

CAPITANES

Sin aval

El nombramiento de **Octavio Romero Oropeza** al frente del Fondo Nacional de la Vivienda para los Trabajadores (Infonavit) no fue muy bien recibido.

La asamblea general es el máximo órgano de toma de decisiones del Instituto, conformado por 45 miembros. De ellos, 15 son nombrados por el Ejecutivo, 15 por las organizaciones de trabajadores y 15 por las organizaciones patronales.

Son precisamente los representantes de los trabajadores y del sector privado los que no están muy conformes con el nombramiento de Romero Oropeza, pues consideran que su paso por Pemex no fue muy afortunado.

Se espera que antes del 22 de octubre la asamblea vote para formalizar la designación de Romero Oropeza. De no contar con los votos necesarios, se requerirá nombrar un suplente.

Por lo pronto, el secretario general del instituto, **Rogelio Castro Vázquez**, será removido del cargo para incorporar a alguien más cercano a la nueva Administración.

Hay cierta expectativa sobre cuál será el rumbo del Infonavit en temas financieros, de transparencia y de la administración de los fondos.

Uno de los temas incómodos de la gestión de **Carlos Martínez** es el gasto de 10 mil millones de pesos en tecnologías de la información, de los cuales la asamblea no ve resultados.

Pero el más delicado es el aumento de la cartera vencida, misma que alcanza niveles de 16 por ciento -por una actualización que se realizó en esta Administración- pero que, de acuerdo con estimaciones de la propia asamblea, podría llegar hasta 30 por ciento.

Liderazgo consolidado

El EGADE Business School del Tecnológico de Monterrey se mantiene a la cabeza de la educación de negocios en México y América Latina, según los Global MBA & Business Master's Rankings 2025 de Quacquarelli Symonds (QS), recientemente publicados.

La escuela de posgrado, dirigida por **Horacio Arredondo**, ocupa el puesto 56 a nivel global entre 340 pro-

gramas evaluados en MBA de tiempo completo por octavo año consecutivo.

Las maestrías en Finanzas, Business Analytics y Business Management de EGADE también se mantienen como las mejores en México y en América Latina.

Las tres tuvieron avances notables en el ranking global de varias categorías clave. La de Finanzas subió dos sitios y

quedó en el lugar 41 de 222 a nivel mundial; la de Business Analytics ocupó el sitio 38 de 164 evaluados, y la de Busi-

ness Management subió cuatro posiciones y quedó en el sitio 47 de 206 participantes.

La metodología utilizada por QS toma en cuenta la reputación de las escuelas de negocios según la visión de 60 mil empleadores globales y 40 mil académicos.

Además, considera indicadores como la empleabilidad, el emprendimiento, el liderazgo de pensamiento, la trayectoria de los egresados, el retorno de la inversión y la diversidad de estudiantes y facultad.

Impulso emprendedor

Decelera Ventures, el fondo de la firma de inversión hispano-mexicana Sancus Capital creado para impulsar emprendimientos en América Latina, llegó a México.

El fundador y socio de Decelera Ventures, **Jaime Pérez de Laborda**, quiere

impulsar empresas emergentes de la región que estén marcando la diferencia.

México y Latinoamérica tienen ejemplos de startups prometedoras que el fondo quiere catapultar.

El nuevo fondo, que prevé cerrar 2025 con compromisos de entre 30 y 50 millones de dólares, busca invertir en más de 50 compañías tecnológicas sostenibles con base en Latinoamérica en etapas pre-seed y seed, con tickets de entrada de hasta 300 mil dólares.

Lo anterior, con la opción de realizar inversiones de seguimiento de hasta un total de 2 millones de dólares por compañía.

El primer programa en México tendrá lugar en las primeras semanas de este mes.

Sancus Capital cuenta con más de 3.0 billones de dólares de activos bajo gestión en diferentes sectores en México y España.

capitanes@reforma.com





FABRIZIO SIGNORIN...

Es el nuevo director general de Siemens Healthineers para AL. Tendrá varias misiones como liderar la expansión regional, fortalecer las alianzas estratégicas y fomentar relaciones a largo plazo con los clientes de la empresa de tecnología médica. La firma opera en 180 países y tuvo ingresos por 21 mil 700 millones de euros en 2023.





El SAT y los medios de comunicación

El Servicio de Administración Tributaria (SAT) es de las contadas dependencias públicas que han hecho una gran labor en el sexenio que acabó ayer, al incrementar la recaudación 112% contra el sexenio anterior.

Pero el SAT ha tenido diferencias con algunos de los principales medios de comunicación del país, mismas que vale la pena analizar:

Un primer caso es el de Radio Fórmula: la empresa de medios pagaba a su personal a través de un outsourcing bajo un rubro de pensiones/jubilaciones. Con este método de pago, la empresa pensaba que se podía minimizar la carga fiscal. El SAT no estuvo de acuerdo y se abrieron procedimientos contra unas 80 personas, todos comunicadores. El número de procesos pudo haber sido mayor, pero se exentó del proceso a reporteros y editores. Los comunicadores, todos, actualizaron sus adeudos con el SAT. La empresa les repuso una parte de lo que tuvieron que pagar al SAT con actualizaciones fiscales y se dejó de usar esa forma de pagar salarios.

Hay otros tres casos en proceso de resolución que son relevantes por lo que se menciona en la industria de la radiodifusión. El primero de ellos es Radio Centro. Esta empresa que recientemente ha estado emproblemada con las autoridades, por el impago de frecuencias de radiodifusión al IFT, decidió aplicar un esquema "creativo" para deducir impuestos.

Contabilizó miles de spots de "tiempos fiscales" (tiempos gratuitos que tiene que dar la radio y TV al gobierno como parte de la concesión desde 1970), les puso precio de

mercado y su valor total lo dedujo de su pago de impuestos. Nadie en la industria había arriesgado con una estrategia fiscal tan agresiva como la que les propuso el abogado Eduardo Revilla, presidente de la Comisión de Impuestos de la International Chamber of Commerce México. El juicio de amparo 6386/2023 que por estos temas metió la icónica empresa radiofónica fue desechado en marzo pasado por la Segunda Sala de la Suprema Corte de Justicia de la Nación. Esto después de que Radio Centro ya también había tenido reveses judiciales en otros tribunales federales. Así que el SAT ahora está revisando varios ejercicios fiscales y el golpe para la icónica empresa podría ser devastador.

En el extremo opuesto está Radiópolis. También le "cayó" el SAT y observó que los citados "tiempos fiscales" no estaban computados en sus ingresos. Pero no hay ingresos de tiempos fiscales, pues es una cesión gratuita de tiempos al Estado mexicano. Aunque incluso la Cámara Nacional de la Industria de Radio y Televisión envió escritos explicativos al SAT, se le fincó un crédito fiscal (adeudo) a Radiópolis por millones de pesos. En esta empresa no han iniciado aún litigios, pero tendrían buenos elementos para ganarle al SAT, incluso, curiosamente, con los argumentos de los magistrados federales que ordenaron el pago a Radio Centro.

Un tercer caso en proceso se relaciona indirectamente con TV Azteca. La empresa a la que se quieren cobrar impuestos es Elektra, que es parte del grupo que controla Ricardo Salinas Pliego. La resolución de litigios por cerca de 30 mil millones de pesos está programada para la

semana entrante, pero ayer Elektra pidió recusar a dos ministros de la Corte, lo que podría posponer el fallo judicial. Sin duda, este tema ha sido el más mediático por las declaraciones que de este litigio han hecho tanto el expresidente López Obrador como el propio dueño de la empresa. Es un litigio que ha rebasado los argumentos contables y jurídicos, y ha saltado al ámbito personal. Habrá que ver qué y cuándo resuelve la SCJN, pero, de ser un fallo adverso a la empresa, se podría afectar la liquidez del grupo, incluida la televisora.

La conclusión es que los medios no están exentos de ser auditados por el SAT y que vale la pena tener una contabilidad estricta y pago de impuestos puntual, pues, de lo contrario, se pone en riesgo el pago de montos millonarios, más recargos, e incluso la afectación de los comunicadores más relevantes del país, algo que en el pasado era impensable. En caso de haber abusos, como aducen algunas empresas, ha habido un Poder Judicial federal que hasta ahora ha puesto orden para que se pague en algunos casos y para evitar abusos en otros. Habrá que ver qué sucede en los casos de Radio Centro, Radiópolis y Elektra-TV Azteca. ●

X: @JTejado



Los medios no están exentos de ser auditados por el SAT y por eso vale la pena tener una contabilidad estricta.



IN-
VER-
SIONES

ZONAS RURALES

Viasat y SICT llevan conexión de internet

Desde hace cinco años la firma Viasat, dirigida en México por **Héctor Rivero**, y la SICT, que hasta ayer encabezó **Jorge Nuño**, conectaron a internet a más de 100 mil mexicanos vía 75 Aldeas Inteligentes, Bienestar Sostenible, que dan conectividad satelital a zonas rurales de Chiapas, Puebla, Oaxaca, Querétaro, Veracruz y Yucatán.

APOYO A NIÑOS

Funo abre un centro familiar en Cancún

A través de su fundación, Fibr Uno, que preside **Moisés El-mann**, abrió un Centro de Cuidados y Fortalecimiento Familiar en Cancún, en colaboración con la asociación Huellas de Pan, para atender a 350 menores de edad. El inmueble ofrecerá atención médica y psicológica, legal, capacitación, educación y desarrollo deportivo.

FORO DE ESPECIALISTAS

Perfilan conferencia de derecho en Brasil

Especialistas en derecho se reunirán en Río de Janeiro y Sao Paulo durante la Conferencia Internacional para Multinacionales, que organizan el despacho jurídico Baker McKenzie, que preside en América Latina **Gustavo Boruchowicz**, y la brasileña Trench Rossi Watanabe, que lidera **Simone Dias Musa**.

LEGO LEAGUE

Retan a alumnos de ciencia y tecnología

La mexicana Grupo RobotiX, de **Roberto Saint Martin**, fortalecerá la educación en ciencia, tecnología, ingeniería y matemáticas con la temporada 2024-2025 de First Lego League en México. Desafiará a estudiantes a aplicar sus conocimientos para abordar retos ambientales críticos.

COBERTURA

Respalda Goldman a aseguradora Quálitas

Goldman Sachs inició la cobertura de la aseguradora Quálitas, que preside **José Antonio Correa Etchegaray**. La aseguradora es líder de pólizas de autos en México, con la mayor participación de mercado, pero enfrenta condiciones macroeconómicas retadoras, como recorte en tasas y desaceleración del PIB.



MONEDA EN EL AIRE

**Jeanette
Leyva Reus**

✉ @LeyvaReus



Claudia Sheinbaum se une a la historia

México hoy tiene a su primera mujer presidenta. Claudia Sheinbaum será la mandataria número 66 desde que se tiene registro de periodos presidenciales en nuestro país, y con ello, inicia la marcha hacia la historia.



Claudia Sheinbaum

neras distintas de mandar, hicieron no sólo cambios sino historias en cada uno de sus países.

Sin embargo, si se habla en términos de género, al cierre de mayo, de acuerdo con datos de ONU Mujeres, había en el mundo sólo 28 mujeres como jefas de Estado o de Gobierno, lo que indica un amplio margen y muchas décadas más, para que se tenga un número similar en cuanto a presidentas al mando.

Lo cierto es que la presidenta de México, **Claudia Sheinbaum**, ha llegado con el más amplio apoyo de la población, y con ello el compromiso, como mencionó durante su campaña, de lograr un país económicamente mejor, sin dejar de lado el lema de la llamada cuarta transformación, de primero los pobres.

Y es ahí donde los retos se irán perfilando, y es que el alto nivel de endeudamiento con el que recibe el país, le deja poco margen de maniobra para llevar a cabo algunos de los proyectos que tiene en mente, como planes de trenes y carreteras en varias zonas del país que no fueron atendidas. Esto debido a la alta concentración en los “grandes proyectos” de la

En la región, ya varios países han ganado al nuestro al tener al frente a mujeres como presidentas desde el gigante brasileño con **Dilma Rousseff**; en el pacífico **Costa Rica** con **Laura Chinchilla** o **Argentina** con **Cristina Fernández de Kirchner**.

La lista es amplia y muchas de ellas, al igual que sus pares, han sido criticadas duramente al término de su gestión, pero han marcado historia.

Mientras que, en el mundo, como primeras ministras desde **Margaret Thatcher** del Reino Unido, conocida como la Dama de Hierro, o la primera ministra de la India, Indira Gandhi, ambas con ma-



administración saliente, como el Tren Maya o la refinería que no refina, además del alto costo de la cancelación del NAIM para que los inversionistas no perdieran la confianza en el país.

Es precisamente en la confianza, en la que deberá dedicar tiempo para trabajar con inversionistas y empresarios de todo el mundo, ya que uno de los problemas que recibe en el corto plazo, como bien dijeron los analistas de Citibanamex, es el fiscal.

A pesar de que el gobierno saliente mantuvo la mayoría de los pilares de la estabilidad macro financiera como el apoyo al libre comercio, flotación cambiaria, respeto a la autonomía del banco central, regulación financiera sólida, debilitó, al final del sexenio, el pilar de la disciplina fiscal. El déficit fiscal que estima esa institución es de 6.2 por ciento del PIB este año, que será el más alto en más de tres décadas; llegar a la mitad de ello será un reto enorme, de no lograrlo, la presidenta muy probablemente opere su primer año con una cartera casi vacía.

Por lo pronto, hoy es el día de Claudia Sheinbaum como la primera mujer presidenta de México y eso hay que celebrarlo.

Gobernadores en acción

Este día, no sólo entra en funciones la primera presidenta de México, sino que en aquellos estados que tuvieron elecciones o “emparejaron” el calendario electoral, iniciarán también un proceso de cambios y retos en el entorno económico actual, que no se ve sencillo.



Javier May Rodríguez

El tabasqueño **Javier May Rodríguez** tomó ya protesta como gobernador de **Tabasco**, arropado tanto por el

gobernador saliente **Carlos Manuel Merino**, como por **Adán Augusto López**, quien dejó el cargo al unirse al gabinete presidencial, y hoy es el coordinador del Senado de la República, tres gobernadores en un mismo acto, algo que llamó la atención porque no sucedía en mucho tiempo, según los conocedores del ambiente tabasqueño.

Lo cierto es que ya el nuevo gobernador está “encarrerado” para hacer cambios en la entidad, y adelantó tendrá una transformación profunda, por lo que mañana enviará al Congreso diversas iniciativas desde temas de austeridad, como de revocación de mandato.

A las 11 de la noche, también tomó posesión el primer gobernador morenista en Yucatán, el expansionista **Joaquín Díaz Mena**, y al primer minuto de este 1 de octubre, en **Morelos**, **Margarita González** tomó protesta como gobernadora, aunque desde la tarde del lunes iniciaron diversos protocolos para el cambio de mando. De los compromisos que asumirán ya platicaremos en los siguientes días.

Extiende la mano Fibra Orión

Ya tiene más de un año la disputa del Viaducto La Venta-Punta Diamante entre la **Fibra Orión**, que lleva **Rodolfo Campos Villegas**, y el estado de **Guerrero**, que gobierna **Evelyn Salgado**, y quizás es momento de que lleguen a un acuerdo, ya que hay más temas que atender tras el paso del huracán John.



Rodolfo Campos Villegas

Y es que como todos saben, ahora el huracán John causó devastación en gran parte del estado, se estiman más de 15 mil viviendas afectadas, más de 20 personas fallecidas y una urgente necesidad de restablecer vías de comunicación esenciales, como es precisamente ese Viaducto, que resultó con daños en unas partes, pero que tras la expropiación por parte del gobierno, su mantenimiento decayó.

Fibra Orión ya anunció que su disposición para colaborar en la rehabilitación de este tramo, esto desde el impacto de Otis en octubre de 2023, oferta que continúa vigente, esto a pesar del proceso legal que se ha extendido por más de un año, en el que la Fibra recibió un amparo favorable para la restitución jurídica y material de la concesión de dicho tramo, el cual fue expropiado ilegalmente y con uso de la fuerza pública en abril de 2023 por el gobierno de Evelyn Salgado.

Quizás es un momento para que los desencuentros queden de un lado, y dejar las peleas por el bien de la muy dañada infraestructura del estado por el paso de estos huracanes, y todo indica vienen más tormentas.

Entrar al Metro será más fácil

Bueno, me refiero a que ya se podrá acceder directamente en los torniquetes del Metro usando las tarjetas de crédito, débito o servicios, así como billeteras electrónicas y dispositivos inteligentes sin tener que comprar un boleto o una de las tarjetas que vende el sistema colectivo.



Felipe García

Y es que luego de muchos intentos, por fin los pagos sin contacto llegaron al Sistema de Transporte Colectivo Metro por la coordinación entre empresas del sector financiero y medios de pago como **Santander**, que lleva **Felipe García**, vía la empresa **Getnet by Santander**; **VISA** con **Francisco Valdivia**, **Mastercard** con **Mauricio Schwartzmann** y **American Express**, que aún comanda **Santiago Fernández**, y el gobierno capitalino con **Martí Batres**.

Los accesos están ya habilitados en las estaciones de las líneas 1, 2, 3, 4, 5, 6, 7, 8, 9, A y B, la línea 12 se encuentra en proceso y en su momento se anunciará su habilitación, con lo cual ahora el acceso no estará supeditado a tener un boleto o una tarjeta especial para el ingreso, y los usuarios podrán pagar en menos de un segundo su acceso a este servicio. Buen avance.

Por lo pronto, la moneda está en el aire.





La gran depresión

Enrique Campos Suárez

✉ ecampos@eleconomista.mx

Cuando la Presidenta abra los cajones...

Hay algo en la imagen de hoy en el Salón de Plenos del Palacio Legislativo de San Lázaro que podría producir un cierto gusto culposo.

Porque si bien hoy todo claramente apunta a que sea el día del expresidente, ese señor ya no estará en el centro, en lo más alto, sino que tendrá que sentarse a un lado de la presidenta Claudia Sheinbaum, porque él, ya se va.

Es un hecho, Andrés Manuel López Obrador se mantendrá como uno de los hombres más poderosos de México, pero ya no es el mandatario de este país y eso debe tenerlo hoy mismo con una gran angustia mental.

Ese ciudadano común ya no goza de la investidura presidencial y a pesar de que pudiera conservar su capacidad de dar órdenes, o gentiles sugerencias, al más alto nivel, lo tiene que hacer desde la sombra y eso debe ser mucho para un hombre que claramente presenta una disonancia cognitiva al nivel que lo manifiesta López Obrador.

Hay un primer acto de gobierno que, a querer o no, va a marcar una clara diferencia entre la que puede ser una verdadera jefa de Estado y lo que fue un mediocre jefe de camarilla.

Mañana, Claudia Sheinbaum llevará su investidura presidencial hasta los lodos de Acapulco y desde ahí podría brillar como una verdadera mandataria, como nunca pudo hacerlo López Obrador.

Ni siquiera harán falta golpes espectaculares para marcar una clara diferencia, basta con que en la Presidenta prive la razón y el sentido común y deje de hacer de la división entre los mexicanos su forma de gobernar.

Hoy es día de fiesta para ellos, pero mañana cuando la presidenta Sheinbaum vea con sus propios ojos el dolor de la gente en Acapulco y pregunte por la disponibilidad de fondos emergentes para atender la situación, le hablarán de las barbaridades que hizo López Obrador con el Fonden.

Y cuando regrese a Palacio Nacional y empiece a abrir los cajones y descubra los muertos en el clóset, seguro que va a entender muchas de las críticas al gobierno que ya se fue.

Habrà de levantar el teléfono y preguntar a su gente en las dependencias, no a los incrustados por López Obrador, cuál es la situación de la administración pública y empezará a acumular historias de terror.

Entonces, con su gente más cercana y de confianza, con la presencia del secretario de Hacienda, deberá empezar a diseñar un presu-

puesto de rescate gubernamental, que además tendrá que ser muy discreto para no sugerir que le dejaron el país hecho un caos.

Hoy es el día de López Obrador, pero mañana en Acapulco, puede ser el primer día de la presidenta Sheinbaum y, si le sale bien, podría iniciar un discreto proceso de corrección de un caos administrativo que se va a encontrar.

Y a la par que abre esos cajones y encuentra ese desorden de país, puede ahí mismo guardar todo ese rencor que durante tantos años de campañas y de gobierno sembró López Obrador.

O bien, podría no hacer nada y seguir como hasta hoy.



1234
EL CONTADOR

1. Una operación cicatriz parece necesaria entre el gobierno y el empresariado, porque ésa es una de las primeras tareas que asumirá **Marcelo Ebrard** como secretario de Economía, no sólo con la iniciativa privada extranjera, sino también con la nacional, de ahí que se planea para este jueves una reunión de la presidenta **Claudia Sheinbaum** con los diversos representantes de las cúpulas empresariales para un análisis sobre las recientes reformas constitucionales, particularmente la del Poder Judicial, así como las nuevas condiciones que habrá para la inversión. Incluso, el nuevo secretario de Economía buscaría poner en la mesa a los líderes de los grupos parlamentarios para un diálogo más amplio que sume iniciativas.

2. El Aeropuerto Internacional de Tulum, en Quintana Roo, estado que gobierna **Mara Lezama**, sigue cosechando éxitos. Ahora será Avianca, bajo el mando de **Frederico Pedreira**, la que tendrá una nueva ruta desde Bogotá a ese destino. La aerolínea colombiana ofrecerá la conexión a partir del 10 de diciembre, en la temporada de invierno. De momento, se habla de tres frecuencias semanales que serán operadas en aviones A320 con capacidad de 180 pasajeros, lo que significa unos mil asientos por semana. Se espera que, para entonces, el trato que Migración da a los viajeros colombianos que ingresan a México haya mejorado. Uno de los principales retos que tendrá que atender **Josefina Rodríguez** desde Sectur.

3. A pesar de su inminente extinción, el IFT, que preside **Javier Juárez Mojica**, aprobó los Lineamientos para integrar el Acervo Estadístico que entran en vigor en enero de 2025, lo que resulta en un esfuerzo por dar continuidad a los datos de consulta que alimentan el Banco de Información de Telecomunicaciones que existe desde 2017. Estos lineamientos son una actualización de los publicados en 2020 cuando el presidente del IFT era **Gabriel Contreras**, ahora vicepresidente de Asuntos Regulatorios y Externos en AT&T México. El objetivo es reducir la carga regulatoria en cuanto al número de indicadores solicitados, la estandarización de catálogos de claves y la simplificación en procesos para presentación de información.

4. El despacho jurídico Baker McKenzie, que preside en AL **Gustavo Boruchowicz**, y la firma brasileña Trench Rossi Watanabe, que tiene por socia directora a **Simone Dias Musa**, realizarán en Río de Janeiro y São Paulo la XIII Conferencia Internacional para Multinacionales, en la que participan expertos legales de diversas áreas de práctica de México, Estados Unidos, Argentina, Brasil, Perú, Colombia, Chile y Venezuela. Discutirán sobre los cambios y reformas legales clave que ocurren en América y las implicaciones que tienen en las operaciones de compañías en los diferentes países de la región. En el caso de México, no podrá quedar fuera el análisis de la reforma constitucional del Poder Judicial, entre otras.





Sheinbaum, alta expectativa de generar certeza para invertir

Claudia Sheinbaum hoy será la primera Presidenta constitucional de México. La primera mujer Presidenta. Ese hecho por sí mismo es festejable, así como la equidad de género en el nuevo gabinete. Pero otro será en el área económica, donde los primeros pasos dados por **Sheinbaum** pueden encaminarse hacia la certeza económica.

REUNIONES CON INVERSIONISTAS

Sheinbaum se ha reunido con inversionistas fuertes. Se reunió con **Larry Fink**, presidente de BlackRock, el principal fondo de inversión a nivel mundial. Y la semana pasada envió un mensaje de querer las inversiones internacionales, al reunirse con los directivos de Constellation Brands. Ahí se anunció una inversión de la cervecera por 1,600 millones de dólares para el estado de Veracruz.

REFORMA JUDICIAL, PESÓ EN EL CLIMA DE INVERSIÓN

El problema con el que se topa la nueva Presidenta es la reforma judicial. La reforma judicial vino a estropear el clima de inversión. Elegir jueces por voto popular, donde Morena tiene el aparato electoral, resultará en jueces con decisiones más políticas que judiciales.

La presidenta **Sheinbaum** entiende bien de economía. Sabe la importancia de contar con certeza para las inversiones. Quiere aprovechar el *nearshoring*. Ha planteado la inversión en infraestructura en varios estados, y en particular para potenciar los parques industriales y el Corredor Transistímico. Se trata de aprovechar la oportunidad del *nearshoring*, de esas inversiones que deben salir de China y buscan un buen lugar para relocalizarse, y desde ahí exportar a Estados Unidos.

PRESIDENTA SÍ IRÁ AL CEO DIALOGUE

Sheinbaum podría ir por dar mayor certeza a las inversiones. La inversión privada en el sexenio obradorista, llegó a más de 21.5% del PIB. Pero puede ser mucho mayor. Y la inversión pública deberá redoblar, pues ha decrecido en estos años.

Sheinbaum, para mandar señales de certeza económica, va a tener tres movimientos interesantes.

En primer lugar, sí buscará hablar con inversionistas, como lo mostrará el CEO Dialogue el próximo 15 de octubre, en el que, junto con **Marcelo Ebrard**, su secretario de Economía, platicarán e invitarán a los inversionistas estadounidenses a seguir viniendo a México.

VA POR ENERGÍAS E INVERSIONES RENOVABLES

En segundo lugar, **Sheinbaum** trae otra idea del sector de energía, mucho más moderna, que camine hacia las ener-

gías renovables. Para ello contará con el equipo de **Luz Elena González**, nueva secretaria de Energía.

También tiene la banca a su favor. Con la banca buscará mayores préstamos para la pequeña empresa.

Después de los golpes a la inversión con la reforma judicial, y de los frenos y arranque en sectores de renovables, y demás inversiones de la administración que acaba de terminar, de **Claudia Sheinbaum** se tiene una alta expectativa para recuperar la confianza y certeza para aumentar la inversión. Elevando la inversión se conseguirá un mayor crecimiento económico. El del sexenio pasado fue muy pobre, de 0.8% o 0.9% de promedio anual. **Sheinbaum** tiene la oportunidad de crecer mucho más, contar con más gasto público y un mayor producto para repartir.

BUEN EQUIPO DE COMUNICACIÓN: PAULINA Y BRITO

Ambos estuvieron activos en la campaña de **Claudia Sheinbaum**. Y ambos estarán viendo el tema de comunicación social. **Paulina Silvia Rodríguez** será la coordinadora general de Comunicación Social. **Paulina** es abierta y sabe tender puentes con los periodistas. Desde luego, es bueno su nombramiento. Y **Alfonso Brito** es un gran operador de medios. Será el coordinador de Vinculación e Información.

El de **Sheinbaum** es un buen equipo de comunicación, abierto, sin estigmas y pendiente de las necesidades. **Paulina** estará más atenta de las nuevas maneras, y **Brito**, más de los medios grandes.

ACAPULCO, LA PRIMERA GIRA DE SHEINBAUM

Desde luego, habla de sensibilidad. La presidenta **Sheinbaum**, en su primera gira, viajará a Acapulco, totalmente inundado por el paso de **John**, y a menos de un año de haber sufrido los estragos del huracán **Otis**. En Acapulco hace falta lo urgente, como drenar el agua sobrante, pero también lo importante: pensar en su futuro, con nueva infraestructura, y desde luego, mayor seguridad. Que tenga su primera gira al famoso puerto turístico es un acierto.





En los últimos tres meses, se han ido definiendo líneas claras de ejecución de políticas públicas que fueron integradas en las 100 propuestas de quien será la primera mujer en asumir la Presidencia de México.

Una iniciativa de reforma pendiente es la de la Ley Orgánica de la Administración Pública Federal, que tiene por objeto modernizar la estructura de dependencias y entidades del gobierno, que revisa a fondo la estructura orgánica, determina responsabilidades claras en la definición de políticas públicas y conecta al gobierno, organismos, dependencias y entidades con sistemas digitales para eficientar la estructura, agilizar y simplificar procesos administrativos y, lograr una efectiva reestructura y consolidación del sistema de compras públicas, lo mismo de materiales del sector salud que los adquiridos en las empresas del Estado. **El objetivo es pasar del recorte presupuestal austero a la definición de estructuras esbeltas en las dependencias, pero con medición clara en resultados, de manera que se logre una mayor eficiencia y eficacia en el uso de los recursos disponibles.**

En México se realizan más de 402 millones de trámites de gobierno y, pese a la penetración de internet y servicios financieros digitales, menos de 17% de los pagos pasan por estos últimos y la mayoría se sigue pagando en ventanillas de gobierno o bancarias. De ahí que hacer más eficiente la estructura del sector público para diseñar instituciones austeras y profesionales será clave en todas las acciones que anunciará la presidenta **Claudia Sheinbaum**, quien reconoce que es indispensable modernizar los instrumentos del gobierno para gestionar sus procesos en un ambiente digital que genere ahorros y mayor alcance en menor tiempo.

Por último, la adquisición de bienes y servicios a nivel federal se actualizará y digitalizará, lo mismo que el pago de impuestos, el sistema de registros de permiso de comercio exterior y de aduanas y, sin asesoría de la OCDE ni del BM, se lanzará un nuevo sistema de compras públicas con funcionalidades innovadoras y flexibles, así como herramientas tecnológicas más intuitivas. Le adelanto: en el presupuesto de Egresos para 2025, los montos de inversión

más importantes de la administración estarán destinados a la integración de la red de plataformas estratégicas, en sistema de comercio exterior y SAT para mejorar y parametrizar

mejor la recaudación y en el sistema de distribución de recursos públicos de programas de gobierno. Entre 2019 y 2024 (agosto), el sistema de compras públicas ha destinado 2.6 billones de pesos, y se utilizan 26 pesos de cada 100 para cubrir los procedimientos de contratación; hoy, entre 89 y 99% de la contratación pública se realiza por asignación y los procesos de análisis de mercado para planear y realizar la compra pública no pasan por sistemas de comprobación digital. La intención también es romper y terminar con la cadena de intermediarios de compras públicas para promover mayor competencia, transparencia, eficiencia y efectividad.

El sistema no estará a cargo de la Función Pública, sino de la Agencia de Transformación Digital, que encabezarán **José Merino**. Lo dicho, hoy es un gran día para la primera mujer que presidirá México y, si con políticas como la que le señalo comienza, implicará una mejor etapa en nuestro país, con mayor confianza para los mercados. #EsClaudia un cambio de fondo.

DE FONDOS A FONDO

#EdgarAmador... Economista por la UNAM y maestro en economía por el Colmex, exsecretario de Finanzas de la CDMX, llega a la Subsecretaría de Hacienda y Crédito como subsecretario del ramo. La Presidenta tiene confianza en **Amador** y el secretario **Ramírez de la O** también, de manera que tomará el relevo de **Gabriel Yorio**, quien ayer entregó su renuncia. En el equipo permanecen **María del Carmen Bonilla** en la Unidad de Crédito Público y **Rodrigo Mariscal**, de la Unidad de Planeación Económica, más los titulares de la UBA, **Alfredo Navarrete**; el de Banca de Desarrollo, **Rogelio Rivero** y **Héctor Santana Suárez**. **Yorio** retomará su carrera financiera multilateral. Por cierto, la Presidenta sólo ratificó al titular de Banobras, **Jorge Mendoza**, lo que hace suponer que en los próximos días se definirá quiénes ocuparán las demás carteras de banca de desarrollo y comisiones de supervisión.

