



CAPITANES

La Otra Lista

La develación de los nombres de contribuyentes beneficiados por condonaciones de adeudos fiscales de 2007 a 2015 causó mucha incomodidad y sorpresa.

Y la historia no ha terminado.

El litigio de Fundar, con **Haydeé Pérez Garrido** a la cabeza, fue fundamental para avanzar en la transparencia, ya que dio a conocer quienes aprovecharon, aunque fuera legalmente, perdones fiscales por 247 mil millones de pesos.

Antes de divulgar la información, el Servicio de Administración Tributaria (SAT) tuvo que eliminar de la lista los 201 contribuyentes que fueron beneficiados con 101 mil 443 millones de pesos.

Todos ellos están amparados para que no se conozca su información, pero dicen que la protección ya no podrá durar mucho porque se comenzará a cuestionar su sustento.

Por la magnitud del evento, es muy probable que la información que entregó **Margarita Ríos-Farjat**, Jefa del SAT, fuera conocida previamente por el propio Presidente **Andrés Manuel López Obrador**.

Recordemos que la entrega a Fundar ni siquiera fue en instalaciones del INAI, sino que fue en las propias oficinas centrales del fisco en la Ciudad de México, es decir se asumió como una postura federal.

Los contribuyentes todavía protegidos se convertirán en otra bomba que se podría ir soltando estratégicamente.

Deudas Millonarias

Y en el tema de impuestos, todavía hace falta una definición más clara por parte de la Secretaría de Hacienda sobre qué política va a implementar para recuperar los millonarios adeudados fiscales.

Le recordamos que en el primer semestre de 2019, se contabilizó un adeudo de impuestos por 822 mil 305 millones de pesos, el más alto en siete años.

La mala noticia para el SAT es que de esas deudas,

solamente 28 por ciento son factibles de cobro, es decir, en 72 por ciento hay dificultades para que el fisco recupere el dinero.

Y entre esos que están en complicaciones, 58 por ciento son adeudos controvertidos, lo cual significa que el contribuyente está peleándolos con el SAT en alguna instancia legal y por lo tanto, no se puede ejercer ninguna acción de cobro.

Las condonaciones y los programas de beneficios fiscales no han dado resultados, pero entonces ¿cuál será la salida que plantearán Ar-

turo Herrera y Margarita Ríos-Farjat hacia adelante?

Si finalmente el Senado aprueba la iniciativa para prohibir las condonaciones, hará falta una política fiscal diferente para recuperar el dinero.

Nuevas Etiquetas

El Consejo Mexicano de la Industria de Productos de Consumo (ConMéxico), que preside **Jaime Zabudovsky**, todavía tiene oportunidad para debatir cómo va a ser el nuevo etiquetado de advertencia de alimentos y bebidas procesados.

En el frente legislativo ya se acabó el proceso de discusión con el aval a las reformas a la Ley General de Salud que dio la Cámara de Diputados y falta que el dictamen sea aprobado por el Senado.

Lo que viene después, será igual de interesante, porque estará en la cancha del Ejecutivo.

Hasta ahora sólo se sa-

be de manera general que el etiquetado de advertencia tendrá cuatro ingredientes críticos: azúcares, grasas saturadas, sodio y calorías.

Sin embargo, no dice ni cómo se determinarán, ni qué tipo de logotipo o presentación tendrán, y eso se tendrán que traducir en la nueva Norma Oficial Mexicana (NOM) 051. Esta normatividad será un nuevo espacio de discusión.

El reto es compaginar las etiquetas con una información más clara que permita comparar y medir los ingredientes de un producto.

Por cierto, en esta mesa están incluidos, además del sector privado, la Secretaría de Economía, de **Graciela Márquez**, y la Secretaría de Salud que lleva **Jorge**

Relaciones Exteriores, de **Marcelo Ebrard**, que podrían tomar el asunto.

Recordemos que en diciembre de 2018 la Secretaría de Economía, de **Graciela Márquez**, confirmó la desaparición de ProMéxico y luego en agosto mandó una circular en la que anunció que, a más tardar el 31 de octubre, cerrarían las representaciones comerciales en Bélgica, Canadá, China, Francia, Japón y Uruguay.

Todo se ha cumplido y ahora se habla que el papel de promoción lo podría estar haciendo la Subsecretaría para Asuntos Multilaterales y Derechos Humanos de la SRE que lleva **Martha Delgado**.

Aunque la anterior es la opción más sonada, también está la posibilidad de que estas actividades las desempeñe la Agencia Mexicana de Cooperación Internacional para el Desarrollo (Amexcid), de **Laura Elena Carrillo** también de la SRE.

Como si no fuera suficiente con la responsabilidad de la Cancillería, ahora tendrán que capacitarse rápidamente para cumplir con la encomienda.

Alcocer.

Canciller Promotor

Por ahora la promoción comercial de México y la representación económica en el exterior, está en el aire.

Ya se oye de algunas áreas de la Secretaría de

SIMÓN GALANTE...

Fibra Hotel, que dirige este capitán, emitirá su primer bono a largo plazo. Busca la colocación de 2 mil 500 millones de pesos a 10 años a través de la Bolsa Institucional de Valores. Los recursos los usará para pagar pasivos, así como para la adquisición y el desarrollo de nuevos hoteles.





GLOSAS MARGINALES

El sector externo: un espejo

EVERARDO ELIZONDO

Creo que fue en 1986 cuando se publicó un libro estupendo, intitulado *Lives of the Laureates*. Yo tengo la edición de 2004 (MIT Press). Consiste en una extraordinaria compilación de autobiografías de economistas galardonados con el Premio Nobel. Su lectura deja muchas lecciones, todas memorables. Una de ellas es la rica variedad de enfoques adoptados por los notables, en el examen y entendimiento de los fenómenos económicos. Ninguno ha tenido "la verdad" --ni la hubiera podido tener--. Eso es obvio. Aparte de que tal cosa no existe en ninguna ciencia --las verdades son provisionales--, en las llamadas ciencias sociales los juicios de valor son inescapables. Respecto a esto último, hay que respetar y aceptar las diferencias irreductibles. Desde luego, los errores de lógica y la inconsistencia con los hechos son otra historia.

Al cierre del capítulo que le correspondió, Milton Friedman escribió: La economía "es una disciplina fas-

cinante. Lo que la hace más fascinante es que sus principios fundamentales son tan simples que pueden escribirse en una página, de manera tal que cualquiera puede entenderlos y, sin embargo, muy pocos los entienden". Uno de ellos se refiere al comercio internacional: el intercambio comercial beneficia a las dos partes, no es "un juego de suma cero"; la composición

del comercio está determinada por las ventajas comparativas; las exportaciones son "el precio" que hay que pagar por las importaciones.

En México, como en muchos otros países, una conseja generalmente aceptada es que exportar es "bueno" e importar es "malo". Esta idea es simplemente un fósil de la viejísima doctrina llamada mercantilismo --la cual, por desgracia, está de moda, a la Trump--. El corolario de dicha concepción es que un superávit comercial (un exceso del valor de las exportaciones en relación con el valor de las importaciones) es una situa-

ción "favorable" o "positiva", mientras que un déficit es

una condición "desfavorable" o, de plano, "negativa". Con ese antecedente doctrinal, el hecho de que en los meses más recientes las cuentas externas de México hayan arrojado un superávit comercial provocó complacencia en algunos círculos.

En efecto, a lo largo de los primeros ocho meses de 2019, la balanza comercial presentó un superávit de 2,800 millones de dólares, en contraste con un déficit promedio de 9,310 millones observado durante los mismos meses del cuatrienio anterior. ¿Qué pasó?

Para contestar esa pregunta, hay que examinar algunas cifras. Primero, resulta que las exportaciones han aumentado (enero-agosto)

en forma más o menos sostenida, en particular las manufactureras (5%). Una parte importante de ello se explica por la fortaleza, ya longeva, de la expansión económica de Estados Unidos. Las exportaciones petroleras, co-

mo se sabe, están en franca declinación.

Segundo, en contraste con lo apuntado, las importaciones totales se han estancado, para todo fin práctico. Conviene profundizar un poco en este aspecto. Si se echa un vistazo al pasado inmediato, se nota que las importaciones tanto de bienes de consumo como de bienes de capital alcanzaron un pico notable en octubre del año pasado. De ahí en adelante tendieron claramente a caer.

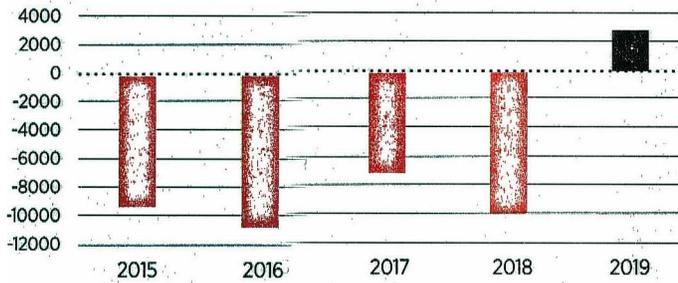
Esto es un reflejo incuestionable de la debilidad de la actividad económica interna.

La retracción de las compras al exterior de bienes de capital es parte inquietante del descenso evidente de la formación de capital en general. Esto es consecuencia del torpor de la inversión pública, y de la explicable cautela de la inversión privada. Malas noticias para el crecimiento.

Dudo que este año el crecimiento del PIB real supere en algo significativo el 0%. Las fuerzas económicas son más poderosas que el voluntarismo político.

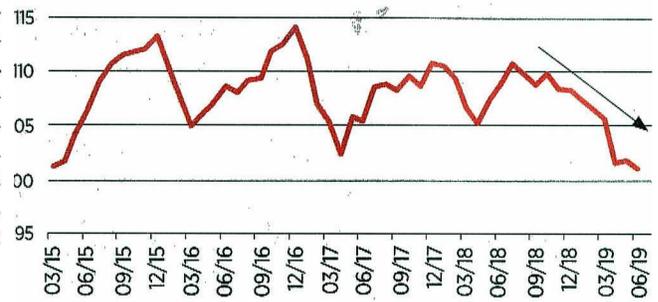


Saldo de la Balanza Comercial: 2015-2019
(enero-agosto, millones de dólares)



Fuente: Banxico

Inversión Bruta Fija: 2015-2019
(índice, promedio móvil trimestral)



Fuente: Banxico



What's News

Bob Dudley, CEO de BP PLC, se retirará el año entrante, tras casi una década de dirigir al coloso energético durante las secuelas de la crisis de Deepwater Horizon. Dudley dejará el puesto en febrero y será sucedido por Bernard Looney, director ejecutivo de exploración y producción de BP. Looney asumirá el puesto de CEO y se unirá al consejo de BP el 5 de febrero, anunció la compañía. BP nombró a Dudley CEO unos seis meses después del desastre de Deepwater Horizon del 2010, que cobró 11 vidas en el peor derrame petrolero en EU.

◆ **El Procurador de EU**, William Barr, ha pedido a Facebook Inc. que posponga los planes para agregar encriptación a sus servicios de mensajes, citando la seguridad de los usuarios. Barr hizo la solicitud en una carta abierta firmada por sus homólogos de Gran Bretaña y Australia. Solicita que se posponga el plan de encriptación esbozado este año por el CEO Mark Zuckerberg hasta que la compañía determine la manera de brindar acceso gubernamental a los servicios para propósitos de investigación.

◆ **El Banco Central de India** bajó su tasa de interés de referencia a su nivel más bajo en nueve años y redujo el pronóstico de crecimiento del país a medida que la tercera economía más grande de Asia enfrenta una caída sorpresiva en la demanda. Redujo su tasa de 5.40% a 5.15%, su quinta disminución al hilo. También recortó considerablemente su pronóstico de crecimiento económico para el año fiscal que concluye el 31 de marzo del 2020, de 6.9% a 6.1%.

◆ **Un grupo de ejecutivos de la moda** prepara una oferta de unos 220 millones de dólares para tomar control de Barneys New York Inc., mientras el minorista en quiebra busca evitar una liquidación. El grupo está encabezado por Sam Ben-Avraham, quien fundó la tienda minorista neoyorquina Atrium en los 90, así como la marca de ropa casual Kith, y también opera ferias comerciales de modas. Ben-Avraham está formando un consorcio de veteranos minoristas e inversionistas en marcas para ayudar a financiar la oferta.

◆ **El fondo de cobertura Darsana Capital Partners** depreció su inversión en Juul Labs Inc. en más de un tercio, lo que ahora valía a la compañía de cigarrillos electrónicos en 24 mil millones de dólares, indicaron fuentes. La firma neoyorquina se cuenta entre varios fondos de cobertura que obtuvieron jugosas ganancias de Juul el año pasado gracias a un trato en diciembre con la tabacalera Altria Group Inc. que convirtió a Juul en una de las startups más valiosas en EU. Juul duplicó su valuación a 38 mil millones de dólares en seis meses el año pasado.



Hiperconvergencia: la duda digital

**JORGE FERNANDO
NEGRETE P.**

La duda no sólo es una pregunta, es un dilema que se desenvuelve en el mundo tangible y en el de la creencia. Es un debate entre lo material y lo inmaterial; entre tener y desear. Pero la duda también provoca incertidumbre. En el lado material podemos decidir no hacer nada, esperar; y en el inmaterial, la fe se mantiene. En ambos casos hay temor.

En materia de política pública, la acción del Estado tiene un origen generado por la ley, un mandato originado en la Constitución y en la protección de los derechos fundamentales. La lucidez de la acción pública se expresa en la operación del mandato y surge la institucionalidad de la acción pública: se dirige y se gerencia la solución a los problemas. Pues bien, tengo una duda fundada. No conozco ni la política digital, ni comprendo el diseño institucional que la va a operar en este Gobierno, tampoco los presupuestos que le van a dar vida.

La rectoría económica fue durante décadas la forma como el Estado abordaba la asimetría en el consumo de bienes y servicios del ciuda-

dano, cómo se tutelaban derechos con la acción pública. Todo comienza con una hoja de ruta y un objetivo. No es tan complicado. Un destino, esfuerzos comunes. Las hojas de ruta digitales en América Latina han sido diversas. El

Plan Vive Digital de Colombia, Imagina Chile, Argentina Conectada, el Plan de Banda Ancha de Brasil, etc. Pero esos planes fueron diseñados para una sociedad 3G y 4G.

4G fue la madre de los nuevos mamuts tecnológicos como Facebook, Google, Amazon y Apple, entre otros y liberó el valor que globalizó a Uber, Airbnb, Kindle, Spotify, Netflix, Instagram, etc.

Viene 5G y atrás de ella, una compleja estructura tecnológica que consolida un nuevo ecosistema digital y nuevos recursos que evolucionarán muy rápido. Cada año, la capacidad de procesamiento de datos y cómputo se verá duplicada y se expresará en el desempeño de la nueva red. Como lo señalé, las fronteras entre contenidos protegidos por el derecho de autor y la industria TIC se fusionarán con la in-

dustria telecom, desapareciendo bajo un velo sutil de nuevos servicios, más valor y oportunidades para liberar bienestar digital a la sociedad.

5G es un reto poderoso para las empresas del ecosistema digital y el Gobierno. Todas, cada una en su territorio, han realizado monumentales inversiones para presentar valor en la nueva cadena de este ecosistema. Empresas como Qualcomm e Intel, la taiwanesa AMD y ahora con la china Kirin, liberan el poder del procesamiento de datos como nunca en la historia.

En el tema de cómputo, no habrá redes robustas que no se apoyen en poderosos centros de cómputo, supercómputo y cómputo al borde. Cisco, IBM, Lenovo, Dell y HP regresan a la base de todo, el cómputo y su capacidad de gestionar una red inteligente que transforma datos en información y usa esta última con Inteligencia Artificial en tiempo real en todas partes.

El poder TIC tiene a Microsoft, Oracle, Amazon, Amdocs y decenas de empresas en la gestión de la información, más nube y nuevos ser-

vicios. Incluso entran al juego las SmartTV de Samsung, Panasonic, Sony y Hisense. El poder móvil de la visionaria Ericsson y el universo end to end de Nokia y Huawei son la base de una nueva arquitectura tecnológica donde nace este ecosistema.

No ha nacido la competencia convergente en México y ya advertimos la hiperconvergencia, todo será succionado por el agujero negro del Internet del todo.

En agosto, el índice de crecimiento mensual TIC señalado por la consultora Select registró el nivel más bajo del año, y el sector telecom bajó 4.3 por ciento. Tengo dudas fundadas. ¿Qué hará el Gobierno y el regulador con este formidable capital intelectual? ¿Qué políticas y regulación imaginan para vincular tecnología a derechos fundamentales y estimular un mercado que tiene apetito de apoyar el desarrollo nacional?

Marginación o bienestar digital no serán producto de la tecnología, menos de 5G; serán la presencia o ausencia de política pública y regulación, su causa.



Persistencia

"Al día de hoy prácticamente se han desvanecido todos estos choques, llegando incluso a adquirir un carácter negativo, por lo que es de esperar que la persistencia inflacionaria empiece a ceder..."

**RODOLFO
NAVARRETE
VARGAS**

Una de las grandes preocupaciones de las autoridades del Banco Central es lo que denomina la persistencia de la inflación subyacente, entendida ésta como la resistencia que ha mostrado para disminuir. De acuerdo con estudios del propio banco, ello ha obedecido a los fuertes choques internos y externos que ha resentido, mismos que afectaron además los niveles de la inflación.

Al inicio del presente año dichos choques tuvieron que ver con el alza en los precios de los energéticos en 2018, en particular de la gasolina; así como con las condiciones de relativamente poca holgura de la economía; la depreciación del tipo de cambio; y, en alguna medida, el incremento en el precio internacional de las materias primas.

Al día de hoy prácticamente se han desvanecido todos estos choques, llegando incluso a adquirir un carácter negativo, por lo que es de esperar que la persistencia infla-

cionaria empiece a ceder, al igual que el nivel de la inflación subyacente.

En primera instancia, hay que mencionar que el precio de los productos energéticos acumula una caída de 8.6% en lo que

va del año, en tanto que el de la gasolina de bajo octanaje sube tan sólo 0.4 por ciento. No obstante, lo más importante es que para el próximo año se prevé no incrementar en términos reales tales precios, o aumentarlos en alrededor de 3.0% nominal, cifra en que estima se ubique la inflación. En segunda instancia, el tipo de cambio al cierre de la semana pasada se ubicó prácticamente en el mismo nivel que al inicio del presente año (19.56 pesos por dólar), en tanto que el tipo de cambio promedio en lo que va de 2019 es similar al promedio de 2018 (19.25 pesos por dólar), por lo que al no registrarse depreciación de la moneda no debe implicar presión alguna sobre la inflación subyacente.

Por otro lado, el grado de holgura de la economía ha venido rela-

jándose en línea con la debilidad que observa la actividad económica. De acuerdo con las estimaciones del banco, el índice de holgura pasó de 0.0% al inicio del presente año a -1.2% en mayo, mostrando así prácticamente la ausencia de presiones de demanda sobre la inflación. Es posible que hoy en día dicho indicador ya esté por debajo de -2.0 por ciento.

Finalmente, los precios de las materias primas importadas, medidos a través del índice de precios al productor (IPP) de Estados Unidos, también han venido disminuyendo a consecuencia de la desaceleración económica mundial. En lo que va de 2019, el IPP americano ha reportado una caída de 4.1%, por lo que también implica una presión negativa sobre la inflación subyacente.

Un elemento importante que se debe agregar es la disminución de los indicadores del riesgo mexicano, medido a través del Credit Default Swap de 5 años, mismo que cerró la semana pa-

sada sobre niveles de 114 puntos, cuando al inicio del año se ubicaba en 145 puntos y después de que en la primera semana de septiembre bajara hasta niveles de 95.6, explicándose el movimiento de los últimos días como consecuencia del inicio del juicio político contra el Presidente Donald Trump, mismo que podría implicar una posible postergación de la aprobación del Tratado de Libre Comercio, T-MEC.

Lo que sí no ha mostrado un cambio importante es el discurso del propio banco central, que sigue observando riesgos al alza sobre la inflación, muchos de ellos forzados, y que en última instancia tienden a reforzar la persistencia de la inflación subyacente. Sin embargo, es posible que esto haya cambiado en alguna medida en la última reunión de política monetaria, toda vez que todos estuvieron de acuerdo en bajar la tasa de interés de referencia. Las minutas sobre lo tratado en dicha reunión permitirán aclarar esta suposición.



Desairan incluir choferes en programa

AZUCENA VÁSQUEZ

La propuesta del sector de autotransporte de carga de capacitar a futuros conductores a través del programa "Jóvenes construyendo el futuro" está en el olvido.

Aunque desde marzo la Cámara Nacional de Auto-transporte de Carga (Canacar) propuso al Gobierno federal que acepte capacitar a futuros conductores con las becas del programa, a la fecha la propuesta no ha sido avalada, dijo Refugio Muñoz, vicepresidente del organismo.

"Pensamos que no le dio la debida importancia la auto-

ridad responsable a esta propuesta de nosotros", comentó.

Recordó que con dicha propuesta, las empresas habían ofrecido formar anualmente a alrededor de 22 mil conductores.

En una primera primera fase, los jóvenes serían capacitados por tres meses en centros de la Secretaría de Educación Pública y otros autorizados por la Secretaría de Comunicaciones y Transportes y en la segunda, los permisionarios acogerían a los jóvenes por otros tres meses para seguir con su formación.

La capacitación duraría seis meses y recibirían la be-

ca mensual de 3 mil 600 pesos que contempla el programa.

Sin embargo, Muñoz señaló que en la Secretaría de Trabajo y Previsión Social ya no ha tenido avances.

Argumentó que esto puede deberse a que la propuesta del sector no se apega completamente a las reglas de operación del programa federal, pero aclaró que la dependencia no ha detallado las razones.

El vicepresidente de Canacar sostuvo que al sumarse a este programa, el sector buscaba también atender el déficit de alrededor de 50 mil conductores que enfrenta.



Ofrecerán en changarros tarjetas de pago con CoDi

JESSIKA BECERRA

En este año, pequeños comercios de abarrotes y papelerías de zonas urbanas y rurales tendrán entre su oferta de productos, tarjetas de débito para los clientes que quieran pagar con Cobro Digital (CoDi), adelantó Carlos Marmolejo, director ejecutivo de Innovación de Santander.

Así como venden cualquier alimento o abarrote, las pequeñas tiendas ofrecerán tarjetas de débito de 75 pesos de este banco, que servirán para que los compradores activen en ese mismo establecimiento una cuenta bancaria de baja transaccionalidad con la que podrán usar CoDi, es decir, pagar desde su celular con el código QR que genere la tienda al efectuarse la compra.

Marmolejo explicó en entrevista que para impulsar los pagos con CoDi en tiendas de abarrotes y papelerías serán los mismos comercian-

tes los que propongan a sus clientes comprar ahí la tarjeta de débito y bajar también en ese lugar la aplicación Súper Móvil de Santander, desde la cual podrán abrir una cuenta de baja transaccionalidad del nivel dos.

Es decir, una cuenta que está limitada a recibir depósitos hasta 17 mil pesos al mes.

Para abrir la cuenta, la aplicación requerirá en automático al usuario llenar un formato que solicita datos personales, así como incorporar su credencial del INE o del pasaporte.

Asimismo, en el formato también se solicitará capturar los datos de la tarjeta de débito obtenida en el comercio.

Cuando el usuario haya llenado todos los campos del formato, la cuenta quedará habilitada para que pueda enviar o recibir pagos mediante el servicio de CoDi, un apartado ya que aparece en la aplicación y que va indicando al usuario paso por paso cómo efectuar el pago con QR desde el celular.



DESBALANCE



Arturo Herrera

Herrera: pedaleando ando

Nos dicen que al secretario de Hacienda se le ha visto hacer todo lo posible para llegar a tiempo a sus compromisos. Si bien algunos responsables de las finanzas públicas en ciertas ocasiones no tuvieron de otra más que ir a pie o en motocicleta de un lugar a otro en medio del tráfico, es posible encontrarse a **Arturo Herrera** en las calles de la Ciudad de México montado en una bicicleta. En su cuenta de Twitter, el funcionario compartió un par de fotos dando testimonio de que pedaleando no contamina, y además hace ejercicio. Bien equipado con casco y mochila ejecutiva, como suele verse a empresarios y funcionarios de organismos internacionales en Washington, Herrera optó por ese medio de transporte para dirigirse el viernes pasado a su reunión con el Consejo Coordinador Empresarial (CCE). Nos recuerdan que también es ciclista el exsecretario de Hacienda, **Francisco Gil Díaz**, pero sobre todo en la modalidad de montaña.



Guillermo Prieto

Combate a autos chocolate

Los distribuidores de autos, representados por la Asociación Mexicana de Distribuidores de Automotores (AMDA), de **Guillermo Prieto Treviño**, están entre contentos, pero también indignados, pues la semana pasada elementos de la Agencia Estatal de Investigación detuvieron en Delicias, Chihuahua, a **Carlos Iván Rodríguez Chávez**, dirigente del denominado Consejo Nacional de Protección al Patrimonio Familiar (Conappafa), quien tenía tres órdenes de aprehensión en San Luis Potosí por fraude en perjuicio de personas que le entregaron

dinero para efectuar trámites para una supuesta importación de vehículos usados de Estados Unidos. Al detenerlo, estaba a bordo de un Lincoln dorado con un engomado de Conappafa, pero sin documentos que acreditaran la importación legal del vehículo, por lo que será puesto a disposición de la Dirección de Fiscalización de la Secretaría de Hacienda en Chihuahua. Nos recuerdan que AMDA ha alertado sobre estas organizaciones que introducen vehículos de manera ilegal al país.



Ernesto Acevedo

Industriales piden protección

La semana pasada, el subsecretario de Industria y Comercio de la Secretaría de Economía, **Ernesto Acevedo**, anunció la nueva política industrial del gobierno, la cual no gustó del todo a las diferentes ramas de actividad económica, nos dicen. Y es que a los empresarios les interesa tener protección contra la competencia desleal, sobre todo de países asiáticos. Hay cuatro sectores (acero, calzado, textil y confección) para los cuales el gobierno actual aprobó salvaguardias para protegerlos de esas prácticas nocivas, pero sólo fueron renovadas a los acereros hasta 2024. Por eso nos cuentan

que llamó la atención que Acevedo afirmó que la nueva política industrial no tiene que ver con medidas arancelarias de protección, sino con un impulso a la innovación, diversificación e inclusión. Para los empresarios, nos comentan, hay dudas sobre la efectividad de basar la estrategia únicamente en mayor competencia y apertura comercial.



**Gabriel
Contreras**

IFT: una ligera confusión

El jueves pasado se llevó a cabo el foro 'El avance tecnológico y las nuevas oportunidades de mercado en las comunicaciones por satélite para la provisión de internet', que organizó el Instituto Federal de Telecomunicaciones (IFT), presidido por **Gabriel Contreras**. Todo iba bien hasta que el maestro de ceremonias presentó a Contreras como presidente del INE, que es el Instituto Nacional Electoral (INE) y, posteriormente, al agradecer la invitación a inaugurar el foro, **Javier Jiménez Espriú**, titular de la Secretaría de Comunicaciones y Transportes (SCT), hizo lo propio al mencionar también al INE y no al IFT como organizador del evento. El presidente del IFT no aclaró el nombre del instituto ni hizo referencia al error en que incurrieron, pero nos dicen que más allá del lapsus, hay mucha diferencia entre regular las telecomunicaciones y organizar las elecciones federales.



Historias de NegoCEOs

Mario Maldonado Crisis en la CNBV; 42 renuncias y contando



La Comisión Nacional Bancaria y de Valores (CNBV), el organismo encargado de regular y supervisar al sistema financiero, está en crisis y no hay quien lo salve. Su presidente, **Adalberto Palma**, está teniendo que lidiar con una ola de renuncias de funcionarios clave que no están de acuerdo con los ajustes salariales, los tiempos laborales y, sobre todo, con la nueva Ley Federal de Austeridad Republicana que impide a los funcionarios públicos trabajar en la iniciativa privada durante un periodo de 10 años.

En total, desde que llegó la nueva administración, 42 altos funcionarios de las 10 vicepresidencias que integran la CNBV han presentado su renuncia, según un documento interno al que tuvo acceso esta columna. De hecho, sólo dos vicepresidentes de la administración pasada se mantienen en su puesto: la de supervisión bursátil, **Gloria Fragoso**, y el de supervisión de procesos preventivos, **Sandro García**. Los otros ocho dejaron la institución.

La CNBV es un órgano desconcentrado de la Secretaría de Hacienda con facultades

en materia de autorización, regulación, supervisión y sanción sobre los diversos sectores y entidades que integran el sistema financiero en México.

La crisis de renuncias pasa también por las direcciones de las vicepresidencias. En la vicepresidencia técnica cinco direcciones generales quedaron vacantes con la llegada de la nueva administración y la Ley de Austeridad Republicana. En la vicepresidencia de Administración y Planeación estratégica renunciaron los cinco directores y el vicepresidente, **José Carrillo**. Lo mismo pasó con la vicepresidencia de Política Regulatoria: se fueron los cuatro directores y el vicepresidente, Carlos Orta.

Las vicepresidencias de Normatividad y Jurídica, que estaban a cargo de **Arcelia Olea** y **Edgar Bonilla**, respectivamente,

también se fueron todos: los vicepresidentes y los directores generales. Las otras vicepresidencias (de Supervisión de Procesos Preventivos, la de Supervisión de Banca

de Desarrollo y Finanzas Populares, la de Supervisión de Grupos e Intermediarios Financieros A y B, y la de Supervisión Bursátil) enfrentan un panorama similar.

Al interior de la CNBV se dice que su presidente, **Adalberto Palma**, estaría analizando también poner su renuncia sobre la mesa, debido a que la desbandada de funcionarios ha complicado el funcionamiento del organismo supervisor y regulador.

En la práctica, quien lleva buen parte del trabajo de la Comisión es la actual vicepresidenta de Normatividad, **Margarita de la Cabada Betancourt**, una abogada de la Libre de Derecho con estudios en Finanzas que fue directora jurídica del IPAB.

Fuentes de la CNBV dicen que cuando llegó quiso imponer nuevos horarios y formas de trabajo a los funcionarios de la Comisión, algunos con 25 años de trabajar ahí, lo cual terminó por detonar la salida de varios de ellos.

La falta de funcionarios ha hecho que se hayan dejado de atender temas importantes, por ejemplo, la asistencia a audiencias sobre el fraude de Ficrea.

Otros grandes pendientes que tiene la CNBV es la regulación diferenciada que anunció con bombo y platillo Adalberto Palma durante la Convención Bancaria en febrero pasado. La administración pasada ya estaba trabajando en el tema e incluso dejó un borrador de lo que podría contener la nueva ley.

Otros problemas que enfrenta la nueva administración de la CNBV es la transparencia. Se dejaron de publicar los boletines trimestrales, algunos sobre el capital de bancos, el coeficiente de liquidez y otros de supervisión de las entidades financieras, de sanciones y regulaciones. Y para rematar, se dejó de asistir a muchos comités de organizaciones internacionales como Basilea, también por la política de austeridad.

La crisis en la CNBV debería prender todas las alertas por lo que puede representar tener un regulador y supervisor sin las capacidades y los funcionarios adecuados para vigilar el sistema financiero.

Fraude a la vista. Y hablando de posibles fraudes, hay una empresa que se está ha-

ciendo pasar por la firma Financiera Maestra S. A. de C.V. SOFOM ENR, mejor conocida con la marca Crédito Maestro, al mando de **Gerardo y Oliver Fernández**, para, de manera desleal y dolosa, engañar a los usuarios en la solicitud y trámites de créditos de nómina.

Se trata de CrediMaster, la firma que intenta suplantar la imagen de Crédito Maestro, empresa mexicana con más de 17 años de experiencia en el sector la cual ya puso al tanto de la situación a las autoridades y pide a los acreditados y público en general cerciorarse a través de la página oficial, teléfonos de contacto o en las mismas sucursales ubicadas en todo el país, de que realmente están adquiriendo un producto legal y transparente.

Zurich, en problemas. La compañía de seguros Zurich está envuelta de nuevo en un problema con uno de sus principales clientes. Resulta que la firma se niega a cumplir sus compromisos con un importante cliente regiomontano, una empresa

de call center que pertenece a un conglomerado mundial.

Zurich desconoce haber asegurado una póliza de seguro, de las llamadas "en exceso", misma que fue intermediada por **Lorant Martínez Salas** y Compañía Agente de Seguros y Fianzas –de la que es dueña Marsh, una agencia de brókeres internacional– sin importar que la aseguradora que se comprometió a cubrir la primera parte de la póliza sí honró su compromiso. Zurich ha empleado una serie de herramientas procesales para defenderse en el caso.

La controversia se encuentra radicada en un Juzgado de la Ciudad de México, donde ya habiéndose desahogado las pruebas, Zurich sigue rechazando su responsabilidad frente al asegurado, pese haberse tardado más de 2 años y medio para concluir su proceso de ajuste. ●

Twitter: @MarioMal

Correo: mario.maldonado.padilla@gmail.com



TELECOMUNICANDO

Irene Levy

Salma Jalife y su programa de cobertura social



El 1 de octubre, la Subsecretaría de Comunicaciones publicó en su sitio web el Programa de Cobertura Social que tiene como objetivo “establecer las bases para promover el incremento en la cobertura de las redes y la penetración de los servicios de telecomunicaciones y radiodifusión incluyendo banda ancha e Internet, bajo condiciones de disponibilidad, asequibilidad y accesibilidad, en las Zonas de Atención Prioritaria de Cobertura Social” (https://www.gob.mx/cms/uploads/attachment/data/file/498630/2019-10-02_PCS_version_web.pdf).

Se trata de una definición muy importante porque establece finalmente que la Subsecretaría será quien articulará las acciones y objetivos que en materia de cobertura en telecomunicaciones tanto ha mencionado el presidente López Obrador. El Programa se enfoca en las “Zonas de Atención Prioritaria para el año 2019” definidas por el gobierno de México (principalmente en el sur y sureste del país), e identifica las localidades sin servicios de telecomunicaciones, incluyendo banda ancha e internet, para facilitar las acciones del gobierno, de los concesionarios y de la sociedad civil con el objetivo de llevar estos servicios a donde actualmente no existen.

Pero obviamente, el programa ha despertado dudas y suspicacias, así que platicué con Salma Jalife ayer para profundizar sobre algunos puntos, aquí le cuento lo que me dijo.

Este documento, que deriva del Plan Nacional de Desarrollo 2019-2024, es uno de varios programas en

telecomunicaciones que se propone emitir la subsecretaría junto con el de conectividad en sitios públicos, que será publicado en un par de semanas, y el de conectividad en carreteras, entre otros.

Respecto a la relación con la nueva empresa CFE Telecom la idea de Salma es clara, la Subsecretaría emite la política de cobertura y la empresa productiva del estado la implementa.

De igual manera, se busca que este sea un documento eje para el organismo descentralizado Promtel que tiene como uno de sus objetivos impulsar el acceso efectivo de la población a la comunicación de banda ancha y a los servicios de telecomunicaciones, específicamente a través de la red compartida en la banda de 700 MHz que opera el consorcio Altán quien podrá revisar próximamente su plan de cobertura para alinearlo, de ser el caso, con la lista de localidades que contiene el Programa.

Este esfuerzo permitirá a todos los interesados participar retroalimentando el listado de localidades y el estado que guardan en materia de conectividad que se incluye en un anexo, para ello tendrán hasta el 1 de diciembre. Una vez concluido el ejercicio con éxito, México contará con una radiografía geográfica de cobertura y esta servirá de punto de referencia para interesados en prestar los servicios, desde operadores existentes o nuevos, hasta la sociedad civil, comunidades (como la red Risomática) o los propios estados y municipios que podrán desplegar sus redes para cubrir los diferentes territorios.

El Programa también establece:

“Con el fin de contribuir al alcance de la cobertura universal y en apego a lo dispuesto en la LFTR, el Programa de Cobertura Social podrá ser aprovechado por el IFT para establecer a los concesionarios las obligaciones de cobertura geográfica, poblacional o social y de conectividad en sitios públicos.

Serán los concesionarios de telecomunicaciones y radiodifusión los responsables de ampliar el despliegue de las redes en condiciones de competencia, atendiendo además sus compromisos de cobertura y penetración...”

¿Es una instrucción al Instituto para imponer obligaciones de cobertura a los concesionarios?, le pregunté a Salma. –No, esa es una mala interpretación, somos respetuosos de su autonomía, es lo que establece la Ley y los títulos de concesión, los concesionarios podrán o no entrar, eso el IFT lo definirá, pero es importante tener una coordinación con ellos, nuestra función es articuladora.

En resumen, me parece muy conveniente que finalmente podamos focalizar los esfuerzos de uno de los grandes proyectos del sexenio en una sola entidad: la Subsecretaría de Comunicaciones, quien con este Programa ha levantado la mano de la coordinación de esta tarea, ojalá así sea.

EN LA SOBREMESA. El 15 de octubre es la fecha límite para que CFE Telecom integre su consejo de siete miembros y nombre a su director general, no se sorprenda si resulta ser el propio Raymundo Artís Espriu, actual coordinador de la estrategia digital en presidencia. Veremos.

Presidenta de Observatel, profesora de la Universidad Iberoamericana, miembro del Comité de Participación Ciudadana del SNA. Este artículo refleja su posición personal @soyirenelevy



Desde el piso de remates Convención Amafore, urge reforma de fondo

Maricarmen Cortés
milcarmencm@gmail.com

Este miércoles y jueves se realizará 4ª Convención de la Amafore, que preside **Bernardo González**, y que se enfocará en temas como reformas pendientes al sistema de pensiones en México, los nuevos fondos generacionales o de ciclo de vida, economía del comportamiento y su relación con el sistema de pensiones, y educación e inclusión financiera.

El Senado aprobó el pasado 1º de octubre las modificaciones a la Ley de los Sistema de Ahorro para el Retiro que había sido aprobada en la Cámara de Diputados en abril pasado, y que si bien no implica una reforma de fondo porque no resuelve el problema de las bajas pensiones, sí hay avances porque flexibiliza el régimen de inversión con una mayor apertura a valores extranjeros, desaparecen las sociedades de inversión especializadas en retiro, Siefores que serán ahora sustituidos por los nuevos fondos de inversión especializados para el Retiro, Fiefores que implicarán menores costos operativos, permite el retiro del ahorro voluntario cuando el trabajador lo requiera, y modifica el esquema de cobro de comisión porque, además, de la comisión sobre saldo, habrá otra comisión sobre desempeño.

Las reformas a la ley regresaron a la Cámara de Diputados por los cambios realizados en el Senado, como la eliminación del artículo 9º transitorio que obligaba a la reducción de las comisiones, pero que se eliminó tras el acuerdo con la SHCP y Consar para bajar gradualmente las comisiones a un promedio de 0.70% sobre saldo para 2024.

1ª GENERACIÓN AFORE, SIN PENSIÓN MÍNIMA GARANTIZADA

El diálogo para la reforma al sistema de pensiones, que será el eje de la Convención, es relevante porque a partir de 2021 comenzarán a jubilarse los primeros trabajadores que cumplirán 65 años y que no habrán cotizado en el IMSS antes de julio de 1997. El problema, como bien señaló **González**, es que "se agotó el tiempo para mejorar la pensión". **Abraham Vela** presidente de la Consar, revela

que de los 80 mil trabajadores que cumplirán 65 años a partir de julio de 2021, sólo 4 tienen en su siefore más de 800 mil pesos ahorrados con lo que sólo garantizan una pensión de un salario mínimo mensual. El pro-

blema de no incrementar el ahorro obligatorio que es de sólo 6% sobre el salario o se utilicen los recursos de vivienda, es que a partir de 2021 crecerá anualmente el número de trabajadores que podrán retirar sus ahorros, pero recibirán una negativa de pensión.

PEMEX, SIGUE SIN INFORMAR SOBRE ZAMA

El Premio Limón Agrícola es para **Octavio Romero**, director General de Pemex porque la empresa sigue sin informar sobre las negociaciones que sostiene con Talos Energy sobre el control operativo del yacimiento Zama, lo que ya originó la preocupación del Departamento de Estado y una energética respuesta por parte del presidente **López Obrador**, demandando a Estados Unidos que respete nuestra soberanía energética.

CMN, PROINCLUSIÓN LABORAL

El Premio Naranja Dulce es para **Antonio del Valle**, presidente del Consejo Mexicano de Negocios, por la realización del Foro Éntrale 2019 y el fomento a la inclusión laboral. Actualmente, 523 empresas participan en Éntrale dando trabajo a 6 mil 431 personas con algún tipo de discapacidad.

El presidente de la Consar reveló que de los 80 mil trabajadores que cumplirán 65 años en 2021, sólo 4 tienen en su siefore más de 800 mil pesos ahorrados.



EL CONTADOR

1. Crece la lista de mercados de exportación para la producción nacional, pues están en puerta el trigo para Túnez y uva de mesa para Corea del Sur y Cuba. Sonora se perfila como el estado proveedor de las tres naciones. El Servicio Nacional de Sanidad, Inocuidad y Calidad Agroalimentaria, dirigido por **Javier Trujillo**, adelantó que las negociaciones con Corea del Sur están en etapa final. Cuba está interesada en importar y Túnez ya solicitó información adicional sobre producción de trigo de áreas libres. Esto no sería posible sin la infraestructura que se tiene en materia de sanidad e inocuidad para apoyar a los productores, por lo que esperamos que el apoyo se vea reflejado en el presupuesto.

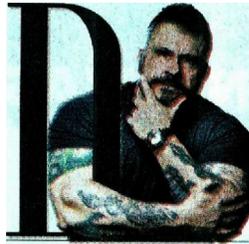
2. Siemens Healthineers, que dirige **Alejandro Paolini** en México, Centroamérica y el Caribe, sigue aumentando su presencia en el país. Ahora está ayudando a modernizar a la Facultad de Medicina de la Universidad Nacional Autónoma de México. La Unidad de Tomografía por Emisión de Positrones y Tomografía Computada, de la que es responsable la Dra. **Belén Rivera Bravo**, adquirirá una cámara llamada Biograph Vision con la última tecnología usada en América Latina para imagen molecular. Permitirá hacer estudios en menor tiempo y con una menor exposición de dosis de radiación a los pacientes durante el procedimiento, así como imágenes de mejor calidad para datos más precisos.

3. Los millennials hacen cada vez más ruido, pues abundan los estudios sobre ellos. Resulta que ahora, gracias a una encuesta de la Alianza Nacional de Pequeños Comerciantes (ANPEC), que encabeza **Cauhtémoc Rivera**, se sabe que este grupo de la población enfrenta cada vez más problemas económicos, por lo que recurren con mayor frecuencia a bus-

car una fuente de ingresos en las tiendas. Debido a las pocas oportunidades de empleo que hay en el país, actualmente cinco de cada diez tienditas son operadas por algún millennial, llegan a estos negocios porque son hijos de los dueños o porque no hay otra opción mejor para ellos. En ese sentido, parece que el bono demográfico del país se está desaprovechando.

4. Este lunes, KLM, que en México dirige **Guilhem Mallet**, está de manteles largos, pues celebrará sus primeros 100 años en el mercado aéreo. La aerolínea bandera de los Países Bajos es la primera que llega al centenario de vida con su nombre original. **Pieter Elbers**, presidente y director general de KLM, dijo recientemente que la compañía tiene como objetivo para su próximo centenario ser la aerolínea europea más dedicada al cliente, la más innovadora, eficiente y determinada para asumir los retos actuales como la sustentabilidad de la aviación. Como parte de los festejos, la empresa prepara una reunión en México que se realizará el miércoles en la Residencia de la Embajada de los Países Bajos.

5. Donde hay anuncios es en Equinix Inc., que dirige **Charles Meyers**, pues informó que ha suscrito un acuerdo con Axtel para adquirir tres centros de datos que dan servicio en las zonas metropolitanas de Ciudad de México y Monterrey, por 175 millones de dólares en una transacción en efectivo. Las tres instalaciones generaron aproximadamente 21 millones de dólares en ingresos en los 12 meses que concluyeron el 31 de diciembre de 2018. Se espera que la adquisición se cierre en el primer trimestre de 2020, sujeto a las condiciones de cierre habituales, incluida la aprobación regulatoria. La incorporación de estas tres instalaciones en México es parte de la estrategia de Equinix para extender su presencia.



Análisis superior

Herrera da paz

David Páramo

Arturo Herrera calmó a los miembros del Consejo Coordinador Empresarial (CCE) el pasado viernes. En la reunión que sostuvo con ellos se comprometió a hacer lo que la iniciativa estaba pidiendo en el tema de materia fiscal.

Como el *Padre del Análisis Superior* le ha venido explicando, los empresarios del país están totalmente de acuerdo con las iniciativas para disminuir la evasión y, en particular, en contra de las llamadas factureras, pero consideran que la iniciativa planteada tiene riesgos de violación a los derechos humanos, al debido proceso, la presunción de inocencia y podría generar algunas prácticas indebidas.

El secretario de Hacienda acordó la creación de mesas de trabajo que tendrán como premisas: que se escuchen las prioridades del gobierno y que si los empresarios tienen mejores maneras de cumplir con los objetivos, serán incorporadas a la legislación, es decir, se camina hacia la solución.

El *Padre del Análisis Superior* ha planteado desde el primer momento que la iniciativa fiscal que hoy se discute en el Congreso va en el sentido correcto, pero que se tienen que tomar medidas para que no se causen efectos colaterales.

RE
MA
TE

REMATE RIDÍCULO

Yeidckol Polevnsky, presidenta de Morena, vive en un mundo de fantasía cínica y no duda en invitar a todos a sus fantasías. Sobre la condonación de impuestos que recibió, ha propalado una serie de mentiras que la describen perfectamente:

Primero dijo que no se acordaba de cuánto hacia el beneficio. ¿Realmente alguien puede creer que una persona que se define como exempresaria no se acuerda de una quita superior a 16 millones de pesos? ¿De qué tamaño tendrían que ser esas cuentas para que fuera un asunto menor y que no lo tuviera claro?

Casi a renglón seguido aseguró que se trató de un "error de su contador", que la siguió registrando como con actividad empresarial, cuando ya no la tenía.

Aquí el asunto se vuelve más divertido porque culpa a alguien en abstracto sobre un asunto que, al final del día es personal.

Un jefe que tiene malos empleados es responsable de las fallas que cometan. Es común que **Polevnsky** culpe a otros de su responsabilidad. Hace unos días dijo que el padrón de Morena, que ella preside, estaba muy manoseado: ¿por qué no hizo nada para evitarlo?

Si realmente fuera un error de un contador, debería exponerlo puesto que se trata de una persona que puede causar problemas muy grandes para sus clientes. Después construyó una narrativa exótica, según la cual no recibió ningún beneficio económico.

Todos los que se beneficiaron de esas quitas eran créditos fiscales determinados por el SAT, es decir, sí existió un beneficio económico para todos los que se beneficiaron con ese programa.

De remate, la presidenta de Morena dijo que se trata de una ataque de sus adversarios. Suponiendo sin conceder que este pretexto fuera cierto sería algo así como: El contador, infiltrado de los adversarios de **Polevnsky**, hizo mal su trabajo y el SAT, seguramente también lleno de enemigos, la inscribió en un programa de beneficios aprobado por la Cámara de Diputados para que algún día (luego de cuatro años de diversos procesos jurídicos) el servicio fuera obligado a dar información que dañara a la mujer que se quiere perpetuar en Morena. ¿Le cree?

RE
MA
TE

REMATE CODI

Realmente es muy interesante analizar la forma en que las instituciones de crédito se han venido incorporando al CoDi. De las 33 instituciones hay algunas, las menos, que los ven como el cumplimiento de una obligación. Otras más como un producto más y algunas están convencidos del poder que tiene esta herramienta para acercarse a nuevos clientes o dar servicios adicionales. No cabe duda que, más allá de los obstáculos, se ha convertido en un interesante frente de competencia en el sector.

RE
MA
TE

REMATE INSISTENTE

El empresario mexicano **Miguel Rincón Arredondo** —uno de los condonados por el SAT en pasadas administraciones—, presidente y director de Bio-Pappel Scribe, volvió, para mal, a ser noticia. Es la empresa a la que en abril se le cayó una licitación para editar libros de texto para el gobierno, cuando se cuestionó su cercanía con

el presidente **Andrés Manuel López Obrador**.

Pues resulta que **Rincón Arredondo** insiste en negociar la amistad presidencial a su favor. Bio-Pappel Scribe obtuvo un contrato por 142.8 millones con la Comisión Nacional de Libros de Texto Gratuitos para realizar la re-

colección de cartón y papel de desecho y su permuta por papel nuevo. Se ve muy mal que el compadre del Presidente calga en defraudación fiscal, pues, en pos de favorecer sus propios intereses, mancha la credibilidad de la Cuarta Transformación.



Cuenta corriente ¿Será más poderoso Neal que Alcalde?

Alicia Salgado

El viernes pasado se anunció que este lunes llegará, en visita de dos días a México, **Richard Neal** (D-MA), el poderoso e influyente presidente del Comité de Medios y Arbitrios de la Cámara de Representantes.

Él es personaje clave en el grupo Ad hoc, integrado por la líder demócrata **Nancy Pelosi**, para alcanzar un acuerdo con el gobierno del presidente Trump, que permita transitar la ratificación del TMEC antes del receso de invierno.

Con él, llegan los representantes demócratas **Bill Pascrell** (Nueva Jersey), **Dan Kildee** (Miami), **Jimmy Panetta** (California) y **Jimmy Gomez** (California), para sostener entrevistas con el Presidente, **Ebrard, Alcalde, Herrera y Márquez**, así como con representantes sindicales.

El tema crítico: **Arturo Herrera** de Hacienda tendrá que ser muy claro sobre el presupuesto para la implementación del TMEC laboral y el cambio de las JCA a Tribunales laborales, porque es algo en lo que ni **Alcalde** ha logrado en medio del austericidio.

La semana pasada, como parte de las presiones para que el TMEC no se ratifique, la ALF-CIO (cuyo presidente **Richard Trumka** fue recibido por el jefe del Ejecutivo, **López Obrador**, el mes pasado por mediación del controvertido senador **Napoleón Gómez Urrutia**), puso como condición que antes de la ratificación, México aplique la reforma laboral en toda su extensión, en al menos 500 fábricas.

Esta propuesta fue presentada el 4 de octubre por el representante demócrata por Michigan, **Andy Levin**, vicepresidente del Comité de Educación y Trabajo de la Cámara Baja y miembro de los subcomités de Comercio, Relaciones Exteriores para Hemisferio Occidental.

Levin no es miembro del Grupo Ad hoc que integró **Pelosi**, pero es respaldado por la United Automotive Workers (UAW), que encabeza **Gary Jones** y, en especial por la sección 22 que tiene peso específico en Detroit y en General Motors (Cadillac).

Considere que se cumplieron tres semanas desde que estalló la huelga en GM USA

y que la semana pasada se extendió hacia GM México, al anunciarse el paro de producción en dos plantas de Silao, donde se arma la Sierra y la Silverado.

Trumka y Jones presionan para "unificar" condiciones sindicales en las plantas automotrices en Norteamérica, algo que se impuso en la negociación del TMEC sin éxito, pero explica que la CATEM, de **Pedro Haces**, impulse a la morenista **Irma Contreras** para que forme el sindicato independiente que le arrebathe el control del contrato colectivo de la CTM en GM a **Hugo Varela**, diputado cetemista del PRI, justo en Silao.

La pregunta más importante para **Ebrard, Alcalde, Herrera y Márquez** es si México y la planta industrial Nafta de México, está en condiciones de pagar mil 512 pesos diarios de jornada laboral en nuestro país, para equiparar la mínima condición laboral de un trabajador en la planta de Detroit con la de Silao, y a "movillizar", como Guardia Nacional, el relevo Ad Hoc a la circunstancia de 500 Contratos Colectivos para darle a **Trumka** lo que pide. ¡De ese tamaño es el reto de construcción de valor industrial y de soberanía laboral! ¿O cree que quieren papitas?



DE FONDOS A FONDO

#Semarnat... Pese al compromiso del presidente **López Obrador** y la orden que giró al titular de la Semarnat, **Víctor Toledo Manzur**, sigue sin avanzar el Plan Hidrico de Sonora y sin completarse el programa económico de buena parte del estado, porque en esa Secretaría el rezago para aprobar acciones que tienen implicaciones ambientales es la expresión normal de su día a día. El viernes, para variar, el secretario no asistió a una reunión pactada con los representantes del estado y municipios, además de organizaciones civiles, para ejecutar 24 obras básicas para el uso eficiente del agua, pese a que dicho Plan implica una inversión de 90 millones de pesos (mdp) que apor-

tarán la Federación, el Gobierno del estado y Grupo México de **Germán Larrea** (obligado), para que el afluyente beneficie a la docena de poblados ubicados en sus márgenes, afectadas por el derrame de 40 mil metros cúbicos de lixiviados de sulfato de cobre acidulado vertidos por Buenavista del Cobre, en agosto de 2014, en donde ya se invirtieron dos mil mdp para remediación.



Veranda Quiere Consejo de Diplomacia sumar recursos de estados

Carlos Velázquez

Ignacio Cabrera, director general de Diplomacia Turística, asegura que ya están disponibles los 100 millones de pesos con los que comenzará a operar el Consejo del mismo nombre, que se encargará de la promoción de los destinos mexicanos a través del Servicio Exterior Mexicano.

También ya hay una buena coordinación con la Secretaría de Turismo, que tiene la presidencia del Consejo durante el año de arranque, y con la que hubo algunas diferencias al principio.

Así es que este mismo año se deben cerrar las primeras acciones, una de las cuales buscará sumar a visitmexico.com que preside **Marcos Achar**.

La primera prueba importante será si de verdad logra sumar recursos de los estados y los municipios relevantes turísticamente hablando, pues la expectativa de **Cabrera** es que los fondos anunciados se conviertan en 300 o 400 millones para la promoción.

Durante el cierre del IV Foro de Expansión de Hoteles y Resorts, que organizó Leisure Partners, de **John McCarthy** y **Gustavo Ripol**, **Cabrera** explicó cómo está operando el Consejo, lo que todavía tiene una postura reactiva.

Puso por ejemplo el caso de una feria reciente en Vancouver, donde se iba a perder un espacio para México que finalmente se ocupó con la participación de San Miguel Allende, el destino turístico más exitoso de Guanajuato.

Una negociación con el presidente municipal permitió lo anterior, lo cual es posi-

vo lo mismo que un programa de televisión sobre turismo de lujo que se filmó en la Península de Yucatán para la televisión polaca.

Ahora lo deseable es que más allá de la capacitación que están recibiendo los diplomáticos para promover a México, el

Consejo comience a hacer un trabajo serio de planeación estratégica que permita ir reemplazando lo que se quedó fuera con la desaparición del Consejo de Promoción Turística.

Miguel Torruco, secretario de Turismo, cerró el evento y dijo que en los próximos meses el presidente **López Obrador** anunciará una de las mayores inversiones privadas que se habrán hecho en el sector turístico mexicano.



DIVISADERO

Emiratos. Esta semana, **Scott Lantz**, gerente de la aerolínea Emirates para Centro y Sudamérica, se reunirá con representantes de algunos medios en lo que será el primer evento público en el que participará en México un funcionario de dicha compañía.

Aunque todavía no están liberados los permisos, Emirates ya también tiene planeado asistir a algunos eventos de la industria turística y realizar una "feria" para la contratación de sus futuros trabajadores en México.

Eventos en Mazatlán. El viernes hubo un evento encabezado por **Paola Félix**, directora del Fideicomiso de

Promoción Turística de la Ciudad de Mé-

xico, y **David González**, titular de Turismo y Desarrollo Económico del municipio de Mazatlán.

Estos dos personajes de la 4T dieron a conocer que el 7 de diciembre se llevará a cabo el Ciclotour en el destino turístico más importante de Sinaloa.

Además de la expo Infoagro, que se realizará del 6 al 8 de mayo en la misma ciudad, habrá dos acciones con una alianza entre el municipio de Mazatlán y el gobierno de la CDMX.

Miguel Torruco dijo que en los

próximos meses el Presidente de México anunciará una de las mayores inversiones privadas que se habrán hecho en el sector turístico mexicano.



● Miguel Torruco, secretario de Turismo.



Perspectivas

Los buenos deseos disfrazados de política industrial

Luis Enrique Mercado

Congruente con la filosofía del actual régimen, de que sea el gobierno y no el mercado quien guía la estrategia económica del país, la Secretaría de Economía lanzó lo que llaman una nueva política industrial que, en la realidad, no es sino un decálogo de buenos deseos.

Allá en 1993, pocos meses después de la firma del Tratado de Libre Comercio (TLC) que entraría en vigor en enero de 1994, grupos de empresarios le pedían al gobierno del entonces presidente **Carlos Salinas de Gortari**

una política industrial.

Lo que en realidad querían es que el gobierno les diera protección frente a la competencia que se les venía, derivada de la apertura económica que establecía el TLC. El entonces secretario de Comercio y Fomento Industrial, **Jaime Serra Puche**, sin duda una de las mentes más brillantes que ha ocupado lo que hoy es la Secretaría de Economía, dijo que "la mejor política industrial era la apertura económica".

Aunque fue criticado en su momento por esa afirmación, el tiempo le dio la razón.

La apertura económica guio desde entonces la actividad empresarial mexicana. Gracias a ella, la industria en general se transformó para competir, las actividades que no lo pudieron hacer se marchitaron y se hicieron pequeñas, aquellas en las que teníamos ventajas competitivas o en las que se desarrollaron, prosperaron.

Muchas regiones del país encontraron su vocación, como Querétaro, Guanajuato y Aguascalientes donde se concentraron las

industrias automotriz y aeroespacial y hasta el campo, que pensaban algunos que sería arrasado, encontró en las frutas, las verduras, las flores y la transformación del agave en tequila, su nicho de competitividad y hoy exporta más de lo que importa.

Hoy, la 4T lanza una política industrial que, en realidad, es una expresión de buenos deseos, algunos de los cuales, como promover una mayor competencia, son pensamientos deseables.

La verdad es que, sin planes sectoriales concretos, por ejemplo, para promover con acciones específicas sectores como el energético, las telecomunicaciones, el transporte, lo anunciado por la Secretaría de Economía se queda sólo en las buenas intenciones.

Sí es deseable que las exportaciones tengan mayor contenido nacional que hoy es sólo del 28 por ciento; sí es deseable propiciar una economía de la salud, fomentar la competencia, impulsar una mejora regulatoria y generar un entorno de negociación amigable, con certidumbre.

El problema es que esto es sólo el qué, porque el cómo está en manos del Presidente de la República y ahí se establece que es el Ejército y no el sector privado quien construye aeropuertos; que los planes de infraestructura, como Dos Bocas o Tren Maya nacen en la mente del Primer Mandatario y no como resultado de una política industrial que establezca que esas obras fomentarán la competencia y la competitividad del país y es claro que no hay

un entorno de negociación amigable cuando actividades empresariales se quieren enmarcar como delitos fiscales.

Sería deseable una política industrial que hiciera más competitiva la economía mexicana, sacara de su marasmo a industrias como la construcción y la minería, hoy colapsadas y que propiciara crecimiento económico y no paralización.

Hasta el próximo lunes y mientras no deje de seguir en mi página de FB, Perspectivas de **Luis Enrique Mercado** y en mi cuenta de Twitter @jerezano52.

La verdad es

que, sin planes sectoriales concretos, lo anunciado por la Secretaría de Economía se queda sólo en las buenas intenciones.



● Graciela Márquez, secretaria de Economía.



Activo empresarial General Motors, la integración

José Yuste

• En México se producen la mayoría de las pick ups, pero también camionetas tipo cross over.

General Motors en México ha logrado ser competitiva, con cuatro plantas, e integrada a la cadena con Estados Unidos. Es un ejemplo de empresa TLCAN. Y ahora que, precisamente, General Motors de EU atraviesa por una huelga general, la integración productiva está afectando a México. Ya sabíamos de la afectación en la planta de Silao, Guanajuato, con un paro laboral, pero el fin de semana se confirmó que Ramos Arizpe, en Coahuila, también tendrá un paro laboral, aunque mucho más pequeño que el de Silao.

En Ramos Arizpe el paro parcial será de apenas el 7.5% de la población del complejo industrial.

Por mucho tiempo, los analistas creían que los problemas laborales o de productividad se tendrían en México. Nada más equivocado. Estos problemas son globales, y ahora es General Motors Company en Estados Unidos la que está en huelga. Está negociando condicionales laborales con su sindicato, el UAW United Automobile Workers.

Mientras tanto, General Motors que en México sigue operando normalmente sus otras dos plantas, la de Toluca y San Luis Potosí.

En México se producen la mayoría de las pick ups, pero también camionetas tipo cross over. Por ejemplo, en Silao se fabrican las pick ups, como Chevrolet Cheyenne, Chevrolet Silverado, GMC Sierra. En Ramos Arizpe, Chevrolet Equinox y Chevrolet Blazer. En San Luis Potosí, Chevrolet Equinox, Chevrolet Trax y GM Terrain. En Toluca, los motores y fundición de aluminio.

De hecho, es completa la gama de General Motors en México que para el mercado interno se cuenta con las cuatro marcas de la compañía: Chevrolet, Buick, GMC y Cadillac.

Sin lugar a dudas, la industria automotriz es totalmente Tratado de Libre Comercio, está integrada regionalmente en Norteamérica, y General Motors ha logrado expandirse y

aprovechar competitivamente dicha integración, pero en este caso, la integración le ha afectado temporalmente en dos de sus cuatro plantas. Gajes de la globalización.

La industria automotriz es totalmente TLC y General Motors ha logrado expandirse y aprovechar competitivamente dicha integración.

RANITIDINA, COFEPRIS DESPIERTA

La Cofepris alertó sobre la ranitidina, una de las medicinas genéricas más utilizadas en México. La ranitidina podría traer la impureza N-nitrosodimetilamina (NDMA), según la información de agencias regulatorias internacionales. La Cofepris empieza a actuar. La habíamos visto pasiva en este último año, pero desde que comenzó con los temas de medicamentos para cáncer en niños, revisando a Pisa, empezó a reactivarse. Y ahora lo hace con la alerta de la ranitidina.



HERRERA Y LA BICICLETA

Hizo bien Arturo Herrera, secretario de Hacienda, quien llegó al Club de Industriales en su bicicleta, para reunirse con toda la cúpula del Consejo Coordinador Empresarial. Herrera no hizo despliegue de camionetas, ni guardaespaldas. En honor a la verdad debemos decir que sus antecesores también eran austeros (Meade y González Anaya), aunque no llegaban en bicicleta. Pero más allá de cómo haya llegado el secretario de Hacienda, los empresarios siguen tensos por cómo viene la ley contra facturas falsas que la equipara a crimen organizado, e instalaron las clásicas mesas de negociación. Quizá los empresarios tengan que pedalear... más fuerte.



▼
PARTEAGUAS
Jonathan
Ruiz

Opine usted:
 jrui@elfinanciero.com.mx
 facebook@RuizTorre



Viene una cura de cáncer de próstata ¿también una para la economía?

El seis, el siete y el ocho. Esos parecen los puntos más relevantes de lo que puede hacer Graciela Márquez por la prosperidad de los mexicanos, dentro de su plan de 10 puntos de política industrial para México. Consideren esto:

La semana pasada, AstraZeneca y su socio Merck anunciaron resultados positivos de un estudio de fase 3 con Lynparza en pacientes con cáncer de próstata resistente a la castración metastásico.

El estudio ahora está validado y el próximo objetivo es que AstraZeneca, que en México encabeza Sylvia Varela, finalmente pida a los reguladores permisos para llevar este medicamento a los pacientes lo más rápido posible.

La parte del mundo de mayor avance tecnológico está instalada en el siglo 21, buscando

fórmulas contra el cáncer, encontrando nuevos modelos de transporte y de uso eficiente de energía, o desarrollando nuevas técnicas para la producción sustentable de alimentos para un planeta que albergará en un par de décadas a 9 mil millones de humanos.

Acá nuestros debates se centran aún en discusiones que también pudieron tener lugar en la oficina de Porfirio Díaz hace más de 100 años: ¿Hacemos un tren o no? ¿Refinamos petróleo o lo vendemos crudo?

Por eso, los puntos seis, siete y ocho de la política industrial de Graciela Márquez hacen sentido y arrojan algo de luz sobre un futuro promisorio:

Seis: "Fomentar la digitalización del sector manufacturero e impulsar la industria 4.0, lo cual conlleva, inexorablemente, a una mayor capacitación de

nuestro capital humano y a una mayor tecnificación de la mano de obra en general".

Siete: "Modernizar los procesos de normalización e impulsar la infraestructura de la calidad".

Y el muy relevante ocho: "Promover la economía de la salud como un elemento esencial para aumentar la productividad y competitividad de mediano y largo plazos".

Lo más avanzado de la economía de la salud nacional es el poco exitoso modelo de "turismo médico" que intentaron ciudades como Monterrey o Tijuana, pero que topan con el pobre estado de derecho que sigue espantando visitantes.

Pero Astra Zeneca, la empresa que pronto podría entregar medicamentos para curar el cáncer de próstata es un negocio con ganancias brutas que le entregan un margen de 33 por ciento

(EBITDA). Su "market cap" o el valor de la empresa, aumentó 30 por ciento en cuestión de dos años.

Comparen eso con el de empresas que varios estados se pelean por traer, como las armadoras, cuyos márgenes rondan el 15 por ciento y hoy buscan países en los que encuentran manufactura barata que les bajen costos.

El valor de mercado de Ford, la empresa que canceló un proyecto de inversión en San Luis Potosí como respuesta a amenazas en su contra por parte del presidente Donald Trump, prác-

ticamente no crece desde 2013.

En cambio, el socio de Astra Zeneca también destaca. Merck, dirigida por **José-Arnaud de Carvalho Coelho**, puede presumir datos aún mejores que los de la compañía basada en Londres: un margen de utilidad del 45 por ciento sobre sus ingresos y un valor de mercado de 217 mil millones de dólares, superior a los 151 mil millones de hace dos años.

Bien visto por la secretaria Márquez, una economista por la UNAM con estudios de posgrado en Harvard, que intenta ampliar las posibilidades de crecimiento de la economía también con la

industria 4.0 y con infraestructura de calidad.

Ojalá que el gobierno se lo permita. Una alianza con la CNTE para preparar a la gente que debe estar lista para retos como la ciencia de datos, no ofrece mucho optimismo.

Tampoco las obras de infraestructura cuya lógica se basa en modelos económicos del Siglo 19. La secretaria Márquez tiene mucho trabajo.



Una recesión golpearía a Morena

Una pregunta que se hace cada vez con más frecuencia entre hombres de negocios y funcionarios públicos es: **¿qué tan cercanos estamos a una recesión en Estados Unidos?**

Hay indicadores que señalan que realmente estamos muy cerca. Uno de ellos es el **diferencial de las tasas** de largo plazo y de corto plazo.

El índice que –entre otros– calcula el banco de la Reserva Federal de Nueva York se encuentra ya en **niveles alarmantes** que en otros tiempos claramente han sido indicios de una próxima recesión.

Usualmente, se considera que cuando el índice está arriba de 30 puntos, vendrá una recesión en los siguientes 12 meses. Hoy estamos en 37.9 puntos.

Sin embargo hay otros que **señalan que la circunstancia es completamente diferente** al preludio de una recesión.

La semana pasada se dio a conocer que **la tasa de desempleo en Estados Unidos** durante el mes de

septiembre fue apenas de 3.5 por ciento, **la más baja en medio siglo.**

Pero al mismo tiempo también existen indicadores que señalan que se ha debilitado la producción. Un ejemplo es el **indicador de los gerentes de compra (ISM) del sector manufacturero**, que indicó en el mes de septiembre una debilidad económica que **no habíamos visto en una década completa.**

La pregunta que surge entonces es cuál de estos dos tipos de indicios es el que va a prevalecer en los siguientes meses. Y no hay una respuesta única. **Lo que tenemos es incertidumbre.**

Tanto para Estados Unidos como para México habrá profundas repercusiones según el escenario que se configure.

Si la debilidad económica se transforma en recesión en Estados Unidos, entonces **las posibilidades de que el presidente Trump se reeija van a**

tender a cero, así lograra sortear el juicio político que enfrenta.

Para el gobierno de López Obrador el entorno cambiaría radicalmente en el contexto de una recesión en Estados Unidos.

Es muy diferente afrontar una condición de una economía anémica con crecimiento débil o nulo, como la que hoy tenemos, a una recesión en la cual todas las variables económicas tenderían a la baja.

En primer lugar habría **presiones fiscales adicionales**, pues las metas de recaudación no se alcanzarían.

Ello obligaría a nuevos recortes en el gasto público o bien a un incremento en los impuestos.

Y **aumentaría el riesgo de perder el grado de inversión**, no sólo Pemex sino incluso en la deuda soberana del país.

En términos políticos, también en México habría consecuencias importantes.

El resultado de la elección intermedia tanto a

nivel federal como a escala local cambiaría en caso de que en el 2020 enfrentáramos una recesión.

Una mala situación económica casi seguramente se traduciría en **la pérdida del control de la Cámara de Diputados por parte de Morena** o al menos la pérdida de su mayoría absoluta.

Esa circunstancia configuraría un escenario completamente diferente para la segunda parte del sexenio.

Por todas estas razones es que es vital el que se defina de manera precisa si solamente estamos ante una circunstancia en la cual la economía de Estados Unidos se debilita o si realmente enfrentamos el riesgo de una recesión.

En el caso del gobierno de AMLO, habría mucho que hacer **si se considerara que hay un entorno adverso** sobre el que nada podemos hacer. La **política económica debería ajustarse** a ese entorno adverso si se quisiera que la 4T no caminara derecho al desastre.

Veremos.



▼
GESTIÓN DE NEGOCIOS
**Mauricio
Castiani**



El poder del ritual directivo en la gestión de la organización

7:30 am. Un café de rigor e inicia su primer recorrido. El lobby, los jardines, la alberca, salones y algunas áreas del 'back of the house'. Reconoce los sonidos de la funcionalidad operativa, saluda al personal que ha iniciado la faena, hace preguntas, observa detalles y toma notas mentales.

Esa mañana lo acompaña. Reflexionamos sobre el control en una organización. Mientras conversamos, el director general del Dreams Playa Bonita Resort & Spa en Panamá reflexiona: "el personal se siente más cómodo cuando uno está cerca".

9:00 am. Llega a su oficina. Confirma la ocupación del día y repasa eventos relevantes. Es hasta que ha definido su agenda

prioritaria que desayuna.

11:00 am. Reunión con su equipo ejecutivo y de operaciones. En 30 minutos escucha reportes. Confirma que todo lo que tiene que fluir, fluya. Escucha los inevitables retos de la cotidianidad hotelera. Valida criterios y decisiones.

Quienes han trabajado largo con él, conocen su perspectiva directiva: "comunícame lo que hiciste o cómo lo resolviste. No me traigas el problema".

12:00 horas. Reunión de control. Flujos, pagos, proyecciones, temas impositivos. Los hoteles operan 24/7, pero hay áreas y procesos que se activan y desactivan según la ocupación. La calibración de la operación es tan necesaria como la maximi-

zación de la tarifa.

13:00 horas. Segundo recorrido, ahora por habitaciones y áreas de mantenimiento vivas. Es la hora de las salidas. 11 edificios con 307 habitaciones en un entorno húmedo y de desgaste acelerado siempre ofrecen retos.

"¿Gestionas desviaciones?", le pregunto. "Las desviaciones de proceso son las que hacen fluir el negocio", responde. Y sí, en operaciones complejas es tan relevante observar el proceso con rigor, como ponderar las variaciones necesarias con oportunidad y sentido económico.

15:00 horas. Come y luego "me dejo ver en el lobby". Saluda a huéspedes de nuevo ingreso. Su sonrisa es reflejo que las áreas operan con normalidad.

18:00 horas. Tiempo de oficina y planeación. Envía reportes, discute estrategias, llama a personas específicas para temas concretos. A las 19:30, concluye su día.

En casi todas las empresas es posible identificar actividades cotidianas de sus respectivos directivos que –por su reiteración en el tiempo– se convierten en costumbres casi irreductibles para dueños o directores.

En su definición administrativa, un ritual es una serie de acciones o actitudes marcadas por algún valor (real o simbólico), que generalmente encuentran su sentido o su razón de ser en el contexto específico de una organización.

Mario, un mexicano disciplinado dirigiendo la operación del único hotel de AM Resorts en Panamá, tiene su ritual. Lo

sigue con rigor, sólo variándolo cuando hay emergencias o agenda fuera del hotel. Y tú, ¿tienes un ritual funcional?

PANAMÁ: UN DESTINO HÍBRIDO DE VISITA OBLIGATORIA...

No termina de ser un destino turístico convencional, pero es un destino corporativo diferente. Y es que ver el canal interoceánico operar cambia la comprensión del comercio global, tanto como entender la magnitud de su reciente ampliación cambia el lente con el que se lee la capacidad de su gente.

No es difícil que el viajero de negocios encuentre placentera una estancia ahí. Es un destino bien conectado con el mundo, de distancias cortas y de infinitas alternativas para compras con todos los presupuestos.

Lo que más vale la pena, sin embargo, es darse tiempo para

caminar las angostas calles del renovado Casco Antiguo o para andar en bicicleta el gran malecón de la Calzada Amador y ver –desde Isla Perico– el skyline de la Panamá moderna. Hay que observar la prosperidad de Costa del Este y visitar las playas escondidas del país, no todas de sencillo acceso, pero siempre cambiantes por la marea incansable.

“En casi todas las empresas es posible identificar actividades cotidianas de sus directivos que se convierten en costumbres casi irreductibles”



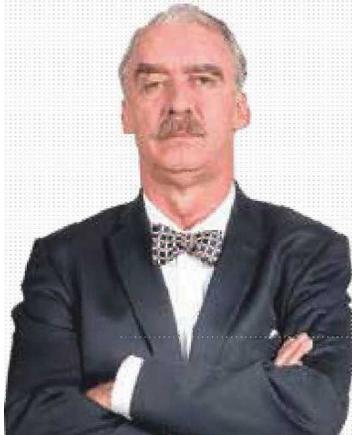
PERSPECTIVA
BURSAMÉTRICA

**Ernesto
O'Farrill**

Presidente de Bursamétrica

Opine usted:
eofarrills@bursametrica.com

@EOFarrillS59



Posible contracción para el tercer trimestre

Hace unos días conocimos el comportamiento de la economía mexicana para el mes de julio, en donde el IGAE observó una contracción del 0.58% anual en base a cifras desestacionalizadas del INEGI. Con nuestro indicador el IBAM estamos pronosticando un decremento del 0.11% real anual en el IGAE de Agosto. Para que el dato del trimestre tenga una variación de 0.0% se requiere de un crecimiento mínimo del 0.69% real anual en septiembre, lo que hoy se ve muy difícil de lograr. Por lo tanto, podemos afirmar con un buen grado de certeza que es posible que el PIB del tercer trimestre salga en

terreno negativo en términos anuales. Veamos con mayor detalle lo que pasó en agosto.

Para el pasado mes de agosto nuestro indicador IBAM se ubicó en 212.41 unidades vs. 208.30 unidades de julio, reflejando un incremento del 1.97% mensual, que implica un mejor desempeño en la actividad económica. En su comparativo anual, el IBAM de agosto presenta un decremento del 0.81% nominal anual lo que nos indica que la economía en su conjunto mantiene su debilidad.

Por dentro del mismo, el subíndice industrial marcó 172.38 puntos, vs 163.80 unidades del mes previo, creciendo en 0.07% anual. Las

exportaciones no petroleras aumentaron en 7.92% anual. La producción de Pemex observó una variación negativa del 6.28% anual aunque en términos de barriles producidos acumula dos meses de un ligero incremento. La producción industrial de los Estados Unidos presentó una menor velocidad que el mes previo, (+0.36% anual). La producción automotriz bajó en 9.58% anual y las exportaciones automotrices cayeron 12.59% anual.

Hay que advertir que los últimos indicadores de la manufactura norteamericana marcan ya una contracción. El índice de Gerentes de Suministro de la Manufactura acumula dos me-

ses por debajo de 50 unidades. El dato de septiembre en 47.8 puntos es equivalente a niveles que se observaron en la gran recesión del 2009.

El subíndice de servicios se ubicó en agosto en 137.02 unidades bajando a un ritmo del -0.93% mensual, contra un decremento del 2.04% mensual del mes previo, equivalente a un incremento del 4.47% anual. Al interior del mismo sobresalen las ventas de la AN-TAD a tiendas comparables y en términos reales aumentando en 1.24% real anual. Las ventas de automóviles en el mercado doméstico presentan de nuevo una baja a tasa anual del 9.71%.

Un factor que junto con la nueva política social favorece al mercado interno es el dinamismo de las remesas familiares que aumentaron fuertemente en agosto a un ritmo del 17.04% anual, en términos de dólares. En el mercado laboral formal observamos una menor creación de puestos de

trabajo, creciendo en 1.79% anual en el empleo formal en el IMSS. Como un indicador de las expectativas, el Índice de Cotizaciones de la Bolsa Mexicana de Valores cayó en agosto en 13.98% anual, afectado por la incertidumbre en torno a la política económica del nuevo gobierno en México, las posibles reducciones en las calificaciones de Pemex y de la deuda soberana, así como la incertidumbre sobre la guerra comercial entre EU y China, y de la ratificación del T-MEC por parte del Congreso Norteamericano.

Con las cifras del IBAM, Bursamétrica estima un decremento en el IGAE del mes de agosto de 0.11% real anual. En términos mensuales, el IGAE de agosto pudiera presentar una variación positiva de 0.62% mensual respecto a julio. En la producción industrial estamos estimando un decremento del 1.89% real anual, para el mismo mes. Con estos estima-

dos, y bajo cifras desestacionalizadas, nuestro pronóstico para el PIB del tercer trimestre del 2019 es de una contracción del -0.2% real anual. Para todo el año 2019, estimamos un rango de crecimiento de entre el -0.1% al +0.3% real anual. Para la producción industrial estamos estimando una contracción del -1.2% anual para el 2019.

La amenaza de una recesión mundial para el 2020 está más que presente. No es una crisis hipotecaria como la del 2008. Es un respiro natural del ciclo económico, inducido por el proteccionismo comercial americano. El fantasma de una recesión en nuestra economía ya se deja ver. Si no se generan las condiciones para que fluya la inversión el panorama es dos años más de debilidad económica para nuestro país. ¿Estará considerando este escenario el equipo económico de la 4T? ¿Qué pasará con la calificación de la deuda soberana en este escenario?



Crece brecha entre educación pública y privada

La reforma educativa de la 4T garantizará que la brecha entre la educación pública y privada crezca. Hay iniciativas de privados que llevan más allá la idea de la modernización educativa mientras en México seguimos peleando tratando de encontrar la mejor manera de conformar un sistema educativo exitoso que responda a los retos del mañana.

El brazo educativo de GRUPO SANTILLANA ha conseguido un resultado de lo que se puede hacer y en México al menos no se hace, de lo que se puede adoptar y no se adopta o lo que se puede adquirir y no se adquiere.

Hace diez años nació esta iniciativa de renovar en serio la metodología educativa que fue considerada por HundrED, or-

ganismo internacional especializado en procesos educativos y con sede en Finlandia, como una de las CIEN INICIATIVAS EN MATERIA EDUCATIVA más importantes del mundo y capaz de dar un sentido distinto a procesos de educación.

Por supuesto que fue la iniciativa más destacada en América Latina (“el movimiento de transformación más importante de América Latina”). Nacida en México ha disfrutado de poco compromiso de parte de la

educación pública porque de la privada ya impacta a 125 mil estudiantes de prácticamente todo el país.

El sector público comenzó a probarla a diez años de su nacimiento. Guanajuato ya corre experiencias en León, en Irapuato y

en Guanajuato. Puebla empezaba, pero llegó Morena a gobernar y decidieron dejar trunco el ejercicio.

Pudiera ser interesante que el sector público comprometiera escuelas, pero parece ser que estamos más interesados en tener hijos y estudiantes ‘burros’ que preparados para el futuro.

El trabajo es posible gracias a aliados tan importantes como Discovery Channel, Google y Apple en lo relativo al equipamiento de las aulas que llevan algo así como 70 mil pesos de inversión (c/u) que por cierto no se le cobran a las escuelas sino de alguna manera lo vienen pagando los padres de familia como una cuota anual que permite transcurrido un tiempo renovar la tecnología e incorporar la más actual.

Cada niño trabaja con una iPad y cuenta con materiales de apoyo muy relevantes en una estructura pedagógica basada en hacer del estudiante un eje activo y protagónico del proceso de conocer y de hacer. Se tiene conexión permanente a Internet y se procura educar propiciando que el estudiante HAGA. Hay salas para hacer y encontrar soluciones a problemas específicos en cada una de las escuelas.

Las dinámicas de emprendimientos se dan desde el primer año de primaria hasta donde se tiene avanzada la dinámica de planeación de este modelo que es la secundaria.

Bilingüe, el proceso permite que el estudiante desarrolle habilidades fundamentales para enfrentar el futuro.

Por su éxito en escuelas privadas, que no públicas a pesar de que UNOi (como tiene por nom-

bre la empresa que ha ejercido esta revolución educativa) ha determinado hacer lo necesario para que este ejercicio pueda extenderse al sector educativo público sin que le cueste a las escuelas un solo peso.

Por lo pronto la experiencia ya trascendió hacia Brasil y a Colombia.

Lo que significa que no es asunto solo de dinero, sino de alcances y altura de miras de las autoridades educativas de cada país.

En 22 países GRUPO SANTI-LLANA ha aplicado un enfoque distinto con miras a revolucionar la educación de mano de la tecnología que es ahora un aliado fundamental de cualquier enfoque académico.

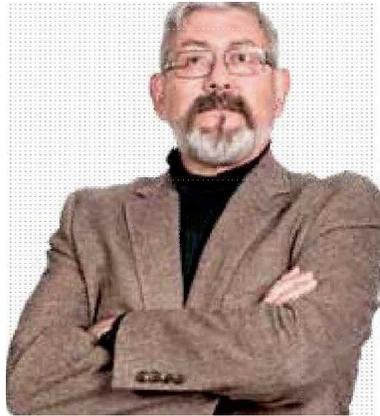
Líder en la producción de textos vinculados con la educación, en su momento determinaron también pensar “fuera de

la caja” y producir en América Latina una serie de enfoques y productos que verdaderamente revolucionaran la pedagogía y la educación.

Comenzando con algo catastrófico: en aulas, donde se instruye, no hay revolución digital mientras que en casa, donde se educa todo está disponible en cantidades y vertientes incluso no recomendables para el proceso educativo del estudiante.

JOSE CARLOS DOSAL, responsable de UNOi México, tiene el reto de romper la inercia reticente en nuestro país para que escuelas públicas o privadas se incorporen a este movimiento que en otras partes del mundo ha motivado interés y compromiso.

Triste que no podamos aprovechar estos avances que nacidos en México provocan entusiasmo en otras partes del mundo. Suele pasar, sobre todo en nuestro país.



FUERA DE LA CAJA

Macario Schettino

Ya es otro momento

Existe un grupo de personas que ha decidido odiar a López Obrador y desacreditar cualquier acción de su gobierno, esperando en vano que éste termine lo más pronto posible. Hay, del otro lado, un grupo muchas veces mayor de personas que han decidido amarlo más allá de cualquier evidencia. En ambos lados hay personas de todo tipo, sea medido por nivel educativo, ingreso, actividad o lo que sea. No creo que ninguna de estas posiciones sirva de algo para entender lo que vivimos hoy.

El gobierno de López Obrador, me parece, puede caracterizarse mediante tres dinámicas que, en el fondo, son independientes, pero que al conjuntarse dan lugar a complicaciones muy serias.

En primer lugar, la visión del gobierno actual corresponde a un mundo de hace 50 años. A inicios de los setenta, invertir en petróleo y carbón, fomentar la destrucción de la selva y bosques para abrir terreno a la siembra, construir ferrocarriles, abrir decenas de universidades

sin ton ni son, emplear o financiar a los jóvenes, eran acciones lógicas. Es más, todas ellas fueron aplicadas por el gobierno de esos años. También tenía sentido dividir el mundo en dos partes y presentarse como adalid del subdesarrollo, despreciando a las potencias del momento. Todo esto, al borde de la tercera década del siglo XXI, es anacrónico, absurdo, irreal.

La segunda dinámica es la destrucción institucional para acumular poder en una sola persona. Aunque puede considerarse que es parte de la visión anacrónica, en realidad es una dinámica diferente. Podría uno impulsar todas esas ideas sin necesidad de concentrar el poder, aunque sin duda sería más complicado. Pero también se puede destruir a las instituciones con una visión diferente, como hoy ocurre en otras partes del mundo. Una forma de gobierno unipersonal tiene varias desventajas, pero la más importante es la dificultad de la sucesión. Por eso los dictadores se perpetúan, no existe manera de separarse del poder. Por eso se inventaron

las dinastías. Y por eso la democracia liberal, que permite una sucesión ordenada, y además incorpora la opinión de otros grupos, es el sistema político menos malo.

Finalmente, el nuevo gobierno está conformado por personas con muy escasa experiencia en puestos de mando, toma de decisiones o planeación estratégica. Quienes sí cuentan con años de práctica vienen de la década de los setenta, o de gobiernos locales, que no son comparables en complejidad con el nacional. Por las características del proceso político que los llevó al triunfo, existen varios grupos con tradición política diferente e ideología incompatible, pero ambición equiparable.

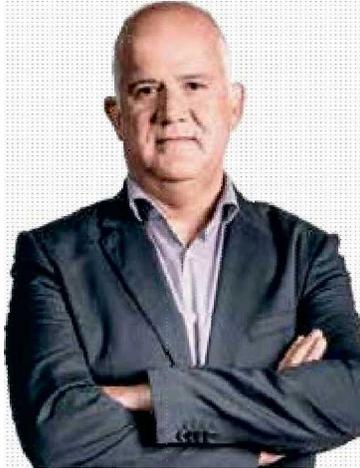
La combinación de estas tres dinámicas no augura buenos resultados. La primera ya ha hundido a la economía en recesión, ha reducido notoriamente las posibilidades productivas a futuro y ha colocado al país en una situación de vulnerabilidad frente a crisis externas, que es posible que ocurran pronto. La

tercera da como resultado una gran descoordinación, la aparición continua de ocurrencias, y la incapacidad de reaccionar frente a fenómenos externos.

Al intentar construir una economía-sociedad incompatible con el mundo actual, y tener una capacidad institucional muy mermada por quienes la conforman, lo único que puede cosecharse es empobrecimiento y caos. No coincido con quienes creen que eso sería el objetivo del gobierno actual, pero es evidente que es lo que podemos esperar.

En ese contexto, la concentración de poder (o destrucción institucional), se convierte en una amenaza seria, con independencia de la persona que lo concentra. Por un lado, recibirá toda la presión del fracaso económico y el derrumbe administrativo; por otro, no tendrá herramientas para procesar la sucesión.

Para quienes lo odian o aman, es importante entender: esto ya no se trata de López Obrador.



AUTONOMÍA RELATIVA

**Juan Ignacio
Zavala**

La renuncia

A fuerza entró, a fuerza salió. La sorpresiva renuncia del ministro de la SCJN, Eduardo Medina Mora ha dado para todo género de comentarios y especulaciones. Resulta difícil de entender que uno de los escasos mexicanos que tenía garantizado un trabajo extraordinariamente pagado para los próximos diez años, deje el empleo de manera súbita. Esta decisión, mientras no sea clarificada, estará sujeta a especulación y rumores que solamente abonarán a la ya de por sí mala imagen de Medina Mora.

El paso del ex ministro por la política comenzó con el siglo en la administración de Fox, de ahí en adelante ocuparía puestos de alta relevancia, sin importar si se trataba de gobierno del PAN o del PRI.

Medina Mora encajaba perfecto en esa definición reciente conocida como "prianista" (aunque personalmente creo que sus afectos eran más de corte priísta). Su último encargo, ministro de la Suprema Corte

de justicia de la nación, estaba diseñado para atravesar tres sexenios. Por alguna razón que no alcanzo a comprender del todo, diversos gobiernos lo favorecieron con altas responsabilidades (fue embajador en Gran Bretaña y en Estados Unidos). Peñista de cepa, fue puesto como ministro en medio de fuertes reclamos de la opinión pública.

En pocas cosas se enteró tanto el presidente Peña Nieto como en hacer ministro a Medina Mora. El resultado de esa imposición está a la vista.

Por supuesto que el gobierno de AMLO lo tumbó. Pero no fue producto de grillas o maniobras politiqueras. Hasta donde se sabe hay investigaciones muy serias en torno a fuertes cantidades de dinero cuyo origen no son del todo claras.

Si algo se le debe exigir a quienes ocupan el más alto cargo de la justicia es honestidad a toda prueba y eso se debe comprobar en sus ingresos y modo de vida. Si esto no es así, se le hace un

bien al país realizando las investigaciones que procedan.

Quien decide sobre las vidas de los demás tiene que ser sujeto a escrutinio constante y riguroso, y quien no lo resista no puede estar en esa responsabilidad pública.

Del ahora renunciante no se conocen grandes discursos ni una fuerte formación ideológica o partidista, su carrera como político –muchos años se desempeñó en la iniciativa privada– tuvo más que ver con ciertas lealtades personales que con la pertenencia a un partido en específico o el apego a cierta doctrina.

Al parecer era un hombre eficiente en los encargos y con una enorme capacidad para transitar de un lado a otro, solo así se entienden los puestos que tuvo siempre en el más alto nivel. Por lo mismo era conocida la vinculación que tenía con círculos de poder, en lo que el presidente López Obrador denominaba la

“mafia del poder”.

Su presencia en la hoy llamada “boda de la ignominia” en una mesa de amigos, generó reclamos e indignación justificada y marcó con claridad cuáles eran sus afectos.

Por otra parte era claro que la cuarta transformación no sólo no le tenía ningún tipo de estima, sino que lo señalaba como enemigo y lo consideraba una expresión de la corrupción y las malas mañas del pasado (todavía no sabemos cuáles son las mañas actuales pero es muy posible que sean similares a las de antes).

Más allá de la investida presidencial contra personas, empresas e instituciones que no son de su agrado y las ganas de formar una corte a su antojo, lo cierto es que Medina Mora no es defendible.

El PAN y la Coparmex en su antilopezobradorismo han cometido la pifia de salir a dar la cara por alguien que representaba varias de las lacras de una clase política decadente.



Traxión, con buen 'arranque'

En la industria logística del país hay que voltear a ver a Traxión. Se lo digo porque hace sólo dos años, la firma presidida por **Aby Lijtszain** se convirtió en la primera del sector en listarse en la Bolsa Mexicana de Valores (BMV).

Si analizamos los reportes financieros vemos que las guías de resultados han sido cumplidas por la empresa e incluso superadas.

De finales de 2017 a la fecha, Traxión ha invertido 5 mil millones de pesos en flota y equipo de arrastre, mientras que, en la adhesión de servicios de paquetería y carga especializada, con las adquisiciones de Redpack, Autotransportes El Bisonte y los activos de Roncalli-Lolek, inyectó mil 200 millones de pesos.

Con ello, en estos dos años la firma creció 93 por ciento su flujo operativo.

Ante dicho estándar, las metas no son menores para 2019, ya que proyectan terminar el año con 11 mil 280 millones de pesos en ingresos consolidados.

Turbulencias en aterrizaje de Emirates

Como le contamos hace unos días, Emirates, que preside

Tim Clark, ya recibió los slots –horarios de salida y llegada– por parte del Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México, pero resulta que en el Senado de la República buscan hacer que su aterrizaje' atraviese por turbulencias, antes de arrancar su primer vuelo en diciembre.

Nos cuentan que luego de que la senadora del PRI, Vanessa Rubio, citó a comparecer a los funcionarios de la

Secretaría de Comunicaciones y Transportes y de la Comisión Federal de Competencia Económica para hablar de Emirates, ahora la senadora de Morena, Blanca Estela Piña Gudiño, pidió a la SCT a revisar el permiso de la aerolínea y también exhortó a la Dirección General de Aeronáutica Civil a iniciar un proceso de revisión a los convenios bilaterales en materia aeronáutica.

Por lo pronto, Emirates va derecho y no se quita, pues este miércoles hará su primera conferencia. Aeroméxico, que se ha opuesto a la llegada de la aerolínea árabe, no debe estar muy feliz.

¿Llegarán los camiones para Segalmex?

Hay atención especial sobre dos contratos que Segalmex

adjudicó a la arrendadora de vehículos Jet Van Car Rental.

Resulta que esa firma tiene que entregar el próximo 5 de marzo 700 camiones, pero nos dicen que los tiene. Y hay sospechas de que la empresa busca traer las unidades de China, con la marca Foton Motors.

Habrà que ver si cumplen con las bases de licitación y los requisitos en materia de emisión de gases y ruido. Preocupa el tema, porque son vehículos para transportar alimentos de primera necesidad en todo el país.

Segalmex, el organismo a cargo de **Ignacio Ovalle**, es el responsable de la seguridad alimentaria en México.

Talan para sembrar

En lo que parece ser el mundo al revés, resulta que en Bacalar, Puebla y Veracruz, ejidatarios y campesinos talan hectáreas de bosques para ¡sembrar árboles! y así recibir los beneficios económicos del programa Sembrando Vida.

En Bacalar, Quintana Roo, talamontes devastan selva para justificar su ingreso a ese programa, en el cual cada participante gana 5 mil pe-

sos mensuales, denunciaron miembros del Comisario Ejidal de la comunidad de Xul Há.

Se denunció que **Ernesto Haro Gutiérrez**, líder ejidal en la zona, planteó que para poder ingresar a dicho programa federal se requiere la limpieza de 2.5 hectáreas por miembro del ejido, lo que representa la devastación de 200 hectáreas en total.

Una situación similar se aprecia en estados como Puebla y Veracruz, sin que el titular de la Semarnat, Víctor Toledo Manzur, frene la deforestación.



EMPRESARIOS EN BOLSA

Primer pronóstico IPC 2020

Carlos Ponce B.

*Hoy es el primer día
del resto de nuestras vidas.*

Anónimo

CONGRUENCIA CON HORIZONTE A MAYOR PLAZO. A casi tres meses de que finalice el año, resulta poco importante un pronóstico para los índices bursátiles y precios objetivo a finales del 2019 si somos congruentes con una visión a mayor plazo. De esta manera, presentamos en esta nota nuestro primer pronóstico para el Índice de Precios y Cotizaciones (IPC) para finales del 2020. Como cada año, nuestro primer pronóstico será sujeto a una revisión en cuanto se conozca la información financiera completa del 2019 (febrero del 2020).

SUPUESTOS. El pronóstico resulta especialmente retador ahora, dados unos contextos local e internacional de alta incertidumbre. No obstante, suponemos que en México la economía recuperará algo de crecimiento y las tasas de interés se mantendrán a la baja, en línea con las tendencias internacionales, aunque con niveles mayores que impidan una salida masiva de inversiones. Esperamos también que la estructura de deuda en general de las principales empresas del IPC se mantenga sin cambios importantes y que se concrete de manera favorable en nuevo tratado comercial con EU (T-MEC). Otros supuestos relevantes son un crecimiento de resultados operativos (EBITDA) promedio en el año para las empresas del IPC

de 5.0% (de acuerdo con la expectativa de mejora económica). Tras haber observado un múltiplo FV/EBITDA de 8.3x hace unas semanas y ahora de 8.8x, suponemos que los inversionistas podrían sentirse cómodos participando en el mercado a finales del 2020 con un FV/EBITDA de 9.25x, múltiplo aún menor al promedio de los últimos cinco años de 10.1x. Con estos supuestos, el nivel del IPC alcanzaría 49,500 puntos, equivalente a 13.7% por arriba del nivel actual de 43,500 puntos. (Anexamos la matriz de variables de crecimientos operativos y múltiplos probables para finales del 2020).

RIESGOS. Independientemente del contexto de desaceleración económica global y de la guerra comercial entre China y EU, el principal riesgo local atiende a la posibilidad de una nueva baja en la calificación de la paraestatal Pemex por parte de una segunda institución especializada (Moody's, S&P o HR Ratings, pues Fitch ya lo hizo) que pudiera propiciar una salida importante de flujos del país. Algunos especialistas consideran que la posibilidad es real, ya que el presupuesto de Pemex presentado para el 2020 parece un tanto justo. Nuestro supuesto del pronóstico para el IPC no considera este potencial riesgo.

Es socio fundador de SNX, Constructores de Patrimonio. Puedes escribir tus comentarios y dudas al correo cponce@snxinexcusas.com.

MATRIZ PRIMER PRONÓSTICO IPC 2020

FV/EBITDA (%)	MÚLTIPLO ESTIMADO							
	8.25X	8.50X	8.75X	9.00X	9.25X	9.50X	9.75X	10.00X
3.50	40,968.42	42,848.58	44,728.74	46,608.9	48,489.07	50,369.23	52,249.39	54,129.55
4.00	41,268.15	43,157.4	45,046.46	46,935.89	48,825.13	50,714.38	52,603.62	54,492.87
4.50	41,567.89	43,466.22	45,364.55	47,262.87	49,161.2	51,059.53	52,957.86	54,856.18
5.00	41,867.63	43,775.04	45,682.45	47,589.86	49,497.27	51,404.68	53,312.09	55,219.5
5.50	42,167.36	44,083.86	46,000.35	47,916.84	49,833.34	51,749.83	53,666.32	55,582.82
6.00	42,467.1	44,392.67	46,318.25	48,243.83	50,169.4	52,094.98	54,020.56	55,946.13
6.50	42,766.83	44,701.49	46,636.15	48,570.81	50,505.47	52,440.13	54,374.79	56,309.45

FUENTE: SNY/BMV



ENTRE NÚMEROS



Soraya Pérez*

@PerezSoraya

Estados y municipios: última prioridad del Paquete Económico

Es irrefutable que una de las principales preocupaciones que existe sobre el Paquete Económico 2020 es cómo se distribuirán los recursos destinados a los estados y municipios. Dicha preocupación nace, no sólo porque se ve una reducción bastante significativa de ellos, sino porque la misma distribución evidencia la necesidad que tiene nuestro país de impulsar una reforma a la Ley de Coordinación Fiscal, así como una revaloración de la cantidad de recursos que tiene la Federación. No es mentira que muchas entidades federativas se verán afectadas por este presupuesto, por lo que es importante entender de manera puntual los pormenores de este proyecto en la materia.

Quisiera empezar realizando una breve explicación sobre cómo es que obtienen recursos las entidades federativas. Según lo establecido en nuestra Constitución, a través del Presupuesto de Egresos, el gobierno federal tiene la responsabilidad de transferir una cierta cantidad de recursos a los estados y municipios; transferencia que es conocida como el gasto federalizado. Sin embargo, por varias décadas, México ha ido en contra de la tendencia internacional en lo que concierne a esta distribución, ya que el gobierno federal únicamente transfiere 20% del total del gasto a los gobiernos locales, reteniendo el remanente para el ejercicio de distintas acciones normativas como lo es la seguridad nacional.

Por si esto fuera poco, el proyecto de presupuesto de este año revela que, de ese 20% que se figura en el gasto federalizado, en términos reales, existe una reducción de 0.5%; es decir, se está dejando con aún menos recursos al orden de gobierno más cercano a la ciudadanía y a sus problemas.

Esto es algo particularmente preocupante para estados como el mío, Tabasco, el cual se ha visto afectado seriamente por la desaceleración del crecimiento económico nacional. Es innegable que el antes llamado Edén de México, hoy se ve con la grave nece-

sidad de obtener más recursos, razón por la cual estoy convencida de que es necesario impulsar distintas acciones legislativas enfocadas en modificar la repartición del recurso federal y en ampliar el Fondo General de Participaciones.

Recientemente, el secretario de Gobierno de Tabasco, **Marcos Rosendo Medina**, señaló que una de las formas para compensar la caída de recursos que necesitaba el estado era a través de una reforma a la Ley de Coordinación Fiscal (LCF), modificando la manera en la que se reparte el Fondo General de Participaciones, de tal forma, que se recompense más al estado, a partir de sus contribuciones petroleras. En lo personal, considero que esto, no sólo es justo, sino necesario, ya que con una mayor captación de recursos el estado podrá incentivar la creación de empleos, así como fomentar la competitividad estatal, ambas que han quedado bastante rezagadas.

Por otro lado, estoy convencida de que, para realmente atender la agenda pendiente de las entidades federativas, es necesario que esta reforma a la LCF contemple un aumento del Fondo General de Participaciones Federales a al menos 25%, tal y como lo propuse dentro de las prioridades de nuestro grupo parlamentario. Como lo mencioné previamente, México ha ido en contra de la corriente internacional en este sentido y es momento de entender que para avanzar en la agenda de desarrollo nacional primero deben atenderse las necesidades desde abajo.

El gobierno federal le ha querido asegurar a las autoridades de las entidades federativas que el presupuesto que han propuesto tiene como prioridad el velar por su bienestar; sin embargo, la realidad es que las cifras no mienten y éstas muestran que, de no existir un cambio radical en la cantidad de recursos repartidos, así como en la fórmula de distribución, los estados y municipios seguirán ocupando el último lugar en la agenda de prioridades del gobierno.



SALUD Y NEGOCIOS



Maribel R. Coronel

maribel.coronel@eleconomista.mx

Los millonarios aprietos de los institutos nacionales de salud

Si se buscara mayor eficiencia económico-financiera en el manejo y operación de la red de institutos nacionales de salud y hospitales de alta especialidad, su coordinador tendría que ser alguien con un perfil en ese sentido.

Pero la designación de su nuevo titular, **Gustavo Reyes-Terán**, habla de que no. Sí cuenta con una maestría en Salud Pública, pero su *expertise* es en el ámbito de Infectología; de jefe de un Departamento en Investigación en el Instituto Nacional de Enfermedades Respiratorias, está pasando a encabezar la principal red pública hospitalaria del país, pilar en la estructura del sistema de salud mexicano. Está conformada por 13 institutos nacionales de salud, seis hospitales regionales de alta especialidad (HRAE) y seis hospitales de referencia. Si éstos fueran una empresa, estarían en franca quiebra.

Reyes-Terán necesitará rodearse de expertos en el área administrativa financiera si es que quiere empezar por el principio. Y no por otra cosa, sino porque uno de sus grandes desafíos es presu-

puéstal. En principio deberá imponer orden en las finanzas de las instituciones y, antes que nada, terminar de negociar con la Secretaría de Hacienda para cubrir el millonario faltante de la CCINSHAE.

Estaba en esa negociación el doctor **Alejandro Mohar Betancourt**, pero con su renuncia quedó ese gran pendiente. Por cierto, el doctor Mohar se fue a abrir la sección latinoamericana del consorcio estadounidense South West Oncology Group, uno de los más importantes centros de investigación clínica del mundo, que seguramente querrá invertir en investigación en la red de institutos que nos ocupa.

Reyes-Terán también tendrá que dar seguimiento a la auditoría en ciernes de parte de la Función Pública que encabeza **Irma Eréndira Sandoval**, solicitada por la Oficial Mayor de la SHCP **Raquel Buenrostro** ante las dudas sobre cómo se han ejercido los recursos de la ampliación presupuestal en años pasados.

Para el 2020, la CCINSHAE pidió 34,000 millones de pesos de presupuesto, pero en el PEF le

asignaron 28,000 millones. Esta cantidad sería razonable y suficiente, si es que empezaran en ceros el 2020. Pero ése es el problema. Ahora depende de lo que logre Reyes-Terán.

La Dirección General de Programación y Presupuesto (DGPYP) de la SHCP no ha accedido a liberar recursos para pagar deudas atrasadas.

La deuda en conjunto de la CCINSHAE sumaba 7,500 millones de pesos en el 2017; para el 2018 se elevó a 8,800 millones. Y para este 2019 ha de sumar cerca de 10,000 millones: la actual administración no sólo no aceptó apoyarles a bajar dicha deuda sino que les quitó más de 1,300 millones de pesos que el Legislativo les había conseguido para completar a mitad del 2018. Pero Hacienda se los volvió a quitar en este 2019.

Esos 1,300 millones están en análisis y discusión con DGPYP y, mientras no se aclare bien, no se les ayudará a resolver la deuda multimillonaria arrastrada.

Estará por verse si Gustavo Reyes-Terán logra que esta red hospitalaria tan importante para

el país —pues realmente si es de referencia nacional e internacional (no sólo ofrece atención médica, sino que integra una amplia red de investigación clínica y de formación de profesionales de la salud)— resuelva sus problemas financieros.

El punto es acabar de una vez por todas con el círculo vicioso de darles ampliaciones de recursos para cerrar el año. No es un problema de desvío o algo parecido sino de huecos que se fueron haciendo por la contratación de gente como eventuales y por honorarios, ante la no aprobación de plazas requeridas. Son como 10,000 empleados en estas condiciones.

La situación es que donde pudieron apalancarse fue con proveedores de insumos. Y ahora están atorados con millonarios pasivos y no tienen para cerrar el 2019. No hay duda de que México requiere preparar directores de salud que entiendan de administración, economía y finanzas.



» *Volando alto*

» *Promoción*

» *En tercer lugar*

Buen despegue

»El mes pasado, Asur presentó un crecimiento en el tráfico total de pasajeros de 5.5 contra 6% estimado por los analistas de Monex. A niveles nacional e internacional reportó un incremento de 7.1 y 1.7%, respectivamente. Un dato importante es que, al tercer trimestre del año, el tráfico de pasajeros internacional ha presentado un menor ritmo de crecimiento, recordando que la base comparable considera máximos históricos durante los últimos siete años.

En cuanto a tráfico de pasajeros totales, México, Puerto Rico y Colombia presentaron un aumento de 2, 8.4 y 12.1%, respectivamente. En México, Asur presentó un incremento a nivel nacional de 4.1%, mientras que a nivel internacional presentó una caída de 0.8%, la cual considera, entre algunos factores, una base comparable difícil (complejo de Cancún).

En Puerto Rico se presentó un importante crecimiento a nivel nacional de 8.6% y a nivel internacional de 7 por ciento. En Colombia se presentó un incremento de doble dígito a niveles local e internacional de 11 y 1 por ciento.

Muy activa

»La Asociación Mexicana de Entidades Financieras Especializadas, que preside Enrique Bojórquez Valenzuela, se encuentra muy activa en la promoción y participación en la Industrial Transformation México, que es la primera edición de la feria Hannover Messe en nuestro país y se celebrará del 9 al 11 de octubre en León,

Guanajuato.

Además de contar con un stand y dar conferencias, sus acciones se encaminarán a ofrecer financiamiento y asistencia técnica para que las empresas pequeñas y medianas mexicanas se integren al proceso de la llamada Industria 4.0 que está redefiniendo los procesos de producción, las instalaciones y los sistemas de distribución a nivel global, sustentándose en los avances tecnológicos, la digitalización y la inteligencia artificial.

En el top 10

»México es ya el tercer productor mundial de pulpo, y 95% del total nacional se obtiene de Yucatán, Campeche y Baja California.

La Secretaría de Agricultura y Desarrollo Rural precisa que la pesquería recae principalmente en dos especies: *Octopus maya*, llamado pulpo rojo, y *Octopus vulgaris*, o pulpo patón, que se encuentran en los litorales del golfo de México y el Caribe.

Refiere que Yucatán aporta 67.5% de la captura de pulpo en todo el país, y en cuanto a su exportación, México realiza venta de pulpo con los tres mayores países importadores: España, Japón e Italia.

El pulpo mexicano es una de las pesquerías que destacan por su gran calidad y valor nutricional, además de su alta producción y buenos sistemas de comercialización. Es un manjar que se puede disfrutar fresco o enlatado, para prepararse y consumirse en una gran gama de platillos, según la región.

Vende activos

»Axtel, que lleva Tomás Milmo, firmó un acuerdo para vender una participación mayoritaria en una nueva entidad que controlará tres de sus seis centros de datos a la estadounidense Equinix por 175 millones de dólares.

El convenio también permitirá a Axtel, unidad del conglomerado industrial regiomontano Alfa, comercializar servicios de Equinix, como complemento a su oferta de servicios.

Axtel, cuyas acciones han subido 25% de septiembre a la fecha, informó que los recursos obtenidos de la transacción, que está sujeta a la aprobación del regulador local, serán utilizados para fortalecer su estructura financiera.

Por otra parte, Equinix indicó que espera concluir la adquisición entre enero y marzo del próximo año.

Crecimiento moderado

»Analistas bursátiles de Ve por Más esperan un crecimiento moderado por parte de Walmart de México y Centroamérica en el tercer trimestre del año, debido principalmente al entorno de menor crecimiento económico.

En México Bx+ espera un avance de 5.1% año a año y de 3.5% en Centroamérica. Considerando otros in-

gresos, el banco estimó que las ventas totales sumarían 155,447 millones de pesos, con la apertura de 55 tiendas, 41 en el país y 14 en Centroamérica.

El tercer trimestre se caracterizó por tener un agresivo entorno competitivo, a lo que la empresa respondió con intensas campañas, donde los menores precios fueron su principal herramienta en diferentes formatos y en el canal *e-commerce*. Con ello logró mantener su participación de mercado en ambas regiones.

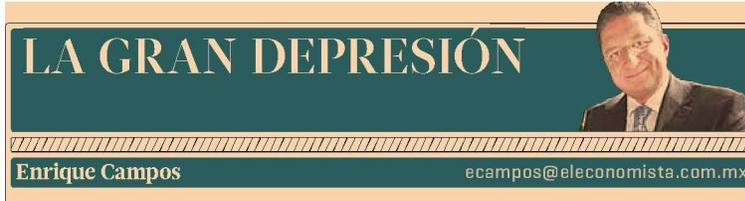
Así, Bx+ considera que los resultados fueron sostenidos por crecimiento en remesas, inflación controlada y crédito al consumo, mismos que compensaron la debilidad en otros sectores.

Protéjase

»Es importante registrar una marca, pues de esa manera los clientes identifican fácilmente los productos o servicios, con lo cual se evita que otros la utilicen sin autorización, según el Instituto Mexicano de la Propiedad Industrial (IMPI).

Una marca distingue a un producto o servicio en el mercado y ésta puede estar constituida por uno o varios elementos. Estos elementos son palabras, números, colores y logotipos.

El registro de la marca se puede solicitar ante el IMPI y protegerla en todo el país durante 10 años, que es cuando se puede renovar por periodos iguales.



Una política industrial más para olvidar

Cada sexenio al sector empresarial le han dorado la píldora con eso de tener una política industrial. De entrada, cada quien entiende como quiere eso de tener un fomento específico para las actividades industriales. Cada gobierno ha presentado sus enunciados de política industrial, e invariablemente se ha dado la queja de los empresarios de que no se cumplen.

El gobierno actual no esconde su añoranza por aquellos viejos modelos de posguerra cuando la política era la sustitución de importaciones. En aquellos años del desarrollo estabilizador, la economía mexicana era cerrada y su mercado interno se tenía que conformar con los pocos productos, muchos de muy mala calidad, que se producían en México.

La apertura comercial de México, desde finales de los años 80 y que tuvo su momento cumbre con la entrada en vigor del Tratado de Libre Comercio de América del Norte en 1995, implicó un cambio de modelo para la economía mexicana.

Los sectores industriales que vivían en la comodidad del mercado cerrado reclamaron entonces la ausencia de una política industrial, sin darse cuenta de que la apertura comercial era justamente eso: un modelo de promoción a la industria mexicana, no sin su necesaria especialización y depuración.

Le atribuyen al secretario de Comercio del gobierno de **Carlos Salinas de Gortari, Jaime Serra Puche**, la frase aquella de que la mejor política industrial es la que no existe. La verdad es que esa frase es del posfranquismo español, cuando la dictadura había hecho pedazos a ese país y lo mejor era deshacerse de esas viejas políticas económicas del dictador.

El punto es que ahora la 4T regresa con el discurso de la política industrial, y claro que logra el aplauso de los dirigentes empresariales. Primero, porque ya vieron que la oposición al régimen puede salir muy cara, y, segundo, porque la verdad

es que el decálogo que presenta el gobierno de **Andrés Manuel López Obrador** suena bien bonito.

Promover más competencia económica, impulsar la mejora regulatoria, fomentar el financiamiento o incentivar proyectos industriales. Todos estos enunciados merecen una ovación de pie por parte de cualquier empresario y de cualquier mexicano.

Pero el temor es que no pase de ser una simple buena intención que no se respalde en los hechos.

Por ejemplo, la estrategia de desarrollo de la 4T quiere sustituir importaciones, pero al mismo tiempo aprovechar la apertura comercial para vender los productos mexicanos, lo cual es contradictorio.

Pero hay otros enunciados que chocan de frente con la realidad nacional. Dice el punto cuatro del planteamiento que se busca generar un entorno amigable de negocios que dé certidumbre y atraiga inversiones. ¡Seguro que cancelando aeropuertos, pretendiendo regular comisiones bancarias y suspendiendo licitaciones energéticas se puede lograr!

¿Qué tal la promesa de impulsar la infraestructura de calidad? No hay duda de que están pensando en el Tren Maya, la refinería de Tabasco o el aeropuerto de Santa Lucía.

Tampoco tiene desperdicio aquello de propiciar la economía de la salud, cuando no hay medicinas para los niños con cáncer, insecticidas para frenar el dengue o antirretrovirales, sin contar la falta de médicos y enfermeras en el sector salud.

En fin, una larga lista de enunciados que chocan de frente con la realidad y que hacen de esto una buena intención que será difícil cumplir.

Seguro que a los industriales y al resto de los inversionistas les bastaría con que les prometan seguridad pública, Estado de Derecho y respeto a las leyes vigentes para darles la mejor política industrial de sus vidas.



REPORTE ECONÓMICO / WWW.VECTORECONOMICO.COM.MX

Oferta y Demanda Total (1er Sem 2019)

DAVID MÁRQUEZ AYALA

LA MACROCUENTA DE Oferta y Demanda en el país totalizó en el primer semestre del año 33 billones 418 mil 183 millones de pesos en cifra anualizada; su aumento fue marginal, de 0.20% respecto a 2018, y aunque explicable es el segundo más bajo de los últimos cinco inicios de sexenio (Gráfico 1).

DE LA OFERTA total, el 72.1% son bienes y servicios producidos (o terminados) en el país y 27.9% son importados. Los primeros (el PIB) creció como es sabido 0.19%, y las importaciones 0.22%

DE LA DEMANDA total, el 54.4% correspondió al consumo interno, 28.0% al consumo externo (exportaciones), y 15.2 a la inversión fija (formación bruta de capital fijo); del remanente, 0.9% fue variación de existencias y 1.5 discrepancia estadística.

EL CONSUMO TOTAL (anualizado) ascendió en el semestre a 18.175 billones, de los cuales el 84.8% es consumo privado y 15.2% gubernamental (Gráfico 2). El consumo privado creció 0.39% y el gubernamental decreció -1.56%.

LA INVERSIÓN FIJA bruta presenta en el semestre una severa contracción de -4.11%, menos grave sin embargo que la similar de 1995 (-35.8%) y de 2001 (-7.56%) (Gráfico 3).

De sus componentes, la construcción se redujo -2.70% (-0.15 la privada y -11.59 la pública), y la inversión en maquinaria y equipo bajó -6.0% (-6.07 la privada y -3.46 la pública).

LA INVERSIÓN FIJA es el motor de toda economía y lo que se invierte hoy condiciona el crecimiento de mañana. Para crecer al 4-5% el país debe invertir alrededor del 33% del PIB, del cual al menos 10.0% sería inversión pública (con una captación fiscal mínima del 30.0% del PIB). Por eso no cuadra hablar de crecimiento cuando estamos invirtiendo apenas el 21.1% del PIB este año (18.5 inversión privada y 2.6% pública) (Gráfico 1), y menos aun cuando Hacienda propone para 2020 una inversión pública de 760 mil millones, el 2.9% del PIB, porcentaje similar al de 2018.

EN ECONOMÍA NO hay milagros. Si queremos salir del pasmo económico lo primero es cobrar cabal y justamente los impuestos existentes a los grandes corporativos y contribuyentes que concentran ingreso y riqueza, y revisar los mecanismos y aportaciones para la seguridad social (un ahorro vital para el país); con ello el fisco debe captar un 50% más de lo actual (23.5 del PIB) y poder invertir. Como criterio rector, la infraestructura básica es de utilidad pública y por lo tanto incompatible en alto grado con el negocio privado. Amplísimo es el campo para la inversión productiva privada nacional, máxime si atinamos a poner límites a los consorcios monopolistas.



MÉXICO SA

Bancomext-Nafin: otra vez

// La 4T repite error panista

CARLOS FERNÁNDEZ-VEGA

EN MATERIA DE banca de desarrollo (del Estado) el gobierno de la 4T comete el mismo exceso que Fox y Calderón, al retomar la brillante idea panista de fusionar –en los hechos– a dos instituciones financieras con objetivos distintos –el Banco Nacional de Comercio Exterior (Bancomext) y Nacional Financiera (Nafin)– y dejar la dirección de ambas en manos de un empresario sin experiencia en estos menesteres.

BANCOMEXT SE CREÓ en 1937 (con Lázaro Cárdenas) para fomentar y financiar las exportaciones mexicanas, y estimular el crecimiento y desarrollo del país. Nafin se fundó en 1934 (en los estertores del gobierno de Abelardo L. Rodríguez) con el objetivo de promover la industrialización, al fortalecimiento de la pequeña y mediana empresas, y operar como agente financiero del gobierno federal.

DESDE TIEMPOS DE Ernesto Zedillo, pero con especial énfasis en los de Fox y Calderón, el gobierno neoliberal hizo circo y maroma para exterminar a Bancomext, producto de “una mezcla de problema ideológico e ignorancia, arrogancia, falta de conocimiento y desdén por la institución, pues en lugar de percibir a la banca de desarrollo como una herramienta, se le tuvo miedo y se prefirió renunciar a ella” (según resumió uno de los directores generales de la institución).

COMO PARTE DE la “estrategia” para “enterrar” al Banco Nacional de Comercio Exterior, Felipe Calderón creó un onerosísimo elefante blanco llamado ProMéxico que “canibalizó” a Bancomext y prácticamente lo dejó en ruinas, no sin antes entregar su manejo a banqueros privados (ambos ligados a Eugenio Garza Lagüera, del otrora denominado Grupo Monterrey) que se dedicaron a sacar raja personal de la posición y ayudar a sus amigos empresarios en “problemas” (especialmente en la crisis de 2009).

CON TODO, FALLARON y con Peña Nieto de nueva cuenta se nombró un director para cada una de las instituciones, aunque tampoco se reportaron mayores avances. En los sexenios de Fox, Calderón y Peña, Bancomext tuvo cinco

directores generales, quienes sólo sirvieron a los intereses de la banca privada.

PUES BIEN, A pesar de todo ello el gobierno de la 4T de nueva cuenta fusionó la dirección de Bancomext y Nafin para dejarla en manos de un empresario regiomontano sin experiencia en el manejo de la banca del Estado y cuyo historial está íntimamente ligado al otrora denominado Grupo Monterrey y (¡sorpresa!) a Alfonso Romo, actual jefe de la Oficina de la Presidencia de la República (magnate que en 1994 apareció en la lista de multimillonarios Forbes con un “ahorrito” de 2 mil 200 millones de dólares y que presumía dos padrinos: Eugenio Garza Lagüera, su suegro, y Carlos Salinas de Gortari).

SE TRATA DE Eugenio Nájera Solórzano. En su biografía oficial se detalla que este personaje “ha tenido una destacada trayectoria en el medio empresarial, como alto ejecutivo y director general de empresas nacionales, globales, públicas y privadas, así como fundador y accionista principal de varias empresas y consejero de empresas e instituciones sociales y educativas”. Y, para dejar en claro su cercanía con Romo, subraya que “participó en instituciones como (...) Vector Casa de Bolsa, Seguros Comercial América, Seminis USA, Bionova Products USA y México, Savia (...)”, todas ellas en algún momento propiedad del ahora jefe de la Oficina de la Presidencia de la República.

DADA LA CERCANÍA que Nájera presume con Romo (uno de los promotores y financieros de la campaña electoral de Fox) cabe la posibilidad de que el ahora director general de Bancomext-Nafin participara en los tejes y manejes de uno de los capítulos más oscuros del actual jefe de la Oficina de la Presidencia, es decir, el manejo (año 2000) de parte de la fortuna del dictador Augusto Pinochet mediante la adquisición de bonos de deuda de Pulsar Internacional, una empresa con prioridad en las semillas transgénicas, que Romo vendió a la trasnacional Monsanto.

Las rebanadas del pastel

ENTONCES, ¿QUÉ HACE Nájera (y Romo) en el gobierno de la 4T?



DINERO

Coparmex defiende al ex ministro; su hermano es vicepresidente // Ixtepec: lecciones de AMLO sobre corrupción // Empleo récord en EU

ENRIQUE GALVÁN OCHOA

PAULATINAMENTE SE VAN agrietando los cimientos del aparato de corrupción. La Suprema Corte de Justicia –el pueblo la ha motejado desde tiempo atrás como ‘la Suprema Corta– parecía intocable. Se cimbró el fin de semana con la renuncia del hoy ex ministro Eduardo Medina Mora; no expresó el motivo que lo llevó a tomar esa decisión, no obstante que es un dato que exige la Constitución. Sin embargo, el titular de la UIF, Santiago Nieto, informó que lleva a cabo una investigación en torno a transferencias de dinero originadas en México y con destino Estados Unidos e Inglaterra. El ex ministro ya no goza de fuero, puede ser detenido si hay elementos para hacerlo.

Coparmex lo defiende

EN ESTAS CIRCUNSTANCIAS, Coparmex saltó en defensa de Medina Mora. La organización patronal y su presidente, Gustavo de Hoyos, se han convertido en críticos constantes del gobierno de López Obrador. No mencionó Coparmex que su vicepresidente, José Medina Mora, figura en la estructura de la sociedad Compusoluciones. Tendrá que enfrentar las molestias de una investigación. El Senado deberá –dice la Constitución– “aprobar” la renuncia tras conocer las “causas graves” que la motivaron. Es necesario que se ventile esa información. Por otro lado, en redes sociales están dando un dato equivocado: dicen que Manuel Medina Mora, el alto directivo de Citibanamex, recientemente fallecido, fue hermano del ex ministro, pero en realidad fueron primos. Se llegó a especular que podría convertirse en el número uno a nivel global, pero sufrió una estrepitosa caída porque de algún modo lo afectaron los escándalos del banco Banamex USA, que presuntamente lavaba dinero, y el de Oceanografía.

Un nuevo modelo empresarial

LOS GRANDES EMPRESARIOS –y los de Pymes también– deberían tomar 15 minutos de su tiempo y escuchar y analizar las palabras que expresó el presidente López Obrador en su visita al hospital del IMSS en Ixtepec, Puebla, este fin de semana. Lo anecdótico fue el tema del avión presidencial en venta en Los Angeles. Su costo –7 mil millones de pesos– equivale a 35 años del presupuesto municipal de Huajuapán, Puebla. Andrés Manuel fustigó el derroche de los gobiernos anteriores. Pero hizo una exposición detallada de su pensamiento sobre

la corrupción, cómo afecta la vida nacional y cómo tiene cerradas las puertas este sexenio. Los empresarios que escuchen este mensaje podrían convencerse de que deberán comenzar a aprender a hacer negocios sin *moches* y con transparencia. Va en serio.

Baja el desempleo

EN SEPTIEMBRE LA tasa de desempleo en Estados Unidos cayó a su nivel más bajo en 10 años: 3.5 por ciento. Cuando la recesión, en algunos estados de esa nación rebasó 10 por ciento. Ocupado como anda en defender su chamba, Trump no ha tenido tiempo de ufanarse por el memorable registro, aunque la mayor parte del mérito posiblemente sigue siendo de Obama, quien dejó la economía a flote de la crisis que heredó de Bush. El buen nivel de empleo se refleja en los envíos de dinero de nuestros paisanos. Entre enero y agosto remitieron 23 mil 899 millones de dólares; el mismo periodo del año anterior, 21 mil 985 millones. La meta es superar en los meses que restan del año el registro histórico del año anterior: 33 mil 777 millones.

Ombudsman social

Asunto: no le entregan sus ahorros

SOY JUBILADO DESDE hace un año por el

Régimen de Jubilaciones y Pensiones derivado del contrato colectivo de trabajo del IMSS y el SNTSS. La Afore Banorte Siglo XXI no me ha podido entregar mis fondos de SAR e Infonavit debido a que el IMSS no ha puesto la marca RJP en mi expediente electrónico. He buscado apoyo en mi sindicato y en la delegación del IMSS en Michoacán, sin éxito. Se trata de otra de las grandes estafas que estamos padeciendo en México.

Bulmaro Guerrero Cárdenas / Tarímbaro, Mich.

R: ME DA la impresión que el asunto está

atorado en algún escritorio del IMSS. Vamos a ver si Zoé Robledo, el director general, quiere echarnos una mano.

Twiteratti

Les comunico que hay dos mexicanos fallecidos en Kansas. Extendemos el más sentido pésame del gobierno de México a sus familiares y amigos. Tendrán nuestro apoyo sus familias, por tener datos respecto de quiénes y por qué perpetraron este crimen.

Marcelo Ebrard C. @m_ebrard

Facebook y Twitter: galvanochoa

Correo: galvanochoa@gmail.com



• GENTE DETRÁS
DEL DINERO

Por Mauricio
Flores

Las prestaciones de Medina Mora

El expresidente de la Suprema Corte de Justicia le debe una explicación a la nación: como lo expresó el líder senatorial Ricardo Monreal, es obligatorio clarificar las razones graves por las cuales Eduardo Medina Mora renunció... como el origen de las cuantiosas transferencias internacionales de dinero atribuidas al togado que curiosamente, coinciden en fechas con una polémica resolución que tomó contra empresas y trabajadores.

La Unidad de Inteligencia Financiera, a cargo de Santiago Nieto, filtró que serían cerca de 2 mil millones de pesos los que por instrucción de Medina Mora se habrían descongelado a personas sujetas a procesos judiciales por presuntos delitos graves. Pero el "asunto gordo" que resolvió el expresidente de la Corte, fue de 75 mmdp en impuestos adicionales en septiembre del 2019, cuando la SCJN desechó miles de amparos y avaló uno de los aspectos más regresivos de la Reforma Fiscal de 2013: prohibir a las empresas deducir al 100% las prestaciones sociales -vales de despensa, gasolina, seguros de gastos médicos, vehículos, etc- ofrecidas a sus trabajadores y estableciendo como rango máximo deducible 47-53% de las prestaciones. Ello implicó un mayor cobro de Impuesto Sobre la Renta.

Se sabe que originalmente el proyecto de resolución le daba la razón a miles de empresas, pues la medida estrangulaba los márgenes de operación y obligaba a reducir o cancelar prestaciones a sus empleados. Ese proyecto era impulsado por el ministro Sergio Valls, pero quien ya no

vivió (muere en 2014) para defenderle, por lo que en septiembre de 2016 Medina Mora trocó la decisión a favor de la SHCP: el togado aseguró que el objetivo era financiar gastos sociales, como el seguro del desempleo o la pensión universal para adultos mayores.

Al parecer, el mayor cobro de ISR sobre prestaciones no alcanzó sus objetivos, pero descubrió una nueva veta de indagación sobre las jugadas del abogado hoy en capilla.

Turismo CDMX. Una de las grandes actividades económicas en la Ciudad de México es el turismo: sólo el de convenciones derrama 24 mil millones de pesos anuales y en lo que va de este año, pese al estancamiento general, el turismo y su vínculo inmobiliario es un pilar sólido que representó el 75% de la inversión ejecutada en la capital entre noviembre de 2018 y septiembre pasado. En ese periodo, ya en funciones el gobierno de Claudia Sheinbaum, entraron en operación 14 nuevos hoteles, 6 se remodelaron y 4 están por iniciar. De ellos destacan el Courtyard Marriott, que dirige aquí Laura Santoni, Sheraton, Fiesta Inn, de José Carlos Azcárraga, City Express de Luis Barrios, y Pueblo Bonito Centro Histórico, de Alberto Coppel. Además, 25 complejos habitacionales, 25 torres departamentales, un museo y un acuario que se suman a las atracciones que impulsa con éxito el Fondo Mixto de Promoción Turística, a cargo de Paola Félix.

Limpieza, SCT. Pues que la Secretaría de Comunicaciones y Transportes debe más de 12 millones de pesos a Ocrum Seyer, firma que, pese a ello, mantiene el servicio ininterrumpido. La secretaria, a cargo de Javier Jiménez Espriú, argumenta que el IMSS, de Zoé Robledo, ordenó retener pagos según que por falta de cumplimiento de pagos de seguridad social... cosa que asegura la quejosa no es así, por lo que se solicitó investigar a María Raquel Gasca y Alberto Menéndez Guzmán, anterior y actual director general de Recursos Materiales de la SCT, por tal anomalía.



•PUNTO Y APARTE

Deportes mercado de 145 mil mdd y tiempos digitales, el reto

Amor a la camiseta... La pasión, el ímpetu, el sacrificio y la destreza requerida en los deportes atrae hordas de fanáticos quienes se entregan de lleno a la misión de triunfo de sus equipos y atletas favoritos.

En el mundo, las diferentes disciplinas son también un fructífero negocio para quienes saben capitalizar las coberturas deportivas, los derechos de transmisión, las ventas de camisetas y patrocinios.

De acuerdo con datos de la firma de consultoría PwC, que comanda **Mauricio Hurtado**, dicho mercado mantiene un avance anual cercano al 3.5%.

Bajo ese contexto, actualmente entre enfrentamientos de fútbol, box y tenis, por mencionar algunos, las ganancias anuales para el mercado deportivo son superiores a los 145 mil millones de dólares...

El mundial de los deportes... Pero más allá del terreno de juego, los diferentes deportes también compiten entre ellos por asegurar su futuro comercial.

La gran mayoría busca ampliar su base en nuevas latitudes. Hoy el deporte por excelencia a nivel mundial es el fútbol con ganancias anuales cercanas a los 40 mil millones de dólares, seguido por el americano con unos 20 mil millones de dólares, el beisbol y el baloncesto.

En los últimos años, la NFL, cuyas riendas aquí lleva **Arturo Olivé**, amplió su presencia más allá de EU con partidos en México y Reino Unido.

De igual forma, la NBA busca una mayor participación en el orbe con partidos próximos en India, Japón, China, Canadá, Francia y México.

En nuestro territorio el reto para su director **Raúl Zarraga** será el de cultivar talento nacional para echar raíces en el **corazón de los mexicanos** y afianzar una base de por lo menos 20 millones de aficionados...

Carrera de velocidad... Sin embargo, en adición al desafío por la expansión mundial, el deporte enfrenta un rival silencioso. Si bien la tecnología abre de lleno la posibilidad de llegar a más espectadores, también son una enorme amenaza para su actual estructura.

Los nuevos "e- fans" tienen una menor capacidad de atención, lo que significa que el número efectivo de minutos en los que observan algún evento también se reduce.

Dicho cambio en el consumo afecta por

igual a todos los deportes, pues se observa una reducción del 3% anual en el tiempo de sintonización, pero es particularmente alarmante para enfrentamientos de larga duración, como el beisbol o el criquet.

En ese sentido, algunas disciplinas han optado por versiones más cortas. Hace algunos años se lanzó el Twenty20 para criquet que reduce las competencias de 8 horas a un máximo de 3 horas.

De igual forma, el próximo año el formato para juegos de basquetbol "Three-a-side", con duración de sólo 10 minutos en oposición a los 48 minutos actuales, tendrá su debut olímpico con lo que busca llegar al público más joven. Así que deportes **aceleran ante reto digital...**

HOY, FORO FORBES DE NEGOCIOS

Hoy... se llevará a cabo el Foro Forbes de Negocios donde el foco se centrará en la actual agenda política en materia de acuerdos comerciales, seguridad, energía e inversión y sus desafíos para impulsar el débil crecimiento que mantiene el país.

Por allá **Arturo Herrera**, de la SHCP; **Luisa María Alcalde**, de la STPS; **Alejandro Díaz de León**, del Banco de México; **Carlos Fiorillo**, director de Fitch; **Raúl Beyruti**, de GINGroup; **Tania Ortiz Mena**, de IEnova, **entre otros...**



• PESOS Y CONTRAPESOS

Por Arturo Damm Arrial

Nueva política industrial

La política industrial es parte de las políticas económicas, cuyo objetivo es modificar los resultados que, de manera espontánea, por la libre interacción entre oferentes y demandantes, se generan en los mercados, lo cual se justifica si esos resultados fueran, o injustos desde el punto de vista ético (si se violaran derechos), o ineficaces desde el punto de vista económico (si redujeran el bienestar), y en los mercados (no tengo espacio para explicarlo, pero así es), no hay ni injusticias ni ineficacia, pese a que muchos consideran lo contrario, comenzando por quienes favorecen las políticas económicas del gobierno, desde las comerciales hasta las industriales.

Lo anterior viene a cuento porque hace unos días el gobierno anunció la Nueva Política Industrial, basada en este decálogo: 1) promover más competencia económica; 2) aprovechar la apertura comercial para fortalecer las cadenas productivas; 3) impulsar la mejora regulatoria; 4) generar un entorno de negocios amigable que de certidumbre a los empresarios; 5) alentar el crecimiento de las PYMES y el contenido

nacional; 6) fomentar la digitalización; 7) modernizar los procesos de normalización e impulsar la infraestructura de calidad; 8) propiciar la economía de la salud para elevar la productividad y la competitividad; 9) aumentar el financiamiento de la banca de desarrollo a proyectos industriales; 10) incentivar proyectos industriales en las regiones rezagadas del país.

De los diez puntos hay cuatro (1,2,3,4) cuyo objetivo es lograr, de manera correcta, un mejor funcionamiento de los mercados: mayor competencia económica, aprovechar mejor la apertura comercial, impulsar la mejora regulatoria, generar un entorno de negocios amigable.

Los otros seis (5,6,7,8,9,10) tienen como finalidad alentar el crecimiento de las PYMES, fomentar la digitalización de la manufactura, impulsar la infraestructura de calidad, aumentar la productividad y la competitividad, incrementar el financiamiento de la banca de desarrollo, incentivar proyectos industriales en las regiones más rezagadas de México, todo lo cual deberá calificarse en función, no del qué, sino del cómo, del cómo pretende el gobierno, desde alentar el crecimiento de las PYMES hasta incentivar el desarrollo industrial de las regiones rezagadas. En todos los casos hay una manera mala y otra buena de hacerlo.

La mala es por medio del otorgamiento de privilegios, desde no cobrar impuestos hasta otorgar subsidios. La buena reconociendo plenamente, definiendo puntualmente y garantizando jurídicamente los derechos de los empresarios, algo que, dados los artículos 25 y 28 de la Constitución no sucede. Por allí hay que empezar y, desafortunadamente, por allí no se empezará.



NADA PERSONAL SOLO NEGOCIOS

BÁRBARA ANDERSON

barbara.anderson@milenio.com
@ba_anderson



No me ayudes, compadre

Falta menos de dos meses para que se cumpla un año de la firma del nuevo tratado comercial entre Canadá, EU y México, que reemplazará al TLCAN por una versión más moderna: el USMCA o T-MEC. Pero ahí no terminó todo: para que entre en vigor necesita la aprobación de la mayoría en los Congresos de los tres países. Hasta ahora solo nuestro país lo ha hecho, pero faltan los dos socios del norte.

Pero, a pesar de la firma, el trabajo de *lobby* no terminó en los 13 meses de negociaciones previos: desde enero se montó en Washington un *war room* mexicano que se encarga de impulsar esa ratificación vía reuniones con legisladores, empresarios y cámaras estadounidenses a base de datos e información de negocios. Se lo conoció como 'el cuarto de junto' y fue una iniciativa del CCE que presidió (y sigue ahí) el empresario **Moisés Kalach**.

La semana pasada **Gabriel Yorio**, subsecretario de Hacienda y Crédito Público, dijo que "el gran riesgo de la zona, y de México, es la falta de ratificación del nuevo TLC" y que éste era el mayor riesgo para la estabilidad económica a futuro de nuestro país, y si la inversión extranjera directa (IED) está estancada es por este pendiente.

¿Tendrá que montarse ahora un 'cuarto de junto' en México para aportar datos al propio gobierno sobre cuánto influye la ratificación del T-MEC en la atracción de inversiones y el crecimiento? "Creo que tenemos que ser más

ordenados y trabajar juntos, tener un frente común sobre este tema", me dice **Kalach**, un tanto sorprendido por las declaraciones del funcionario que hasta se contradicen con las de **Jesús Seade**, subsecretario para América del Norte de la SRE y a cargo de las negociaciones desde el gobierno.

"No creo que toda la IED dependa del tratado. Si bien es importante y es un elemento de confianza, todo comienza por hacer las cosas bien en casa: si queremos atraer inversiones es desde México. Hay que evitar esta visión de que el TLC va a resolver todo o perjudicar todo. Es un instrumento muy poderoso que pone reglas claras, pero no es un documento mágico", agrega **Kalach**.

Lo cierto es que hasta que se ratifique el T-MEC, los tres socios operan con las reglas del TLCAN, mismas que nos permitieron convertirnos este año en el principal socio comercial de EU y que ha atraído un poderoso volumen de inversiones incluso durante los 13 meses de las negociaciones y desde noviembre del año pasado hasta la fecha. "Hubo más incertidumbre con el tema de los gasoductos que con el tratado", agregó **Kalach**.

Por lo pronto hoy llega una delegación demócrata liderada por **Richard Neal**, presidente del Comité de Ways and Means de la Cámara de Representantes (a cargo de las leyes impositivas) junto con otros cuatro legisladores para reunirse con funcionarios y grupos de trabajo locales para revisar dudas que ha marcado su líder, **Nancy Pelosi**, de cara al inicio de sus actividades legislativas el 15 de este mes. ■



ESTIRA Y AFLOJA

J. JESÚS
RANGEL M.



jesus.rangel@milenio.com

EU refuerza combate a sobornos foráneos

El gobierno de Estados Unidos reforzó a través del FBI el equipo de investigaciones anticorrupción en Miami ante el aumento de fondos corruptos en propiedades de lujo y otros activos provenientes, sobre todo, de países sudamericanos. Las acciones anticorrupción se fortalecieron en todo el país y no se tienen precedentes similares.

La aplicación de la Ley de Prácticas Corruptas en el Extranjero (FCPA, por sus siglas en inglés) es la segunda prioridad de EU después de la ley contra el terrorismo, explicó el experto mexicano anticorrupción de reconocimiento internacional **Hugo López Coll**, socio del despacho especializado Greenberg Traurig.

El especialista participó en la “Tercera jornada contra la corrupción” el fin de semana en Mexicali y Tijuana, y explicó que el nuevo equipo del FBI en Miami es el “más reciente de una serie de intentos para combatir la corrupción en la región, incluso por parte del Departamento del Tesoro y políticos como el senador de Florida **Marco Rubio**. Los 30 fiscales para sobornos en el extranjero y aproximadamente 30 contrapartes del FBI en todo el país no tienen precedente y se refieren al compromiso de perseguir casos de soborno en el extranjero”.

La FCPA es de amplio alcance para eliminar la corrupción y el soborno en transacciones con funcionarios públicos en todo el mundo; se aplica a empresas estadounidenses

y subsidiarias, y muchos países, incluyendo México, “han promulgado leyes anticorrupción similares o más extensas”.

Comentó que los casos sancionados en EU más importantes bajo esta ley son: la brasileña Odebrecht y su filial firmaron un acuerdo de 3 mil 500 millones de dólares con autoridades de EU, Suiza y Brasil y se convirtió en la resolución de sobornos extranjeros más grande del mundo. Le siguen Petrobras (Brasil) con mil 780 millones de dólares en 2018, Telia Co. AB (Suecia) con 965 millones en 2017, MTS (Rusia) con 850 millones en 2019, Siemens (Alemania) con 800 millones en 2008, VimpelCom (Holanda) con 795 millones en 2016, Alstom (Francia) con 772 millones en 2014, Société Générale (Francia) con 585 millones en 2018, KBR/Halliburton (EU) con 579 millones en 2009, Teva Pharmaceutical (Israel) con 519 millones en 2016 y Keppel Offshore & Marine Ltd. (Singapur) con 422 millones en 2017.

Cuarto de junto

Autoridades, empresarios y dirigentes de campesinos de los municipios sonorense de Baviácora, Banamichi, Ures, Aconchi, San Felipe y Arizpe se quedaron el viernes esperando al titular de la Semarnat, **Víctor Manuel Toledo Manzur**, para analizar el plan de irrigación estatal y los niveles de contaminación en los ríos Sonora y Bacanuchi de acuerdo a las instrucciones del presidente **Andrés Manuel López Obrador**. Muchos municipios enfrentan una de las peores sequías en la entidad. ■



IN- VER- SIONES

INMOBILIARIA

Altea Desarrollos, lista para emitir CKD

Con CIBanco como fiduciaria, el pasado 4 de octubre Administración de Inmuebles Altea, mejor conocida como Altea Desarrollos, ingresó el trámite para emitir certificados bursátiles de desarrollo (CKD). Parece que la firma está próxima a lograr su primera emisión y así continuar con su trayectoria de más de 12 años de proyectos inmobiliarios.

FUNDACIÓN QUIERA Arranca campaña de donación en cajeros

Esta semana Quiera, fundación de la Asociación de Bancos de México, iniciará su séptima campaña anual de procuración de fondos, es decir, donaciones en cajeros automáticos en diez bancos del país, entre ellos Citibanamex, BBVA, Scotiabank, Multiva, Banco Azteca y BanCoppel; terminará el 29 de febrero del próximo año.

GRACIELA MÁRQUEZ Fortalecen comercio México-California

Quien continúa firmando memorandos para fortalecer

el comercio y la inversión es la secretaria de Economía, **Graciela Márquez**, pues firmó uno con California, Estados Unidos, esto como parte de las actividades de la visita a México de la vicegobernadora de ese estado, **Eleni Kounalakis**.

ALIANZA CON SECTUR Nascar Peak genera derrama de 87 mdp

A cuatro meses de la alianza entre la Secretaría de Turismo y Nascar Peak, ya se dieron los primeros resultados. La derrama económica generada por los eventos realizados ha sido mayor a 87 millones de pesos con 130 mil 730 asistentes y 344 millones de impactos promocionales en los medios.

CAMBIO DE PRESIDENTE Eduardo Contreras, al frente de Canacope

A últimas fechas la Cámara de Comercio Servicios y Turismo en Pequeño de la Ciudad de México (Canacope-CdMx) ha pasado desapercibida, pero sorpresivamente, y sin dar detalles, cambió de presidente para los dos meses que quedan de este año. El designado fue **Eduardo Contreras**, en sustitución de **Federico Pérez**.



RIESGOS Y RENDIMIENTOS

Julio Brito A.

- * *Mittal empuja fuerte por Altos Hornos*
- * *Golpea sequía al 31% del territorio nacional*
- * *Mal manejo de irrigación por parte de Conagua*

La detención en España de Alonso Ancira, presidente y director general de Altos Hornos de México echó por tierra una serie de movimientos estratégicos, entre ellos regresar a la bolsa de valores y buscar capital para terminar con la histórica suspensión de pagos, de más de diez años, los cambios políticos, un nuevo gobierno cambiaron el destino y ahora la acerera mexicana está en busca de un socio, que le entre de manera fuerte con recursos.

Los grandes negocios pasaban antes por Los Pinos y ahora en Palacio Nacional. Nos comentan que no sólo es Paulo Rocca, presidente de Techint, quien consultó con el Presidente la posibilidad de invertir en AHMSA el pasado 9 de septiembre, sino Lakshmi Mittal, presidente del grupo acerero que lleva su apellido. El 29 de mayo fue detenido Ancira y Mittal tuvo una reunión con el presidente Andrés Manuel López Obrador el 10 de junio.

Unas semanas después, el jefe del ejecutivo dijo en rueda de prensa que los grandes negocios pasaban por la aprobación de su oficina y se refería al caso de AHMSA, entre otros, porque la gran acerera nacio-

nal anda en busca de capital, que se le cerró por el lado bursátil y bancario, por estar en suspensión de pagos.

La posibilidad que AHMSA pase a pertenecer a Mittal no es lejana. En México se hicieron de la siderúrgica Lázaro Cárdenas y es la que tiene más recursos y el visto bueno del gobierno para capitalizar, pero quieren el manejo de la empresa asentada en Coahuila. Paolo Rocca preguntó, tuvo reunión con el Presidente, pero en el medio se calcula que no tiene la fuerza para hacer una oferta tan atractiva como Mittal.

SEQUÍA.—En este año, la sequía golpea duramente a 20 entidades de la República, que representan 66 por ciento del territorio nacional, con importantes afectaciones en Coahuila, Chihuahua, Sonora, Querétaro, Zacatecas, Hidalgo y Durango, entidad en la cual los daños superan 3 mil millones de pesos.

En poco más del 31 por ciento del territorio nacional persisten condiciones de sequía y se pronostican altas temperaturas para el norte del país, de acuerdo con datos de la Comisión Nacional del Agua, Conagua, dependiente de la Semarnat, por lo

que se prevé que la situación empeorará en algunas regiones.

En Sonora, otro estado castigado por la sequía, esperan la implementación al 100 por ciento del plan de irrigación para distritos de riego.

Al menos 1,950 municipios del país se han visto afectados por el fenómeno de la sequía y, por ello, se requerirán acciones para restituir los daños económicos de los campesinos afectados, por medio del fondo de desastres y seguro agrícola.

Los avances en los sistemas de irrigación, operados por la Conagua, no marchan como deben. Eso pasó este viernes en Sonora, a donde no llegó el titular de la Semarnat, Víctor Toledo, para la aprobación de diversas acciones que impulsen los sistemas de irrigación.

CIFRAS.— De acuerdo con las cifras publicadas por el INEGI, que dirige Julio Santaeulla, durante julio 2019 la venta de vehículos híbridos y eléctricos fue de 2,068 unidades, 66.9% por arriba de lo registrado en el séptimo mes del 2018. Las ventas estuvieron compuestas por 12 eléctricos, 78 híbridos conectables y 1,978 híbridos.



MOMENTO CORPORATIVO

Banorte, más beneficios de la banca digital

ROBERTO AGUILAR

La institución que dirige Marcos Ramírez se coloca nuevamente a la vanguardia de los servicios bancarios al ampliar las opciones y funciones de su plataforma digital. A partir de hoy, los clientes de Banorte Móvil podrán solicitar y contratar una tarjeta de crédito desde su celular a cualquier hora y desde cualquier lugar, pero además el sistema ofrece la ventaja de sugerir la tarjeta más conveniente conforme a su perfil y, previa confirmación de los datos, documentos y requisitos, se determina la línea de crédito. Así, Contrata, el nombre del servicio, se suma a las más de 50 funciones que ya ofrece Banorte Móvil, resultado de la estrategia de crecimiento que coloca a la innovación en el primer plano y de las sendas inversiones para validar la propia frase de Marcos Ramírez: "Eres digital o estás fuera".

¡VOLANDO BAJO!

Una serie de recientes acontecimientos puso en el ojo del huracán a Interjet, que preside Miguel Alemán Mag-nani, y además los privilegios que la aerolínea acuñó en el sexenio pasado desaparecieron con el nuevo go-bierno y agudizaron los problemas estructurales de la compañía aérea, no sólo desde el punto de vista finan-ciero con 15 meses consecutivos con números rojos y pérdidas superiores a dos mil 500 millones de pesos; sino también operativos con cancelaciones masivas de vuelos, retrasos y quejas ante la Profeco, e incluso de reputación.

Además se hicieron públicos adeudos de la aerolínea al gobierno federal, que suman mil 850 millones de pe-

ros por concepto de derechos y más de 720 millones de pesos de IVA que cobró a sus clientes, pero que no ente-ró al SAT, y aunque las anomalías datan desde 2013, la compañía aérea operaba con toda normalidad sin nin-guna denuncia o intervención al respecto; además la decisión del gobierno actual de no autorizar un crédito por tres mil millones de pesos por parte de Bancomext, cuya vocación es exclusivamente para actividades de comercio exterior. La coyuntura cada vez más compleja para Interjet y la postura del gobierno de Andrés Ma-nuel López Obrador de terminar con los privilegios a empresarios vaticina que el plan de vuelo de la compa-ñía aérea no podría sortear una turbulencia cada vez más intensa.

ESPEJITO, ESPEJITO...

Por sexto año consecutivo, la Cámara Nacional de la Industria de Productos Cosméticos, que dirige Carlos Berzunza, lanza su programa "Luzca bien... siéntase mejor", para elevar la calidad de vida y autoestima de miles de mujeres que padecen cáncer. La loable inicia-tiva es encabezada por la incansable Giselle Segovia, e incluye diversos talleres y técnicas de belleza para ayudar a manejar los efectos secundarios de los trata-mientos.

El programa fue creado en Estados Unidos, en 1989, y en México su impacto positivo alcanza a más de mil 800 pacientes. En esta edición participarán Colgate, Beiers-dorf, BASE, Natura, Grisi, Pierre Fabre, L'Oréal, Fedele, Zermat, Combe, Croda, Cosméticos Trujillo, Sisley Pa-ris, Renova, entre otros.



UN MONTÓN DE PLATA



#OPINIÓN

SANOFI PASTEUR DEJARÁ PLANTA A AMLO

CARLOS MOTA

L

a compañía de origen francés especializada en vacunas, Sanofi Pasteur, está desplegando una inversión de € 129 millones para construir una planta de última generación especializada en vacunas, en lo que podría denominarse como el más novedoso esquema de colaboración de

una empresa privada con el gobierno de **Andrés Manuel López Obrador** (AMLO) en materia de salud. El proyecto incluye la construcción y puesta en operación de la planta en Cuautitlán Izcalli, generando 170 empleos directos y 600 indirectos.

La planta, que al final será totalmente del gobierno mexicano, entregará sus primeras dosis de vacunas contra influenza en 2024, lo que abonará a la autosuficiencia de medicina preventiva del país.

El plan incluye la transferencia completa de tecnología; es decir, toda la capacitación y procesos necesarios para que la opere el gobierno en independencia de la empresa en el futuro.

Actualmente Sanofi Pasteur suministra casi 30 millones de dosis de vacunas contra la influenza en México, que es uno de los cinco países consumidores más importantes del mundo en la materia.

La vacuna ya ha empezado a

ser entregada a los almacenes del gobierno hace unos días. No hay demoras.

La campaña de vacunación arrancará en noviembre y el suministro de parte de Sanofi Pasteur está totalmente garantizado. De hecho, en caso de que se presentara una pandemia, la empresa está lista para suministrar hasta 90 millones de dosis.

La planta de Cuautitlán le permitirá al gobierno responder en el futuro en casos de necesidad de vacunas a gran escala. En las pandemias, por ejemplo, los países ricos suelen apropiarse de grandes cantidades de dosis, lo que origina que el abasto escasee en economías menos sólidas. Con la planta este reto quedará resuelto. Con este convenio (llamado oficialmente Proyecto Azteca) el gobierno mexicano ahorrará 560 millones de pesos anuales durante los siguientes 15 años, porque los precios por unidad se verán reducidos significativamente al llevarse a cabo la producción aquí.

Sanofi Pasteur es una empresa que está encabezada por **Fernando Sampaio**, quien también es Country Chair para Sanofi México, lo que incluye tres unidades de negocio. Sampaio gestiona actualmente en su oficina corporativa en Francia la posibilidad de que algún miembro del directorio global pudiera visitar México para presentar al presidente López Obrador el alcance de la inversión desplegada en el país. Una posible visita podría incluir a **David Loew**, el vicepresidente mundial de Sanofi Pasteur, o incluso a **Paul Hudson**, el CEO mundial de la firma.

NOVO NORDISK

El director general de la farmacéutica danesa, **Yiannis Mallis**, adelanta que será en el primer tramo de 2020 cuando la empresa lance Semaglutida, el más novedoso tratamiento para la diabetes. Bastará con inyectárselo una vez por semana.



AL MANDO

#OPINIÓN



POR EL CAMPO

JAIME NÚÑEZ

E

l titular de la Secretaría de Agricultura y Desarrollo Rural (Sader), **Víctor Villalobos Arámbula**, comparecerá mañana, ante el Pleno de la Cámara de Diputados.

Han pasado muchos años desde que un secretario del ramo se dirigió a los legisladores en esta máxima tribuna, lo cual es una buena señal para gestionar la agenda del campo en estos tiempos de transformación.

Un tema de notorio de interés será el de la reducción que en el proyecto de presupuesto ha planteado la Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP) de **Arturo Herrera**, para la SADER, al ubicarlo en poco más de 46 mil millones de pesos.

Frente a esta situación, sobre la que vale decir que aún falta la disposición del Legislativo, resulta pertinente traer aquí el llamado que hizo el secretario Villalobos durante el pasado Foro Global Agroalimentario, organizado por el Consejo Nacional Agropecuario (CNA), de **Bosco de la Vega**, en el sentido de trabajar todos por reducir las asimetrías que se presentan en el sector agroalimentario, pero sin perder competitividad.

Esto motiva, pues, a aceptar una realidad lacerante en el campo –que orilla a destinar recursos crecientes a los pequeños y

medianos productores, como se establece en el proyecto de presupuesto– y, al mismo tiempo, reconocer que la unión de esfuerzos de todos los actores será fundamental para hacer frente a desafíos como el de la necesidad de los siempre escasos recursos públicos.

Ya veremos cómo queda finalmente la propuesta presupuestal, lo cierto es que ante cualquier escenario siempre será mejor cerrar filas.

ACEPTAN Y SUMAN

La aprobación en Cámara de Diputados del nuevo etiquetado en productos alimenticios llevó a las empresas involucradas a fijar su postura.

Tal fue el caso de la Asociación Nacional de Productores de Refrescos y Aguas Carbonatadas (ANPRAC) que preside **Antonio Guillén Rivera**, señalando que están a favor de mejorar el etiquetado de sus productos para que la información divulgada se convierta en una herramienta adicional a los programas que ya se han aplicado, los miembros de la asociación se dicen comprometidos en ofrecer experiencias, pero sobre todo evidencias objetivas de carácter nacional e internacional del éxito o fracaso de las políticas que se han implementado, además se comprometen a impulsar acciones integrales que lleven a mejorar los hábitos de vida saludable como; promoción de la actividad física, apoyo en la rehabilitación de áreas públicas, capacitación en centros escolares y empresariales, también ofrecen sumarse al fortalecimiento de programas sociales.

REFRESQUERAS ESTÁN A FAVOR DE MEJORAR SUS ETIQUETAS

UN PASO MÁS

Por cierto, The Coca-Cola Company presentó la primera botella elaborada con residuos recuperados y reciclados del mar. La Industria Mexicana de Coca-Cola (IMCC), espera pronto llegar a esa meta, recordemos que, de 56 por ciento del PET que se acopia en México –la IMCC representa 35 por ciento–, desde sus plantas de reciclaje IMER y PetStar, esta última al mando de **Jaime Cámara**.



SUITE PRESIDENCIAL

#OPINIÓN



CERO Y VAN TRES EN SECTUR

EDGAR
MORALES

Parece que el puesto de titular del Órgano Interno de Control (OIC) de la Secretaría de Turismo Federal es tan complejo que pocos funcionarios son aptos para ocupar el lugar o simplemente ninguna de las propuestas que le han enviado al secretario **Miguel Torruco** está a la altura de sus necesidades.

Una de las reglas de oro de la burocracia es que los cambios de puesto se deben hacer con mucho tacto para no herir susceptibilidades, sobre todo si las sugerencias para ocupar los mandos, vienen de una persona cercana al Presidente. ¿Le habrán dicho al secretario Torruco de la cercanía del primer contralor removido, **José Luis Ortiz Santillán**, con la Secretaria de la Función Pública **Irma Eréndira Sandoval**?

Esto se torna más complejo cuando encontramos que entre las razones de la "renuncia" de Ortiz Santillán –quien sólo estuvo cinco meses ejerciendo– estaba su inconformidad con el secretario Torruco por las asignaciones

directas de las licitaciones públicas, justo el tema que mejor maneja la secretaria Sandoval.

El relevo en Masaryk 172 llega de la mano de **Magdalena Vázquez López** una mujer con experiencia en ese quehacer –aunque sólo haya estado cuatro meses como contralora en Sectur– después de emplearse en la misma plaza en Conadis, Desarrollo Social, Función Pública y Centros de Integración Juvenil, se va con más pena que gloria y el secreto de su salida.

El tercero al bat en menos de un año es el quintanarroense **Jorge Alberto Chan Cob**, quien ya estaba desde marzo en la Sectur como Auditor Interno y también cuenta con la bendición de la secretaria **Irma Eréndira Sandoval**. Chan es experto en Turismo y también en Administración y Transparencia. Ojalá tenga éxito y larga carrera en la presente administración.

TRIP TIPS

"Es que los españoles no saben de turismo, va a decir Torruco si le comentas del tema" expresa con sorna un hotelero de Cancún, cuando platicamos del rescate de 300 millones de euros que hará el gobierno español para paliar el boquete financiero que dejó Thomas

Cook en los destinos de su país.

El plan con 13 medidas busca responder con apoyo financiero a los empresarios insolventes ante la ausencia de aproximadamente 400 mil turistas en Canarias y 300 mil que llegaban a las Islas Baleares vía Thomas Cook, así como mejorar la conectividad aérea, facilitar liquidez a las empresas que se quedaron sin cobrar los servicios realizados a la touroperadora inglesa, y posiblemente también podrán aplazar impuestos, rebajar tasas aeroportuarias para

los dos destinos más afectados.

Estas son acciones universales para soluciones concretas; reconociendo la importancia del turismo, actualmente es el sector que más aporta a la economía por encima de la construcción; contribuyendo con 190 mil millones de euros a las finanzas, que representa 15 por ciento del PIB nacional. La lección que dan los españoles está para hacer 20 planas.

**EL PUESTO
DE TITULAR
DEL OIC DE
LA SECTUR ES
COMPLEJO**



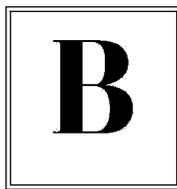
NOMBRES, NOMBRES Y... NOMBRES

Thor, líder inglesa en conservadores 15 años aquí, nueva planta, viene su CEO Pujante y todo por crecer



ALBERTO AGUILAR

TRABAS EN PEMEX PARA TRAMITAR FACTURAS Y COYOTES; CAÑEROS NUEVA FÓRMULA CON CNIAA PARA PRECIO; LEGISLADORES DE EU AQUÍ Y SUPERVISIÓN LABORAL; ASTRAZENECA 60 AÑOS



BUENA CANTIDAD DE productos industriales que consumimos a diario, dependen de biocidas o conservadores como pinturas, detergentes, cremas, shampoos, etc.

Estos preservadores junto con retardantes de flama, socorridos por el rubro textil o bien fungicidas contra microorgánicos por ejemplo para maderas, es un segmento del rubro químico cuyo valor de mercado es de unos 3 mil mdp.

Una de las líderes es la inglesa Thor que el 22 de octubre cumple sus primeros 15

años de operar en el país. A la ceremonia en su planta en el municipio Pedro Escobedo en Querétaro asistirá su presidente mundial el catalán **Joan Antoni Pujante**, quien llega esta semana para evaluar a su subsidiaria.

Thor México puede presumir. En el tiempo se ha convertido en uno de los proyectos más exitosos de la británica con presencia en 13 países, 2 mil empleados y ventas por 500 millones de euros.

Cuenta con 8 plantas y 13 centros de asistencia técnica, en GB, Alemania, España, Italia, Francia, Australia, Sudáfrica, Malasia, China, Japón, Brasil, EU y México.

Fue el penúltimo reducto que eligió su fundador **Desmond Cowley**, antes de morir a los 72 años y quien fundó Thor en 1959.

Cuando muchas firmas químicas emigraron a Asia y en particular a China, Cowley eligió a México para instalar una planta de síntesis, única en su tipo en AL.

Desde un predio de 50 has que colinda con la carretera a Laredo y a una vía de KCSM de **José Zozaya**, exportar 70% de lo que produce.

En el tiempo Thor ha invertido 110 mdd en 5 complejos. De hecho esta semana echará andar el sexto para fungicidas de madera (será el cuarto de síntesis y dos de mezclado).

Obvio EU es su destino más importante, pero también exporta a CA, Colombia y Dominicana.

Tiene clientes en pinturas como PPG (Comex) que lleva **Henrik Berstrom**, en detergentes, cosméticos y cuidado personal apunte a P&G de **Marcio Andreazzi**, Henkel de **Valentín López**, Unilever de **Reginaldo Ecclissato**, Colgate de **Ricardo Ramos**, en construcción CEMEX de **Fernando González** o Apasco de **Jaime Hill Tinoco**, por citar algunos.

Es dirigida aquí por **Pablo Moreno Olguín**, de 45 años, ingeniero bioquímico por el TEC y quien ocupa el timón desde hace una década con el soporte de 330 colaboradores.

Con crecimientos anuales de entre 10% y 12%, Thor producía en 2009 unas 500 toneladas de producto y hoy está en 32 mil tons, o sea ha crecido 65 veces.

En ese rubro se viven en el mundo grandes cambios. Muchos fabricantes abandonarán China tras un accidente en

marzo y deberán buscar otras latitudes antes del 2022.

Para México es una gran oportunidad de atraer inversión en un ámbito que requiere regulaciones muy estrictas.

Thor cuya parte comercial lleva **Yarely Núñez**, cumple con los más exigentes estándares de producción. Son supervisados por SALUD de **Jorge Alcocer**, COFEPRIS de **José Alonso Novelo**, SEMARNAT de **Víctor Manuel Toledo** y la propia STPS de **Luisa María Alcalde**.

Pese a competidores como Dow de **José María Bermúdez**, Lanxess de **Pedro Bojacá**, Thor observa grandes oportunidades para mantener su dinámico avance que incluso en 2020 andará en 10%.

Amén de las exportaciones a EU, construcción ligera, o sea paneles de yeso, es una gran veta, amén de textil, pinturas y productos de cuidado personal.

Así que esta firma química va en serio para ensanchar más su tamaño, no obstante la desfavorable coyuntura económica.



GRANDES, MEDIANOS Y pequeños proveedores de PEMEX que dirige **Octavio Romero** enfrentan serios retrasos de pago. El viernes en Campeche el funcionario se comprometió a regularizarse para fin de año. Cobrar a la petrolera se ha hecho cada vez más complejo. Y es que con argumentos como que el sistema está bloqueado, ni siquiera se pueden acreditar las facturas. Según esto la intención es maquillar las cuentas por cobrar. Lo cierto es que los espacios para hacer efectivos los cobros de han ensanchado en perjuicio de la salud de muchas compañías. Ya incluso han aparecido casos de corrupción. Coyotes que cobran hasta el 20% de la factura para agilizar el trámite. Auténtico dolor de cabeza.

EL VIERNES YA hubo frutos en los esfuerzos de los cañeros para mejorar los precios con los que se paga la caña. La Unión Nacional de Productores que comanda **Daniel Pérez** firmó con la Cámara de la Industria Azucarera (CNIAA) que preside **Juan Cortina** para establecer un mecanismo a partir del precio del azúcar estándar, cambios en los muestreos de precios a nivel nacional y una nueva entidad que verificará y que estará integrada al CONADESUCA de **Luis Ramiro García**. Con ello se esperan mejorar las remuneraciones.



EN EL CONTEXTO de los esfuerzos para destrabar la ratificación del T-MEC, esta semana estará por aquí una delegación de legisladores de EU para evaluar la conformación de la

instancia supranacional que verificará el cumplimiento de los cambios laborales. La idea es detallar el sistema de supervisión, presupuesto y otros puntos. Encabezará **Richard Neal**. Esta es una condición básica y deberá ser aceptada

por el gobierno de **Andrés Manuel López Obrador**.



PORESTAS FECHAS AstraZeneca celebra 60 años en México. El 17 de octubre **Corin Robertson**, embajadora de GB aquí, encabezará una ceremonia en su residencia en las Lomas de Chapultepec para festejar. La farmacéutica inglesa que en México dirige **Sylvia Varela** tiene su foco en áreas como cardiovascular, respiratorios y oncología, y ventas aquí por unos 200 mdd.



• **JORGE ALCOCER.** Thor es supervisado por SALUD, COFEPRIS, SEMARNAT y la STPS.



CORPORATIVO



#OPINIÓN

DEUDA MILLONARIA DE SCT

ROGELIO VARELA

Un adeudo de más de 12 millones de pesos va en ascenso día a día con cargo a la Secretaría de Comunicaciones y Transportes (SCT), debido a que el equipo de **Javier Jiménez Espriú** se niega a pagar un solo peso por el servicio de limpieza que desde marzo pasado quedó a cargo de Ocram Seyer, S.A. de C.V.

Además del monto de facturación la dependencia del gobierno de **Andrés Manuel López Obrador** enfrentará cargos extra por no cumplir con sus obligaciones, tal como se establece en el contrato firmado con la proveedora.

A pesar de esta situación, los pagos no llegarán a manos de la empresa por orden del titular de la Unidad de Asuntos Jurídicos del Instituto Mexicano del Seguro Social (IMSS), **Carlos Sánchez Valencia**, quien argumenta la retención de pagos aplicada a Reisco Operadora de Servicios, S.A. de C.V. No obstante, como se sustenta en documentos oficiales, las autoridades están al tanto de que Reisco Operadora de Servicios no ha participado activamente en el contrato con la SCT, con vigencia al 31 de diciembre de este año, aún cuando participó con Ocram, empresa que se ha hecho cargo de los salarios de cada operador,

proveeduría de materiales necesarios, pago de fianzas y pólizas de responsabilidad civil.

“Ocram Seyer, SA de CV, NO HA INCUMPLIDO EN NINGUNO de los SUPUESTOS establecidos en el contrato”, motivo por el que Reisco no ha tomado en sus manos el cumplimiento del

servicio, se lee en una misiva enviada al gobierno federal.

Al momento, la empresa afectada no tiene adeudo de ningún tipo con el IMSS, de **Zoé Robledo**, motivo por el

que para muchos en el sector la situación se antoja injusta y arbitraria. ¿Alguien revisará el actuar de los servidores públicos o el equipo de **Irma Eréndira Sandoval** en la Función Pública permanecerá ausente?

LA RUTA DEL DINERO

Fjese que Crédito Maestro, de los hermanos **Gerardo y Oliver Fernández Mena**, presentaron las denuncias correspondientes ante un posible fraude o robo de datos personales. Y es que resulta que CrediMaster suplantó la identidad de la compañía, que sí está legalmente constituida, y tiene prestigio nacional de más de 17 años. La alerta está encendida para usuarios y autoridades sobre probables fraudes que pudiera cometer CrediMaster, así que no se deje engañar y cuide su patrimonio. Basta con recordar que la cartera total de créditos personales a agosto del año pasado se conformó por 14 mil 700 millones de préstamos con saldo de 246 mil 400 millones de pesos, de acuerdo con el Banco de México, a cargo de **Alejandro Díaz de León...** Vaya pleito que se traen en Chiapas, al mando de **Rutilio Escandón**, esto por la disputa para quedarse con la Universidad Salazar, pues resulta que un juez determinó que la legítima propiedad de esta casa de estudios le corresponde a los hermanos **Julio y Federico Salazar**; pero la otra parte de la familia, comandada por el diputado local del PVEM, **Emilio Salazar**, no estuvo de acuerdo con la decisión del juez y, al más puro estilo gángster, tomó a la fuerza las instalaciones con grupos armados.

**MÁS DE
12 MDP
EL ADEUDO
DE LA SCT**



Consecuencias de una necesidad comercial y política

Estamos en el último trimestre del año en medio de una fuerte desaceleración mundial a consecuencia de una gran **necesidad** del gobierno de **Donald Trump** de querer forzar cambios rápidos en los intercambios comerciales globales, a fin de incrementar el ritmo de creación de empleos y el retorno de empresas a los Estados Unidos.

El resultado hasta el momento es que **Europa**, ya en medio de un conflicto con **Estados Unidos**, se encuentra cada vez más cerca de una recesión. El crecimiento de la economía se ubica en el 1.1% anual, pero los últimos indicadores de manufactura y servicios lo llevarán a un crecimiento más cercano a cero, con tasas de interés negativas y una inflación débil. Enfrenta anuncio de próximos aranceles entre el 10 y 25% por el equivalente a 7,500 millones de dólares. La tasa de desempleo, según el **Banco Central Europeo (BCE)** se mantendrá en el orden de 7.3 y 7.7% entre 2019 y 2021, estable pero insuficiente para las necesidades de demanda de empleos que requiere su sociedad.

Respecto a **China**, esta semana retornarán a la mesa de negociaciones. Existen puntos críticos que el **gobierno americano** no cede y los tiene en la mesa. Requiere de cambios jurídicos y cambios en el modelo económico de **China**, como es el tema de propiedad intelectual, ciberseguridad, transferencia forzada de tecnología, beneficio fiscal y operativo de

empresas chinas, así como la compra de productos agrícolas. Quizá el último punto pueda ser susceptible de avances.

El intercambio comercial entre **Estados Unidos** y **China** se ha reducido, estimando que 2019 concluya con una contracción cercana a 20%, favoreciendo de alguna manera a **México**.

En cuanto al **T-MEC**, falta la ratificación de los congresos en **Estados Unidos** y **Canadá**, en medio de un ambiente político electoral creciente en intensidad. Los demócratas buscan asegurar el pleno cumplimiento, especialmente en **México**, de la legislación laboral y fortalecer los derechos de los trabajadores. También busca fortalecer las reglas de protección al medio ambiente y disminuir el período de exclusividad para datos de patentes biológicas. Octubre se vuelve un mes crítico para su ratificación o desfase hacia 2020 cuando menos.

El crecimiento de la economía de **Estados Unidos** transita al 2.0% anual con un ritmo de creación de empleos, últimos 12 meses de 179 mil plazas. Si hacemos un comparativo trimestral, en el tercer trimestre de 2018 se crearon en promedio 217 mil plazas y en este tercer trimestre de 2019 se crearon 157 mil, un ajuste del 28% en el ritmo de creación de empleos.

La **FED** se enfrenta a presiones políticas por el mismo **Donald Trump**. Además del conflicto comercial global y su efecto hacia la desaceleración económica, el riesgo del impeachment está presente. La tasa promedio de los últimos 20 años en la economía americana es de 1.6% anual.



Sonora reforma contra el contribuyente

D eja mucho que desear el desempeño del Congreso de Sonora, pues le cuento que en el recinto, presidido por Luis Armando Colosio Muñoz, decidieron dar luz verde a un impuesto con el que al menos 25,000 familias resultarían afectadas. La cuestión es la siguiente: se reformó la Ley de Hacienda para agregar el "Impuesto a las Erogaciones en Juegos con Apuestas, Sorteos o Concursos", el cual agrega un cobro del 10% a aquellos ciudadanos que decidan asistir a alguna de las 32 salas de juego instaladas en el estado, sin importar que los mismos ya cumplan con sus obligaciones fiscales a nivel federal, estatal y municipal.

Así, aunque uno de los principales argumentos recae en ensanchar las arcas de la entidad, lo cierto es que la industria genera miles de empleos directos e indirectos localmente; además de que aporta más de 4 mil 700 millones de pesos al erario público y genera una derrama económica de 3 mil 500 millones de pesos anuales. Lo extraño es que la reforma aplica para 14 de los 15 permisionarios, que a nivel local cuentan con las licencias expedidas por la Secretaría de Gobernación, al mando de Olga Sánchez Cordero.

Divertimex, de Gabriela Islas Rivera, es la afortunada sala de juegos que sigue sin cobrar a sus clientes el impuesto adicional, por lo que se encuentra en clara ventaja frente a sus competidores, quienes han intentado, sin éxito, acceder al mismo privilegio. Y en el sector se preguntan ¿de qué privilegios goza esta firma, o quién se arregló?

ADVIERTEN FRAUDE

Resulta que Crédito Maestro, de Oliver Fernández Mena, alertó a usuarios y autoridades sobre probables fraudes que pudiera cometer la empresa CrediMaster, la cual de forma dolosa e ilegal utilizó la razón social Financiera Maestra S.A. de C.V. SOFOME.N.R. para engañar a quienes requieren de un préstamo.

Los usuarios y autoridades deben estar alertas, pues no se sabe si CrediMaster ya hizo de las suyas y defraudó, a quienes por necesidad u otras razones, solicitan préstamos. La alerta está encendida, no debemos olvidar que el monto promedio de créditos personales otorgados en el último año fue de 18 mil 400 pesos y la mitad de estos se dieron por un monto menor o igual a 5 mil 500 pesos, de acuerdo con un informe de Banxico, de Alejandro Díaz de León.

LÍOS EN CHIAPAS

Vaya pleito que se traen en Chiapas, al mando de Rutilio Escandón, esto por la disputa para quedarse con la Universidad Salazar, pues resulta que un juez determinó que la legítima propiedad de esta casa de estudios le corresponde a los hermanos Julio y Federico Salazar; pero la otra parte de la familia, comandada por el diputado local del PVEM Emilio Salazar, no estuvo de acuerdo con la decisión del juez y, al más puro estilo gángster, tomó a la fuerza las instalaciones con grupos armados. Ante esto, vaya que será una prueba de fuego para el Fiscal General del Estado, Jorge Luis Llavén Abarca.

AGENDA AMLO

Gobernador Quirino Ordaz Coppel quiere hacer lo imposible para lograr que el Presidente Andrés Manuel López Obrador presencie el inicio de la Liga Mexicana del Pacífico.



TAQUÍMETRO
MEMO LIRA
TWITTER: @MemoLiraP

LA NUEVA TENDENCIA PARA COMPRAR AUTOS

Si usted planea cambiar de vehículo en los siguientes meses y está monitoreando los nuevos que llegarán, hay grandes posibilidades de que tenga alguna opción de preventa o de espera garantizada por el que quiera. Estoy analizando una tendencia en el mercado por ofrecer ediciones limitadas y anticipadas en las agencias. Así, el posicionamiento del lanzamiento de un vehículo y una idea inicial de interés del consumidor seguramente estará clara. ¿Quiere ser de los primeros en tenerlo? Ahora podrá

apartarlos, esto está pasando en muchos segmentos de mercado, desde los subcompactos hasta los casi exóticos como el Porsche Taycan que llegará

a México. Las armadoras se están anticipando a la llegada de sus nuevos ejemplares para ayudarlo en su planeación de gastos de vehículos, competir en el mercado con ejemplares, que no son nuevos, pero representan una amenaza en su segmento, y esto ha pasado reiteradamente en los últimos meses. Hoy presentan tan sólo el vehículo para su posterior venta y algunos aún sin precio

como el Chevrolet Onix que, quien lo quiera, deberá esperar hasta 2020. Los beneficios: ser el primero en tenerlo, garantizar la compra hoy y pagarla hasta su entrega, seguramente tendrá implicaciones en su negociación como no quedarse sin el auto en cuanto llegue al distribuidor, conver-

tirse en un cliente especial, hay armadoras que están dando incentivos como Nissan que compra su seminuevo por arriba del mercado y le da más garantía. Así, los apartados o el conocimiento anticipado de la llegada de un nuevo vehícu-

lo le dice al consumidor, como nunca antes, cómo planear su compra. El fenómeno que empieza a tener una competencia fuerte entre marcas de autos, seguramente continuará. El consejo es estudiar y tratar de acercarse a toda la información del vehículo a apartar, pues usted no lo verá físicamente hasta unos meses después y quizá, luego de haberlo pagado; fijar condiciones de precio final a la compra o a la entrega del vehículo.