

# CAPITANES

## Vigilantes en Pemex

Ayer le comentábamos de los nombramientos aprobados por el Consejo de Administración de Pemex, empresa donde manda **Octavio Romero**.

Dichos cambios prácticamente respetan la estructura operativa de la petrolera, la cual fue aprobada tras la reforma energética de 2013 y donde se dividen las actividades de Pemex en líneas de negocios.

Lo que sí está por cambiar, es a quién reportan los controladores internos.

Hace años y como resultado de la reforma, Pemex se convirtió en empresa productiva del Estado y quienes fungían como controladores internos que dependían de la Secretaría de la Función Pública, pasaron a formar parte de las filas de la empresa. Esto significa que Pemex se autovigilaba.

Hoy la delegación de auditoría interna de Pemex Exploración y Producción, a cargo de **Erick Núñez**, tendrá funciones de vigilancia, pero se regresará a la anterior visión.

La idea del nuevo Gobierno es volver al viejo esquema de control desde la Función Pública, por lo que Núñez y el resto de los controladores le rendirán cuentas a **Irma Eréndira Sandoval**.

Por cierto, como titular de la Auditoría Interna de Pemex quedó **Francisco Vega Rodríguez** y el gerente de Enlace con Entidades Revisoras es **Miguel Ángel Hernández Castañeda**.

## Perfil de abogados

Mucho ruido está generando en el mundillo legal el relevo masivo en las unidades de asuntos jurídicos del Gobierno federal.

En particular el de las secretarías de Estado, entidades y órganos desconcentrados, que luego de las reformas de inicio de la Cuarta Transformación, ahora serán designados y removidos por el Consejero Jurídico del Ejecutivo, **Julio Scherer Ibarra**.

Estamos hablando de más de 100 unidades de apoyo jurídico, muchas de ellas altamente especializadas en temas como comercio, energía, finanzas, política fiscal, temas agrícolas y ganaderos, y toda la garna posible de li-

tigios y juicios.

El 14 de diciembre, Scherer Ibarra publicó un acuerdo definiendo los perfiles: 35 años cumplidos, que no sean parientes de los altos funcionarios de la dependencia a la que irán, cinco años de experiencia en cargos jurídicos y que no tengan conflictos de intereses, entre otros.

Peero, en el mismo acuerdo, Scherer se auto asignó la facultad de "exceptuar" de los requisitos en cuestión a cualquier candidato y según su criterio.

El mercado laboral especializado no es tan amplio y la pregunta obligada es ¿de dónde van a salir todos estos abogados experimentados en los temas de cada dependencia, si además hay amenazas de bajos salarios? y la siguiente

te es ¿aceptarán todos estar a voluntad no del jefe con el que se trabajará, sino del Consejero Jurídico?

## Desechan recurso

En septiembre de 2017 **Francisco Aguirre Gómez**, capitán de Grupo Radio Centro, ganó la licitación 6 del Instituto Federal de Telecomunicaciones, para un canal de **televisión** digital en la Ciudad de México.

La contraprestación respectiva, que Aguirre liquidó en noviembre de 2017, fue de 425.9 millones de pesos, cantidad importante si se considera que había tenido que pagar en 2015 una penalización de 415 millones de pe-



Fecha <b>18.12.2018</b>	Sección <b>Negocios</b>	Página <b>3</b>
----------------------------	----------------------------	--------------------

tos al IFT, tras desistirse en una licitación para 123 canales en la que no pudo cubrir 3 mil 58 millones de contraprestación.

Resulta que en diciembre de 2017, Aguirre promovió un amparo para impugnar la contraprestación de 425.9 millones, alegando violaciones a derechos humanos de libertad de trabajo, trato igualitario respecto de otros ganadores en la misma licitación, etcétera.

La novedad es que el amparo no prosperó. El pasado 14 de diciembre, el Primer Tribunal Colegiado Especializado en Telecomunicaciones notificó la sentencia definitiva en la que confirmó su desechamiento por improce-

dente, dictado en primera instancia por la jueza **Silvia Cerón**.

La razón: el amparo fue extemporáneo. Por cierto, sigue pendiente la fecha de arranque del Canal de TV digital de Aguirre.

## Reduciendo riesgos

Este martes, **Marc Segura**, el capitán de la startup Play Business, la primera plataforma en línea de inversiones colectivas a base de capital (equity crowdfunding), anunciará una alianza con la consultora especializada en franquicias Feher & Feher, que lleva Fe-

**renz Feher**.

El objetivo es buscar que más personas puedan adquirir una franquicia usando el financiamiento colectivo o crowdfunding como forma de allegarse de recursos.

En tiempos de despidos en algunas dependencias gubernamentales, suena atractiva la posibilidad de entrar al mundo de las franquicias, y si es a través de un financiamiento colectivo para minimizar el riesgo, mucho mejor.

Por lo que los de Play Business así como los de Feher & Feher vieron una oportunidad al juntar modelos de emprendimiento: el crowdfunding y las franquicias.

capitanes@reforma.com



Fecha <b>18.12.2018</b>	Sección <b>Negocios</b>	Página <b>24</b>
----------------------------	----------------------------	---------------------

## IN- VER- SIONES

### NUEVA ESTRATEGIA

#### Plan piloto en Manzanillo

Manzanillo será el puerto en el que se instrumentará el plan piloto para atender la nueva estrategia nacional de puertos; esto los acordaron la Coordinación General de Puertos y Marina Mercante y el gobierno de Colima. Ésto busca detonar el sistema portuario con la participación de empresarios y los tres órdenes de gobierno.

### INTERNET SATELITAL

#### Beneficio a los consumidores

ON Internet es el nuevo servicio de banda ancha satelital del operador mexicano Dish e Hispasat para disminuir la brecha digital y atender a zonas con mala o nula conectividad; competirá tanto con Sky México, de Televisa, como con StarGo, también de internet satelital del DTH StarTv; a más opciones de servicios, el consumidor sale beneficiado.

### IFETEL

#### Someten a consulta publicidad en radio

Le contamos que las consultas públicas no solo se aplican para los grandes proyectos

del gobierno sino también a los de los organismos autónomos como el Ifetel, que abrió una para establecer los tiempos de publicidad en todos los espacios radiofónicos. Aquí se podrá participar a través del portal del mismo instituto.

### ALEJANDRO RAMÍREZ

#### El gran ausente en Palacio Nacional

Pues quien no asistió a la presentación de la Nueva Política de Salarios Mínimos que anunció el gobierno, trabajadores y empresarios, fue el presidente del Consejo Mexicano de Negocios, Alejandro Ramírez. Quedó la duda entre los asistentes del motivo de su ausencia.

### SIGUEN APERTURAS

#### La Cómer apuesta con premium

Cada vez queda más clara la apuesta de grupo La Cómer por crecer a través de su formato *premium*, pues en la recta final del año la empresa abrió su unidad número 11 de City Market en Metepec, Estado de México. El complejo requirió una inversión de 445 millones de pesos y generará 346 empleos.



Fecha <b>18.12.2018</b>	Sección <b>Dinero</b>	Página <b>3</b>
----------------------------	--------------------------	--------------------



## EL CONTADOR

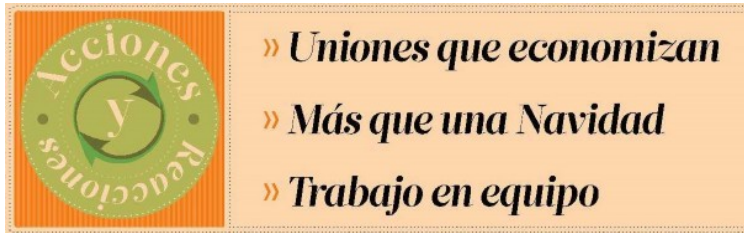
**I.** La automotriz estadounidense Ford, cuyo director general en México es **Héctor Pérez**, comenzó esta semana con una singular sorpresa en el estacionamiento de su planta de Hermosillo, Sonora: una parvada de pájaros de pecho amarillo escogió ese lugar para reposar y lucir su belleza. Propios y extraños se sorprendieron y, al mismo tiempo maravillaron, del espectáculo invernal, pues no es común la interacción de estos animales con las plantas automotrices. Ford confía en que el hecho sea una señal de buen augurio para consolidar los proyectos que tiene para la operación en México, ya que, a casi dos años de distancia, todavía duele la cancelación de la fábrica en San Luis Potosí.

**II.** Al parecer, poner a la CFE en números negros no es tan complicado como parece. Primero, se tienen que eliminar los gastos por gasoductos no utilizados, que de acuerdo con la Auditoría Superior de la Federación, de **David Colmenares**, ascienden a seis mil 900 millones de pesos. Segundo, se tienen que eliminar los más de 51 mil millones de pesos, reportados por la CRE, a cargo de **Guillermo García**, los cuales se van en sobrepagos de combustibles de generación, comprados en su mayoría a CF Energía. De esta manera, si se hacen estos cambios, podría darles un giro radical a las finanzas de la empresa e incluso lograría bajar las tarifas, uno de los más sentidos reclamos del sector industrial.

**III.** Que las gasolineras estén obligadas a contar con un seguro de daños medioambientales para el siguiente año es una buena noticia para el gremio que aglutina la AMIS, que preside **Manuel Escobedo**, pues ayudará a mejorar los números en cuanto a la penetración del seguro. Algunas de las firmas que ya cuentan con este tipo de pólizas son AIG Seguros, que lleva **Marcelo Hernández Díez**, y Seguros Sura, que encabezará **Carlos Alberto Ospina** a partir del primer minuto del próximo año. Según datos de la Comisión Reguladora de Energía, en el país hay 12 mil 150 estaciones y a partir del 1 de enero deberán agregar a la póliza de responsabilidad civil una de riesgos ambientales.

**IV.** Es buena noticia que exista la disposición de las partes para alcanzar un arreglo en el complicado tema de la recompra de bonos del Nuevo Aeropuerto Internacional de México. Después de que Hacienda, a cargo de **Carlos Urzúa**, anunció que no hará una nueva oferta, al considerar que la lanzada el 11 de diciembre es una propuesta equilibrada, el Grupo de Tenedores de Bonos *ad hoc* de MexCAT insistió en que cualquier papel que no se retire debe tener una garantía de largo plazo. Seguramente, la apuesta de los inversionistas es que la totalidad de los seis mil millones de dólares en circulación cuente con el respaldo soberano, es decir, que se reconozca como deuda pública.





## Para reducir costos

En un comunicado, publicado en la Bolsa Mexicana de Valores, la minera Autlán informó de su formalización de un contrato con Infraestructura Energética Nova, mejor conocida como IEnova, por un plazo de 15 años a precio fijo que será abastecido mediante la generación de energía solar.

En su documento, la emisora de la BMV indicó que traerá ahorros adicionales a los que la compañía genera actualmente a través del suministro de energía eléctrica por parte de la Central Hidroeléctrica Atexcaco de la División de Autlán Energía.

## Responsabilidad social

El reconocimiento vino para Compartamos Banco, ya que recibió la mención honorífica por el programa Construyendo Puentes por la Permanencia Escolar, durante el segundo Foro Internacional Pymes Socialmente Responsables del Centro Mexicano para la Filantropía AC.

La filial de Genera detalló que su programa se ha implementado en 23 escuelas de educación secundaria y media superior de los estados de Durango y Chiapas, con el seguimiento de la Secretaría de Educación local, bajo un diseño y operación de parte de la organización Gestión Social, Cultural y Educativa.

“Hasta el momento el programa ha impactado a más de 8,500 estudiantes de ambos estados”, detalló la compañía. Por su parte, la directora de la Fundación Genera destacó que el abandono escolar es una problemática compleja que responde a distintas causas como el embarazo prematuro, desinterés por los estudios, falta de recursos, entre otros.

## En la solicitud

Pese a los problemas de tránsito aéreo que atañen al aeropuerto de la Ciudad de México, Delta Air informó que reactivará un vuelo entre la capital mexicana y el área metropolitana de Minneapolis, St Paul, Minnesota, a partir del 8 de junio del 2019.

La ruta volverá a operar después de casi ocho años que se suspendió. Ante ello, la aerolínea estadounidense informó que el vuelo operará diariamente entre las dos ciudades con aviones Airbus A319, pero aún se encuentra sujeta a la aprobación del gobierno.

Por su parte, el vicepresidente de Ventas Internacionales de Delta Air expresó que, por declaraciones

de sus clientes de *twin cities* (Minneapolis-St Paul), la Ciudad de México se encuentra en el *top* de sus destinos más solicitados.

Delta Air expuso que el nuevo servicio de la capital mexicana completará los vuelos con escalas operados por Delta Air y Aeroméxico desde todos los centros de la aerolínea de Estados Unidos, hasta la base de AeroMéxico en el aeropuerto Benito Juárez.

La aerolínea opera desde Atlanta, Detroit, Los Ángeles, entre otros.

## La familia

Con las fiestas navideñas también llega el esperado aguinaldo, por ello, aumenta el número de viajeros. De acuerdo con Busolínea, en el decimosegundo mes del 2018 el total de compradores de boletos de autobuses por Internet puede aumentar hasta dos veces, siendo su principal motivo para viajar con la familia.

La plataforma de consulta y compra de boletos de autobús en México expuso que, según la encuesta de Estudio de Hábitos y Preferencias de Viaje de los Usuarios de Autobús 2018, 42% de las personas que viajan lo hace porque viaja para visitar a su familia.

El estudio mostró que de ese porcentaje, 57% corresponde a hombres y 60% a mujeres, que tienen entre 18 y 34 años. Además, compran sus boletos para visitar ciudades y Pueblos Mágicos, con una frecuencia de compra de hasta dos veces por mes.

## Por salud y paz

La salud financiera es vital para una mejor calidad de vida, por ello la plataforma de préstamos entre particulares La Tasa aconsejó destinar una cantidad de aguinaldo para invertir, evitar gastar de manera impulsiva y pagar deudas.

Diego Paillés, director de la aplicación, consideró importante que el aguinaldo, además de ocuparlo para soportar los gastos decembrinos, se destine para impulsar el bienestar financiero.

“Aunque esta prestación parezca un ingreso extra, es algo que debemos contemplar en nuestro presupuesto anual a fin de impulsar nuestro bienestar económico, especialmente en temporadas más difíciles, como la famosa cuesta de enero”, expresó.

El directivo aseveró que sin importar la cantidad recibida, la clave es adquirir mejores hábitos financieros, donde el primer paso al presupuestar el aguinaldo es saber cuánto se debe destinar a la elaboración de un presupuesto asignado a metas específicas.

Continúa en siguiente hoja



<b>Fecha</b> 18.12.2018	<b>Sección</b> Termómetro Económico	<b>Página</b> 2
----------------------------	--	--------------------

## Un bien común

Con el objetivo de desarrollar y compartir mejores prácticas enfocadas en el combate a la corrupción en empresas, Siemens, Grupo Bimbo y Toks en conjunto con el Consejo Coordinador Empresarial iniciaron las labores de Alliance for Integrity capítulo México.

El consejo consultivo de la iniciativa, impulsada por la Agencia Alemana de Cooperación Técnica, tiene co-

mo objetivo apoyar las acciones contra la corrupción empresarial. El director general de Siemens, Juan Ignacio Díaz, dijo que esta lucha contra la corrupción es su objetivo prioritario, mismo que les permitirá lograr un desarrollo sustentable. Por ello, trabajarán en la capacitación y prevención de la corrupción a través de la iniciativa De Empresas a Empresas.

[accionesyreacciones@eleconomista.mx](mailto:accionesyreacciones@eleconomista.mx)

AGRONEGOCIOS

ANA MÓNICA AGUILAR CHÁVEZ\*

# Responsabilidad social en FIRA

(PRIMERA PARTE)

**D**e acuerdo con organismos como la Alianza por la Responsabilidad Social Empresarial en México y el Centro Mexicano para la Filantropía, en los últimos años la Responsabilidad Social Empresarial o Corporativa (RSE) ha pasado de ser una iniciativa filantrópica a una forma de gestión empresarial y de hacer negocios

La RSE resulta particularmente importante en las entidades públicas, las cuales, precisamente por la naturaleza de su misión y su visión, están éticamente obligadas a ser las principales impulsoras de acciones que vean no sólo por el cumplimiento de los derechos humanos, prácticas laborales y temas medioambientales, sino también responder a los requerimientos de sus grupos de interés en un marco de rendición de cuentas y de transparencia en sus procesos.

Además de los componentes anteriores, en el caso de entidades de fomento como los Fideicomisos Instituidos en Relación con la Agricultura (FIRA), institución originada hace 64 años en el Banco de México, la responsabilidad social se expresa en el financiamiento integral con énfasis a productores con proyectos viables que no cuentan o tienen acceso insuficiente al crédito, otorgándoles diversos productos, servicios y apoyos para que sus proyectos productivos puedan alcanzar los niveles de rentabilidad que les permitan calificarlos como sujetos de crédito.

Diversos estudios como el realizado en el 2012 por la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura en coordinación con la Sagarpa (hoy Sader) concluyen que en México existe un gran número de productores que carece de financiamiento por diversas razones. Este fenómeno se presenta en mayor grado en las zonas rurales, donde 74.6% de las personas nunca había solicitado un crédito, proporción significativamente mayor a 52% observado en

las zonas urbanas. En este sentido, uno de los objetivos de FIRA es el de fortalecer la organización de los productores, otorgarles capacitación y asesoría para reducir sus costos de producción, hacer más eficientes sus procesos e integrarlos a los mercados para facilitarles el acceso al financiamiento.

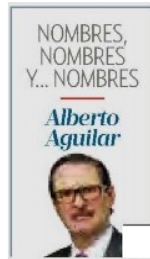
Asimismo, se han hecho esfuerzos para complementar los servicios y productos de FIRA con otros programas de gobierno, además de impulsar el financiamiento para inversión en activos fijos, como bodegas de almacenamiento, sistemas de tecnificación del riego, redes de frío y transporte, entre otros, que aumenten la productividad y rentabilidad de los productores del sector.

Con estas acciones, FIRA busca ser impulsora de programas financieros con inclusión social. El propósito final no es sólo apoyar a los emprendedores rurales del país, sino también impulsar la producción de alimentos para que México cuente con mayor autosuficiencia y pueda incursionar competitivamente en los mercados internacionales que generan divisas y prosperidad para miles de familias.

En la siguiente entrega, comentaré sobre las acciones que ha realizado FIRA en materia ambiental y social, como parte de sus acciones de responsabilidad social y que buscan, precisamente, contribuir a la competitividad del campo mexicano.

*\*Ana Mónica Aguilar Chávez es directora de la Contraloría Interna en FIRA. La opinión aquí expresada es de la autora y no necesariamente coincide con el punto de vista oficial de FIRA.*





# NOMBRES, NOMBRES Y... NOMBRES



#OPINIÓN

EL RIESGO DE FUSIONAR  
IMSS-ISSSTE, CONGRUENTE  
REGRESO AL FEDERALISMO EN  
SALUD Y SEGURO POPULAR DERROCHE

ALBERTO AGUILAR

*\*Van 4 por vicepresidencia de Rojo en ABM y en febrero; PIB a la baja y reto a recaudación; BIVA cruces directos y colchón; ISSSTE onerosa deuda; Arcos pesquisas*



**FRENTE A LOS** agresivos programas de apoyo social –el más oneroso la pensión a adultos mayores por 100 mil millones de pesos (mdp)– debió ser complicado cuadrar el presupuesto para la SHCP de

**Carlos Urzúa.**

Más allá de la austeridad implementada por el presidente **Andrés Manuel López Obrador**, nuevamente hubo sacrificios y para variar se eligió a SALUD de **Jorge Alcocer**.

Con los recortes de los últimos años esta dependencia es una de las principales víctimas: ahora su gasto se ajustó 3.2% con una

partida anual de 123 mil mdp, o sea apenas 23% más que las pensiones a adultos mayores.

El monto contrasta con el espectacular anuncio que apenas el fin de semana realizó el jefe del ejecutivo para empujar un nuevo Plan de Salud para elevar la calidad de la atención médica en el país.

Para ello hay la intención de crear un sistema único de salud al que se integrarán IMSS, ISSSTE y la infraestructura del Seguro Popular, instancia que desaparece.

Continúa en siguiente hoja



Página 1 de 3  
\$ 152520.00  
Tam: 744 cm2



Fecha <b>18.12.2018</b>	Sección <b>Mercados</b>	Página <b>PP-28</b>
----------------------------	----------------------------	------------------------

El plan debería contar con mayor soporte, sin embargo más allá de lo anterior, digamos que es congruente en una parte, o sea en lo que es el Seguro Popular y delicada para lo que se refiere a la fusión IMSS- ISSSTE.

El Seguro Popular fue fruto de varias decisiones de política pública en el tiempo: la primera con **José López Portillo** al crear en 1979 el IMSS- Coplamar para extender el ámbito de ese instituto hacia los que menos tienen.

Luego en 1997 con **Ernesto Zedillo** se descentralizó el sector Salud a los estados y en 2001 con **Vicente Fox** se creó el Seguro Popular a iniciativa del titular de SALUD de entonces, **Julio Frenk**.

El problema fue que los responsables del

Seguro Popular no fueron nombrados por la Federación y que en 17 años se ejercieran recursos sin grandes controles.

El resultado fue que a dichas entidades se les abastece hasta el 60% de los medicamentos y más o menos unos 50 hospitales que se crearon son inoperantes. Además el sindicato de **Joel Ayala** aprovechó para captar 70 mil plazas de las que 80% son administrativas.

Pese al derroche, no se modificó desde 2001 el nivel de epidemiología y se tiene una estructura de servicio heterogénea donde la atención al paciente no es igual en un estado que en otro. En el sureste hay grandes deficiencias.

De ahí que AMLO decidiera cortar por lo sano desde esa zona, para federalizar los sistemas de salud. Marcha atrás, luego de años de ineficiencia con 32 carteras y pésimos resultados.

Hasta aquí digamos el Plan de Salud resulta congruente. La parte frágil estará en fusionar al IMSS que lleva **Germán Martínez** y al ISSSTE de **Luis Ramírez**.

Al incorporar el Seguro Popular al IMSS- Bienestar, sonaría lógico también sumar al ISSSTE, pero el problema es que esta institución tiene serios problemas financieros. Cada año el gobierno federal debe inyectarle recursos. No es el caso del IMSS que lleva dos ejercicios consecutivos con superávits.

Además con estructuras muy distintas, el ISSSTE podría terminar por contaminar al IMSS sin grandes ventajas operativas para

esta última institución que además es tripartita y que descansa en los recursos que también aportan empresas y trabajadores.

Así que mejor hilar delgado.

\*\*\*

**PARA EL PRÓXIMO** año se va a revisar el tema de las comisiones de la banca, de ahí que ese gremio estará muy ocupado. Si bien en la ABM se mantendrá al frente **Marcos Martínez**, resulta que ahora mismo se realiza el proceso para sustituir a **Carlos Rojo**, vicepresidente de los bancos medianos y pequeños. Este último ya forma parte de la estructura de Banorte que lleva **Marcos Ramírez**. Por lo que se sabe hay 4 candidatos: entre ellos **Mario Maciel** de CI Banco, **Mauricio Naranjo** de Monex, **Luis Ochoa** de Famsa y **Julio Carranza** de BanCoppel. Habrá humo blanco para febrero.

\*\*\*

**LE PLATICABA QUE** las variables macro en el PEF 2019 que recién presentó la SHCP de **Carlos Urzúa**, son poco realistas. Tan sólo el PIB con un rango superior del 2.5% es inalcanzable. Los expertos de la IP consultados por BANXICO de **Alejandro Díaz de León**, ya están en 1.89% y claramente aún se modificará a la baja. Primero porque la economía de EU ya no va a crecer 2.9%, sino 2.4%, y en lo interno por la falta de claridad en cuanto a muchas políticas públicas. En función de ello en los próximos 6 meses las empresas se mantendrán a la expectativa en cuanto sus planes de inversión. Obviamente esto afectará la recaudación impositiva y habrá menos margen para el gasto.

\*\*\*

**CIERTO, LA COYUNTURA** no ha ayudado Página 2 3

Continúa en siguiente hoja de

Fecha <b>18.12.2018</b>	Sección <b>Mercados</b>	Página <b>PP-28</b>
----------------------------	----------------------------	------------------------

a BIVA que comanda **Santiago Urquiza** en su reciente incursión en el mercado. De ahí los retos para cerrar el ejercicio 2018. Ayer realizó 4 operaciones directas por 6 mil millones de pesos, mismas que le servirán como colchón. Estas no requieren aplicar la norma de “mejor ejecución”, que es con las que compete con la BMV de **José-Oriol Bosch**.

\*\*\*

**EL NUEVO EQUIPO del ISSSTE** que dirige **Luis Ramírez** enfrenta una onerosa cartera vencida con los distribuidores de medicamentos. Es una herencia de la gestión anterior. Sólo 6 de los más grandes acumulan un rezago de más de 3 mil 500 mdp. Evidentemente ya están en pie de lucha vía la ANDIS que lleva **Héctor Javier González**.

\*\*\*

**DESDE AYER LA** administración de Arcos inició las pesquisas para detectar los robos en su área de valet. Hay que reconocer que GICSA de **Elías y Abraham Cababie** ha realizado enormes esfuerzos para pertrechar la

seguridad en ese centro comercial.

**EL ISSSTE PODRÍA  
TERMINAR POR  
CONTAMINAR  
AL IMSS**

ALBERTOAGUILAR@DONDINEROMX  
@AGUILAR\_DD



**JORGE  
ALCOCER**