago Nieto**.

El martes, el presidente López Obrador rechazó que exista una investigación contra Eduardo Medina Mora, particularmente sobre un supuesto apoyo a los amparos contra el aeropuerto de Santa Lucía, y también que se trate de una venganza política. "Yo no di instrucciones para que se le acosara, para que renunciara", dijo.

El senador de Morena, **Ricardo Monreal**, fue más allá y calificó de 'absurda' la versión de que el Presidente le pidió la renuncia a través de interlocutores del gobierno, quienes habrían amenazado a Medina Mora con llevarlo a prisión a él y a su familia. Incluso justificó que no haya ido al Senado a explicar los motivos de su dimisión anticipada.

No obstante, documentos en poder de este columnista confirman que funcionarios de gobierno, en específico de la Unidad de Inteligencia Financiera, presionaron al ahora exministro para lograr su renuncia al máximo órgano de justicia del país.

El pasado jueves 3 de octubre, apenas unas horas antes de la renuncia, de la oficina de Santiago Nieto salió el requerimiento 110/F/B/5182/2019 con el que se solicitaba a la Comisión Nacional

Bancaria y de Valores incluir en la lista de sujetos bloqueados a 11 personas físicas y morales relacionadas con Eduardo Medina Mora.

"La que suscribe comunica a las entidades que se detallan más adelante la lista de personas bloqueadas, contenida en el acuerdo 199/2019, emitido por el Titular de la Unidad de Inteligencia Financiera en el uso de sus facultades legales y reglamentarias", se lee en el oficio que se recibió en la CNBV de **Adalberto Palma** el viernes 4 de octubre.

La lista de personas a bloquear incluía al propio **Eduardo Tomás Medina Mora Icaza**, además de sus hermanos **José Medina Mora Icaza** y **Juan Pablo Medina Mora Icaza**. Completaba el listado de personas físicas el empresario mexicano-japonés relacionado con la venta de equipos de espionaje a las Fuerzas Armadas, **José Susumo Azano Matsura**.

En cuanto a personas morales se leían Compusoluciones y Asociados S.A. de C.V., Consultores en Informática y Computación S.A. de C.V., Inmobiliaria Compusoluciones S.A. de C.V., Capital de GDL, S.A. de C.V., La Red Corporativo, S.A. de C.V., Security Tracking Devices, S.A. de C.V. y Vision Holdings México, S. de RL de C.V., todas ellas presuntamente relacionadas con la investigación contra la familia Medina Mora.

La orden fue girada también el viernes al total de instituciones bancarias, casas de bolsa, sociedades financieras y almacenes generales de depósito, cuando la noticia sobre la renuncia —por primera vez en los últimos 25 años— de un ministro de la Suprema Corte de Justicia acaparaba la escena nacional.

Lo extraño del asunto es que, el sábado

5 de octubre, consumada y aceptada en Palacio Nacional la dimisión de Medina Mora, un segundo oficio surgió de la propia UIF; esta vez con el requerimiento 110/F/B/5212/2019 en el que se solicita a la CNBV desbloquear a las mismas 11 personas físicas y morales.

"La que suscribe comunica a las entidades que se detallan más adelante, derivado del acuerdo 199/2019 emitido por el Titular

de la Unidad de Inteligencia Financiera, mediante el cual, en uso de sus facultades legales y reglamentarias, se suspenden los efectos de la inclusión a la Lista de Personas Bloqueadas", versa esta nueva comunicación oficial.

La orden llegó al sistema financiero para surtir efectos el pasado lunes 7 de octubre, acompañada de un requerimiento adicional y consecutivo, el 110/F/B/5213/2019, en el que se vuelve a incluir en la lista de personas bloqueadas a tan sólo una persona física y una persona moral: **José Susumo Azano Matsura** y su empresa Security Tracking Devices, S.A. de C.V.

Es decir que se mantiene bajo investigación el único personaje que no tiene vínculo sanguíneo con el exministro, al mismo tiempo que quedaron liberados, tras su renuncia a la Corte, todos los integrantes de la familia Medina Mora.

El congelamiento y descongelamiento de las cuentas del ministro confirman la versión que publicó en estas páginas el periodista **Carlos Loret Mola**: "Renuncia, o cárcel para ti y tus hermanos", le habrían dicho los interlocutores del gobierno federal.

Y renunció. ●



DESBALANCE



Arturo Herrera

Suben bonos de Herrera, pero...

A medida que van aumentando los bonos de **Arturo Herrera** dentro del gabinete, nos dicen que le ha tocado enfrentar manifestaciones en los eventos a los que asiste como invitado. Este lunes, en un foro organizado por *Forbes*, al final se acercaron dos mujeres al área en donde el secretario de Hacienda atendería a los reporteros para increparlo sobre lo que había dicho en su discurso sobre equidad de género. Ayer, durante la Convención de las Afore que fue inaugurada por Herrera, un grupo de jubilados del IMSS armó una protesta en la calle, para pedir

a las gestoras de fondos de retiro que les devuelvan sus ahorros de cesantía y vejez, pues según los quejosos les deben más de 5 mil millones de pesos. Nos dicen que no están común que a un secretario de Hacienda lo sigan las protestas a dónde quiera que va. ¿Coincidencia o mala suerte?



Raymundo Artís Espriú

Humo blanco en CFE Telecom

Ayer se informó que el Consejo de Administración de la Comisión Federal de Electricidad (CFE) nombró a **Raymundo Artís Espriú** como director de CFE Telecomunicaciones e Internet para Todos, empresa que tiene como objetivo llevar acceso a servicios como internet y telefonía a todo el país. Quien dio la noticia fue la secretaria de Energía, **Rocío Nahle**, pero quien había adelantado que ayer se decidiría el nombramiento fue **Manuel Bartlett**, director de la CFE. La buena noticia es que el proyecto de conectividad ya tiene quien lo dirija; la

mala es que la inexistente Estrategia Digital Nacional se queda sin quien la coordine, pues Artís Espriú estaba a cargo de esa tarea, y hasta hace poco aseguraba estar trabajando en dicha hoja de ruta. De hecho, nos dicen, quien quede en su lugar prácticamente se va a sacar la rifa del tigre, pues deberá publicar a la brevedad esa guía que ya lleva casi un año de retraso.



Carlos Slim Helú

TV para Slim debe esperar más

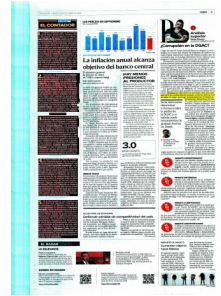
Días atrás le informamos aquí que Claro TV, filial de América Móvil, comandada por **Daniel Hajj**, solicitó hace un año una concesión única que le permitiría ofrecer el servicio de televisión de paga en México. Sin embargo, todavía no hay respuesta del Instituto Federal de Telecomunicaciones (IFT), a quien le pidieron dicha concesión. Nos cuentan que el pleno del regulador aún no ha analizado ni conoce del tema porque no ha llegado hasta los comisionados la información y, por lo tanto, no pueden decidir sobre la posibilidad de que el corporativo controlado por la familia de **Carlos Slim Helú** cumpla su sueño de ofrecer el servicio de televisión de paga en el país. Esto significa que el tema está en manos de las unidades especializadas del instituto, mismas que se encuentran analizando y desmenuzando concienzudamente el caso de Claro TV, que hasta ahora les ha llevado 12 meses, más lo que falte, para poder enviar un documento a manos de los comisionados.



Miguel Alemán Magnani

Interjet apuesta por Toluca

Mientras se destraba la construcción del aeropuerto en Santa Lucía y se define qué aerolíneas operarán en esa terminal y cuáles en Toluca, Interjet reactivó la ruta desde ahí a Ixtapa Zihuatanejo con vuelos diarios de ida y vuelta a partir del 3 de noviembre. La aerolínea que preside **Miguel Alemán Magnani** planea incrementar la llegada de viajeros procedentes de Guerrero hacia la Ciudad de México, pero también desde otros puntos del país. Nos cuentan que la tarifa de este vuelo será de 849 pesos en viaje sencillo para quienes compren su boleto desde México o de 52 dólares para clientes extranjeros. El vuelo se realizará en aviones Airbus A320 con capacidad para 150 personas. Por su parte, las autoridades del Estado de México esperan que con la apertura de esta ruta aumente la llegada de turistas al estado, el cual recibe a 17 millones de visitantes cada año en sus 22 pueblos mágicos.

**1234**
EL CONTADOR

1. Quienes muestran que la tecnología es el mejor aliado en la construcción es Autodesk, que encabeza en México **Juan Pablo de la Torre**, quien ayuda con la metodología BIM en la reconstrucción de viviendas para las familias afectadas por el sismo del 19-S. El primer edificio construido con esta metodología que usa software 3D previo a los planos de construcción, lo que otorga un control sobre la totalidad de elementos del diseño y, al mismo tiempo, tomar decisiones sin exceder el presupuesto asignado, con total transparencia, es Pacífico 223. Esta obra, ubicada en la alcaldía de Coyoacán, además, está diseñada para que resista nuevos sismos gracias a pruebas digitales hechas con programas de Autodesk.

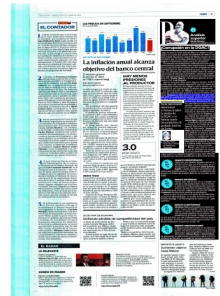
2. Concamín, de **Francisco Cervantes**, entregará hoy el premio Ética y Valores en la Industria 2019 a la Entidad Mexicana de Acreditación, que preside **Jesús Cabrera**, por su madurez en los procesos de responsabilidad social corporativa bajo principios de ética. Sin duda esto reafirma que México tiene a una entidad de gestión privada de excelencia, pues este premio lo obtuvo también en 2005, 2012, 2014 y 2017, además de que está entre los 100 mejores en el ranking de *Great Place to Work México* y tiene distintivos de empresa familiarmente responsable e incluyente. Su directora ejecutiva, **María Isabel López**, participará en la Feria Hannover Messe-Capítulo León, que se llevará a cabo por primera vez en México.

3. Hoy se presentarán los frutos de una intensa negociación en materia fiscal contenido en el Paquete Económico para el próximo año. El secretario de Hacienda, **Arturo Herrera**, y el presidente del Consejo Coordinador Empresarial, **Carlos Salazar**, detallarán las modificaciones de interpretación a la iniciati-

va que se procesa en el Legislativo y que busca enfrentar las actividades de los denominados factureros, aquellas empresas que emiten facturas falsas para ayudar a los evasores. La intención, avalada por el presidente **Andrés Manuel López Obrador**, es dar tranquilidad a los contribuyentes de que esta persecución será contra los verdaderos delincuentes y no contra empresas que operan de buena fe.

4. El juez Quinto de Distrito en Materia Administrativa, dio la razón a la Secretaría de la Defensa Nacional, del general **Luis Crescencio Sandoval**, en el sentido de que el aeropuerto y base militar de Santa Lucía son instalaciones estratégicas para la seguridad nacional y declaró fundado el incidente de revocación de una de las suspensiones definitivas de la obra. Y aunque todavía debe pronunciarse sobre las demás suspensiones, algunas ordenadas por él mismo, el Décimo Tribunal Colegiado en Materia Administrativa tendrá que revisar todas las resoluciones. Pero no tarda que la Suprema Corte ejerza su facultad de atracción, pues lo que está en juego es más que la construcción de un aeropuerto.

5. Ni el doctorado ni sus seminarios en Harvard, Stanford y Chicago, ni su pertenencia al Sistema Nacional de Investigadores le sirvieron a **Graciela Márquez**, titular de Economía, en la Reunión Anual de Industriales y la Feria Hannover Messe, donde no pudo evitar expresarse con palabras altisonantes frente a la prensa. No es la primera vez que la funcionaria demuestra ese desprecio. Al inicio de la administración reconoció que extrañaba la docencia, pues no sabe lidiar con las vicisitudes de ser una servidora pública. **Márquez Colín** prefiere las aulas para expresarse libremente, sin cuestionamientos, lejos de los tumultos y donde sus lecciones de historia económica sean muy aplaudidas.



¿Corrupción en la DGAC?

Luego de que el Poder Judicial diera un amparo a Aeroméxico en contra del intento de Emiratos de realizar un vuelo Dubái-Barcelona-Ciudad de México puesto que se consideró que se violaban diferentes leyes, subyace una pregunta fundamental: ¿Hubo actos de corrupción?

De acuerdo con la resolución notificada el martes, el supuesto permiso para realizar estas operaciones no cumplía con los requisitos de ley puesto que fue otorgado por una autoridad que no tenía competencia para otorgar el permiso a la aerolínea de Emiratos Árabes Unidos de realizar operaciones de cabotaje hacia México, habría que preguntarse cuál fue la participación de la entonces subsecretaría de la SCT, **Yuriria Mascot**, y del director general de Aeronáutica Civil, **Luis Fonseca**.

Aquí es necesario dejar claros algunos puntos: el MOU se hizo fuera del convenio bilateral, lo que sólo puede ser considerado como un acto ilegal o, por lo menos, así lo consideró el juez que le otorgó el amparo a Aeroméxico.

La participación de **Mascot** no resulta tan clara como las acciones que asumió el entonces titular de la DGAC. **Fonseca** no sólo firmó el convenio, sino que también el 31 de octubre del año pasado, es decir a sólo un mes de dejar el cargo, prorrogó unilateralmente la Quinta Li-

bertad entre Barcelona y México (la capacidad para que Emiratos subiera y bajara pasajeros sólo en ese tramo) por dos años más para que el revertido convenio venciera en diciembre de 2020.

La actuación de **Fonseca** es tan atípica que recuerda aquel dicho de los abogados: **lo que no suena lógico, suena metálico**.

A mediados del mes pasado, el titular de la Unidad de Inteligencia Financiera de la Secretaría de Hacienda, **Santiago Nieto**, dijo que en la administración anterior no dejaron piedra sin labrar en el sector de comunicaciones y transportes. Sería interesante determinar si Fon-

seca labró la piedra de la DGAC y si habría usado herramientas de grabado hechas en Dubái.

Mucho más allá de la respuesta de Emirates y la campaña de sus publirrelacionistas, que

según parece no reparan en gastos, lo que será relevante es determinar cómo fue posible que se diera esta historia.



REMATE DESINFORMADO

Ojalá que, por piedad, alguien evite los ridículos en los que cae el secretario de Comunicaciones y Transportes, **Javier Jiménez Espriú**, cuando opina sin conocimiento de temas que debería conocer. Si quiere la notificación del amparo, el *Padre del Análisis Superior* se la puede hacer llegar.



REMATE REITERADO

Mucho más allá de que ya se cumplió un año de la solicitud que hizo Claro al Instituto Federal de Telecomunicaciones para dar servicio de televisión de paga sin haber recibido respuesta, el propio organismo que preside **Gabriel Contreras**, da elementos para dar su aprobación.

Mientras que los precios en el sector de las telecomunicaciones siguen bajando, no sucede lo mismo con la televisión de paga. Y el PAS pregunta de nuevo al IFT, ¿qué esperan?



REMATE CUESTIONADO

Abraham Vela, quien padece un grado grave de "mareo de ladrillo", usó su presentación en el evento de Amafore para regalar otro momento patético de su carrera como presidente de la Consar. Y luego se cuestiona por qué tiene tan mal ambiente hasta en la Secretaría de Hacienda. Se trata de un funcionario que no tiene claro dónde está parado ni quién es su jefe. Ok.



REMATE AEROPORTUARIO

El bloqueo judicial en el que se encuentra el posible aeropuerto de Santa Lucía debería llevar a que voces del gobierno, como las del difuminado **Alfonso Romo** o **Arturo Herrera**, generarán un plan político económico para revivir la terminal de Texcoco. La realidad los persigue tenazmente.

Fecha: 10/10/2019

Página: 43

Area cm2: 341

Costo: 24,248

3 / 3

Columnas Económicas

David Páramo, "Análisis Superior"

David Páramo

Sería interesante
determinar
si Fonseca labró
la piedra de
la DGAC y si
habría usado
herramientas de
grabado hechas
en Dubái.



● Santiago Nieto,
titular de la Unidad
de Inteligencia
Financiera.



Impulsa ANTAD nuevo monedero fiscal

• Lo que se pretende es que a través de un código QR, se destine un 2% del IVA al pago de contribuciones como el predial o la deducción de impuestos.

La Asociación Nacional de Tiendas de Autoservicio y Departamentales, que preside **Vicente Yañez**, impulsa ante la Secretaría de Hacienda y el SAT una interesante iniciativa de crear una especie de monedero fiscal para fomentar la economía fiscal y la recaudación del IVA.

Basado en una exitosa experiencia en Corea que inició las loterías fiscales, lo que pretende la ANTAD es que a través de un código QR se destine 2.0% del IVA al pago de contribuciones como el predial o la deducción de impuestos.

Está aún en fase de proyecto porque desde luego se requiere el visto bueno del SAT pero, básicamente, la idea es que al realizar un pago en un comercio, con la presentación del RFC del contribuyente al presentar el código QR el SAT registre el pago y pueda acreditarlo al contribuyente quien podría deducir 2.0% del IVA pagado únicamente para pagar otros impuestos.

Sería, explica **Yañez**, un ganar ganar porque habría un estímulo para que los consumidores sólo realicen sus compras en comercios o, incluso en tianguís que acepten el pago con tarjetas de débito y/o crédito, que es precisamente lo que busca el Banco de México con el CoDi.

El fisco no registraría pérdidas porque se fomentará que el comercio ambulante se vea presionado, ante la exigencia de los consumidores, a recibir pagos con tarjeta y seguramente se pondrían límites al monto deducible.

Además, al permitirse que el monedero fiscal sea utilizado para el pago de contribuciones como el predial, se lograría una mayor equidad porque beneficiaría no sólo a los contribuyentes que hacen declaración anual de ingresos, sino también a quienes sean contribuyentes menores.

Hoy día, el único estímulo fiscal para el comercio formal es la lotería durante los días de El Buen Fin en las que se otorgan premios por sorteo, sólo a quienes paguen con tarjeta de débito o crédito, y que pueden llegar hasta 10 mil pesos por voucher.

**SIGUEN NEGOCIACIONES
PEMEX Y TALOS**

La secretaria de Energía, **Rocío Nahle**, aseguró que siguen las negociaciones entre Pemex y Talos Energy en torno a la unificación del yacimiento Zama y que ninguna de las dos empresas ha solicitado la intervención ni de la Comisión Nacional de Hidrocarburos ni de la Sener.

Cuando hay petróleo en campos colindantes, como es el caso de Zama, explicó **Nahle**, la empresa que lo opera es la que tiene la mayor cantidad de petróleo y sólo en caso de que no se llegue a un acuerdo intervienen las autoridades para dirimir la diferencia en función también de la capacidad operativa de cada empresa.

**CCE-SHCP PIPA DE LA PAZ**

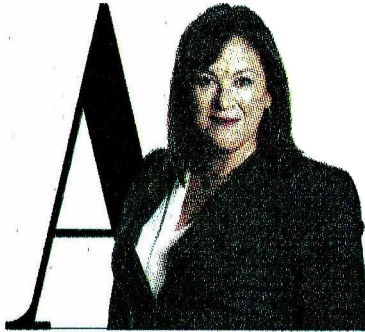
Hoy, a primera hora —al estilo 4T—, el secretario de Hacienda, **Arturo Herrera**, dará una conferencia de prensa junto con **Carlos Salazar**, presidente del CCE, y **Carlos Romero**, procurador Fiscal.

El viernes pasado, **Herrera** participó en la reunión del Consejo Nacional del CCE. Escuchó las preocupaciones de los organismos empresariales sobre el paquete 2020 y la aplicación de la reforma que equipara la evasión fiscal con delincuencia organizada, y acordaron continuar con el diálogo y buscar cambios que generen inversión.

Habría un estímulo para que los consumidores sólo realicen sus compras en comercios o, incluso, en tianguis que acepten el pago con tarjetas.



Vicente Yáñez,
presidente de la ANTAD.



Cuenta corriente

Alicia Salgado
alicia@asalgado.info

Hannover Messe para el Industrial México 4.0

• Ha gustado tanto el evento en el país, que podría repetirse el próximo año.

LEÓN.— Gran convocatoria tuvo la primera sesión de la Reunión Anual de Industriales (RAI) de la Concamin, que preside **Francisco Salazar**, pues además de haber logrado un aliado tan importante como el BDI de Alemania, que preside **Dieter Kempf**, para realizar la primera Exhibición de Hannover Messe Fair en un país de América Latina, la propuesta de Industrial Transformation Mexico (ITM) se convertirá en referente de la digitalización, automatización, Inteligencia Artificial e Internet de las Cosas para la transformación productiva en México.

León, es una de las cinco ciudades más importantes y polo manufacturero del centro del país, y por lo mismo, para **Jochen Köckler**, CEO de Deutsche Messe AG, organizador de más de 120 ferias industriales de alta propuesta tecnológica, el soporte que brindó la nueva administración, en especial, la secretaria de Economía, **Graciela Márquez** (quien asistió en representación del presidente **López Obrador**), y el gobernador **Diego Sinué**, abre la posibilidad de que se vuelva a repetir el próximo año.

Por cierto, la secretaria **Márquez**, comentó el decálogo de la política industrial y los resultados del estudio de competitividad recién publicados por el WEF, al tiempo en subrayó la importancia del programa de normalización y competitividad que se ha puesto en marcha y que está cambiando el sistema de normas de calidad y certificación en distintas industrias en el país.

El gobernador **Sinhue** habló del cambio indispensable de la manufactura a la mentefactura. Buen contexto para hablar de ello

porque la exhibición que atrajo a 250 empresas con propuestas industriales de última generación 4.0 equivalentes a la Expo Hannover Messe de Alemania, es muestra del reto industrial de México para incorporar la IA a los nuevos procesos. Asistió también **Carlos Salazar**, del CCE, quien aplaudió que se haya realizado este evento en Guanajuato que paso

de ser un granero hace 30 años a potencia industrial del país, y se regresó temprano para afinar la conferencia de prensa que tendrá hoy con el secretario de Hacienda, **Arturo Herrera**, y el procurador Fiscal, **Carlos Romero**, informando sobre los cambios y puntualizaciones que propondrán a la Cámara de Diputados y Senadores, tal como le adelanté ayer.

También, en el marco de las sesiones matutinas, empresarios de Alemania y México acordaron empujar la modernización del Tratado de Libre Comercio con Europa (TL-CUEM), que se encuentra en un impasse, para

que sea aprobado en seis meses.

De hecho, **Salazar**, y **Ditier Kempf**, presidente de BDI, la principal organización de industriales en Alemania, afirmaron que sólo faltan temas de traducción y definir porcentajes relacionados con contenido nacional para avanzar hacia la siguiente fase. En relación a los temas de "compliance" que se han exigido en el lado europeo, **Salazar** dijo que hay un compromiso del empresariado de conducirse con integridad, transparencia y libres de corrupción. Este tema, es visto como clave: México debe

tener regulaciones fuertes y cumplirlas.



DE FONDOS A FONDO

#Sener, de **Rocío Nahle**, presentó en la Co-femer el 7 de octubre una propuesta para cambiar las reglas de intercambio de los Certificados de Energía Limpia (CEL), y así los generadores de centrales ligadas con tecnologías limpias del esquema anterior a la reforma puedan integrarse a este mercado. Para variar se está solicitando la exención del proceso de mejora regulatoria, por lo que la Asociación Mexicana de Energía Solar Fotovoltaica (Asol-mex) de **Francisco Salazar**, considera que se afecta los intereses de la industria y solicitaron ampliar los plazos para el análisis de los cambios porque el anteproyecto modifica las condiciones de competencia económica del mercado eléctrico mayorista (MEM) y las reglas de participación del sector privado.

México debe
de incorporar
la Inteligencia
Artificial a los
nuevos procesos
en diversas
industrias para
competir en el
mundo.

**Veranda**

Carlos Velázquez

carlos.velazquez.mayoral@gmail.com

Emirates, otro capítulo de su “novela” mexicana

• Una jueza de la CDMX le dio la razón a Aeroméxico, que dirige Andrés Conesa.

Desde que “despegó” el interés de Emirates por “aterrizar” diariamente en la Ciudad de México, con su ruta partiendo de Dubái y haciendo escala en Barcelona, esta compañía ha tenido que sortear “zonas de turbulencia” y el martes por la noche vivió otra prueba.

Mientras Llorente y Cuenca, su agencia de relaciones públicas, preparaba la conferencia de prensa de **Scott Lantz**, vicepresidente regional de la aerolínea árabe en Latinoamérica, una jueza de la CDMX le dio la razón a Aeroméxico, que dirige **Andrés**

Conesa, en el primero de los tres amparos que ha promovido la aerolínea mexicana en su contra.

De hecho, se trata del más antiguo de ellos, en el que la compañía del “caballero águila” argumentó que no era legal el permiso que le otorgó **Rodrigo Planas**, exdirector general adjunto de Transporte y Control Aeronáutico, para conseguir el vuelo bajo el paraguas del Acuerdo de Entendimiento firmado entre México y los Emiratos Árabes Unidos (EAU).

Dicho en otras palabras, lo que la juez dictaminó fue que **Planas** había firmado un documento que no estaba correctamente fundado y, además, que no tenía facultades para hacerlo.

Lo que esto significa, según

la versión de un vocero de Aeroméxico, es que ahora se tiene que resolver el fondo del juicio promovido por esta compañía antes de que inicie el primer vuelo en diciembre; sin olvidar que siguen pendientes los permisos de la ruta y las tarifas.

La otra opción, según la misma fuente, sería firmar un nuevo Acuerdo de Entendimiento.

Cualquiera de las dos opciones parece bastante complicada de cumplirse, si consideramos que faltan menos de dos meses

para la fecha en que Emirates espera iniciar esta nueva ruta.

Un vocero cercano a la aerolínea árabe, quien consultó al despacho de abogados en el que se apoya Emirates, dijo por su parte a este espacio que, más allá de la situación concreta del permiso de **Planas**, el acuerdo entre países se mantiene vigente y que es suficiente para iniciar, de todas maneras, el vuelo.

Por su parte, el secretario de Comunicaciones y Transportes, **Javier Jiménez Espriú**, dijo que, en principio, Emirates tendrá los permisos para volar.

Los próximos días serán definitivos y el escenario más deseable es que la decisión que se tome esté apegada a la ley; hoy, más que nunca, es importante la independencia y el contrapeso del Poder Judicial, dado que la mayoría de Morena en el Legislativo ha alineado por completo sus decisiones a las del gobierno federal.

**DIVISADERO**

DUDAS POR ECUADOR. El crecimiento económico de Ecuador generó buenas expectativas de que llegarían más viajeros de ese país a destinos mexicanos, como la Ciudad de México y Cancún.

De hecho, Interjet inició, hace unas semanas, sus nuevas rutas, precisamente a estas ciudades desde Guayaquil.

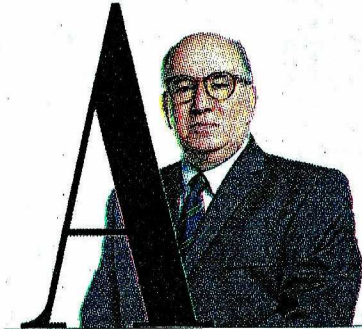
Sin embargo, el tamaño de los levantamientos en ese país contra el presidente **Lenín Moreno**, debido a los recientes aumentos de precios en los combustibles, han alcanzado niveles imprevistos.

Hoy, los países de la Unión Europea ya están recomendando a sus habitantes no ir a Ecuador y están urgiendo a una solución negociada.

El secretario de Comunicaciones y Transportes, Javier Jiménez Espriú, dijo que, en principio, Emiratos tendrá los permisos para volar.



● Javier Jiménez Espriú, titular de la SCT



Economía sin lágrimas

Ángel Verdugo
averdugo@gimm.com.mx

¿Qué engendro será la Ley de Ingresos?

• No recuerdo en los últimos años un proyecto de Ley de Ingresos tan mal elaborado.

Dadas las noticias de los últimos días en relación con la Iniciativa de Ley de Ingresos enviada por el Ejecutivo al Congreso de la Unión, es casi imposible emitir una opinión favorable acerca del resultado que aquél entregará al país.

Son tantos los desatinos sobre los cuales está construida aquélla, que el resultado no debería ser llamado Ley de Ingresos sino simplemente, un *engendro*. Son tantos los grupos que han manifestado reclamos de índole diversa de los cuales, no pocos tienen méritos sobrados para ser tomados en cuenta e incluidos en el documento final que, como dije, el resultado será, sin duda, todo un *engendro*.

No recuerdo en los últimos años —desde el año 1994 a la fecha—, un proyecto de Ley de Ingresos tan mal elaborado por parte del Ejecutivo como el enviado este 8 de septiembre; si bien las exageraciones triunfalistas carentes de sustento no son extrañas a las iniciativas de Ley de Ingresos, esta vez exageraron los empleados de Hacienda o, posiblemente, se amoldaron a las ocurrencias en materia de gasto ordenadas por López.

El *engendro* que va a resultar, así modifiquen y ajusten lo que negocien, pronto mostrará su inviabilidad por lo que, digan lo que digan, deberán llevar a cabo más recortes de los que hoy admiten. No hay forma

de que las cuentas cuadren; menos aún, que aparezcan recursos de la nada.

Esta vez, dos son los planteamientos que descuadran todo; uno, el crecimiento proyectado del PIB para el año próximo y el otro, el volumen diario de extracción promedio de

petróleo. Ese 2.0% y el 1.951 millón de barriles de petróleo son, para decirlo suavemente, una tomada de pelo.

Dudo en verdad que López acepte reducir ese porcentaje y ese volumen a niveles

razonables, por no decir alcanzables; los efectos en los ingresos esperados de plantear 1.5% y 1.75 millones de barriles serían, otra vez para decirlo suavemente, la prueba fehaciente del desfonde de la gobernación del presente gobierno.

De hacerlo, lo cual sería lo más recomendable, la ley resultante diría adiós a buena parte de esos sueños guajiros mal llamados programas de bienestar y sobre todo, se traduciría en un golpe mortal para los tres grandes desatinos que son Dos Bocas, Santa Lucía y el Tren Maya.

Al mismo tiempo que esto último se viere reflejado en el documento resultante, habría también que aceptar la necesidad de corregir de raíz un conjunto de medidas y la visión del desarrollo que este gobierno ha intentado, a contrapelo de la realidad, imponer fuera de toda lógica y alejado de lo que debería ser un manejo prudente de las finanzas públicas.

Sin embargo, dada la cerrazón exhibida desde antes de la toma de

... posesión frente a las fuertes con-
stricciones presupuestales, el resul-
tado de las discusiones en ambas
Cámaras del Congreso de la Unión
será, como dije, no otra cosa que
un engendro, más cercano a un fe-
nómeno que a un cuerpo normal.

De darse esto último, ¿de quién sería la
responsabilidad? ¿Acaso sólo de **López** y los
columnoflexibles que lo rodean? ¿Y los ciu-
dadanos qué? ¿Y nuestro silencio cómplice
y cobarde nos permitiría estar libres de toda
responsabilidad? ¡Pobre México!

Dada la cerrazón
exhibida
desde antes
de la toma de
posesión frente
a las fuertes
constricciones
presupuestales,
el resultado de
las discusiones
en ambas
Cámaras será
no otra cosa que
un engendro,
más cercano
a un fenómeno
que a un cuerpo
normal.



La Sener juega sucio

• México se comprometió a que el 35% de la energía generada sería limpia para el 2024 y 43% para 2030. Dichos objetivos y otros, como reducir en un 25% los gases de efecto invernadero de vida corta y 51% los de carbono negro, requieren incentivos.

El nombre del juego es: Acuerdo de París, implica que cada país se comprometió a cumplir metas específicas para reducir sus emisiones de gases de efecto invernadero. En este contexto, México se comprometió a que el 35% de la energía generada sería limpia para el 2024 y 43% para 2030. Dichos objetivos y otros, como reducir en un 25% los gases de efecto invernadero de vida corta y 51% los de carbono negro, requieren incentivos.

Uno de los elementos clave para cumplirlos es generar mecanismos económicos para producir energías limpias y, para ello, México diseñó tres subastas que se realizaron entre 2015 y 2017, y que resultaron en 90 contratos que constituyeron una inversión de nueve mil millones de dólares para desarrollar energía solar, eólica y un poquito de geotérmica. Con dichos proyectos se estarán reduciendo las emisiones en 54 millones de toneladas de CO² para el año 2030.

Dentro de la arquitectura para incentivar dichos proyectos se diseñaron los Certificados de Energías Limpias (CEL). Cada uno de estos instrumentos ampara la generación de 1 mega watt hora, por lo que los proyectos contemplados en las rondas de 2015, 2016 y 2017 suman un total de 20 millones 211 mil CEL. En febrero, la Secretaría de Energía

(Sener) canceló la cuarta subasta de energía eléctrica de largo plazo, lo que mandó una señal muy negativa al sector privado. Y ésta empeoró a inicios de esta semana, cuan-

do la Sener envió a la Comisión Nacional de Mejora Regulatoria (Conamer) un acuerdo para modificar los lineamientos de los CEL. La modificación propuesta contempla que las plantas de la CFE, que por su antigüedad no podían emitir CEL, ahora lo podrán hacer y eso, evidentemente, va a afectar el precio de los actuales instrumentos, además de que rompe con el espíritu de la iniciativa.

Para las compañías que invirtieron nueve mil millones de dólares en múltiples proyectos es el equivalente a que en un partido de fútbol, al medio tiempo, les avisen a los equipos que los goles que ya habían anotado valen la mitad o, de plano, valen cero, y es que actualmente los CEL tienen un precio que fluctúa entre 15 y 20 dólares y, con el nuevo cambio, se estima que su valor será de cero, en dos palabras:

juego sucio.

La justificación que aduce la Sener en el documento que envió a la Conamer es la siguiente: "Derivado de la especulación comercial de los Certificados de Energías Limpias, se han generado incrementos en el precio de la energía eléctrica producida por Energías Limpias y, como consecuencia, se ha generado un aumento en las tarifas eléctricas que afecta la economía de los usuarios finales, principalmente aquellos de tipo doméstico, lo que impacta de manera directa en el poder adquisitivo del salario de las familias mexicanas, principalmente las de escasos recursos". El argumento de la Sener no goza de mucha coherencia, dado que las tarifas eléctricas para los sectores de menores ingresos se han mantenido sin cambios. De hecho, si observamos el Índice de Inflación que se publicó ayer, correspondiente a septiembre, se puede observar que las tarifas eléctricas bajaron, de diciembre a la fecha, 30%, y si las comparamos con septiembre del año pasado, el aumento ha sido apenas de 1.46 por ciento. No hay una explicación de la Sener que sostenga su afirmación.

En conclusión, nuestro país no está jugando limpio, en el sentido metafórico y literal del término. Por un lado, mata la certeza jurídica con cambios de este tipo y debilita el atractivo de México para proyectos de energías renovables y, por otro lado, juega sucio al buscar cambiar la matriz energética, nuevamente utilizando carbón o simulando más Certificados de Energía Limpia mediante la estrategia propuesta. El mundo está cambiando y la presión para dejar los combustibles fósiles y apostar por las energías también, la presión se hará cada vez más tangible y las definiciones que está tomando México en esta materia van en sentido contrario, lo que tendrá costos de oportunidad significativos.

La Sener envió a la Comisión Nacional de Mejora Regulatoria un acuerdo para modificar los lineamientos de los CEL.



Talos y Pemex siguen negociando

El Departamento de Estado de EU calificó hasta de "perturbador" que a Talos, una empresa de energía estadounidense, se le fuera a quitar el derecho de explotar un yacimiento en México, y lo peor, que se lo fuera a quedar Pemex. No hay nada de ello. **Rocío Nahle**, secretaria de Energía, nos explica que Talos y Pemex están en el mismo yacimiento, son vecinos: Talos porque ganó dicho bloque y Pemex porque ya estaba ahí. Ambas compañías comparten el yacimiento Zama, donde se descubrió la existencia de petróleo por hasta mil millones de barriles.

Y ambas empresas, Talos y Pemex, siguen negociando quién lo operará, y con ello determinar cuánto le tocará a cada quién, bajo qué tecnología y estándares de producción, etcétera.

La negociación entre ambas empresas, sigue ahí.

En ningún momento, ni la petrolera estadounidense ni Petróleos Mexicanos le han solicitado ni a la Comisión Nacional de Hidrocarburos ni a la Secretaría de Energía su intervención.

Ningún contrato se ha violentado ni echado para atrás. Todo está siendo con base en la Reforma Energética del sexenio pasado, donde si se tiene una vecindad en el yacimiento, se recurre a una negociación de unificación. Y si no se ponen de acuerdo, entonces deben recurrir a la Secretaría de Energía, la cual determinará cuál va a ser el operador, si Talos o Pemex, o hasta un tercero.

En otras palabras, los contratos se mantienen, y Pemex y Talos siguen negociando. Punto importante, aclarado.



HERRERA Y NORIEGA, CONSENSO PARA REFORMAR PENSIONES

Arturo Herrera, secretario de Hacienda, sabe que en pensiones no se puede regresar al sistema de reparto, donde el dinero no alcanza ante la cre-

ciente población que se estará pensionando. Así lo expresó en la Convención de la Amafore.

Y los cambios vendrán vía consenso. Si habrá mayor edad de jubilación, de 65 a 68 años, será vía consenso.

Incluso, más tarde, **Carlos Noriega**, titular de la Unidad de Seguros y Pensiones de Hacienda, también señaló que arrancarán con un grupo de trabajo, de afores, trabajadores, empresarios y autoridades, para la urgente revisión y mejora de las

pensiones. Reforma, sólo consensada.



MÁRQUEZ, APROVECHAR POLÍTICA INDUSTRIAL

Graciela Márquez respondió sobre el Índice de Competitividad Global 2019, del Foro Económico Mundial, que a primera vista dice que México perdió dos lugares de competitividad. Al inaugurar la Reunión Anual de Industriales (Concamín), la secretaria de Economía recordó que México (lugar 48 en el Índice) se mantiene como la segunda economía más competitiva de AL, sólo después de Chile (lugar 33).

Márquez recordó que hay una nueva política industrial, invitando a los empresarios a tomarla.

La nueva política industrial busca más encadenamientos productivos, mejorar la regulación, generar certidumbre, alentar las pymes, entrarle a la digitalización 4.0, propiciar la salud (como los problemas de salud mental) como elemento esencial para elevar la productividad y trabajar con la banca de desarrollo.

Sin duda hay un buen marco de política industrial, ahora habrá que ponerlo en marcha con los industriales.

En ningún momento, ni Talos ni Pemex le han solicitado ni a la Comisión Nacional de Hidrocarburos ni a la Secretaría de Energía su intervención.



● Rocío Nahle, secretaria de Energía.



Objetivos con espuma

Constellation Brands reiteró ante inversionistas y analistas que se mantiene firme en sus inversiones y proyectos en México, pese a la oposición social que causó con la construcción de su planta en Mexicali, la cual fue criticada hasta por el presidente Andrés Manuel López Obrador,

En conferencia con analistas, **David Klein**, director de finanzas de la empresa, destacó que, a pesar de reducir su capital destinado a proyectos en el segundo trimestre del año fiscal 2020 –los últimos tres meses terminados al 30 de agosto–, la empresa mantiene su objetivo de invertir entre 800 y 900 millones de dólares en todo el año.

De esta cantidad, Klein reiteró que 600 millones de dólares son para la expansión de sus operaciones cerveceras en México –ellos producen Corona y Modelo en el país para exportar a Estados Unidos–, incluidas las inversiones en las cervecerías Obregón y Mexicali, así como el quinto horno de vidrio en la planta de vidrio Nava.

Bill Newlands, presidente y CEO de Constellation Brands, dijo que esto también incluye la fabricación de un nuevo producto llamado “Corona Seltzer”, una cerveza con sabores frutales con la que esperan continuar su expansión en la Unión Americana. Al final, reiteran que las críticas no le restan espuma a su negocio.

Mucho plástico, ¿y el vidrio?

Recientemente en este medio le informamos de las estrategias que algunos comercios aplicarán para reducir el uso de plástico, ante la prohibición de su uso para 2020 en la Ciudad de México, pero resulta que hay otro producto que también está en la mira de los ecologistas: el vidrio.

En México se generan 3.1 millones de toneladas de botellas de vidrio, desde bebidas hasta productos de belleza y químicos, pero sólo se recicla 12 por ciento de este volumen.

Información de empresas cerveceras señala que el mercado de los productos reciclados de vidrio no supera los 50 centavos de peso por kilogramo, por lo cual los actores dedicados a esta labor prestan poca atención a este material.

Por ello quieren presentar la próxima semana el programa llamado “Cerrando el ciclo”, que lidera **José Luis Pérez González**, con la finalidad de concientizar y darle un segundo destino a este tipo de material.

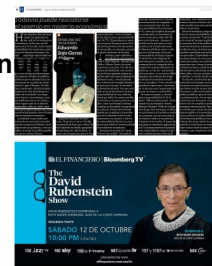
Entre los beneficios de reciclar vidrio está el ahorro eléctrico, pues al reutilizar tan sólo un envase de vidrio se ahorra la suficiente energía como para utilizar una bombilla de 100 vatios durante 4 horas. Veamos hacia dónde camina este proyecto.

Techint, con casa llena

Hoy la Ciudad de México será punto de encuentro de los gurúes de las nuevas tendencias internacionales sobre el desarrollo con equidad. En la cuarta edición del Seminario Techint, actores destacados de la academia, gobierno y sector privado, discutirán sobre la oportunidad de México para lograr un crecimiento incluyente y cuál es el rol del sector empresarial para alcanzar ese objetivo.

En el evento, organizado por Grupo Techint, que representa **Guillermo Vogel**, los académicos Dani Rodrik, de la Universidad de Harvard; Gordon Hanson, de la Universidad de California, y Charles F. Sabel, de la Universidad de Columbia, abrirán la discusión planteando cuáles son las claves para crecer con equidad, el papel de las tecnologías para un desarrollo incluyente, y cuál es el impacto de las tendencias comerciales y migración en el mercado laboral.

Por ahí verá también a Luz María de la Mora, de la Secretaría de Economía; Gerardo Esquivel, de Banxico; Valeria Moy, de México ¿Cómo vamos?; Carlos Heredia, del CIDE, y José Varela, de 3M, para analizar las oportunidades que estas tendencias representan para el país.



Todavía puede rescatarse el sexenio en materia económica

Hace algunos días un buen amigo me preguntó sobre cuál de los escenarios económicos, de los que escribí hace cerca de un año, tenía mayor probabilidad de ocurrencia, dado como ha iniciado el sexenio. En esta entrega hago una revisión de dichos escenarios, asignándoles probabilidades de ocurrencia. Las probabilidades no suman 1, porque cada una es independiente.

En estos primeros diez meses de gobierno no hay muchas sorpresas respecto del tipo de políticas públicas que se pensaba iba a instrumentar en su gobierno el presidente Lopez Obrador. Ha sido muy consistente. Quizá la mayor sorpresa ha sido la resistencia a observar la realidad ('yo tengo otros datos'); sin embargo y aunque públicamente no lo admita, estoy seguro que en su interior, pragmático como es, debe estar

muy preocupado porque las cosas no están funcionando como él esperaba en materia económica.

La realidad es que nadie pronosticaba un escenario tan malo para la economía de México en el primer año de gobierno; y eso va a influir en el tipo de políticas públicas que se tomen a futuro.

Al primer escenario le denomine: 'El poder es como el violín', recordando la frase que utilizó David Konzevik en Brasil a propósito del gobierno de Lula da Silva, 'se toma con la izquierda, pero se toca con la derecha'. A este escenario le doy ahora una mayor probabilidad (0.75). El presidente se tardó en reconocer la importancia de la iniciativa privada en los procesos de desarrollo; no obstante, gracias al rápido deterioro de la situación económica, pero también a los buenos oficios de empresarios

como Carlos Salazar, Antonio del Valle y Alfonso Romo, las cosas empiezan a cambiar. Por ello doy mayor probabilidad a un escenario en el que regresen esquemas público-privados para impulsar la infraestructura, rondas petroleras, subastas de energías limpias y proyectos en los que se incentive la inversión privada. Veo que también se ha incrementado un poco la probabilidad de una reforma fiscal que inhiba lo menos posible la inversión y la generación de empleo. Ante un escenario internacional poco favorable, las opciones se reducen. El Ejecutivo federal tendrá que impulsar la inversión privada utilizando todos los instrumentos a su alcance y reducir la vulnerabilidad fiscal con un reforma que inhiba lo menos posible el crecimiento económico.

Al segundo escenario le titulé: "No les voy a fallar", tomando la

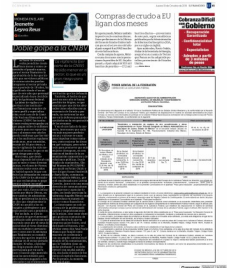
frase que el presidente utilizaba frecuentemente en campaña. A este escenario le doy una menor probabilidad de ocurrencia (0.6), dado que implica incumplir su compromiso de mantener la deuda como porcentaje del PIB, pero no lo descarto. Aunque el presidente ha reiterado su compromiso con el mantenimiento de finanzas públicas sanas y sabe que un mal mensaje a los mercados pondría en riesgo el grado de inversión, los márgenes de maniobra para cumplir con sus compromisos de campaña sin incumplir las responsabilidades de gobierno, se van a ir reduciendo cada vez más y va a ser muy difícil impulsar una reforma fiscal que no inhiba el crecimiento económico y el empleo. Por lo anterior el presidente optaría por incrementar la deuda con el argumento de actuar de manera contracíclica.

Al cuarto escenario, y tercero ahora en probabilidad (0.5), le llamé: 'Sálvese quien pueda', título basado en un escenario desarrollado por Richard Wells de Lexington Group. Este escenario combina un mal manejo de la política económica interna, con una recesión en los Estados Unidos y una pérdida del grado de inversión. Si ganan los que quieren impulsar la agenda de la 4T con instrumentos del pasado y sin contemplar los impactos que esas medidas puedan tener en la economía; y se combinan con un entorno externo adverso, este escenario tendría una mayor probabilidad de ocurrencia.

Al tercer escenario y al que ahora le doy la menor probabilidad (0.3) es al que denominé: "Continuidad en lo esencial" porque implicaba la continuación de las políticas económicas instrumentadas en los últimos años, de forma que los cambios resultaban más retóri-


cos que reales. El presidente se ha caracterizado en estos pocos meses por acabar con todos los programas que vienen de pasadas administraciones y debilitar las instituciones construidas en los últimos años; y eso no creo que vaya a cambiar. Lo hecho, hecho está.

En síntesis, nadie había pronosticado un arranque tan malo en materia económica como el que hemos tenido en este inicio de sexenio y ello condiciona las políticas públicas para el resto de la administración. En mi opinión todavía puede rescatarse el sexenio si no se complica mucho el escenario internacional. Para ello se tendrían que tomar decisiones más amigables a la inversión privada y reducir la vulnerabilidad de las finanzas públicas con una reforma fiscal que inhiba lo menos posible el crecimiento económico. Entre más se tarde la toma de decisiones, más complicado será el sexenio.



MONEDA EN EL AIRE

**Jeanette
Leyva Reus**

 @JLeyvaReus

Doble golpe a la CNBV

Los focos de atención están prendidos desde hace meses y como comentaba el pasado martes, para el sector financiero la aprobación de la ley que impide que servidores públicos de ciertos niveles puedan integrarse al sector privado en un periodo de 10 años, ha significado desde el arranque de este año que personal especializado haya decidido salir del gobierno federal.

La labor de vigilar y supervisar a las instituciones financieras requiere de cierto perfil y especialización; en el caso de la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (CNBV) las instituciones están preocupadas ya que pagan miles de millones de pesos para ser supervisados y al menos este año les puedo confirmar que las visitas y las auditorías regulares están muy, muy atrasadas, en más de 50 por ciento, o sea la vigilancia ha sido menor en el sector, lo que es un gran riesgo para todos.

Otro tema, que desde luego depende del cristal con que se mire y tiene diversas aristas, es el caso de Ficrea; mientras todos estos años se había logrado litigar con éxito las demandas en contra de la CNBV de los ahorradores que reclamaban su pago porque alegan incumpli-

miento de la supervisión y que por ende, fueron defraudados por Mario Olvera, en este cambio de administración se perdieron los juicios, se dice que simplemente la CNBV no acudió a los tribunales a defenderse y por ende perdió casi a propósito.

Por un lado, se dice es producto de que el personal calificado salió precisamente huyendo unos por el tema de austeridad al verse disminuidos sus sueldos y prestaciones y otros ante la amenaza que finalmente se cumplió de esta ley que les impedirá trabajar en el sector privado durante 10 años, el perder ese litigio puede abrir la puerta para que en un futuro si sucede algo parecido sean las autoridades quienes terminen pagando a los afectados y no el directivo o institución que los defraudó.

También, el hecho de que justo en este año se hayan perdido los litigios, es que asocian que uno de los afectados tiene relación con un secretario de Estado y por ende, no metieron las manos en la defensa para poder ayudarlos en la recuperación de los recursos.

Y en el otro lado de la moneda, interesante que cada vez más mujeres profesionistas y exitosas se unan

para impulsar temas comunes, como mejorar las áreas en qué trabajan, pero sobre todo para promover que más mujeres destaquen, en este caso en el ámbito de la comunicación corporativa y de relaciones públicas. Desde finales de septiembre, Global Women in PR (GWPR) que nació en Reino Unido y hoy dirigen Susan Hardwick y Anela Oaks, cuentan ya con el capítulo México, que será encabezado por Lorena Carreño, junto con una mesa directiva de comunicadoras de empresas y agencias locales, en donde participa la talentosa Angeles Meraz una conocedora en manejo de crisis y temas financieros.

Lo interesante no solo es el tema de la profesionalización y empoderamiento de la mujer, sino tener claro que quien no comunica de forma efectiva lo que su empresa quiere hacer, está destinado al fracaso, y no olvidar como dijo Ana Paula Blanco que fungió como maestra de ceremonia y con un amplio camino en el mundo de la comunicación, que la "palabra tiene un poder profundo" y se debe ejercer con mucha sabiduría, sin duda el mejor de los éxitos al capítulo mexicano. Por lo pronto, la moneda está en el aire.

Fecha: 10/10/2019

Columnas Económicas

Página: 13

Jeanette Leyva, Moneda al aire



Area cm2: 308

Costo: 80,757

2 / 2

Jeannette Leyva Reus

“La vigilancia (por parte de la CNBV) ha sido menor en el sector, lo que es un gran riesgo para todos”



FUERA DE LA CAJA

Macario Schettino

Profesor de la Escuela de Gobierno,
Tec de Monterrey

Opine usted:
www.macario.mx

@macariomx

Destrucción legal

Hace más de 70 años, Henry Hazlitt, periodista especializado en economía, publicó un libro titulado *Economía en una lección*. Es un libro interesante, construido alrededor de la idea de que las decisiones y acciones no ocurren en el vacío, y tienen repercusiones de distinto orden, que trascienden lo inmediato. En palabras de Hazlitt, “el arte de la economía consiste no sólo en ver lo inmediato, sino los efectos de largo plazo de cualquier acción o política. Consiste en trazar las consecuencias de dicha política no sólo para un grupo sino para todos.” (p.17, edición de 1979).

Más allá de que Hazlitt no tenía buena opinión de las políticas keynesianas, y por eso

su insistencia en las repercusiones de largo plazo, el argumento es correcto. Decisiones que se toman pensando en resultados inmediatos pueden provocar problemas muy serios en periodos un poco más largos. Por ejemplo, a ojos de ese autor, el déficit fiscal, que busca impulsar la economía, podría convertirse en un problema de deuda difícil de manejar.

Esto no significa que haya que cancelar acciones inmediatas, sino que es necesario considerar los efectos a diferentes plazos, para diferentes grupos, de forma que la decisión pueda tener impacto ahora, y los costos posteriores puedan administrarse o reducirse.

Bueno, todo esto es para comentar con usted la apro-

bación, el martes 8, de la Ley Federal de Austeridad Republicana, que en su artículo 24 quedó de la siguiente manera: “Los servidores públicos comprendidos en los grupos jerárquicos de mando superior a que se refiere el manual de percepciones previsto en la Ley Federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria del Gobierno Federal, que por cualquier motivo se separen de su cargo, no podrán ocupar puestos en empresas que hayan supervisado, regulado o respecto de las cuales hayan tenido información privilegiada en el ejercicio de su cargo público, salvo que hubiesen transcurrido al menos diez años”.

El manual a que se refiere el artículo se publica en el Diario

Oficial. Me parece que el más reciente fue el del 31 de diciembre pasado, que establece que los mandos superiores son quienes están en niveles de la G a la K. Esto significa de director general para arriba. En Hacienda, por ejemplo, hay 74 personas en estos niveles, nada más en el sector central, a lo que hay que sumar 57 en la CNBV, 17 en CNSF, 18 en Con-sar, 172 en el SAT, y algunas decenas más en otras dependencias sectorizadas ahí. Ninguno de ellos podrá trabajar durante diez años en el sector financiero, y tal vez los del SAT en ninguna empresa, si se lee

estrictamente el artículo.

En la Secretaría de Economía hay cerca de cien personas en esos niveles, ¿en qué empresa podrían trabajar, si la secretaría afecta a todas las empresas? En Educación, hay 42 en el sector central, pero los rectores o directores de universidades también caen en ese nivel, ¿tendrán que pasar diez años fuera de la academia?

Pero, decíamos, es necesario considerar los efectos de segundo orden. Si una persona sabe que llegando a un puesto de mando superior en la administración pública federal implica diez años fuera de su línea de conocimiento, ¿por

qué querría ocuparlo? Lo lógico es que lleguen a esos puestos sólo aquéllos que no tienen futuro alguno, sea por la edad o la capacidad. O, si quiere pensar mal, también quienes buscan enriquecerse ilegalmente en el puesto, con lo que podrían pasar los diez años de veda en calma y seguridad.

Ya habíamos comentado la grave destrucción de capital humano que este gobierno había causado a su llegada. Ahora lo han institucionalizado. Los puestos de mando sólo serán para corruptos, ancianos, o incapaces. Está en la ley.



COLABORADOR
INVITADO

Ezequiel Rubin

Country Manager de Despegar México

Opine usted:
empresas@elfinanciero.com.mx



Argentina, en la mira de los turistas mexicanos

Viajar constantemente se ha convertido en un hábito para muchos mexicanos. Si bien hace diez años sólo realizaban un viaje largo al año, ahora los mexicanos viajan hasta 5 veces por periodos cortos.

Esta tendencia ha dado lugar a que los mexicanos busquen constantemente destinos que puedan visitar y gracias a las facilidades que brindan las agencias de viaje *online*, como pagar a meses sin intereses, es posible conocer cualquier lugar del mundo.

De acuerdo con datos recientes del Instituto Nacional de Estadística y Geografía (INEGI), los vuelos internacionales crecieron más del 5 por ciento de enero a mayo, en comparación con el mismo periodo del año pasado; y es que, aunque el valor del dólar ha modificado los hábitos de los mexicanos sobre a dónde viajar y en qué momento, los viajes a destinos extranjeros siguen siendo

atractivos, sobre todo cuando se trata de países económicos, con una gran oferta turística.

Argentina, por ejemplo, es uno de los destinos más económicos para visitar de toda Latinoamérica; pues en comparación con años anteriores, hoy es 60 por ciento más barato viajar a este país desde México, debido a la disminución en los precios de los productos turísticos, por la devaluación que ha tenido la moneda argentina en los últimos meses.

Es por esta razón que muchos mexicanos han mostrado gran interés por viajar al país sudamericano y esto lo observamos en las reservaciones turísticas *online*, las cuales han incrementado más de 120 por ciento de enero a agosto, respecto al mismo periodo del año pasado, sobre todo en vuelos y hospedaje; pues además de que no se necesita visa para viajar a este destino, la posibilidad de en-

contrar vuelos directos a Buenos Aires desde México, facilita el vivir una experiencia única y diferente en este país.

Así mismo, de la capital argentina, los viajeros mexicanos pueden trasladarse a otros destinos emblemáticos del país, como la Patagonia, Mendoza, las Cataratas de Iguazú o Bariloche, teniendo un sin fin de opciones, gracias a la oferta de vuelos *low cost*.

Sin duda, este panorama nos recuerda a las empresas que trabajamos en la industria turística, lo importante sobre estar al tanto de las necesidades y hábitos que van surgiendo, pues sólo así podemos asegurarnos de que, en cada etapa de la experiencia del cliente, podemos brindarle el nivel de servicio esperado; como lo es en nuestro caso, desde que los viajeros se inspiran, buscan y compran productos turísticos, hasta que regresa a su lugar de origen.



Aumentos al salario mínimo, sin efectos en empleo e inflación

En los dos últimos años el salario mínimo ha tenido aumentos significativos: de 10% en 2018 y de 16% este año. Hay que poner, sin embargo, estas cifras en contexto. De 1980 a 2018 el salario mínimo real perdió poco más de 60% de su valor.

Hay quienes sostienen que estos aumentos han resultado en una menor creación de empleos; otros dicen que han traído mayor inflación. Algunos incluso dicen que han resultado en ambas cosas (difícil pensar que en un entorno de debilidad en el mercado laboral se puedan presentar presiones salariales al alza). Creo que se trata de argumentos débiles y dogmáticos.

Los aumentos al salario mínimo no han tenido efectos ni en el empleo ni en la inflación por dos factores. El primero es que el salario mínimo tiene poca

relevancia en el mercado laboral mexicano. Antes de que se dieran dichos aumentos, menos del 1.5% de la fuerza laboral ganaba el salario mínimo. Esto se debe a que, después de la crisis de 1994, que resultó en aumentos significativos en la inflación, una de las políticas que se utilizaron para controlarla fue la de tener aumentos en el salario mínimo muy por debajo de la inflación esperada. Como resultado de esto, el mercado laboral se fue desligando del salario mínimo, y se tuvo la reducción ya mencionada.

El segundo es que en diversas industrias de la economía mexicana existen fallas de mercado que resultan en que las empresas tengan poder de mercado, situaciones que son lejanas a las de la competencia perfecta. Es cierto que en condiciones de competencia perfecta en los que el sala-

rio se determina por el cruce de la oferta y la demanda, imponer un salario mayor al del equilibrio de mercado puede resultar en una pérdida de eficiencia y en menos empleo. Sin embargo, la teoría económica establece que es posible tener aumentos en el salario mínimo y que esto resulte no solamente en menores sino en mayores niveles de empleo.

Esto ocurre en situaciones en las que no existe competencia en el mercado laboral y las empresas tienen poder de mercado que les permite fijar sueldos y que resultan en niveles salariales menores al que debería ser el equilibrio en un mercado competitivo. De hecho, estas mismas fallas fueron las que permitieron que el proceso de desinflación se apoyara parcialmente en aumentos del salario mínimo menores a la productividad durante décadas sin que ello se

viera compensado parcialmente por un mayor ritmo de creación de empleo.

Este punto se ha demostrado por dos de los más prestigiosos economistas laborales en el mundo: David Card y Alan Krueger. En un estudio empírico estos economistas compararon el efecto de un aumento en el salario mínimo en el estado de Nueva Jersey con el vecino estado de Pennsylvania en el que el salario mínimo permaneció sin cambio. Analizando un conjunto de establecimientos de comida rápida con las mismas características en la misma región de ambos estados, encontraron que no hubo ninguna pérdida de empleo en Nueva Jersey como consecuencia del aumento al salario mínimo en ese estado. Como este estudio, hay muchos otros en los que aumentos en el salario mínimo en distintas regiones de Estados Unidos muy por encima de los crecimientos de la productividad no han provocado ni presiones inflacionarias ni pérdidas de empleos.

Es cierto que estamos ante una fuerte desaceleración en la creación de empleos formales en México. Entre enero y septiembre se han creado casi la mitad de los empleos que se generaron en el mismo periodo del año anterior. ¿Cómo se explica esto?

Creo que hay un factor claro: la caída en la inversión y el relativo bajo dinamismo de la actividad económica desde el cuarto trimestre de 2018, cuyo efecto sobre el empleo se manifiesta alrededor de seis meses después.

Si uno analiza la relación histórica entre la inversión y crecimiento económico, así como la generación de empleos, se puede explicar prácticamente toda la caída en el empleo por los menores niveles de inversión y actividad económica. Decir que la caída en el empleo se debe al aumento en el salario mínimo es sacar una conclusión errónea a partir de una correlación espuria. Hay quienes insisten en que es muy grave que el salario mínimo no se mueva de forma

similar a la productividad. Me pregunto dónde estaban esas voces cuando el salario mínimo se rezagó en alrededor de 40% con respecto a la productividad. Ahí no se rasgaron las vestiduras como lo hacen ahora.

Los aumentos al salario mínimo no resuelven los problemas estructurales de los bajos salarios en México, pero sí han ayudado a que un conjunto de trabajadores pueda gradualmente alcanzar condiciones de vida más dignas, sin que ello haya afectado los niveles de empleo o de inflación.



Retirarse a los 70

La Cuarta Convención Nacional de Afores ha traído consigo algo muy positivo: la discusión respecto al tema del retiro.

Existe el consenso de que **el sistema de pensiones en México no puede permanecer como está** hasta ahora. Se requieren cambios relevantes para modificar su arquitectura y para darle viabilidad de largo plazo.

En meses anteriores se han hecho **reformas positivas pero insuficientes**. Por ejemplo, la que dio mayor flexibilidad en el régimen de inversión de las Siefores permitirá optimizar el rendimiento de los ahorros de los trabajadores. Igualmente la reducción de las comisiones cobradas también favorecerá el saldo con el que los trabajadores se retiran.

Sin embargo, estas reformas no abordaron el tema fundamental que enfrenta el sistema de pensiones en México: **cómo aumentar de modo importante la tasa de reemplazo**, es decir, el porcentaje del último salario con el cual los trabajadores se retiran.

Las estimaciones que se han hecho en México, de acuerdo con la metodologías de la OCDE, son que cuando se retire la primera generación de los trabajadores que financien sus pensiones exclusivamente con lo ahorrado en su Afore, tendrán

en promedio **una tasa de reemplazo de 25 por ciento**.

Considerando que el salario promedio de cotización en México está en alrededor de 11 mil 400 pesos mensuales, estamos hablando cuando mucho de **una pensión de 2 mil 850 pesos al mes**, la cual es notoriamente insuficiente.

Para aumentar la tasa de reemplazo hay dos temas fundamentales y ambos son muy polémicos.

El primero es **el necesario aumento de las aportaciones para el retiro**. El segundo es el incremento de la **edad de jubilación**.

El día de ayer, en la Convención de las Afores, el secretario de Hacienda, Arturo Herrera, señaló que el incremento en las aportaciones solamente se decidirá si hay consenso con los trabajadores. Se ve muy complicado que los sindicatos acepten una reducción en el flujo mensual que los trabajadores reciben, que es lo que ocurriría en caso de que se aumentaran las aportaciones a cuenta de los trabajadores.

Sin embargo, los empresarios también rechazan aumentar el porcentaje que aportan y no existen suficientes recursos fiscales para que el gobierno aumente la proporción que pone.

De manera que llegar a un consenso en esta materia se ve realmente muy complejo.

El otro tema es igualmente complicado, **el aumento en la edad de jubilación**, que en México no reconoce el incremento de la expectativa de vida de la población que está llegando a su edad de retiro y que **justificaría retirarse a los 70**.

El otro gran problema que existe en nuestro país es **la muy elevada proporción de la población que trabaja en la economía informal**. Al no tener ningún sistema de pensión que la respalde, más de la mitad de la población trabajadora podría quedarse sin ningún apoyo cuando llegue su edad de retiro.

Hasta ahora, después de la gran reforma de 1997 que creó las Afores y de reformas parciales como la que se hizo en el caso del ISSSTE en la década pasada, **no se ha instrumentado una reforma suficientemente profunda** y cada administración ha dejado que la siguiente sea quien se haga cargo.

Esta situación, sin embargo, no puede permanecer por mucho tiempo más debido a que, por ejemplo, en el caso del sector público federal, en este sexenio se llegará a **poco más de 1 billón de pesos** anuales en pensiones hacia 2024, una situación insostenible.

Más vale no volver a patear el bote.



SIN FRONTERAS

Joaquín López-Dóriga Ostolaza

joaquinld@elEconomista.com.mx

Continúa el desplome de la inversión

A principios de esta semana, el Inegi publicó las cifras de la Inversión Fija Bruta al mes de julio que registraron una contracción anual de 7.6 por ciento. Aunque la contracción en julio fue ligeramente menor a lo esperado por el mercado —el consenso de expectativas se ubicaba en -7.8%—, la Inversión Fija Bruta ha registrado una caída anual de 4.6% durante los primeros siete meses del año.

Dentro de los componentes con mayor debilidad en julio se encuentran la inversión en construcción (-6.1%) y la inversión en maquinaria y equipo (-9.5 por ciento). Para el periodo enero-julio, la construcción ha caído 3.2%, mientras que la inversión en maquinaria y equipo presenta una contracción de 6.5 por ciento.

En términos mensuales, la Inversión Fija Bruta en julio cayó 0.7% con respec-

to a junio, siendo la construcción el principal lastre, con una caída de 1.5%, y en especial el segmento no residencial, que registró una caída de 3.7 por ciento. La fuerte contracción en la Inversión Fija Bruta se explica en parte por el recorte del gobierno a la inversión pública —resultado de los programas de austeridad y la transición a un nuevo régimen— pero en mayor medida

por un fuerte rezago en la inversión privada, derivada de un entorno de incertidumbre y falta de confianza.

El principal rezago viene en el sector de la construcción, donde la contracción se puede atribuir, en gran parte, al congelamiento del otorgamiento de licencias y permisos para nuevas obras y la revisión de muchos permisos y licencias que ya estaban otorgados y donde la construcción estaba por iniciar o ya en proceso.

Aunque hay esperanzas de que el sector de la construcción comience a salir de su letargo —conforme se agilice la expedición de licencias y permisos y se reinicien obras que llevan meses detenidas— el componente de Inversión Fija Bruta en bienes de capital no parece tener indicios de repunte. Un buen indicador adelantado, aunque imperfecto, de la Inversión Fija Bruta en su componente de bienes de capital son los datos de importaciones de este tipo de bienes en la balanza comercial.

Los datos más recientes, correspondientes a agosto, mostraron una contracción anual en este rubro de 14.0%, llevando el acumulado del año a una caída anual de 8.0 por ciento. La caída en la Inversión Fija Bruta es preocupante porque este rubro es un pilar de la actividad económica que

genera millones de empleos para la base de la pirámide poblacional —especialmente el sector de la construcción— y que además tiene un efecto multiplicador en el resto de la economía.

Uno de los grandes objetivos de este gobierno era incrementar la inversión pública de manera significativa, especialmente en el rubro de infraestructura. El objetivo concreto de la nueva administración es elevar la inversión pública como porcentaje del PIB de 3.1% registrado al cierre del 2018, a 5.0% hacia finales del sexenio. Sin embargo, para el 2019, esta cifra estará por debajo de la observada al cierre del 2018 y el presupuesto del 2020 tiene contemplada una cifra de 2.9 por ciento.

Aunque la inversión privada no puede sustituir a la pública en el tema de infraes-

tructura básica, la inversión privada representa un componente mucho más importante de la inversión total.

Al cierre del 2018, la Inversión Fija Bruta total como porcentaje del PIB en México se ubicó en 22.1%, de acuerdo con datos del Banco Mundial, con la inversión privada representando aproximadamente 85% de este total. La condición necesaria para detener el desplome de la inversión privada es que el gobierno genere un entorno de mayor confianza y Estado de Derecho.

Aunque existe un ambiente de cooperación y diálogo constructivo entre el gobierno y la cúpula empresarial, esta situación no se ha traducido en acciones concretas que contribuyan a mitigar la percepción de incertidumbre que prevalece en varios segmentos del sector privado.



ECONOMÍA CONDUCTUAL

Raúl Martínez Solarez

raul@martinezsolares.com.mx



Algunos aspectos que debería incluir una política pública de apoyo a los jóvenes

El crecimiento económico sin inversión en desarrollo humano es insostenible y carente de ética.

**Amartya Kumar Sen, economista indio
Premio Nobel de Economía.**

Recientemente se ha discutido mucho, tanto las reglas de operación como el efecto potencial que puede tener, el programa de Jóvenes Construyendo el Futuro, que otorga recursos de manera directa a los jóvenes que participen, vinculándolos con el mercado laboral.

Se trata de un apoyo de 3,600 pesos mensuales, durante un año, que involucra empresas de todo tipo y tamaño, a instituciones públicas y organizaciones sociales, con el fin de que reciban a los jóvenes y trabajando desarrollen habilidades útiles para el mercado laboral.

El programa evidentemente tiene un propósito favorable, pero como en casi todo, el “diablo está en los detalles” de su ejecución.

De acuerdo con las estadísticas oficiales, en total se han registrado 900,000 participantes (cantidad muy extrañamente exacta), distribuidos entre las edades de 18 y 29 años, mayoritariamente con nivel de educación secundaria y preparatoria.

Entre las empresas y entidades inscritas, lo mismo aparecen empresas establecidas de tamaño grande y mediano, que pequeños establecimientos comerciales e incluso personas físicas que, suponiendo con la información oficial proporcionada, administran algún tipo de micronegocio.

El costo total del programa, con base en los inscritos actuales, será de 38,880 millones de pesos. Este monto es casi 40 veces superior al presupuesto del 2019 para la construcción de nuevas universidades públicas y casi 29 veces el presupuesto del Conalep.

Pero ¿cuáles deberían ser algunos de los elementos centrales de programas orientados a desarrollar habilidades y vincular a los jóvenes con el mercado laboral?

En la experiencia internacional y en Europa, como resultado de la crisis del 2008 y el 2009, se elevó la tasa de desempleo en jóvenes, en países como España, Grecia e Irlanda, a niveles cercanos a 50 por ciento. Pero países como Austria y Alemania, aunque resultaron afectados, fueron mucho más resistentes. Estos ejemplos tienen una política muy activa que fomenta dos vertientes. Por un lado, la llamada educación dual, que consiste en garantizar que, durante la etapa de educación preparatoria y superior, los jóvenes estudiantes combinen el aprendizaje con la práctica profesional, con el fin de asegurar que obtengan las capacidades y habilidades prácticas (y conexiones) para posteriormente insertarse de manera más efectiva en el mercado laboral y con una mejor remuneración.

La segunda vertiente consiste en dejar de poner el foco absoluto en la educación superior universitaria como el objetivo final de todos los jóvenes. En la misma comparación, Alemania presenta una participación en la educación superior de personas de más de 29 años de 29%, mientras que países como Finlandia, Suecia y el promedio de países de la OCDE se encuentran en niveles cercanos o superiores a 40 por ciento.

En Alemania y Austria, existe una identificación muy clara de las fortalezas y relevancia que la educación y trabajo técnico tienen para el sector productivo. Ello genera salarios comparativamente mejor remunerados en algunos sectores, además de que los jóvenes pueden incorporarse a más temprana edad al mercado laboral.

Los países que, a toda costa, más con un sentido aspiracional que con una visión económica, pretenden que la mayoría de los jóvenes obtenga una educación superior universitaria, fallan en comprender que muchos jóvenes con formación universitaria genérica, sin habilidades prácticas, no encuentran espacios adecuados, ni suficientemente remunerados, en el mercado laboral.

Esto no descarta la relevancia de la educación superior, sólo destaca la necesaria complementariedad entre la educación superior y la educación técnica.

El objetivo central debe ser atacar la desigualdad estructural, creando condiciones que permitan a los jóvenes mejores oportunidades de desarrollo en el mercado laboral.

Adicionalmente, la forma que adopta el programa de Jóvenes Construyendo el Futuro no cumple con el propósito fundamental de servir como mecanismo de capacitación y certificación de competencias específicas, lo que no mejora sus posibilidades de empleo futuro.

Hoy, parecería indispensable que se revitalice y se amplíe el Conalep y que ello se haga además (incluyendo la educación superior), corrigiendo una debilidad estructural del sistema

educativo mexicano (señalada recientemente por la OCDE): la falta de vinculación con el sector productivo. Se trata de lograr la adquisición de habilidades y conocimientos efectivamente útiles en el entorno laboral y, simultáneamente, que dicha vinculación permita que los jóvenes desde su etapa de estudio realicen prácticas profesionales remuneradas, que aseguren una mayor eficacia de la educación que reciban.

No sólo se trata de una prioridad social, sino de un imperativo económico, si queremos mejorar el crecimiento de nuestro país.

El autor es politólogo, mercadólogo, especialista en economía conductual y profesor en la Facultad de Economía de la UNAM. CEO de Fibra Educa y presidente del Consejo para el Fomento de Fondo de Ahorro Educativo de Mexicana de Becas. Síguelo en Twitter: @martinezsolares



Ernesto Piedras

epiedras@tne-ciu.net

LatAm: evolución reciente del ecosistema móvil

El ecosistema competitivo del mercado de telecomunicaciones móviles en la región de Latinoamérica en su conjunto y sus diferentes subregiones (Centro, Caribe, Andes y Cono Sur) continúa en reconfiguración. Los nuevos términos competitivos surgen de la incursión de nuevos jugadores y rebalanceo del mercado, a partir de la concentración y fusión de actores ya establecidos. A partir de la venta de las operaciones de Nextel en varios países de Sudamérica, continúa esa evolución estructural y de la dinámica competitiva.

Subregión Andina y Cono Sur

En Perú (2013), Entel tomó el control de Nextel, inyectando dinamismo en el mercado móvil con estrategias competitivas que le han valido a alcanzar una participación en líneas de 18.6% al 2T2019.

En el caso de Chile, la adquisición de Nextel (2015) por el fondo de inversiones Novator derivó en la creación de WOM, que se caracteriza por ofertas comerciales agresivas en canastas de servicios y precios atractivos al consumidor. Su huella de mercado ha crecido tan significativamente que hoy es el cuarto operador, con una participación que alcanza 17.6 por ciento. Caso similar es Argentina que, con la adquisición de Nextel por Grupo Clarín en el 2016 y la posterior fusión con Telecom Argentina en el 2018, se fortaleció la competitividad de la oferta de este grupo económico. Estas adquisiciones, fusiones y concentraciones evidencian ganancias competitivas que pueden emanar de acciones estratégicas traducidas en una mejor oferta y calidad.

Subregión de Centroamérica

En esta subregión, una nueva estructura competitiva se gestó a partir del anuncio al inicio del 2019 del retiro de Telefónica Movistar, tras la concreción de acuerdos de venta de sus operaciones a sus

competidores regionales, Millicom y América Móvil, en los cinco países en los que contaba con presencia.

Millicom logró un acuerdo por la compra de las operaciones de Telefónica en Costa Rica, Nicaragua y Panamá, mientras que América Móvil concentraría las filiales de Guatemala y el Salvador, por lo que consolidaría su posición de ventaja en estos mercados.

La salida de Telefónica de Centroamérica tendrá efectos dispares: por un lado, en aquellos países donde la venta de las empresas de Telefónica representaría una simple sustitución de operador, como es el caso de Millicom en Costa Rica, Nicaragua y Panamá, posiblemente tenga lugar una mayor dinámica competitiva.

La participación de mercado móvil que alcanzará el operador en Costa Rica será de 26.6%, detrás de la empresa estatal Kölbi del ICE. En Nicaragua, Tigo competirá frontalmente con América Móvil (AMX, Claro). Mientras que en Panamá, su ubicará como líder del mercado, con 39.2% del total de líneas, prácticamente al mismo nivel que el segundo competidor Cable & Wireless (30.4 por ciento). Las adquisiciones por parte de AMX en Guatemala y El Salvador darían lugar a un aumento en los niveles de concentración del mercado, medida a través del Índice de Herfindahl-Hirschman (IHH) en líneas, ascenderá a 5,026 y 4,068 puntos, respectivamente. Ello, al consolidar la operación dos jugadores ya establecidos, lo que puede implicar retrocesos en la dinámica competitiva en el segmento móvil, con potenciales perjuicios al usuario final.

Un escenario de reconfiguración competitiva también se suscitará en Brasil, país en el que AMX recién consiguió la autorización definitiva de las autoridades para hacerse de los activos de Nextel. A partir de esta transacción, su subsidiaria Claro se convertirá en el segundo operador con mayor huella de mercado, al alcanzar una participación de 26 por ciento. Si bien en varios de estos países y subregiones se reducirá el número de jugadores en el mercado, en algunos casos estas concentraciones tienen el potencial de dar lugar a una dinámica competitiva para detonar el desarrollo del mercado y la provisión de mejores servicios de valor agregado, así como para acelerar la llegada del 5G.



AUCTORITAS

Carlos Alberto Martínez

drcamartinez@hotmail.com

Riesgos para la economía mexicana en el año 2020

(SEGUNDA PARTE)

Otro de los factores de alto riesgo internacional seguirá siendo la guerra comercial entre EU y China, que no es otra cosa que el inicio más bien de la guerra por la supremacía tecnológica del llamado G5 para los próximos 50 años, cuando menos. En este sentido, el tema EU-China va a seguir generando incertidumbre y freno al crecimiento mundial por un tiempo, lo que tiene una implicación al principio positiva para México pero que en el mediano plazo afectará a todas las naciones, incluida la nuestra. Sin embargo, al margen de esta batalla por la supremacía global, lo que más debe alertar de manera notable a nuestra economía es la inminente recesión de la economía global, la cual con base en el consenso global ya se espera para el año 2020 y que puede llegar a ser más profunda de lo que se quisiera, precisamente por la guerra comercial-tecnológica de EU y China que ya está impactando de forma importante a economías como Alemania, Francia e Italia, que ya muestran un endeble crecimiento. Bajo esta lógica, se esperan malas noticias para los países emergentes como el nuestro, que son productores y exportadores de materias primas, en donde se prevé que el precio, por ejemplo, del petróleo podría llegar a los 40 dólares por barril. Este hecho puede llevar a presionar de manera importante a las finanzas públicas en la medida de que el Paquete Económico estaría presupuestando los ingresos con base en un precio promedio del barril entre 52 y 55 dólares,

y hasta ahora se desconoce si el presente gobierno comprará coberturas de crudo en los mercados internacionales. No contar con coberturas petroleras por parte de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP) representaría un serio riesgo que llevaría a recortes al gasto durante la marcha del año 2020. Al mismo tiempo, se presentará un contexto internacional en el que, si bien hasta ahora hemos sido parcialmente beneficiados de la guerra comercial que hemos mencionado, la recesión mundial hará que nuestro sector exportador no petrolero sufra una importante baja, producto de las menores compras de productos mexicanos.

Los mercados financieros internacionales, igualmente, presentarán turbulencia y, por tanto, aversión al riesgo en especial hacia las economías emergentes, entre las que se encuentra México y que no ha dado pasos más firmes para consolidar la confianza entre los inversionistas. Lo anterior estará inmerso en un contexto de política monetaria global de bajas en las tasas de interés con el objeto de atemperar los efectos de la recesión mundial que se presume que estaría presente en el año 2020 y que incrementará el diferencial de tasas (*spread*) entre las naciones desarrolladas y las emergentes. En este sentido, se esperaría que el Banco de México disminuya su tasa de interés de referencia en al menos 50 puntos básicos para llevarla de 8 a 7.5 por ciento. Todo esto presionará negativamente al tipo de cambio y se estima que el dólar se ubicará por arriba de los 20 pesos lo que, no obstante, podría no presionar a la inflación, ya que estaría conte-

nida por la menor tasa de crecimiento que se espera para el siguiente año, mientras que la SHCP deberá pronosticar de manera responsable una tasa de crecimiento para nuestra economía de entre 1 y 1.5%, y en caso de materializarse una recesión aguda, tendría que ser rebajada aún más. Para compensar, el gobierno también deberá prever recortes al presupuesto desde este año en alrededor de 300,000 mdp y apretar fuertemente a los contribuyentes vía actos de fiscalización, quizás agresivos.

Finalmente, la aprobación del T-MEC por parte de nuestro socio comercial EU traerá elementos adicionales, que si bien todos apuestan a que finalmente sea aprobado por la razón de que representa 600,000 mdd y que sólo con México y Canadá como aliados podrá EU hacer frente a China. Paradójicamente, el proceso de discusión y aprobación del T-MEC estará inmerso en un riesgo adicional para la economía mexicana y el cual será materializado durante el proceso de reelección del presidente Trump, en donde un discurso proteccionista y antimexicano serán las constantes, lo que detendrá muchas de las inversiones extranjeras que están a la espera de que este acuerdo sea aprobado. Por tanto, el *Brexit* que desinflará a Europa, desaceleración de la economía mundial camino a la recesión, guerra EU-China por la hegemonía mundial en materia comercial y tecnológica, y la volatilidad de los mercados financieros en un contexto de disparidad de tasas de interés entre países desarrollados y emergentes y la baja generalizada en el precio de las materias primas son los riesgos latentes y reales que enfrentará México, que tiene de por sí una economía en vías del estancamiento real.



» *Entre los más influyentes*

» *Se levanta el plantón*

» *Entre las favoritas*

Está entre los mejores

» El Council on Tall Buildings and Urban Habitat (CTBUH) reconoció a Torre Reforma como uno de los 50 rascacielos más influyentes del mundo en las últimas cinco décadas.

El rascacielos mexicano, que además fue diseñado por un arquitecto también mexicano, Benjamín Romano, recibirá esta distinción de manera oficial en la edición 10 del Congreso Mundial del CTBUH, a desarrollarse en Chicago del 28 de octubre al 2 de noviembre.

Aquí lo interesante es que la Torre Reforma (246 metros de altura) y la Torre Costanera (300 metros de altura), de Santiago de Chile, son los dos únicos inmuebles de Latinoamérica que integran el listado, en el cual hay proyectos de países como Estados Unidos, Australia, Reino Unido, Alemania, Emiratos Árabes Unidos, China, Malasia y Singapur, entre otros.

Torre Reforma comparte esta distinción con rascacielos como el Burj Khalifa y Burj Al Arab de Dubai; el One World Trade Center de Nueva York; Petronas Twin Towers de Kuala Lumpur; la Torre de Shanghai; Lotte World Tower de Seul; The Shard de Londres, y más. De hecho el edificio mexicano se ubica en el lugar 45 de la lista.

El CTBUH es un organismo internacional especializado en edificaciones altas y diseño urbano.

Ya quieren reanudar

» Los que ya cedieron fueron los manifestantes que bloqueaban los accesos a la mina mexicana Peñasquito, operada por el gigante Newmont Goldcorp, después de casi cuatro semanas de protesta, aunque las opera-

ciones de la instalación permanecerán temporalmente suspendidas.

La empresa mencionó que el bloqueo, iniciado a mediados de septiembre, impactó la producción del tercer trimestre del complejo minero en unas 11,000 onzas de oro, 1.7 millones de onzas de plata, 13.7 millones de libras de plomo y 22.8 millones de libras de zinc.

“La compañía continúa trabajando estrechamente con los gobiernos federales y estatales hacia una solución sostenible a largo plazo, y el levantamiento del bloqueo allana el camino para que se reanude el diálogo auspiciado por el gobierno”, dijo Newmont Goldcorp en un comunicado.

La mina, una de las más grandes de la firma, ha sufrido varios bloqueos en los últimos años, los más recientes vinculados a un grupo de transportistas en busca de contratos y pobladores que acusan a la empresa de haber agotado el suministro local de agua.

En el top 10

» KIA Motors México sigue dando de qué hablar. Entre enero y septiembre de este año la armadora de origen coreano logró colar en la lista de los vehículos más vendidos en el país dos de sus autos entre los mejores 10.

La lista de los automóviles más vendidos en lo que va del año muestra a dos de los modelos de KIA Motors México entre los mejores 10: KIA Rio Sedán ocupa el octavo lugar, mientras que Forte se ubica en el décimo puesto. Además, ambos autos son producidos en la planta de Pesquería, Nuevo León.

KIA Rio Sedan suma 18,438 unidades entregadas desde el 1 de enero hasta el 30 de septiembre, lo que significa un incremento de 24.6% con respecto al mismo

lapso del 2018. Por su parte, Forte tiene un acumulado de 13,004 vehículos, que le tiene delante de vehículos con menor costo y con más tiempo de comercialización en el país.

En la división de Camiones Ligeros, KIA Sportage se ubica en el sexto lugar, con 11,994 unidades, que le ponen a competir de manera directa con vehículos que también se utilizan para carga.

Ya tiene remplazo

»La que anunció cambios fue la emisora mexicana Aleatica, pues indicó que Juan Luis Osuna Gómez presentó su renuncia como director de la compañía global matriz, Aleatica SAU, y como miembro de su consejo de administración.

La empresa agregó que Ken Daley, quien se había desempeñado como miembro del consejo de Aleatica desde abril del 2018, remplazará a Osuna en la dirección de la firma y será nominado al frente del consejo de la entidad mexicana.

En su comunicado, la empresa operadora de infraestructura de transporte informó que la renuncia de Osuna será tomada en consideración por los accionistas en la asamblea general ordinaria, que se llevará a cabo el

próximo 24 de octubre.

Sigue en aumento

»En agosto de este año, ingresaron al país 7.89 millones de visitantes, lo que representó 1.1% más respecto al octavo mes del 2018, informó el Instituto Nacional de Estadística y Geografía. Del total de turistas que visitaron México, 3.57 millones fueron internacionales.

Según cifras preliminares de las Encuestas de Viajeros Internacionales, el ingreso de divisas referente al gasto total de los visitantes internacionales reportó un monto de 1,940 millones de dólares, lo que representó una variación anual de 11.2 por ciento.

Sigue en aumento

»Este mes habrá pago de dividendos por parte de empresas extranjeras. Destacan Morgan Stanley que pagará 38 centavos de dólar por cada acción, el día 21. El rendimiento es de 0.9 por ciento.

Procter & Gamble pagará 75 centavos de dólar, con un dividend yield de 0.6%, mientras que su competencia, Colgate Palmolive eroga 43 centavos con rendimiento de 0.6 por ciento.



MÁS ALLÁ DE CANTARELL



Tres formas de apoyar a Dos Bocas

Pablo Zárate

@pzarater

Es difícil pensar en algún proyecto que ilustre tan claramente la desconexión entre los especialistas internacionales y las familias mexicanas como la refinería de Dos Bocas. La gran mayoría de los expertos sostiene que es una mala idea, pero la gran mayoría de los mexicanos — más de 80%, de acuerdo con una encuesta de mayo del Gabinete de Comunicación Estratégica — la apoya.

El respaldo de la opinión pública está basado en un manojito de factores que, aunque sea cualitativamente, vale la pena desenmarañar. Para un primer grupo, que el presidente López Obrador sea el impulsor del proyecto seguramente es más que suficiente para convencerse del valor de la idea. Para un segundo grupo, dispuesto a ser más crítico, no dejar que otros países produzcan lo que consumimos es el argumento clave que convence. Los que forman parte de este grupo o no creen que alguien pudiera ser más eficiente refinando que Pemex o entienden como inherentemente malo que importemos tanto producto. Pero para muchos otros, un tercer grupo, su apoyo está condicionado a la conquista de los precios bajos permanentes, lejos del alcance del neoliberalismo internacional.

Si tan sólo las refinerías de Pemex consumieran todo el petróleo que su división de Exploración y Producción genera, el consumidor

mexicano nunca más sería zaran-deado por la subida o caída de los precios petroleros internacionales, denominados en dólares. Pero no hay por qué quedarse ahí. Ignorar el precio de referencia del barril de crudo para solamente buscar cubrir los costos del producto final, más un responsable margen de ganancia que Pemex podría definir, nos garantiza los bajos precios de gasolina que las familias de un país petrolero merece. Esto creen los del tercer grupo.

Pero no hace sentido. En primer lugar, aun cuando Pemex era un monopolio, difícilmente ejecutaba todas las tareas de la industria de los hidrocarburos. Operaba todos los campos petroleros y era el responsable de última instancia de todos los fierros a lo largo de la cadena de valor. Pero naturalmente delegaba muchas actividades a las firmas de servicios petroleros, que no pueden ignorar la estructura de precios globales. Si los precios internacionales suben, arrendar plataformas es más caro; contratar prácticamente cualquier servicio sustantivo a lo largo de la cadena de valor, también. Ni Pemex ni ninguna petrolera pueden ignorar por completo los precios de mercado. Esto no tiene que ver nada con exportar petróleo o no. Sólo es la realidad de los costos de producirlo.

Desde la perspectiva de ingresos, hace aún menos sentido. Como el secretario **Arturo Herrera**

explicó en entrevista con **Arturo Solís**, de *Forbes México*, la rentabilidad para Pemex y las finanzas públicas mexicanas a lo largo de la cadena de valor petrolera “está fundamentalmente en la producción y venta de petróleo”. Por lo tanto, “si se lo entregamos a las refinerías, van a tener que pagarlo a precios internacionales, así que no va a haber diferencia”.

La declaración no deja lugar a malas interpretaciones. Lo que el secretario de Hacienda de la actual administración está diciendo es que el sueño de independencia total de la estructura de precios es guajiro. También reafirma que la única forma orgánica en la que el consumidor mexicano se beneficiaría de la construcción de Dos Bocas es si las gasolinas producidas ahí son más baratas, ya puestas en las estaciones de servicio, que las que Texas o cualquier otra parte del mundo produce. Peor, a

lo que él realmente apela es a la seguridad energética. El secretario remite la discusión a las ideas del segundo grupo.

Se vale ser parte de los fervientes creyentes del primer grupo. Se vale querer construir un argumento técnico para apoyar la perspectiva del segundo grupo, argumentando sobre eficiencias locales, completamente a contracorriente, o sobre seguridad energética. En este último caso, habría que explicar por qué tanta prisa por producir más gasolina pero no más gas natural. Pero, de acuerdo con lo dicho por el secretario de Hacienda, lo que no se vale es seguir inflando el sueño del tercer grupo. Esa burbuja ya está ponchada. O se retira el apoyo al proyecto, acercándose a la perspectiva de los especialistas, o con toda transparencia se asume la nueva pertenencia al grupo de creyentes o analistas trabajando a contracorriente.



PERSPECTIVAS CON INVEX BANCO

RODOLFO CAMPUZANO*

Sin inflación a la vista

Los más recientes datos relacionados con la inflación en Estados Unidos apuntan a menores presiones. Lo anterior lo reflejan los mercados, asumiendo que las tasas de interés serán también inferiores hacia adelante. En México, la inflación sigue situándose en un nivel muy bajo, pero aquí no existen las mismas señales. ¿Por qué? ¿Podríamos pensar en que, de perdurar la mala situación de crecimiento, la inflación se podría arraigar en niveles más bajos?

La información de Índice de Precios al Productor en Estados Unidos para septiembre denota una importante baja en el indicador. El índice general descendió a un nivel anual de 1.4%; el índice subyacente, que mide la inflación sin tomar en cuenta los aumentos de precios de rubros muy volátiles como la energía y los alimentos, bajó también, de 2.4% al cierre de agosto a 2 por ciento.

Es probable que al leer esta nota la inflación al consumidor de septiembre ya se haya publicado. Hasta agosto, el dato anual de la inflación general es de 1.7 por ciento. Los analistas esperan que la inflación en septiembre haya repuntado a 1.8 por ciento.

Cualquier dato que resulte menor o que se ubique por debajo del mes anterior confirmará la sospecha de que las fuerzas en cuanto a aumentos de precios en Norteamérica tiran hacia mayores descensos mientras la economía se debilita y los consumidores pierden capacidad de compra.

Tradicionalmente, la diferencia de las tasas de interés nominales contra las tasas reales (aquellas que pagan una diferencia sumada a la inflación del periodo correspondiente, el equivalente en a los Udibonos

mexicanos) se considera un buen indicador de en dónde se ubican las expectativas para la inflación.

En estos momentos, la diferencia entre la tasa el bono del Tesoro a dos años y la tasa real a dicho periodo es de 1.2%, y si tomamos bonos a plazos de 10 años la diferencia es 1.49 por ciento.

La sensibilidad de los agentes refleja que anticipan inflaciones muy bajas hacia adelante, y además esperan una mayor baja de las tasas de referencia.

Los signos recientes en el exterior vuelven a mostrar una tendencia hacia un menor crecimiento y la ausencia total de expectativas inflacionarias, así como la presencia de un temor velado de que los precios sigan disminuyendo. Los argumentos para que los inversionistas anticipen una baja de tasas por parte de la Fed el próximo día 30 permanecen vigentes.

Ahora bien, en México la inflación general se ubica en 3%, justo en el límite inferior de la banda de tolerancia que el mismo Banco de México (Banxico) ha definido.

La baja ha sido vertiginosa, y se debe en especial a la reducción importante de precios

en dos rubros: los energéticos, que han bajado 6.9%, y el de precios de bienes agropecuarios. Ambos subíndices son considerados volátiles, y si los excluimos del cálculo la inflación restante (la subyacente) se ubica muy por encima, sobre 3.7 por ciento.

El Banxico ha expresado que la resistencia de la inflación subyacente a disminuir es uno de los principales riesgos que observa, con la cual ha argumentado su ritmo pausado de reducción de la tasa de referencia.

De acuerdo con análisis hechos por el propio instituto central, la inflación subyacente ha resentido la presencia de choques importantes en el inicio del año que propiciaron los ajustes de precios observados, como el aumento de los precios de la energía en el 2018, la depreciación del peso y el aumento de los precios de algunas materias primas.

Por lo pronto, sabemos que la política de precios en el sector de energía apunta a que sigan sin presentarse aumentos superiores a la misma inflación. También observamos la

caída de los precios de la energía y otros bienes básicos en meses recientes en el ámbito internacional. Por último, vemos un tipo de cambio estable.

Si hacemos caso a la orientación de las presiones inflacionarias en el exterior, que vuelven a ser hacia descensos de precios, y asumimos que las condiciones de crecimiento en México no mejorarán pronto, podemos asumir que es más probable que la inflación subyacente en México converja hacia un nivel menor.

Las tasas en México son muy altas y el Banxico las va a seguir bajando. La pregunta es si la Junta de Gobierno se atreverá a intensificar el ritmo de baja.

**Rodolfo Campuzano Meza es director de Estrategia y Gestión de Portafolios de Invex.*

Cualquier pregunta o comentario puede ser enviado al correo:

perspectivas@invex.com; y en Twitter a @invexbanco.



La inflación general en México se ubica en 3 por ciento. FOTO ARCHIVO EE: HUGO SALAZAR



En competitividad, 47 países superan a México

COLUMNA INVITADA



Eduardo Ruiz-Healy

@ruizhealy

La fundación suiza Foro Económico Mundial elabora diversos estudios que son muy útiles, a diferencia de su inservible reunión anual que cada año realiza en el pueblo alpino de Davos.

Uno de sus excelentes estudios es el llamado Reporte de Competitividad Global, cuya edición 2019 se difundió el martes pasado, y que tiene como objeto evaluar el conjunto de 12 factores que determinan la productividad y, por ende, la competitividad de cada uno de los 141 países analizados.

Los 12 factores que analiza el reporte son: instituciones; infraestructura; adopción de las tecnologías de la información y la comunicación (TIC); estabilidad macroeconómica; salud; habilidades; mercado de productos; mercado laboral; sistema financiero; tamaño de mercado; dinamismo de negocios; y, capacidad de innovación. Cada uno de estos factores incluye diversos subfactores.

A cada factor y subfactor se le da una puntuación y finalmente cada país recibe una calificación en una escala del 0 al 100. Mientras más alta sea la cifra, más competitivo es un país.

El reporte 2019 no presenta grandes sorpresas. Tal vez las más importantes sean que Estados Unidos cayó

del primer lugar y que Alemania dejó de ser la tercera economía de mayor competitividad.

Sin embargo, las 10 economías más competitivas del mundo siguen siendo las de siempre. Este año la lista de economías de la más a la menos competitiva es la siguiente: 1. Singapur; 2. Estados Unidos; 3. Hong Kong; 4. Países Bajos; 5. Suiza; 6. Japón; 7. Alemania; 8. Suecia; 9. Reino Unido; 10. Dinamarca.

¿Y México?

Pues con la novedad que en el 2019 perdió dos posiciones para quedar en el lugar 48.

Esa mediocre posición es resultado de las calificaciones muy bajas o bajas que nuestro país obtiene en diversos factores y subfactores medidos por el reporte.

En relación con los demás 141 países, México ocupa estas posiciones según dichos factores y subfactores:

Instituciones: 98. Seguridad: 138; capital social: 121; contrapesos al poder: 66; desempeño del sector público: 59; transparencia: 116; derechos de propiedad: 74; gobernanza corporativa: 60; orientación futura del gobierno: 67.

Infraestructura: 54. Infraestructura del transporte: 51; infraestructura de servicios eléctricos y de agua: 63.

Adopción de las TIC: 74.

Salud: 60.

Habilidades: 80. Fuerza de trabajo actual: 81; habilidades de la actual fuerza de trabajo: 79; fuerza de trabajo futura: 87; habilidades de la fuerza de trabajo futura: 102.

Mercado para productos: 53. Competencia doméstica: 83.

Mercado laboral: 96. Flexibilidad: 76; meritocracia e incentivación: 102.

Sistema financiero: 64. Profundidad: 73.

Dinamismo empresarial: 41 (mejor posición que logra el país). Cultura emprendedora: 70.

Capacidad de innovación: 52. Interacción y diversificación: 62; comercialización: 58.

Le guste o no al gobierno de la 4T, el Reporte de Competitividad Global 2019 es estudiado por los principales tomadores de decisiones del mundo, por personas que deciden el destino de las inversiones de los grandes corporativos.

Los que están a cargo de dicho gobierno también deben analizarlo para encontrar soluciones para los factores y subfactores que hoy impiden que México sea menos competitivo que otros 47 países.

Facebook: Eduardo J Ruiz-Healy

Instagram: ruizhealy

Sitio: ruizhealytimes.com



PATRIMONIO

Deja de perseguir metas vacías

Joan Lanzagorta

Hace unos días leí un artículo sobre el retiro en edad temprana, que empezaba diciendo: “Durante gran parte de mi vida, perseguí metas vacías. Lo supe porque, una vez que las conseguía, no sentía ninguna diferencia”.

En este espacio he hablado de los distractores: aquellas cosas que compramos, que nos dan satisfacción de corto plazo, pasajera, pero que a la vez nos distraen de las cosas que realmente son importantes. Por eso las llamo así.

Un ejemplo puede ser comprar un auto nuevo de una categoría superior, pagando por supuesto un precio mucho mayor. Cuando estamos en la agencia, sentimos que lo queremos. Lo deseamos con todas nuestras fuerzas y terminamos convenciéndonos a nosotros mismos de que sí lo podemos pagar, si nos apretamos el cinturón y si tomamos un crédito a plazo más largo.

Una vez que nos lo entregan y durante los primeros días, nos sentimos superbien. Pero esa sensación va menguando mientras pasan las semanas. Nuestra vida no ha tenido, en realidad, ningún cambio positivo. Por el contrario, ahora tenemos que pagar el auto y eso nos quita capacidad de ahorro para lo que de verdad nos importa en la vida.

Quiero dejar muy claro que no se trata de no comprar cosas nuevas o que deseamos, siempre y cuando tengamos la capacidad de hacerlo y no nos distraigan de aquellas metas que son realmente valiosas para nosotros.

Sin embargo, éste es un patrón en el que están atrapadas muchas personas: compran una cosa y reciben satisfacción inmediata, que poco a poco se va desvaneciendo. Así, pronto necesitan comprar

otra para volver a sentir esa emoción. Así sucesivamente. El problema es que todas esas son metas vacías que no nos dejan más que esos sentimientos y que podrían asomar problemas aún mayores.

Hay también quienes piensan que, si hacen sacrificios para lograr lo que buscan, a costa de largas horas de trabajo que les implique posponer tiempo de calidad con amigos y familia, lograrán una mayor satisfacción. Pero todo depende de la meta que estamos buscando: no todas valen la pena ese esfuerzo y sólo nosotros podemos saber si eso que estamos haciendo es más importante que todo lo demás. De lo contrario, será fácil arrepentirnos después, pero el tiempo ya no lo podremos recuperar. Hay que recordar: no se puede buscar felicidad en cosas externas: no nos la brinda ni el estatus, ni el dinero por sí mismo, ni los bienes que podamos acumular.

¿Qué es lo más importante para ti? ¿Te has puesto a pensar en ello? Para unos puede ser la libertad, para otros la seguridad de su familia. Hay quien valora el arte, la cultura o el deporte por encima de otras cosas. Antes de establecer metas financieras (y de cualquier otro tipo), tenemos que tener claro cuáles son nuestros valores y nuestras prioridades. Porque de ahí debemos partir.

El dinero que ganamos es limitado y, por lo tanto, no podemos conseguir todo al mismo tiempo. Algunas primero, otras después. Por eso debemos tener un plan de gasto y decidir, dentro de todas las opciones que tenemos, en qué lo vamos a usar y cómo lo vamos a distribuir. Una parte tendrá que ir a obligaciones que hemos contraído con

anterioridad (por ejemplo, la renta o hipoteca, la mensualidad de nuestros créditos). Otra parte, para cubrir nuestras necesidades inmediatas (alimentación, por ejemplo). Pero tenemos que darnos un espacio para metas que nos acerquen, precisamente, a nuestros valores.

Es curioso, pero muchos objetivos populares que parecen ser importantes, como por ejemplo, alcanzar la libertad financiera o generar ingresos pasivos, no necesariamente representan los valores de algunas personas. Sin duda son conceptos atractivos: libertad financiera significa poder enfrentar nuestra vida sin estar atado a un trabajo que no nos gusta. ¿Quién no querría esto?

El autor del artículo que mencioné al inicio de este escrito pensó precisamente en eso. Pensó que si lograba la libertad financiera, estaría de alguna manera llegando a la meta. Pero después se preguntó: ¿Llegar a dónde? ¿Cuál es la finalidad de eso? ¿Qué tal si estoy haciendo un trabajo que amo? ¿Estaría dispuesto a dejarlo?

La conclusión de ese autor es que habría que dejar de pensar que un título universitario, un trabajo o una cuenta de banco nos va a dar libertad. Lo único que la logra es utilizar el tiempo de manera inteligente, para aquello que es más valioso. Para algunos esto puede significar una carrera laboral exitosa y con reconocimiento, para otros pasar tiempo de calidad con sus hijos. ¿Qué es verdaderamente importante para ti?

Te invito a visitar mi página: <http://www.PlaneaTusFinanzas.com>, el lugar para hablar y reflexionar sobre finanzas personales. Twitter: @planea_finanzas



AGRONEGOCIOS

JOSÉ CUEVAS VALDEZ

Carne de cerdo, oportunidades de crecimiento en México

(PRIMERA PARTE)

Entre el 2009 y el 2018, la producción de carne de cerdo a nivel mundial mantuvo una tendencia creciente. No obstante, para el 2019, el Departamento de Agricultura de Estados Unidos (USDA, por su sigla en inglés) prevé que llegará a niveles de 108.5 millones de toneladas, lo que significaría un ligero decremento de 4.1% a tasa anual

De acuerdo con información del Servicio Agrícola del Exterior del USDA, 78.5% de la producción mundial de carne de cerdo se concentrará en China, la Unión Europea y Estados Unidos. Así como ocurrió en el 2018, México volverá a ocupar el noveno lugar aportando 1.3 millones de toneladas en total.

En relación al consumo mundial de carne de cerdo, éste ha crecido en los últimos años. Se estima que para el 2019 bajará en 3.8% a tasa anual, para ubicarse en 108.2 millones de toneladas. Entre los factores que han favorecido a que se reduzca el consumo destacan la presencia de la peste porcina africana, lo que ha ocasionado que el consumidor busque sustituir la carne de cerdo por otras proteí-

nas. Nuevamente, China, la Unión Europea y Estados Unidos son los países que concentran el consumo en el mundo, con 75.4 por ciento.

Destaca el caso de China, principal productor y consumidor a nivel mundial. Para el 2019, se prevé un decremento anual en su consumo de 8.8%, ubicándolo en 50.5 millones de toneladas.

De acuerdo con estimaciones de USDA, en esta región del mundo, la ingesta de car-

ne de cerdo ha bajado como consecuencia de los brotes de peste porcina africana, lo que ha hecho que los consumidores chinos incrementen su demanda en carne de res, además de otros tipos de proteína animal.

Respecto a la producción en China, su mercado está entrando a una etapa de descenso. Así, para el 2019 se prevé que decrezca en 10.3% con respecto al 2018. Esta industria fue severamente afectada por la peste porcina africana, ya que este país es el que tiene la mitad de la población de cerdos en el mundo, además de que casi 50% del consumo mundial se hace en esta zona del continente asiático.

Para Estados Unidos, se pronostica un aumento de la producción, la cual va en dirección contraria a lo esperado mundialmente. De acuerdo con información de USDA, para este país se estima un crecimiento anual en la producción de 3.8 por ciento.

Lo anterior se deriva de una demanda interna constante y creciente de este producto, además de menores costos en los alimentos para el ganado porcino.

Para México, se espera que la producción aumente a tasa anual en 4.1 por ciento. Así, se pronostica que nuestro país se consolidará como noveno productor a nivel mundial con una participación de 1.3% del total global.

En la segunda parte, se abordarán aspectos sobre el mercado de la carne de cerdo en México, muchos de los cuales pueden consultarse en la página de FIRA: www.fira.gob.mx, en la sección de Capacitación e Información/ Estudios Económicos.

**José Cuevas Valdez es especialista de la Subdirección de Investigación Económica de FIRA. La opinión aquí expresada es del autor y no necesariamente coincide con el punto de vista oficial de FIRA.*

jcuevas@fira.gob.mx

8.8%

CAERÁ

el consumo anual de carne de cerdo en China este año.



Consolidación 2.0

José Otero

Twitter: @Jose_F_Otero

Recuerdo como si fuera ayer una presentación que hice hace casi 20 años en Nassau sobre el impacto de la consolidación en el mercado de telecomunicaciones. En aquellos tiempos, se vivía un *glamour* desbordante caracterizado por el continuo despilfarro de dinero por empresas que pensaban que una vez construyeran sus redes de telecomunicaciones los clientes aparecerían mágicamente.

Eran tiempos donde los límites no existían y un exorbitante positivismo se plantaba como principal protagonista de toda una industria. El futuro se colocaba en el presente, sólo se tenía que hacer el esfuerzo de atraparlo. Mientras ese ejercicio, como piedra de Sísifo, se comprobaba como fútil, los modelos de negocios se saltaban la estructura de costos o elementos tan sencillos como el mercado potencial del servicio o producto.

Hablar de consolidación bajo ese manto no era ser pecador, era ser ignorante. ¿Cómo atreverse a hablar de consolidación en medio de tanta abundancia?

Al cabo de unos pocos años, ante la debacle financiera que arrastró a tantas empresas, el tema de la consolidación ya no era insulto. Pero tampoco se había convertido en un ejercicio que dependía de una sencilla fórmula de medir cuáles eran afinidades estratégicas de dos entidades antes de negociar su fusión.

Otros elementos como niveles de deuda, composición de accionistas, regulación en los mercados en que se presenta y estrategia a corto y largo plazo también comenzaron a posicionarse como elementos a ser considerados dentro de cualquier transacción. Sorpresivamente, el tema de la cultura no se consideró importante en las negociaciones de consolidación y expansión de algunas empresas. Para ellos con ofrecer un servicio bastaba, había una separación tácita entre la cultura local y alguien que le interesa vender minutos de voz, paquetes de datos o servicios de Internet.

Sin embargo, el elemento cultural parece que paulatinamente se hace presente ante tantos reclamos que en los pasados 20 años se han ido escuchando a través de los distintos mercados de la región la explicación de los problemas que enfrenta una empresa se reduce a un “nunca han logrado entender cómo hacer negocios aquí, imponer modelos importados sin amoldarlos a una realidad local no sirve” y seguramente no servirá en un futuro cercano.

Tal vez sea por esa razón que grandes empresas multinacionales no han podido mantener operaciones en un Caribe no hispano parlante o que la transición de gigantes de otras geografías a la latinoamericana no haya sido tan exitosa como inicialmente pensada. Tampoco hay que olvidar los esfuerzos de quienes han tratado desde estas orillas crear un imperio en el viejo mundo sin siquiera haber podido acariciar la totalidad de una lágrima.

Así como me aventuré hace dos décadas en Bahamas a afirmar, la consolidación apunta a la creación de operadores que quieren convertirse en un punto de ventas único. La diferencia de mi visión del mercado de entonces al de ahora es que mientras en ese momento pensaba que ese punto de ventas se limitaba a servicios de acceso, ahora pienso que el objetivo final e inmensamente más complejo es ser un punto de ventas único de servicios de valor agregado.

Aquí sólo me queda esperar, dicen que la historia es cíclica y queda muy claro que existe una sobrepoblación de proveedores de valor agregado y otros tipos de contenido. Tarde o temprano alcanzaremos un punto de inflexión para esos servicios dando pie a una nueva ronda de consolidación 2.0 en la que las tuberías no se limitarán a un modelo tan sencillo como peligroso de permitir que terceros generen gran parte de los datos que correrán por sus redes.

** José F. Otero tiene más de 25 años de experiencia en el sector de las TIC. Esta columna es en título personal.*



Debate económico

¿Política industrial?

BRUNO DONATELLO

La mayor falla en los lineamientos de política industrial dados a conocer por la Secretaría de Economía reside en su falta de contenido programático, el punto clave está en saber cómo se piensan alcanzar los objetivos.

A finales de la semana pasada, la Secretaría de Economía dio a conocer los 10 lineamientos de su política de desarrollo industrial. Con la inclinación que tiene el gobierno de la 4T por la nostalgia con el pasado, al menos esa noticia no implicó un retroceso en la forma de resucitar la estrategia de industrialización por sustitución de importaciones que se siguió en México desde la década de los 40 hasta el año 1985, con el ingreso del país al GATT.

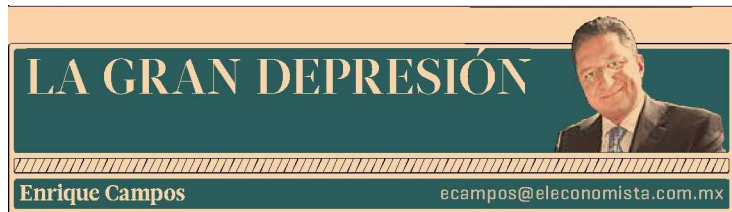
De los 10 lineamientos dados a conocer, sólo uno evoca de manera directa ese enfoque: “Aumentar el financiamiento de la banca de desarrollo”. En contra de una opinión que podría ser mayoritaria, mi punto de vista es que ojalá que no se avance mucho en este frente, en particular si ese sector va a operar en primer piso por los grandes abusos y quebrantos que pueden provocarse.

Con oportunidad, el lunes de esta semana Isaac Katz hizo ver en su colaboración semanal que en su mayoría el resto de esos lineamientos es ampliamente conocido y de hecho ha sido enunciado y suscrito por los últimos seis gobiernos del país. Las novedades, incorporadas en los lineamientos 6 y 8 de la propuesta, como lo hizo ver Katz el lu-

nes, no se entiende bien a bien a qué se refieren en concreto y quizá habrá que esperar una precisión al respecto por parte de la Secretaría de Economía. Se trata de los objetivos: “Fomentar la digitalización del sector manufacturero” y “Propiciar la economía de la salud”.

Y avanzando en el análisis crítico todavía más que Katz y que otro colega (Enrique Campos, “Una política industrial para olvidar”), que también se refirió al tema, hay que hacer ver la que quizá sea la mayor falla en los lineamientos de política industrial dados a conocer. La falta absoluta de contenido programático en los lineamientos de la propuesta.

Que se desee “promover mayor competencia para fortalecer el mercado interno, aprovechar la apertura comercial para fortalecer las cadenas productivas e impulsar una mejora regulatoria en los tres niveles de gobierno” son todos objetivos muy deseables. Pero el punto clave está en saber cómo se piensan alcanzar. Además, hay que decirlo abiertamente, el estilo personal de gobernar de AMLO y el espíritu de su régimen son bastante antagónicos a la idea de “generar un entorno amigable de negocios que dé certidumbre”. Es la verdad.



Los demócratas ya saben que a México lo pueden presionar

El futuro del acuerdo comercial entre México, Estados Unidos y Canadá (T-MEC) no es algo que realmente interese a la opinión pública estadounidense. Allí están muy entretenidos, y cada vez más polarizados, por las andanzas de su presidente **Donald Trump**.

Sin embargo, los demócratas saben que en ese tema comercial pueden obtener alguna ventaja para su causa electoral si saben cómo jugar las cartas de la aprobación legislativa.

La presión de los sectores productivos sobre los legisladores, tanto demócratas como republicanos, para que aprueben el T-MEC es muy fuerte. El consenso de los que saben del tema es que las probabilidades de aprobación son muy altas. Y los demócratas saben que, si no se aprueba, cometerían un grave error para la economía estadounidense.

Va a ser, pues, difícil que los demócratas quieran cargar con el alto costo de no ratificar el acuerdo que remplaza al Tratado de Libre Comercio de América del Norte. Pero en el camino querrán sacar su rebanada de esa diligencia mexicana por cumplir con las presiones que llegan del norte y de otros lados.

Por si alguien lo hubiera olvidado en Estados Unidos, su presidente Donald Trump repite cada vez que puede que está muy contento con los servicios que le presta el gobierno del presidente **Andrés Manuel López Obrador** a su lucha contra la inmigración ilegal.

“Estoy usando a México”, dice sin ningún pudor Trump cada vez que recuerda que la 4T desplegó miles de elementos del Ejército, la Marina y la Guardia Nacional para cuidar que los migrantes no crucen hacia Estados Unidos.

Evidentemente los demócratas quieren también su tajada y por ello no dudan en venir hasta México, meterse a

Palacio Nacional, y supervisar cómo va la implementación de los cambios en materia de justicia laboral que recién se aprobaron, porque ésa fue su condición para que pasara el acuerdo.

Trump tiene aranceles, los demócratas tienen el voto mayoritario para aprobar el T-MEC y el gobierno mexicano tiene el temor de que no se ratifique el T-MEC. Por eso salieron ayer de la reunión con López Obrador con la postura de que quieren ver más que buenas intenciones para la aplicación de los cambios a la Ley Federal del Trabajo. Corridales, pero exigentes.

Es la manita de puerco, que le llaman y que los congresistas estadounidenses saben que funciona en el actual gobierno.

Seguro que sus asesores les hicieron ver antes de la reunión en Palacio Nacional que un grupo de taxistas que estranguló la circulación de la Ciudad de México, lejos de ser removidos por la fuerza pública, como en cualquier país con leyes, consiguieron de la Secretaría de Gobernación compromisos para sus causas a cambio de nada.

Y no hay duda de que a los demócratas que visitaron al presidente López Obrador les pasaron una tarjeta con la información de cómo una pandilla de normalistas de una escuela en el Estado de México tomó casetas, destruyó propiedad del Estado, atacó automovilistas, robó autobuses y secuestró a choferes y lo que obtienen a cambio de sus delitos es un premio de plazas automáticas en el magisterio. Todo sin castigo y sin siquiera liberar a los secuestrados.

¡Cómo no querrían los opositores de Donald Trump obtener su propio beneficio ante un gobierno que no sabe cómo decir que no ante cualquier grupo que ponga en peligro sus niveles de popularidad!



MÉXICO SA

Pensiones: la “receta” de siempre // Mayor carga a salarios miserables

CARLOS FERNÁNDEZ-VEGA

CADA VEZ MÁS débil, el sistema nacional de pensiones es una bomba de tiempo que milagrosamente no ha reventado, y cada día que transcurre resulta menor el número de personas que llegarían a pensionarse, siempre con un monto de hambre. En el sexenio peñanietista oficialmente se reconoció que, en el mejor de los casos, solo cuatro de cada 10 mexicanos accederían a una pensión; ahora, la relación se reduce a tres de cada 10.

EL PROBLEMA SE agudiza, porque pasa el tiempo y para desactivar la bomba se pretende utilizar la misma fórmula que fallidamente quiso aplicarse en sexenios anteriores, lo que da cuentas de que la creatividad no es precisamente el fuerte de los responsables públicos y privados del sistema nacional de pensiones.

POR EJEMPLO, AYER arrancó la cuarta Convención de Afores, y en ella se presentó como novedad lo que se repitió hasta el cansancio en el transcurso de cuando menos los pasados tres sexenios (Fox, Calderón y EPN; no se incluye el de Zedillo, porque este personaje descubrió “la gran solución social al México moderno de hoy, y se trata de un sistema para el futuro, moderno, ágil, transparente y, sobre todo, justo”).

¿CUÁL ES LA repetitiva cuan fallida fórmula mágica para desactivar la bomba? Sencillo: “en el centro el trabajador, y el eje primordial de la reforma profunda al Sistema de Ahorro para el Retiro es aumentar la contribución obligatoria de los trabajadores, la cual ahora está en 6.5 por ciento de su sueldo, cuando debería ser de 15 por ciento” (Bernardo González, presidente de la Asociación Mexicana de Administradoras de Fondos para el Retiro, Amafore).

¡FANTÁSTICO!, PERO DICHA fórmula mágica —que fue repetida hasta el cansancio por los antecesores de Bernardo González al frente de ese organismo privado y avalada (con música y todo) por los anteriores titulares de la Comisión Nacional del Sistema de Ahorro para el Retiro— no menciona de dónde obtendrían los trabajadores para aumentar su ahorro de 6.5 a 15 por ciento.

DE ENTRADA, LA fórmula citada deja a un lado que en México sobreviven alrededor de 64 millones de personas en pobreza por ingresos, es decir, si no tienen con qué hacer frente a los gastos de alimentación, vivienda, educación, transporte, salud, vestido y demás, entonces, ¿de dónde destinarían mayor cantidad para “fortalecer” financieramente su pensión? (la cual, dicho sea de paso, difícilmente obtendrían).

OFICIALMENTE, TAMBIÉN, EN México existen 55 millones de trabajadores (la mayoría en el sector informal) y de ellos cerca del 52 por ciento (28 millones 500 mil) obtiene un ingreso de entre uno y dos salarios mínimos (de 102.6 a 205.20 pesos diarios en términos nominales, porque en términos reales el poder adquisitivo se ha reducido sustancialmente). Además, cerca de 10 millones de trabajadores obtienen más de dos y hasta tres salarios mínimos (de 205.20 a 307.80 pesos por día) y otros 4 millones 500 mil más de tres y hasta cinco. De hecho, en el país solo 3.3 por ciento de los trabajadores (un millón 831 mil) obtienen más de cinco salarios mínimos, sin olvidar que más de 3 millones laboran, pero no obtienen ingresos.

ENTONCES, DE APLICAR la receta de la Amafore (aumentar de 6.5 a 15 por ciento la contribución obligatoria de los trabajadores) se reduciría aún más el de por sí mermado poder

adquisitivo de aquellos que obtienen de uno a dos salarios mínimos y ni de lejos se les garantizaría una pensión medianamente digna.

UN TRABAJADOR DE salario mínimo (que estaría en “el centro” de la reforma propuesta por la Amafore) tendría que destinar una mayor cantidad para fortalecer su ahorro con miras a logra una pensión digna (así le llaman en los discursos, pero en realidad se trata de

una pensión miserable). Quince por ciento de su ingreso destinado a tal fin es igual –a precios actuales– a 462 pesos por mes, es decir, 4.5 días de su salario.

Las rebanadas del pastel

PARECE QUE ESTÁN decididos a que si la bomba no les estalla por un lado les revienta por otro. ¿De plano no tienen una mejor idea?



DINERO

¿Cómo sobrevivir en una economía sin corrupción? // Aprueban la Ley de Austeridad // Calderón presionaba y amenazaba a ministros

ENRIQUE GALVÁN OCHOA

LOS SUPERMERCADOS DE lujo de Grupo La Comer –tipo City Market– comienzan a resentir los efectos de una economía con menos corrupción y despilfarro, y no es el único sector, también los restaurantes de lujo. El gobierno entrega los apoyos en dinero a las familias, sin intermediarios, directamente de la Tesorería a su cuenta de banco, entonces pueden elegir dónde comprar, sin el manoteo de los líderes. Rogelio Garza, director de Finanzas de Grupo La Comer, dijo a CNN Expansión que desde que el gobierno comenzó a entregar subsidios en efectivo a la población vulnerable, “tenemos cierta afectación, porque anteriormente esos beneficios se daban en vales que tenían que ser cambiados en empresas formales, en que La Comer tenía una participación importante. Al cambiar el enfoque, el usuario se lo puede gastar en negocios informales y tenemos una cierta afectación en las ventas por eso”. El contexto es nuevo y es algo que el sector apenas está asimilando, agregó Garza, por lo que la empresa mantiene su estrategia de crecimiento sin cambios.

No es una moda

LA CÁMARA DE Diputados aprobó la Ley de Austeridad Republicana, otro cerrojo a la corrupción y el despilfarro. Se ha enfocado la atención en que los funcionarios públicos no podrán contratar sus servicios a empresas de la IP durante los siguientes 10 años después de que termine su cargo. La “letra chiquita” pone un frenazo a sus gastos de viaje, restaurantes, choferes, automóviles, etcétera.

Las cuentas de un millón

EL SECTOR RESTAURANTERO de primer nivel también está resultando muy afectado. Una parte importante de su clientela se compone de altos funcionarios del *prianismo*. La nueva camada de funcionarios no puede pagar una cuenta de 100 mil pesos porque es su ingreso mensual y no lo puede cargar al gobierno. Algunos capitanes de meseros narrarán que sus ayudantes llevaban maletas para pagar consumos de más de un millón de pesos, porque eran muchos los invitados. El ex líder del Senado Emilio Gamboa Patrón es un personaje muy añorado. Si ustedes se fijan, hasta el espeluznante gremio de los guaruras está resultando afectado. Ya no se ven tantos sujetos vestidos de negro o azul, con lentes oscuros y pistola mal oculta en la cintura, platicando en-

tre ellos, mientras esperaban a que sus patrones terminaran de desayunar, comer o cenar. El futuro de los negocios está en una incipiente clase media baja con ingresos promedio de 10 mil pesos mensuales, que irá surgiendo de los programas sociales más lo que las mismas familias produzcan gracias a programas como Sembrando Vida, que presentó con todo detalle ayer la secretaria María Luisa Albores, durante la mañanera presidencial.

Amenazas

EL PRESIDENTE DE la Suprema Corte de Justicia, Arturo Zaldívar, reveló que Felipe Calderón, durante su sexenio, presionaba y amenazaba a los ministros, incluyéndolo a él, con tal de conseguir resoluciones judiciales a su favor. El ministro Zaldívar dio a conocer la información en el programa *John y Sabina*, de

Canal Once, luego de que John Ackerman le preguntó sobre su relación con el presidente Andrés Manuel López Obrador. Zaldívar dijo que nunca ha recibido insinuaciones, menos amenazas de López Obrador; tienen una relación basada en el respeto recíproco.

Ombudsman social

Paradero del Metro

EL PARADERO NORTE de la estación del Metro Cuatro Caminos es un desastre en general, desde el acceso y la salida totalmente deshechos por el tránsito de los transportistas y del desgaste normal, hasta el descontrol con los vendedores ambulantes, que en algunos tramos se han apropiado de lo que deberían ser pasos peatonales, sin olvidar la grave situación de inseguridad que se vive a diario. No sé quién sea responsable de esto. Ojalá alguien voltee a ver el paradero y se ponga a desquitar el sueldo.

Miguel Ángel Méndez/Naucalpan

R: UNTOCAYO tuyo que ahora cobra en el Senado dejó el Metro hecho una desgracia. La mejoría ofrecida cuando el *tarifazo* fue un embuste.

Twiteratti

Digno, como debió ser desde un principio, el homenaje a #JoseJose en @PalacioOficial. Ojalá el karma les alcance a las #SarasBrujas porque no le negaron nada a los hijos de *El Príncipe*, se lo negaron a él.

Linette Ochoa Chan@LinetteOChan

Facebook y Twitter: galvanochoa
Correo: galvanochoa@gmail.com



• PESOS Y CONTRAPESOS

Por **Arturo
Damm Arnal**

Consumo, a la baja

arturodamm@prodigy.net.mx

Mes tras mes el INEGI reporta el Indicador del Consumo Privado en el Mercado Interno (ICPMI), que mide la compra de bienes y servicios, tanto nacionales como extranjeros, de las familias residentes en el país, sin considerar la adquisición de viviendas u objetos valiosos.

Dado que el bienestar de la gente depende de la cantidad, calidad y variedad de los bienes y servicios de los que dispone, la mayoría de los cuales hay que comprarlos antes de poder consumirlos, es que el comportamiento del ICPMI es un buen indicador del consumo de las familias y, por ello, de su bienestar. *Ceteris paribus*, a más consumo mayor bienestar, y viceversa.

Hace unos días el INEGI dio a conocer el ICPMI para julio. Estos son los principales resultados.

En términos anuales (comparando cada mes con el mismo mes del año anterior), la compra de satisfactores en julio del año pasado creció 2.2 por ciento. Un año después, en julio pasado, creció 1.0 por ciento (menos). Punto de comparación: fue en mayo de 2010 cuando, en lo que va del siglo XXI, la compra de satisfactores alcanzó su mayor crecimiento, 8.0 por ciento, y fue en mayo de 2009 cuando alcanzó el menor, con menos 11.2.

En términos anuales, durante los primeros siete meses de 2018 la compra de satisfactores

creció, en promedio mensual, 2.13 por ciento. Un año después, entre enero y julio pasados, lo hizo a una tasa del 1.04 por ciento (menos). En los mismos términos, en junio creció 1.3 por ciento y en julio, mes después, avanzó 1.0 por ciento (menos).

En términos mensuales (comparando cada mes con el mes anterior), la compra de satisfactores en julio del año pasado creció 0.3 por ciento. Un año después, en julio pasado, creció 0.0 por ciento (menos). Punto de comparación: fue en junio de 2009 cuando, en lo que va del siglo XXI, la compra de satisfactores alcanzó su mayor crecimiento, 2.6 por ciento, y fue en enero de 2009 cuando alcanzó el menor, menos 3.7 por ciento.

En términos mensuales, durante los primeros siete meses de 2018, la compra de satisfactores creció, en promedio mensual, 0.01 por ciento. Un año después, entre enero y julio pasados, lo hizo a una tasa del 0.09 por ciento (más). En los mismos términos, en junio creció 0.7 por ciento y en julio, un mes después, creció 0.0 por ciento (menos).

Si bien es cierto que la compra de satisfactores registra crecimiento, también lo es que éste resulta cada vez menor. En julio, en términos anuales, creció 1.0 por ciento y, en términos mensuales, 0.0 por ciento, cifras que no permiten afirmar que en materia de bienestar vamos bien, sobre todo si aceptamos que el verdadero bienestar depende de los satisfactores que cada uno pueda comprar, no de los bienes y servicios que el gobierno, redistribuyendo el ingreso, pueda otorgar.



aguilar.thomas.3@gmail.com

•PUNTO Y APARTE

Costoso diagnóstico en México para salud mental

Por Ángeles Aguilar

La gente dice que tú y yo estamos locos, Lucas... Este 10 de octubre se conmemora el Día Mundial de la Salud Mental, con el objetivo de concientizar a la población sobre la importancia de la prevención y atención de este tipo de padecimientos.

La realidad es que las presiones laborales, familiares y el inagotable estrés afecta de lleno a la sociedad actual.

Se estima que, en promedio, 5 por ciento de la población mundial en edad laboral sufre de alguna condición mental severa, como paranoia, bipolaridad, esquizofrenia y depresión; mientras que otro 15 por ciento está afectado por algún desequilibrio menor.

De igual manera, la ansiedad se ha transformado en la protagonista de nuestros tiempos. Datos de la Organización Mundial de la Salud (OMS), al mando de **Tedros Adhanom**, revelan que más de 264 millones de personas en el mundo padecen ese mal.

Desafortunadamente, por desconocimiento o prejuicio, apenas 60 por ciento de quienes sufren algún desbalance reciben la atención necesaria...

Cada loco con su tema... Puntualmente, en

México el diagnóstico no es favorable. Hoy, nuestro país se ubica dentro de las naciones más estresadas y con múltiples episodios de crisis de ansiedad.

Si bien es cierto que lo anterior es un problema multifactorial, vinculado con la genética, rasgos de personalidad y ambiente, las condiciones de vida actuales también han influido en el incremento de personas más inestables.

En los últimos 5 años se observa un aumento de 75 por ciento en estos casos.

Actualmente, al menos 17 por ciento de los mexicanos sufren algún padecimiento mental de gravedad; mientras que 1 de cada 4 se ve afectado por ansiedad o depresión. El problema es que dichos males resultan incapacitantes, lo que se traduce en importantes pérdidas para la

productividad.

A la fecha, la depresión es el primer motivo de discapacidad para la población femenina en el país y el segundo para la masculina.

Datos de la Organización Internacional del Trabajo apuntan que la merma económica derivada de la mala salud mental y el ausentismo en el país asciende a 16 mil millones de pesos al año...

Presupuesto de atar... Sin embargo, más allá del costo que lo anterior representa, en México, la acotada cultura del cuidado mental es evidente. Aquí, apenas 20 por ciento de las personas que enfrentan un episodio de este tipo acuden al doctor en busca de apoyo.

Si bien se han llevado a cabo importantes acciones por parte de la Secretaría de Salud que encabeza **Jorge Alcocer**, para la detección de estos males, en especial en adolescentes, la realidad es que apenas 2 por ciento del presupuesto en salud se destina a este tipo de afecciones, por debajo del 5 por ciento recomendado por la OMS.

Por si fuera poco, 80 por ciento de estos recursos se emplean para el mantenimiento y habilitación de la infraestructura hospitalaria y la nómina, lo que deja realmente poco para medicamentos y programas integrales de prevención y acompañamiento psicológico y psiquiátrico. Una verdadera locura...

EL MARTES FORO DE COMERCIO EXTERIOR

El próximo... 15 de octubre, Index, que preside **Luis Aguirre**, llevará a cabo el 1er Foro Comercio Exterior, en donde se analizará el panorama global en materia de intercambios, los retos para el T-MEC y el futuro de las certificaciones fiscales.

Para arrojar luz sobre ese tema apunte por allá a **Juan Díaz Mazadiego**, director de Comercio Ex-

terior de la Secretaría de Economía y especialistas como **Daniel Sánchez**, de Baker & McKenzie; **Norma Gascón**, de PwC; **Cecilia Montaña**, de Deloitte; y **Teresa González** de EY, por mencionar algunos...



• GENTE
DETRÁS
DEL DINERO

Por Mauricio
Flores

Medicinas 2020: ¿quién paga el pato?

mauricio.flores@razon.com.mx

Conforme al cronograma original para compra consolidada de medicamentos del sistema público de salud, la SHCP, de **Arturo Herrera** y la SSA, a cargo de **Jorge Alcocer**, en este momento deberían publicar la convocatoria a los laboratorios interesados.

Y hasta donde se sabe no se han terminado de formular los 7 catálogos del Nuevo Compendio de Salud, que a través de una consulta con los médicos de los sistemas públicos, buscan depurar y actualizar el llamado “cuadro básico”: el rezago en la formulación de ese compendio, a realizar por el Consejo de Salubridad General que encabeza **José Ignacio Santos**. El cronograma estableció que en la segunda semana de noviembre, tanto en Salud, como la Oficialía Mayor de Hacienda, a cargo de **Raquel Buenrostro**, tendría que darse el fallo y luego firmar contratos hacia finales de ese mismo mes y que las entregas sucediesen en enero del 2020. Pero esos tiempos no se están cumpliendo. En la Canifarma, que encabeza **Rodrigo Puga**, los laboratorios se preguntan si ellos serán los culpables de causar un eventual desabasto... e igual se preguntan los distribuidores como Maypo que lleva **Jack Rodríguez**, Fármacos Especializados de **Francisco Pérez Fayad** y Dimesa de **Alejandro Álvarez**.

Interjet, que siga volando. Recientemente recibí una carta de **Alberto Petrearse**, responsable de Comunicación de Interjet, declarando falsos los datos aquí publicados el 26 de marzo, como si quien esto escribe deseara le fuera mal a la empresa de **Miguel Alemán**. Al

contrario, estoy convencido que a México le conviene una competencia firme y solvente en el mercado aéreo, pero hay hechos perturbadores. En cuanto el crédito de Bancomext, es cierto que tenía la aerolínea la intención de ser rescatada con 150 millones de dólares de esa institución, pero como aclara Interjet, esos dineros nunca le llegaron. En cuanto al nivel de apalancamiento, me referí al primer trimestre de 2019, cuando la aerolínea todavía publicaba sus estados financieros, con un nivel de 11.6 veces, considerando que no llegarían los recursos de Bancomext. Y es un secreto a voces en el gremio que Santander de **Ana Botín**, prefirió no tomar el riesgo crediticio. Hoy la opinión pública se tiene que conformar con las versiones de las cartas aclaratorias de Interjet y el citado estado financiero del primer trimestre de 2019, por lo que si la deuda es otra y el apalancamiento también, sería conveniente conocer esa información oficial y actualizada. En lo que respecta a la columna de este servidor, hay documentos oficiales de adeudos con el SAT o el Seneam, además que es pública la desbandada de tripulaciones y la caída de la compra de Televisa Radio, aunque por el momento el consorcio de **Emilio Azcárraga** no ha querido emprender acciones legales contra Grupo Coral y dando opción a la familia Alemán de conseguir 37 mdd. Que Interjet siga volando.

FUNO no, Camino Real sí. Pues que Fibra Uno (Funo), que dirige **Gonzalo Robina**, no acuerda aún con el hotel María Isabel Sheraton, de Paseo de la Reforma, en la Ciudad de México. La intención de Funo es adquirir un portafolio en la zona norte y centro del país, pero se les está cayendo el tema con Sheraton. Si se cae esa operación, considere a Camino Real como un potencial y serio comprador, y mucho más ahora que Leandro **Guillermo Trejo Escobedo** es director general de Real Turismo.



ESTIRA Y AFLOJA

J. JESÚS
RANGEL M.



Negocian proyectos con impacto social

El 24 de septiembre le comenté que dentro del Proyecto de Presupuesto 2020 hay mil 112 proyectos y programas de inversión en infraestructura, mantenimiento, estudios de preinversión y otros, y que los 20 principales (16 son petroleros) absorberán 234 mil 723 millones de pesos. La mayoría están dentro de los mil 600 proyectos detectados por el sector empresarial y que se discuten directamente con el presidente **Andrés Manuel López Obrador** y su gabinete para detonarlos en el corto plazo.

Lo que estamos viendo es inédito. La propuesta de los empresarios incluye proyectos municipales, regionales, estatales y federales, y todos deben ser consensuados! No habrá obstáculos legales, económicos, políticos, sociales, de derechos humanos, de medio ambiente y de falta de recursos públicos o privados para emprender un proyecto.

Nunca se había hecho esto, y por eso han estado en las negociaciones encabezadas por **Carlos Salazar** y **Antonio del Valle**, presidentes del CCE y del Consejo Mexicano de Negocios, personajes como **Carlos Slim Helú**, de Grupo Carso; **José Antonio Fernández**, de Femsa; **Armando Garza Sada**, de Grupo Alfa; **Francisco Merino**, de Pepsico; **Ernesto Torres Cantú**, de Citibanamex; **Víctor Martínez**, de ExxonMobil; **José Guillermo Zozaya**, de Kansas City Southern, y **Juan Ignacio Díaz**, de Siemens,

entre otros, porque la lista ya es muy grande.

Salazar y **Del Valle** han dejado claro a empresarios y funcionarios de gobierno que no se trata de banderas políticas ni ideológicas, y que para obtener resultados todo proyecto tendrá que ser viable, con impactos económicos y sociales comprobables como una escuela, un hospital, un camino adicional para una comunidad o tecnología moderna. En la lista hay propuestas sobre agua, carreteras, vialidades, energía en todas sus especialidades, puertos, etc., que incluyen apoyo financiero como llave en mano, asociación público-privada, solo inversión gubernamental y/o crédito.

Algunos son proyectos a terminar si son viables para reactivar la economía y demostrar que México está unido frente a las amenazas externas. La conferencia de prensa de hoy es clave entre **Arturo Herrera**, secretario de Hacienda, y **Carlos Salazar**, presidente del CCE, junto con **Carlos Romero**, procurador Fiscal de la Federación. Se darán certidumbres.

Cuarto de junto

Sinaloa será en el quinto estado con un "clúster minero" en el que participan los gobiernos federal y estatal, empresarios y proveedores. Hay 30 empresas en exploración y explotación minera que operan más de mil 470 concesiones... En la Security Week. Latam ASIS 2019, que se efectuará del 13 al 17 de octubre en el Centro CitiBanamex de CdMx, participarán el primer comandante de la Guardia Nacional, **Luis Rodríguez Bucio**, y el titular de la Unidad de Inteligencia Financiera de la SHCP, **Santiago Nieto**. ■



VIVIR COMO REINA Y GASTAR COMO PLEBEYA

REGINA
REYES-
HEROLES C.



¿Quién pondrá el retiro sobre la mesa?

Nosurge atender el tema de pensiones en México.

La realidad nos alcanza. A partir de 2022 los primeros mexicanos que se retiren con su Afore tendrán una pensión de 4 mil 475 pesos.

México ocupa el sitio 37 de 44 países en el Índice Global para la Jubilación de Natixis IM, que analiza cuatro factores (bienestar material, calidad de vida, salud y finanzas en el retiro) que impulsan la seguridad en la jubilación.

Estamos solo por encima de Rusia, China, Turquía, Grecia, Colombia, Brasil e India. En los primeros tres lugares están Islandia, Suiza y Noruega.

Los problemas los conocemos: solo cuatro de cada 10 mexicanos tiene protección pensionaria, el sistema está fragmentado, las contribuciones obligatorias son muy bajas (solo 6.5 por ciento de nuestro ingreso, cuando debería ser por lo menos 13 por ciento); las Afore tienen muchas restricciones para invertir, no hacemos ahorro voluntario, etcétera.

La conclusión coincidente, de **Arturo Herrera**, secretario de Hacienda, **Alejandro Díaz de León**, gobernador de Banxico, y **Bernardo González**, presidente de Afore, quienes ayer hablaron en la cuarta Convención Nacional de Afores, es: el tamaño de la pensión está en manos de cada individuo.

Esto no es solo una realidad en México. El índice de Natixis muestra que en todo país se

necesitan individuos responsables con ahorro personal para lograr un retiro digno. La diferencia es el tamaño el esfuerzo individual. En México la tasa de reemplazo con las Afore (el monto que se recibirá durante la pensión en porcentaje del último ingreso) es de 26%. La OCDE recomienda que sea 80%.

No hay solo malas noticias. Las Afore “es el sistema que conviene a México”, dijo **Abraham Vela Dib**, presidente de Consar. El dinero dentro de ellas representa 15 por ciento del PIB y permite financiar 25 por ciento de los proyectos de infraestructura del país, dijo **Bernardo**. Además, el sistema quiere ajustarse y ha dado pasos importantes como bajar comisiones, abrir el régimen de inversión un poco, y el más ejemplar es cambiar a los modelos generacionales. Estos Target Date Funds, también conocidos como Fondos Ciclo de Vida, permitirán al trabajador mantener el dinero en un mismo fondo, que balancea los activos según el tiempo que queda para el retiro. Incluso el Premio Nobel de Economía **Robert C. Merton** dijo ayer que esto pondrá a México a la vanguardia.

Un buen objetivo de plan de retiro es “un ingreso vitalicio protegido contra inflación que permita mantener el nivel de vida de la última parte de tu vida laboral”, dijo **Merton**.

La pregunta, para usted y para mí, querido lector, sin importar en qué sistema coticeamos o no, es: ¿cómo viviremos cómodamente nuestra jubilación? La respuesta es muy dura: tenemos que ahorrar mucho, invertir bien y empezar hoy. ■



IN- VER- SIONES

SEMINARIO TECHINT Organizan foro sobre desarrollo incluyente

Hoy en Ciudad de México se llevará a cabo el Seminario Techint, donde academia, gobierno e IP discutirán los retos del sector empresarial para lograr un crecimiento incluyente en México. Participarán **Luz María de la Mora**, subsecretaria de Comercio Exterior de la Secretaría de Economía, y **Gerardo Esquivel**, de Banco de México, entre otros.

INDUSTRIA QUÍMICA Alistan edición de Plastianguis en CdMx

Los que andan muy movidos son los de la Asociación Nacional de la Industria Química (ANIQ), pues al parecer ya están organizando, junto con autoridades de la alcaldía Cuauhtémoc, en CdMx, una edición más de Plastianguis, un evento en el que buscan promover la economía circular y mejores prácticas para la industria de plástico.

AHORRO PARA RETIRO Reconocen en Biva trabajo de Amafore

La directora general de la Bolsa Institucional de Valores

(Biva), **María Ariza**, felicitó a través de su cuenta de Twitter a **Bernardo González**, presidente de Amafore, por su labor en la educación y concientización de la importancia del ahorro para el retiro; además, resaltó que esta es una tarea de jóvenes y adultos.

ENTIDAD MEXICANA Premia Concamin ética en la industria

La Entidad Mexicana de Acreditación, que lidera **Jesús Cabrera**, consolida su excelencia con el premio Ética y Valores en la Industria 2019, que entrega Concamin, de **Francisco Cervantes**. Esta es la quinta ocasión que consigue el galardón, que recibirá **María Isabel López**, directora del organismo.

SECTOR ENERGÉTICO Naturgy lanza su encuentro Aire 2024

La fundación Naturgy realizará mañana el evento Aire 2024 con el que pretende motivar al sector energético para trabajar de la mano de los distintos gobiernos y la academia, esto con el fin de impulsar alternativas de movilidad inteligente y el uso de energías limpias para mejorar la calidad del aire.



RIESGOS Y RENDIMIENTOS

- * Política industrial queda al aire: Concamin
- * Positivo legislar sobre cannabis medicinal
- * Distinguirá la ley a contribuyentes honestos

Julio Brito A.

LEÓN, Guanajuato.- Mientras que el presidente de Concamin, Francisco Cervantes, pidió una política industrial clara y aterrizada, la secretaria de Economía, Graciela Marquez Colín repitió su decálogo, dado a conocer hace algunos días en Querétaro, en el que lo único cierto es que el gobierno federal planea impulsar a la industria, en especial las Mipymes con créditos baratos, pero los empresarios del sector manufacturero lo consideran insuficiente. Por otro lado, el gobernador de Guanajuato, Diego Sinhue señaló que ayer fue un parteaguas para la zona del Bajío, porque se inició una transformación hacia la industria 4.0 o el internet de las cosas, pero además, una región centro-bajío-occidente, que incluye cinco Estados, entre los que destacan Querétaro, San Luis Potosí, Aguascalientes, Jalisco y Guanajuato, y pidió una mayor inversión pública, acorde con lo que se genera el Estado. Sin embargo, en una explicación académica y didáctica la Secretaria dejó en claro que la mayor parte del gasto en infraestructura se destinará al sureste del país, región claramente atrasada y donde la industria presenta rezagos importantes.

En síntesis, el desarrollo del Bajío tendrá una inversión pública modesta, porque las prioridades son otras.

Un éxito resultó la Reunión Anual de Industriales de Concamin junto con la Feria Hannover Messe, que se celebra en esta ciudad, a tal grado, que volverá a repetirse para el próximo año, y es que el compromiso del gobierno de Guanajuato está seriamente expuesto. “Hace 30 años estábamos entre los 10 Estados más atrasado y exportábamos 300 millones de pesos, hoy vendemos al exterior 24 mil millones de dólares anuales y tenemos empresas de punta, en especial sectores como automotriz, aeroespacial y alimento, dijo Sinhue Vallejo.

CANNABIS. En el marco de la tercera edición del Congreso Internacional de Cannabis Medicinal para Profesionales de la Salud en México, la directora de CannabiSalud, Lorena Beltrán, recalcó el impacto positivo que tendría una correcta regulación, no sólo en calidad de vida de pacientes con artritis, fibromialgia, artrosis o cualquier otro padecimiento que implique dolor crónico, sino en temas eco-

nómicos y de inversión sobre el psicoactivo THC. En este caso, para el colectivo CannabiSalud, el presidente de la Cofepris, Novelto Baeza ha sido ineficaz e insensible para impulsar una adecuada regulación del uso medicinal de la cannabis, además de afectar la participación de México en un mercado que puede fomentar crecimiento económico, motivando a un mercado negro de productos importados.

CASTIGOS. En voz de Carlos Lomelí, presidente del Consejo Coordinador Empresarial se avanza de manera acelerada con la Secretaria de Hacienda en las correcciones a la iniciativa fiscal, de tal manera que se endurezca los castigos a los “vivillos” que emiten facturas apócrifas, pero que se reconozca también a los contribuyentes que de buena fe cumplen con sus obligaciones fiscales. De hecho, el presidente Andrés Manuel López Obrador intervino de manera directa para que se haga una diferencia respecto a millones de contribuyentes honestos y cumplidores y endurezca los castigos a quienes viven del engaño y la creación de empresas fantasma.

julio Brito
julio Brito@cronica.com.mx
j Brito@yahoo.com

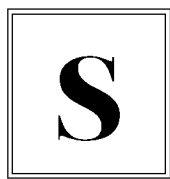


UN MONTÓN DE PLATA

LA SECRETARÍA DE LAS PENSIONES

CARLOS
MOTA

*Por lo menos tendría la virtud de diluir
el complejo problema en que se ha
convertido el sistema nacional*



Si prospera la idea que deslizó este lunes la Secretaría de Hacienda, a través de la directora del proyecto de la Unidad de Seguros, Pensiones y Seguridad Social de la SHCP, **María del Carmen Fernández**, de crear una nueva entidad que gobierne sobre todo el tema pensionario, estamos

ante una de las transformaciones más profundas que marcarán el legado de **Arturo Herrera** como secretario de Hacienda. Sería una *bomba*.

Una Secretaría de las Pensiones tendría, al menos, cuatro atributos clave: (1) homologaría criterios de inversión; (2) eliminaría la discrecionalidad que impera en la relación riesgo-rendimiento, que debe ser tan variable el como número de sistemas pensionarios existentes; (3) haría universal y transparente la expectativa de flujo para millones de mexicanos conforme se acercan a la edad de retiro; y (4) eliminaría presión a las finanzas públicas al transparentar expectativas de costo para las tesorerías en todos los niveles institucionales.

Hay muchos países con instituciones que centralizan la gestión de las pensiones. En Polonia, por ejemplo, existe la Zakład Ubezpieczeń Społecznych (ZUS), que desde 1934

fusionó cinco sistemas y no sólo vigila el tema pensionario sino también el de seguro de salud (como el IMSS, pero para todo el país y para todo tipo de persona, ya sea un empleado público o privado).

En India, por ejemplo, existe el Pension Fund Regulatory and

Development Authority, que surgió desde 2003 por deci-

sión del Ministerio de Finanzas, y que goza de autonomía para regular y gobernar sobre toda la materia pensionaria.

Lo anterior no significa que el modelo centralizado es ideal o que garantizará, en el caso mexicano, pensiones cuantiosas. Pero por lo menos tendría la virtud de diluir el complejísimo problema de mil cabezas en que se ha convertido el sistema fragmentado nacional, que lo mismo incluye el de los profesores universitarios de algún estado que a los miembros del Ejército que ya no están activos.

Es importante que el presidente **Andrés Manuel López Obrador** empiece a hablar con vehemencia de las virtudes de esta iniciativa.

Que la cobije y que el debate bajo el cual se discuta sea abierto y vigoroso.

Sólo de esta forma se podrá conformar un ente que gobierne con legitimidad ante los cientos de sistemas concurrentes en México (y sobre todo, por encima de las voluntades e intereses particulares de los gestores que están detrás de ellos).

ASTRAZENECA

La embajadora del Reino Unido en México **Corin Robertson** será anfitriona en un evento para celebrar los 60 años de colaboración en salud pública entre su país y México. El foco de atención será la compañía AstraZeneca.

ITM LEÓN

La gran feria industrial filial de Hannover Messe trajo lo más novedoso, y poderoso, de Siemens al país. Su CEO, **Joe Kaeser**, tiene la mira puesta en México.

**MUCHOS PAÍSES
CENTRALIZAN
LA GESTIÓN DE
PENSIONES**



SUITE PRESIDENCIAL

MEXICANOS Y
CANADIENSES, AL
QUITE EN QROO

EDGAR
MORALES

El mercado de viajeros del país gobernado por Donald Trump cayó 3 por ciento en relación con el año pasado



No hay debacle en el número de visitantes estadounidenses, tenemos un crecimiento acumulado de turistas hasta el mes de agosto de casi 2 por ciento comparado con el año anterior”, me comenta **Darío Flota**, director del Consejo de Promoción Turística de Quintana Roo.

Los números indican que el mercado de viajeros del país gobernado por **Donald Trump** cayó 3 por ciento en relación al año pasado, esto significa cien mil turistas menos de una base de tres millones y medio. Sin embargo ese vacío ha sido compensado y superado por visitantes que llegaron de Canadá, Colombia y México.

“Nuestro país ya es el segundo generador de visitantes a los destinos quintanarroenses, desplazando a Canadá, a pesar del crecimiento de canadienses que recibimos” explica **Darío Flota** y añade: “hay algunos que opinan que los estadounidenses que no llegan a México, se van a otros destinos del caribe como República Dominicana, pero no tienen datos precisos”.

El también académico Flota, me presume su área de Inteligencia de Mercados pues permite monitorear no sólo los destinos de su entidad sino también a la competencia

y así es como analizaron que un porcentaje de estadounidenses no vinieron a México, pero tampoco fueron a República Dominicana —que perdió 40 por ciento de visitantes del país de Trump— eso les permitió ver que más ciudadanos del país de

Mickey Mouse están haciendo viajes largos.

Para la temporada de invierno los destinos de la entidad que gobierna **Carlos Joaquín**, esperan tener un mayor crecimiento en el número de visitantes norteamericanos; basan su optimismo en que el CPTQ que dirige flota ya ha realizado cabildeo con American, Delta y United quienes prometieron que de diciembre en adelante programarán incremento de frecuencias y asientos de avión con la esperanza de que los 737 Max ya estén en acción de nueva cuenta.

TRIP TIPS

Se ha comprobado que con el Jazz Festival de Playa del Carmen, la ocupación hotelera sube tres puntos porcentuales durante el fin de semana en que se realiza. Para su edición 17 Carmen está tan consolidado en el mundo que varias marcas de instrumentos musicales esperan el acontecimiento para probar sus equipos. La cita será el 29, 30 de noviembre y 1 de diciembre con figuras como UB40, **Chucho Valdés** y **Eliane Elías**, entre otros. Después del público local tan heterogéneo (mezcla de mexicanos y residentes extranjeros) los estadounidenses son los más asiduos asistentes al Jazz Festival.

Por otra parte; para que la cuña apriete... Gracias a las perturbaciones meteorológicas, ya no hay sargazo en Quintana Roo; influyó el adelanto de la temporada de huracanes —que traen la misma trayectoria de la macroalga— aunado a los frentes fríos ya presentes, ayudan a disminuir la temperatura del mar, evitan que siga reproduciéndose la temible alga e impiden que siga llegando a las playas del caribe mexicano, que ahora luce limpio.

**EN INVIERNO,
QUINTANA ROO
ESPERA MÁS
VISITANTES**



NOMBRES, NOMBRES Y... NOMBRES

***Etanol, realidad en
gasolinas en 2020; CRE
nodal rol para sustituir
MTBE y el lunes, Congreso
Mundial***

**ALBERTO
AGUILAR**

CONFIANZA EXTERNA HACIA
MÉXICO; FISCAL 2020 FRENO E
INFRAESTRUCTURA MOTOR; RETAIL
DAY 2019 HOY Y GSI Y DELOITTE
ALIANZA; EN SENADO FAST TRACK A
ETIQUETADO

E **L LUNES INICIA** en Washington la Cumbre Mundial de Etanol en la que participan unos 400 expertos de 50 países que visualizan a esa fuente de energía como opción amigable para el medio ambiente.

La reunión la promueve la US Grains Council (Consejo de Granos de EU) organización sin fines de lucro que preside **Darren Armstrong** y que asesora en todo lo que tiene que ver con granos y productos como el etanol.

Está en México desde 1982 y ha acompañado el desarrollo del rubro ganadero y lácteo. Recién fue nombrado como su cabeza aquí **Stephan Wittig**, quien encabezó por 4 años la Asociación para la Movilidad Sustentable. Relevó a **Ryan LeGrand** quien a su vez tomó el timón en EU.

En la reunión, que sigue a la de AL que fue en Houston hace un par de años, se

evaluarán las últimas tendencias del etanol. En el rubro automotriz hay propuestas interesantes para aumentar el rendimiento de la gasolina a 28 km por litro con algunos motores.

México junto con EU, Japón, Brasil, China es uno de los principales fabricantes de autos, así que más allá de lo que suceda con las unidades eléctricas, este tema debe interesarnos, máxime los retos de movilidad en muchas urbes.

Además el presidente **Andrés Manuel López Obrador** trae en la mira empujar el etanol para gasolinas y con ello dar cauce a la sobreoferta de azúcar que hay en detrimento de los productores.

Esto se ha trabajado en (SADER) de **Víctor Villalobos** y no se descarta que el propio presidente haga un pronunciamiento pronto.

Tras años de discusiones, ya se tiene el andamiaje legal con una Ley de Bioenergéticos y la NOM 016 relativa a la manufactura de gasolina con etanol.

Hay grandes intereses que se han opuesto, entre ellos los fabricantes del Metil tert-butil éter (MTBE), oxidante que se utiliza para las gasolinas.

En un 90% este se importa desde EU y significa unos mil 300 mdd. De hecho nuestro país es su mejor mercado con 70% de lo que ex-

portan, muy por encima de Chile y Venezuela.

El etanol como oxidante está aprobado en todo el país. Faltan las 3 grandes ciudades (CDMX, Monterrey y Guadalajara) y el expediente debe ser aprobado por la CRE, aún sin presidente.

Justo hoy se discutirá la terna conformada por **Alfonso**

López Alvarado, Leopoldo Mechi García y **María del Rocío Vargas** y se espera que en unos días se tenga al elegido.

Evidentemente para el tema etanol el que la CRE recobre su funcionamiento es básico y se espera que aprobadas las 3 grandes urbes PEMEX que comanda **Octavio Romero** asuma un rol más protagónico.

Faltan inversiones en lo que son tanques de almacenamiento, hoy saturados. PEMEX importaría de entrada el etanol, en tanto no se tenga la suficiente producción interna.

Ya hay dos plantas que producen etanol en Veracruz. Son de Central Energética de Atoyac de **Salvador Romero** y Fábrica de Alimentos de Tenerife. Están en proceso un par más en ese mismo estado y en Tamaulipas. Claro se espera el aval de la CRE para terminarlas.

Se cree que para la segunda mitad del 2020 la producción de etanol para la gasolina se hará realidad. Ya incluso se tiene una partida de 977 mdp en el presupuesto 2020.

Además de la ayuda al medio ambiente, la gasolina con etanol permitirá bajar hasta en dos pesos su precio, lo que contribuirá a mejorar el poder de compra.

Así que hay materia de sobra en lo que hace a etanol.

DE NO MODIFICARSE las medidas de fiscalización que la SHCP de **Arturo Herrera** propuso al Congreso en la iniciativa de Ley de Ingresos, difícilmente se recobrará la confianza en la IP y la voluntad de invertir. El CCE de **Carlos Salazar** ya presentó contrapropuestas. Esto no obstante que

en el exterior se mantiene aún aceptable perspectiva acerca de México, lo que aún no se traduce en flujos, dada la cautela que hay en los mercados por la recesión global y algún fuerte ajuste que no se descarta en la bolsa de NY. De ahí portafolios defensivos. Pese a todo, infraestructura se visualiza como un eventual motor en 2020, pero básicamente con proyectos del sector privado en función del presupuesto inercial que se presentó.

HOY ARRANCA LA 3ª Edición del Retail Day que realiza GSI que preside **Juan Carlos Molina** y que lleva **Mario de Agüero**. Se presentarán diversas soluciones para fortalecer la cadena de valor detallista. Se realizará en la Torre Diana. Lo interesante es que para esta ocasión, se acaba de cerrar una alianza con Deloitte de **Francisco Pérez Cisneros**, lo que permitirá reforzar la integración de estrategias en logística, ventas y mercadotecnia con el apoyo de **Erick Calvillo** y **Manuel Ostos**, socios líderes en Industria de Consumo y

Retail, respectivamente. Sólo la ANTAD que lleva **Vicente Yáñez** atendió el año pasado 25.8 millones de clientes diarios con una venta promedio de 4 mil 937 mdp y las ventas online que son el 2% del total, se espera lleguen al 13% este año. O sea que más allá de la coyuntura, nada de cruzarse de brazos.

Y CON RESPECTO al nuevo etiquetado de advertencia que ya aprobaron los diputados, pese a las múltiples objeciones de CONMÉXICO que preside **Jaime Zabloudovsky** y CONCAMIN de **Francisco Cervantes**, le platico que en el Senado también hay la consigna de sacar con celeridad ese expediente para antes del 31 del mes, plazo máximo, de ahí que la posibilidad de amparos por las mismas empresas, opción que se analiza vs SALUD de **Jorge Alcocer**, ECONOMÍA de **Graciela Márquez** y COFEPRIS de **José Alonso Novelo**.

PEMEX IMPORTARÍA DE ENTRADA EL ETANOL, EN TANTO NO SE TENGA LA SUFICIENTE PRODUCCIÓN

“México, junto con EU, Japón, Brasil y China es uno de los principales fabricantes de autos, así que más allá de lo que sucede con las unidades eléctricas, este tema debe interesarnos, máxime los retos de movilidad en muchas urbes”.



• **VÍCTOR VILLALOBOS.** El gobierno trae en la mira impulsar el etanol para gasolinas.



CORPORATIVO OCEANOGRAFÍA GANA

**ROGELIO
VARELA**

Una resolución de la SCJN libera de un importante adeudo a Amado Yáñez



Tras más de cinco años y medio de litigios en tribunales entre la empresa Oceanografía, de **Amado Yáñez Osuna**, y el banco Citi, que maneja **Michael Corbat**, prácticamente todas las resoluciones han salido favorables para la naviera mexicana.

El último *round* librado fue que un perito nombrado por la Procuraduría General de Justicia de la Ciudad de México, comandada por **Ernestina Godoy**, que fungió con el rol de tercero en discordia, determinó que las firmas del "ING. **Amado Yáñez Osuna** contenidas al calce de 46 (cuarenta y seis) documentos denominados 'Relación de Derechos de Crédito Descontados Producto: financiamiento a proveedores' no son atribuibles a su elaboración".

Por tal motivo, ni Oceanografía, ni Yáñez Osuna, tienen adeudo alguno, tal y como lo confirmó la Suprema Corte de Justicia de manera unánime. El conflicto empezó el 28 de febrero de 2014 cuando **Michael Corbat** denunció un fraude por casi 450 millones de dólares y la entonces PGR, que llevaba **Jesús Murillo Karam**, aseguraron ese mismo día la empresa.

Un elemento que tomó el banco para denunciar fue la declaración de **Emilio Lozoya Austin**, quien estaba al frente de Pemex y hoy está prófugo de la justicia, luego de informar al banco que las estimaciones que estaba reclamando habían sido falsificadas. El mismo Corbat denunció ante la Comisión de Bolsa y de Valores (SEC, por sus siglas en inglés) que Banamex había sido víctima de fraude

por parte de Oceanografía por 450 millones de dólares.

Tras el aseguramiento, la administración de la empresa estuvo a cargo del Servicio de Administración y Enajenación de Bienes (SAE), y Pemex siguió realizando pagos a Oceanografía vía Banamex. Y el banco retuvo durante los meses de marzo, abril y principios de mayo cerca de 2 mil millones de pesos, con lo que se ahorcó la liquidez de la empresa y la PGR solicitó juicio de Concurso Mercantil.

Para la etapa de Conciliación, el encargado designado fue **José Antonio de Anda Turatti**, la cual terminó con la sentencia de reconocimiento de acreedores, la cual fue publicada el 23 de octubre de ese mismo año. En esta sentencia el Conciliador no tuvo los elementos suficientes para reconocer la deuda por casi 7,500 millones de pesos que Banamex estaba reclamando y sólo le reconocieron una deuda por cerca de los 120 millones de pesos.

LA RUTA DEL DINERO

Por haber demostrado avances y madurez en los procesos de responsabilidad social corporativa bajo principios de ética, la Entidad Mexicana de Acreditación (EMA), de **Jesús Cabrera**, recibirá el Premio Ética y Valores 2019 que otorga la Confederación de Cámaras Industriales de los Estados Unidos Mexicanos, (Concamin), a cargo de **Francisco Cervantes**. Y vaya que la Entidad está de manteles largos, ya que esta es la quinta vez que recibe el galardón, el cual es un estímulo que permite a las empresas comprometerse con la innovación constante y consistente, lo que les da valor agregado. Será este jueves cuando **María Isabel López**, directora ejecutiva de la EMA, reciba el premio.

**OCEANOGRAFÍA
Y YÁÑEZ OSUNA
NO TIENEN
ADEUDO ALGUNO**



EN LA MIRA DE LOURDES MENDOZA



Medina Mora se fue como llegó

Eduardo Medina Mora se fue de la SCJN entre críticas y señalamientos, tal cual como llegó, el 10 de marzo de 2015, cuando en medio de descalificaciones ganó 83 votos de los senadores, suficientes para ser ministro.

En 2015 no importaron las 70 mil firmas de ciudadanos que pidieron al Senado no darle un lugar en la Corte. En el PRD, entonces la tercera fuerza política de la Cámara alta, colocaron letreros de protesta en los escaños: "Genocida", se leyó en el lugar de Dolores Padierna; "Nombramiento inconstitucional" en el de Alejandro Encinas. Hoy, esos personajes que encabezaron la protesta son parte de la 4T de AMLO.

Ahora bien, en mayo pasado escribí en *El Financiero* la columna "¿Quién le mete el pie a la 4T vs la corrupción?"; ahí les adelanté que desde el gobierno federal veían como el mayor opositor a la lucha anticorrupción al "infiltrado peñista en la SCJN".

Decía que el ministro en cuestión, en su momento, apoyó un criterio muy generoso para congelar cuentas en la administración de Peña Nieto, con el cual pudieron fácilmente congelar cuentas de gobernadores corruptos, hasta narcotraficantes.

Pero, después, ya en la era de la 4T, impulsó una rigidez que haría imposible esta tarea, al pretender avisarle al acusado del congelamiento de su cuenta y, meses después, ejecutar la acción, obvio ya que la hubiere vaciado. ¡Así como lo están leyendo!

También en mayo fui la primera en compartirles en redes la foto en la cual veíamos muy contento a Peña Nieto con su novia Tania Ruiz en la boda de la hija de Juan Collado, hoy preso. En la fiesta estaba Medina Mora, Luis María Aguilar y Mario Pardo Rebolledo. Recordé la frase que dice: 'la mujer del César, además de ser honesta, también debe parecerlo', pues no terminaba por gustarle a muchos que los ministros parecieran ¡las hermanas Kardashian de la vida social mexicana!

Por lo pronto, Medina Mora se va en medio de una investigación por lavado de dinero. Y déjenme contarles que el 18 de junio de 2019 mandó una carta a ministros, consejeros de la Judicatura Federal, a los magistrados electorales y magistrados y jueces del Poder Judicial en la que desglosó 32 transferencias bancarias de HSBC USA y HSBC UK, las cuales, afirmó, se realizaron en pesos y no en dólares ni libras esterlinas.

Expuso que las transferencias que hizo entre 2016 y 2018 no fueron por más de 100 millones de pesos, sino por siete millones 487 mil 261 pesos en total, cantidad que es consistente con sus ingresos declarados en ese periodo, declaraciones que, por cierto, se negó a hacer públicas.

Los datos de las cuentas las reveló mi colega y amigo Salvador García Soto. El exministro dijo que se violó su derecho al honor, pero su renuncia, pareciera, habla de la gravedad del asunto.

El reto es que el próximo ministro no responda a los intereses de AMLO, pues le haría un daño monumental al país. El reto va para el Senado, donde se aprobó la renuncia de Medina Mora por 111 votos en favor, tres en contra y cinco abstenciones. En contra votaron Víctor Fuentes, Samuel García e Indira Kempis. En abstención Emilio Álvarez, Claudia Anaya Mota, Clemente Castañeda, Verónica Delgadillo y Julen Rementería.

Y ojo, antes de la votación, Félix Salgado Macedonio (Morena) dijo que otros ministros "seguramente van a renunciar porque están muy embarrados", mientras que Martha Márquez (PAN) espera la renuncia de Yasmín Esquivel, esposa de Riobóo, por aquello del conflicto de interés. Ricardo Monreal enfatizó que el Senado no debe estigmatizar ni linchar políticamente a nadie. 


**PODER
Y DINERO**

**El delito, ¿camino
para resolver
conflictos?**
Víctor Sánchez Baños

Escúchame en MVS Radio (102.5 FM)
de 21 a 22 hrs. de lunes a viernes en Poder y
Dinero. MVNoticias.com poderydinero.mx
vsb@poderydinero.mx @vsanchezbanos

*No se puede subir la escalera del éxito, vestido con el traje del fracaso.
Zig Ziglar (1926-2012), escritor y conferencista estadounidense.*

No tiene la culpa el... Grupos sociales demostraron que el camino para tener éxito en sus luchas es estar encima de la ley. Apenas el lunes pasado, un grupo de taxistas salieron a las calles y provocaron tal caos que miles de personas no llegaron a tiempo a sus trabajos, escuelas, aeropuerto, incluso a su atención médica. Así, obligaron al gobierno federal a sentarse a negociar con ellos, pidieron actuar contra las aplicaciones de taxis como Uber, Cabify, Didi, entre otras, y tuvieron al subsecretario de Gobernación, Ricardo Peralta, sentadito, escuchando las demandas y los desarticulados discursos de muchos de los dirigentes taxistas. Nadie supo, sólo quienes estuvieron en esa reunión, de los acuerdos a los que llegaron ambas partes. Secreto, secretísimo. Dicho sea de paso, quieren mantener el valor que tienen en el mercado negro, de sus placas que llega a tres millones de pesos; negocios donde muchos dueños sobresalen por su actividad política.

El martes pasado un grupo de estudiantes tenían secuestrados 92 autobuses y sus choferes. No era la primera vez en el año, pues en 2014 se apoderaron de 45 autobuses; en 2017, 38; 2018, 66. En enero pasado secuestraron 28 autobuses; en abril, 23; mayo, 30 (con 107 choferes) y junio 38 y en septiembre 92. Sabemos que los normalistas se hacen de millones de pesos que pagan los dueños de los camiones.

Los normalistas de Tenejapa, en el estado de México, también tuvieron que negociar en Gobernación y, aparentemente, porque esa fue la información oficial, a cambio de la libertad de choferes y camiones, les entregaron 84 plazas para maestros. Sin embargo, tengo información que a cambio de la liberación, los propietarios de los camiones deberán entregar dinero en efectivo. Así es como resuelven este tipo de conflictos, mientras el gobierno se hace de la vista gorda.

PODEROSOS CABALLEROS: La Ley de Austeridad Republicana que obliga al gobierno a gastar menos y establecer controles salariales para que nadie en el sector público gane más que el Presidente de la República provocó una desbandada en los últimos días de "especialistas". Tanto en el sector financiero, como en el médico, los especialistas prefieren poner asesorías o consultorios particulares. Sabemos, por ejemplo, que la semana pasada, de las instalaciones de la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, que lidera Adalberto Palma, renunciaron especialistas en materia financiera. Un funcionario dave en ese organismo de control de banca y mercados de valores, Gamaliel Patiño Martínez, hoy exdirector general de Delitos y Sanciones de la comisión, dimitió. Pichicaterías en salarios de especialistas es abandonar al gobierno en manos de la mediocridad. Austeridad sí, mediocridad, ¡nunca! *** Del 11 al 20 de octubre se llevará a cabo en Metepec, estado de México, la XXX edición del Festival Internacional de Arte y Cultura Quimera. El programa artístico presentará 217 eventos en las principales plazas con mil 600 artistas de Rusia, España, Argentina, Francia, Costa Rica, Estados Unidos, Israel, Chile, Cuba y Colombia, así como de estados de la República mexicana como Puebla, Querétaro, Ciudad de México, Michoacán, Guanajuato, Jalisco, Oaxaca, Morelos, estado de México y Quintana Roo. Se estima una derrama económica de 80 millones de pesos. *** Aeroméxico, que encabeza Andrés Conesa, ganó un amparo para evitar que la aerolínea Emirates realice un vuelo ente Dubai-Barcelona-México. Esto habla del temor de la aerolínea mexicana de perder el mercado español, pues Emirates proporciona un mejor servicio y mucho más barato.

RESPONSABILIDAD SOCIAL CORPORATIVA: Santander, liderado por Marcos Martínez, se alió con CONTPAQI, presidido por René Martín Torres, para lanzar el Paquete Santander Avantia, que ayudará a estas pequeñas y medianas empresas a atender tres problemas centrales que enfrentan para sobrevivir: la facturación electrónica en cumplimiento con la normativa vigente, una eficiente administración de cuentas por cobrar y el acceso a financiamiento bancario. **CG**



LADY VARO

¿QUE ES CODI Y PARA QUÉ ME SIRVE?

LADY VARO

La tecnología para agilizar pagos avanza a pasos agigantados, pronto se quedará atrás ir a algún banco o tienda de conveniencia para hacer depósitos. CoDi es una plataforma que desarrolló el Banco de México para facilitar las transacciones de pago y cobro a través de transferencias electrónicas de forma rápida, segura y eficiente con un teléfono móvil.

Este sistema de pagos vino a revolucionar todo porque estará habilitado las 24 horas, los siete días de la semana y sin costo para los usuarios. CoDi usa la tecnología de dos tipos de código: el QR y el NFC. ¿En qué consisten?

La tecnología QR (de respuesta rápida) consiste en un código de barras como los que aparecen en los artículos del supermercado cuyos datos están guardados en un cuadrado. Este dibujo permite almacenar una gran cantidad de información para después ser leída y mostrada desde una aplicación en un teléfono celular. Este código puede estar estático en un establecimiento o se puede generar en cada transacción. Al escanear con tu celular el código se generará la operación.

Por su parte la tecnología NFC (comunicación de campo cercano) se basa en la transmisión de datos e información con el sólo hecho de aproximar dos dispositivos móviles entre sí.

Las ventajas de este sistema son: operaciones en segundos todos los días y el dinero se verá reflejado inmediatamente en tu cuenta bancaria. Además las

transacciones no tendrán ningún costo y podrás llevar un historial de las operaciones que hagas, lo que te ayudará a tener un mejor control de tus salidas y entradas de dinero. Es ideal para pequeños negocios, emprendedoras o para empezar a pagar tus gastos.

Banco de México lo que busca es que la gente tenga acceso a servicios financieros más avanzados que haya una inclusión financiera real. Que exista una cuenta bancaria y que esa cuenta bancaria tenga movimientos y que los bancos puedan ofrecerle a los usuarios mejores productos más adaptados a sus hábitos y necesidades financieras.

Para usar CoDi debes tener un teléfono inteligente, acceso a internet, una cuenta bancaria y acceso a la cuenta bancaria a través de tu banca móvil. Las autoridades del Banco de México confían en que la adopción de este sistema será más fácil porque en México hay 70 millones de teléfonos inteligentes operando y 30 millones de personas que tienen cuenta bancaria.

Las transacciones que se pueden hacer van desde 1 peso hasta 8 mil pesos. Banco de México espera que al cierre de este año haya mil 389 usuarios registrados y se hayan hecho mil 886 transacciones, para septiembre de 2020 se esperan 18 mil 121 usuarios y 27 mil 934 transacciones. Comienza por preguntar si tu banco ya ofrece el servicio y asesórate para usarlo.

@Lady_Varo

ladyvaro.fp@gmail.com



Ser funcionario público será un suicidio laboral

Es un hecho, durante muchos sexenios una gran cantidad de servidores públicos de la alta burocracia usaron sus cargos para enriquecerse a costa del erario público. "No me des, ponme donde hay", decían los cínicos políticos que adoptaron aquello de que la moral era un árbol que daba moras.

Es inocultable que muchos ex servidores públicos no necesitaron más que de un sexenio para amasar fortunas que garantizaban su manutención y el de varias generaciones más. Y es incontrovertible que son muy escasos los que han sido procesados por corrupción y metidos a la cárcel.

Hábil como es, el hoy presidente Andrés Manuel López Obrador supo explotar este hartazgo social por la corrupción, lo hizo bandera política y así llegó al poder.

Claro que hoy le acompañan muchos personajes impresentables que pertenecen a esa camada de abusivos del poder que deberían estar en una celda y no en un despacho público o en un escaño. Sabe el presidente que el discurso anti corrupción mantiene cautiva a su clientela, aunque la inseguridad, la economía, el estado de derecho y muchas materias de Gobierno tengan hoy resultados negativos.

Pero el presidente está cometiendo un error muy grave en ubicarse él mismo como el modelo a seguir, como el sol alrededor del cual deben girar todos los demás. Esa visión egocéntrica hace dictar a su departamento legislativo ordenamientos que hacen del servicio público un acto de suicidio laboral.

De entrada, aquello de que nadie puede ganar más que el presidente suena muy emotivo, muy austero. Pero la realidad es que solo el

presidente tiene resueltos los temas de vivienda, transporte, alimentación y quizá hasta de vestido. A diferencia del resto de los servidores públicos que deben pagar, la renta, el coche, la despensa y los trapitos que usan para ir a trabajar. Así que al sueldo del presidente habría que sumarle esas prestaciones para saber cuál es el ingreso integrado neto de López Obrador.

Los funcionarios públicos también se quedaron sin seguro de gastos médicos y sin fondo de ahorro particular para su retiro. Al menos eso es lo que aparenta esa fachada de austeridad que quiere mostrar el Gobierno.

Con la Ley de Austeridad Republicana, que oficiosamente le aprobó la mayoría de Morena en el Congreso, el presidente también deja ver una posición egocéntrica en materia del futuro laboral.

Dice López Obrador que después de ser presidente, jura que solo hasta el 2024, se irá a su rancho en Chiapas. Pero una parte importante de sus funcionarios tendrán que seguir trabajando para vivir. Si en las próximas elecciones Morena es derrotado, vendrá una nueva limpieza de servidores públicos y se encontrarán con que esta nueva Ley les impide contratarse durante diez años en la iniciativa privada.

Es evidente que muchos de los que acompañan en el gabinete a López Obrador deberán pasar al retiro, pero hay funcionarios jóvenes que de algo tendrán que vivir.

No se puede pasar del despilfarro al estrangulamiento de los trabajadores de la alta burocracia, solo para aparentar. Y menos cuando hay muchos políticos en activo que claramente no cumplen con ese halo de honestidad que tanto se presume como símbolo de este Gobierno.



Más empresa con menos Gobierno

Los rezagos sociales que nuestro país ha acumulado y la fallida intervención del Gobierno para reducirlos, han abierto cauce a iniciativas de cambio muy diversas: desde la transformación profunda de la administración pública hasta propuestas más ortodoxas, como la creación de un sistema de bienestar universal que homologue la protección y la seguridad social para todos los mexicanos. Las propuestas no son excluyentes, son pertinentes y la *práctica del desarrollo* requiere que el país intente llevarlas a cabo. Sin embargo, el enfoque de atacar el retraso no atiende el verdadero objetivo: crear prosperidad. Nos aflige tanto la pobreza y la falta de desarrollo, que la atención se concentra en atajar la consecuencia y no la causa de nuestros males. Si queremos un futuro más promisorio para todos, el país necesita más empresa con menos Gobierno.

Sin embargo, como mencioné en este mismo espacio (“Vocación para crecer”), el acervo empresarial del país “es insuficiente para generar la masa crítica de innovaciones, proyectos e inversiones que se requieren para romper el techo actual de 2% de crecimiento potencial”. La información disponible así lo

demuestra. En el caso del sector formal de la economía, los datos de patrones inscritos en el IMSS pueden verse como una aproximación a la situación que guarda la empresa en México. Mientras que en 1997 se reportaron 694 mil patrones, al cierre de 2018, el registro ascendió a 978 mil. Es decir, el crecimiento medio anual del número de patrones fue de tan solo 1.65%, tasa inferior a la que observó el crecimiento potencial de la economía durante el mismo periodo. No obstante, el aumento en la cantidad de empresarios no es el único desafío. La mayoría de ellos, 94% del total de patrones, emplea a menos de 50 personas y solo 0.22% (2,133 patrones) tienen a su cargo más de mil trabajadores. Es evidente entonces que, además de empresarios, se requiere que un mayor número de ellos haga crecer a sus empresas. Pero eso no está sucediendo.

Contrario a lo que muchos creen, los problemas del país se resuelven con más empresa, no con menos. En la medida que el Gobierno reduzca su participación en la economía y se intensifique la competencia, las actividades rentistas disminuirán y la necesidad de empresa será más urgente. Si, como en los tres sexenios anteriores, se decide aumentar el tamaño del Gobierno, entonces los espacios para la competencia económica disminuirán y