

CAPITANES

Relevos Completos

Apenas unas horas antes de lanzar el Plan Nacional para Producción de Hidrocarburos, el fin de semana pasado, en Petróleos Mexicanos (Pemex) se confirmaban los nombramientos de sus principales funcionarios en reunión de Consejo de Administración de la petrolera.

Anote a los responsables de las distintas áreas por si quiere dirigirles correspondencia.

En el primer círculo están la directora jurídica **Luz María Zarza Delgado**, como encargada de despacho; el director de Finanzas, **Alberto Velázquez García**; en Tecnologías de la Información, **Brenda Fierro Fernández**; de Alianzas y Nuevos Negocios, **Jorge Valadez Mendoza**, y de

Planeación, **Víctor Navarro Cervantes**.

Para los asuntos operativos, en Transformación Industrial quedó **Miguel Breceda Lapeyre**; en Perforación, **Carlos Rangel Hernández**; en Fertilizantes, **Rogelio Hernández Cazares**; en Logística, **Javier Hernández del Villar**; en Etileno, **Manuel Mijares Bravo**.

Y en Exploración y Producción el titular será **Miguel Lozada Aguilar** y **Leonardo Aguilera Gómez** como director de Exploración. Llama la atención un cargo de delegado de Exploración y Producción, que será **Erick Núñez**.

Además, tras la reforma energética la estructura se mantiene en líneas de negocios, pero se espera una reorganización para compactar áreas.

Sin Abogado

Y hablando de cambios en Pemex, el viernes pasado fue el último día del director jurídico de la petrolera, **Jorge Kim Villatoro**, veterano de puestos similares en el IMSS y la Procuraduría Fiscal de la Federación.

Su oficina quedará en manos de una abogada del equipo del nuevo titular, **Octavio Romero Oropeza**, quien por cierto ha estado despachando desde el 1 de diciembre en una oficina en Ciudad del Carmen, Campeche.

Recuerde que a los directores jurídicos los designará el Consejero Jurídico del Ejecutivo, **Julio Scherer**.

Dicen que Pemex es el despacho de litigantes más grande de México y los números lo comprueban.

De 2016 hasta noviembre de 2018, Pemex pudo

concluir más de 16 mil juicios, 42 por ciento de los que tenía pendientes, lo que redujo en 49 mil millones de pesos el pasivo contingente.

Este paquete incluyó 30 grandes asuntos que sumaban 52 mil millones de pesos. El 73 por ciento de esos casos ya están cerrados.

Un reto para el sucesor o sucesora de Kim será el know how de la reforma energética. Pemex tiene contratos derivados de tres rondas de la Comisión Nacional de Hidrocarburos que siguen vigentes, y acuerdos con 11 empresas privadas, entre ellas Total, Chevron, Shell y BHP Billiton.

La Consulta que Viene

Aunque el Tren Maya re-

cibió el apoyo de los que participaron en la consulta ciudadana realizada por el Gobierno entrante, todavía falta el aval de los pueblos indígenas, lo cual supondrá algunas dificultades.

Conforme a la ley, esta consulta tiene que realizarse para que el proyecto de mil 500 kilómetros pueda materializarse.

Hasta ahora todo indica que en el primer semestre del año se prepare y realice, pero el proceso no es nada sencillo porque es necesario difundirla y traducirla a las lenguas de los pueblos originarios de los sitios por los que pasará el tren.

Además, debe prepararse el material de divulgación y capacitar a los promotores del proyecto.

Si bien el Gobierno está confiado en obtener el aval de 70 u 80 por ciento de los pueblos, ningún proyecto



Fecha 17.12.2018	Sección Negocios	Página 3
----------------------------	----------------------------	--------------------

que se ha sometido a consultas indígenas la ha tenido sencillo.

Como ejemplo están los gasoductos que empresas como IEnova, de **Tania Ortiz**, y TransCanada, de **Robert Jones**, quienes se las han visto duras para desarrollar sus proyectos en Sonora, Hidalgo y Puebla, respectivamente.

Eso sí, mientras se prepara todo para esta consulta, continuará la rehabilitación de las vías para el tren de carga.

Paseo con el Perro

Si una empresa ha demostrado habilidad para renovarse es Turibús, que pertenece a Grupo ADO y cuyo capitán es **José Antonio Pérez Antón**.

Además de renovar flota y tours, ha buscado adaptar-

se a las necesidades de los turistas.

Una de las más recientes innovaciones en la Ciudad de México consiste en permitir que los pasajeros viajen acompañados de sus mascotas.

El llamado TuriPet da acceso a un perro por pasajero y está diseñado para que la mascota tenga actividades especiales al llegar al destino: el parque Tarango, en la zona de Santa Fe. Por ahora, la ruta sólo está disponible en domingo y ha tenido buenos resultados en una ciudad donde las mascotas van ganando espacios.

Recientemente la compañía, que promedia casi 40 mil pasajeros al mes en el conjunto de las diversas ciudades donde opera, incluyó en su flota autobuses con capacidad para transportar las bicicletas de los pasajeros.

capitanes@reforma.com



EMILIA SIMAN NICOLÁS...

La directora de Juguetrón arranca la temporada alta para la compañía que se extiende hasta el 6 de enero. Juguetrón está en la antesala de sus 30 años y estrenará un nuevo modelo para las 128 tiendas que hoy tiene en operación y para las 12 nuevas que abrirá el año que está por comenzar.

Fecha 17.12.2018	Sección Cartera	Página 2
---------------------	--------------------	-------------



En suspenso sobrevivencia de los autónomos

El sábado finalmente se conoció el paquete presupuestario 2019 y lo que vemos que se propone para los organismos constitucionales autónomos es aquello que ellos mismos enviaron; es obligación de Hacienda replicarlo en el proyecto. Obviamente los organismos ya consideraron las medidas de austeridad y disminuyeron sus presupuestos aproximadamente un 15% en términos reales respecto del año anterior. Veamos.

Instituto Federal de Telecomunicaciones: tuvo un presupuesto en 2018 de 1,998 millones de pesos y en 2019 sería de 1,780 mdp. Su presidente ganaría 176 mil pesos mensuales.

Comisión Federal de Competencia Económica: su presupuesto en 2018 fue de 618 mdp y en 2019 sería de 582 mdp. Su presidenta ganaría 179 mil pesos al mes.

Instituto de Transparencia y Acceso a la Información (INAI): en 2018 le presupuestaron 1098 mdp y en 2019 disminuiría a 937 mdp. Su presidente ganaría lo mismo que todos los comisionados, 134 mil pesos mensuales.

El Instituto Nacional para la Evaluación de la Educación (INEE) recorta de 1228 mdp que tenía en 2018, a 997 mdp para 2019, pero recordemos que se propone ya su desaparición. En el caso del Instituto Nacional Electoral, su presupuesto disminuye de forma importante -de 24 mil mdp a 16 mil mdp- porque el año pasado hubo elecciones y se requería considerablemente más recursos que ahora, sus consejeros ganarían 208 mil pesos igual que el titular de la CNDH. En el caso del Inegi, sus consejeros ganarían 118 mil pesos mensuales.

Pero no aún no hay nada definitivo. Y aunque son

de naturaleza distinta, no deja de llamar la atención las diferencias en las remuneraciones de los titulares de los diferentes organismos autónomos. Nada está dicho. La última palabra la tiene la Cámara de Diputados. Ojalá se mantenga así.

El IFT y el participante incómodo. Ha dado mucho de qué hablar la inclusión de último momento de un participante a quien se le permitió hacer el examen para ocupar una plaza de comisionado en el Instituto Federal de Telecomunicaciones que quedará vacante en febrero de 2019. Este participante había sido rechazado en la primera etapa por considerar que no contaba con la experiencia requerida. El concurso se lleva a cabo por un Comité de Evaluación integrado por los titulares del Inegi, del Banco de México y del INEE y, aunque el proceso no es conocido precisamente por su transparencia y publicidad, sí sorprendió que el Comité "reconsiderara" una decisión por primera vez desde su conformación, el último párrafo del artículo 28 constitucional dispone que todos los actos del proceso de selección y designación de comisionados son inatacables.

La realidad es que se han cometido errores, incongruencias y probablemente deslices intencionales y varios participantes, desde la creación de este Comité en 2013, se han quedado fuera del proceso y se han inconformado y hasta impugnado vía amparo las "injusticias" del Comité, pero lo cierto es que en ningún momento habían modificado su decisión hasta hace unos días. Se han dado incluso casos en que un mismo participante es rechazado un año y al siguiente es admitido sin que nada haya cambiado en su perfil.

Total que esta semana el Comité deberá publicar la lista de los candidatos y candidatas con calificaciones aprobatorias más altas, misma que someterá al Presidente López Obrador, éste elegirá un nombre de la lista y lo enviará a ratificación del Senado. La lista puede contener de tres a cinco candidatos, pero si no hay al menos tres aprobados, se emitirá una nueva convocatoria.

Independientemente de quién sea el candidato incluido de último momento, no ayuda a la transparencia y confianza la falta de congruencia en el procedimiento. Si todos los actos son inatacables, ¿por qué sí aceptaron una inconformidad esta vez cuando nunca lo habían hecho? Lo mejor será que el Comité sea congruente con su actuar histórico o instaure un pequeño proceso de audiencia para corregir posibles errores, pero que sea para todos. ●

Presidenta de Observatel, profesora de la Universidad Iberoamericana, miembro del Comité de Participación Ciudadana del SNA. Este artículo refleja su posición personal. Twitter: @soyirenelevy



Fecha 17.12.2018	Sección Política	Página 6
---------------------	---------------------	-------------

DINERO

Abrumador, el peso de la deuda que dejó el prianismo // Le falta mucho al Tren Interurbano // Crisis del sector salud

ENRIQUE GALVÁN OCHOA

EL PRESUPUESTO DE un año del sexenio tendrá que ser empleado para el pago de intereses de la deuda de 11 billones de pesos que dejó el prianismo al nuevo gobierno. Es decir, sólo podrá disponer de los recursos de cinco años porque uno se esfumará. En 2019 el costo financiero del sector público (concepto que incluye los intereses) será de 750 mil millones de pesos. Si esta suma se mantuviera constante por cada año del sexenio, alcanzaría alrededor de 5 billones de pesos, es decir, casi el presupuesto de todo un año (el de 2019 es de 5.8 billones). No hay un concepto tan abultado y cuantioso en el presupuesto. Ni los programas sociales que va a echar a andar López Obrador, ni el rescate petrolero, ni las obras de infraestructura, nada. El prianismo dejó en quiebra al Estado mexicano. Es sorprendente (y desproporcionado) el estruendo de la chayocracia por el costo que tendrá la cancelación del aeropuerto de Texcoco, habrá que pagarlo. Pero es una pizca junto al pago de intereses. De eso curiosamente no dicen nada.

Demorado

AUNQUE EL GOBIERNO de Peña Nieto se comprometió a entregar el Tren Interurbano completamente terminado antes de concluir su sexenio, lo cierto es que al día de hoy, según la Secretaría de Obras y Servicios de Ciudad de México, el tramo de 17 kilómetros correspon-

diente a la capital lleva apenas 45 por ciento de avance. Jesús Esteva, titular de la dependencia, dice que, mientras algunas zonas tienen un avance de 90 por ciento, en otras simplemente no hay obra, por lo que se calcula que los trabajos para terminar y conectar a Ciudad de México con Toluca llevarán dos años más. En la lista de pendientes están la terminal Observatorio, el Centro de Transferencia Modal (Cetram) que conectará con las líneas uno, nueve y 12 del Metro, y la sustitución de un puente vehicular en La Venta, Cuajimalpa. Además,

debe actualizarse la autorización de impacto ambiental y definir cuál será la compensación por el derribo de árboles. ¿Y no va a ser objeto de auditoría?

Viáticos de EPN a revisión

HACE UNOS MESES, un particular solicitó al Instituto de Transparencia, Acceso a la Información y Protección de Datos Personales (Inai) la información relativa a los gastos de la residencia oficial de Los Pinos por concepto de viáticos de 2013 a 2018. La Oficina de la Presidencia de Peña Nieto “atendió” la solicitud el 26 de septiembre, sólo para informar la inexistencia de la información que se pidió. El solicitante presentó un recurso de apelación y el Inai revocó dicha respuesta por considerar que “el sujeto obligado incumplió con el procedimiento de búsqueda de la información”. En respuesta, el organismo ha ordenado a la actual Oficina de la Presidencia de México realizar “una nueva búsqueda en la que no podrá omitir la información de la Dirección de Finanzas y Presupuesto, la Dirección de Recursos y Servicios Generales y del Estado Mayor Presidencial, sobre los montos erogados por concepto de viáticos”. Sip. Deberán incluirse los viajes de Angélica Rivera y los seis hijos de la pareja.

Ombudsman social

Asunto: medicina en crisis

EN LA CLÍNICA 71 del Seguro Social en Veracruz, no pueden operar las cataratas, en particular a personas de la tercera edad (entre ellas mi padre), porque dicen, no hay presupuesto para los lentes intraoculares que se implantan. A los pacientes les comentan que, si quieren ser operados, tienen que comprarlos de su bolsa. Ahora que el presidente Andrés Manuel López Obrador anunció una mejora en el sistema de salud, espero que no sigan pasando estos y otros tantos sucesos en el Seguro Social.

Rebeca Muñoz (vía Facebook Messenger)



Fecha 17.12.2018	Sección Política	Página 6
----------------------------	----------------------------	--------------------

R: ¿Y SI la familia no tiene recursos económicos su destino es la ceguera? Si fueran menos chambones la enviarían a una clínica de otra ciudad. Está hecho un desastre el sistema de salud nacional.

maya de hacer homenaje a la Madre Tierra les recuerdo que el alimento viene de la tierra. Enseñen a sus hijos a amar esta tierra que es México, nuestras tradiciones son hermosas.

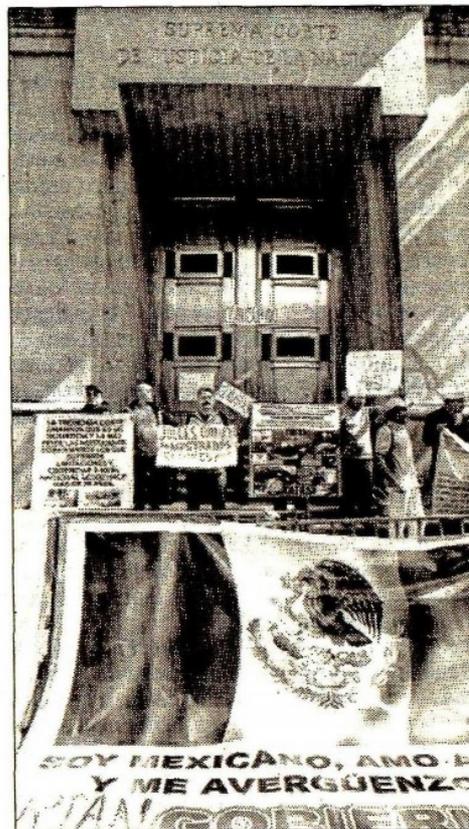
@VillalobosE

Twiteratti

Facebook, Twitter: *galvanochoa*
Correo: *galvanochoa@gmail.com*

A TODOS LOS que se burlan de la tradición

CLAUSURAN LA SCJN



▲ Un grupo de ciudadanos clausuró de manera simbólica la entrada principal de la Suprema Corte de Justicia de la Nación en protesta contra los altos salarios de funcionarios del Poder Judicial de la Federación. Foto Marco Peláez

Fecha 17.12.2018	Sección Negocios	Página 30
---------------------	---------------------	--------------

IN- VER- SIONES

CARLOS SLIM DOMIT

Reconocimiento como empresario

El presidente de Grupo Carso, **Carlos Slim Domit**, recibirá del Fideicomiso de la Central de Abasto de la Ciudad de México (Ficeda), el reconocimiento como Empresario del Año, por su visión de elegir a la CEDA CdMx como sitio de proveeduría para la cadena de restaurantes que dirige, y que de forma cotidiana le hacían recorrer las naves del lugar.

PAQUETE ECONÓMICO

Aprobación, "sin problemas"

Después de la entrega del Paquete Económico 2019, diputados coincidieron en que habrá pocos cambios, por lo que la Iniciativa de Ley de Ingresos y el Proyecto de Presupuesto de Egresos se aprobará "sin mayores problemas". Muy activos estarán los analistas del mercado, checando con lupa lo presentado por el poder Ejecutivo.

ELECCIONES CCE

Bosco de la Vega se baja de la contienda

Quien se bajó de la pelea por la presidencia del CCE es el pre-

sidente del CNA, **Bosco de la Vega**, quien dijo que prefiere continuar su mandato en el organismo agropecuario. ¿Será que después de los pronunciamientos a favor del candidato **Carlos Salazar** por parte de Concamin y CMN, entre otros, lo desanimaron?

APOYO A COMUNIDADES

Desierta invitación para obras del NAIM

Sea por la incertidumbre en la construcción del NAIM o tal vez que las empresas no cumplen con todos los requisitos, pero por segunda vez consecutiva se declaró desierta la invitación para obras en comunidades aledañas al NAIM, como la rehabilitación de áreas educativas.

MUDANZA DE PEMEX

Director general preparará maletas

Sí va en serio lo de la mudanza de las secretarías y las empresas productivas del Estado a otras entidades y al presentar el Plan Nacional de Exploración y Producción, **AMLO** dijo que Pemex estará en Ciudad del Carmen, Campeche, e instó a su director general, **Octavio Romero**, a comenzar a despachar desde esa entidad.



Fecha 17.12.2018	Sección Negocios	Página 30
----------------------------	----------------------------	---------------------

**NADA PERSONAL
SOLO NEGOCIOS**

**BÁRBARA
ANDERSON**

barbara.anderson@milenio.com
@ba_anderson



Plain vanilla

Cuando presentó el sábado el Paquete Económico 2019 en la Cámara de Diputados, el secretario de Hacienda, **Carlos Urzúa**, repitió varias veces la palabra austeridad.

Y sí, se entiende, cuando se desmenuzan los recortes en casi todas las secretarías, en los tres poderes y en la mayoría de los órganos autónomos. Pero en realidad los gastos propuestos por 5.8 billones de pesos representan un aumento de 6.1 por ciento versus el que se aprobó para este año.

El enfoque del Paquete (que no es piñata, como alertó **Porfirio Muñoz Ledo**) está volcado a cumplir las promesas de campaña: más inversión para Pemex y CFE, mayor gasto social con un tinte más asistencialista que productivo y mayor activismo estatal en proyectos cuyos méritos económicos son aún desconocidos (Tren Maya, Santa Lucía, nueva refinería).

Y es por eso que los legisladores deberán analizar esa expansión del gasto. “Cual austeridad fiscal en una economía que crece a 2 por ciento, un gasto 6.1 por ciento mayor”, me dice **Manuel Molano**, director general adjunto

del Imco. “Esto implica que la huella del sector público está creciendo a costa del crecimiento del sector privado. Desde la administración de **Felipe Calderón** fue así, pero hay que revertirlo. Significa un país con más Estado y menos ciudadanía participando en las decisiones económicas”.

Más gasto público no siempre se refleja en una mejora en el desarrollo del país. Hace un año, la Auditoría Superior de la Federación publicó el Informe de Contribución del gasto público a la actividad productiva y el empleo.

El trabajo, con datos del Inegi, analiza el aumento consistente del gasto estatal al doble del crecimiento del PIB desde el año 2000 y hasta 2016, donde alcanzaba su análisis. En ese lapso, el gasto neto total creció a una tasa media de 4.4 por ciento, mientras el PIB lo hizo a 2.2.

En esos 16 años, el aumento del gasto no ayudó a mejorar ninguno de los indicadores sociales: no disminuyó ni la pobreza ni la desigualdad social (medida por el Índice de Gini).

Sin embargo, es una buena noticia que este primer presupuesto de la era **López Obrador** plantee un superávit primario de 1 por ciento. Sin duda es una señal de disciplina fiscal que ayudará —esperemos— a mejorar la trayectoria de las finanzas públicas.

El Presupuesto 2019 se ve responsable y eso ayuda a compensar la incertidumbre que generaron esos anuncios sobre la orientación de la política económica como la cancelación del aeropuerto de Texcoco y de las licitaciones de las rondas petroleras futuras.

“Lo demás es *plain vanilla* (básico): sigue el libre comercio, se respeta la autonomía del Banxico, hay disciplina fiscal y hasta se reduce enhorabuena el aparato burocrático”, me decía un economista que llevó muchos años analizando la política pública mexicana.





La apuesta 'juguetona' de Crayola

Es muy probable que en algún momento de su vida académica, usted se haya topado con Crayola, empresa de origen estadounidense que maneja una gran variedad de productos escolares como crayones, lápices de colores, marcadores, plumones, rotuladores y tizas.

Aunque siempre se le identifica como fabricante de artículos para la educación, desde hace 11 años incursionó en los juguetes, división que en México ya representa un tercio de sus ingresos totales.

"Hace cinco años, Crayola Toys era el 18 por ciento de las ventas, hoy es el 33 por ciento del total del grupo (en el país)", nos dijo **Adrián Romero**, marketing manager de la empresa en México.

Los juguetes empezaron como extensiones de los productos de papelería de la empresa hace

poco más de una década. Actualmente el portafolio de Crayola Toys consta de 58 productos, y los siguientes lanzamientos se harán en abril de 2019.

Los últimos cinco años han sido los más relevantes para la división de juguetes de Crayola, pues casi duplicó su tamaño. Esto fue posible por la implementación de una aplicación móvil, desde donde las creaciones con el producto de papelería se convierten en una experiencia 3D.

Como parte de la estrategia de fortalecimiento de esta unidad de negocio, en agosto pasado Crayola firmó un acuerdo para distribuir en México los peluches Ty. "Consideramos que en el primer año Ty aporte del 10 al 20 por ciento de las ventas de Crayola (en México)", calculó el directivo.

Según cifras de Euromonitor, la industria del juguete alcanzó en 2017 un valor de 2 mil 943 millones de dólares, y la expectativa es que crezca 32.8 por ciento hacia el 2022. Negocio con futuro.

Taco Bell más mexicano

¿Ha visitado recientemente un restaurante Taco Bell en Estados Unidos? De ser así, ya notó la falta del 'sabor mexicano' en su menú, de lo cual está consciente la dueña de la cadena conocida como Yum! Brands Inc., que dirige **Greg Creed**.

Aunque el grupo no reporta malos números –pues sus ventas anuales superan los 10 mil 500 millones de dólares y crecen 6 por ciento en promedio–, busca potenciarlas dentro y fuera de Estados Unidos.

Liz Williams, presidente de la marca Taco Bell a nivel interna-

cional, reconoció que buscan inspiración mexicana para su menú, con la finalidad de ganar mercado en el mundo.

Por tanto, ya analizan más 'plattillos aztecas' y propios de California –entidad de EU ligada a la cultura mexicana–, pues consideran que ahí está el futuro de la empresa. Con más de 7 mil restaurantes –ninguno en México–, Taco Bell tiene presencia en 28 países que aportan 32 por ciento de la utilidad operativa de Yum! Brands Inc. También maneja Pizza Hut y Kentucky Fried Chicken. ¿Se le antojó el crujipollo?

Alamo eléctrico

La semana pasada en este diario le informamos que Grupo ARHE renovó su alianza con Alamo Rent a Car, con lo cual mantendrá su expansión el mercado del arrendamiento de automóviles.

Pero la empresa que preside **Juan José Arellano** no se conforma con esto, también quiere crecer con una nueva forma de movilidad: los autos eléctricos. Nos dicen que empezará con una prueba piloto en este tipo de estas unidades en la CDMX, para saber qué tanto funciona para sus clientes que llegan a la capital del país. Este plan forma parte de su programa de inversiones de 670 millones de pesos para 2019.

Aunque Arellano sabe que los autos eléctricos son más costosos, también reconoce que en la nueva tecnología de movilidad no se pueden quedar atrás. Con sede en Mazatlán (Sinaloa), Grupo ARHE tiene presencia en las 35 ciudades más importantes de México y recién acaba de renovar 25 por ciento de su flota. Y va por más.



Fecha 17.12.2018	Sección Termómetro Económico	Página 13
---------------------	---------------------------------	--------------

AGRONEGOCIOS

JOSÉ-ALBERTO ZARAZÚA*

Innovación en la economía de redes

(SEGUNDA PARTE)

En la primera parte abordé parte del contexto que rodea a las Redes de Valor (RV) y el rol del conocimiento y la gestión de la información en el desarrollo económico de las naciones en el marco del Global Competitiveness Report 2017-2018, en el que México se ubicó en la posición 51 de 137 países, por debajo de economías como Chile, Costa Rica y Panamá

Lo anterior pone en evidencia la necesidad de coadyuvar a la mejora del proceso de producción mediante la incorporación de innovaciones para los sistemas agrícolas, pecuarios, forestales y/o pesqueros a fin de que consideren las necesidades del consumidor y/o tendencias de la industria y generen valor agregado, introduciendo además, mejores prácticas en las fases de comercialización, distribución y consumo con miras a optimizar recursos, para lo cual, es crucial el grado de desarrollo de la red de valor.

Dicho grado de desarrollo se refiere al establecimiento de relaciones estrechas de mediano y largo plazo entre los integrantes de la red con miras a desarrollar o fortalecer capacidades tecnológicas específicas y/o para obtener ventajas de especialización cooperativa, coordinación y/o planeación participativa, por mencionar algunos ejemplos.

Cabe mencionar que es deseable que los relacionamientos entre actores de la red de valor, contemplen la incorporación de instituciones de educación superior y/o centros de investigación, con miras a dinamizar la generación de patentes e incentivar la inversión en actividades de innovación y desarrollo, al tiempo que se disminuye la curva de aprendizaje de los involucrados.

En este sentido, FIRA ha impulsado de manera consistente la visión de red de valor desde la cual financia y apoya la producción primaria, agroindustria y comercialización de productos agroalimentarios, así como servicios relacionados con la integración de dichas redes. Como ejemplo, el impulso a la formulación y puesta en marcha de metodologías para el estudio de las redes de valor con miras a identificar sistemáticamente oportunidades de negocios.

Asimismo, implementa distintos programas y mecanismos, como el programa de desarrollo de proveedores con la finalidad de

integrar actores a la red de valor, con la participación de una empresa tractora, obteniendo resultados financieros y tecnológicos exitosos.

Ante las tareas pendientes y con miras a incidir en términos del crecimiento y desarrollo económicos de México con instrumentos coadyuvantes para aminorar la pobreza en sus diversas vertientes, es imprescindible considerar incentivos a la inversión e innovación que contribuyan a la paulatina incursión de productores y asociaciones rurales en los mercados internacionales de manera competitiva para, ofertar productos de mayor valor agregado, así como la creación de fuentes de empleo y la producción de alimentos de calidad, más allá de la heterogeneidad que caracteriza a las diversas regiones de México.

* José-Alberto Zarazúa es especialista de la Subdirección Técnica y de Redes de Valor en FIRA. La opinión aquí expresada es del autor y no necesariamente coincide con el punto de vista oficial de FIRA.

jzarazua@fira.gob.mx



México requiere mejoras en el sector agrícola.

FOTO: SHUTTERSTOCK



Página 1 de 1
\$ 33744.00
Tam: 296 cm2

Fecha 17.12.2018	Sección Termómetro Económico	Página 2
----------------------------	--	--------------------



- » **Quiere volver**
- » **En la compra de activos**
- » **Iniciando con los propósitos**

Lanza su apuesta

El que quiere regresar de entre los muertos es Urbi, ya que comunicó su plan de negocios (PDN) para el 2019, mismo que fue presentado en la sesión con su Consejo de Administración en octubre pasado.

En un anuncio, emitido en la Bolsa Mexicana de Valores, la desarrolladora de viviendas detalló que la estructura del plan favorecerá la generación de flujo de efectivo y considera el ingreso total recurrente en un rango de 800 a 900 millones, una reducción salarial y gasto administrativo de aproximadamente 40% en comparación con el 2018.

Inversión en obra de alrededor de 600 millones y la adquisición de nuevos proyectos por aproximadamente 115 millones de pesos, un fondeo requerido de aproximadamente 250 millones de pesos.

“Nuestro PDN 2019 fue elaborado bajo un proceso y metodología rigurosa, incorporando aprendizajes que nos ubiquen sobre una base realista, pero con objetivos retadores que nos permitan situarnos de nuevo en la ruta de crecimiento y generación de valor para nuestros accionistas”, expresó Román Álvarez, director general de Urbi.

El agregado

A través de un comunicado publicado en la Bolsa Mexicana de Valores, el fideicomiso de inversión en bienes raíces Fibra Prologis anunció la adquisición de un edificio nuevo clase-A de 662,500 pies cuadrados en Monterrey.

De acuerdo con el documento, la adquisición tuvo un costo de 34.9 millones de dólares, incluyendo costos de cierre. Explicó que el edificio se encuentra en el submercado de Apodaca y está completamente arrendado por una cervecera internacional con un contrato de 15 años.

“La adquisición es consistente con nuestra estrategia de inversión de adquirir los edificios de más alta calidad en los mercados más dinámicos de México”, dijo Luis Gutiérrez, director general de Prologis México.

Hasta el 30 de septiembre del 2018, Fibra Prologis presentaba 197 inmuebles destinados a logística y manufactura en México, mismos que se encuentran estratégicamente ubicados en seis mercados industriales del país.

Invierte

Siguiendo el hilo de las adquisiciones, la compañía líder en bienes raíces enfocada en el desarrollo de comunicaciones de uso mixto en México. Mira informó de un convenio de inversión con individuos originarios de la Ciudad de México para adquirir un predio con la finalidad de desarrollar un proyecto de usos mixtos en Polanco.

La compra tuvo un costo de aproximadamente 2,200 millones de pesos, con un capital comprometido de 733 millones de pesos, los cuales serán invertidos por el Cerpi e Ivanhoé Cambridge a través del vehículo de inversión conjunto.

“Esta inversión se suma a la presencia de desarrollo de Mira en la zona y contribuiremos aún más a la peatonalidad, belleza y actividad económica de Polanco, CDMX. Desde el punto de vista de inversión, consideramos que Polanco es una zona que ofrece una buena relación de riesgo retorno para nuestros inversionistas”, comentó Javier Barrios, director general de Mira.

Casi un centenario

Han transcurrido 93 años desde la fundación de Canel's que ha logrado competir con las grandes transnacionales en México y además tiene un esquema de negocios que le permitió crecer sus ventas y un portafolio de productos que la ha llevado a tener presencia en 68 países alrededor del mundo, como Guatemala, Israel, Alemania, Colombia, España, Mongolia, entre otros.

Por su parte, Claudia Camacho, directora de Mercadotecnia de la empresa, precisó que su producto estrella es la goma de mascar, misma que es de las más vendidas en Estados Unidos. Detalló que incluso también cuentan con productos Kosher.

También se puede perder

Diciembre no sólo trae fiestas y convivencia, regularmente suele traer unos kilos de más y esto lo sabe WeightFit que ofrece a los usuarios controlar su peso, así como perder algunos kilos.

Para iniciar con el uso de la aplicación, se debe ingresar el peso actual y la estatura, partiendo de esto la plataforma proporciona el índice de masa corporal (IMC), utilizado para detallar una categoría sobre el peso del usuario, como poco peso, normal y sobrepeso.

La aplicación funge como una agenda, a la que previamente se le especificó el objetivo al que se quiere llegar, ya sea perder o mantener el peso; con ello, diariamente el usuario informará su peso corporal para



Continúa en siguiente hoja

Fecha 17.12.2018	Sección Termómetro Económico	Página 2
----------------------------	--	--------------------

que pueda observar, a través de tablas y gráficas, la evolución de su IMC.

La aplicación puede ser descargada de manera gratuita para los dispositivos Android en Google Play, así como para iOS en la App Store, aunque puede contener algunos costos extra.

Incrementa

De acuerdo con la red de Aeropuertos y Servicios Auxiliares, hubo un crecimiento de 11.9% durante los 11 meses del 2018, comparado con el mismo periodo del 2017, registrando 2.73 millones de viajeros.

En un comunicado, destacó a Puebla con 34.8%, Puerto Escondido con 19%, Chetumal con 18.8% y Colima con 14.9% en aumentos en este periodo.

accionesyreacciones@eleconomista.mx

Fecha 17.12.2018	Sección Negocios	Página 18
----------------------------	----------------------------	---------------------

» GENTE DETRÁS DEL DINERO

Pemex, el turno de la 4T

Por Mauricio Flores



mauricio.flores@razon.com.mx

Tras las duras críticas al modelo de Reforma Energética del gobierno de **Enrique Peña** (apertura, zonas permisionadas a particulares y asociaciones público privada) por la declinación de la producción y reservas de hidrocarburos, ahora es la oportunidad del gobierno de **Andrés Manuel López Obrador** de poner en marcha un modelo centrado en Petróleos Mexicanos que, a cargo de **Octavio Romero**, busca elevar 52.4% la producción de aceite y 40% la de gas hacia 2024.

Resulta por ello un movimiento estratégico la de trasladar la dirección general de Pemex y la de Exploración y Producción, esta última a cargo de **José Lozada**, a Isla de Carmen a fin de dar seguimiento puntual a un programa que busca reactivar la producción de 117 pozos en aguas someras, profundas y en tierra en los estados de Campeche, Tabasco y Veracruz. El gobernador **Alejandro Moreno**, independientemente de su filiación partidista y sus abiertas diferencias, es un activo impulsor de tales estrategias del nuevo Gobierno federal -incluido el Tren Maya- como lo son **Adán López** y **Cuitláhuac García**.

Calificación y precios. El proyecto de inversión en Pemex la #4T tiene dos variables estratégicas que la nueva dirección financiera deberá estar pendiente. Una está en sus manos: controlar los gastos internos y aumentar eficiencias (contenidos en el plan de 16 puntos) a fin de mantener contenida una monumental deuda de casi 2.5 billones de pesos para evitar que la perspectiva negativa que ha colocado Fitch Ratings y Moody's se convierta en degradación crediticia.

La otra es el precio de los hidrocarburos y ése no está en manos de nadie cambiarlo, cuando menos en México: sí el pasado gobierno incumplió en casi la mitad su meta de producción y la inversión se redujo a un tercio no fue por estupidez o un ansia de "privati-

zación": en el fondo fue previsión pues una mayor inversión para elevar la producción a precios se derrumbaron a niveles de 20 dólares por barril habría proporcionado flujo creciente a la SHCP que llevó **Luis Videgaray** y **José Antonio Meade**, pero dinamitado el ya deficitario balance de Pemex que llevó el mismo **Meade** y luego **Carlos Treviño**.

Ciertamente mucho ayudará reducir de 5 a 1.3 años los tiempos de espera previsto para la extracción acelerada de 117 pozos, que las entidades reguladoras redujeran de 270 a 22 días la tramitología (esperemos que conservando estándares de seguridad y ambientales), y que las licitaciones serán por invitación restringida con sesgo favorable a empresas mexicanas como corresponde a situaciones de emergencia.

El reto es hacer que reservas 3P proyectadas de 1.5 mil millones de barriles en 2024 se tengan éxito comercial y se conviertan en reservas 1P.

AMLO en el Mexe. Por cierto, esta semana el Presidente visita Hidalgo donde se encontrará con el gobernador **Omar Fayad**: un asunto clave será la reapertura de la normal El Mexe, que fuera un improductivo centro de grilla y adoctrinamiento, en lo que hoy es la eficaz Universidad Politécnica a cargo de **Leonel Torres**. ¿Qué sucederá con los derechos de los alumnos, docentes y trabajadores?

Twitter: @mfloresarellano



Página 1 de 1
\$ 50880.00
Tam: 320 cm2



NOMBRES, NOMBRES Y... NOMBRES

#OPINIÓN



EN ENERO REVISIÓN DE ESTATUS
DEL ACERO EN T-MEC, ANALIZARÁ
GABINETE ECONÓMICO
Y CANACERO CON MÁRQUEZ

ALBERTO
AGUILAR

**Pide ayuda Constellation a Departamento de Estado vs consulta para planta en Mexicali; firmes 4 postores para CCE; SENER la gran ganadora en PEP; hurtos en Arcos*

DE CARA AL 2019 no es improbable que el expediente del T-MEC se convierta otra vez en una variable de incertidumbre para la economía, dada la casi segura objeción de los demócratas a aprobarlo como lo negoció **Donald Trump** con sus contrapartes.

Le platicaba de la “mega coalición” que se conforma en EU para generar contrapesos con la US Chamber of Commerce de **Thomas Donohue**, el Business Roundtable, la

National Association of Manufacturers, el Farm Bureau e inclusive el “cuarto de junto” de México que encabeza **Moisés Kalach**.

Un rubro que se apresta a aprovechar es el acerero. Éste no ha quitado el dedo del renglón contra la Ley 232 al amparo de la cual se aplicaron aranceles del 25% contra las exportaciones mexicanas a EU.

Si bien ECONOMÍA con **Ildefonso Guajardo** implementó represalias a otros sectores, las acereras estima que no fue suficiente y que habría que aplicar “medidas espejo” a las siderúrgicas de EU.



Página 1 de 3
\$ 149855.00
Tam: 731 cm2

Continúa en siguiente hoja

Fecha 17.12.2018	Sección Mercados	Página PP-37
----------------------------	----------------------------	------------------------

CANACERO de **Máximo Vedoya** no ha dejado de presionar en todos los frentes puesto que hay la convicción de que el T-MEC nunca debió cerrarse sin resolver su caso. La industria acerera mexicana fue utilizada como “moneda de cambio”.

Con **Enrique Peña Nieto** en esta negociación más bien se favoreció al rubro automotriz que terminó con un “ganar-ganar”.

Evidentemente en ese contexto y ya con el gobierno de **Andrés Manuel López Obrador** las acereras nacionales pretenden que esta situación se modifique. A principio de diciembre la cámara se reunió con **Graciela Márquez** titular de ECONOMÍA y hay optimismo porque ahí tampoco están confor-

mes con el arreglo del acero.

Obvio habrá que ser cuidadosos dada la importancia de la relación comercial con EU. Como quiera en enero se realizará una evaluación a fondo de su estatus no sólo en el ámbito de ECONOMÍA sino a través del gabinete económico.

En EU ya presuponen que algo diferente arrojara este esfuerzo de la CANACERO, toda vez que aprovecharon la culminación del anterior sexenio.

Son 10 fracciones arancelarias las que aprovechan las acereras estadounidenses para mantener sus flujos comerciales hacia México. Éstas se han mantenido sin aranceles y explican el superávit que mantiene EU. Obviamente hay grandes intereses de por medio con aliados cercanos a Trump como es el caso Nucor Corp de **John Ferriola**.

Así que en la coyuntura, en lo que es acero, podríamos ver novedades. Habrá que ver.

EL FIN DE semana trascendió la problemá-

Continúa en siguiente hoja

tica de la cervecera Constellation Brands, puesto que avanza a paso firme la posibilidad de una consulta popular para decidir si sigue o no la construcción de su planta en Mexicali. Ya le había platicado de la situación que enfrenta desde hace varios meses la estadounidense. ONGs argumentan que la factoría es injustificable dada la escasez de agua en el lugar. Además el tema encaja

en el contexto del proceso electoral que se desahoga en BC para relevar a **Francisco de la Vega**. La consulta la realizaría en febrero el Instituto Estatal de BC. Evidentemente en la firma que comanda **Daniel Baima** hay alerta. Y no es para menos. Ya invirtió ahí 500 millones de dólares (mdd) y faltan por erogar otros mil mdd, que es el equivalente a lo que KIA desembolsó en NL o Audi en Puebla. La planta cuenta con todos los permisos, de ahí lo controvertido del ejercicio que será otra pésima señal para el Estado de Derecho en el país. Constellation está en contacto con el Departamento de Estado para que desde allá se presione. Aquí lo apoyan el CCE y la AMCHAM de **Mónica Flores**.

Y CONFORME AL *script* el viernes fue la última reunión de consejo nacional del año en el CCE. Dos o tres oradores expusieron los riesgos de no realizar un proceso abierto y democrático para suceder a **Juan Pablo Castañón** y quedaron en firme las candidaturas de **Carlos Salazar**, **Luis Antonio Mahbub**, **Manuel Herrera Vega** y **Bosco de la Vega**. Este último a su vez ya se prepara para buscar la continuidad en su propio organismo. Por ahí se interpretó que se retiraba. No es el caso. Sin embargo más allá de las protestas, ya se conoce que en el CCE los dados están cargados a favor de Salazar Lomelín a quien pese a todo, se visualiza como muy buena opción.

COMO ERA DE esperar las variables macro en el PEP 2019 no son del todo realistas en lo que hace a perspectiva del PIB (rango máximo en 2.5%), inflación (3.4%), tipo de cambio promedio de 20 pesos por dólar y tasa de interés del 8.3%. Además se prevé un déficit de 27 mil 326 mdd. Expertos estiman

Página 2 3
de

Fecha 17.12.2018	Sección Mercados	Página PP-37
----------------------------	----------------------------	------------------------

que será el más alto desde 1994 por lo que será obligado monitorearlo. En cuanto al gasto sólo dos programas el de Pensión a Adultos Mayores y el de Jóvenes con Futuro equivalen a 144 mil mdp, más que lo recibirán muchas dependencias como por ejemplo SAGARPA de **Víctor Villalobos**. Esta última es de las que recibirán menos recursos al igual que SALUD. En cambio ENERGÍA de **Rocío Nahle** su partida creció 961%. También la de PEMEX de **Octavio Romero** (14%) y CFE de **Manuel Bartlett** (8%), esto quizá en función a la nueva visión que se tiene para el ámbito energético con una participación

más acotada de la IP.

TENGA CUIDADO PORQUE los amigos de lo ajeno están en centro comercial Arcos de GICSA de **Elías Cababie** y **Abraham Cababie**. En particular la problemática está en su área de valet y lo peor que hay complicidades cuando se trata de realizar la denuncia del hurto.

ALBERTOAGUILAR@DONDINEROMX
@AGUILAR_DD



**MÁXIMO
VEDOYA**

**LA INDUSTRIA
ACERERA MEXICANA
FUE UTILIZADA
COMO MONEDA
DE CAMBIO**