



CAPITANES

Mega Ajuste al SAT

Con toda certeza le podemos decir de qué tamaño fue el recorte en el Servicio de Administración Tributaria (SAT): se fueron del organismo 2 mil 448 empleados en tres meses.

Datos de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público, con **Carlos Urzúa** a la cabeza, detallan que en diciembre de 2018 el organismo fiscalizador tenía 35 mil 100 empleados.

Las plazas del SAT representaban 60 por ciento de todo el sector hacendario, que incluye la Secretaría y todos sus organismos descentralizados.

Al último día de marzo de 2018, en el organismo que hoy comanda **Margarita Ríos-Farjat** quedaban 32 mil 652 plazas. El mayor recorte se aplicó en los llamados puestos de enlace, donde eliminaron mil 475 plazas, a las que se sumó el despido de 445 jefes de departamento, 272 subadministradores y 159 plazas de nivel operativo, entre otros.

Es quizás el ajuste más grande que ha tenido este organismo que en los últimos años no dejaba de crecer. ¿Y cuánto significa en dinero?

El recorte, junto con la reducción de sueldos en los puestos altos, la eliminación de seguros de gastos médicos y de separación individualizada, así como el cobro de Impuesto Sobre la Renta en prestaciones que antes no estaban sujetas de impuestos: más de 9 mil millones de pesos.

Esé ahorro, considerado una medida de austeridad, seguramente pasará a formar parte de la bolsa de recursos con las que se apoyará a Pemex.

Vaya haciendo sumas.

Negociación Aérea

Quien anda bastante movida es la Cámara Nacional de Aerotransportes (Canae-ro), que lleva **Alejandro Alonso**, pues está buscando cómo hacer más competitivos los precios del combustible.

La institución, que representa a empresas de aviación como Aeroméxico, de **Andrés Conesa**, y Volaris, que lleva **Enrique Beltranena**, ha expuesto al Gobierno la necesidad de revisar los precios de la turbosina.

La Cámara ha venido trabajando con Aeropuertos y Servicios Auxiliares (ASA), que capitanea **Oscar Argüello**, para buscar una manera de eficientar las operaciones, pues ve muchas áreas de oportunidad en la integración de la cadena de distribución.

Específicamente la intención es mejorar la competitividad y eliminar ineficiencias, con la finalidad de que bajen los precios del combustible. El gasto en combustible representa hasta 30 por ciento de los costos en los que incurren las

aerolíneas.

Sin embargo, como en este mercado hay varios reguladores en la cadena, la organización también está acercándose con la Comisión Reguladora de Energía (CRE), que lleva **Guillermo García Alcocer**, con quien ya tuvo mesas de diálogo desde finales del año pasado.

Ya están negociando una próxima reunión para no soltar el tema.

En sus Marcas...

Es cuestión de días para que Genomma Lab, que capitanea **Jorge Brake**, obtenga la licencia sanitaria por parte de la Secretaría de Salud para su nueva planta de producción en Toluca, Estado de México.

Los de Genomma necesitan el aval del Gobierno para obtener a su vez la certificación GMP (Good Manufacturing Practices) y con ello arrancar la producción de sus primeros lotes este mismo año.

Hasta ahora, la compañía ha completado 70 por ciento de la fase de construcción para la planta de Cuidado Personal, que

ya tiene 90 por ciento del equipo de manufactura necesario.

Se espera que la planta comience operaciones durante el segundo semestre de este 2019.

El almacén de producto terminado está también en proceso de instalar el piso de concreto, el cual se prevé esté completamente funcional durante el tercer trimestre de 2019, justo a tiempo para recibir los primeros lotes de producción.

La Casa que Crece

Antonio Campos, el fundador y capitán de la cadena de restaurantes La Casa de Toño, ha logrado lo que pocos: en sólo dos años duplicó el tamaño de su negocio.

A inicios de 2017, la cadena contaba con apenas 22 restaurantes, famosos por su pozole y otros antojitos mexicanos; para finales de abril pasado celebró la apertura de unidad número 50.

La Casa de Toño, que literal inició como un negocio de comida informal en el zaguán de los padres de Antonio en la Colonia Clavería, al norte de la Ciudad de México, se ha posicionado como

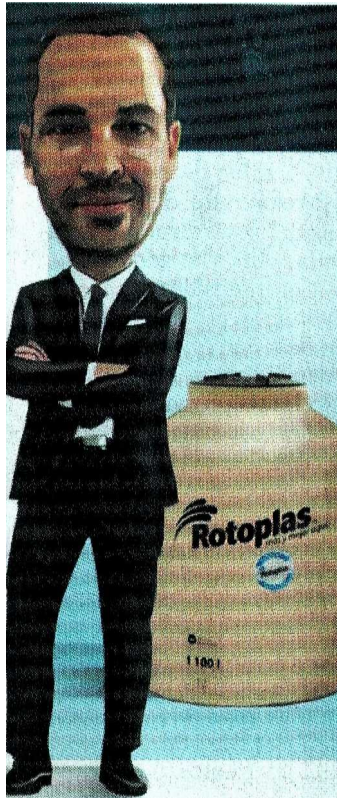
una marca reconocida en la Capital del País y su zona conurbada. Incluso se ha convertido en un destino obligado para los turistas.

Cada unidad tiene la capacidad de atender hasta 2 mil 500 comensales al día y la cadena promete seguir creciendo, aunque ahora su prioridad es atender el territorio chilango antes que ir a otros estados. De hecho, es cuestión de días para que la cadena abra una nueva unidad en Tlatelolco.

capitanes@reforma.com

CARLOS ROJAS ABOUTRAD...

Es el nuevo capitán de Grupo Rotoplas, empresa de soluciones para el almacenamiento, conducción y mejoramiento del agua. Con casi 40 años en la industria y 21 plantas en el Continente Americano, Rotoplas tiene presencia en 14 países y un portafolio que incluye 18 líneas de productos.





EMPRESA

Valor agregado, Talón de Aquiles

Alberto Barranco

Colocado como una de las prioridades en la agenda del presidente del Consejo Coordinador Empresarial, Carlos Salazar Lomelín, incrementar gradualmente el valor agregado de nuestras exportaciones, que actualmente alcanza un promedio de 19%, pareciera misión imposible

Contabilizada como una de las potencialidades del país la producción de televisores hacia los mercados externos, hete aquí que el valor agregado, o si lo prefiere el porcentaje de contenido nacional, es de sólo 0.7%.

Nuestras maquiladoras arman el rompecabezas con partes traídas del exterior. La aportación, pues, es una mano de obra barata. Y aunque también se colocan en las estadísticas las crecientes ventas de equipos de comunicación, el retrato es idéntico: 0.7%.

De ahí el que a pesar del tradicional superávit en la balanza comercial con la economía de Estados Unidos, el país registró un déficit con 34 naciones con las cuales ha firmado acuerdos mercantiles.

Durante el año pasado, el desequilibrio total entre las importaciones y las exportaciones fue de 54 mil 402 millones de dólares. Si integramos el acumulado a partir de 1992 en que México abrió de par en par sus fronteras, estamos hablando de 994 mil 533 millones. No hay, pues, exportación sin importación.

Aunque existen rubros menos dependientes, el escenario sigue siendo patético.

Así, en materia de producción de equipos médicos para exportación el valor agregado es de 3.4%, creciendo a 28% en equipos de iluminación.

Nuestras mejores cartas se ubican en productos de cuero y calzado, con 38%; manufacturas de plástico, con 38%, y textil y confección, con 29%.

En el capítulo estelar del país, el armado automotriz, el nivel de contenido nacional, que en 1993 llegara a 38%, ha decrecido a 26%, por más que a escala regional, incluido Estados Unidos y Canadá, llegamos hasta 62.8%.

En la cima está el moldeo de piezas, con 71%. Si en 1998 México ocupaba el escalón 39 en materia de competitividad global, alcanzando el 34 un año después, hoy nos situamos en el 51. Y si al inicio del milenio el país se erigía como la novena potencia exportadora del planeta, hoy somos la número 18, pese a los tratados de libre comercio con 48 países.

Colocadas en escena una serie de reformas estructurales que apuntaban a reforzar la competitividad del país, el efecto se ha ido diluyendo, sin que el país esté en mejor posición internacional, pese a los destellos.

Llamaradas de petate, dirían.

Balance general. De acuerdo con documentos elaborados con apoyo de la Fundación Heinrich Böll México y el Caribe (*El Carbón Rojo de Coahuila. Aquí se termina el silencio*), la tragedia en la mina de Pasta de Conchos no la originó como se dijo insistentemente, una caprichosa acumulación de gases, sino un sistema de ventilación ineficiente por las precarias condiciones de seguridad y mantenimiento de ésta. El texto subraya que en la región carbonífera de Coahuila se han registrado 3 mil 103 muertos por explosión a partir de 1900, sin que se haya penalizado a ninguna empresa por malas condiciones de seguridad laboral.

El Grupo México, de Germán Larrea Mota Velasco, descuidó la mina al no rentarle ya rentable.

El trabajo se realizó durante 12 años por la insistencia de la Organización Familia Pasta de Conchos.

Bola negra en Cruz Azul. Hasta hoy la directiva de la empresa Cruz Azul ha denunciado a ocho funcionarios o cooperativistas cuyo común denominador es ha-

ber externado inconformidades por los manejos de ésta.

En la lista están desde el expresidente del Consejo de Administración, Raúl Enríquez, a quien se sigue la causa penal 165/20118, hasta el presidente del Consejo de Vigilancia y director comercial, Manuel Velázquez (causa 8/2019), pasando por el exdirector financiero, Juan Manuel Briseño.

Las querellas oscilan desde presuntos fraudes hasta trata de personas.

En la ruta está el presidente del Consejo de Administración, José Antonio Marín Gutiérrez (causa penal 27/2017); el gerente de ventas de la Zona Centro, Jorge Cruz Romero (Carpeta CI-FDTP/TP-1-01-ICD1D10003/03-2017) acusado de trata de personas, y Wilfrido Alfredo Arriaga Reynoso, gerente general de planta (04/2018).

En paralelo, se ha llevado a la barandilla a Juliana Reynoso y Valentina Hidalgo, fundadoras de Cruz Hada (Carpeta NUC12-18-19039)

¿Cuerda floja? La aprobación por parte del Congreso de la Unión de una reforma a la Ley del Sistema de Ahorro para el Retiro que permite la conversión de las sociedades de inversión de las administradoras de los recursos en fondos, lo que da pauta para operaciones más redituables, pero también más riesgosos, ha levantado una espesa polémica.

Desde un ángulo hay quienes consideran que se coloca a los ahorros en posición de más minusvalías, en tanto otros consideran que es la única opción para garantizar un retiro digno, como lo manda la ley.

En Chile se abrió un escenario similar en

Fecha: 06/05/2019

Columnas Económicas

Página: 30

Alberto Barranco, Empresa

Area cm2: 280

Costo: 31,500

2 / 2

Alberto Barranco

la frontera de completar el primer ciclo, pese a lo cual hubo protestas en las calles cuando se conoció el monto pensionario.

El nuevo esquema permite disminuir costos. ●



DESBALANCE

Metlife: impacto por seguros

Nos cuentan que los altos directivos de Metlife en Nueva York reconocieron un impacto en su negocio por la cancelación del seguro de vida y separación individualizada ordenada por el presidente **Andrés Manuel López Obrador**. Nos explican que en su *conference call* para hablar de los resultados al primer trimestre de 2019, el presidente para Latinoamérica de la aseguradora, **Oscar Schmidt**, explicó que el crecimiento de su volumen de negocio en cifras anuales fue más bajo de lo normal debido a las medidas de austeridad aplicadas por el nuevo gobierno en México, las cua-

les quitaron los seguros a burócratas. Sin embargo, nos explican que la empresa, dirigida en el país por **Sofía Belmar**, ya tenía contemplado el impacto en sus expectativas, además de que de enero a marzo hubo crecimiento en sus ventas. ¿Será que Metlife consiguió convencer a los burócratas de que pagaran de su bolsillo los contratos cancelados?

Le dan su "Oscar" a Lagarde

Ivanka Trump, asesora principal de la oficina de la presidencia de Estados Unidos, fue la encargada de entregar a **Christine Lagarde** el premio al liderazgo internacional distinguido que otorga cada año el Atlantic Council. Nos cuentan que estos premios como el que recibió la directora gerente del Fondo Monetario Internacional (FMI) son prácticamente como un "Oscar", pero de los asuntos internacionales. Atlantic Council es un *think tank* (instituto de investigación) con sede en Washington, y tiene como presidente a **John F.W. Rogers**. Como organización no gu-

bernamental, es un importante foro para líderes políticos, empresariales e intelectuales internacionales. Nos dicen que Lagarde, al recibir el galardón, recordó con emoción a su madre, quien sacó adelante a su familia por sí sola. Por cierto, en la

entrega del premio estuvo el presidente **Donald Trump**, quien llenó de halagos a la francesa.

Jesús Seade

Seade, ¿pedaleando bici ajena?

El subsecretario para América del Norte de la Secretaría de Relaciones Exterior, **Jesús Seade**, anda queriendo pedalear bicicletas ajenas, nos comentan. Al parecer, pretende hacer las funciones que corresponden a la Secretaría de Economía, en lugar de dedicarse a temas que le corresponde por reglamento, como la migración, protección de mexicanos en América del Norte, programas de atención a comunidades mexicanas en el país vecino, así como las ventanillas de salud, educativas y financieras, y la relación política con EU y Canadá. Hace unos días declaró que ya habló con el presidente **Andrés Manuel López Obrador** y que le pidió que se encargara del acuerdo de suspensión del jitomate, de atender los aranceles de 25% que puso EU al acero mexicano, así como de la aprobación del T-MEC. Nos dicen que, si se dedica a atender temas de comercio exterior, entonces ¿quién va a hacer la chamba que le corresponde a él?

Estrategia entusiasmo a ANPACT

Nos dicen que en la Asociación Nacional de Productores de Autobuses, Camiones y Tractocamiones (ANPACT), que preside **Miguel Elizalde**, se recibió con entusiasmo el Plan Nacional de Desarrollo (PND) 2019-2024 del nuevo gobierno, pues por primera vez desde 2000 se plantean objetivos de movilidad, lo que implicaría el uso de autotransporte, principalmente de pasajeros. La inclusión del sector en la economía del país y su consideración en los objetivos de desarrollo del país es positivo, considera ANPACT. El organismo se dijo dispuesto a aportar elementos técnicos en

estos momentos de análisis y debate en la Cámara de Diputados, para que las metas de transporte trazadas en el PND puedan ser implementadas en beneficio de todos. Cada día, el transporte público representa más de 25% de los viajes de estudiantes y más de 40% de los viajes de los trabajadores. Además, entre ciudades 56% del total de la carga se mueve en camiones y tractocamiones, mientras que 96% de los pasajeros se traslada en autobús.

Fecha: 06/05/2019

Columnas Económicas

Página: 29

Desbalance

Area cm2: 263

Costo: 27,693

2 / 2

Redacción

EL UNIVERSAL
EL GRAN DIARIO DE MÉXICO



**Sofía
Belmar**



**Miguel
Elizalde**



**Christine
Lagarde**



CEESP baja meta del PIB a 1%

- Aunque el Centro no descarta la posibilidad de crecer, incluso, a un ritmo superior al 4 por ciento anual.

Probablemente, el presidente **López Obrador** descalifique hoy en la mañana el análisis del Centro de Estudios Económicos del Sector Privado (CEESP), que dirige **Carlos Hurtado**, porque disminuyó las expectativas de crecimiento del PIB este año a sólo 1%, uno de los pronósticos más pesimistas, ya que el promedio de analistas estima 1.5%, de acuerdo con la encuesta publicada por Banxico.

López Obrador, quien insiste en que la economía va bien, descalificó la semana pasada a Banxico por la publicación de la encuesta de analistas del sector privado y a **José Ángel Gurría**, secretario general de la OCDE. **Gurría**, dijo **López Obrador**, "no tiene autoridad moral para cuestionar", sin entender que el estudio económico sobre México no fue realizado por **Gurría**, sino por la OCDE a nivel institucional y entre las funciones de **Gurría**, primer mexicano en dirigir el organismo, está explicar los resultados de los estudios de todos los países miembros.



FACTIBLE CRECER MÁS DE 4%

Sorprende que el CEESP no descarta la posibilidad de crecer, incluso, a un ritmo superior al 4% anual si se cumplen condiciones como: fortalecer el Estado de derecho, continuar con la estabilidad fiscal y financiera, mejorar las políticas de competencia e inclusión, así como procesos administrativos y judiciales, regulación mesurada y eficiente, reducir costos de transporte, seguridad y faci-

litación de comercio, alentar la formalización del trabajo, reduciendo costos laborales indirectos. Reconoce también que se requiere mayor inversión privada porque el gasto público está restringido por la disciplina fiscal y la demanda externa no ofrece signos de revitalización significativa. El problema, señala el CEESP, es que la inversión

privada está frenada por medidas como la cancelación del aeropuerto y la paralización de la reforma energética que detuvieron inversiones en hidrocarburos, energía limpia y electricidad.



JIMÉNEZ ESPRIÚ, DESMENTIDO POR AMLO

El Premio Limón Agrícola es para el secretario de Comunicaciones y Transportes, **Javier Jiménez Espriú**, desmentido ni más ni menos que por su jefe, el presidente **López Obrador**. **Espríu** aseguró que el finado **Alfre-**

do del Mazo González había sido asesor del proyecto del aeropuerto de Texcoco, lo que generó gran molestia a la familia, que lo negó en forma tajante. **López Obrador** no sólo ofreció una disculpa pública por el error, sino que se reunió el jueves con el gobernador del Estado de México, **Alfredo del Mazo Maza**, mientras **Jiménez Espriú** se mantiene callado. Ha incurrido en varias contradicciones en torno a las supuestas irregularidades del NAIM y la interrogante es ¿cuántas acusaciones sin fundamento ha realizado para justificar su cancelación?



MARCOS MARTÍNEZ, SIN PRISA

El Premio Naranja Dulce de la semana es para **Marcos Martínez Gavica**, quien deja la presidencia de Santander México después de una exitosa presidencia en la Asociación de Bancos de México y de 23 años en el grupo al que condujo en el proceso de fusión con Serfin. El anuncio de su salida se realiza con un año de anticipación, ya que el relevo se dará en abril próximo.

Fecha: 06/05/2019

Columnas Económicas

Página: 4

Maricarmen Cortés, Desde el Piso de Remates

EXCELSIOR
EL PERIÓDICO DE LA VIDA NACIONAL

Area cm2: 302

Costo: 21,475

2 / 2

Maricarmen Cortés

La inversión
privada está
frenada por
la cancelación
del aeropuerto
y la paralización
de la reforma
energética:
CEESP.

**CONDICIONES PARA
CRECER AL 4%:**

- Fortalecer el Estado de derecho
- Mejorar políticas de competencia
- Reducir costos de transporte y seguridad
- Alentar formalización del trabajo



Gurría y el enojo del Presidente

Cada año, el secretario general de la OCDE, **José Ángel Gurría**, visita México para proponer intercambios de información, colaboración en estudios específicos y propuestas de políticas públicas en México. El intercambio ha sido más que provechoso para nuestro país, que accede a todos los programas y experiencias públicas de los países más desarrollados del mundo, miembros de la OCDE. Las visitas de **Gurría** son esperadas por los funcionarios públicos, analistas y prensa especializada. Sólo que en esta ocasión, **Gurría** se topó con una crítica totalmente inesperada, la del presidente **López Obrador**, quien se fue contra el secretario de la OCDE por su pasado como funcionario público en México.



GURRÍA COMO FUNCIONARIO

¿**Gurría** tuvo tan mal pasado? Pues no. Como secretario de Hacienda, el Fobaproa se transformó en el IPAB, evitando volver a subsidiar a los banqueros en lugar de los ahorradores. **Gurría** fue de los realizadores del famoso blindaje financiero. Como subsecretario ayudó a un nuevo enfoque (Enfoque Brady) en el manejo de la deuda de los países en desarrollo, donde por primera vez había quitas de capital.



EL TEMA SENSIBLE, PEMEX

Más bien, el enojo de **López Obrador** tiene que ver con el sector energético, ello le molesta, las críticas a Pemex y su sector energético. **Gurría** dijo lo que ya han dicho otros organismos internacionales, agencias de calificación, analistas financieros: Pemex es un riesgo de estabilidad para la economía y "hov podría constituir un elemento de riesgo en la ca-

lificación crediticia del soberano".



POSITIVO QUE HACIENDA USE EL FONDO PARA APOYAR A PEMEX

El exsecretario de Hacienda, incluso, dio un buen espaldarazo a la Secretaría de Hacienda, a cargo de **Carlos Urzúa**: "Qué bueno que se utilicen las sombrillas ante alguna contingencia", dijo al referirse que Hacienda hace muy bien en utilizar los recursos del Fondo para la Estabilización de Ingresos Presupuestarios, en liquidar los compromisos financieros de Pemex. Y fue más allá: que se utilicen todos los recursos de dicho fondo para "reducir en 15 mil millones de dólares a la petrolera más endeudada y la que tiene la mayor carga administrativa".

AMLO le molestaron los comentarios de Gurría sobre Pemex.

mentarios de **Gurría** sobre Pemex, sobre todo después que muchos analistas han criticado la decisión del actual gobierno de construir la Refinería Dos Bocas, por ser intensiva en capital y dejar poco margen de ganancia. **López Obrador** donde responde más fuerte es en las críticas a su modelo de regresar a Pemex y CFE a esquemas más parecidos a monopolios de Estado. **López Obrador** se lanzó contra **Gurría** y lo acusó de haber sido parte de quienes vendieron al país, por los tiempos del Fobaproa, y de haber recontratado deuda por lo que se le llamó el *Ángel de la Dependencia*.



OCDE, INTERCAMBIO PROVECHOSO PARA MÉXICO

¿México se saldrá de la OCDE? Esperemos que no. La entrada de México a la OCDE en 1994 (justo cuando mataron a **Colosio**) fue un golpe de confianza a favor de nuestro país. México ha accedido a propuestas y estudios, a la par de países desarrollados. Más bien esperemos que el gobierno federal solicite más intercambios y propuestas de diseño de políticas públicas con la OCDE, donde el país se vea beneficiado, máxime ahora que buscamos crecer al 4% o más.

José Ángel Gurría, actual secretario general de la OCDE, fue de los realizadores del famoso blindaje financiero.



● José Ángel Gurría; secretario general de la OCDE







Cuenta corriente

Alicia Salgado
alicia@asalgado.info

¿Expropiaciones en Monterrey?

- Hay una iniciativa en el Senado, impulsada por el panista Víctor Fuentes, que pretende expropiar los terrenos de los que se extrae caliza.

Si hay una ciudad identificada con el desarrollo industrial y el emprendimiento es Monterrey, una zona conurbada que agrupa a varios municipios en torno al que preside **Mauricio de la Garza**, y que, por su permanente crecimiento, ahora está en el ojo de desarrolladores voraces que aprovechan el vacío que hay por la mala relación entre municipios, la ausencia de política de desarrollo urbano en el gobierno que encabeza **Jaime Rodríguez** (¿ustedes saben qué le pasó a **El Bronco**?) y por la falta de definiciones de política en materia de urbanización en la megalópolis, en la Sedatu de **Román Meyer**.

Pues le cuento que, aunque suene verdaderamente absurdo que suceda en pleno siglo XX, hay una iniciativa en el Senado, impulsada por el panista (sí, panista) **Víctor Fuentes**,

que pretende, entre otras cosas, expropiar los terrenos de los que se extrae caliza para entregarlos a los desarrolladores de vivienda, aunque en el discurso se pretende imponer a los “pedreros” un impuesto (IEPS) para utilizarlo en remediación de los lugares de extracción, en realidad se facilita la expropiación con “objetivos ambientales” y destinos habitacionales. ¡Vivo el legislador!, ¿no?

Mal queda el PAN, que encabeza **Marko Cortés** en Nuevo León, con ocurrencias en contra de la inversión privada y los más de 10 mil empleos directos que generan las pedreras: ¿con qué autoridad moral podrían señalar las intenciones legislativas de otros partidos en contra de la propiedad privada y la actividad productiva, si impulsan expropiaciones con premisas equivocadas? Para nadie es un secreto que la zona metropolitana de Monterrey tiene un grave problema de contaminación, entre otros factores, por toda la industria asentada en una mancha urbana y las emisiones provenientes del transporte, que creció —de acuerdo con el Centro Mario Molina— seis veces en las últimas 3 décadas.

Suena extraño que el senador **Fuentes** atribuya a las empresas extractoras la contaminación de todo Monterrey! Y ahora se enfoca en la remediación. Si fuera el caso, debería saber que la Subsecretaría de Minería de la Secretaría de Economía, de **Francisco Quiroga**, así como

Profepa, de **Blanca Alicia Mendoza**, tienen la facultad legal para exigir la remediación en todo tipo de extracción minera del país, incluyendo la de pedreras. En el caso que nos ocupa, las pedreras se encuentran en una zona de amortiguamiento reservada exclusivamente para actividades industriales, y es aquí donde el asunto adquiere una dimensión política y económica: Con la expansión de la mancha urbana de Monterrey, los predios de las pedreras reubicadas

en la gestión de **Alfonso Martínez Domínguez** (79-85), son apetitosos para no pocos desarrolladores de vivienda. De hecho, es paradójico, por no decir sospechoso, que sea, precisamente, el presidente de la Comisión de Vivienda en el Senado quien esté impulsando esta iniciativa: Más allá de las motivaciones electorales —**Víctor Fuentes** quiere ser gobernador de NL—, el tema es, además de un atentado a los artículos 1, 16, 22, 27 y 28 de la Constitución por la amenaza de expropiación, un verdadero suicidio político y económico: la iniciativa también pretende que las extractoras de caliza paguen un nuevo impuesto, ¿tendrá idea el presidente de la Comisión de Vivienda el impacto en el costo del cemento y, por tanto, de la vivienda social que esto represen-

taría?, ¿tendrá idea de la cantidad de viviendas que se “desperdiciarían” del subsidio federal?, ¿alguien calculó el impacto inflacionario de semejante planteamiento?

Por donde se le vea, la iniciativa afectaría el tren de la vivienda, la política nacional en la materia e impactaría negativamente a toda la cadena de valor que implica un 6% del PIB. Cuidado, porque una acción como la pretendida sienta precedente para otras regiones del país, hecho que tiene ocupado y observante a la Concamin, de **Francisco Cervantes**; la Canacem, que preside **Mauricio Doehner**; la AMCI, que preside **Emmanuel García Villarreal**, y a los areneros y pedreros. En materia ambiental, la remediación es importante, pero para eso, como dice el presidente **López Obrador**, se necesita más estado que mercado y, evidentemente, la coordinación entre Economía, Medio Ambiente, Sedatu y Conago se vuelve tan indispensable como involucrar a los

presidentes municipales en donde hay pedreras cercanas a zonas urbanas.

**DE FONDOS A FONDO**

#Conectividad... ¿Realmente se necesita un organismo público para facilitar la expansión de redes fuera del "triángulo de oro" para mejorar la conectividad o darle una revisadita a la sobreregulación del sector y la política seguida hasta ahora por el Estado? ¿Qué tal si en lugar de cobrar más IEPS o seguir aumentando inflacionariamente los derechos, se les devuelven en función de la penetración alcanzada por los concesionarios? **Pregunta para Salma Jalife**, subsecretaría de Comunicaciones y Penetración Digital.

Con la expansión
de la mancha

urbana de
Monterrey,
los predios
de las pedreras
son apetitosos
para no pocos
desarrolladores
de vivienda.

senador del PAN



• Víctor Fuentes,



Veranda
Carlos Velázquez
carlos.velazquez.mayoral@gmail.com

Fonatur busca US50 millones para combatir el sargazo

- Los recursos provendrán de la SHCP, en donde seguramente también participará la Segob a través de Protección Civil.

Rogelio Jiménez Pons, director del Fondo Nacional de Fomento al Turismo (Fonatur), niega haber tomado el liderazgo desde el gobierno federal para resolver el problema del sargazo en las playas de Quintana Roo y dice, en cambio, que él y sus compañeros del gabinete le están “echando montón”.

La semana pasada, el presidente **López Obrador** lo responsabilizó de las tareas para obtener recursos y coordinar las acciones con fondos federales; para evitar que la presencia de esta alga gigantesca sea catastrófica para el Caribe Mexicano, en la temporada turística de verano.

Josefa González Blanco, titular de la Secretaría del Medio Ambiente (Semarnat), sigue trabajando en los temas de su especialidad y Marcelo Ebrard, titular de Relaciones Exteriores, coordina los esfuerzos internacionales.

Su foco es encontrar opciones políticas con otros países y a nivel científico, para entender el problema y atajarlo en aguas internacionales.

El aumento de la temperatura del mar, producto del calentamiento global, es sólo una hipótesis respecto al fenómeno, en el que inciden otros factores que siguen siendo objeto de investigación por parte de expertos.

Ahora Fonatur debe obtener fondos públicos y vigilar que sean utilizados eficientemente; para evitar que esta alga siga afectando el arrecife Mesoamericano y llegue a las playas.

Mientras, el gobierno de Quintana Roo, junto con la iniciativa privada, trabaja para retirar la rápidamente de la arena y dar información a los turistas y a la población.

Según **Jiménez Pons**, el costo del sargazo representará este año para el gobierno

federal entre 30 y 50 millones de dólares y Fonatur espera tener en ocho o 10 días una definición del modelo financiero, para comenzar a ejecutarlo en unos 15 días.

Los recursos, dijo, provendrán de un conjunto de instituciones comenzando por la Secretaría de Hacienda y Crédito Público, donde seguramente también participará la Secretaría de Gobernación a través de Protección Civil.

Ya para la ejecución, Fonatur revisará las propuesta de varias empresas, una de ellas de origen holandés, que están ofreciendo opciones para retirar el sargazo antes de que llegue al arrecife que ya sufre una afectación que para el final de este año podría ser del orden del 20 al 30 por ciento.

Incluso, comentó a este espacio el titular de Fonatur, hay que regular a camioneras que tengan contratos para retirar el sargazo de la zona de las playas, pues el año pasado hubo algunas que triplicaron sus precios.

En el gobierno de Quintana Roo, **Alfredo Arellano**, titular de la Secretaría del Medio Ambiente, coordina los esfuerzos, pero el gobernador **Carlos Joaquín** involucró a todo su gabinete.

Marisol Vanegas, titular de Turismo, ha sostenido reuniones con los empresarios de la hotelería, el más reciente este viernes en Playa Maroma, para coordinar los esfuerzos con ellos como responsables de atender parte de la Zona Federal Marítimo Terrestre.

El gobierno estatal colocó *web cams* para monitorear 120 kilómetros de playas con afluencia turística, pues como explicó **Vanegas** “ni todos los días llega el sargazo, ni lo hace al mismo tiempo y además en promedio puede ser retirado en unas seis horas”.

Fonatur debe obtener fondos públicos y vigilar que sean utilizados eficientemente; para evitar que esta alga afecte el arrecife Mesoamericano.

30 Y 50

MILLONES

de dólares representará el costo del sargazo este año para el gobierno federal



UNIVERSO PYME

Se recompone la magia en México

**Eduardo C.
Torreblanca**

Para diciembre de este año la magia mexicana pudiera comenzar a recomponerse y experimentar un relanzamiento que la posiciona como una de las mejores del mundo, como merece.

Dentro de América Latina ocupa un lugar relevante aunque según criterios objetivos habría sido rebasada por los representantes de la magia en Argentina.

Sea la nación que sea la líder latinoamericana, lo cierto es que la organización de los aficionados de la magia será fundamental para un relanzamiento mundial de la magia mexicana una vez que varios de sus principales exponentes a nivel global ya no viven en México como expusimos la semana anterior.

El relanzamiento de la magia mexicana pudiera aprovechar un evento de nombre evento **“ES-MAGIA, Festival Internacional de Magia en Guanajuato, GTO”** que apoya el municipio de Guanajuato y que hoy lunes pudiera conocer que el estado de Guanajuato también apoya. El evento está planeado para los primeros días de diciembre de este año.

El evento a desarrollarse en Guanajuato, Gto, pudiera convocar a más de 240 mil turistas tanto nacionales y extranjeros. A pesar de que durará dos días serán suficientes como para que esa cantidad de asistentes se aseguren para un acontecimiento

que, como en ninguna otra parte del mundo, convocará a varios de los exponentes mundiales más famosos de la magia MÁS los expositores más relevantes nacidos en México.

En el Teatro Juárez estarán los exponentes relevantes de la magia mexicana “profesional” y algunos extranjeros y en 5 escenarios públicos externos más de 40 integrantes de las nuevas generaciones que habrán de cargar con el reto de redimensionar la magia mexicana para reubicarla como pertenecientes a las mejores internacionales.

Es increíble pero un mundo tan grande pero al mismo tiempo tan pequeño, a nivel global se ha tomado nota del esfuerzo mexicano para desarrollar este evento que impulsa el mago Ezequiel, conocido a nivel regional, en el Bajío, y reconocidos por los mejores magos mexicanos y varios internacionales.

La Federación Internacional de Sociedades Mágicas, la Federación Latinoamericana de Sociedades Mágicas, la International Brotherhood of Magicians, el Black Pool de Inglaterra y el London Magic Circle han tomado nota de lo que ha trascendido en el país y varias de esas organizaciones ya dejaron sentir su deseo de participar o mandar representantes.

Es posible que la versión inicial del evento tenga que ser alterada

por alguna o algunas posiciones que quieran sumarse voluntariamente a un espectáculo que no tiene referentes a nivel mundial según me informan.

En la posibilidad de que en este año México vea perdidos dos sitios en el ranking mundial de ingresos de internacionales a nuestro territorio y ante la ausencia de un organismo promotor de México como destino turístico serán eventos como el que ahora se promueve y que pretende impulsar el estado de Guanajuato por conducto de autoridades estatales y municipales y que puedan darle lustre al turismo en México.

Dentro de las organizaciones de magos mexicanos, básicamente amateurs, está el ATENEO MAGICO de Guadalajara que tutela el mago Gozner (ya internacional) quien siendo mexicano vive desde hace algún tiempo en Chicago, la Federación Interamericana de Magos y la Asociación de Ilusionistas del Bajío que encabeza el mago Lasser, LUCIANO FIGUEROA.

Ayudan el Congreso Nacional de San Juan Bosco que todos los días últimos de enero organiza el evento por ser San Juan Bosco el patrono de los magos (mago MIGUEL GONZÁLEZ) y la Convención de ENIGMA que organiza Jorge Betancourt en Monterrey la última semana de julio para no perder de vista el apoyo de otros magos mexicanos de fama internacional como FENIK, EDNOVI,

el MAGO MIGUEL y ARMANDO TELL.

Será en el evento de Betancourt en Monterrey donde se realizará la selección de los magos que puedan participar en Guanajuato como pertenecientes a la nueva generación.

LUIS MICHELLINE, dueño del Hotel GRAN PLAZA en León y JUAN CARLOS GÓMEZ VELÁZQUEZ de Tejas EL AGUILA han

sido dos empresarios de León que están involucrados en el impulso del proyecto.

Para detalles y solicitudes de espacio para calificar en el selectivo de magos a: magozequiel1970@gmail.com

“Serán eventos como el que ahora se promueve y que pretende impulsar el estado de Guanajuato...y que puedan darle lustre al turismo en México”



Líneas

El día de ayer, domingo, en su colaboración semanal en *El Universal*, Jean Meyer escribió acerca del proceso de involución política que vive Europa del Este. Tomó como excusa la elección en España, donde los partidos alrededor del centro político cambian de peso, pero se mantienen estables, para referirse a lo que ocurre en Polonia, tomando como base al número de marzo de *L'Esprit*.

Meyer sintetiza la situación política de Polonia como el ascenso al poder de Yaroslav Kaczynski, detrás de bambalinas, con base en tres ejes: justicia social, lucha contra la corrupción, y reformas al esquema jurídico y político, incluyendo la limpia de la administración pública. La pola-

rización que este personaje ha producido, a los ojos de Meyer, implica cruzar una "línea roja" (así titula su texto).

Sin duda, España es un ejemplo extraño. En ese país han logrado sortear el proceso de involución que ha atacado a prácticamente todo occidente. Tal vez porque empezaron primero, antes del Brexit y Trump, ya no creen cuentos. El ascenso de la izquierda populista, Podemos, parecía inexorable al inicio de la década, pero hoy a duras penas sobreviven. El ascenso de la derecha extrema, Vox, fue mucho menor al que vaticinaban muchos. A ojos de esta columna, esos dos partidos tienen los mismos problemas, y representan el mismo tipo de amenaza. Se entiende que quienes viven cegados ideológicamente prefieran uno al

otro, o viceversa, pero ambos significan esa involución política que Meyer describe muy bien en Polonia, y que antes ha invadido Turquía, Hungría, Italia, amenaza Austria, Francia, e incluso está presente en Alemania. Y no olvidemos al mundo anglosajón, donde Trump y el Brexit siguen siendo las amenazas más importantes para el futuro de occidente.

Regresando a la línea roja de Meyer, no debe haber duda de que en México la cruzamos hace un año, cuando los votantes se convencieron de que la única opción era López Obrador, gracias a la maniobra de Peña Nieto: inventar un delito al candidato del PAN, y lanzarle todo el peso del Estado. Para marzo de 2018 era claro que el PRI no podría ganar jamás, y debe haber sido entonces que se selló el arreglo para facilitar el triunfo de López, y a cambio dotar de impunidad a Peña y secuaces.

La idea de línea roja no es errada. Una vez cruzando ese límite, el regreso cuesta décadas, si no generaciones. Cosa de ver a Cuba, Nicaragua o Venezuela, para evaluar el tiempo que les costará regresar a niveles razonables de vida. En Europa del Este, si usted gusta revisar la historia de los años veinte del siglo pasado,

verá que todos ellos debieron esperar 70 años para intentar la recuperación, y algunos apenas empezaban a avanzar cuando regresó el populismo a destruirlos.

Déjeme poner lo que Jean Meyer no incluyó, México. Más allá de la desaceleración económica, o recesión, de hoy, el mayor daño que el nuevo gobierno produce es hacia adelante. Para recuperar la confianza de los mercados, este país debió invertir 25 años: seriedad en las finanzas públicas, independencia del Banco central, construcción paulatina de instituciones, desarrollo de capital humano de alto nivel en la administración pública, programas sociales transparentes y medibles. Todo, absolutamente todo, ha sido destruido ya. Como Luis Rubio explicaba, también ayer, la caída definitiva sólo espera una señal de las calificadoras.

Las utopías justicieras sólo han servido, en toda la historia humana, para facilitar a ciertos personajes inescrupulosos la llegada al poder. Ahí sacian sus ansias y se enriquecen. Destruyen no sólo la capacidad productiva de los países, sino la misma concordia, indispensable para la supervivencia de la sociedad. Por donde pasan, como decían de Atila, no vuelve a crecer el pasto.



COORDENADAS

Viene un nuevo ciclo de recortes

**Enrique
Quintana**

Si usted creía que los recortes al gasto público ya habían acabado, pues se equivocó. El viernes pasado se anunció **un nuevo ciclo de ajustes** con objeto de generar ahorros, no sabemos en qué monto, pero lo que resulte será **reasignado a Pemex**.

La administración de López Obrador recibió un aplauso generalizado de la población cuando tomó la decisión de ajustar los salarios de la alta burocracia, así como al reducir el presupuesto y las estructuras de la administración pública.

Por años, el sector privado **se había quejado de los excesos en el gasto público**.

Sin embargo, igualmente, muchos advertimos respecto al riesgo de que estos ajustes podrían producir **un deterioro de la calidad del servicio público** y contribuir al **freno económico**.

Y creo que ambas cosas ya son notorias.

Hasta el mes de marzo, el gasto programable del sector público **cayó en 5 por ciento real** respecto al primer trimestre del año pasado.

Si se ven los totales, la reducción está lejos de ser una catástrofe. Con todo y el ajuste realizado, el gobierno de López Obrador gastó 13.4 por ciento más en términos reales que en el primer trimestre del gobierno de Peña.

El problema no es el monto general, sino **rubros específicos**.

Por ejemplo, **la inversión pública** realizada en el primer trimestre está **7.8 por ciento por abajo** en términos reales respecto a la realizada en el **primer trimestre del gobierno de Peña**.

Hay otros rubros sensibles cuyo gasto cayó de manera notable en los primeros tres meses de este año: el asignado a la **Secretaría de Salud** descendió en **-12.2 por ciento** a tasa anual y el destinado a la **SEP**, en **-30 por ciento** en términos reales.

No se trata solo de caídas respecto a lo ejercido el año pasado, sino de reducciones en gastos que ya estaban autorizados y calendarizados.

Por ejemplo, **en Salud no se ejercieron 2 mil 245 millones** de pesos; en **Educación**, el subejercicio, perdón 'ahorro', fue de **14 mil 706 millones** en el primer trimestre.

Para el conjunto de las dependencias de la administración central, el monto no ejercido respecto a lo que se tenía programado fue de **21 mil 765 millones de pesos**.

Hay otros descensos importantes en los que no se han prendido suficientes alarmas, pero pueden tener un efecto notorio en el deterioro del servicio público, como el de la Secretaría de **Economía**, que cayó **-79.3 por ciento**; el de **Turismo**, que descendió en **-73.5 por ciento**; de **Comunicaciones y Transportes**, con una reducción de **-65.9 por ciento**.

Entiendo el esfuerzo que está realizando el gobierno para reducir el gasto corriente, pero la realidad es que también se ha recortado la inversión y **en algunos rubros críticos del gasto corriente, ya 'se les pasó la mano'**.

Un funcionario me contó que en una reunión de gabinete llevaba preparada una explicación respecto a la reasignación de gasto que estaba realizando en su dependencia, aprovechando en áreas relevantes los ahorros generados por los programas de austeridad.

Sin embargo, cuando observó que el presidente López Obrador ponderaba las reducciones de gasto simples y llanas, sin más esfuerzo de reasignación racional, el funcionario en cuestión mejor se guardó su presentación.

Ahora sabemos que la consigna es: todo el dinero para Pemex.

Esperemos que no sea como tirarlo.



De los más golpeados

Encuentra el mejor

Buen cultivo

Entre los más afectados

México se ubica entre los primeros lugares en América Latina en recibir ataques cibernéticos, por lo que hay una gran oportunidad para fortalecer todos los servicios relacionados con la seguridad, según dijo el experto en seguridad cibernética, Juan Manuel Rodríguez.

Al año, más o menos, el costo de esos ataques llega a los casi 8,000 millones de dólares anuales.

Otro tipo de golpe es relacionado con lo que se denomina *malware*, es decir, código informático malicioso.

Un estudio de Kaspersky Lab registró en el último año un aumento de 35% en los ataques de *malware* en México, lo que lo convierte en el tercer país con mayor crecimiento en ataques en América Latina, y se coloca por detrás de Argentina, con un aumento de 62%, y de Perú con 39 por ciento.

Según un estudio, en Estados Unidos, cerca de 65% por ciento de las pequeñas y medianas empresas invierte alrededor de 500 dólares al año en el tema de ciberseguridad, pero en México no llega ni a 5% de las pymes que tienen algún tipo de política de seguridad o alguna infraestructura acorde a este tema, por lo que hay oportunidad de que las empresas ofrezcan soluciones.

Es importante, según el experto, que las compañías cuenten con protocolos de seguridad, y software legal y actualizado, pues cada día surgen nuevos ataques.

Taco Guru

Los tacos son un alimento básico en la dieta de los mexicanos, ya sean para los comensales con preferencias veganas o hasta aquellos que desean mezclar tres tipos de carnes en un alambre, su preparación es muy versátil y logra satisfacer a la mayoría de los clientes.

De esa forma, nació Taco Guru, una aplicación que muestra a los usuarios una guía de dónde encontrar los mejores tacos por región, desde los de asada del norte, los de huitlacoche en el centro o los de chapulines en el sur.

Con más de 55,000 restaurantes de referencia, la aplicación maneja un mapa de cobertura nacional

con la ubicación exacta y el menú disponible de cada recinto gastronómico, además ofrece una serie de cupones con descuentos para incentivar la visita a dichos lugares.

Un elemento que destaca en la interfaz de Taco Guru es el buscador personalizado, con el cual cada usuario podrá delimitar las características de su taco, no importa si los prefiere al pastor, cabeza de res, tripitas o con tortilla azul, la plataforma recomendará el local más cercano a su ubicación.

Por último, después de cada visita se puede calificar y escribir una reseña del lugar, donde el comensal calificará desde servicio, sabor de los tacos, sazón, nivel de picor en las salsas y la comodidad del ambiente.

Cultivo productivo

México cultiva cada año más de 184,000 toneladas de berenjena, siendo Estados Unidos el principal comprador, pues 80% del volumen que adquiere el vecino del norte procede del territorio mexicano.

Los principales estados productores de este alimento, que en realidad es una fruta, son Sinaloa, Yucatán y Sonora.

De acuerdo con la Secretaría de Agricultura y Desarrollo Rural, que lleva Víctor Manuel Villalobos, la berenjena cuenta con una historia muy particular, pues por desconocimiento de cómo cocinarla generó, posiblemente, problemas digestivos, ganándose mala fama.

Sin embargo, en la actualidad ha ganado muchos seguidores, toda vez que goza de muchas propiedades, entre ellas, estimula el buen funcionamiento del hígado, disminuye los niveles de colesterol, además contiene vitamina E, antioxidantes y es un excelente diurético.

La dependencia precisa en su blog que la berenjena siempre debe consumirse cocida, y en este caso es muy versátil, pues puede prepararse asada, horneada, frita, en puré y hervida para consumir el agua.

La planta contiene un antioxidante que protege a las células de los radicales libres ralentizando el proceso de envejecimiento.

Fuerte inversión

La firma financiera Adamantine, que preside Antonio Dávila Barberena, se alió con el conglomerado internacional The World Wide Group para desarrollar la fase 3 del complejo turístico Las Palomas Seaside Golf Community en Puerto Peñasco, catalogado con cuatro diamantes por la empresa Triple A, que evalúa a más de 29,000 hoteles de Canadá, México y el Caribe, de los cuales solo el 6% ha obtenido tal calificación, mientras que su campo de golf está considerado dentro de los 25 mejores del país.

Al corte del 30 de abril, las personas físicas presentaron más de 5.5 millones de declaraciones anuales del ejercicio fiscal 2018, con un aumento de 12% con respecto a las presentadas con corte al vencimiento del año pasado.

El Servicio de Administración Tributaria informó que del total de declaraciones presentadas, más de 80% tienen un saldo a favor, gracias a que los contribuyentes pidieron factura de los gastos personales que hicieron durante el año.

Aumenta



RICOS Y PODEROSOS

Crecimiento, desafío para la 4T

Marco A. Mares

El crecimiento de la economía es la asignatura que han reprobado los gobiernos “neoliberales” y es el principal desafío que enfrenta el gobierno de **Andrés Manuel López Obrador**, que se ha comprometido a realizar la cuarta transformación del país con el propósito, entre otros, de lograr un mayor progreso económico y social.

En la intención de cambiar el modelo económico, el nuevo gobierno ha tomado decisiones drásticas que han impactado severamente la confianza de los inversionistas, como la cancelación del aeropuerto de Texcoco, el empecinamiento por la construcción de un aeropuerto inviable en Santa Lucía, la extinción de órganos promotores de las inversiones: Proméxico y CPTM y, el debilitamiento de los órganos reguladores autónomos.

Además de la persistencia en la construcción de grandes obras de infraestructura, cuya rentabilidad está en duda, como la refinera de Dos Bocas y el Tren Maya.

PEMEX, EL ACERTIJO

Y en el centro de la atención está el gran acertijo respecto del modelo energético y la evidente marcha atrás de la reforma energética.

En ese sentido, Pemex se ha convertido en la piedra angular de lo que puede determinar el futuro económico de México.

La calificación crediticia de

la economía mexicana depende directamente de lo que se decida hacer en el sector energético y específicamente del modelo operativo que se tome para Pemex: ¿refinación o exportación de petróleo? El nerviosismo es creciente, en la medida en que todo apunta a que la apuesta va por la refinación, las aguas someras y la producción interna de gasolinas.

Por lo pronto, se espera el Plan de Negocios de Pemex y el uso del Fondo de Estabilidad de Ingresos Presupuestales para el pago de los inminentes pagos de la deuda de la petrolera, entre 6,000 y 7,000 millones de dólares.

Tanto la aplicación de los nuevos recortes al gasto público en el contexto de la aprobación de la ley de austeridad hacendaria, para destinarlos al fortalecimiento de Pemex, que registró pérdidas por 35,000 millones de pesos en el primer trimestre del año en curso.

¿4% PROMEDIO?

El jefe del Ejecutivo se ha autoimpuesto la tarea de cambiar de modelo económico y hacer crecer la economía a una tasa de 4% promedio.

No sólo eso, en medio de una oleada creciente de expertos que revisan a la baja los pronósticos de crecimiento del Producto Interno Bruto (PIB), López Obrador asegura que para al cierre de este año se registrará una tasa superior a 2 por ciento.

Y en su Plan Nacional de Desarrollo ratificó el objetivo de al-

canzar un crecimiento de 4% en promedio y de 6% para el último año de su administración.

Incluso ha llegado a apostar a que le ganará a los conservadores y neoliberales que están con “la cantalera de que va a caer el crecimiento económico”.

TENGO OTROS DATOS

Como candidato a la Presidencia de la República, criticó ferozmente el bajo nivel de crecimiento observado durante los 36 años del periodo neoliberal; en los que el promedio del crecimiento económico anual fue de 2.4 por ciento. Como presidente ha mantenido la misma crítica y ha demeritado a las calificadoras de riesgo, a los analistas económicos, a los organismos financieros multilaterales y hasta al Club de Ricos como se le conoce popularmente a la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE).

En días pasados, justo cuando los economistas consultados periódicamente por Banco de México y la agencia calificadora HR Ratings revisaron a la baja sus pronósticos de crecimiento para la economía mexicana hacia el final de este año, a contracorriente, el jefe del Ejecutivo afirma públicamente que la economía nacional “va requete bien”.

Cuando lo cuestionan sobre la revisión a la baja de los pronósticos de la economía, repite una frase: “Tengo otros datos”, pero no los hace públicos.

El secretario de Hacienda,

Carlos Urzúa, tuvo que salir a ratificar los dichos del presidente López Obrador cuando, poco después de haberse publicado los Pre Criterios Generales de Política Económica en los que se observa un recorte desde 1.5 y 2.5% a 1.1 y 2.1%, insistió en que el crecimiento será superior a 2 por ciento. El presidente de México dijo que Hacienda tuvo que alinearse con lo que informó Banxico, pero en realidad —aseveró— el crecimiento será superior.

Urzúa públicamente tuvo que mantenerse en el dicho presidencial. “Podríamos crecer un poco más”, aventuró.

Sin embargo, las cifras oficiales son contundentes.

El primer trimestre lópezobradorista es el peor en la última década. Y el escenario prospectivo es lamentable. Según los economistas que consulta Banco de México, la economía mexicana no crecerá más de 2% en la próxima década.

México creció sólo 0.2% en el primer trimestre del año, de acuerdo con la primera estimación del PIB en términos anuales, con cifras desestacionalizadas.

Es una tasa de crecimiento no vista desde la crisis del 2009.

La economía mexicana refleja en este primer trimestre un notable estancamiento.

El dato del desempleo se ubicó en 3.56% en marzo, es la cifra más alta en 28 meses.

La recaudación, según la Secretaría de Hacienda, al cierre del primer trimestre del año, registra una caída en términos reales de

-1.2% frente a lo observado en el mismo periodo del años pasado.

Lo más preocupante es que la inversión pública y privada no aumenta. Sin duda, el crecimiento económico, para el gobierno de la cuarta transformación, es

todo un desafío. Al tiempo.

ATISBOS

AJUSTE.- Y se habían registrado señales que indicaban que el gobierno aplicará un programa de ajuste. El viernes se anunció un

programa de recortes del gasto público orientado a restringir prestaciones de los funcionarios públicos en apoyo a Pemex. Para muchos observadores, es la antesala de un inminente ajuste

al gasto gubernamental. La política lópezobradorista es no más deuda y no gastar más de lo que ingresa. En consecuencia, no es difícil que venga un ajuste presupuestal. Al tiempo.



IN- VER- SIONES

PAGO A PRIVADOS **Juntarán *dinerito* para el Tren Maya**

El gobierno ya tiene claro los detalles de cómo usará los 6 mil millones de pesos del Derecho de No Migrante, antes aplicados para la promoción turística y que ahora servirá para el Tren Maya. Resulta que irá juntando cada año este dinero para que una vez que se entreguen las vías del proyecto, en 2023, se empiece a pagar a las empresas privadas.

AMLO EN CADEREYTA **Presumen atención a sistema de refinerías**

Cinco meses de administración, cinco refinerías vistas... presumió la titular de la Secretaría de Energía, Rocío Nahle, luego de que el presidente Andrés Manuel López Obrador visitara durante el fin de semana la refinería de Cadereyta, en Nuevo León. De acuerdo con la funcionaria, eso no lo había hecho ningún otro mandatario.

FERIA DE MAQUINARIA **Empresas alemanas, en Emo México 2019**

Firmas de maquinaria y metalurgia de Europa con interés

de invertir en el país se presentarán en la primera exhibición Emo México; vendrán gracias a la Asociación Alemana de Fabricantes de Máquina-Herramienta. Emo Hannover se realiza cada año en Alemania y es la feria más grande del mundo en máquina-herramienta.

ALIANZA **Cabify presentará seguro para socios**

Como la prevención es importante, la plataforma de movilidad Cabify presentará hoy su seguro para socios conductores, junto a Grupo Financiero Afirme y la agencia Aarco; el servicio también será para los afiliados a Easy Taxi. Habrá que esperar a ver qué beneficios trae.

CORTE DE CAJA **La Bolsa organiza foro informativo**

Con el objetivo de que las emisoras que cotizan en la Bolsa Mexicana de Valores den a conocer sus resultados financieros, mañana martes se realizará el foro In-Formando al Mercado, donde será interesante escuchar el desempeño de las empresas más grandes del país durante los primeros meses de la administración.



ESTIRA Y AFLOJA

Agroasemex, más allá del campo

J. JESÚS
RANGEL M.

En la industria del seguro y reaseguro envidian a los banqueros porque dentro de la Asociación de Bancos de México (ABM), que preside **Luis Niño de Rivera**, se dan con todo para definir estrategias y al final llegan a acuerdos que todos cumplen. En la Asociación Mexicana de Instituciones de Seguros (Amis), que encabeza **Manuel Escobedo**, lo que prevalece es la división y los intereses de cada empresa.

Por eso no hay un consenso sobre qué hacer

por los daños que causa al mercado la política de Agroasemex al operar más allá del sector agropecuario, en el ramo de daños a infraestructura pública, sin experiencia, capital suficiente ni estructura para el manejo de este tipo de riesgos, y porque ha ganado contratos vía asignación y no por licitaciones. O sea, no hay ni posibilidad de competir.

Es más, la aseguradora gubernamental que dirige **Francisco Javier Delgado**, asignó a dos *brokers* del reaseguro, Aon Benfield y Guy Carpenter, el manejo de los daños por el seguro de riesgo en infraestructura como muestra de que no están preparados para cuidar el patrimonio de los mexicanos.

Karla López, directora de Transferencia de Riesgos de Agroasemex, informó en una carta el pasado 5 de abril del nombramiento de esos *brokers* para precisamente reasegurar viviendas del Fovissste e instalaciones hospitalarias del Issste que obtuvo Agroase-

mex por asignación directa.

En su página web la empresa señala que su misión es “proteger el patrimonio y la capacidad productiva del sector rural. En su capital participa el gobierno federal de manera mayoritaria y es un instrumento de política pública que contribuye a la conformación de un

sistema nacional de administración de riesgos para la protección integral del sector rural”.

También apunta que “proporciona servicios de reaseguro a instituciones mexicanas de seguros, sociedades mutualistas y fondos de aseguramiento”, y que como “agencia de desarrollo, impulsa la participación de los agentes privados y sociales en el mercado del seguro agropecuario y, por su experiencia como institución aseguradora especializada en el sector agropecuario, diseña nuevos esquemas de seguros para ampliar la cobertura del mercado”.

No se menciona que pueda operar otro tipo de seguros fuera de su mercado natural. Mañana le seguimos.

Cuarto de junto

El viernes la American Chamber México capítulo Monterrey lanzó el Comité de Fomento a la Inversión y Desarrollo Económico para fortalecer el diálogo y la cooperación empresarial con el gobierno para detonar mayor desarrollo; asistió **Alfonso Romo**, jefe de la Oficina de la Presidencia... La Comisión Nacional de Mejora Regulatoria y el gobierno de CdMx firmarán hoy un convenio sobre el tema. Estarán la secretaria de Economía, **Graciela Márquez**, y la jefa de Gobierno, **Claudia Sheinbaum**.



NADA PERSONAL
SOLO NEGOCIOS

México, laboratorio para WalMart

BÁRBARA
ANDERSON

Amí no me pagan para que los números de WalMart salgan bien, sino para llevar la empresa a su máximo potencial", dijo hace unos días **Guilherme Loureiro**, presidente y CEO de la cadena de *retail* para México y Centroamérica.

Este mes se lanzó una 'nueva manera de trabajar': por tribus. Se trata de equipos de 14 personas de distintas áreas de la empresa (compras, *e-commerce*, tiendas, logística y operaciones) trabajando *end-to-end*, ya no por sucursal, por producto o por proveedor sino por 'temas'. "En la primera ola de esta nueva manera de trabajar creamos tres categorías: Bebés, Salud y Bienestar y Panadería, que juntas suman 15 por ciento de nuestras ventas", comenta **Loureiro**. Así, en una misma área se busca la mayor oportunidad que hay por tema: un bebé antes estaba en el foco de Farmacia, o de Limpieza, o de Lácteos, o de Ropa. Ahora todas estas categorías conviven en el mismo espacio y comparten información que es común y útil a todos. "Esto nos permite competir mejor con Amazon y Mercado Libre", agregó el CEO.

Este proyecto de trabajo más horizontal es una iniciativa creada 100 por ciento en México después de adoptar un nuevo método de gestión interna llamado Agile. Este modelo impulsa a todos los asociados (empleados) a implementar ideas más rápido y que se puedan ir mejorando con el tiempo. "Descubrimos que nuestra velocidad de innovación no era la suficiente, que los

clientes no veían nuestra innovación, que no podemos hacer todo solos y que no estábamos utilizando todos los datos que tenemos de los clientes y las tiendas", agrega.

Si lo de las tribus funciona, la idea es replicarla en otros mercados. "México está liderando muchas iniciativas a nivel global, porque nos movemos muy rápido", agrega **Ignacio Caride**, VP de *e-commerce* de la empresa. De hecho uno de los proyectos es la absorción de Corner Shop (firma especializada en compra y entrega a domicilio de tiendas), una operación que se concretaría en junio. Si funciona esta 'última milla' de *delivery*, el modelo se puede llevar a otros países. Y también el modelo mexicano 'on-demand' de entregas en sus distintos formatos se está usando ahora en EU y en Canadá.

"No hacer todo nosotros y tener aliados", es otra de las novedades.

Y en este sentido, por ejemplo, derivaron en Cargill ciertos procesos. La multinacional les compró su planta de procesamiento de carne en Monterrey y construirá otra en el Edo. de México para surtirlos en exclusiva. Cargill también construye en Hidalgo una planta productora de aceite para atender solo a WalMart.

Otra exportación será Cashi, su *app* financiera que permite, por ejemplo, pagar suscripciones de Netflix o Spotify, sin ser una tarjeta de crédito. En una segunda etapa no solo será de pagos sino que permitirá enviar y recibir remesas. Este concepto fue una iniciativa mexicana hecha por desarrolladores de California y Bangalore.



DINERO

31 años de marchas, resultados deprimentes //

Noruega: pensionados ricos //

Cochinero en el gobierno de la capital

ENRIQUE GALVÁN OCHOA

EN 1998 JOSEFINA Ricaño de Nava convocó a la primera marcha silenciosa contra la inseguridad. Su hijo había sido secuestrado y asesinado. El entonces presidente Zedillo convocó a una cruzada nacional contra el crimen y la delincuencia. No tuvo resultados efectivos. En junio de 2004 tuvo lugar la gran marcha blanca, reunió a 200 mil personas aproximadamente. Fue convocada por diversas organizaciones ciudadanas. Sin embargo, pronto se vio que uno de los principales promotores era Vicente Fox. Quería sacar de la jefatura de Gobierno de la capital a Andrés Manuel López Obrador. Se salió de control y se convirtió en una protesta nacional contra el propio Fox. Había dejado escapar al *Chapo* Guzmán. También en materia de seguridad su sexenio fue un desastre. Felipe Calderón tuvo su marcha de protesta. Fue en agosto de 2008, organizada después del caso Alejandro Martí. El gobierno de Calderón terminó en un inmenso mar de sangre. Enrique Peña Nieto encaró varias marchas, una de ellas fue muy numerosa, en relación con los estudiantes de Ayotzinapa. Si echamos un vistazo hacia atrás, son deprimentes los resultados de las manifestaciones a lo largo de 31 años. Ayer se sumó otra, contra López Obrador. Activos promotores fueron dos de los fracasados ex presidentes panistas. No tienen cara para exigir la seguridad que no pudieron dar al país. El nuevo gobierno está haciendo algo que puede dar resultados: la Guardia Nacional. Ha prometido que los veremos en seis meses. En la marcha, cuyo número de asistentes ni remotamente alcanzó a la de 2004, se escucharon algunas voces con cierto tono pregolpista. No se han dado cuenta de la relación de lealtad de los altos mandos del Ejército hacia López Obrador. Ya no están los generales –contadísimos– que habían sido tocados por la seducción del poder económico.

Pensionados ricos

EL FONDO GLOBAL de Pensiones de Noruega, con un capital de un billón de dólares (cifra redondeada), logró una rentabilidad de

9.1% en el primer trimestre del año, la tercera más elevada desde su fundación. Ganó 84 mil 595 millones de dólares. Tiene inversiones en empresas ganadoras como Apple, Microsoft y Amazon. El fondo destacó que 41.4% de sus posiciones en acciones corresponden al mercado estadounidense. A Europa, destinó 33.3% mientras que 22.3% está en las acciones de Asia y Oceanía. “Se trata del mejor trimestre de la historia del fondo”, declaró Yngve Slyngstad, consejero delegado de Norges Bank Investment Management. Noruega arrancó su negocio petrolero casi al mismo tiempo que México. La diferencia es que allá la divisa es “cero tolerancia a la corrupción” y aquí, hasta fecha reciente, fue “político pobre es un pobre político”.

Cochinero

CLAUDIA SHEINBAUM SIGUE sacando al balcón a la administración perredista que la antecedió. La Auditoría Superior de la Ciudad de México (ASCM) detectó más de 800 irregularidades en el ejercicio de la cuenta pública 2017 de Miguel Ángel Mancera. Destacan el extravío de cheques de ayuda para los damnificados del sismo de septiembre de 2017 y la construcción del parque La Mexicana, realizada sin contar con la manifestación correspondiente. Por otro lado, las obras de ampliación de la Línea 12 del Metro, del tramo que iría de Mixcoac a Observatorio, registraron pagos en los que no se acreditan los costos de los insumos ni la cantidad, categorías y rendimiento de la mano de obra. Además, en la Línea 7 del Metrobús no se contó con la autorización de la Secretaría de la Función Pública para la elaboración, control y seguimiento de la bitácora.

Ombudsman social

Asunto: #Marcha fifi

–¿Y NOSOTROS POR qué venimos a esta marcha, papá? –Para protestar contra López Obrador. –¿Qué nos hizo? –Ya no nos deja robar.

Socorro Reynaga (vía Facebook)

R: LAS PERSONAS que asistieron de buena fe merecen respeto, pero seguramente también concurren los afectados con el desmantelamiento de la corrupción del viejo régimen.

Twitteratti

NUNCA PENSÉ QUE todos los que están contra AMLO fueran a la marcha, pero sí... ¡Fueron todos!

Javier @JimenezEspriu

Facebook, Twitter: galvanochoa

Correo: galvanochoa@gmail.com



Después de 92 días de huelga se entregaron a las autoridades de la Universidad Autónoma de México las instalaciones de los planteles. En la imagen, los trabajadores pasan lista para poder ingresar. Foto Cuartoscuro



MEXICO SA

¿Requetebién? No tanto // Gurría, el extraterrestre

CARLOS FERNÁNDEZ-VEGA

EL PRESIDENTE LÓPEZ Obrador insiste en que cumplirá la meta sexenal de crecimiento (4 por ciento como promedio anual), porque la economía mexicana va “requetebién”. Se agradece el optimismo, pero lo cierto es que hace 36 años que la economía ni de chiste va bien. Se entiende que el tabasqueño luchará contra viento y marea para cumplir con lo ofrecido, “porque hay confianza en México”, pero hasta ahora no se ve cómo lo logrará, pues en los hechos no ha modificado la política económica que hundió al país y lo condenó a un miserable estancamiento que va para cuatro décadas.

EN VÍA DE mientras, el Centro de Investigación en Economía y Negocios (CIEN) del Tecnológico de Monterrey, campus estado de México, aporta su análisis, del que se toman los siguientes pasajes. Va, pues. Días atrás se conoció la información oportuna sobre el comportamiento económico de nuestro país en el primer trimestre de 2019. Como se había anticipado, su desempeño fue inferior al de los últimos tres trimestres resultado de una moderación en el ritmo de crecimiento tanto de las actividades secundarias y terciarias, donde las primeras incluso se ubicaron en terreno negativo. Ante tal escenario, es imperativo tomar medidas que permitan revertir el curso actual de la economía, así como para recuperar el rumbo positivo en la industria nacional.

SEGÚN LAS CIFRAS desestacionalizadas, el producto interno bruto (PIB) de nuestro país mostró un incremento anualizado de 0.2 por ciento en el primer trimestre de 2019, resultado de los aumentos en las actividades primarias (5.6 por ciento) y terciarias (uno por ciento). Por su parte, las secundarias exhibieron cifras desfavorables (-2.1), producto de la desaceleración en las industrias de la construcción y de las manufacturas.

LA PRIMERA COMENZÓ a exhibir una moderación en su ritmo de crecimiento a partir de julio de 2018, mientras la segunda comenzó su desaceleración desde el último trimestre del año pasado. Además no se vislumbra que las manufacturas presenten una recuperación

importante durante los meses de acuerdo con el comportamiento de las exportaciones

de bienes manufacturados. Lo anterior, porque en marzo pasado las ventas totales al extranjero reportaron una baja de 1.2 por ciento en términos anuales, mientras la parte manufacturera se contrajo 0.9 por ciento. De hecho, en los tres primeros meses de 2019 las exportaciones de manufacturas acumulan un crecimiento de 3.5 por ciento, muy por debajo del 9.3 por ciento alcanzado en el mismo periodo de 2018.

TODO LO ANTERIOR ha sido esencial para que los organismos nacionales e internacionales modifiquen a la baja sus estimaciones de crecimiento para México. Incluso, la misma Secretaría de Hacienda hizo un ajuste, al pasar de un intervalo de entre 2.5 y 1.5 por ciento a otro más conservador de entre 2.1 y 1.1.

ES EVIDENTE QUE se requieren programas y políticas emergentes que permitan impulsar el ritmo de crecimiento económico. Hasta ahora sólo se ha anunciado la disposición de los sectores público y privado para trabajar en conjunto y alcanzar un mayor desarrollo para la economía. Sin embargo, la realidad ha demostrado lo contrario a la fecha, no sólo con las cifras referidas, sino también con datos desfavorables en materia de inversión.

ES CLARO QUE la economía mexicana no logrará crecer más de 4 por ciento este año, pero si no se establece un plan de trabajo adecuado para impulsar a la industria y fortalecer al mercado interno a partir de ahora, se antoja poco probable llegar a dicha meta en algún punto de la actual administración.

Las rebanadas del pastel

ENTRE OTRAS TANTAS cosas, José Ángel Gurría es famoso por sus frases de ocasión, como aquella que pronunció en mayo de 2012, a punto de concluir el sexenio calderonista, la cual alababa a la economía mexicana por ser “de otro planeta” y estar “en otra dimensión”; es decir, la misma que heredaron a la 4-T, o si se prefiere, la que hoy el Ángel de la Dependencia pone en entredicho. ¡Ole! por el tamaulipeco.

cfvmexico_sa@hotmail.com



JULIO BRITO A.
 juliobrito@cronica.com.mx
 jbritoa@yahoo.com
 Twitter: @abritoj

RIESGOS Y RENDIMIENTOS

- * *Factible compra de medicamentos de India y Pakistán*
- * *Persiste el incremento de robo de autos, dice AMIS*
- * *Radio Centro, a revisión especial por Standard & Poor's*

Ya se dieron los primeros lineamientos para la licitación y distribución de medicamentos y material quirúrgico del gobierno federal. Una compra consolidada, que incluye a las grandes instituciones de salud, como el IMSS, la Secretaría de Salud y el ISSSTE. Lo novedoso de la propuesta es que el gobierno federal creó las condiciones para la adquisición de medicamentos aun con países con los que no tenemos un tratado comercial.

El tema es muy sensible porque dentro de los tratados comerciales, en el rubro de compras de gobierno las empresas de los países extranjeros tienen las mismas condiciones de participar como si fuera nacionales. En este caso México tiene convenios con más de 40 países, pero se da la casualidad que India, China y Paquistán están fuera de los convenios mercantiles y son las naciones que podrían abastecer la cantidad de medicamentos que requiere el sector salud y a bajo precio. La situación se vuelve más compli-

cada porque México podría recibir demandas de los socios comerciales por trato discriminatorio; además de que hay, a nivel internacional, serias dudas sobre la calidad y cumplimiento de las normas por parte de los países asiáticos, donde impera la piratería y manoseo de sustancias y materia prima para medicamentos.

Por cierto, la revista *Proceso*, en un extenso reportaje señala que la falta de medicamentos va en aumento, en especial los más caros, como los que se usan contra diferentes tipos de cáncer, leucemia y sida.

Nos comentan que se abrió al interior del IMSS, que dirige **German Martínez**, la investigación COA237/219, por delito de "huachicoleo" de medicamentos. Se detectaron bandas bien organizadas que trafican con recetas médicas, la mayor parte apócrifas, que dejan miles de millones de pesos y es donde está lo más grueso de la corrupción y forman parte de la razón por la que hay escasez de fármacos.

ROBO. La Asociación Mexicana de Instituciones de Seguros, que preside **Manuel Escudero**, dio a conocer que de abril de 2016 a marzo de 2019 el robo de vehículos asegurados en el país incrementó 50%, al pasar de 61 mil 600 a 92 mil 200 unidades. En el último año, de abril de 2018 a marzo de 2019, se hurta-ron 92 mil 200 unidades, al registrar un aumento de 0.3 por ciento respecto al periodo anterior (2017-2018). Se calcula que por cada 10 vehículos que fueron hurtados, se localizaron cuatro. Más de la mitad de los vehículos robados en el país fueron: Estado de México, con 25 mil 259 casos; Jalisco, que registró 12 mil 111 y la Ciudad de México, que presentó 10 mil 734 robos.

IMPAGO. Grupo Radio Centro, solicitó a los tenedores de sus certificados bursátiles el otorgamiento de dispensas para el cumplir sus obligaciones de hacer y no hacer relacionadas con sus restricciones financieras (*covenants*) establecidas en los mismos, razón por la cual S&P la colocó en revisión negativa y muy cerca de entrar a *default* de su deuda. Habrá que esperar la estrategia que se presentará en la asamblea general del 13 de mayo ■



PRETENDE RCENTRO NO PAGAR A TENEDORES Y S&P BAJA PERSPECTIVA; GRUPO UP COMPRA GLÜK; MAÑANA TOMATE A EU CON ARANCEL DEL 17.5%; VITRO PREPAGA Y 60 MDD A AUTOMOTRIZ

A UNQUE EL AVANCE de la economía no está en su mejor momento, esto por las diversas políticas públicas que instrumenta el gobierno de **Andrés Manuel López Obrador**, una compañía inmersa en un dinámico proceso de crecimiento es la estadounidense Mondelez.

Cierto, la coyuntura no es la mejor, pero en su caso hay oportunidades con sólo potenciar las categorías en las que ya se está, que es justo el objetivo estratégico de la firma son sede en Chicago para duplicar su tamaño en México en cinco años.

El proyecto de Mondelez encaja en el contexto de la llegada del catalán **Oriol Bonaclocha**, ejecutivo de 48 años y que en octubre tomó el timón aquí.

Además de que en la multinacional con presencia en 150 países, 80 mil empleados, más de 85 factorías y ventas por 26 mil mdd, hay también un cambio de enfoque.

Su presidente el belga **Dirk Van de Put** determinó no hace mucho que ese consorcio debía moverse ya no sólo vía

productividad, sino mediante crecimiento directo.

A México con Bonaclocha al frente se le ha dado independencia para adaptarse y aprovechar más lo que quiere el consumidor nacional.

El ejecutivo es un conocedor del país. Llegó a México en 2000 y llevó las riendas de la alemana Henkel por muchos años. De hecho convirtió a nuestro mercado en el número uno de AL para esa firma, por lo que su meta es el replicar esto mismo para Mondelez.

México para Mondelez es el número 13 en importancia. Se busca llevarlo al 10º sitio como parte del grupo de los líderes emergentes con China, India, Vietnam y Rusia.

El desafío no parece fácil, ya que los antecedentes de Mondelez aquí se remontan a 90 años que fue cuando llegó Adams.

Sin embargo galletas, pese a la importancia de marcas como Nabisco, Ritz u Oreo, sólo le representa el 15% de su facturación, cuando en el mundo esta categoría junto con chocolates es el 85%.

En esta última en donde Mondelez acaba

de incursionar aquí, es líder global con marcas como Milkka, Toblerone o Cadbury. Se pretende lograr que pronto tenga el lugar que le corresponde.

Con Oreo hay mil combinaciones por aprovechar. Si al mexicano le gusta el tamarindo o la cajeta, dichos ingredientes pueden ser una opción. En esa línea ya hay palomitas con Oreo en Ciénepolis de **Alejandro Ramírez** y Cinemex de **Germán Larrea**.

También helados con esa galleta en el portafolio de Unilever de **Reginaldo Ecclissato** o con Lala de **Eduardo Tricio**.

Hay otros segmentos a aprovechar o nuevos canales para sus chicles Adams, Clorets, Trident, sus Halls, los jugos en polvo Tang, sus quesos Philadelphia.

Mondeléz cubre 900 mil puntos de venta vía misceláneas, pero también hay oportunidades en el canal moderno, por ejemplo los clubs, o bien Internet.

Mondeléz buscará elevar el crecimiento anual del 6% que se ha logrado. De hecho la compañía que en 2012 se escindió de Kraft, lleva 18 trimestres consecutivos de avance.

Tiene también en México un importante reducto productivo. En Puebla con la factoría más grande del orbe para chicles y caramelos con 72 mil toneladas de capacidad y exportaciones a 25 países. También está en Monterrey, centro productivo líder

global en galletas y en Ecatepec puntal en quesos en AL.

Así que pese al entorno, Mondeléz se mantendrá como fuente de noticias. En 2018 lanzó 20 novedades y este año seguirá con ese ritmo para seducir más al consumidor.



SE CONOCE DE la difícil problemática financiera que atraviesa Grupo Radio Centro de **Francisco Aguirre**. Hay recortes de toda índole y diversos incumplimientos. La semana pasada la radiofónica solicitó una dispensa de sus tenedores de papel para incumplir con los pagos comprometidos, más allá de las restricciones que existen (covenants). El anuncio ya motivó que S&P que dirige **Consuelo Pérez Cavallazzi** colocara en revisión negativa a la emisora. Y es que los tenedores podrían solicitar el pago anticipado de todo el papel.



ESTA SEMANA LA francesa Grupo Up que comanda **Catherine Coupet** deberá oficializar el cierre de la compra del 60% de una "startup" colombiana denominada Glük, especialista en estrategias personalizadas de incentivos y reconocimientos para que las empresas mejoren su ambiente laboral. Con ésta, Up Sí Vale que dirige **Gerardo Yopez Reyna** deberá redondear aquí su portafolio de servicios. Glük tiene presencia en 11 países de AL, 700 mil usuarios y 200 comercios afiliados. Sus ventas ascienden a 21 mdd. Grupo Up llegó al país en 2013 tras comprar Sí Vale.



AHORA SÍ ES inminente el fin del plazo para que nuestros productores de jitomate exporten a EU ya sin las condiciones del Acuerdo de Suspensión. Este termina mañana y todo indica que tendrán que pagar un arancel del 17.5%. Nuestros agricultores están preparados para enfrentar el reto tras largas gestiones vía el CAADDES que lleva **Mario Robles**, AMHPAC de **Oscar Woltman** y el Consejo de BC de **Salvador García**.



CONCLUYÓ EL PERIODO de reportes del primer trimestre. En el caso de Vitro que lidera **Adrián Sada Cueva**, si bien sus egresos crecieron en México y EU para significar 555 mdd, por desgracia la mezcla de precios no favoreció del todo. Aún así destaca el comportamiento del segmento de arquitectura cuyas exportaciones aumentaron 22%. En lo que hace a automotriz se aprobó una inversión de 60 mdd en nuevas tecnologías a ejecutar en 16 meses. También sobresale un pago anticipado por 50 mdd para mejorar su perfil. La deuda neta/EBITDA es de 1.57 veces.

**MONDELEZ
CUBRE 900
MIL PUNTOS
VENTA VÍA
MISCELÁNEAS,
PERO TAMBIÉN
TIENE
OPORTUNIDAD
EN CANALES
COMO
INTERNET**

“México para Mondelez es el número 13 en importancia. Se busca llevarlo al 10º sitio como parte del grupo de los líderes emergentes con China, India, Vietnam y Rusia”.



• **DIRK VAN DE PUT.** En México, Mondelez se adapta a los requerimientos del consumidor.



» GENTE DETRÁS DEL DINERO



Es alentador saber que diversas instancias del Gobierno, del de Quintana Roo, ONG nacionales e internacionales, empresarios y organismos financieros articulan un paquete para enfrentar en el corto plazo y estratégicamente la plaga de sargazo que afecta el Caribe, en especial la Riviera Maya, una plaga que amenaza dañar el sector turismo y con ello 10% del PIB nacional.

Lamentablemente desde el primer arribo masivo de algas en 2014 las medidas tomadas fueron inconexas, aisladas y dejaron de lado el fondo: el cambio de temperatura de los océanos y la contaminación de los mismos con materia orgánica. El año pasado, entre el estupor electoral y del cambio de gobierno, no fue visible que **Rafael Pacchiano** en Semarnat ni Luis Videgaray Cancillería organizaran alguna medida integrada ante un problema en ascenso. En el actual gobierno tampoco cantan mal las rancheras: la búsqueda de soluciones no salió de Sectur de **Miguel Torruco** de la Semarnat que lleva **Josefa González** -las instancias relacionadas en la crisis- sino de Relaciones Exteriores a cargo de **Marcelo Ebrard** y de Fonatur que dirige **Rogelio Jiménez Pons**. Es obvio que sin las playas de la Riviera Maya el Tren Maya quedaría mutilado de muerte. La Cancillería hará un Simposium a finales de mayo para establecer acciones regionales de contención, recolección, utilización y disposición del sargazo, así como para ir a fondo en la contaminación de los mares regionales; **José Chapur** ha puesto a disposición del Simposium el hotel Moon Palace y otros empresa-

rios hoteleros hacen su aporte y soluciones; Fonatur ya recibió de la SHCP la autorización para “bajar” mil millones de pesos para la contingencia, mientras que organizaciones ambientalistas buscan fondos y el BID que encabeza **Luis Alberto Moreno** analiza financiamiento rápido y puntual. Pero la plaga crece de 3 a 5 veces en volumen por año. Tal vez reaccionamos muy tarde.

Interjet, el rescate. Ese rescate no lo tiene ni Obama. Como se divulgó, Bancomext que dirige **Eugenio Najeradio** un crédito de 150 mdd a Interjet con garantías preferenciales de 1.3 veces el préstamo cuando la empresa lleva cinco trimestres de pérdidas que acumulan más de 2,500 mdp y succionó 150 mdd aportados por la familia de **Miguel Alemán** en 2018. Si la deuda neta de Interjet suma 35,763 millones de pesos (o sea que de cada peso de venta ya debe 12 pesos), entonces se habría obsequiado dinero de los contribuyentes a un empresario que durante el pasado proceso electoral lanzó pestes contra el hoy presidente **Andrés Manuel López Obrador**. Ciertamente Bancomext prestó en el pasado cercano dinero a Aeroméxico que lleva **Andrés Conesa**, a VivaAerobús de **Roberto Alcántara** y Volaris al mando de **Enrique Beltranena**... pero ninguna de tales aerolínea pasa las penurias de un Interjet que su fuese persona pocos bancos le otorgaría una tarjeta de crédito platino.

Cemex, picar piedra. Son notorios los trabajos y contratos que a nivel mundial ha logrado Cemex que dirige **Fernando González**: desde la reciente colocación de concreto en el gigantesco Continental Automotive de Alemania, la propuesta para reconstruir Notradame, rehacer el malecón de Mazatlán o contribuir a levantar la plaza Punta Valle en Monterrey. También vender cientos de millones de dólares en activos redundantes y rescata al bisonte americano en México. ¿Un hilo conductor? Se llama trabajo continuo e innovación tecnológica.