



CAPITANES

HANS WERNER...

El capitán de Natura presumirá hoy una inversión por casi 200 millones de pesos para un nuevo centro de distribución en México que triplicará su capacidad de procesamiento de pedidos. Será el de mayor inversión en materia de operaciones, logística e innovación tecnológica fuera de Brasil.



Días Contados

La creación de CFE Telecomunicaciones e Internet para Todos (CFE Telecom), la empresa productiva subsidiaria de la Comisión Federal de Electricidad, vino a enterrar la malograda Red Troncal, que es un proyecto que viene desde la Administración pasada y cuyos días están contados.

Estamos prácticamente a una semana, el próximo 22 de agosto, para que se lance la prometida licitación de esa Red Troncal de 25 mil kilómetros de fibra óptica que está a cargo de Telecomm, organismo que capitanea **Sergio Viñals**.

En el proyecto, los operadores podrán conectarse y brindar servicios de banda ancha e internet, telefonía y televisión de

paga a usuarios finales en zonas rurales y remotas donde no han llegado los operadores tradicionales.

Pero, frente a la nueva empresa que además dará servicio gratuito en sitios apartados a los que no han llegado los operadores tradicionales, no hay incentivos para jugársela con la Red Troncal, a menos que saquen un as de la manga.

En el caso de CFE Telecom, estamos a la espera de la solicitud, condiciones y otorgamiento del título de concesión por parte del IFT, que preside **Gabriel Contreras**, para conocer los detalles del monto de inversión, plan técnico, obligaciones de cobertura y calidad, entre otros temas.

Trago Amargo

En el sector cafetalero siguen los disgustos y las inconformidades por la entrega de apoyos para la producción de este cultivo.

Al parecer, un grupo de funcionarios públicos están retrasando la entrega de estos recursos, que son de 5 mil pesos por productor.

Se dice que los superdelegados y sus ayudantes están distribuyendo por su cuenta, y de manera discrecional, los listados de los supuestos beneficiarios en los municipios cafetaleros.

Y resulta que ya hasta hay dos padrones de productores, cuando se supone que sólo debe haber uno de la Secretaría de Agricultura y Desarrollo Rural (Sader).

Vaya descoordinación que están dejando ver la Secretaría de Bienestar, que lleva **María Luisa Albores**, y la de Agricultura, que encabeza **Víctor Villalobos Arámbula**.

Por lo pronto, ya la Coordinadora Nacional de

Organizaciones Cafetaleras (CNOOC) urgió a que se pongan de acuerdo, porque en medio de la crisis de los bajos precios del café, toda esta situación está generando conflictos en las regiones cafetaleras.

Siguen los Apagones

No ha sido muy público, pero desde que se registró el apagón de varias horas en Baja California Sur a finales de julio, la situación no ha mejorado gran cosa.

El pasado 3 de agosto se generó un corte que afectó a la zona hotelera de Cabo San Lucas y fue necesario

activar las plantas de emergencia para evitar mayores consecuencias.

Las fallas en el sistema eléctrico de la zona de Baja California Sur; en Los Cabos, La Paz y Loreto, comenzaron el mes pasado debido a la alta demanda de la zona, por ser temporada vacacional y a las altas temperaturas que llevan al uso de equipos de aire acondicionado.

La misma CFE, a cargo de **Manuel Bartlett**, reconoció que el apagón afectó al 40 por ciento de los usuarios.

Hay que recordar que la actual Administración canceló la licitación del proyecto de la línea de interconexión del sistema eléctrico de Baja California con el Sistema Interconectado Nacional, lo cual agudiza el problema para llevar energía a la zona.

Por ello, el Centro Nacional de Control de Energía (Cenace), donde manda **Alfonso Morcos**, declaró emergencia en la zona y está dispuesto a pagar lo que sea, sí, lo que sea, para que generadores de todo tipo tengan disponibles sus plantas.

Ya se imaginará cómo están los precios de mercado en la zona.

Impulso al Sur

Quienes buscan con urgencia una agenda estratégica de desarrollo son los integrantes de la Concamin, que preside **Francis-**

co Cervantes, pues para los industriales es necesario que desde el Gobierno se defina cuál será el eje rector que detone el crecimiento económico.

Por ello, el organismo en compañía de la Cáma-

ra Mexicana de la Industria de la Construcción, de **Eduardo Ramírez**, y la Concanaco, que preside **José Manuel López**, se reúnen hoy con el Presidente **Andrés Manuel López Obrador** y **Alfonso Romo**, Jefe de la Oficina de Presidencia.

Los empresarios no sólo solicitan que se ejerzan los recursos públicos, sino también levantan la mano para los proyectos que requieran inversión privada, pues el 80 por ciento de los puestos de trabajo formales se generan desde las cúpulas del sector privado.

Por cierto que aquí podría retomarse el tema del corredor transistmico y desempolvar aquella idea de un gasoducto que conecte el Istmo con el Golfo para impulsar la región con gas natural... lástima que no lo tenemos.



CDMX, ¿otra vez sin licitar?

La típica bomba de tiempo latente en cada cambio de administración sucedió con las telecomunicaciones para el Gobierno de la Ciudad de México: está el operador histórico (Telmex), no hay tiempo para licitación, renégocíese lo que se pueda. Mediáticamente se vendió como un logro porque “hasta Wi-Fi gratuito” habría, mientras que en el sector fue un déjà vu porque lo “gratis” realmente está incluido en el precio y la ausencia de licitación impide saber cuál habría sido la oferta de Telmex en un entorno de competencia. Así que ni fue la panacea como anunciaron, ni había tiempo para hacer una licitación.

Se destinaron más de 186 millones de pesos para la creación de la Agencia Digital de Innovación Pública (ADIP), con facultades omnicomprendidas y sin que cuente con un contralor que directamente la supervise. La ADIP será la encargada de la

contratación de los servicios digitales para el gobierno de CDMX y ya no vale el pretexto de que “no había tiempo para licitar”.

Hay muchas leyendas urbanas que destruir, como que Telmex es el único que puede tener infraestructura en el Centro Histórico. Hay muchas prácticas que mejorar, como que el Sistema de Transporte Metro otorgue de manera transparente y equitativa la posibilidad de instalar infraestructura en el Metro, para evitar Permisos Administrativos Temporales Revocables (PATR) que admiten a unos y excluyen a otros (p. ej. ATT). Hay formalidades que resolver, como que si se requiere suficiencia presupuestal, se obtenga de inmediato para evitar pretextos que sólo justificarán la ampliación del contrato a Telmex.

Un buen diseño de licitación permite la participación de varios oferentes y obtener

mejores condiciones. ¿Qué debe incluir? Hoy el contrato es un “all inclusive”, que igual prevé servicios de telecomunicaciones y de internet que soluciones de tecnologías de la información, por lo que si se pretende hacer una sola licitación con todo entonces quizá sólo el operador histórico participe. En cambio si se hace un rediseño, si se piensa en redes de acceso y por separado soluciones tecnológicas, por ejemplo, se amplía la competencia y los beneficios para CDMX.

Este tipo de proyectos debe hacer públicas oportunamente las prebases de licitación (¿alguien las ha visto?) y recibir comentarios, proporcionar la misma información a todos los participantes y evitar inequidad, establecer mecanismos para lograr los derechos de vía y despliegue de red en las Alcaldías, etc. ¿Garantiza la licitación que gane una empresa distinta de Telmex? No, ni es la finalidad, lo que se busca es

que quien triunfe ofrezca las mejores condiciones. Si es Telmex, adelante. Pero el tic-tac del reloj sigue corriendo y no se ve para cuando iniciará la ADIP con esto.

HarmonyOS. La guerra comercial emprendida por el presidente Donald Trump contra China, ha incluido a gigantes tecnológicos como Huawei que pelea con Apple el segundo lugar a nivel mundial de fabricantes de celulares, en la lista encabezada por Samsung. A Huawei se le incluyó en la lista negra por considerar una potencial amenaza a la seguridad, obligando a cualquier empresa de EUA a obtener previamente una autorización para venderle artículos tecnológicos. Estar en la lista negra establece una presunción a favor de negar la autorización, lo que conlleva una revisión más estricta.

El caso es que los celulares y tabletas usan básicamente dos sistemas operativos, ambos de empresas de EUA: iOS de Apple y Android

de Google usado por las demás empresas. Con la restricción impuesta a Huawei, sus celulares no podrían usar más Android, pero Huawei en su plan B ya hizo oficial que empezará a usar su propio sistema operativo, HarmonyOS. Su plan es comenzar en China y luego allende sus fronteras. En su ánimo de contrarrestar el poderío tecnológico chino, Trump podría terminar beneficiando a China y desplazando en el mediano plazo a iOS y Android. ¡Nadie sabe para quién trabaja!



What's News

◆ **C**uando Nueva York reconstruyó el World Trade Center después de los ataques terroristas del 11 de septiembre del 2001, se suponía que el proyecto generaría ganancias destinadas a puentes, túneles y aeropuertos. Casi 5 años luego de que abrió la torre de oficinas en One World Trade Center, el complejo del World Trade Center en conjunto aún pierde dinero. Eso se debe a costos de seguridad para impedir atentados futuros. La Autoridad Portuaria de Nueva York y Nueva Jersey registró una pérdida de casi 30 millones de dólares de las operaciones del World Trade Center en el 2018.

◆ **La utilidad neta de Foxconn Technology Group** cayó 2.5% en el segundo trimestre, al tiempo que su cliente más grande, Apple Inc., sigue lidiando con ventas débiles del iPhone. Foxconn señaló que su ganancia neta en el trimestre abril a junio fue de 17.05 mil millones de nuevos dólares taiwaneses (541.5 millones de dólares). Los ingresos para el trimestre subieron 7.4%.

◆ **MarketAxess Holdings Inc., el mercado** dominante de transacciones de bonos corporativos en línea, entra al mercado de 16 millones de millones de dólares de los bonos gubernamentales de EU

con la adquisición de LiquidityEdge, plataforma que controla alrededor del 5% de las operaciones electrónicas de bonos del Tesoro. MarketAxess acordó pagar 100 millones de dólares en efectivo y 50 millones de dólares en acciones por comprar LiquidityEdge.

◆ **Las compañías occidentales con grandes operaciones en Hong Kong** están activando planes para que sus empleados trabajen de forma remota, y considerando cómo responder a una variedad de escenarios, al volverse más generalizadas e impredecibles las protestas y acciones policíacas en la ciudad. Banqueros y ejecutivos dijeron que la creciente zozobra social ha llevado al aplazamiento de reuniones empresariales, conversaciones sobre tratos y otros eventos.

◆ **Las acciones griegas se perfilan** a su mejor año en dos décadas en medio del optimismo de los inversionistas de que el nuevo Gobierno podrá reducir las medidas de austeridad y reactivar la economía. El índice Athex Composite ha aumentado 35% desde fines del año pasado, convirtiendo su desempeño en el mejor de Europa este año y colocando el indicador en camino a su mayor avance desde 1999, cuando su valor se duplicó.



DESBALANCE



**Arturo
Herrera**

Chiviados y sin chilaquiles

Los Pepe Toños, que en sus épocas de hacendarios andaban en Palacio Nacional como pez en el agua, no se salvaron de las cámaras que registraron ayer su reunión informal con **Arturo Herrera**, quien como nuevo responsable de las finanzas públicas, y en su escaso tiempo al frente de la Secretaría de Hacienda y como subsecretario del ramo, ha buscado empaparse de la experiencia de quienes lo han antecedido. Nos dicen que el que los balconeo luego del juego del gato y el ratón que se generó durante el día para confirmar la noticia, fue el propio Herrera, pues primero negó que se hubiera dado el encuentro. Más tarde, en su cuenta de Twitter, comentó que los exsecretarios de Hacienda, **José Antonio Meade** y **José Antonio González Anaya**, se *chivearon* cuando les tomaron una foto al salir de su reunión informal. Herrera también desmintió que hubo chilaquiles en el desayuno, algo creíble, pues es bien conocido que los Pepe Toños prefieren las tortas de pavo, y más si son del Rey del Pavo.



**Carlos Salazar
Lomelín**

El CCE renueva su “voz”

Con la llegada de **Carlos Salazar Lomelín** al frente del Consejo Coordinador Empresarial (CCE), hubo un cambio en la política de comunicación y se suspendió el boletín llamado *La Voz del CCE*, mensaje semanal que inició con **Gerardo Gutiérrez Candiani** en 2011. El comunicado siguió durante el periodo de **Juan Pablo Castañón**, pero terminó con su salida. Justo ayer, el CCE lanzó una nueva versión del boletín, mismo que ahora se llamará *Perspectiva Empresarial*. En su primera entrega, Salazar Lomelín dijo al empresariado que le “interesa enormemente estar cercano (...) y a través de este medio comunicándoles el tipo de reuniones en las que participamos, nuestras opiniones, nuestros puntos de vista en tantos temas que estoy seguro nos ocupan y nos preocupan”. Nos dicen que puede ser un buen paso, pues Salazar Lomelín aparecía poco en medios de comunicación, mientras otros representantes de la IP atraen más reflectores.


**Alejandro
Díaz de León**
¿Sanción a Prosa por fallas?

Nos cuentan que después de la falla en las terminales y otros servicios ofrecidos por la firma Prosa el pasado sábado es altamente probable que tanto el Banco de México, de **Alejandro Díaz de León**, como la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, de **Adalberto Palma**, apliquen alguna sanción monetaria a la empresa. Nos detallan que ambas instituciones han comenzado sus indagatorias sobre el error que puso en jaque a miles de usuarios y comercios en el uso de sus tarjetas, además de que Prosa venía arrastrando la falta de certificaciones en seguridad con la firma global MasterCard, las cuales se aplicarán a partir de septiembre próximo. Nos dicen que el golpe reputacional para Prosa será difícil de revertir, ante lo que parece una mala comunicación con los clientes, aunado a probables quejas ante la Condusef, con lo que el "error de agosto" amenaza con pasarle una buena factura.


**Margarita
Ríos-Farjat**
SAT y Hacienda: dos anuncios

Hoy se firma un convenio de colaboración entre el Servicio de Administración Tributaria (SAT), que tiene como jefa a **Margarita Ríos-Farjat**, y la Oficialía Mayor de la Secretaría de Hacienda, a cargo de **Raquel Buenrostro**. Nos dicen que desde ambos frentes comandados por dos de las mujeres más importantes del sector público, la primera como responsable del cobro de impuestos y Buenrostro de las compras gubernamentales, reconocen la importancia de actuar con eficiencia y transparencia. Nos anticipan que en el anuncio se resaltarán el uso de la firma electrónica para esos dos propósitos. Otro anuncio se dará el jueves en la conferencia mañanera en Palacio Nacional, sobre el trabajo en el que participó la Oficialía Mayor para elaborar materiales y distribuir libros de texto gratuito. Con el apoyo de la Oficialía Mayor de Hacienda, la Comisión Nacional de Libros de Texto Gratuito (Conaliteg) podrá entregar 178 millones de libros.



¿QUÉ MÁS?

Luis de la Calle

Plática en el Palacio: no soy emergente

Qué bueno que te hayas dado el tiempo de pasar a verme Raúl, la vez pasada me dejaste sin contestar qué hacer para que se revalúe el peso, le dijo el presidente López Obrador a su economista iconoclasta informal cuando lo recibió en el Salón Panamericano de Palacio Nacional.

Presidente, el agradecido soy yo. Me honra conocer este salón con tanta historia.

Hay algo que no entiendo bien, a ver si me puedes ayudar. Ya me han explicado la importancia del diferendo comercial entre China y Estados Unidos para la economía mexicana. Me han tratado de convencer de que China y México son competidores y nos disputamos la participación de mercado en EU y la inversión para establecer plantas de las principales empresas del mundo.

Efectivamente Presidente. Quizá lo único que realmente esté ahora funcionando para nosotros sea la diversión de comercio a favor de México, producto de la escalada retórica entre Trump y Xi [Jinping]. Como dice, esto nos beneficia por partida doble en el corto plazo: por un lado, permite que tomemos el lugar de empresas chinas que ahora enfrentan aranceles más elevados para vender en Estados Unidos, y por otro, quizá el efecto más relevante, que la mera posibilidad de que haya medidas futuras, incluso aunque nunca se impongan aranceles, produce una necesidad para las empresas que invierten en manufactura de diversificar la exposición al riesgo chino. Es decir, cuando se decida dónde poner la siguiente planta, buscarán que se reduzca la exposición al riesgo chino si se espera que la disputa por el liderazgo con EU siga algunos años.

¿Y por qué vendrían a México en ese caso?

Creo, Presidente, que la pregunta es más bien ¿puede hacer algo el país para que sea más probable que opten por invertir aquí? Si no hacemos nada, sin

duda vendrán algunas, ya lo están haciendo, al reconocer que ya somos el segundo proveedor de EU en el mundo, y que la manufactura es aquí muy competitiva siempre y cuando haya gas natural. Pero si montáremos una estrategia ambiciosa, podríamos recibir mayores flujos de inversión.

El problema de hablar contigo es que siempre terminas haciendo un argumento neoliberal casi independientemente de lo que te consulte; a veces hasta me pregunto para qué te veo. Pero mi cuestionamiento es otro, lo que quería preguntar es más sutil: si es cierto que las fricciones comerciales de Trump con China benefician a México, ¿no sería lógico pensar que entre más difícil sea encontrar un acuerdo entre Trump y el presidente de China Xi-Jinping, México sería más atractivo y el peso debiera reaccionar de manera positiva a las tensiones?

Cierto, Presidente. Su intuición es correcta. Así debería ser, pero los mercados de capitales no lo ven de esa manera, no nos creen. Nunca hemos ido a explicarles esta versión de los hechos. Si le soy sincero, no creo que tenga usted en su equipo muchos candidatos para implementar algo así. Amén de que también se necesitaría un cambio de discurso que quizá vaya en contra del posicionamiento de marca en que usted ha puesto tanto empeño.

Además, hay otra razón más profunda, más difícil de superar. En tiempos de volatilidad, los operadores en los mercados financieros optan por activos que impliquen un menor perfil de riesgo y venden los que son percibidos como menos estables.

Es por eso que cuando viene una noticia negativa en términos de las fricciones comerciales sino-estadounidenses el peso se devalúa aunque en el fondo sea positiva para México.

¿Y cómo evitamos que eso suceda?

De manera muy fácil y muy difícil al mismo tiempo, Presidente. Es cosa de convencer a los mercados de que no somos economía emergente. ¡Eso es imposible! Es claro que, aunque vayamos requetebién, estamos requetemal; nunca nos creerían.

Difícil, pero no imposible, ni tampoco muy lejano de lo que usted ha buscado. Lo que necesitamos transmitirles es que no somos **macroeconómicamente** emergentes; así, subrayado en negritas. Por tres razones: una, porque nuestro ciclo económico está ligado, para bien o para mal, al de Estados Unidos. Dos, porque en México tenemos un compromiso certificado a favor de una sólida política fiscal, de una política monetaria independiente y una economía abierta bajo los tratados de libre comercio. Tres, porque aquí en México se respetan los contratos. Como le decía, el problema es que no nos creen la tercera y sobre la segunda hay dudas fundadas.

¡Ya me confundiste, Raúl Actón! Voy a ponderar todo esto, pero no aquí, sino frente a los murales de Diego Rivera, abajo en el primer piso, para tener una visión más equilibrada de lo que argumentas. ●



RIESGOS Y RENDIMIENTOS

* *Impugnarán licitación del Poder Judicial** *Arancel dumping del 18.48% a barriles de acero** *Demoran hasta seis meses devolución impositiva***Julio Brito A.**

El Poder Judicial, encabezado por el ministro presidente **Arturo Saldivar Lelo de Larrea**, hizo pública la información sobre la licitación más importante en su historia: la contratación de servicios administrados de impresión, digitalización y copiado que asciende a cuatro mil doscientos millones de pesos, a ejercerse a lo largo de cuatro años.

La conducción de este concurso quedó a cargo del secretario ejecutivo de Administración del Poder Judicial, **Alejandro Ríos Camarena**. Este funcionario decidió asignar el nuevo contrato a la quinta empresa más costosa de entre las que ofertaron, que significó un sobreprecio de mil quinientos millones de pesos en comparación con la mejor oferta que también cumplía con todos los requisitos técnicos.

Nos comentan que el procedimiento estuvo plagado de irregularidades, las cuales beneficiaron a la empresa concursante ganadora, Sharp Corporation, que lleva **Guillermo Zepeda**, en propuesta conjunta con Distri Copy.

Según fuentes internas del propio Con-

sejo de la Judicatura, ya se admitieron las inconformidades presentadas por las empresas concursantes. Será la contraloría de dicho organismo, a cargo de la exprocuradora general de la República, **Arely Gómez**, quien resuelva si existieron irregularidades en el proceso.

ARANCEL. El Departamento de Comercio de Estados Unidos, que dirige **Wilbur Ross**, decidió imponer un arancel *dumping* de 18.48 por ciento en las exportaciones mexicanas de barriles de acero inoxidable recargables, la dependencia ordenará a sus aduanas recolectar depósitos en efectivo. El cobro es directo a la empresa Thielmann México, que dirige **Javier Terés** y será la única demandada obligatoria en la investigación.

APUESTAS. En un estudio, los analistas de BBVA, encabezados por **Carlos Sereno**, prevén una votación cerrada mañana, cuando el Banxico, que preside **Alejandro Díaz de León**, discuta la política crediticia. El Grupo Financiero apuesta a que se mantendrá sin cambios la tasa de interés de política monetaria, en el 8.25%. "Nuestro pronóstico desde principios de año ha sido que Banxico acabará recor-

tando las tasas antes, y en mayor magnitud, de lo que los mercados habían anticipado, pero antes deberá la inflación ubicarse en 3.6% anual".

FISCAL. La Confederación Patronal de la República Mexicana, que dirige **Gustavo de Hoyos** señaló que Hacienda ha demorado hasta seis meses la entrega de saldos a favor de las empresas, "por un cálculo total de 50 mil millones de pesos mensuales", lo que frena la inversión y pone en riesgo de desaparecer a compañías afectadas.

IGUALDAD. Con el propósito de combatir la desigualdad social y económica, y eliminar la inequidad salarial por género, raza y nación, la OCDE creó la iniciativa de Negocios para el Crecimiento Inclusivo (B4IG), en el que participan 28 empresas globales, lideradas por Danone. En México, GINgroup que preside **Raúl Beyruti Sánchez**, es la única empresa de América Latina que participa en este programa y fue escogida por su contribución en programas sociales como el *Hackactón*, Jóvenes Construyendo el Futuro, Cruzada por la Educación y el Empleo y los programas permanentes de Capacitación Educativa y Laboral.



Historias de NegoCEOs

Mario Maldonado

Rosario Robles, ¿soberbia o traición?

La historia política y personal de **Rosario Robles** ayuda a explicar cómo la otrora poderosa secretaria de Estado acabó este martes vinculada a un proceso y recluida en el penal de Santa Martha Acatitla.

Las relaciones que la extitular de la Secretaría de Desarrollo Social construyó con la familia Cárdenas Solórzano en la década de los 90, y que la llevaron a convertirse en la primera jefa de Gobierno de la capital del país, podrían explicar por qué es ella, y no sus colaboradores, la que hoy duerme en una celda carcelaria.

Según la información de la Auditoría Superior de la Federación (ASF), las investigaciones por los multimillonarios desvíos de la llamada Estada Maestra apuntan hacia el exoficial mayor de la Sedatu y la Sedesol, **Emilio Zebadúa**, y hacia su jefe de oficina y asesor, **Ramón Sosamontes**.

De hecho, en la ASF y en otras instancias de gobierno no se explican cómo es que 'cayó' Rosario e incluso se habla de una posible estrategia para proteger a los funcionarios que en las indagatorias tenían la categoría de 'insalvables', pues habrían firmado casi la totalidad de los contratos con universidades, por medio de los cuales se repartieron recursos superiores a 7 mil millones de pesos.

La única respuesta que encuentran los cercanos a Robles Berlanga es que tiene que ver con las relaciones construidas con la familia Cárdenas Solórzano.

Más allá de las alianzas que mantuvo a finales del siglo pasado con los líderes

de la llamada Corriente Crítica del PRI a la postre fundadores del PRD, el interinato en la jefatura de Gobierno del entonces Distrito Federal fue resultado de la recomendación que la señora **Amalia Solórzano** le hiciera a su hijo **Cuauhtémoc Cárdenas** en el momento en que éste preparaba su candidatura rumbo a la Presidencia de la República.

Dicho matriarcado, liderado por quien fuera esposa del histórico **Lázaro Cárdenas**, fue en el que se formó el grupo político de Rosario Robles durante los mejores años de su carrera política; en especial, con los descendientes de otra gran amiga de la pareja del general: la señora **Lourdes González Jameson**.

Hablamos de **Emilio y José Ramón Zebadúa González**, quienes se convirtieron en los más cercanos colaboradores de Rosario Robles desde tiempos en

los que también encabezaba el Partido de la Revolución Democrática y en los que depositó, al parecer de manera permanente, su plena confianza y hasta promesa de protección.

El primero, Emilio Zebadúa, fue también exsecretario de gobierno en Chiapas en tiempos de **Pablo Salazar Mendiguchía** y posterior oficial mayor en Sedatu y Sedesol, la mejor posición para mover los dineros de las dependencias públicas.

El segundo, José Ramón Zebadúa, encargado de las finanzas del sol azteca durante la presidencia de Robles, mismo que fue acusado en aquellos tiempos de fraude en perjuicio de las finanzas del partido.

Ambos hermanos, junto a Ramón Sosamontes, eran los objetivos en las denuncias iniciales sobre la triangulación de contratos en el sexenio pasado, tal como quedó asentado en una reunión que la propia Robles sostuvo hace unas semanas con el Auditor Superior de la Federación, **David Colmenares**, en sus oficinas.

Algunos asistentes a esa encerrona aseguran que el auditor dio señales a la funcionaria de que ella misma podría salvarse de pisar la prisión, pero quienes definitivamente no tendrían escapatoria, le dijo, serían sus colaboradores.

Confiada en los dichos de Colmenares, la extitular de Sedatu y Sedesol dijo a su defensa, a cargo de **Julio Hernández Barros**, que se presentaría a las audiencias correspondientes en el Reclusorio Sur; esto, pese a la recomendación de varios de sus allegados de no asistir y enviar en representación a su abogado.

Todavía el fin pasado, Rosario Robles reunió a sus amigos más cercanos en su casa de Coyoacán. Les consultó la decisión de asistir a la audiencia del lunes. La mayoría coincidió en que no debía acudir.

Y ahora la pregunta que surge es: ¿leganó la soberbia o la traicionaron? ●

En la ASF no se explican cómo es que 'cayó' Rosario e incluso se habla de una estrategia para proteger a los funcionarios que en las indagatorias tenían la categoría de 'insalvables'



1234 EL CONTADOR

1. Wizeline, cuyo CEO y fundador es **Bismarck Lepe**, cumplió un año de operaciones en Querétaro, donde encontró talento y negocios interesados en adoptar nuevas soluciones tecnológicas. La empresa no sólo buscó clientes en la entidad, también lanzó su programa de cursos gratuitos y certificados enfocados en desarrollo de software, tecnologías móviles, ciencia e ingeniería de datos, inteligencia artificial y diseño de experiencia de usuario. Querétaro es el tercer centro de desarrollo que tiene Wizeline en el país y la meta en dicha ciudad es crecer 150 por ciento en 2019.

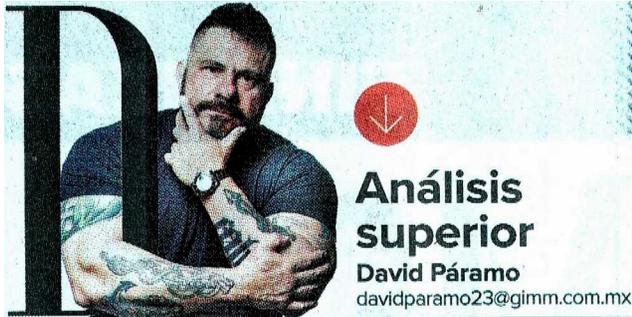
2. En lo que va del año han sido esporádicas las sesiones de la Comisión Reguladora de Energía, la cual sigue sin presidente, situación que ha retrasado el otorgamiento de permisos en los diferentes sectores que regula. Entre los más afectados se encuentran los gasolineros, representados por **Roberto Díaz de León**, quienes están a la espera del visto bueno de al menos 200 solicitudes para transporte y venta de combustibles. La suspensión de las sesiones se produjo, primero, de la falta de quórum y, después, por el periodo de aprendizaje de los integrantes impuestos por el gobierno federal.

3. En el país se generan 817 megawatts por la instalación de techos solares en hogares y empresas, reportó la Asociación Mexicana de Energía Solar, avance conseguido al celebrar 100 mil contratos de interconexión. Así, esta fuente se consolida como una de las más competitivas tras una serie de avances que comenza-

ron hace casi 10 años gracias a empresarios como **Alejandro Gómez Casso**, quien se ha encargado de traer a México sistemas fotovoltaicos TIER 1 equipados con las células solares más longevas del mercado. Con ello, se han logrado ahorros del 95% en las tarifas eléctricas.

4. Junto con la puesta en marcha de la nueva configuración del espacio aéreo de la Zona Metropolitana del Valle de México, prevista para el 2020 y que considera la operación de tres aeropuertos, se prepara la implementación de la tecnología PBN o Navegación Basada en la Performance, es decir, sistemas de navegación vía satélite. **Javier Jiménez Espriú**, titular de la SCT, se ha referido a esta plataforma como semáforos aéreos, aunque es más que eso, ya que al estar instalados, tanto en los centros de control como en los aviones, permiten generar rutas y calcular y mantener distancias.

5. Quienes no claudican ante la inseguridad que se vive en algunas regiones del país son los agremiados a la Canacintra, que dirige **Enoch Castellanos**, pues celebrarán su Convención Nacional de Delegaciones, Sectores y Ramas Industriales, en Morelia, Michoacán. El estado líder en producción de aguacate logró obtener 36 de 60 votos para ser la sede de esta reunión, y es que pocos despreciarían respirar los aires de la zona lacustre de Pátzcuaro o de deleitarse con las carnitas de Quiroga. Esta semana, **Castellanos** recibirá al gobernador michoacano **Silvano Aureoles**, para detallar los pormenores del evento.



Reactivación económica

• Es indispensable que el presupuesto del año próximo estimule la inversión y elimine dudas.

No existe una sola cifra al cierre del primer semestre que no deje claro que la economía se encuentra detenida: paupérrimo crecimiento del PIB, desplome en la generación de empleos, baja en las ventas de prácticamente todos los sectores, problemas para la colocación de créditos, cinco meses de baja en la confianza del consumidor. El *Padre del Análisis Superior* no se parará en el análisis de la realidad, puesto que cree que son necesarias acciones que incentiven la inversión privada como motor del crecimiento de la economía. Medidas como impulsar la colocación de créditos a través de la banca de desarrollo y, en particular, adelantar licitaciones son buenos pasos. Si una empresa gana una licitación de este año para proveer en 2020 comienza a contratar e invertir desde ya y eso tiene un doble efecto en el estímulo económico; sin embargo, sólo son un buen primer paso. Es indispensable que el presupuesto del año próximo estimule la inversión y cierre brechas de duda.



REMATE PRECISO

Sobre el *remate dudoso* que publiqué el lunes, el Consejo de la Judicatura Federal envió algunos comentarios sobre la licitación de los servicios de impresión, fotocopiado y digitalización. Señalan que la licitación se hizo con la participación de la contraloría del Poder Judicial de la Federación y un testigo social en el esquema de servicios administrados para disminuir los costos y mejorar la calidad del servicio, de acuerdo con las mejores prácticas internacionales, con lo que habrían conseguido ahorros por 700 millones de pesos con relación al modelo usado anteriormente, en el que existían fabricantes únicos y tóners a través de distribuidores exclusivos. La propuesta ganadora (Sharp Corporation y Distri

Copy) fue por un monto mínimo de dos mil 319 millones de pesos y establecen que "las propuestas desechadas no cumplieron con los requerimientos financieros, jurídicos y/o especificaciones técnicas señaladas en las bases de licitación".

Como el PAS escribió, los inconformes dicen que ofrecían cobrar mil 500 millones de pesos y alegan que fueron descalificados indebidamente. Por eso resulta positivo que el CJF esté dando trámite a las quejas, así como la Secretaría de la Fun-

ción Pública, encabezada por **Irma Eréndira Sandoval**, determinen si se cumplieron cabalmente las bases o se tiene que reponer el proceso. Aquí **lo relevante es, efectivamente, lograr las mejores condiciones financieras y de servicio para el CJF y que cualquier duda sobre el proceso sea debidamente atendida.**



REMATE TARDÍO

El lunes por la noche, el Banxico envió un comunicado sobre la falla de Prosa que afectó a un número indeterminado de clientes y negocios, en el que dicen que la falla, a la que denominan incidente operativo, se registró entre las 10:47 y 18:17 horas del sábado.

Si ese mismo día hubieran emitido ese boletín de prensa, habría estado bien, el domingo todavía o, incluso, el lunes por la mañana ya hubiera sido tardío. Lo dieron a conocer más de 55 horas después del hecho. ¿Andaban de fin de semana? ¿Creían que bastaba cumplir con el expediente de decir algo, aun cuando suena a bla, bla, bla? Parecería que luego del ataque al sistema informático de algunos bancos el sistema financiero había comprendido la necesidad de establecer vías de comunicación eficientes con los usuarios. Algunos piensan que los bancos tratan de tapar este asunto porque muchos de ellos son socios de Prosa.

Fecha: 14/08/2019

Columnas Económicas

Página: 3

David Páramo, "Análisis Superior"

EXCELSIOR
EL PERIÓDICO DE LA VIDA NACIONAL

Area cm2: 337

Costo: 23,964

2 / 2

David Páramo,



REMATE FÁCIL

Mucho más allá de las especulaciones de corte prensa de espectáculos o del corazón sobre la forma en la que votarán mañana los miembros de la junta de gobierno del Banxico en la decisión de política monetaria, es necesario tener claro que lo más probable es que la mayoría decida mantener sin cambio la tasa de referencia. Elementos como el aumento de la inflación subyacente, la continuación de las guerras comerciales entre EU y el mundo, así como la incertidumbre en materia de tipo de cambio y la posibilidad de que genere efectos inflacionarios son indicativos de que lo más prudente sería mantener la tasa de referencia sin cambio.

Resulta positivo que se determine el cumplimiento cabal de las bases de licitación o se reponga el proceso.



Crean arrendadora para maximizar fondos del ISSEG

El gobernador de Guanajuato, **Diego Sinhue Rodríguez**, tiene un plan muy interesante para maximizar las pensiones de los más de 14 mil jubilados y pensionados del Estado. Guanajuato, afirma, tiene el sistema de pensiones estatal más avanzado del país, porque el fondo de pensiones que maneja el Instituto de Seguridad Social de Guanajuato (ISSEG) está garantizado hasta el año 2082. El reto, explica **Rodríguez Vallejo**, es que el Fondo de Pensiones tenga mayores rendimientos y se obtuvo ya la aprobación de la Secretaría de Hacienda para la creación de una nueva sofom que iniciará con el arrendamiento de todas las flotillas que utilice el gobierno estatal y que, posteriormente, se ampliará al arrendamiento de maquinaria y equipo.

No será una sofom mayoritariamente estatal, porque lo que quiere **Rodríguez Vallejo** es que el sector privado participe con el 51% del capital y el ISSEG con el 49 por ciento.

En una coyuntura de desaceleración económica y menores aportaciones federales, **Rodríguez Vallejo** está convencido de que debe fomentar una mayor participación de la iniciativa privada a través de mecanismos de asociación y manteniendo a Guanajuato no sólo como uno de los estados con crecimiento económico y creación de empleos, sino más diversificados a nivel industrial, turístico y agropecuario.



GABINETE SOCIAL DECIDIRÁ DESTINO DE BIENES INCAUTADOS

Aunque nadie duda de que el apoyo a los atletas mexicanos que ganaron medallas en los Juegos Panamericanos es una causa justa, sí hay preocupación en el sector privado por la discrecionalidad con la que el presidente **López Obrador** decide la utilización de los recursos procedentes de las ventas de bienes incautados que realiza el SAE. Sin embargo, **Ricardo Rodríguez**, director

general del SAE, quien está muy contento tras la venta de la casa de **Zhenli Ye Gon** y de los otros cuatro bienes inmuebles, explica que con la nueva Ley de Extinción de Dominio será el Gabinete Social el que defina el destino de los bienes asegurados, abandonados o decomisados, y de su enajenación o monetización.

Rodríguez explica que en este gabinete participan, entre otros, además del presidente **López Obrador**, los titulares de

las secretarías de Bienestar y de Hacienda. Sin embargo, la decisión final la seguirá tomando, como ha sucedido hasta ahora, **López Obrador**. Ante la oposición de varios legisladores, ya no se utilizará el absurdo nombre de Instituto para Devolver el Pueblo lo Robado, sino el de Instituto de Administración y Bienes de Activos (IABA), que sustituirá el SAE.

Sin embargo, **Rodríguez** aseguró que no se descarta que próximamente el nombre se pueda cambiar al de Devolver al Pueblo lo Robado, porque "a la gente" le gusta más.



ARTURO HERRERA, ¿LO CACHARON?

Extraña, por decir lo menos, la actitud del secretario de Hacienda, **Arturo Herrera**, quien ayer desayunó con sus antecesores **José Antonio Meade** y **José Antonio González Anaya**. Al preguntarle los reporteros cuál había sido el motivo de la reunión, **Herrera** la negó, pero lo cacharon en la mentira porque hay una foto de ambos saliendo de Palacio Nacional. Horas después, **Herrera** reconoció en un tuit que sí se reunió con ellos, sin agenda y con un diálogo abierto.

Rodríguez
Vallejo está
convencido
de que debe
fomentar
una mayor
participación
de la iniciativa
privada.



Cuenta corriente

Alicia Salgado
alicia@asalgado.info

Defraudación fiscal igual a amenaza vs. seguridad nacional

• La iniciativa es un extremo que podría propiciar salida de capitales del país.

El 22 de noviembre de 2018, el senador **Alejandro Armenta** del Grupo Parlamentario del Partido Morena y presidente de la Comisión de Hacienda, presentó una iniciativa con proyecto de decreto que reforma y adiciona diversas disposiciones de la Ley Federal contra la Delincuencia Organizada; de la Ley de Seguridad Nacional y del Código Nacional de Procedimientos Penales, para que la evasión y elusión fiscal, así como la práctica de emisión y uso para fines de evasión fiscal de facturas falsas, se consideren “amenazas a la seguridad nacional”.

Así como lo oye, si la mayoría de Morena prevalece, se consideraran como tales los actos ilícitos en contra del fisco federal y por tanto tendrán el trato de los delitos previstos en el Código Nacional de Procedimientos Penales entre ellos, ameritarán con 2.6 millones de defraudación probada, “prisión preventiva oficiosa”. ¡Zaz!.. ¿y si se equivocan?

En misma fecha, la iniciativa fue turnada a la Comisión de Hacienda y Crédito Público; Justicia y Estudios Legislativos Primera de Senado y, desde la semana pasada, las tres comisiones se declararon en sesión permanente para concluir la dictaminación de la “Iniciativa de Defraudación Fiscal y Factureras Falsas”, como se le conoce en el argot legislativo.

Posteriormente se presentó una iniciativa del senador **Samuel García** (MC) similar a la del senador **Armenta**, y luego presentó una nueva incluyendo algunos elementos argumentados por parte del sector privado. Y la tercera iniciativa fue la que presentó, en julio, la senadora **Minerva Hernández** (PAN), que incluyó por

completo los argumentitos del sector privado, y donde se subrayan los excesos de las dos iniciativas arriba señaladas.

El punto crítico es que hay instrucción de la coordinación de Morena, que encabeza **Ricardo Monreal**, de sacar el dictamen como llegó, pero la propuesta de aplicar el régimen más severo con el que cuenta el Estado mexicano a las personas investigadas por delitos en materia fiscal, debería subrayar que la carga de la prueba está en el SAT, porque podría llegar a extremos de encarcelar (preventivamente o no) a personas que hayan cometido errores en sus declaraciones fiscales.

Es cierto que en México tenemos problemas severos de recaudación y en algunos segmentos de actividad, la evasión es gimnasia diaria, pero llevar el extremo de equiparar a delitos de seguridad nacional los delitos contemplados en los artículos 108 y 109 del Código Fiscal Federal, como el de defraudación fiscal (engaño para omitir total o parcialmente el pago de impuestos, omitir el entero de contribuciones

retenidas, recaudadas o trasladadas, presentar deducciones falsas o ingresos acumulables menores a los obtenidos y, omitir la declaración anual), es un extremo de la cuerda que puede ser acusada no de terrorismo fiscal de parte de la administración, sino de justificación para propiciar la salida de inversión y ¡el horno no está para bollos!



DE FONDOS A FONDO

#Meade... En encuentro de **José Antonio Meade** y **José Antonio González** con el secretario **Arturo Herrera** en la

oficina que antes ocuparon en Palacio Nacional (presentada como una fotografía muy difundida), fue ¡pura coincidencia! y nada que ver con la investigación y detención preventiva de **Rosario Robles**, la extitular de la Sedesol y la Sedatu.

El que **Meade** recibiera la Sedesol en 2015 con auditorías iniciadas por corrupción o señalamientos formulados por la ASF, de **Juan Manuel Portal**, a la administración de **Robles** no implicó ni puede implicar que la responsabilidad pueda ser trasladada a quien sucedió a **Robles**, secretario que por cierto, presentó las denuncias correspondientes y logró la inhabilitación más grande por número de implicados, en la historia de la administración pública.

Tampoco implica que **Robles** se libere de su responsabilidad sólo por haber informado que había auditorías en el proceso de entrega recepción. Debo subrayar que –de acuerdo

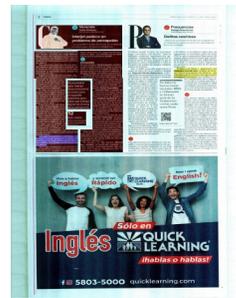
con mis fuentes– ninguna autoridad ministerial ha implicado a **José Antonio Meade** en las investigaciones de la estafa

maestra, prueba de ello es la comunicación continua que existe entre el actual secretario de Hacienda y el excandidato, para conversar temas económicos relevantes y, sobre todo, el respeto que se tienen **Meade** y el presidente **López Obrador**, aunque ideológicamente difieran.

#Deloitte... Una de las ramas de mayor potencial en México es el turismo médico, que ha sido fomentada por la política de eliminación de subsidios a la salud en EU, cobijada por el Obamacare. Justo sobre el tema, Deloitte México, que dirige **Francisco Pérez Cisneros**, ha organizado el "Summit de Turismo de Salud" el próximo 22 de agosto en la CDMX, para presentar los hallazgos de investigación con directivos de

las industrias de turismo médico, *wellness* y turismo retiro, con el foco en el desarrollo de estrategias para potenciar el aprovechamiento de las oportunidades de negocio.

Los delitos
contra el fisco
podrían ameritar
la "prisión
preventiva
oficiosa."



Veranda
Carlos Velázquez
carlos.velazquez.mayoral@gmail.com

Interjet padece un problema de percepción

- La compañía ha tenido diferencias con el sindicato de sobrecargos y ha perdido trabajadores.

Cuando un medio difundió la tarde del lunes que Interjet, aerolínea que dirige **William Shaw**, había sido embargada por el Sistema de Administración Tributaria (SAT), algunos analistas del sector de la aviación sufrieron un *déjà vu*.

Que, por cierto, tuvo que ver con aquellos meses en que Mexicana se quedaba con la Tarifa de Uso Aeroportuario (TUA) para mantener su operación diaria, porque no tenía flujo de caja.

Según la versión de esta aerolínea, además de que desmintió la noticia en un co-

municado de prensa, es que se trata de un problema por discrepancias fiscales sobre ejercicios anteriores que se está litigando en los tribunales.

El cobro de la TUA ha dado origen a otros litigios similares en muchas aerolíneas, partiendo del hecho de que el uso de los boletos frecuentemente se posterga y que además se cancelan o no se usan.

Datos duros son, por ejemplo, que en julio Interjet creció 12% en el número de pasajeros transportados y que están ampliando sus rutas hacia Estados Unidos, Canadá y Sudamérica.

Pero también es verdad que la compañía ha exhibido diferencias con el sindicato de sobrecargos, que ha perdido un número importante de estos trabajadores en 2019 por ac-

ciones de la competencia y que ello derivó en que cancelara vuelos en plena temporada alta de verano.

La caída del precio de la turbosina, en el nuevo contexto de precios a la baja del petróleo es una mala noticia para las finanzas públicas, pero buena para las aerolíneas en general.

Así es que el panorama para Interjet financieramente es mejor para el segundo semestre, pero también tiene que trabajar

fuerte en el tema de la percepción pues, como se sabe, "una mentira que se repite mil veces se convierte en verdad".



DIVISADERO

Reconocimiento. **Gloria Guevara**, presidenta del Consejo Mundial de Viajes y Turismo (WTTC), estará en la Ciudad de México el próximo jueves donde recibirá la Medalla Liderazgo Anáhuac en turismo y gastronomía.

También dictará una conferencia sobre "Expectativas Turísticas Mundiales y de

México", en el primer día del IV Congreso de la Asociación Femenil de Ejecutivas de Empresas Turísticas (AFEET), que preside **Yarla Covarrubias**.

Guevara llegó el pasado fin de semana a Las Vegas, donde se realiza la reunión anual de Virtuoso y tuvo un almuerzo con **Matthew Upchurch**, fundador de esa empresa, pues una de las metas de la primera presidenta mexicana de WTTC es aumentar el número de asociados y hay agencias en el segmento de lujo que son muy importantes.

Dilema. La noticia de que **Plácido Domingo**, el gran cantante de ópera, enfrenta acusaciones por acoso sexual

ya provocó las primeras cancelaciones de recintos y organizaciones que prefieren tomar

distancia mientras se aclara este problema.

Todo un dilema para la Universidad Anáhuac, pues precisamente el español estaba definiendo fecha para dirigir el concierto inaugural del nuevo auditorio de esa institución educativa.

El recinto se iba llamar **David Ben-Gurión**, en honor del estadista israelí, aunque terminará siendo algo así como Foro Anáhuac Mexiquense por un tema de patrocinios.

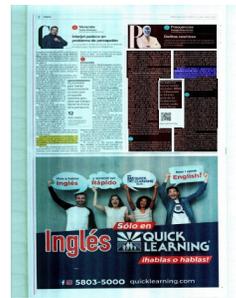
El panorama para Interjet

financieramente es mejor para el segundo semestre, pero tiene que trabajar fuerte en el tema de la percepción.

12

POR CIENTO

creció Interjet en julio en el número de pasajeros transportados.



Frecuencias
Rodrigo Pérez-Alonso
hola@rodrigoperezalonso.com

Delitos *cashless*

- ¿Será que es momento de reforzar la legislación y entidades de vigilancia contra los ciberataques? Es lo más probable.

El sábado pasado la frase: “no aceptamos pagos con tarjeta, sólo efectivo” sonó en múltiples comercios, supermercados, gasolinerías, restaurantes, cines y negocios en distintas partes del país, después de que se generara un caos al imposibilitar a miles de mexicanos de realizar sus compras mediante medios electrónicos.

Esto se debió a una falla registrada en el centro de datos de Prosa, empresa dirigida por **Alejandro Morales Bustamante**, la principal empresa encargada de las transacciones electrónicas en el país, afectando a alrededor

de 20 millones de usuarios de tarjetas de débito y crédito que no pudieron pagar en comercios y tampoco retirar efectivo.

La versión oficial fue dada a conocer a través de un comunicado, donde Prosa (próxima a cumplir 50 años en México) explicó que durante la mañana del sábado se registró una incidencia en el servicio de procesamiento de transacciones, con base en su Data Center de Santa Fe, lo que desencadenó que millones de usuarios de bancos como Banorte, Santander, HSBC, Inbursa y Scotiabank ni pudieran usar su tarjeta de crédito o débito ni disponer de efectivo en cajeros automáticos.

Paralelamente, no todos los bancos fueron afectados. BBVA y Citibanamex no forman parte

de los bancos con los que opera Prosa, por lo que los clientes de estas instituciones sí pudieron hacer uso de sus tarjetas.



Para dimensionar esta “incidencia” que impidió el correcto funcionamiento de las operaciones con tarjetas bancarias en casi toda la República Mexicana, basta saber que de acuerdo con la Comisión Nacional Bancaria

y de Valores, en los últimos cuatro años, las operaciones en terminales punto de venta (TPV) y cajeros automáticos han crecido de manera exponencial en nuestro país, pasando de 451 millones en el 2014, a 883 millones en el 2018, en términos reales, registrando un crecimiento de casi 100% en los últimos cuatro años.

El Banco de México, gobernado por **Alejandro Díaz de León**, se limitó de declarar –casi 72 horas después del incidente– que está realizando las acciones de supervisión e investigación necesarias para verificar el ca-

bal cumplimiento de las disposiciones que le resultan aplicables, y confirmó que el incidente se debió a problemas operativos relacionados con la infraestructura eléctrica de Prosa, sin dar más detalles.



Hay quienes apelan a un ciberataque, otros a un atentado para liberar antes de tiempo el sistema de pagos CoDi, sistema del que ya hablamos en este espacio. A esto se suman incidentes anteriores como el hackeo del sistema de pagos SPEI, la fuga y robo de datos de clientes de algunas tiendas de autoservicio y bancos, así como innumerables negocios que no han sido públicos. Lo cierto es que fallas como ésta, así como la demora

en los tiempos de respuesta, dificultarán los procesos del gobierno para disminuir el uso de efectivo, generando aún más desconfianza.

¿Será que es momento de reforzar la legislación y entidades de vigilancia contra los ciberataques? Lo más probable. El Código Penal Federal hace referencia escueta a los delitos cometidos a través de medios informáticos en su artículo 217. Sin embargo, esa legislación data de 1999. Varias iniciativas se han quedado en el tintero a lo largo de los años en el Congreso.

No todos los bancos fueron afectados. BBVA y Citibanamex no forman parte de las instituciones con las cuales opera Prosa.



Face quiere impuestos globales

Es casi un cliché decir que si Facebook fuera un país sería el más poblado de la Tierra con dos mil 410 millones de usuarios mensuales y una economía que crece a doble dígito desde su nacimiento hace 15 años. El vicepresidente de Asuntos Globales y Comunicación de Facebook, encargado de contar la narrativa de la compañía, me da un nuevo cliché y es que los usuarios que tiene hoy la red social equivalen a la población del mundo en 1950.

El encargado de Comunicación y Asuntos Públicos de una empresa tan formidable en su escala, ambición y poder no podría ser otro que un políglota, un actor de primer orden en el escenario global que ha sido parte de momentos de transformación del mundo y que ha sabido reinventarse.

Además dicho personaje ha ocupado una posición de liderazgo en la quinta mayor economía del planeta, la del Reino Unido. El personaje es **Nick Clegg** quien a pesar de su trayectoria sorprende por lo afable y por su buen español que le viene de estar casado con una española.

Uno de los temas claves que se discuten en México y que tienen que ver con Facebook es el de los impuestos digitales, la semana pasada el secretario de Hacienda, **Arturo Herrera**, tuiteó que: "El sector digital tiene una aportación muy importante a la economía, pero a escala global hay un reto no menor sobre cómo gravarlo de manera apropiada. Esto es porque los códigos fiscales fueron diseñados para bienes y servicios tangibles. Esta es una discusión abierta a escala global. Los países del #G20 estamos buscando un acuerdo para llegar a una forma justa de gravar a nivel mundial". Le pregunté a **Nick Clegg** al respecto y prácticamente coincide con el secretario de Hacienda en cuanto a que es un reto entender estas nuevas plataformas y se

trata de un problema global, por lo que la solución tiene que definirse en foros como el G8 y en el G20, y me contó que estuvo en París con **José Ángel Gurría**, secretario general de la OCDE, para discutir una solución equilibrada, porque lo ideal es tener una política similar en todo el

mundo y no una serie de políti-
ca unilaterales.

¿Cuál es la razón por la que es
más fácil tener una solución glo-
bal? La respuesta se ejemplifica
con Francia que decidió poner
un impuesto de tres por ciento

a los servicios digitales, y ahora se le critica porque la tasa
es considerada muy baja. La ventaja de un consenso global
es que es más fácil para los gobiernos sacar adelante una
propuesta de esa naturaleza.

Otro de los temas de Facebook en México tiene que
ver con la videollamada que realizó el presidente **Andrés
Manuel López Obrador** con el cofundador y presidente
de la compañía, **Mark Zuckerberg**, el 18 de junio. En dicho
intercambio el líder mexicano planteó su objetivo de llevar
acceso a internet a zonas remotas del país. **Nick Clegg** me
dijo al respecto que si bien ellos no están en el negocio de
operar infraestructura de telecomunicaciones, eso no quie-
re decir que no puedan jugar un papel para participar en
proyectos de infraestructura, ya que la misión de conectar
a más personas es también la de Facebook.

Más allá de los temas de México, Facebook se encuentra
en un momento de definiciones. Dice **Nick Clegg** que las
nuevas tecnologías primero generan euforia, después viene
un péndulo que lleva a generar una percepción de que son
muy malas y después viene el equilibrio. El asunto es que
el alcance de las nuevas compañías tecnológicas las hace
muy poderosas y las ubican por encima del orden del es-
tado nación. Por ejemplo, quién toma la decisión de acatar
o no una ley. Supongamos que en Venezuela se imponen
leyes que implican que todas las opiniones en contra del
dictador Maduro tienen que ser identificadas y los usuarios
que las emitieron geolocalizados, o cómo publicó el *Wall
Street Journal* hace unos días que el FBI solicitó propuestas
para otorgar un contrato para tener capacidad de monito-
rear de manera agresiva las redes sociales en tiempo real
con el objetivo de prevenir tiroteos masivos. El problema
es que esas herramientas, incluso en una democracia, pue-
den convertirse en limitantes de la libertad de expresión y
el contrapeso a ello en el caso de Facebook radica en un
grupo pequeño de personas. Los retos que enfrenta y su
enorme ambición de transformación social, como lo refleja
su propuesta Libra, anticipa que todavía estamos en una eta-
pa temprana clave para definir las bases de una nueva era.

Nick Clegg
coincide con el
secretario de
Hacienda en
cuanto que es
un reto entender
estas nuevas
plataformas.



Cuando los secretarios de Hacienda se reúnen

Imposible que en Palacio Nacional se vayan las noticias. Ahí se ve quién sale y entra. Y más en la Puerta Mariana, donde entran todos quienes van a las oficinas hacendarias, cuya ubicación es, precisamente, en esa esquina del Palacio Nacional. Ahí vieron salir por la mañana a los ex secretarios de Hacienda, **José Antonio Meade** y **José Antonio González Anaya**, quienes, como diría **Herrera**, “se chivearon” cuando les sacaron foto. No había de otra: Palacio Nacional es como un escaparate, se ve quién sale y quién entra.



Y QUE HERRERA LO RECONOCE

Arturo Herrera, al ser entrevistado al salir de Palacio Nacional, trató de evitar que sus antecesores se sintieran mal y, entre risas, buscó negar el desayuno y es de esas ocasiones en que, por tratar de mejorar las cosas, salen peor: “Si (**Meade** y **González Anaya**) se vieron fue para platicar entre ellos”. De ahí que el secretario de Hacienda decidiera, como marca la comunicación moderna, resarcir cualquier mala señal a **Meade** y a **González Anaya** y cualquier otro hacendario. Por eso, vía Twitter, aceptó y presumió su encuentro con los exsecretarios **Meade** y **González Anaya**. Incluso lo calificó de un desayuno bastante fructífero, pero hubo cosas malas: No sirvieron chilaquiles y les tomaron foto a **Meade** y **González Anaya** al salir, por lo que “se chivearon”.



LAS REUNIONES CON MEADE, GONZÁLEZ ANAYA, GURRÍA, CARSTENS...

Herrera está haciendo bien su trabajo. Se ha reunido con quienes fueron subsecretarios de Hacienda, pero también prácticamente con todos los exsecretarios de Hacienda. In-

cluso comentó que a **José Ángel Gurría** y a **Agustín Carstens** los ha visto en su carácter oficial de sus puestos internacionales. **Gurría** como secretario general de la OCDE y **Carstens** como presidente del Banco de Pagos Internacionales.

También, vía Twitter, **Herrera** se fue al baúl de los recuerdos, al salón donde se encuentran los exsubsecretarios de Hacienda, donde se ve desde **Miguel Messmacher**, **Vanessa Rubio**, **Fernando Aportela**, **Gerardo Rodríguez Regordosa**, **Alejandro Werner**, el mismo **Meade**, **Alonso García Tamés**, el mismo **Carstens**, **Carlos Noriega** (quien regresó a trabajar a Hacienda), **Martín Werner**, **José Sidaoui**, **Guillermo Ortiz**, **Francisco Suárez Dávila**, entre otros.

Y claro que está el salón de exsecretarios de Hacienda, donde están los retratos de todos, pero **Herrera** todavía tiene tareas pendientes en su encargo, por ello mejor no lo puso en Twitter.



GOBIERNO DE AMLO Y MERCADOS SE LLEVAN BIEN

Debemos decirlo: el gobierno lopezobradorista ha sido serio en el manejo fiscal. Primero con **Carlos Urzúa** y ahora con **Arturo Herrera**.

Herrera ha mantenido el objetivo de cerrar el primer año de la administración de **López Obrador** con superávit primario. Mantiene la Línea de Crédito Flexible con el FMI por alrededor de 70 mil millones de dólares. Logra colocar para refinanciar, a mejor plazo y tasa, la deuda del país. Que intercambie ideas y propuestas con quienes también generen certeza entre los mercados, como **José Antonio Meade** y **Pepe Toño González Anaya**, es una señal positiva.

Arturo Herrera,
vía Twitter,
aceptó
y presumió
su encuentro
con los
exsecretarios
Meade y
González Anaya.



De jefes

Mexicanos miran al extranjero

En México el *e-commerce* ha ‘despegado’ en parte gracias al ‘turismo en línea’, cuyo valor de mercado en el país ya alcanza los 15 mil 339 millones de dólares, de acuerdo con las proyecciones de la consultora Statista.

Además, se estima que cerca de 17.2 millones de personas en México reservan sus viajes a través de diversas plataformas *online*.

En este sentido, la empresa de viajes *online* Despegar.com mantiene una perspectiva favorable para este sector, a pesar de la incertidumbre económica que vive el país y que ya generó que en los últimos dos meses cayera la salida de turistas mexicanos al extranjero.

En conferencia, **Damián Scokin**, presidente y CEO de la empresa, dijo que en México las transacciones de viajes *online* disminuyeron 1 por ciento en el segundo trimestre de 2019, como un reflejo de la situación de desaceleración macroeconómica, aunque el directivo anticipó que los mexicanos siguen interesados en salir al extranjero.

“Estamos viendo tendencias positivas en México. Vemos más interés por viajes al extranjero, lo que nos da confianza y optimismo para los próximos meses”, dijo el directivo.

En junio de este año, viajaron 887 mil 857 mexicanos al extranjero, lo que significó una reducción de 2.2 por ciento con respecto a mayo previo, que se debió principalmente a una baja de 20.1 por ciento en turismo por placer y 14 por ciento en visita de amistades, de acuerdo con datos del INEGI.

A pesar de eso, en junio los viajes de estudio al extranjero despuntaron 61 por ciento y 9 por ciento en el caso de los de trabajo fuera del país, por lo cual se ve que el mercado está en los jóvenes.

Por cierto, la firma de viajes *online* recién nombró a Ezequiel Rubin como el nuevo Country Manager de Despegar en México. Se trata de un joven de 32 años que buscará impulsar el crecimiento de la compañía en el país.

“Actualmente México es un gran mercado y con mucho potencial para la industria de viajes y, en este sentido, buscaremos fortalecer nuestro liderazgo en este país encaminando nuestros esfuerzos en nuestra app móvil, experiencia del cliente en todo su viaje, medios de pago e impulsar todos nuestros canales, como el *call center*, para estar lo más cerca posible de los viajeros mexicanos”, dijo Rubin. Veremos qué tanto crece en lo que resta del año.

Firman hoy Pacto Oaxaca

El presidente de la Concamin, **Francisco Cervantes Díaz**,

impulsó el Pacto Oaxaca, que se firmará en esa entidad hoy y que busca suplir el cancelado proyecto de las Zonas Económicas Especiales para promover el desarrollo en el sureste de México.

Hoy se prevé que el presidente Andrés Manuel López Obrador, junto con los gobernadores de Oaxaca, Yucatán, Tabasco, Quintana Roo, Campeche, Chiapas, Guerrero, Veracruz y Puebla signen este Pacto.

El reto será mantener los incentivos fiscales para las empresas que quieran invertir en la región para hacer viables los proyectos que se han venido desarrollando.

El día de Schneider Electric

Hoy se llevará a cabo el *tour* Innovation Day de Schneider Electric México, que preside **Enrique González Haas**, que busca mostrar la innovación tecnológica en soluciones energéticas residenciales e industriales.

Innovation Day de Schneider Electric representa una oportunidad para clientes y socios de negocio que quieren comenzar una transformación digital o acelerarla, como un habilitador de negocio. En el evento, Schneider realizará talleres sobre seguridad y eficiencia energética y oportunidades de ahorro en la compra de energía para la industria. ¿Ya se anotó?

Opine usted:
empresas@elfinanciero.com.mx





Reglas y narrativa

Entre economistas, existe el (casi) consenso de que las economías que son exitosas lo son porque tienen reglas adecuadas. El libro popular más conocido al respecto es el de Acemoglu y Robinson *Por qué fracasan los países*, cuyo primer capítulo es la comparación de dos Nogales, Sonora y Arizona. Con esa imagen, Acemoglu y Robinson convencen de que la diferencia en las reglas de los dos países es lo que explica su diferencia en desempeño: no la geografía ni las personas, ni nada más.

Los autores consideran que hay dos tipos de reglas que pueden aplicarse en una sociedad. Les llaman instituciones constructivas y extractivas. Las primeras facilitan el funcionamiento del mercado, limitando lo que sea necesario, mientras las segundas sirven para extraer rentas de la población, y no para que el mercado funcione. Para los economistas, una renta es un dinero que alguien recibe sin habérselo ganado. Una

lista breve de esas instituciones extractivas lo hará más claro: corrupción, tráfico de influencias, información privilegiada, transferencias a sindicatos, etc.

La idea original de cómo estas reglas determinan el funcionamiento de la economía es de Douglass North, que elabora sobre ideas previas (de inicios de siglo) que no eran muy claras. Tampoco las de North lo son, y por eso el libro de Acemoglu y Robinson ha sido tan exitoso: sí logran construir un modelo explicativo razonable. Salvo por una cosa: ¿de dónde salen esas reglas? ¿Por qué unos países las pueden construir y otros no? Para avanzar en esta pregunta, escribí hace algunos años un libro llamado *El Fin de la Confusión*, en el que propongo algunas ideas (tomadas de otros autores), y en una segunda parte las pongo a prueba con la historia de todos los países que tienen una economía exitosa, y la de aquéllos que, pudiendo serlo, no lo han

logrado.

La idea no es tan complicada. En su obra magna *Orígenes del Orden Político*, Francis Fukuyama concluye que todos los países que funcionan bien tienen un Estado fuerte, limitado por la ley, que responde a sus ciudadanos. Por otra parte, Deirdre McCloskey sugiere que la gran diferencia entre el éxito y el fracaso es si se apoya la creación de riqueza o el mantenimiento de privilegios.

Es decir: si la narrativa sobre la que la nación se identifica enfatiza los privilegios, no será posible limitar al Estado mediante la ley ni responder a los ciudadanos. Si ese Estado es fuerte, podrá construir reglas extractivas, y mantendrá a la economía en malas condiciones, pero aportando rentas para el grupo dominante. Si no es fuerte, entonces habrá diferentes grupos que construirán sus propias reglas extractivas para financiarse.

No sé si ya se imaginó usted a América Latina, o necesita más

ayuda. Los países latinoamericanos suelen tener gobiernos débiles, salvo cuando son totalmente autoritarios (nada en medio). En el primer caso, proliferan los grupos rentistas, sean terratenientes, líderes locales, líderes obreros, crimen organizado, la Iglesia. Cada uno de ellos extrae rentas de la población, que vive en la miseria. Cuando hay un gobierno autoritario, subordina

a todos esos grupos (algunos son absorbidos, otros destruidos), pero las rentas continúan.

El eje fundamental detrás del fracaso es que los privilegios son un valor fundamental entre latinoamericanos. Y no crea que por privilegios me refiero a un pequeño grupo, sino a una forma de vida. Cada uno se cree con derecho a "leyes privadas", que eso es lo que significa privilegio. El

que controla la calle para acomodar autos, la que hace fiestas en su departamento, el que tiene el poder del sello en una oficina pública, la que atiende la recepción.

Nuestra incapacidad de considerarnos todos iguales es lo que está detrás de nuestro fracaso. Es ese carácter antiliberal el gran problema latinoamericano. No es de izquierdas o derechas, pues.



Rosario: otra historia del fin de la izquierda

Por más que se haya publicado sobre el caso de Rosario Robles, seguramente muy pero muy pocos imaginarían verla tras las rejas. Mucho menos ella.

Muy temprano llegó la noticia: el juez había decidido que María del Rosario Robles Berlanga pasaría los siguientes dos meses en la cárcel. Qué lejos se ve ahora aquel “no te preocupes, Rosario” que le dijo el presidente Peña para defenderla de acusaciones hace unos años. Protegida por el manto presidencial el sexenio pasado, Robles siguió gozando del poder –como buena política lo disfrutaba–, pero quizá no calculó bien el tamaño de sus malquerientes, que eran muchos, y que no solamente estaban en la oposición en que militó.

La historia política de Rosario Robles termina mal –será difícil resarcirse en un largo

plazo de este duro golpe. Pero como muchas de las historias que terminan mal, esta empezó bien. Hace veinticinco años Rosario empezaba sus tareas en la política –aunque en su temprana juventud fue una activista universitaria. Su paso natural por la izquierda partidista, en ese entonces ligada al ingeniero Cárdenas, le dio buenos resultados y pronto destacó. Tanto que se quedó como sustituta del ingeniero para gobernar la ciudad. Fueron momentos cumbre para ella. Recuerdo que salía en la televisión en unos comerciales en los que anunciaba obras en la CDMX. Era muy celebrado que una mujer, y de izquierda, gobernara la gran urbe. Paradojas de la vida, cuando Andrés Manuel tomó protesta como jefe de Gobierno del entonces Distrito Federal, ahí estaban a su lado Vicente Fox y Rosario

Robles. Muy pronto esos dos personajes se convertirían en archienemigos del tabasqueño que ocupa hoy la Presidencia del país.

De pronto la buena suerte dejó a Rosario y la persiguieron las malas mañan –ya fueran propias o de colaboradores–, y el escándalo sobre actos de corrupción la ha perseguido incesantemente. Al margen de su vida política, una parte de su vida privada fue exhibida por los vínculos con un empresario a quien ella había confesado su amor. Luego vino el obligado retiro y el encubramiento de AMLO como líder opositor. Golpeada, señalada, Robles dejó los reflectores políticos a los que habría de regresar.

Mientras la popularidad de López Obrador, que ya desde hacía unos años no la bajaba de corrupta y la despreciaba, pasaba por un bache y el desgaste

de los panistas en dos periodos presidenciales los ponía en la tablita de la derrota, doña Rosario vio su regreso ni más ni menos que en el PRI y de la mano de Enrique Peña Nieto, el gobernador del Estado de México que desde entonces era señalado como frívolo y que triunfó en las elecciones presidenciales de 2012. Rosario fue nombrada al frente de una secretaría. Desde ahí veía a sus

enemigos para abajo. AMLO, derrotado por el equipo en que ella estuvo; la prensa, que disfrutó su caída, la vería de nuevo encaramada en la cima aunque no les gustara. No importaba que para los priistas no fuera una de ellos –de hecho no parece que nadie de ese partido vaya a dar la cara por ella–, que para la izquierda fuera una traidora y que los medios volvieran a tender el velo de

la corrupción sobre de ella. La soberbia la acompañó hasta ayer a las seis de la mañana. Su largo enfrentamiento con el hoy Presidente había concluido de la peor manera para ella: como uno de los ejemplos de la corrupción... ¡del PRI! Ciertamente es una historia que no se imaginó hace dos décadas aquella mujer de izquierda.

Ciertamente es una historia que no se imaginó hace dos décadas aquella mujer de izquierda



RAZONES Y PROPORCIONES

**Manuel
Sánchez
González**

Es la incertidumbre, no la tasa

El ritmo de crecimiento anual del PIB, ajustado por estacionalidad, ha disminuido de forma notable, al pasar de 3.2 por ciento en la primera mitad de 2017 a 0.3 por ciento en igual lapso de 2019. Al mismo tiempo, la inversión privada ha continuado estancada y el consumo de los particulares se ha debilitado.

Algunos observadores han opinado que la pérdida de vigor de la economía obedece, en buena medida, al ciclo alcista de la tasa de interés del Banco de México.

Con sucesivos ajustes desde finales de 2015, el objetivo de este instrumento monetario aumentó 525 puntos base, hasta alcanzar 8.25 por ciento en diciembre de 2018, nivel en que se ha mantenido desde entonces. De esta manera, el Banco Central ha buscado combatir las persistentes presiones inflacionarias.

En efecto, desde enero de 2017, la inflación anual se ha ubicado casi todos los meses por encima de la cota superior del intervalo de variabilidad en torno a la meta permanente de 3.0 por ciento. Las únicas cuatro excepciones han ocurrido durante el presente año, con aumentos de precios muy cercanos a ese límite. Además, en últimas fechas la inflación sub-

yacente ha ido en aumento hasta superar a la general.

Si bien no puede descartarse algún efecto ralentizador, no luce probable que el apretamiento monetario sea un factor significativo del debilitamiento económico.

Según cálculos del propio Banxico, durante la mayor parte del tiempo, la trayectoria ascendente del objetivo de la tasa de interés de referencia ha correspondido a una postura “acomodatícia” y, posteriormente, “neutral”. Sólo recientemente se ha convertido en “restrictiva”.

Estas clasificaciones toman como punto de partida las estimaciones de la Tasa de Interés Neutral (TIN), definida como aquella que es congruente con una actividad económica cercana a su potencial y una inflación estable.

Así, cuando la tasa de interés de referencia se sitúa por arriba de la TIN, se dice restrictiva, en cuanto que busca frenar la demanda agregada para reducir la inflación, y por debajo de la misma, se califica como acomodaticia, y sus efectos esperados son los contrarios.

Dado que la política monetaria opera con rezagos largos, probablemente el efecto pleno de la postura restrictiva sobre la de-

manda agregada, en la medida en que ocurra, aun no se materializa.

Sin embargo, la conjetura

anterior se debilita al considerar que la actual desaceleración económica estuvo precedida de un largo período de extraordinaria laxitud. Lo anterior pone en duda la supuesta relación entre el ascenso de la tasa de interés de referencia y la menor fuerza de la economía.

Asimismo, los canales del mecanismo de transmisión de la política monetaria no parecen confirmar un efecto de freno. Para el caso de México, destacan tres conductos a través de los cuales un alza en la tasa de referencia podría restringir la economía.

El primero es el posible aumento en las tasas de interés de mercado, el cual desincentivaría el consumo y la inversión. Aunque las tasas de corto plazo han aumentado, la de diez años, relevante para la evaluación de los proyectos de inversión, ha permanecido relativamente estable. Las alzas de esta última se han relacionado con eventos independientes de la política monetaria, como la elección presidencial en Estados Unidos y la cancelación del NAIM.

El segundo canal consiste en la posible disminución del crédito. Desde 2016, el dinamismo real

del financiamiento interno al sector privado no bancario se ha moderado ligeramente, pero su

ritmo se ha mantenido muy por encima del observado la mayor parte de 2014-2015.

El tercer camino se refiere a un probable fortalecimiento del peso frente al dólar, que podría reducir las exportaciones netas. No obstante, desde 2018, el tipo de cambio ha permanecido relativamente estable, con depreciaciones transitorias, aparentemente relacionadas con eventos políticos.

En suma, la drástica desaceleración de la actividad económica del país no parece explicarse primordialmente por el apretamiento monetario. Gana terreno la hipótesis según la cual la incertidumbre de las políticas económicas, externas e internas, inhiben los planes de los hogares para adquirir bienes duraderos, así como de las empresas para arrancar proyectos de inversión.

Si esta explicación es correcta, difícilmente un aflojamiento de la postura monetaria revertiría el estancamiento de la economía. Más importante resulta el hecho de que tal relajamiento correría el riesgo de debilitar la credibilidad del compromiso del Banco de México por consolidar la convergencia de la inflación al objetivo.

Fecha: 14/08/2019

Columnas Económicas

Página: 14

 El Financiero

Area cm2: 366

Costo: 81,544

3 / 3

Manuel Sánchez González





DINERO, FONDOS
Y VALORES

El dilema de Banxico: ¿agosto o septiembre?

Víctor
Piz

La mirada de los mercados financieros nacionales está puesta en la decisión de política monetaria del Banco de México que se anunciará mañana a la 1 de la tarde.

Las previsiones de los analistas de mercados están divididas, pero se inclinan más hacia que la junta de gobierno decidirá – con al menos un voto disidente – mantener la tasa de referencia en 8.25 por ciento.

En el anuncio de este jueves, lo que sí puede pasar es que Banxico envíe una señal de un posible recorte de su tasa en alguna de las reuniones que restan del año.

Tarde o temprano Banxico tiene que dar el primer paso para iniciar un ciclo de bajas en las tasas de interés, después de mantener una postura monetaria restrictiva desde diciembre de 2015.

Hay algunos analistas que ven probable un recorte mañana de 25 puntos base en la tasa de referencia.

De darse este jueves o en otro momento del año, será la primera baja de tasas desde principios de junio de 2014.

Además de las menores presiones en la inflación, la razón principal que justifica un recorte es el bajo ritmo de crecimiento de la

economía mexicana en el primer semestre del año.

Así lo evidencia el débil desempeño del consumo de los hogares y la inversión privada, así como del IGAE, un indicador semejante al PIB mensual.

Pero todos los indicadores anticipan que en 2019 el crecimiento económico será mucho menor al esperado hace apenas tres meses.

Las expectativas de crecimiento de los analistas encuestados por Citibanamex han disminuido hasta ubicarse en 0.6 por ciento en la primera semana de agosto.

No muy atrás, en la primera semana de mayo, el consenso mantenía sus previsiones de crecimiento para este año en 1.5 por ciento.

El otro factor que da pie a una baja de tasas en México es el escalamiento de las tensiones comerciales entre Estados Unidos y China, que aumenta el riesgo de una recesión global, si se concretan las amenazas de imposición de aranceles.

En el otro lado de la moneda, hay más de una razón para mantener inalterada la tasa de referencia de Banxico en esta ocasión, pero la más importante es el resurgimiento de los episodios de volatilidad en los mercados.

El más reciente es el que se produjo esta semana después del resultado de las elecciones primarias en Argentina, donde el presidente Mauricio Macri perdió frente a la oposición de Alberto Fernández y Cristina Fernández de Kirchner.

A eso se sumaron otros factores geopolíticos, como la agudización de las protestas antigubernamentales en Hong Kong.

La incertidumbre se tradujo en una mayor aversión al riesgo, que llevó a los activos y divisas de economías emergentes, incluido el peso mexicano, a registrar pérdidas.

El peso, que se ha visto favorecido por el apetito de los inversionistas atraídos por el alto diferencial de tasas entre México y EU, se debilitó frente al dólar.

Ante los nuevos episodios de volatilidad, la mayoría de los analistas encuestados por Citibanamex no anticipa cambios en la tasa de Banxico para la decisión de mañana, pero sí para la del 26 de septiembre:

“La visión unánime entre los analistas” es que “el siguiente movimiento en la tasa de política monetaria, cuando ocurra, será un recorte de 25 puntos base”, a 8 por ciento.

Pero no será el único, pues el mercado anticipa una baja más

Fecha: 14/08/2019

Columnas Económicas

Página: 6

Víctor F. Piz, Dinero, Fondos y Valores



Area cm2: 294

Costo: 65,503

2 / 2

Víctor Piz

para cerrar el año en 7.75 por
ciento.

El ciclo de bajas está por iniciar.



COORDENADAS

La trampa de la desconfianza

Enrique
Quintana

Uno de los factores que ha contribuido al freno económico que estamos viviendo es **la caída del ritmo de otorgamiento del crédito** de la banca comercial.

De acuerdo con Banxico, al mes de junio de este año, el saldo de financiamiento al sector privado creció **3.9 por ciento** en términos reales a tasa anual.

En **junio de 2018**, su ritmo era de **7.5 por ciento real**.

Si lo que observamos son los flujos y no los saldos, hay caídas incluso en el volumen nominal.

En el **primer semestre del año pasado**, el financiamiento nuevo de la banca comercial al sector privado ascendió a **244 mil millones de pesos**. En el **mismo periodo de este año**, ese monto fue de **186 mil millones**, es decir, **23.7 por ciento menos**.

En el caso específico del crédito al consumo, el flujo decreció en 11 por ciento, mientras que, para las empresas, la caída fue aún más significativa, con un retroceso de 33.5 por ciento.

¿En qué medida las altas tasas de interés han propiciado esta caída?

Creo que de forma muy limitada. **La TIE a 28 días**, que es una referencia muy usual en el costo de los créditos, estaba a **7.93 por ciento en junio** del año pasado. En el mismo mes de este año subió a 8.43 por ciento.

El incremento de medio punto no es despreciable, pero difícilmente es la principal explicación de la caída de los créditos.

Hablando con ejecutivos bancarios cuya principal responsabilidad es la colocación del crédito, la respuesta más usual que he encontrado es: **una caída de la demanda**.

Tanto empresas como consumidores han dejado de acudir al banco porque **perciben una alta incertidumbre** y no asumen el riesgo de tomar créditos.

Piensan que no hay suficiente certeza de que en el futuro puedan contar con los ingresos necesarios para cubrir los pagos de intereses y amortizaciones.

El tema es delicado porque si no existe demanda de crédito, el programa para fortalecer la economía que fue anunciado hace algunas semanas por Hacienda, va a enfrentarse a ese mismo problema pues se apoya en el crecimiento del crédito de la banca de desarrollo.

Incluso, en el caso de una de las funciones de esta banca, que es operar como banca de segundo piso, necesita que haya crédito por parte de los propios bancos comerciales.

Le he expresado en diversas ocasiones en este espacio que nos hemos metido en una trampa de la que es difícil salir: **la trampa de la desconfianza**.

Ella conduce a que caiga el crédito y las inversiones, lo que reduce la actividad económica y tarde o temprano va a reducir el ingreso de las familias.

La reducción de éste va a provocar una caída en la producción que va a validar la desconfianza en la inversión, y de esta manera el círculo se retroalimenta y renueva.

La clave es romperlo. Y solo se puede romper con alguna acción que modifique sensiblemente el entorno económico.

La que a mí me gustaría es la reactivación de la construcción del aeropuerto de Texcoco. Como sé que no va a ocurrir, me parece que la otra acción que podría modificar el entorno es la reactivación de las rondas petroleras.

Si esa decisión se combinara con **la ratificación del T-MEC** por parte del Congreso de Estados Unidos y con un **Paquete Económico sólido para 2020**, podría generarse un empuje suficiente para salir de la trampa.

Si seguimos atorados en ella, será muy difícil que la economía pueda remontar en el curso de los siguientes meses... o más.



PARTEAGUAS

Jonathan**Ruiz*****El gran negocio que le sonríe a AMLO***

Nos va mal, muy mal con la gasolina. Como que no se nos da, por más intentos que hacen los gobiernos de todos los partidos. Unos por corruptos, otros por falta de destreza... pero ojo con ese pesimismo, que una buena señal llega de un negocio inesperado, pero también petrolero.

Pongan ustedes el adjetivo que quieran a la inversión que hizo el gobierno del presidente Andrés Manuel López Obrador para atacar el "huachicol" o robo de gasolina.

Pueden sentir buen ánimo si revisan los datos que directivos de Pemex le dan y gustan al mandatario: que el sexenio de Enrique Peña Nieto le heredó hurtos por 81 mil barriles diarios de combustible y en solo 6 meses ya bajaron esa fuga a solo 5 mil barriles diarios, aproximadamente.

Para una mejor referencia, en 2018 llenaban 9 mil autos VW Jetta por hora con lo que perdía la empresa y ahora, menos de 600. Sigue mal la cosa, pero ya no tan mal. Uno pensaría que Pemex está vendiendo toda esa gasolina recuperada y que ya estamos en un lugar mejor, pero hay que ver sus datos actualizados a junio para tener un mejor juicio.

Estos dicen que no, que la empresa de todos y de nadie vende menos combustible respecto al 2018, siete por ciento menos, comparando las cifras de la compañía durante los primeros seis meses de 2018 y 2019.

Entonces tal vez ya le quitaron mercado a Pemex las importaciones que hacen otras firmas que venden gasolina con otras marcas. Tampoco parece ser el caso.

El volumen de las compras provenientes de Estados Unidos bajó casi 9 por ciento de acuerdo con cifras de la Agencia de Información Energética (EIA) de ese país. Las totales contadas en dinero de enero a mayo bajaron a 8 mil 511 millones en el mismo lapso de 2019, revelan cifras de Banxico, casi 400 millones menos que en ese periodo de 2018.

Gente bien informada dice que ahora existe un problema por contrabando de combustible barato desde el norte. Puede ser, pero aún no hay evidencia.

En cualquier caso, las ventas de gasolina en Pemex bajaron de 260 mil millones de pesos a 225 mil millones comparando el primer semestre de este año contra el anterior y las calificadoras siguen viendo la empresa productiva del Estado como disfuncional

y todo el mundo voltea a ver lo que dicen estas agencias cuando se trata de definir la situación de la economía mexicana.

Pero del planeta olvido llegaron ayer unos datos que solo son para cabezas frías: 5 mil 660 millones de pesos que ayudaron a México a paliar la triste baja referida durante el primer semestre del año, los liberó la Comisión Nacional de Hidrocarburos (CNH).

Los pagaron las empresas ganadoras de las Rondas de licitación de 111 contratos para la producción de crudo. No habrá más contratos hasta nuevo aviso. El presidente desconfía de estos, le suenan a “mal negocio”.

El dinero viene principalmente de las ganancias que comparten esas empresas —principalmente asiáticas, europeas y latinoame-

ricanas— con el gobierno. Así de “malo” es el negocio: de sus ganancias brutas deben entregar 80 por ciento al gobierno mexicano que no invirtió un peso. Efectivamente, el Gobierno mexicano actual se quedará con 4 de cada 5 pesos de utilidad. Además de ganancias, las autoridades de este sexenio reciben cuotas contractuales y regalías.

Ese “mal negocio” aumentó los ingresos por esa vía 69 por ciento este año de acuerdo con datos de la CNH y ese ingreso crecerá en el largo plazo, algo que en algún momento admitirá Rocío Nahle, secretaria de Energía, quien por ahora se concentra en el negocio de la gasolina que por lo pronto sí nos costará miles de árboles y miles de millones de dólares, por una nueva refinería en Tabasco.





- » **Pactan convenio**
- » **Se ponen ecológicos**
- » **Paga dividendos**

Todo por la educación bursátil

Con el propósito de promover la educación del sector financiero y del mercado de valores, la Bolsa Institucional de Valores (Biva), que dirige María Ariza, y la Universidad Anáhuac México, a través de su Aceleradora de Negocios (AcelerA), firmaron un convenio de colaboración.

Se supone que a través de este nuevo pacto, las dos instituciones buscarán impartir cursos y capacitación en diferentes ciudades del país, iniciando en Puebla y Mérida, Yucatán. Los cursos tendrán como fin informar sobre los beneficios del mercado de valores y contribuir a derribar los tabúes de que invertir en Bolsa sólo es para millonarios.

Ambas instituciones apuestan que con la educación financiera es posible que un mayor número de empresas de todos los tamaños puedan financiarse a través del mercado de valores, así como cualquier mexicano tenga acceso a los beneficios y rendimientos que ahí se generan.

Alfredo Nava, director de la Facultad de Economía y Negocios de la Universidad Anáhuac, destacó, a través de un comunicado, la relevancia de acompañar a Biva en el proceso de capacitación de los empresarios y a los mercados financieros para que el país crezca.

Innovación

Algunas cadenas hoteleras y negocios comenzaron a adoptar tecnologías para tratar las aguas residuales, debido a la falta del agua en algunos estados.

Como ocurre en algunos otros sectores productivos, la digitalización ha llegado como una nueva alternativa amigable con el medio ambiente y para contrarrestar los efectos negativos de la escasez, comentó Alejandro Preinfalk, experto en la materia.

Dijo que ésta es la primera vez que la digitalización se aplica a los procesos para reciclar agua en México y es un adelanto que implicará un mejor aprovechamiento por parte de plantas de tratamiento y de bombeo de fuentes naturales. Ello porque cada año se generan 443,900 litros de aguas residuales por segundo, provenientes de descargas municipales e industriales mexicanos, de las cuales sólo 56.9% se tratan, de acuerdo con datos oficiales. Sólo en la Zona Metro-

litana del Valle de México, 91% de las aguas residuales no se trata e impide aprovecharlas para otros usos.

Allana el camino para desliste

La que avanza hacia su objetivo de cancelar su cotización en la Bolsa Mexicana de Valores (BMV), que preside Jaime Ruiz Sacristán, es Rassini, empresa de autopartes que bajo el mando de Antonio Madero. La emisora Informó que GGI INV SPV logró un nivel de aceptación de 87.67% en la oferta pública de adquisición de 1.9 millones de acciones.

El plazo para participar en la oferta venció el lunes 12 de agosto a las 8:30 de la mañana. Con ello quedó alrededor de 0.12% de acciones flotando en el mercado bursátil.

GGI INV SPV es el instrumento mediante el cual se lleva a cabo la adquisición de las acciones. El proceso de compra lo inició desde finales de octubre del 2018.

¡Se nota la competencia!

La Bolsa Mexicana de Valores, que dirige José Oriol Bosch, fue muy oportunista con la llegada de Uber en el Sistema de Internacional de Cotizaciones.

A través de redes sociales presumió que el 100% de la compraventa de acciones de la nueva emisora en el mercado global de México se hicieron a través de la BMV este lunes. En su primer día en el SIC, se registraron 28 hechos con un volumen de 428 acciones, equivalente a 328,837 pesos.

Mientras que la Bolsa Institucional de Valores, único competidor de la BMV, celebraba con bombo y platillo que junto con la intermediaria GBMHomebroker, listaron en el Sistema de Internacional de Cotizaciones las acciones de la empresa de transporte con conductor mundialmente conocida.

“De los inversionistas interesados en tener acciones de Uber, 100% las compraron en la Bolsa Mexicana de Valores. Esto demuestra que los participantes eligen siempre operar en donde obtiene los mejores volúmenes y los mejores precios”, celebró la BMV en Twitter.

Viejo pleito

No es nada nuevo el conflicto entre Aeroméxico, de Javier Arrigunaga, y Emirates Airline, que lleva Tim

Clark. De hecho ya tiene algún tiempo. Todo comenzó cuando la aerolínea Delta Air Lines adquirió a Aeroméxico por allá del 2015.

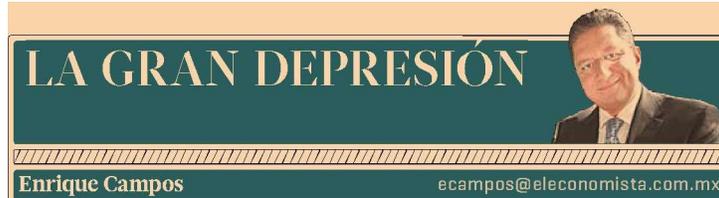
Delta encabezó la batalla legal en Estados Unidos para que la administración de Barack Obama les restringiera los “acuerdos de cielos abiertos” a la línea árabe pues la acusaban de recibir subsidios de su gobierno, hecho que inclusive llevaron al Congreso asegurando que tenían pruebas para demostrarlo. No pasó nada.

Pues ahora México, dicen, es una de las últimas es-

peranzas de Delta para poder frenar a la aerolínea y lo quiere hacer a través de Aeroméxico, de la que poseen el 49% de las acciones.

Según Aeroméxico, Emirates Airline no cuenta con autorización de las autoridades. Lo que nos dicen es que las empresas de aviación no lo tienen, incluida la aerolínea mexicana. Ya que nos cuentan, las autorizaciones oficiales de horarios e itinerarios se liberarán hasta el 31 de agosto.

De lo que presumen los de Emirates Airline es que en poco tiempo llegará su vuelo que saldrá de la Ciudad de México a Barcelona con destino final Dubái.



En el camino de la degradación de las calificaciones

Cuando al llamado plan de negocios de Petróleos Mexicanos se le restan los “otros datos”, empieza la preocupación en los mercados sobre la capacidad de esa empresa de cumplir con las expectativas.

Los inversionistas se preocupan y las firmas calificadoras advierten lo que parece inevitable: una baja en la nota de Pemex y con ella en la calificación de la deuda del país. Y podrían esas bajas alcanzar los suficientes escalones como para dejar a México y a su petrolera en el terreno del papel basura.

Dice Fitch Ratings que la expectativa de Pemex de duplicar sus ingresos es muy optimista y que hay una sobreestimación en diferentes indicadores financieros de la empresa. Vamos, que hay otros datos que a los expertos no les cuadran.

Uno de los más emblemáticos riesgos para Pemex es que insista en usar recursos públicos, subestimados, en la construcción de la refinería de Dos Bocas, cuando la prioridad, literalmente, es salvar la empresa. Esto es sólo un renglón entre muchos otros riesgos para la empresa, pero es el más fácil de entender. Y en cuanto a la condición de la nota soberana de la deuda mexicana, lo que ven es el mismo riesgo que ahora enfrenta el mundo entero con este proceso de desaceleración, ante la amenaza de la guerra comercial entre China y Estados Unidos, entre otros factores externos.

Pero también hay claras advertencias internas. La propia calificadora Fitch calcula que la desaceleración económica hará muy difícil que el gobierno mexicano cumpla con el objetivo de lograr un superávit primario de 1% del Producto Interno Bruto.

La firma calificadora Moody's expresa con más claridad dónde están los riesgos para la economía mexicana y para su grado de inversión. Señala que la falta de coherencia

en las políticas del actual gobierno afecta negativamente la confianza de los inversionistas y la percepción de la economía mexicana.

Standard and Poor's advierte de crecimientos bajos en adelante si no mejora la competitividad y asegura que la baja en la confianza de los inversionistas, que se acentuó después del cambio de gobierno, explica en buena medida la desaceleración económica.

Lo más complicado de la condición económica y financiera actual, tanto de Pemex como del país, no es que se aprecie cerca una recesión o una crisis. Es la falta de comprensión gubernamental de que este camino por el que va inevitablemente topa con pared.

En ese juego del “voy derecho y no me quito” no se ve hoy un peligro económico mayor. Pero resultará inevitable que en no mucho tiempo lleguen las degradaciones de la deuda, las presiones financieras y eventualmente las caídas económicas.

Falta de pericia o exceso de soberbia, pero la no corrección del rumbo en muchas de las políticas públicas parece acercar a México a perder el grado de inversión, esto sólo como una muestra de todo lo que se puede perder.

Las firmas calificadoras han multiplicado sus análisis de la condición económica de México en buena medida porque deben curarse en salud antes de que sus decisiones de baja en la calificación generen inevitables impactos financieros.

Bajo la advertencia de haberlo dicho a tiempo, Fitch, Moody's y Standard and Poor's no se quitarán el dedo acusador de la 4T de ser saboteadores de la transformación, como si no fueran solamente mensajeros, pero al menos podrán echar mano del archivo donde se concentran todas las advertencias que hasta hoy se siguen haciendo.



AGRONEGOCIOS

ARMANDO CALDERA OROZCO Y BENJAMIN DÁVILA CASIQUE

Oportunidades para la tecnificación de la manzana en México

(PRIMERA PARTE)

La manzana es una de las frutas más completas y saludables que se conocen por su alto contenido en hidratos de carbono, fibra, vitaminas y potasio, siendo muy recomendable para todas las edades. Es un manjar básico en los hogares mexicanos

Llegó al nuevo continente en el siglo XVI de la mano de los conquistadores españoles, donde pronto se extendió su cultivo y, un siglo después, desde Iberoamérica, el manzano alcanzó América del Norte y posteriormente África septentrional y Australia.

De acuerdo con los datos del Departamento de Agricultura de los Estados Unidos, a nivel mundial la producción de manzana en la temporada 2017/18 alcanzó 74 millones 350,175 toneladas, siendo los principales países productores China 56%, la Unión Europea con 14%, y Estados Unidos, 7 por ciento.

En México, según información oficial del Servicio de Información Agroalimentaria y Pesquera de Sader, la producción de manzana en el año 2018 fue de 659,697 toneladas (ton)

con un rendimiento promedio por hectárea de 13.38 ton por hectárea (ha), siendo los principales estados productores Chihuahua, Puebla, Durango, Coahuila y Veracruz.

Chihuahua destaca como la primera entidad productora de manzana en el país, con una superficie cosechada de 28,140 ha, 53.7% de la superficie cosechada nacional, un volumen producido de 569,821 ton, 86.4% del total producido, y un valor económico de 7,237.26 millones de pesos que corresponde a 92.9% del valor de la producción nacional, siendo su rendimiento promedio de 20.25 ton/ha, lo que

significa 51% superior al promedio nacional, sobresaliendo en la producción los municipios de Ciudad Cuauhtémoc, Namiquipa, Guerrero, Cusihuiriachi, Bachíniva, Carichí y Riva Palacio.

Llevar esta fruta a nuestras mesas requiere de un arduo trabajo de los productores mexicanos, los cuales conjugan conocimientos científicos y recursos económicos y tecnológicos para lograr los altos estándares de calidad que tiene la manzana mexicana. Los productores del estado de Chihuahua se han caracterizado por una constante innovación y tecnificación de sus cultivos, además de una paulatina integración en la cadena de valor.

Dentro de las innovaciones más relevantes que han permitido al estado de Chihuahua liderar en producción, están el establecimiento de huertas con alta densidad de plantación (2,500 o más plantas por ha) con variedades Golden, Red Delicious y Gala entre otras.

También se destaca el uso eficiente del agua mediante sistemas de riego presurizados, la disminución de riesgos climáticos como granizo y heladas con la incorporación de mallas antigranizo, que son inversiones clave cuya recuperación se da en el largo plazo.

En la próxima entrega, comentaremos sobre los mecanismos de valor agregado para su integración productiva, esquemas de financiamiento y apoyos para esta importante red de

valor que proporciona, entre otras instituciones, FIRA, conjunto de fideicomisos originados en el Banco de México cuyo quehacer institucional se enfoca en impulsar el desarrollo del sector agroalimentario y el medio rural en el país.

** Armando Caldera Orozco y Benjamín Dávila Casique son residente estatal en Chihuahua y Agente de FIRA en Ciudad Cuauhtémoc, Chihuahua, respectivamente. La opinión de los autores no necesariamente coincide con el punto de vista oficial de FIRA.*

acaldera@fira.gob.mx; bdavialc@fira.gob.mx.



PANORAMA ECONÓMICO

Tomasa Rodrigo*

¿Qué nos dicen los medios de comunicación y redes sociales sobre el fenómeno *fintech*?

La transformación digital y el avance tecnológico han cambiado drásticamente la forma en que consumidores y empresas interactúan. Las transacciones que realizamos por Internet, cuando hacemos una compra, vemos una serie o elegimos un restaurante, se han convertido en nuestro día a día y nos han permitido recoger cantidades masivas de datos en tiempo real. Esta revolución tecnológica ha transformado la sociedad, la economía y el negocio, tanto por el lado de la oferta como de la demanda.

Empecemos por el lado de la oferta. Hoy en día, nos encontramos con un entorno cada vez más dinámico y competitivo, en el que la digitalización y la automatización de los procesos de producción están ganando importancia, generando así nuevos modelos de negocio y un nuevo marco de competencia.

Por el lado de la demanda, el panorama también ha cambiado drásticamente. Los consumidores son cada vez más exigentes y demandan bienes y servicios personalizados y de mayor calidad. Es por ello que la experiencia del cliente se ha convertido en la piedra angular de cualquier compañía.

El sector financiero, que desempeña un papel importante en el crecimiento económico, no es ajeno a estos cambios.

Ha sido en este escenario en el que han surgido las *fintech*, de la unión de los términos finanzas (FIN) y tecnología (TECH), *startups* del sistema financiero que utilizan la tecnología

para ofrecer servicios innovadores, transformando significativamente la industria financiera.

Como evidencia de este cambio, por el lado de la oferta, en Europa el número de sucursales bancarias y bancos disminuyó 20 y 25%, respectivamente, entre el 2008 y el 2018, de acuerdo a los datos de la Federación Bancaria Europea. En el mismo periodo, entre 5,000 y 12,000 nuevas *fintech* se incorporaron al sistema financiero europeo. Por el lado de la demanda, el cambio no ha sido menor. El uso de la banca digital en Europa casi se ha duplicado en este periodo, pasando de 29% en el 2008 a 54% en el 2018, según datos de Eurostat.

Entender este nuevo marco es esencial para analizar el papel del sector financiero en la economía y evaluar, por tanto, su contribución al crecimiento económico y al bienestar social. Su dinámica variable exige disponer de información rápida y oportuna de este nuevo ecosistema y de los actores implicados en el mismo. Para ello, la explotación de información de redes sociales y medios de comunicación, gracias a técnicas de *big data*, se ha convertido en un activo muy valioso.

Estas fuentes de información son precisamente utilizadas por BBVA Research para analizar el alcance y percepción social del fenómeno *fintech*, así como las principales temáticas, lugares y actores asociados al mismo.

El estudio realizado revela el auge de las *fintech*, que están ganando cada vez más fuerza en el debate, con una percepción social claramente

más positiva que la del sistema financiero tradicional. Muestra de ello está en las temáticas asociadas con *fintech*, como innovación y tecnología, mientras que las finanzas tradicionales se relacionan con elementos centrales del sistema financiero, como los bancos centrales y el mercado.

Indagando en la conversación generada en torno a *fintech*, encontramos que la magnitud de este fenómeno va más allá del sistema financiero, y se extiende a otros ámbitos de la sociedad y sectores de la economía. Temáticas como la inteligencia artificial, el Internet de las Cosas o el *big data*, y sectores como *insurtech* (tecnología aplicada a los seguros) o *regtech* (regulación y tecnología) cobran especial relevancia.

Por otro lado, si ponemos el foco en los actores que operan en este ecosistema, encontramos que empresas asentadas en otros sectores, como las grandes tecnológicas digitales o *bigtechs*, como Google, Apple o Facebook, están desempeñando un papel cada vez más importante ofreciendo innovadores servicios financieros, especialmente en el ámbito de las soluciones de pago.

Todo ello pone de relieve un nuevo escenario en el que el análisis en tiempo real de la información publicada en Internet y en los medios de comunicación se ha convertido en un recurso ventajoso y competitivo para la industria, investigadores y reguladores con la finalidad de entender este abrumador fenómeno global que está transformando el sistema financiero con un gran impacto en la sociedad.



EL PROBLEMA DE LA ADMINISTRACIÓN

Conflicto de intereses en organismos de verificación autónomos

Luis Alberto Cámara Puerto

De acuerdo con Wikipedia, “un conflicto de interés es aquella situación en la que el juicio del individuo —concerniente a sus interés primario— y la integridad de una acción tienden a estar indebidamente influidos por un interés secundario, de tipo generalmente económico o personal”.

Continúa diciendo que “existe conflicto de interés cuando, en el ejercicio de las labores dentro de una institución, sobreviene una contraposición entre el interés propio y el institucional”.

El documento “Guía de lenguaje claro-transparencia internacional 2009” define el conflicto de intereses como “situación en la que una persona o la entidad en la que ésta trabaja, ya sea un gobierno, empresa, medio de comunicación u organización de la sociedad civil, debe optar entre las responsabilidades y exigencias de su puesto y sus propios intereses privados”.

Todo esto viene a colación, ya que un tema recurrente en los artículos que hemos publicado es precisamente el conflicto de intereses. Esta situación merma el gobierno corporativo de las empresas y otras entidades, provocando falta de transparencia y demérito a la credibilidad de éstas por parte de cualquier tercero interesado y en general la sociedad.

Yo creo que hoy en día tenemos una crisis de credibilidad generalizada en la sociedad derivada de una generalización de escándalos de corrupción a nivel mundial, desde jefes de Estado y gobierno hasta empresarios sin escrúpulos.

Desde hace años, se han creado instituciones verificadoras independientes, desde la institución de la auditoría externa independiente creada hace más de 100 años para dar certeza a los inversionistas que arriesgaban su dinero en proyectos del otro lado del mundo, hasta los organismos verificadores independientes creados por las legislaciones de los países para dar certeza a las acciones de las diferentes instituciones del gobierno.

El conflicto de interés siempre existirá en mayor o menor me-

didada, desde aquel que es funcionario relevante de una institución que asigna contratos a sus parientes, hasta aquel menor que requiere incrementar sus ingresos para cumplir sus compromisos personales.

La actividad humana y de sus instituciones es día a día más compleja, sobre todo por que existen mecanismos para hacer transacciones más sofisticadas derivado de los volúmenes de operación.

Por lo anterior, la vigilancia es necesaria, aun cuando el vigilante puede caer en conflictos de interés, ya que como seres humanos tienen las mismas situaciones que aquel vigilado, es necesario que pueda haber los controles y candados que prevengan que se vea sujeto a dichos conflictos.

No creo que destruir instituciones sea la solución, ya que ninguna institución pública o privada creada dentro del marco legal es, en definición, corrupta. Las personas son las que caen en actos de corrupción ya sea por conflictos de interés o porque existe una clara disposición hacia la realización de actos ilegales.

Los organismos autónomos de verificación son hasta ahora la mejor herramienta que se ha creado para dar certeza y credibilidad a la actividad de cualquier institución. Por supuesto que siempre son perfectibles, y además siempre existirán nuevas herramientas para lograr más eficiencia y credibilidad a las cosas.

Por otro lado, la sociedad en general tiene el derecho de poner en duda todo lo que viene del poder; sin embargo, la falta de entendimiento de muchos aspectos económicos, técnicos y de negocios puede generar un bloqueo sistemático de iniciativas que pudieran ser buenas. Por lo mismo una mejor y más completa educación es un requisito fundamental para lograr que las iniciativas para lograr una mejor transparencia y lucha contra el conflicto de intereses tengan éxito.



Transporte público: a un Metro de distancia del mundo

Javier López Casarín

El servicio de transporte colectivo, es decir el conocidísimo Metro, es símbolo de progreso y crecimiento urbano. Es una herramienta necesaria en la rutina cotidiana de todo ciudadano para transportarse a cumplir sus labores diarias. Existe en las ciudades más importantes del mundo y aunque no todos son efectivos, por lo general es un sistema actualizado con líneas organizadas, eficaces y con múltiples rutas. Reduce tiempos de traslado a pesar de las grandes distancias y a gran escala aumenta la calidad de vida de millones de personas alrededor del mundo.

Quizá pensemos que los sistemas más actualizados en tecnología son el de París o Nueva York. La realidad es que el Metro de la “Gran Manzana” ha funcionado hasta la fecha en gran parte con la infraestructura que data desde que empezó a operar en 1904. Sin embargo en la actualidad se encuentra en una etapa de continua innovación, pues hasta hace unos años aún contaba con la arquitectura y tecnología básica desde su origen. Ahora bien, el problema no es la infraestructura y la tecnología que cuenta con casi un siglo de existencia y que evidentemente se pensó para cubrir las necesidades y magnitud de usuarios en ese momento. Lo que tenía que evolucionar era la tecnología básica que optimiza la operación para adaptarse al flujo diario de usuarios, con los objetivos actualizados para la era presente.

CTBC o cómo la comunicación garantiza la operación

Desde hace siete años, el Metropolitan Transportation Authority (MTA), encargado de la administración del Metro de Nueva York, ha puesto en marcha el proyecto de Control de Tren basado en Comunicaciones (CTBC, por su sigla en in-

glés), el cual busca como principal objetivo modernizar el control de tráfico de trenes. Como su nombre lo dice, este proyecto se basa en la importancia de la comunicación para controlar el flujo de trenes, ¿cómo? Antes de este proyecto, el Metro funcionaba con una serie de bloqueos en las vías para que en el momento en el que un tren se detuviera, los que estuvieran detrás tomaran la distancia correspondiente, sin embargo, el sistema no era tan efectivo porque no era posible conocer la posición exacta del tren, así que era completamente reactivo. Con CTBC, la comunicación entre trenes y el panel de control es automática, además, permite saber con certeza la posición, velocidad y ruta de viaje de cada tren. Con esta precisión de información es más sencillo y detallado controlar el tráfico de trenes y por lo tanto, disminuir el tiempo de viaje. Actualmente ya está activa en el L Train y se está trabajando en la línea 7, aunque se espera cubrir todo el sistema.

Quizá lo positivo de esta tecnología es que ha generado mayor confianza y consistencia en el servicio, pues la instalación es más simple, utiliza menos energía y no requiere mantenimiento constante porque el rango de error es mucho menor. No obstante, el valor de esta tecnología es que ha logrado responder al enorme crecimiento poblacional, sobre todo en una ciudad de la magnitud de Nueva York.

¿CBTC en México?

En la Ciudad de México, un ciudadano tarda en promedio dos horas y media en llegar y regresar del trabajo a su hogar, impactando directamente en su calidad de vida. Aunque utilizan distintos medios de transporte, es claro que gran parte de este problema es el sistema colectivo del Metro, pues en un buen día los vagones pueden demorar 3 minutos en llegar pero en uno malo pueden tardar 10, detenerse otros 10

en medio del trayecto o incluso, ser interrumpidos por lluvias.

El Metro de la CDMX tiene 64 años de brecha tecnológica con respecto al de Nueva York y aunque en lo más mínimo tiene un mal servicio, simplemente es insuficiente para los 4,284.198 millones de usuarios diarios registrados en el mes de junio del 2019. La gran diferencia entre ambos sistemas es que el Metro de la CDMX no está a la altura del crecimiento acelerado que hemos tenido en los últimos años, sin embargo resolver el problemas de transporte público en la Ciudad de México o en cualquier otra ciudad no sólo es del sistema de transporte subterráneo, sino de todo lo que implica transporte público que en el caso de la Ciudad de México no se ha destacado por ser de lo mejor.

Aunque nuestro Metro tiene ventaja por su buena organización en cuanto a la estructura de su sistema y la señalización icónica que piensa en las personas que no pueden leer, con una tecnología como CBTC garantizando la operación diaria, podría optimizarse, ser más práctico y funcional e incluso disminuir enormemente la contaminación. Si existe un control del tráfico de trenes basado en que todos estén comunicados para saber su posición y tiempo de viaje sin necesidad de adivinar, se reducirían los tiempos de traslado entre los viajes y los usuarios podrían llegar más rápido a su destino sin tener que destinar dos horas y media al día para su transporte.

Pensar en la calidad de vida de los ciudadanos es imperativo para una ciudad que busca constantemente el progreso y la implementación de nuevas tecnologías para el transporte público, es una gran manera de empezar. Es cierto que necesitamos más líneas para conectar los puntos más distantes de una ciudad tan grande, pero también es cierto que es muy importante optimizar las redes que ya tenemos para forjar una base que esté lo suficientemente fortalecida para seguir creciendo.



RICOS Y PODEROSOS

Viene sofom público-privada

Marco A. Mares

El estado de Guanajuato está por ser pionero en la constitución de una institución financiera con inversión público-privada para financiar, en el mediano y largo plazos proyectos de infraestructura en esa entidad de la República Mexicana.

El gobernador **Diego Sinhue Rodríguez Vallejo** está a punto de poner en operación una sociedad financiera de objeto múltiple (sofom) que inicialmente buscará participar en el arrendamiento de la flota vehicular del gobierno estatal que hoy es de 3,000 vehículos.

Pero en el mediano y largo plazos el propósito es que, una vez integrada la participación de inversionistas privados, su capital permita financiar cadenas de proveeduría y sobre todo proyectos de infraestructura estatal.

Incluso podría, en algún momento, destinar sus recursos al financiamiento de los municipios del estado.

La necesidad de recursos del gobierno estatal y el objetivo de impulsar la economía local llevó a buscar alternativas y encontraron modelos a replicar en Singapur y California, Estados Unidos.

El mandatario estatal explica que hoy cuenta con menor presupuesto de inversión que su antecesor.

Además la economía de Guanajuato registró un severo impacto, por el desabasto de gasolina al inicio de este año, y que de acuerdo con cálculos preliminares podría rondar los 15,000 millones de pesos, según el secretario de finanzas del gobierno estatal, **Héctor Salgado**.

Guanajuato es el clúster de producción de vehículos más importante de México, con inversiones crecientes de EU, Japón, y Alemania y no puede frenar su avance económico.

El nuevo vehículo financiero será una especie de banca de desarrollo con capital mixto, que financie proyectos que hoy no financia la banca comercial; ahí existe un hueco que buscará cubrir este nuevo vehículo financiero, dice Salgado.

RENTABILIDAD Y MOTOR DE DESARROLLO

El director del Instituto de Seguridad Social de Guanajuato, **Ricardo de la Peña**, explica que se trata de un nuevo modelo de coordinación y de trabajo entre el sector público y la Iniciativa Privada para impulsar esquemas de desarrollo económico con el componente de rentabilidad.

Los pasos iniciales de registro ya están dados y se trata de una Sofom con vocación de arrendamiento puro y financiero.

Una vez que arranque, con la apertura de cuentas, hacia el mes de septiembre se buscará levantar el capital de los inversionistas privados.

El Plan de Negocios prevé que se constituya en un porcentaje de 49.5% del Instituto de Seguridad Social de Guanajuato y 50.5% de los empresarios.

El capital inicial será de 500 millones de pesos, dividido en 250 millones de pesos del Instituto y 250 millones de pesos de los inversionistas privados.

Lo que se estableció en el Plan de Negocios es que el rango de inversión mínimo sea de 3% del valor de capital: 500 millones de pesos. Y que el techo no sea superior a 8 por ciento.

Y sólo se invitará a personas físicas que serán sujetas a un estricto filtro de confianza para garantizar su honorabilidad.

Además del financiamiento de proyectos de infraestructura, este nuevo vehículo busca aumentar la rentabilidad de los recursos de los trabajadores.

Con un riesgo acotado se buscará obtener una mayor rentabilidad.

La tasa de interés pasará, de acuerdo con las proyecciones del 8.2% que reciben actualmente los recursos invertidos en papeles del gobierno a una tasa de 17 por ciento.

ISSG, EL MÁS SANO

El Instituto de Seguridad Social cuenta con un patrimonio superior a 24,000 millones de pesos.

De esa cantidad, 14,000 millones de pesos están en inversiones e instrumentos financieros mayoritariamente en papeles gubernamentales; otros 8,000 en préstamos a asegurados; y el resto en unidades de negocios, como una cadena de 202 farmacias, con cobertura en todo el estado, en los 46 municipios, además de algunas plazas comerciales y estacionamientos.

Actualmente los recursos de los trabajadores en el instituto están fondeados a 4% hasta el año 2081.

Es uno de los tres institutos de pensiones de las entidades de la República Mexicana que goza de salud financiera.

ATISBOS

PEINE.- Finalmente salió el peine. La foto difundida en redes, en la que aparecen los exsecretarios de Hacienda, **José Antonio Meade** y **José Antonio González Anaya**, saliendo de Palacio Nacional, generó una gran cantidad de especulaciones que se magnificaron luego de que en una entrevista televisiva de pasillo, el actual se-

cretario de Hacienda, **Arturo Herrera**, negó que hubiera estado con ellos.

“Tal vez se reunieron para platicar entre ellos”, le dijo a la reportera. Finalmente, vía Twitter el propio Herrera reconocería que sí había desayunado con ellos.

Textualmente escribió: Reconozco el valor de las experiencias pasadas de mis predecesores en la Secretaría de Hacienda.

Por eso en los últimos meses he tenido reuniones informales con casi todos los secretarios de Hacienda desde 1994 y con casi todos los subsecretarios del ramo desde 1982.

Con algunos de mis predecesores las reuniones son de carácter oficial como con **José Ángel Gurriá**, actual secretario general de la OCDE, ó **Agustín Carstens**, gerente general del Banco de Pagos Internacionales (BIS).

Otras son más informales, sin agenda y con un diálogo abierto como la que tuve hoy con **Jose A. Meade Kuribreña** y **José Antonio González Anaya**.

En esta última sólo hubo dos problemitas: 1. No hubo chilaquiles en el menú y 2. Les tomaron una foto al salir y se chivearon mucho.



CONVICCIONES

Rubén Aguilar

Diez elementos de la gubernamental nueva comunicación

En los últimos cinco años se ha venido construyendo un nuevo modelo de comunicación de parte de algunos presidentes y primeros ministros, mismo que ahora está presente en una veintena de países.

El modelo, que se ha desarrollado de manera espontánea, tiene algunas variantes, pero básicamente se articula a partir de los siguientes 10 elementos. El gobernante:

1. Utiliza medios directos para comunicarse. Pueden ser las redes sociales, las conferencias de prensa o las cadenas de radio y televisión.

2. Establece la agenda sobre lo que se discute en los medios. Todos los días sabe dar la nota. Es parte de sus habilidades.

3. Habla sólo a los suyos y dice lo que éstos quieren oír. Los que no simpatizan con él no son sus interlocutores y no hacen ningún esfuerzo por acercarse a él.

4. Establece que los suyos son los buenos ciudadanos, los patriotas, el pueblo verdadero y los que quieren el bien. Los otros están en el campo del mal.

5. Tiene siempre un enemigo al que se responsabiliza de todos los males del pasado. A estos se les califica, entre otras cosas, de comunistas, conservadores, burgueses y antipatriotas.

6. Polariza a la sociedad. Considera como enemigos, y no adversarios, a los que no son los suyos. El mundo se divide en dos, los que están conmigo y los que están contra mí.

7. Exagera, dice medias verdades o francas mentiras

que se multiplican todos los días. Construye la realidad como él y los suyos la quieren ver. Los hechos y los datos se acomodan a su narrativa.

8. Utiliza un lenguaje religioso y Dios forma parte esencial de sus discursos. Desde su visión e interés selecciona pasajes bíblicos que se acomodan a lo que quiere construir. Dios está con ellos y los suyos.

9. Insulta y descalifica a quienes considera sus enemigos. Sin reparo alguno levanta falsos testimonios. A sus enemigos los acusa sin pruebas. Lo importante es que la acusación concuerde con el relato que quiere posicionar.

10. Descalifica sistemáticamente a los medios de comunicación. No respeta la libertad de expresión. El medio que no esté de acuerdo con él y lo apoye es acusado de ser conservador o comunista.

El modelo, con estos 10 elementos, es utilizado por mandatarios que se dicen de izquierda o derecha. En sí mismo no implica una ideología específica, sino que es una manera de comunicarse que ha surgido en estos últimos años.

Ahora esta forma de comunicación gubernamental es la que utilizan, entre otros, los presidentes de Filipinas y de Brasil, los primeros ministros de Hungría y de Polonia, los presidentes de EU y de México.

Todo señala que el modelo tiende a reproducirse y que va a estar presente todavía por algunos años. Es necesario investigar cómo éste se hace presente al mismo tiempo en realidades tan distintas como son los países mencionados.



GINgroup, trabajando por la Inclusión

Elena Achar

Décadas de globalización e innovación tecnológica han generado un fuerte crecimiento económico, pero una proporción creciente de la población se ha quedado atrás. La desigualdad persistentemente alta y creciente está fracturando sociedades, dando lugar a disturbios populares, socavando el multilateralismo y amenazando el crecimiento económico y empresarial.

Una proporción creciente de la población está excluida de contribuir a la prosperidad económica y beneficiarse de ella, y una parte significativa de las empresas está sufriendo un estancamiento de la productividad, incapaz de acceder a las finanzas y el talento que necesitan para prosperar. Esto está obstaculizando en general la productividad y el crecimiento económico, ya que los marginados no pueden invertir en las habilidades y el capital humano que necesitan para tener éxito.

Ante este escenario y refrendando su compromiso social con México, desde el mes de junio, GINgroup forma parte de Business for Inclusive Growth (B4IG) Platform. B4IG es una iniciativa organizada por la OCDE, en asociación con Danone, y representa una oportunidad para que las empresas se unan y trabajen en estrecha colaboración con los responsables de la formulación de políticas para promover la inclusión tanto a nivel mundial como local.

GINgroup, presidida por el doctor **Raúl Beyruti Sánchez**, es

una empresa socialmente responsable, y realiza numerosas acciones altruistas por medio de programas enfocados al desarrollo social, atendiendo las necesidades de las familias más vulnerables en México, enfocándose en los siguientes pilares: educación, salud, desarrollo de habilidades productivas y voluntariado.

El crecimiento inclusivo es “el crecimiento económico que crea oportunidades para todos los grupos de la población, y distribuye los dividendos de una mayor prosperidad, tanto en términos monetarios como no monetarios, de manera justa en la sociedad”. La falta de crecimiento inclusivo ha dado lugar a mayores divisiones sociales. En conjunto, los efectos de la falta de crecimiento inclusivo de las décadas anteriores están amenazando la salud a largo plazo de nuestras economías y sociedades y la capacidad de las empresas para operar de manera efectiva.

El crecimiento inclusivo beneficia a las empresas de dos maneras principales. Primero, las empresas se benefician indirectamente a través de mejores entornos operativos y mejores oportunidades de mercado. En segundo lugar, las prácticas comerciales inclusivas pueden ser simultáneamente buenas para el crecimiento inclusivo y buenas para la rentabilidad.

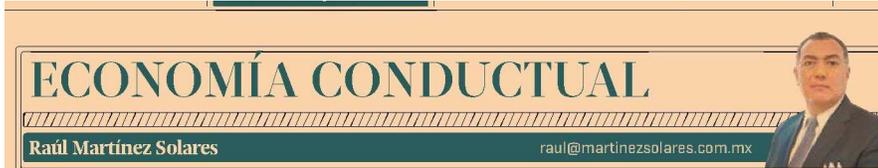
Un ejemplo de proyectos de inclusión, es el Hackatón Talento CDMX 2019, por medio del cual, GINgroup, en alianza con el go-

bierno de CDMX y otros aliados del sector empresarial, buscan propuestas para resolver retos relacionados con CDMX, en la búsqueda de mejorar la calidad de vida de sus habitantes, utilizando como eje la tecnología y la innovación.

La plataforma B4IG pretende alinear la acción de los negocios y los gobiernos con el crecimiento inclusivo. Lo hará identificando acciones comerciales complementarias y políticas públicas que promuevan el crecimiento inclusivo, explorar cómo el sector privado y los gobiernos pueden trabajar juntos para abordar los problemas estructurales que dificultan el crecimiento inclusivo (por ejemplo, igualdad de género, gobierno corporativo, digitalización y futuro del trabajo), además de abogar para que las empresas y los gobiernos adopten las mejores prácticas y políticas, incluso a través de estudios de casos y la difusión de las mejores prácticas.

La participación en el B4IG permitirá a GINgroup contribuir al desarrollo y crecimiento social de nuestro país, consolidando su liderazgo en lo que respecta a programas con responsabilidad social y enfoque de inclusión.

B4IG se lanzará oficialmente en la Cumbre del G7 en agosto del 2019, en donde el doctor Raúl Beyruti Sánchez estará participando en una reunión de alto nivel con el presidente Macron, le seguirá un programa de trabajo de tres años, estructurado y respaldado por mediciones y análisis sólidos dirigidos por la OCDE.



Cómo afecta la desaceleración económica el empleo para los jóvenes

Es fundamental que los jóvenes universitarios adquieran conocimientos adicionales

El éxito es qué tan alto rebotas cuando tocas fondo.
General George Patton.

En la actualidad, encontramos análisis coincidentes de parte de analistas económicos, con base en cifras actuales verificables y objetivas, que pronostican una desaceleración económica significativa para el país y, en algunos casos, prevén incluso un periodo de recesión.

Factores del entorno internacional que propicien una desaceleración del comercio mundial, sumados a factores estructurales y de coyuntura en el país, hacen poco probable que podamos revertir la desaceleración de manera rápida. Las economías son como locomotoras que cuesta mucho frenar y mucho acelerarlas.

En escenarios de bajo crecimiento y de una posible recesión, uno de los sectores que primordialmente resulta afectado es el del empleo y, de acuerdo con experiencias nacionales e internacionales recientes, específicamente el empleo de los jóvenes.

Yo concluí mis estudios universitarios precisamente cuando, después del periodo de crecimiento irresponsable del déficit público del presidente José López Portillo, se dio uno de los periodos de recesión y contracción económica más severos que haya experimentado México, por lo que puedo hablar en primera persona de algunos de los efectos que estos fenómenos generan en el empleo.

Un primer efecto típico, documentado por ejemplo en el estudio “The Short- and Long-Term Career Effects of Graduating in a Recession: Hysteresis and Heterogeneity in The Market for College Graduates”, de Oreopoulos, Wachter y Heisz, es que los jóvenes que terminan sus estudios durante periodos de contracción económica presentan un impacto inicial de pérdida en sus ingresos que desaparece en periodos largos de entre ocho y 10 años.

Un segundo efecto es el incremento del desempleo, incluso mayor que el de la población general. En Europa, con posterioridad a la crisis del 2009, el desempleo de jóvenes fue superior al promedio, llegando en países como España a niveles de 50 por ciento.

Adicionalmente, de acuerdo con

el reporte “Changes in the Character of the Labor Market over the Business Cycle”, de Lisa Kahn, en casos de recesión, los trabajadores empleados en tareas rutinarias ven una depreciación de sus habilidades en términos de salarios y el ciclo normal medianamente el cual las personas ascienden en la escala salarial de las empresas, al aumentar su experiencia, se ve frenado. Este estudio ratifica que los jóvenes que se emplean por primera vez en periodos de contracción económica presentan salarios en promedio 10% menores, incluso varios años después.

También existe una afectación en la movilidad laboral, derivada del hecho de que los jóvenes tienen que aceptar empleos en empresas más pequeñas y más inestables, lo que provoca que en los siguientes años aumente su necesidad de movilizarse hacia otros puestos de trabajo.

Si bien después de los periodos de recesión tiende a haber una recuperación de los niveles de empleo (como ocurrió en México con posterioridad a la recesión del 2009), típicamente los empleados recuperados son de menor nivel y calidad que los que se perdieron.

En suma, los momentos de desaceleración económica, aun los que provienen de bajos niveles de crecimiento como los que ha presentado México en las últimas décadas, generan afectaciones en los jóvenes que se incorporan al mercado laboral, que se mantienen por lo menos durante la primera década de su carrera profesional.

Por ello, ante un escenario actual de muy probable desaceleración y falta de crecimiento, es fundamental que los jóvenes universitarios adquieran conocimientos adicionales a los que adquieren en las universidades, que les permitan fortalecer sus capacidades, para ser así más competitivos en lo que seguramente será un complicado y competido mercado laboral.



MEXICO SA

Robles, enchiquerada//

Ventilador encendido

CARLOS FERNÁNDEZ-VEGA

EN SU INTENTO por librar vacaciones pagadas en Santa Martha Acatitla, su nueva residencia, Rosario Robles pretendió aplicar la tecnología marca Emilio Lozoya y encendió el ventilador: la boñiga pegó directamente en las caras de Enrique Peña Nieto (“fue informado de todas las observaciones”) y José Antonio Meade (“estaba enterado de todas ellas”), pero evitó que el artefacto siquiera rozara a sus operadores favoritos (léase cómplices) Emilio Zebadúa y Ramón Sosamontes, pareja que de la denominada *estafa maestra* saben un buen rato.

SEGÚN LA TITULAR de las secretarías de Desarrollo Social y de Desarrollo Agrario, Territorial y Urbano, en tiempos del novio de Tania resultó más que suficiente notificar al ex inquilino de Los Pinos de un hecho tan delicado e ilegal como la *estafa maestra* (las “observaciones”, pues) por medio del “teléfono rojo”; es decir, la línea directa entre el de la residencia oficial y sus secretarios de despacho.

QUE ROBLES HAYA encendido el ventilador puede ser sólo el inicio del repartidero de mugre entre otros beneficiarios de los chanchullos, en aras de librar la cárcel o, cuando menos, aminorar la condena que le pinta larga; es decir, utilizar la misma estrategia de Lozoya, quien, por medio de su *abogánster*, Javier Coello Trejo, amenaza con una videoconferencia igualmente generosa en la distribución de boñiga política.

CÓMO ESTARÁ LA cosa que hasta los viejos militantes *tricolores* califican a Peña Nieto como el “peor presidente que hemos tenido en México, quizás en toda nuestra historia de los siglos XX y XXI” (Francisco Labastida *dixit*), y miren que en este renglón la competencia entre quienes han ocupado Los Pinos ha sido más que ferroz a lo largo de los sexenios priístas y panistas.

LO CIERTO ES que si la autoridad competente rasca, incluso superficialmente, encontrará una verdadera kermés de robo, estafas, chanchullos, desviaciones y demás gracias que la deprimente clase política –y sus socios en el ámbito privado– ha cometido a lo largo de los años en contra del erario y, desde luego, de los mexicanos. Prueba de ello es que, ya enchiquerada Rosario Robles,

la Unidad de Inteligencia Financiera de la Secretaría de Hacienda, a cargo de Santiago Nieto, informó sobre una nueva denuncia en contra del mismo personaje, que a partir de ayer reside en Santa Martha Acatitla.

AYER, LUEGO DE participar en un foro en el Senado de la República, Nieto detalló que la unidad a su cargo detectó 105 convenios adicionales a los ya reportados por la Auditoría Superior de la Federación (hoy a cargo de David Colmenares Páramo) y la Fiscalía General de la República (con Alejandro Gertz a la cabeza). Tales convenios, con ingredientes presuntamente irregulares, fueron ubicados en la antigua Secretaría de Desarrollo Social y esta información “fue la que nos sirvió de base para el congelamiento de cuentas de Rosario Robles y sus principales colaboradores. Estos nuevos 105 convenios suman más de 800 millones de pesos” (*La Jornada*, Andrea Becerril y Víctor Ballinas).

Y A TODO esto, ¿dónde estaba la Secretaría de la Función Pública? Como siempre, en función de tapadera de los tejes y manejes del gobierno en turno, en este caso el de Enrique Peña Nieto. El sexenio del novio de Tania arrancó con un encargado del despacho, porque como candidato *tricolor* prometió desaparecer a la dependencia.

PERO SE LE cruzó el escándalo de la *casa blanca*, en Las Lomas, y la de Malinalco (Luis Videgaray), y rápidamente la reactivó para que “investigara” ambos casos. Para ello designó al inenarrable Virgilio Andrade, quien no halló más que frases amorosas y “elementos de exoneración” para los “investigados”. Lo suplió Arely Gómez, quien tampoco vio nada en el caso de la *estafa maestra*. Entonces, sólo invidentes (léase cómplices).

Las rebanadas del pastel

TRAS EL “NO te preocupes” de Enrique Peña Nieto (abril de 2013), en este espacio comentamos que “al ritmo que lleva, obvio es que primero caerá Rosario Robles que el índice de hambrientos en el país”. Y así fue.

cfvmexico_sa@hotmail.com



DINERO

El martes 13 de Rosario, Peña Nieto y Meade // Presentan más cargos contra la ex funcionaria // ¿Dónde está el dinero?

ENRIQUE GALVÁN OCHOA

PARA ALGUNAS PERSONAS un martes 13 es de mal augurio, pero otras dicen que no son supersticiosas. La debacle de Rosario Robles ocurrió el martes 13 de agosto. Anoche la otrora intocable Rosario Robles durmió —si es que pudo dormir— en la prisión femenil de Santa Martha Acatitla. Estará tras las rejas por meses, quizá años; su futuro no se ve bien. Después de una diligencia que comenzó el lunes y terminó al amanecer del martes 13, a la que llegó vestida de blanco, “con las faldas bien puestas” y a “agarrar al toro por los cuernos”, el juez federal Felipe de Jesús Delgadillo Padriana decidió sujetarla a proceso y mandarla a prisión por dos meses, aunque pueden ser seis, mientras se desarrollan las investigaciones sobre la *estafa maestra*. Consideró que Rosario tiene medios para escapar de la justicia. Ella le pidió que no lo hiciera, el juez fue inflexible. Sus defensores se pasaron de inocentes, dado que el delito del que está acusada —ejercicio indebido del servicio público— no amerita prisión preventiva. Horas después confirmarían que habían mordido el anzuelo: el titular de la Unidad de Inteligencia Financiera, Santiago Nieto, declaró que pedirá que se amplie la investigación luego de detectar 105 convenios adicionales de la Sedesol por más de 800 millones de pesos, vinculados con la estafa. Además, la fiscalía ha solicitado que se investiguen los nexos de Peña Nieto y José Antonio Meade con el caso. Por su lado, el presidente López Obrador expresó en la mañana que “es un logro que no haya impunidad”. No asumió el mérito: dijo que la fiscalía y el Poder Judicial son independientes del Ejecutivo. ¿Y el expediente Emilio Lozoya? Sigue abierto. La acción de la fiscalía podría llamarse “Operación Red”, ya que cayeron tres *peces gordos*, Rosario, Collado y Ancira; van por más.

¿Y dónde está el dinero?

EN MARZO DEL año anterior, la Cámara de Diputados eligió a un nuevo auditor, David Colmenares, identificado con el priísmo, en sustitución de Juan Manuel Portal. Fue Portal quien condujo la investigación de la *estafa maestra*. Entrevistado ayer por Carmen Aristegui, dio

algunos datos que vincularían a Peña Nieto y Meade en el expediente de la *estafa maestra*. “Durante cuatro años —dijo— se acumularon cantidades multimillonarias de desvíos de recursos a través de las universidades públicas. Universidades que en todos los casos se quedaban con un porcentaje de la cantidad que se les daba y el resto era para otras empresas. La mayoría de las empresas como se llaman ahora, fantasmas o fachada, no existían o si existían no estaban para eso”. Portal confirmó que los informes realizados por la ASF sobre los desvíos de recursos fueron entregados al presidente Peña Nieto, quien incluso hizo un exhorto para que se atendiera las observaciones, es decir, el ex presidente estaba plenamente enterado. Nunca se reunió Portal personalmente con José Antonio Meade, pero también debió estar al tanto del tema por medio de los informes sobre la investigación en torno a los recursos públicos.

Conflicto de intereses

MUNA DORA BUCHAHIN, ex titular de Auditoría Forense de la Auditoría Superior, dio un dato importante: sostuvo que Isaac Rojkind Orleansky, actual auditor especial de Seguimiento, Informes e Investigación, trabajó en 2013 con Rosario Robles. Fue llevado a ese cargo por el auditor Colmenares. Probablemente se trata de un conflicto de intereses. También dijo Muna Dora Buchahin que si la Auditoría no coopera con las autoridades judiciales, el caso Robles se podría “caer”. ¿Y que pasó con el dinero? Son más de 6 mil millones de pesos, ahora que Santiago Nieto amplió la investigación. Puede seguirse la pista a través de las empresas que transportan valores, ellas saben a quién entregaron el dinero, dijo la ex funcionaria de la ASF. Cuando llegó David Colmenares, la destituyó.

Twiteratti

#Martes13 ni te cases ni te embarques ni de tu casa te apartes; ni comparezcas porque terminarás vinculada a proceso y recluida en Santa Martha Acatitla... Otra, otra: la que de blanco se viste para ir a su comparecencia, termina en el bote... ¿O cómo?



• GENTE
DETRÁS
DEL DINERO

Por **Mauricio
Flores**

Derrumbe y la inauguración balín

El gobernador Cuitláhuac García y el secretario Javier Jiménez Espriú deben estar agradecidos con la recomendación de no asistir en junio pasado a la “inauguración no oficial” que Hutchison Ports hizo de su nueva terminal de contenedores en el “Nuevo Puerto de Veracruz”, luego de que se viniera abajo la enorme estructura que en ese emplazamiento construía la empresa granellera Gramosa, que dirige Esteban Jaramillo.

Apenas dos años que Gramosa, con bombo y platillo anunció que había ganado (todos los demás tiradores fueron descalificados) la construcción de la terminal de graneles agrícolas del nuevo puerto que concursó la Administración Portuaria Integral jarocho a cargo de Miguel Ángel Yáñez. Pero como las prisas no son buenas consejeras, la estructura se cayó hace dos semanas como se observa en una fotografía en manos de quien esto escribe; y prisas son las que al parecer corren en los concesionarios del puerto nuevo, pues también Hutchison Ports hizo un rumboso anuncio hace dos meses de la entrada en su nuevo muelle... donde, efectivamente se construyó un muelle de muy respetables dimensiones, pero donde a la fecha hay dos solitarias Grúas de Pórtico Pospanamex en un emplazamiento al que muy lentamente la empresa, a cargo de Jorge Lecona, traslada la carga y descarga de buques desde las instalaciones del puerto histórico. Las instalaciones de Gramosa, en las que se invirtió mil millones de pesos, estaban planeadas para iniciar trabajos en el primer trimestre de este año... ahora quien sabe. En el caso de Hutchison se supone que deberían empezar a operar a todo vapor a finales de este año. Tal vez por ello el gobernador, el titular de la SCT, así como el coordinador de puertos y marina mercante, Héctor López, prefirieron esperar a que se haga el verdadero corte de listón.

Interjet, los riesgos. El litigio que sostiene la aerolínea

de Miguel Alemán con el Sistema de Administración Tributaria, a cargo de Margarita Ríos-Farjat no es nada extraordinario: es un evento común en la vida de las empresas el debatir y pelear los montos de impuestos a cubrir. Por ahora Interjet tiene una suspensión en contra de la intervención a su caja de la cual el SAT busca retener 10% para cobrar adeudos que se habrían generado entre 2013 al 2017. La situación no afecta el desempeño de la aerolínea ni a sus pasajeros... pero la incertidumbre tanto entre clientes como en proveedores puede generar una “corrida de flujo” que afecte la ya compleja situación financiera de la aerolínea. Una corrida de ese tipo, por ejemplo, terminó de darle la puntilla a la fenecida Mexicana de Aviación. El subsecretario Carlos Morán no puede permanecer impasible ante tal riesgo.

GINgroup en el B4IG. Ahora que a la puerta de una recesión global que impactaría el crecimiento y empleo, es motivo de reconocimiento que la única empresa latinoamericana en participar en la Iniciativa de Negocios para el Crecimiento Inclusivo (B4IG) es el consorcio que encabeza Raúl Beyruti. De hecho, el presidente de GINgroup estará en la reunión del G-7 por invitación del presidente francés Emmanuel Macron, a fin de empujar esa iniciativa, a la que la firma mexicana participa en programas, como el Hackactón de la CDMX, Jóvenes Construyendo el Futuro del Gobierno de AMLO, Cruzada por la Educación y el Empleo y sus programas permanentes de capacitación educativa para el trabajo.

tter@LaRazon_mx



arturodamm@prodigy.net.mx

• PESOS Y CONTRAPESOS

Empleo formal, mal

Por Arturo Damm Arnal

Conforme van apareciendo más datos se confirma la desaceleración por la que está pasando la economía mexicana, cuya causa inmediata es la caída en la inversión directa, que es la que produce bienes y servicios, crea empleos y genera ingresos (véase todo lo que depende de la misma), y cuya causa mediata es la desconfianza generada entre los empresarios por las decisiones y dichos de AMLO, desde la decisión de cancelar la construcción del NAIM en Texcoco hasta el dicho de que la política debe estar por encima de la economía, nada de lo cual tiene, desde el punto de vista de la economía, sentido alguno. Y allí están las consecuencias. La economía se desacelera, por falta de confianza que ocasiona falta de inversiones.

Entre enero y julio de 2018 de crearon, en el sector formal, 530 mil 789 nuevos empleos. Entre enero y julio pasados 306 mil 014, lo cual dio como resultado una caída de 224 mil 775 empleos, equivalente al 42.3 por ciento. Todo esto considerando los primeros siete meses de cada año.

En julio del año pasado la creación de empleos en el sector formal sumó 54 mil 699 nuevos puestos de trabajo. En julio pasado solamente se crearon 16 mil 713 nuevos puestos de trabajo, 37 mil 986 menos que el año pasado, lo cual equivale a una caída del 69.4 por ciento. Todo esto tomando en cuenta solo el mes de julio.

¿Cómo afecta la menor creación de empleos en el sector formal de la economía a la tasa de desempleo? Esta información la dio a conocer hoy, a las 6:00 de la mañana, el INEGI, con la publicación de la Encuesta Nacional de Ocupación y Empleo para el segundo trimestre del año, que ya comentaré en los próximos días.

Por lo pronto considero que, ante las muchas muestras de la desaceleración de la economía, que de mantenerse terminará afectando el bienestar de las familias, el gobierno debería estar preocupado (por lo que sucede) y ocupado (para corregirlo), sobre todo porque le conviene: una de las condiciones ne-

cesarias para la permanencia de un proyecto político en el poder (y eso, un proyecto político de cambio de régimen es la 4T), es el buen desempeño de la economía, para que, por lo menos, se mantenga el bienestar de la gente o para que, por lo más, se incremente.

Si la economía marcha bien la gente puede hacerse de la vista gorda con relación a los excesos y defectos del gobierno, como sucedió durante el Desarrollo Estabilizador (1958 - 1970). Pero si la economía marcha mal la gente no se hará de la vista gorda y comenzará a cuestionar al gobierno, como sucedió a lo largo de la Doce-na Trágica (1970 - 1982). AMLO, ¿lo entenderá?



En esta ocasión, como muestra de la desaceleración, le toca el turno a la creación de empleos en el sector formal de la economía, medida por los registros del IMSS.



•BRÚJULA ECONÓMICA

Mercado laboral: balance negativo

Por Arturo Vieyra



Uno de los bloques de información económica que mayor polémica han generado en este año se refiere al mercado laboral. La ausencia de un equilibrio ha caracterizado la mayor parte de noticias en este ámbito. Los reflectores se centran en la pérdida de dinamismo en la generación de empleos; sin embargo, existen otros elementos, positivos y negativos, que deben tomarse en cuenta.

Durante julio la creación de empleo formal continuó desacelerándose. El número de trabajadores afiliados al IMSS se incrementó 2.2% anual. Ello marca una desaceleración desde su tasa máxima reciente de 4.5% en mayo pasado. Servicios, comercio y manufacturas son los principales sectores generadores de empleo, cae especialmente en la industria de la construcción.

Con cifras desestacionalizadas propias, en julio se registra una creación moderada de 11.1 miles de puestos de trabajo con respecto al mes previo. Si bien es mayor a la casi nula generación mensual de junio (sólo 345 empleos), la cifra reciente aún no confirma un cambio en la tendencia de desaceleración en la creación de empleos.

A pesar del menor ritmo de avance en la creación de empleo formal, este continúa superando al crecimiento económico (2.2% versus 0.3% de crecimiento anual del PIB en el primer semestre). **Estas tendencias proporcionan evidencia de que la capacidad generadora de empleo**

se mantiene; es decir, la baja en la generación de empleos se debe al menor crecimiento económico, y no a un menor poder de creación de la planta productiva.

Salarios en el sector formal siguen con un crecimiento real importante. En junio el crecimiento del salario promedio de cotización al IMSS presentó un incremento real de 2.25%, en tanto que, en julio el crecimiento real de los salarios contractuales en el sector privado fue muy similar, 2.2%. Éste es uno de los elementos fundamentales que permite mantener el crecimiento.

Así **se mantiene el poder de compra de las familias gracias al incremento salarial real.** La pérdida de crecimiento en la generación de empleos formales ha sido compensada por el incremento salarial, por ello, la masa salarial del sector formal mantiene un avance real cercano al 4.5%.

La tasa de desempleo abierto permanece estable a lo largo de este año en alrededor de 3.5%. Si la creación de empleos formales es insuficiente y, el desempleo no au-

menta, entonces se genera un aumento en el número de personas en la informalidad. También, la Encuesta Nacional de Ocupación y Empleo da cuenta de mayor deterioro en el mercado laboral con los incrementos en la tasa de subocupación y, principalmente, en la tasa de condiciones críticas de ocupación (indicador de condiciones inadecuadas de empleo desde el punto de vista del tiempo de trabajo, los ingresos o una combinación insatisfactoria de ambos). En consecuencia, **la insuficiente creación de empleos provoca deterioro en la calidad de los puestos de trabajo.**

Definitivamente, **el balance de los datos y tendencias anteriores es negativo.** La falta de crecimiento está generando condiciones muy adversas en el mercado laboral que después serán muy difíciles de revertir. El reto para la autoridad es enorme, la economía tiene que crecer. La mejor forma de lograr bienestar para la población es generando empleos bien remunerados. Lo demás, sólo son paliativos.



• PUNTO Y APARTE

Incumplen en antilavado, plan de autorregulación y más reglas

aguilar.thomas.3@gmail.com

Por Ángeles Aguilar

Negocio sucio... Ya sea por evasión fiscal, corrupción de servidores públicos o crimen organizado, el lavado de dinero es uno de los principales males que aquejan al país.

Al año se estima que el blanqueo de capitales en México supera los 2.2 billones de pesos.

Para hacer frente a ese boquete ilícito desde el 17 de julio del 2013 entró en vigor la Ley Federal para la Prevención e Identificación de Operaciones con Recursos de Procedencia Ilícita, conocida como Ley Antilavado.

Dicha regulación obliga a todos los sujetos con actividades vulnerables a reportar cualquier transacción sospechosa, bajo ciertos parámetros oficiales y controles, a fin de debilitar el brazo financiero de organizaciones ilegales y darles un **golpe de precisión en el bolsillo...**

Dame chance... En ese contexto bancos y otras firmas financieras ya llevaban buena parte del camino recorrido al cumplir con normas internacionales.

No obstante, para el sector automotriz, inmobiliario, joyerías, arte y otras actividades, la nueva ley representó un cambio estructural en su actuar cotidiano.

Alejandro Ponce Rivera y Chávez, director de Consultoría en Actividades Vulnerables (CAV) y miembro de la Comisión de Lavado de Dinero del IMCP, hace ver

que ya sea por desconocimiento o por la falta de controles, a más de 5 años de su entrada en vigor, un 50% de los obligados no cumplen a cabalidad con dichos requerimientos.

El problema es que la falta de atención podría derivar en onerosas multas que alcanzan las 10 mil UMAS, es decir, cerca de 844 mil 900 pesos por cada operación no reportada.

En ese contexto el SAT, de **Margarita Ríos-Farjat**, puso en marcha este año un ambicioso plan de autorregulación, a fin de ofrecer una prórroga a quienes aún operan al margen de esa legislación.

La fecha límite para inscribirse es mañana 15 de agosto y desafortunadamente a la fecha apenas 3 mil sujetos han mostrado su interés. Muy pocos si consideramos que el universo de obligados supera los 140 mil. **Ups...**

Cerrar la pinza... Además en este año se busca acotar aún más las vías financieras de la delincuencia y el terrorismo.

En febrero se presentó una nueva propuesta para establecer procesos de reportes ágiles, que permitan a las autoridades conocer sobre cualquier operación inusual

en menos de 24 horas.

Asimismo, se exige la identificación de beneficiarios finales para evitar operaciones con prestanombres.

De igual forma se establece la necesidad de un auditor externo que evalúe a los obligados a cumplir con la Ley Antilavado.

Puntualmente se espera que las nuevas normas queden aprobadas en el último trimestre del año, para entrar en vigor en 2020.

Así que se aprietan tornillos vs los recursos ilícitos...

A julio... el IMSS reportó la creación de 306 mil 14 puestos laborales, 42% menos que los que se generaron en el periodo enero- julio del 2018.

Por si fuera poco el Instituto para el Desarrollo Industrial y el Crecimiento Económico (IDIC), al mando de **José Luis de la Cruz**, enfatiza que de considerarse el mes de diciembre, cuando arrancó la administración actual, el total del empleo registrado suma una caída de 72 mil 547 puestos; es decir, que en el año no se ha podido compensar la destrucción de plazas. Empleo **en números rojos...**

**EMPLEO EN NÚMEROS ROJOS
Y 72 MIL PLAZAS DÉFICIT**



IN- VER- SIONES

MESAS DE TRABAJO

Debatirán sobre energía en Mérida

Las mesas técnicas de trabajo en materia energética denominadas "Gas Natural y Electricidad" ya son una realidad, pues se realizarán el próximo 22 y 23 de agosto en Mérida, Yucatán. Son organizadas por el Consejo Coordinador Empresarial, que dirige Carlos Salazar Lomelín, la Cámara de Diputados, la Secretaría de Energía y la Concanaco-Servytur.

TINTORERÍA MEXICANA

Invierte 7clean en maquinaria verde

Los que andan muy ecológicos son los de 7clean, pues la marca de tintorerías mexicana realizó una inversión importante en maquinaria verde, cuyas herramientas reducirán el impacto que genera en el medio ambiente su uso. La propuesta, dicen, no utiliza solventes ni químicos dañinos y genera ahorros en electricidad y agua.

Buscará la Sectur patrocinio de bancos

En los próximos días la Secretaría de Turismo se reunirá

con diversos bancos del país para invitarlos a ser patrocinadores de las ferias internacionales donde participa México, con el objetivo de que las tarifas que CREA (empresa organizadora de eventos) cobrará a los que deseen asistir sean bajas.

SECTOR INMOBILIARIO

Vivanuncios busca profesionalización

Vivanuncios, el portal inmobiliario de eBay, convocó a las asociaciones del ramo de Cd-Mx a instar al gobierno de la ciudad a regular el sector inmobiliario y profesionalizarlo a través de una licencia, pues en el registro actual solo 3 mil de las 16 mil que hay cuentan con una.

FIRMA CHINA

Plataforma DiDi llega a Cuernavaca

Ante un panorama donde las opciones de movilidad se han diversificado, la plataforma de transporte China DiDi llegó a Cuernavaca, con lo que amplía su presencia en el centro del país, pues ya da servicio en Toluca y Ciudad de México. La firma destacó que esto es solo el comienzo de una nueva etapa de crecimiento.



APUNTES FINANCIEROS

**JULIO
SERRANO
ESPINOSA**

juliose28@hotmail.com



La costosa austeridad de AMLO

Lo barato puede salir caro. He estado pensando en este dicho popular al observar el costo de la austeridad republicana de López Obrador.

El Presidente ha sido muy enfático en su intención de reducir el gasto del gobierno mexicano. Desde un inicio se comprometió a mantener finanzas públicas sanas. Se propuso la meta de obtener un superávit primario de 1% del PIB. Su postura no solo se desprende de un rechazo al despilfarro gubernamental, también es una filosofía personal. López Obrador

es conocido por su forma modesta de vivir.

Tras el sexenio de Peña Nieto, en el que fuimos testigos de numerosos excesos, el estilo sobrio de AMLO es bienvenido. Sin embargo, hay ocasiones en que la frugalidad deja de ser virtud y los beneficios que aporta son superados por sus costos. Ante la fuerte desaceleración económica que estamos viviendo, ésta es una de ellas. La reducción en el gasto y la inversión pública le han pegado fuerte a la economía.

No se trata de abrir el bolsillo del gobierno de manera irresponsable. Nadie quiere regresar a la época de López Portillo. Pero sí de estimular la actividad económica ahora que está estancada.

Como están las cosas, los ahorros que se están generando con las estrategias de austeridad pueden perderse por completo por la falta de crecimiento. Los costos de una economía débil van desde una menor recaudación fiscal hasta un mayor desempleo.

En otras circunstancias, la iniciativa privada podría cubrir el hueco de gasto e inversión del gobierno con sus propios desembolsos. Sin embargo, la confianza ha sufrido un golpe importante a raíz de decisiones como la cancelación del nuevo aeropuerto de Texcoco y

la construcción de Dos Bocas. Existe incertidumbre en el sector empresarial y esto ha provocado que la inversión privada se contraiga.

Agudizando el problema es la manera en la que el gobierno está obteniendo sus ahorros. Rubros estratégicos como salud han sufrido fuertes recortes con serias consecuencias. Además de los recortes, se ha registrado un subejercicio relevante del gasto programado, lo que ha agravado aún más la situación.

Otra parte del ahorro ha provenido del despido de miles de funcionarios, así como de la reducción de salarios y eliminación de prestaciones. No cabe duda de que existe mucha ineficiencia en el aparato burocrático del país, con varias personas que no justifican ni su trabajo ni su sueldo. Pero el criterio uniforme que empleó López Obrador para obtener estos ahorros ha tenido víctimas muy valiosas cuyas ausencias las sentiremos en el futuro con un gobierno menos profesional.

Nunca pensé recomendarle a AMLO que gastara más cuando el miedo era justo que se excediera. Pero el gobierno haría bien en bajarle a su austeridad para intentar reactivar la economía. Mejor aún sería que busque generar la confianza que tanta falta hace para que la iniciativa privada detone la inversión.



NADA PERSONAL
SOLO NEGOCIOS

BÁRBARA
ANDERSON

barbara.anderson@milenio.com
@ba_anderson



La insoportable levedad de la legalidad

El 90% de los problemas de México son por de falta de legalidad. Usted dígame un problema y detrás hay una ley que no se está cumpliendo”, me decía **Carlos Salazar**, presidente del CCE.

Si uno no cumple, no pasa nada. Si uno se salta un procedimiento, no pasa nada. Si uno comete un delito, no pasa nada. Si uno no denuncia, tampoco pasa nada.

La falta de procesos bien hechos y un sistema judicial lleno de huecos (colocados expro-

feso) han permitido que cualquier delincuente —común o de cuello blanco— queda libre o pase a formar parte de ese enorme club de usuarios recurrentes del amparo.

Días atrás **Edna Jaime**, directora de México Evalúa, escribía en *El Financiero*, como resumen del análisis anual que su organización hace del sistema de justicia, que “si cerráramos las procuradurías y fiscalías del país quizá no sentiríamos la diferencia”.

Hace unas semanas me robaron mi cartera. Para romper con la estadística de que solo 10% de los delitos son denunciados asistí al Ministerio Público y luego a la Fiscalía; en ambos me recomendaron declarar que la había extraviado. “Existen tres factores que desincentivan las denuncias. Uno de carácter político: las autoridades no quieren que aumente el registro de delitos. Los otros sobre capacidades institucionales: las fiscalías están colapsadas y no manejan de forma eficiente las cargas (cada fiscal tiene a su cargo 159 casos y cada policía de investigación 118) y no hay capacidades de desarrollo de inteligencia y análisis institucional que podría usar la información de las denuncias para diseñar estrategias de intervención y prevención. No les interesa conocer el número real de delitos

porque no usan esa información”, dice **María Novoa**, coordinadora del Programa Justicia de México Evalúa. Según sus datos, el principal desafío está en las primeras etapas de un proceso, las que dependen de policías y fiscalías. En 2018, de 30 millones de delitos (otra vez, solo 1 de cada 10 se reportó), se iniciaron 2 millones de investigaciones y solo se vincularon a proceso, o presentaron ante un juez, a 3.9% de ellas (80 mil). El resultado: el índice de impunidad es de 96% para el ámbito local y 94% para el federal.

La impunidad alimenta a la inseguridad. Ese ‘total no pasa nada’ tiene su costo: según la Encuesta Nacional de Victimización y Percepción sobre Seguridad Pública 2017, la inseguridad equivale a 300 mil mdp, es decir, 1.65% del PIB. El dato es, otra vez, medido con solo 10% de los delitos denunciados.

Esa cifra debería ser nueve veces más grande: entre 10 y 14% del PIB queda en manos de quienes no cumplen la ley y de quienes no están formados para llevar adelante procesos de manera correcta.

La tercera Encuesta Nacional de Cultura Constitucional de la UNAM (2017) reveló que 1 de cada 4 mexicanos piensa que violar la ley no es tan malo, lo malo es que te sorprendan. ■■■■■



MERCADOS EN PERSPECTIVA

JUAN S.
MUSI AMIONE

info@cism.mx
@juansmusi
www.cism.mx



Qué dilema

Se ha visto una leve mejoría en la situación entre China y EU en los últimos días por el hecho de que **Trump** haya aprovechado para exentar de impuestos con los que amenazó imponer a partir del 1 de septiembre a Apple y otras empresas de videojuegos, computadoras, juguetes y algunos artículos de calzado y ropa, además esto ha sido pospuesto al 15 de diciembre; por lo menos ayer le inyectó de nuevo optimismo a los mercados bursátiles que, después de muchas jornadas negativas, vuelven a subir. Mu-

cho tiene que ver que Apple pesa demasiado en los índices, y con esta buena noticia tiene la fuerza para arrastrar al mercado completo; de ahí en fuera la situación sigue siendo hostil e incómoda para ambas partes, que a mi juicio puede seguirse complicando hasta el punto de generar un menor crecimiento en China y en EU, mismo que puede llevar a la derrota en la reelección al actual presidente. Asimismo, el entorno global se complica en Gran Bretaña, donde un líder extremista y populista como es **Boris Johnson** reta y desafía a la Unión Europea amenazando con una salida —sin plan—, a esto se le conoce como *hard Brexit*; en Italia los partidos de extrema derecha e izquierda que lograron también una combinación populista pero inusual ya se pelearon, pudiendo provocar la salida del primer ministro **Matteo Salvini**; aquí la receta es la misma: populismo, demagogia y posibles problemas financieros por no priorizar y ejercer responsablemente el gasto, además han sido desafiantes y contrarios a las reglas de la comunidad europea.

En Hong Kong las protestas surgidas de un tema social, donde China busca la aplicación de leyes extraterritoriales y que suponen la extradición de un asesino

en Hong Kong a China, han complicado y enrarecido el clima a un punto que el aeropuerto lleva ya dos días consecutivos cerrado; esto está complicando el desempeño económico de la región. En Argentina las cosas están sumamente difíciles, el inminente triunfo del opositor al gobierno de **Mauricio Macri**, el también populista **Alberto Fernández** ha causado preocupación en los mercados, que han detonado una caída de más de 38% del mercado accionario y una devaluación de su moneda mayor a 25%. Todo lo anterior sigue abonando a un escenario de aversión al riesgo, donde los únicos beneficiados son los dólares y bonos norteamericanos, y quienes más sufren son los mercados emergentes, ya que es natural una salida de capitales buscando un refugio más seguro.

Mañana Banxico deberá decidir si baja la tasa de 8.25 a 8% o la deja igual; qué complicada decisión cuando a pesar de la alta tasa de interés que estamos pagando el flujo en el año es negativo, es decir, que han salido más capitales de los que han entrado, aunque la baja de tasas está justificada plenamente por la inflación que se encuentra en el rango del banco central; se antoja complicado bajarla debido a que esto podría ocasionar todavía más salida de capitales, y con ello una mayor depreciación del peso que eventualmente podría comprometer a la inflación. Creo que por esto último Banxico podría esperar a tener un mejor entorno para su junta de septiembre.

El anuncio de
Trump sobre
aranceles de China
da un respiro a la
tensión global



Revisa CFE 7 contratos de gasoductos por corrupción

ROBERTO BAHENA, El Sol de Hermosillo

HERMOSILLO. La Comisión Federal de Electricidad (CFE) revisa siete contratos con las empresas encargadas de desarrollar la misma cantidad de gasoductos en el país, aseguró Rocío Nahle, titular de la Secretaría de Energía (Sener).

La dependencia indicó que los contratos son revisados, pues no se puede permitir que ocurran casos de corrupción sin excepción alguna, aunque el análisis presente un impacto económico. "Si afecta, porque sí necesitamos el gas, pero no-

sotros hemos dicho que no vamos a tolerar ni la corrupción ni la falta de ética, y eso es primero y en eso estamos", dijo.

Rocío Nahle, quien encabezó la inauguración del parque fotovoltaico La Orejana en Hermosillo, Sonora, recordó que los gasoductos los contrató la CFE en el sexenio federal anterior, por lo que la actual directiva de la institución tiene los acuerdos en litigio y en una mesa de negociación, pues están bajo sospecha de corrupción.

"El director, Manuel Bartlett, entró a la revisión de estos contratos, hizo un manifiesto, habló con ellos, están en litigio, en una mesa de negociación que estableció el Presidente, para tener condiciones que no sean tan ventajosas", indicó.

EQUILIBRIO

LA REVISIÓN busca que los contratos beneficien a las empresas y a la CFE, dice Nahle

Fecha: 14/08/2019

Columnas Económicas

El Sol de México

Página: 23

Area cm2: 195

Costo: 7,105

2 / 2

ROBERTO BAHENA



Rocío Nahle, titular de la Sener, inauguró el parque solar La Orejana, en Sonora /CORTESÍA



De Santa Lucía al AICM por Mexibús

XÓCHITL BÁCENAS

La SCT evaluará el costo-beneficio con el tren interurbano de conectar el aeropuerto de Toluca

Los aeropuertos de la Ciudad de México, de Santa Lucía y el de Toluca se interconectarán a través del Mexibús y el tren interurbano México Toluca, según un proyecto de la Dirección General de Desarrollo Ferroviario y Multimodal de la SCT.

La Secretaría de Comunicaciones y Transportes puso a consideración de Hacienda el proyecto *Estudios de Preinversión para la Conectividad para el Sistema Aeroportuario Metropolitano del Valle de México*, para el cual solicitó 36.5 millones de pesos.

De acuerdo con la ficha técnica, el objetivo es evaluar la viabilidad técnica, ambiental y financiera de cuatro corredores para interconectar las tres terminales aéreas que conforman el Sistema Aeroportuario Metropolitano Valle de México.

En ese documento se plantea que la conexión entre el futuro Aeropuerto Internacional Felipe Ángeles y la terminal de la Cdmx sea "puerta a puerta".

Para ello se propone extender 13.3 kilómetros la Línea 1 del Mexibús, a partir de la

Terminal Ojo de Agua, en Ecatepec, para llevarla hasta el aeropuerto de Santa Lucía, cuya construcción aún no inicia.

También en la Línea 1 del Mexibús se propone añadir 14 kilómetros desde la Terminal Mexipuerto Ciudad Azteca, también en Ecatepec, hacia el Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México.

A la futura Línea 4 del Mexibús que conectará a Indios Verdes con Tecámac, y cuya construcción se encargó a la empresa CA Construcciones, se propone agregarle 17.2 kilómetros. Esto, con el objetivo de conectar la Terminal de Tecámac con Santa Lucía.

El cuarto corredor que será analizado propone unir el aeropuerto de Toluca con el Tren Interurbano que irá de Observatorio, en la Ciudad de México, a Zinacantepec, en el Estado de México. La conexión de 8.7 kilómetros desde la terminal aérea sería con la estación Tecnológico.

El proyecto establece que los estudios de factibilidad deberán iniciar en septiembre y concluir en febrero próximo.

Los trabajos que se llevarán a cabo incluyen el análisis, diagnóstico y caracteri-

zación de la situación actual del transporte terrestre, así como un modelaje de la demanda de movilidad que se espera por parte de pasajeros, acompañantes y trabajadores una vez que empiece a operar el sistema metropolitano de aeropuertos.

El reporte señala que el AICM tiene una deficiente conectividad, lo que propicia que los pasajeros arriben a la terminal principalmente en taxis o mediante los servicios que ofrecen aplicaciones móviles, lo que provoca un efecto negativo en cuanto a eficiencia, accesibilidad, congestión y contaminación ambiental.

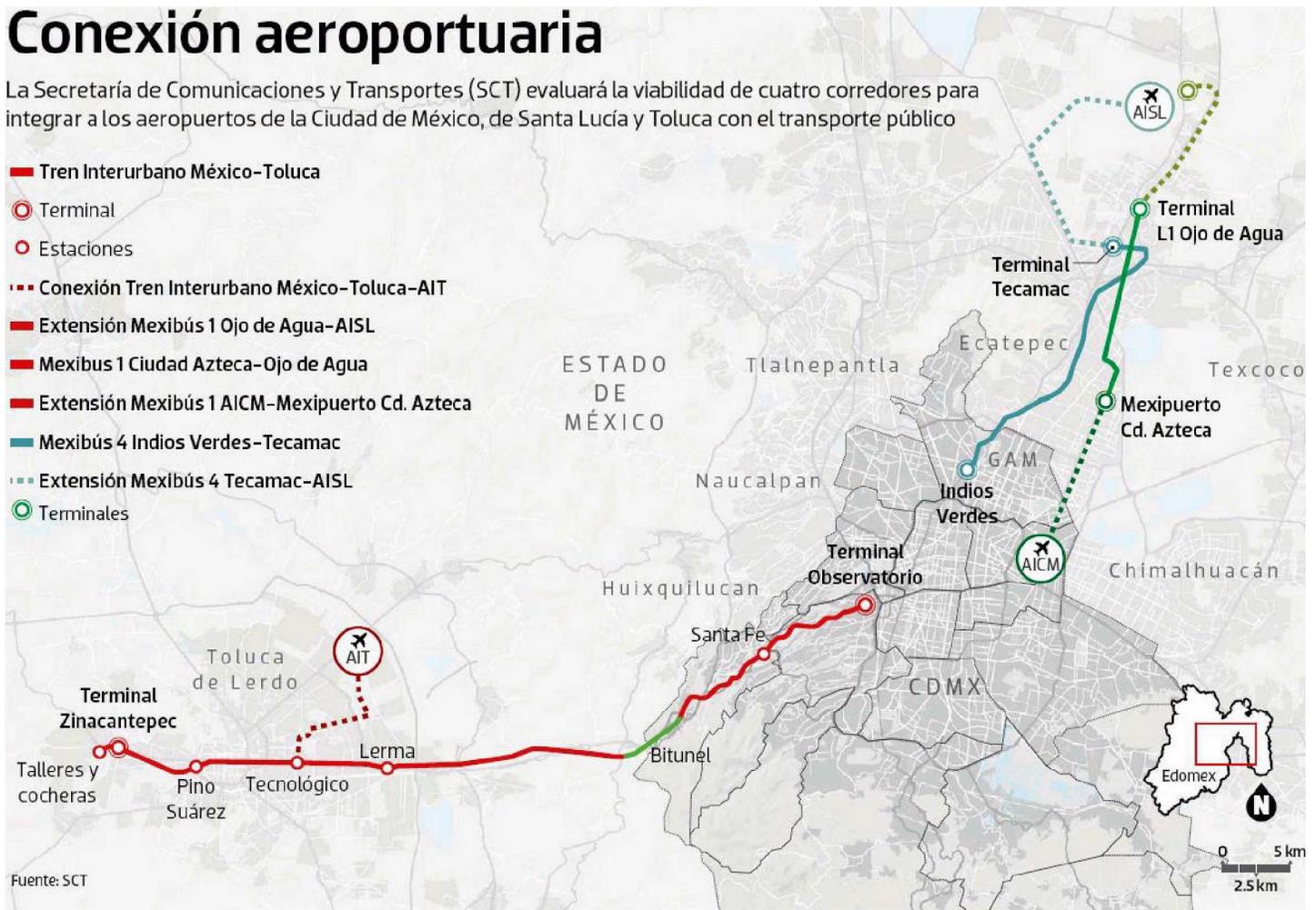
Según ese reporte, en 2014 el AICM generó una demanda de 322 mil 420 viajes urbanos al día, entre empleados, pasajeros y acompañantes.

128
MILLONES DE PASAJEROS
se prevé que atienda el
Sistema Aeroportuario
Metropolitano del
Valle de México

Conexión aeroportuaria

La Secretaría de Comunicaciones y Transportes (SCT) evaluará la viabilidad de cuatro corredores para integrar a los aeropuertos de la Ciudad de México, de Santa Lucía y Toluca con el transporte público

- Tren Interurbano México-Toluca
- Terminal
- Estaciones
- - - Conexión Tren Interurbano México-Toluca-AIT
- Extensión Mexibús 1 Ojo de Agua-AISL
- Mexibus 1 Ciudad Azteca-Ojo de Agua
- Extensión Mexibús 1 AICM-Mexipuerto Cd. Azteca
- Mexibús 4 Indios Verdes-Tecamac
- - - Extensión Mexibús 4 Tecamac-AISL
- Terminales





AGUAS PROFUNDAS

LUIS CARRILES

Dos Bocas, con TIR de 13.5%

Que el presidente Andrés Manuel López Obrador retome el proyecto de la refinería Bicentenario de Felipe Calderón no tiene precio; que reactive una industria que Emilio Lozoya como director de Pemex defendió en un primer momento, pero que sus compañeritos de banca decidirán dar marcha atrás, parece un acto de justicia poética.

La justificación del proyecto que hace hoy el equipo del director de Pemex, Octavio Romero Oropeza, tiene varias vertientes: retoma la ingeniería de la Bicentenario y ahorra 18 meses de trabajo, eleva los coeficientes de producción y se logra una Tasa Interna de Retorno (TIR) del 13 o hasta de 13.5 por ciento.

Ojo, la Bicentenario apostaba por una TIR de 17 por ciento en función de que iba a trabajar conjuntamente con los residuales de la Miguel Hidalgo, en Tula.

En Pemex, los ingenieros a cargo de Dos Bocas recibieron, vía la oficina de transparencia, todo el estudio que hizo el Instituto Mexicano para la Competitividad (Imco) sobre el proyecto y emitieron su respuesta. Hay equivocaciones muy importantes en el planteamiento hecho por el Think Tank del sector privado. Entre otras, la TIR resulta muy baja porque la capacidad calculada es 50 mil barriles menor, los riesgos están sobreestimados y calcularon mal el daño ambiental, así como las remediaciones a realizar. De hecho, no están consideradas por el Imco, lo que genera un grave error de percepción.

Donde va a haber problemas, y es un asunto al que se debe de enfocar muy pronto la secretaria de Energía, Rocío Nahle, tiene que ver las relaciones públicas de la refinería con su enfoque ambiental. Sobre todo el peso que tienen las organizaciones internacionales —una especie

de mafia mundial capaz de revertir proyectos en cualquier parte del mundo— y los trabajos a realizar.

De entrada, la refinería estará construida sobre una plataforma de tres metros de altura, lo que anula la posibilidad de una inundación; los pronósticos del clima señalan que ahí no va a pegar un huracán en 500 años y si hubiera alguno, primero pegaría en tierra antes de llegar a las instalaciones de Pemex.

Por cierto, todo el producto se moverá en barco a Tuxpan para llegar al centro del país, lo que implica, prácticamente, tener almacenamientos muy pequeños.

BUZOS:

1. Este jueves hay una reunión de primer nivel en Palacio Nacional. Ahí estarán reunidos Carlos M. Hernández, CEO de Fluor Corporation; Jae Jun Yoo, CEO de Samsung Engineering; y Dante Caravaggio, de KBR. El motivo es simple, les van a leer la cartilla. No se aceptan retrasos, sobrecostos, errores y se cumplen todos y cada uno de los parámetros de la licitación. Los directivos escucharán directamente del Presidente las advertencias que tiene este gobierno para los contratistas de Dos Bocas

2. Vicente González, fundador de Geoestratos y del Centro de Investigación de Crudo Extrapesado y Recuperación Mejorada (CICERM), rechaza recibir fondos de PEP para operar o tener contratos. De hecho, próximamente el CICERM se convertirá en una Unidad Académica de la UNAM con quien han trabajado en el desarrollo de tecnología desde hace más de 20 años, todas sus investigaciones son realizadas por estudiantes con equipos de la UNAM y jóvenes que están sacando su doctorado y son patrocinados por fondos sectoriales.



MOMENTO CORPORATIVO

ROBERTO AGUILAR

Pacto Oaxaca, oportunidad real para el sureste

Los trabajos formales para buscar una alternativa conjunta y coordinada para diversificar e impulsar el crecimiento económico de la región sur-sureste del país, bajo la coordinación del Comisión Nacional de Gobernadores (Conago) datan de 2004 con la creación de la Comisión para el Desarrollo Integral de la Frontera Sur.

Pero fue hasta 2013, y en la primera reunión de la Comisión Ejecutiva que se realizó en Villahermosa, cuando se establecieron los objetivos y las primeras iniciativas del grupo conformado por los estados de Oaxaca, Yucatán, Quintana Roo, Campeche, Chiapas, Tabasco, Veracruz, Guerrero y Puebla. Posteriormente se sumó la iniciativa federal de las Zonas Económicas Especiales, que la actual administración decidió cancelar pese a los avances, pero dicha situación no representa un obstáculos ni mucho menos un retroceso, sino todo lo contrario.

Hoy, **Alejandro Murat**, gobernador de Oaxaca y coordinador de la Comisión de Desarrollo Integral de la Región Sur-Sureste de la Conago, será el anfitrión de la presentación de la Agenda Estratégica para el Desarrollo del Sur-Sureste, resultado no sólo de la continuidad de los trabajos de los gobiernos estatales, sino además de la participación del sector empresarial, academia y sociedad civil, y con objetivos claros para el corto, mediano y largo plazo que promueva el desarrollo integral de esta región del país.

El evento contará con la participación del presidente **Andrés Manuel López Obrador**; **Alfonso Romo**, presi-

dente del Consejo Nacional para el Fomento a la Inversión, el Empleo y el Crecimiento Económico; **Francisco Cervantes Díaz**, presidente de la Confederación de Cámaras Industriales (Concamin); **Carlos Salazar Lomelín**, presidente del Consejo Coordinador Empresarial (CCE); **Ricardo Monreal**, presidente de la Junta de Coordinación Política del Senado, y **Mario Delgado**, presidente de la Junta de Coordinación Política de la Cámara de Diputados, entre muchos otros invitados. Y para iniciar de inmediato con la estrategia, será el propio **Alejandro Murat**, uno de los precursores y participantes más activos del plan de desarrollo de la región, quien presente y entregue al presidente el Proyecto Ejecutivo del Corredor Interoceánico para el Desarrollo del Istmo de Tehuantepec en el Sur-Sureste.

POSITIVO RECuento

Jóvenes Construyendo el Futuro alcanzó una participación de 900 mil afiliados al programa de becas de capacitación para el empleo entre los jóvenes mexicanos y así la meta de un millón de beneficiados que se planteó en el lanzamiento del programa no sólo se cumpliría sino incluso podría superarse.

Luisa María Alcalde, titular de la Secretaría de Trabajo, responsable e incansable promotora de la iniciativa destacó la participación de las pequeñas y medianas empresas, segmento que representa más de 95 por ciento de las unidades económicas en México, y también la relevante presencia de las grandes compañías afiliadas al CCE.



MasterCard devuelve certificación a Prosa

JUAN LUIS RAMOS

La empresa procesadora de pagos le notificó ayer que ya cumple con los estándares de seguridad

MasterCard informó que ayer, la proveedora de servicios de pago Prosa le compartió la confirmación por escrito de su reporte de cumplimiento de una certificación de seguridad que tenía pendiente desde febrero.

"Hoy (ayer martes), Prosa compartió con nosotros la confirmación por escrito de su reporte de cumplimiento, resolviendo así las preocupaciones anteriores. A partir de septiembre se verá reflejado en nuestra lista pública de proveedores certificados", detalló MasterCard en un comunicado.

El sábado, 20 millones de usuarios no pudieron pagar con sus tarjetas ni hacer retiros de efectivo durante más de siete horas debido a una falla de Prosa.

El Sol de México publicó que en febrero MasterCard retiró la certificación PCI DSS a Prosa, un requisito para operar en el sistema de pago.

Prosa informó ayer que actualizó sus sistemas en julio para ajustarse a los estándares de Visa y MasterCard.

"Hacemos del conocimiento público que nuestra compañía cuenta con la ca-

lificación satisfactoria otorgada por SIKICH, auditor externo QSA encargado del proceso de certificación, que avala el cumplimiento del Estándar de Seguridad de Datos de la Industria de Tarjetas de Pago, como un proveedor de servicios nivel I", reportó la empresa.

Como publicó este diario, MasterCard prohibió a sus socios usar Prosa como procesador de pagos por la falta de certificados de seguridad.

En una carta enviada en marzo pasado, MasterCard señaló que los clientes que operaran con Prosa podrían hacerse acreedores a una multa de entre 25 mil y 200 mil dólares.

"MasterCard no impuso ninguna multa por esta situación ni prohíbe a ningún cliente trabajar con Prosa", refirió la empresa.

A tres días de la falla que causó afectaciones por más de 3 mil 500 millones de pesos, la Comisión Nacional Bancaria y de Valores informó que pidió un reporte a los bancos y a Prosa para decidir las acciones que correspondan.

7

HORAS al menos duró el sábado la interrupción del sistema de pagos electrónicos



Las personas que asistieron a los centros comerciales el sábado tuvieron que dejar sus compras ante la falta de sistema para pagar /ERNESTO MUÑOZ



UN MONTÓN DE PLATA

#OPINIÓN



DA IGUAL SI AMLO ES DE IZQUIERDA

El Presidente ha dicho que nuestro país, bajo su gobierno, siempre cumplirá con sus compromisos de deuda

Muchas personas continúan pensando que el mundo político está dividido entre la izquierda y la derecha. Según esa lógica la izquierda favorece una agenda social y a los grupos vulnerables; mientras que la derecha es más proclive a cuidar los diferentes tipos de capital como fuente de prosperidad. Esa división, sin embargo, parece desmoronarse como fundamento del orden político del mundo actual. Los casos de Argentina, México y Estados Unidos lo ilustran.

El episodio de Argentina, en el que el peso amaneció el lunes con un espectacular desplome de 30 por ciento de su valor frente al dólar, refleja un temor que va más allá de la izquierda o la derecha: la posibilidad de que un gobierno encabezado por Alberto Fernández incumpla los compromisos de deuda y desconozca lo acordado por Mauricio Macri con el Fondo Monetario Internacional (FMI). De hecho, Fernández se reunió hace pocos días con Alejandro Werner, Director del Departamento del Hemisferio Occidental del FMI. Tras la reunión, espetó: *“una vez más en nuestra historia más de 90 por ciento del PBI, en descenso estos últimos cuatro años, se halla comprometido en las aventuras suicidas del sistema financiero y sus representantes locales”*.

Pero en el caso de México, donde Andrés Manuel López Obrador se define a sí mismo como de izquierda, la relación con el FMI es muy saludable, y el propio presidente ha dicho que nuestro país, bajo su gobierno, siempre cumplirá con sus com-

promisos de deuda. Asimismo, hemos visto la preocupación de su gobierno para que la calificación de la deuda no pierda el grado de inversión, y el compromiso para mantener siempre un superávit fiscal primario.

De tal suerte, la división no es entre derecha e izquierda. Eso da igual. Ni entre conservadores y liberales. No. La verdadera división es entre individuos prosistema e individuos antisistema. Ese es el fondo del problema. En el caso argentino Fernández es percibido con alguien que podría romper con el sistema, por lo que los mercados globales viven con pánico un escenario en el que Argentina puede dejar de pagar sus bonos y sus deudas y aislarse de nueva cuenta. Por el contrario, en México los gobernantes pueden pintarse del color político que más les plazca, que hoy todos viven —afortunadamente— convencidos de que con los mercados y con el sistema financiero global no se juega.

En Estados Unidos hay personajes como la joven política Alexandria Ocasio-Cortez, demócrata, quien ha dicho que el “sistema está fundamentalmente podrido”, y habla frecuentemente en contra de las empresas como Amazon. Y ése también es un gran riesgo.

ANTAD, ANEMIA

¿Es anemia lo que ya vive el comercio al detalle en México? Los números del consumo dados a conocer por la Antad para julio lo sugieren: las ventas a tiendas iguales únicamente crecieron 1.2 por ciento.

LA VERDADERA DIVISIÓN ES ENTRE INDIVIDUOS PROSISTEMA E INDIVIDUOS ANTISISTEMA



LOUISE
IRELAND

SINGULARIDAD

HACKERS SE QUIEREN ROBAR TUS VACACIONES, ¿PUEDES DETENERLOS?

Metabase Q te recuerda los riesgos de viajar, más allá de perder tu vuelo o tener una quemadura solar

Estamos a la mitad del verano y aunque muchos de nosotros estamos más concentrados en nuestros bronceados y a dónde nos iremos de vacaciones, Metabase Q está aquí para recordarte los riesgos de viajar, más allá de perder tu vuelo o tener una quemadura solar. En lugar de nuestra columna habitual, queremos presentarte un juego para probar tus conocimientos de ciberseguridad cuando estás de viaje. ¿Podrás regresar a tu casa sin ser hackeado?

1. ¿Respaldiste toda la información y documentos importantes en tus dispositivos antes de salir de viaje?

A. ¿Qué? ¿Qué es respaldar?

B. Creo que respaldé el contenido de mi laptop... creo.

C. ¿Es broma? Obviamente respaldé y borré todo el contenido de mis dispositivos. No hay nada que los hackers puedan robarme.

2. Tienes que enviar una transferencia de dinero, pero estás a más de media hora de tu hotel. Hay un café con WiFi gratis y computadoras a sólo dos cuerdas de donde estás. ¿Qué haces?

A. ¿Qué clase de pregunta es ésta? Obvio voy al café, uso sus computadoras y de ahí a la playa.

B. Sé que podría ser peligroso, así que iré al café pero usaré el modo incógnito del buscador, para que no se guarde mi información.

C. Tomo un taxi, regreso al hotel, y me conecto al WiFi con mi VPN para tener una conexión segura.

3. Todos tus amigos saben en dónde estás en todo momento durante tu viaje porque compartes tu ubicación en tu perfil

de Facebook.

A. Claro. Incluidos mis 200 mil followers. Ayuda a desarrollar mi personal branding.

B. Sólo publico fotos una vez que regreso de mis vacaciones.

C. No. Jamás comparto información personal de manera pública porque cualquier hacker o criminal podría acceder a ella.

4. Estás aburrida/o en el aeropuerto, así que te conectas a la red gratuita de WiFi. ¿Cierto o falso?

A. Claro. Para eso es el WiFi gratis, ¿no?

B. Claro, pero no hago operaciones bancarias ni compro cosas en línea por si acaso.

C. Falso. Viajo con mi propio hotspot. Hay demasiados WiFi falsos que podrían engañar a mis dispositivos y robar mis datos. ¿Para qué arriesgarse?

5. El Bluetooth y WiFi de tus dispositivos está siempre apagado para evitar que se conecten automáticamente.

A. No. ¿Por qué haría eso?

B. A veces lo hago, aunque en realidad no suelo fijarme.

C. Por supuesto. Si no, hackers podrían acceder remotamente a mi dispositivo.

6. ¿Cuándo fue la última vez que cambiaste tu contraseña de Facebook?

A. 2009.

B. 2014.

C. La semana pasada.

RESULTADOS

Las respuestas A valen un punto, las de B valen 2 puntos y las de C valen 3 puntos cada una.

6 – El puntito: Es un milagro que no te hayan hackeado todavía, si no es que ya lo

hicieron. Contacta a Metabase Q para recibir asesoría personalizada sobre cómo proteger tu ciberseguridad personal o la de tu PyME.

12 – 17 puntos: Hay 50% de probabilidad de que logres terminar tus vacaciones sin ser hackeado. Quizás más si estás en una isla desierta sin otros humanos, WiFi ni otras ma-

neras de cometer errores de ciberseguridad.

18 puntos: Eres un(a) genio de la tecnología. Seguramente tampoco sales de vacaciones sin bloqueador solar ni gorra, pero al menos estás a salvo de los ciberpeligros. En Metabase Q estamos contratando, si te interesa.

CONTACT@METABASEQ.COM
[@METABASEQ](https://www.instagram.com/METABASEQ)



AL MANDO

#OPINIÓN



CRECER DE LA MANO

Jóvenes Construyendo el Futuro cuenta con 900 mil aprendices capacitándose en 157 mil centros de trabajo

El que se mantiene como uno de los programas insignia del gobierno federal es Jóvenes Construyendo el Futuro, el cual a la fecha cuenta con más de 900 mil jóvenes aprendices capacitándose en 157 mil centros de trabajo dispuestos a nivel nacional, por empresas, entidades de gobierno y ONG.

Asimismo, le anticipo que al interior de la Secretaría del Trabajo y Previsión Social (STPS), de **Luisa María Alcalde**, están trabajando fuertemente para incorporar al Programa a jóvenes indígenas de las regiones más vulnerables del país y lograr así estar presentes en 100 por ciento de los municipios del país.

Muchos son ya los casos de éxito que surgen de este esfuerzo, entre los datos a destacar de esta primera generación de jóvenes becarios 2019, es que 58 por ciento son mujeres, las cuales en su mayoría cuentan con preparatoria – 10 por ciento – de edades comprendidas entre los 23 y 25 años. Los estados con mayor índice de participación han sido los del sureste: Chiapas encabeza la lista, seguido de Tabasco, Veracruz, Ciudad de México y Guerrero.

Estos jóvenes han sido capacitados por más de 181 mil tutores, en su mayoría de pequeñas o medianas empresas; entre las actividades con mayor demanda destacan los campos de administración, cultura y deporte, y sector agropecuario. Lo interesante del programa

es que estos aprendices están adquiriendo no únicamente ha-

bilidades técnicas, sino también socioemocionales, como liderazgo, trabajo en equipo, resiliencia, entre otras. Esto quiere decir que al término de los 12 meses que dura su periodo de capacitación, estarán mejor preparados con buenas perspectivas para obtener un empleo con mejores condiciones y bien remunerado. Las empresas han sido un aliado clave para el éxito del programa. Desde su lanzamiento, como bien ha indicado la secretaria Alcalde, el sector privado, liderado por el CCE, de **Carlos Salazar**, ha fungido como uno de los principales promotores del Programa entre sus agremiados del sector empresarial.

Y ha trabajado de la mano con el equipo de la STPS para identificar mejores prácticas que fortalezcan procesos con miras a 2020.

TRAZARÁN RUTA

Los gobiernos de Oaxaca, de **Alejandro Murat**, Yucatán de **Mauricio Vila**; Quintana Roo, de **Carlos Joaquín González**; Campeche, de **Carlos Miguel Aysa González**; Chiapas, de **Rutilio Escandón**; Tabasco, de **Adán Augusto López**; Veracruz, de **Cuitláhuac García**; Guerrero, al mando de **Héctor Astudillo**; y Puebla, de **Miguel Barbosa**; junto con la Concamin, de **Francisco Cervantes**, en coordinación con el Consejo para el Fomento a la Inversión, el Empleo y el Crecimiento Económico, de **Alfonso Romo**, y el CIDE, de **Sergio López Ayllón**, formalizarán la integración de diversas acciones que buscan impulsar la integración de una sola agenda que impulse el desarrollo de la región Sur-Sureste del país. El evento se llevará este día en Oaxaca y lo encabezará el presidente **Andrés Manuel López Obrador**.

**58% SON
MUJERES DE
ENTRE 23
Y 25 AÑOS**



— NUESTRA ESTRATEGIA —

ESTRÉS LABORAL Y EL PAPEL DE LA TECNOLOGÍA

MÉXICO ES EL PAÍS,
EN LA ORGANIZACIÓN
MUNDIAL DE LA SALUD,
QUE MÁS TRABAJA,
SIN EMBARGO ES
MENOS PRODUCTIVO

Dicen que el estrés es necesario, porque nos ayuda a estar alerta ante cualquier situación de emergencia; el cerebro comienza a trabajar para que el cuerpo tenga una reacción y sepa cómo actuar en caso de peligro, crisis,

y también en situaciones buenas y malas en general.

Pero, está comprobado científicamente que el estrés en exceso tiene consecuencias para la salud, en especial el laboral, México es el país miembro de la Organización Mundial de la Salud (OMS) que más horas trabaja y que es menos productivo, por arriba de naciones

como EU y China, según datos de esta misma organización, 75 por ciento de los mexicanos padece fatiga por estrés laboral.

¿Qué es el estrés?, expertos en salud mental lo definen como los factores y síntomas fisiológicos que una persona presenta y manifiesta de diferentes formas, tanto psicológicas como físicas, lo que origina que tengan episodios de ansiedad crónica o aguda y por lo tanto desgaste laboral y falta de productividad.

¿Cuáles son las consecuencias de padecer estrés laboral?, datos del Instituto Mexicano del Seguro Social (IMSS) revelan que a largo plazo las personas comienzan a presentar problemas de salud física y mental, trastornos como la depresión y la ansiedad, baja productividad y descenso en la calidad de vida, además de los problemas familiares que esto produce, junto con riesgos de alcoholismo y otras adicciones.

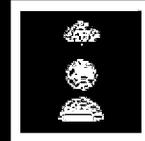
Por eso, las empresas deben tomar en cuenta diferentes factores que afectan a la fuerza laboral: capital humano, liderazgo y balance de vida personal y profesional que propicien ambientes favorables, en especial para crear empatía entre los trabajadores, además de contar con programas de salud que permitan la sana convivencia, por ejemplo a través de la Norma Oficial NOM 035 de la Secretaría del Trabajo que entrará en vigor en octubre de este año, las causas podrán detectar las causas y medir los efectos del estrés laboral.

La tecnología juega un papel interesante en este proceso mediante el uso de programas de cómputo sofisticados en su origen, pero fáciles de aplicar para las organizaciones.

Estos novedosos softwares están diseñados para capturar datos mediante variables de procesos críticos, de tal manera que se podrán revisar cómo están los perfiles de puestos, las jornadas de trabajo y las cargas, de tal manera que la norma mida la cultura organizacional para saber cuáles son los problemas que detonan el estrés.

La NOM 035 tiene varias encuestas, preguntas y procesos que aumentan las responsabilidades, por lo tanto la mejor manera de que se cumpla el implementar soluciones tecnológicas y de liderazgo, acompañadas de una buena capacitación con el propósito de alcanzar los objetivos de un negocio, ponderando lo más importante: el capital humano. ☺

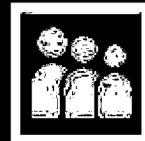
**PROVOCA
A LARGO
PLAZO:**



• Trastornos de depresión y ansiedad.



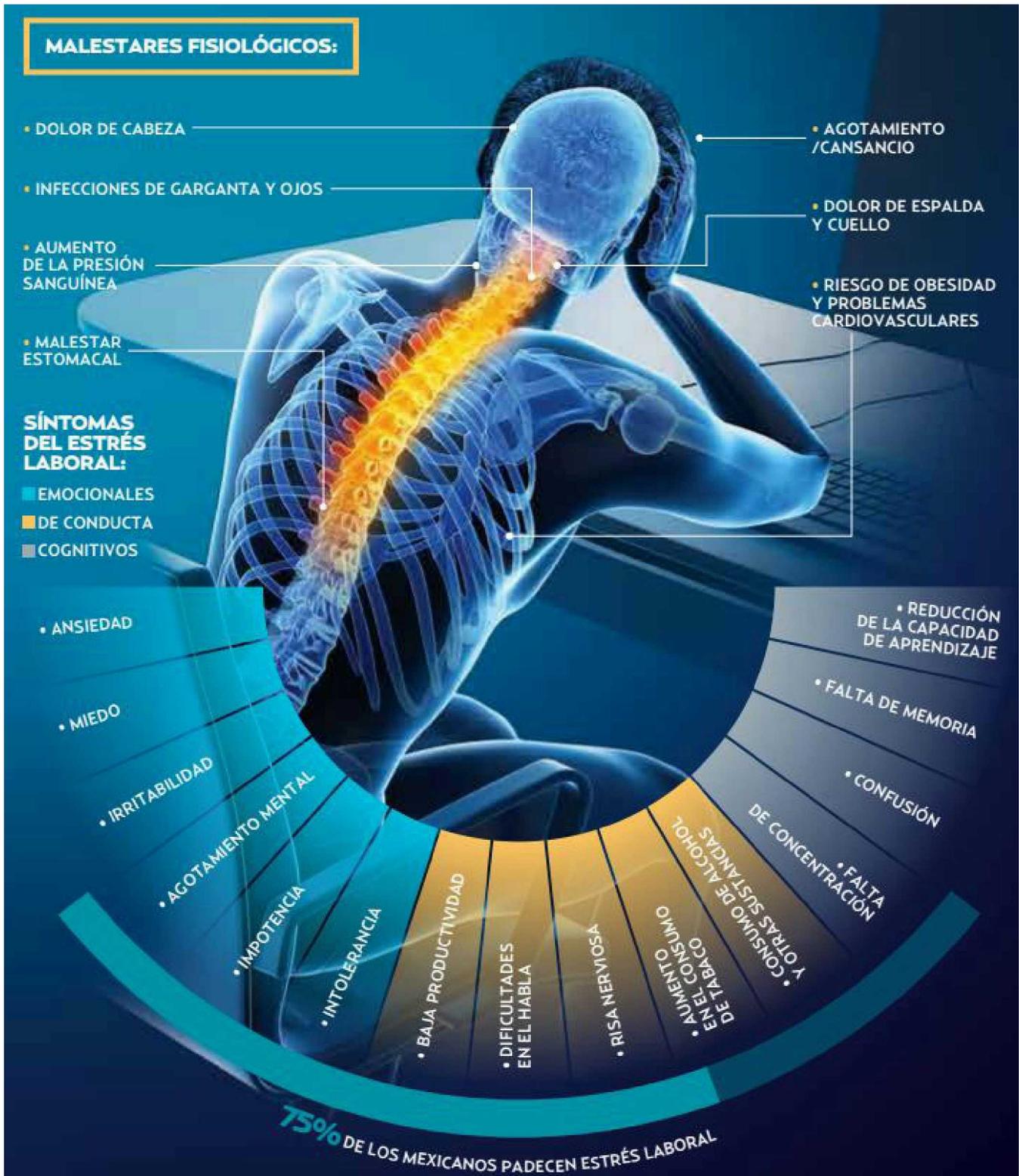
• Baja productividad con riesgo de despido.



• Problemas familiares.

**POSIBLES
OPCIONES**

- Atención médica.
- Estrategias de afrontamiento.
- Identificación del nivel de estrés.
- Identificación del nivel de satisfacción laboral.





ROSARIO SE ATRAVESÓ AL CPTM

● En esta semana saldrían a la luz pública los casos de corrupción del Consejo de Promoción Turística de México (CPTM). Ya se tenían las carpetas listas, pero decidieron posponerlo una vez que vincularon a proceso a Rosario Robles, me cuenta una fuente confiable.

El boom mediático que ha causado la exfuncionaria minimizaría cualquier otro caso que pretendieran emitir desde la Fiscalía General de la República.

El caso CPTM va en serio, me dicen, se trata de una investigación con datos y nombres, "todo muy bien fundamentado", me comparten.

En diferentes eventos, han tocado el **CPTMGate**, lo mismo el presidente **Andrés Manuel López Obrador**, que el Secretario de Turismo, **Miguel Torruco**, ambos han comentado los supuestos hechos escandalosos, pero ningún dato en concreto ha salido de sus bocas.

Cuestioné si sólo pretenden espantar con el *petate del muerto*, pero mi interlocutor explica que es un caso argumentado y apegado a la ley para que no se perciba como *cacería de brujas*, además servirá para fundamentar la lucha contra la corrupción.

TRIP TIPS

Aún analizan en Estados Unidos el texto del Nivel Dos de alerta de viaje en el que está calificado Quintana Roo. Todo indica que serán noticias positivas porque en la cuarta visita que realizaron al Departamento de Estado, el gobernador **Carlos Joaquín** y una comitiva de protagonistas turísticos de la entidad, consideraron que ha sido la más cordial de todas, en esa junta los funcionarios estadounidenses se mostraron muy complacidos con los avances en seguridad.



CORPORATIVO



#OPINIÓN

USOS DEL CANNABIS EN INDUSTRIA SUMA 10 MIL PRODUCTOS

La Asociación Nacional de la Industria del Cannabis considera que esa planta es el nuevo oro verde para México

Como es público una de las iniciativas que analizará el Senado a partir de septiembre próximo es la Ley General para la Regulación y Control de Cannabis.

Se trata de un paso clave para el uso de la marihuana para fines medicinales, amén de legalizar su consumo recreativo, sin embargo la ley en cuestión puede ser el detonador de un gran negocio que apoye las iniciativas de combate a la pobreza en el campo. Para la Asociación Nacional de la Industria del Cannabis que preside Guillermo Nieto la industrialización de esa planta es el nuevo oro verde para México, en especial si logra exportarse.

Y es que en 2025 países como Estados Unidos tendrán una demanda de cannabis por unos 30 mil millones de dólares, y México tiene amplias ventajas comparativas para el cultivo de una planta que tiene más de 10 mil aplicaciones industriales, más allá del popular "churro".

El cannabis tiene ya más de 10 mil aplicaciones industriales para medicinas, aceites, cervezas, suplementos alimenticios, biocombustibles, celulosa, textiles, y no solo para la elaboración de cigarrillos como se conoce ampliamente.

El clima y la geografía de México le dan amplias ventajas comparativas con relación a la producción de cannabis de países como Estados Unidos y Canadá, y todo indica que existe la voluntad política para su legalización ya sea para usos medicinales, recreativos e incluso

industriales porque las cámaras de senadores y diputados se revisarán 10 iniciativas, incluida la presentada por la secretaria de Gobernación, Olga Sánchez Cordero.

LA RUTA DEL DINERO

La gran pregunta que flota en el ambiente después de la reciente caída de más de 15 por ciento en el valor de las acciones de la acerera Ternium, en el mercado accionario de Nueva York, tiene que ver con el aspecto político, en el sentido de saber si se revivirán las denuncias por corrupción en contra del magnate argentino del acero Paolo Rocca. El valor de los títulos de Ternium en Wall Street cayeron este lunes, como resultado del triunfo del político de Argentina de centro izquierda, Alberto Fernández, en las elecciones primarias, lo que augura que será el próximo mandatario de ese país y no se descarta que reactive las acciones legales en contra de Rocca. En diciembre de 2018, la justicia argentina solicitó la aprehensión, del CEO de Techint, Paolo Rocca, acusado de pagar sobornos a funcionarios de quien fuera mandatario de ese país, Néstor Kirchner, para que se apoyara la venta de una de las empresas del conglomerado en Venezuela, entre otras acciones ilícitas. La investigación del gobierno de Mauricio Macri sobre el dueño de Techint, que tiene a Ternium entre sus empresas subsidiarias, fue más allá para enfocarse en triangulaciones en cuentas bancarias en Suiza y sociedades off shore, por medio de las cuales se presume que Rocca habría realizado lavado de dinero. Si Alberto Fernández llega al poder no se descarta que vaya sobre la cabeza de Rocca.

EN 2025, EU DEMANDARÁ 30 MMDD DE CANNABIS



Se está dando la tormenta perfecta en las economías y mercados

Parece que el mundo está viviendo un momento que se encamina a un gran ajuste económico y, por lo tanto, en la percepción de los inversionistas con el riesgo de fuertes correcciones en los mercados. El **proteccionismo comercial** iniciado por **Estados Unidos** está generando una fuerte e importante desaceleración mundial que pronto volverán a reconocer el **FMI**, el **Banco Mundial** y otros organismos para seguir reduciendo sus estimados de crecimiento en 2019 y 2020.

El conflicto comercial **Estados Unidos-China** se extiende por toda la región asiática.

Singapur recortó ya su perspectiva de crecimiento a casi 0%. **India** registró su índice de calidad de deuda a mínimos de 19 meses, por lo que podrían anunciarse estímulos monetarios y económicos pronto. En **China** crece la presión por nuevos estímulos a medida que la demanda del crédito se debilita y los indicadores económicos siguen mostrando el riesgo de una desaceleración mayor. **Hay que recordar que el 1 de septiembre iniciará la im-**

sición adicional de aranceles a 10% por un monto equivalente a 300 mil millones de dólares, aunque el presidente Trump confirmó que se desfazará su aplicación al 15 de diciembre para algunos productos como teléfonos celulares, computadoras portátiles, consolas de videojuegos, algunos juguetes, monitores de computadoras y ciertos artículos de calzado y ropa.

Por si fuera poco, **Japón** crece a tasas bajas y muy lejos de los objetivos del **PIB** y de **inflación**. Finalmente, persiste en la región la presión social en **Hong Kong** que puede afectar su entorno económico.

En **Latinoamérica** vimos los resultados de la primera vuelta en **Argentina** con el triunfo amplio de la izquierda y la fuerte respuesta de los mercados con una devaluación acelerada del peso argentino y una fuerte caída de la Bolsa que en una sola jornada perdió casi 40%. La perspectiva no se ve nada fácil. En **Brasil**, la economía registra ya una recesión técnica con dos trimestres consecutivos de contracción de 0.68% y 0.13%, respectivamente, en

un entorno donde se aprobó la reforma de pensiones, pero con un real iniciando nuevamente su depreciación. **México** no canta mal las rancheras. Nos encontramos en un estancamiento económico y una posición muy difícil para el **Banxico** en su decisión de política monetaria este jueves.

En **Europa**, la economía de **Alemania** registra crecimientos mediocres de 0.7% anual, afectada por el mismo conflicto comercial con **Estados Unidos**. **Italia** que recientemente dio a conocer el fin del Gobierno de coalición y la búsqueda de una convocatoria a nuevas elecciones parlamentarias. Tiene un déficit presupuestario muy por arriba de lo permitido. **España** sin gobernabilidad y su sector bancario debilitándose. Las acciones de **Santander España** se ubican en sus niveles mínimos cercanos a 2016 y **BBVA** en mínimos de casi los registrados en 2009.

En **Estados Unidos**, la economía se viene contaminando, aunque hasta ahora se muestra más defensiva que el resto de países o regiones desarrolladas.



Aeroméxico desesperado

En la Secretaría de Comunicaciones y Transportes, que dirige Javier Jiménez Espriú, está sorprendiendo la inocencia y errores constantes cometidos por la empresa "estadounidense" Aeroméxico, que preside Javier Arrigunaga, en su afán desesperado de buscar que no entre al mercado mexicano Emirates Airline, que encabeza Tim Clark. El más reciente es al afirmar que la firma originaria del Golfo no cuenta con autorización para operar en México, sin embargo se les olvida mencionar que las demás empresas de la industria tampoco cuentan con él, debido a que serán liberados por la autoridad hasta el 31 de agosto. Otra inexactitud es que aseguran que hay competencia desleal porque recibe subsidios por parte de su gobierno, sin embargo este mismo argumento fue utilizado por Delta Airlines, que dirige Ed Bastian, en las denuncias que presentaron en Estados Unidos desde el 2015; no obstante, en la administraciones de Barack Obama y Donald Trump, los señalamientos fueron desestimados, como pasó en la Comisión Europea, donde se desecharon estas imputaciones por carecer de fundamento.

Ahora, Andrés Conesa y su equipo han buscado movilizar a ASPA, ASSA y Sindicato Independencia para presionar a Andrés Manuel López Obrador, Marcelo Ebrard Casaubón, Jiménez Espriú y Miguel Torruco Marqués, así como a la misma DGAC y AICM señalando que con la apertura de esta nueva ruta aérea se pondrían en riesgo los empleos de toda la industria. Se le considera ingenua esta postura, hay que recordar que la SCT de 2012 a diciembre de 2018 ha otorgado 1,285 rutas

de las cuales 578 son domésticas y 707 internacionales. Así para creer que una ruta afecte a todo el sector, es más que imposible e irreal. Inclusive han tratado de ejercer influencia en la Profeco y su titular Francisco Ricardo Sheffield, aunque se les olvida que esta institución el pasado mes de julio señaló a Aeroméxico como la aerolínea con más quejas de los consumidores. Inclusive también han recurrido a la Cofece, que encabeza Alejandra Palacios, para solicitar su intervención, sin embargo se les olvida que en abril de este año los multaron por incurrir en prácticas monopólicas absolutas en el mercado de transporte aéreo de pasajeros con origen y destino en el territorio nacional.

Delta Airlines tiene una participación accionaria del 49 por ciento de Aeroméxico, siendo el socio mayoritario, las otras partes son de Valentín Diez Morodo y Eduardo Tricio. Por ello, para este grupo estadounidense es de relevancia impedir la competencia de Emirates Airline, considerada una de las 5 líneas aéreas más importantes en el mundo, de acuerdo a Skytrax, y al haber perdido legalmente en las diferentes instancias de EU y Europa, México es su último bastión para ganarle a la empresa del Golfo.

VOZEN OFF

En septiembre inicia el periodo ordinario del Congreso de la Unión y uno de los pendientes es la reforma a la Ley General de Salud sobre el uso de la marihuana, no sólo medicinal, sino lúdico. Tema del que ya le hablado de manera profunda, pero no hay vuelta de hoja, es orden de la Suprema Corte, pese a las divergencias de opiniones entre poderes, por lo que no se antoja un debate cordial, aunque necesario y que forzosamente implicaría la revisión del sistema financiero.

En este tema valdría la pena que consultaran al especialista en cadenas de suministro, Carlos Cristino Sarabia Díaz, quien llevo a cabo un estudio.