

# CAPITANES

## Consejo Preocupado

Mucha preocupación causa al interior del consejo de administración de la Comisión Federal de Electricidad (CFE) el pleito en el que solito se metió su director **Manuel Bartlett Díaz** contra cuatro empresas que construyeron gasoductos.

TC Energy (antes TransCanada), que en México lleva **Robert Jones**, le puso números a los tiempos que se puede llevar el arbitraje promovido por la CFE contra las constructoras de los siete gasoductos en disputa y no será antes de 2021 cuando se resuelva el diferendo.

Los consejeros independientes de la CFE, **Rubén Flores, Luis de la Calle, Enrique Zambrano**, e incluso el recién llegado **Héctor Sánchez**, temen que el conflicto se prolongue tanto que ponga en entredicho el abasto de energéticos para la empresa eléctrica.

Otra de las preocupaciones tiene que ver con los costos de esos combustibles, pues el "sentido social" que está adquiriendo la CFE privilegia algunos, como el carbón, en zonas cuya economía depende de esta actividad y otros sitios donde no queda de otra, se utiliza diesel, cinco veces más caro que el gas natural.

Por lo pronto, la intención de algunos consejeros es escuchar directamente a quienes podrían verse afectados por la situación.

## Viaje a Crédito

Quien no ha dejado de explorar nuevas alternativas de pago para mejorar sus ventas es VivaAerobús, que capitanea **Juan Carlos Zuazua**.

Los viajeros ya tienen la opción de comprar boletos de avión de la aerolínea y pagarlos hasta en 90 días.

Esto, como resultado de la alianza de VivaAerobús con la fintech jalisciense Kueski Pay, fundada por **Adalberto Flores**, mediante la cual se pueden hacer compras en línea y pagar en hasta tres meses al obtener un préstamo exprés.

Al elegir esta opción de pago, la fintech analiza la información del solicitante y en minutos aprueba el crédito o lo rechaza.

Con esta opción, VivaAerobús, que en los primeros siete meses del año ha movido a más de 6.5 millones de pasajeros, busca que quienes no cuenten con tarjeta de crédito puedan adquirir boletos de avión en cualquier momento.

En breve la aerolínea sumará más opciones de pago para posicionarse como una alternativa accesible y seguir ganando terreno en la industria.

## IMPI en Línea

El Instituto Mexicano de la Propiedad Industrial, que encabeza **Juan Lozano**, está a punto de hacer un anuncio innovador.

Uno de los objetivos que reveló Lozano a su llegada fue la de tener los procesos de solicitudes de patentes y marcas al 100 por ciento en

línea, cosa que no se logró en el sexenio anterior.

En los próximos días, la Secretaria de Economía, **Graciela Márquez**, va a encabezar la ceremonia en donde anunciarán que todos los trámites de marcas y patentes se podrán

realizar a través de las plataformas electrónicas del IMPI.

A partir del 19 de agosto se podrá utilizar la nueva plataforma para hacer trámites e incluso la comunicación con el Instituto durante el proceso del otorgamiento de las patentes y marcas será también vía electrónica.

Además, el IMPI ya está preparando los detalles para liberar las aplicaciones a teléfonos móviles, desde donde también podrán hacerse trámites y consultas.

Con ello, la autoridad prevé agilizar los trámites y elevar el número de patentes y marcas que se otorgan en México, que en el primer trimestre de 2019 llegaron a 266 solicitudes de patentes de mexicanos y 3 mil 482 de extranjeros.

## Plumazo a Papelerías

Cuando la cadena de tiendas Oxxo agrega un artículo a sus anaqueles, que tiemble la competencia.

Esta puede ser sólo una alerta para las papelerías,

pues la cadena de tiendas de conveniencia de Femsa, que dirige **Eduardo Padilla**, ya venderá bolígrafos y algo más.

Se trata de una alianza entre Bic México, dirigida por **Cedric Fort**, y Femsa Comercio, para distribuir

plumas y lápices en las tiendas Oxxo.

Para este regreso a clases, la firma conocida principalmente por sus bolígrafos acordó la venta de sus productos en las tiendas de conveniencia de Femsa, donde pese a la infinidad de productos que expende, hasta ahora conseguir una pluma era una tarea complicada.

Bic, que cuenta con dos plantas productoras en el País, podrá distribuir sus lápices y marcadores en las más de 17 mil 470 tiendas Oxxo en México y Colombia.

Y es que el mercado escolar es importante, y para muestra el dato de la SEP de que más de 25 millones de estudiantes de educación básica concluyeron el pasado ciclo escolar, mismos

que a partir del 26 de agosto regresarán a las aulas.

## JUAN IVORRA...

Con menos de un año al frente de Sener México, este ingeniero industrial se adjudicó el contrato para realizar la ingeniería del Tren Maya. La empresa española especializada en la ejecución de proyectos también participó en el Tren Interurbano México-Toluca y en la Línea 3 del Metro de Guadalajara.





# Incéndialo todo... y rapidito

"**A**plicaremos rápido, muy rápido, los cambios políticos y sociales para que si en el futuro nuestros adversarios nos vencen, les cueste mucho trabajo dar marcha atrás a lo que consigamos".

Así nos lo advirtió Andrés Manuel en su discurso de toma de posesión. Y así ha sido. Reléalo y verá que está haciendo toodo lo prometido. Una destrucción total e irracional de lo construido en el pasado. Su terquedad ideológica lo ciega. Incendia lo bueno junto con lo malo.

La 4T cae en un error común de la vida y los negocios.

"Para solucionar un problema, primero asegúrate que lo estás solucionando. Cuando las acciones a seguir no son obvias o el problema es difícil, es muy fácil creer que hay que hacer algo. Nos convencemos de que el movimiento es mejor que la inacción".

Una fantástica reflexión de Shane Parrish. El autor del blog "Farnam Street" explica que el movimiento crea la ilusión de progresar.

"Pero confundir movimiento con resultados muchas veces empeora la situa-

ción", concluye.

Totalmente de acuerdo. Quizá lo haya visto en su empresa. ¿Y sabe cuándo la ilusión del movimiento es más peligrosa? Cuando existe una crisis, una emergencia. Cuando parar parece una locura.

Exactamente lo que sucede con la 4T. Están felices y orgullosos porque se mueven ante los graves retos de México. Sienten que progresa-

san mucho porque queman todo rapidito.

Craso error. Los problemas complejos y añejos no tienen soluciones fáciles y rápidas. Pensar lo contrario terminará empeorando todo.

Es al revés: el avance gradual en el tiempo es un arma sólida de progreso comprobado a nivel personal, empresarial y hasta en las naciones.

Quizá el ejemplo moderno más dramático del impacto de la mejora continua es la transformación de Japón en potencia tras su destrucción en la Segunda Guerra Mundial.

La economía y las empresas se transformaron con el Kaizen, un vocablo formado con dos palabras: Kai (cambio) y Zen (bien). Me-

jora continua, triunfar gradualmente.

El Kaizen es un método inspirado en los principios de W. Edwards Deming, el pionero del control estadístico de procesos para mejorar la calidad total de una organización.

“Kaizen es mejorar todos los días, es que todos mejoren y es mejorar en todos lados”, explica Masaaki Imai un experto en Kaizen (vea un video en nuestros sitios).

A diferencia del enfoque disruptivo de innovaciones súbitas (relea “¡Destruya su negocio!”), con el Kaizen las mejoras son pequeñas, continuas y poco espectaculares. El cambio involucra a todos, aprovecha los procesos actuales y requiere poca inversión.

Es un buen método para tiempos de austeridad, cuándo es difícil invertir en tecnologías disruptivas. Un gran ejemplo de su uso es Toyota, que a finales de la Segunda Guerra Mundial estaba en ruinas.

Pero a inicios de los 50, Eiji Toyoda visitó las plantas de Ford en Michigan. Quedó impresionado por las operaciones, pero también notó problemas de desperdicio y calidad.

Regresó a Japón y creó el “Sistema de Producción Toyota” con 14 principios para producir con calidad.

Su éxito es evidente. Cuando Toyoda visitó Ford, su armadora había producido 2,500 vehículos

en toda su historia; ¡Ford armaba 8,500 diarios! El año pasado Toyota produjo 10.6 millones de vehículos, 77% más que Ford.

De acuerdo a Imai, el Kaizen es guiado por 4 principios básicos:

\* Buenos procesos conllevan buenos resultados.

\* Involucramiento: hay que ir a ver. Que no le platiquen.

\* Hablar con datos, administrar con hechos.

\* Contener y corregir causas raíz de problemas.

Excelentes. Es cierto que en la era de la disrupción la tecnología permite a las empresas dar saltos cuánticos. Pero no hay que subestimar el poder del avance gradual en el tiempo.

Anótelos, quizá estos conceptos le sirvan en su compañía.

Pero donde son vitales es en la 4T. No existen atajos mágicos por más buenas intenciones que se tengan.

Para que México salga del hoyo, se requieren buenas ideas, una ejecución ingenieril y tomar paciencia. No hay de otra.

En pocas palabras...

“Estar ocupado no es suficiente; las hormigas lo están. La pregunta es: ¿en qué te estás ocupando?”.

Henry David Thoreau, escritor estadounidense.

[benchmark@reforma.com](mailto:benchmark@reforma.com)

Twitter: @jorgemelendez



## What's News

**S**audi Aramco comprará una participación del 20% -con un valor de unos 15 mil millones de dólares, incluyendo deuda- en el negocio de petróleo y productos químicos de Reliance Industries de India, medida que ayudaría a igualar su enorme producción de crudo con capacidad de refinación, mientras se alista de nuevo para una OPI planeada. La acción representaría una de las incursiones más grandes de Aramco en el extranjero, al tiempo que intenta ganarse a potenciales inver-

sionistas globales para una posible salida a bolsa.

◆ **Al dejar FedEx Corp.** de embarcar paquetes de Amazon.com Inc., United Parcel Service Inc. sopesa una pregunta similar a la que acaba de enfrentar su rival en entregas: ¿crecer junto a una de las firmas de embarques más grandes del mundo, o cortar lazos con un posible competidor? Por ahora, UPS conserva vínculos estrechos con Amazon, uno de sus clientes más grandes. El gigante de los embarques recibe cerca del 10% de sus ingresos de Amazon, según una estimación de Morgan Stanley.

◆ **El otorgamiento de préstamos de instituciones financieras chinas** bajó en julio ante una demanda debilitada, señalando más vientos económicos contrarios debido a las tensiones comerciales con EU y potencialmente allanando el camino para más esfuerzos de estímulo por parte de los legisladores de Beijing. Los bancos chinos emitieron 1.06 billones de yuanes (150.2 mil millones de dólares) de nuevos préstamos en yuanes en julio, respecto a 1.66 billones de yuanes en junio, dijo el Banco Popular de China.

◆ **Corea del Sur** eliminó a Japón como un socio comercial favorecido, acrecentando las tensiones entre los dos aliados de EU. Seúl quitará a Japón de una lista de países elegibles para importaciones aceleradas de productos sudcoreanos, medida que Corea del Sur señaló previamente este mes cuando Tokio le impuso una medida similar. A partir de septiembre, importar ciertos artículos sudcoreanos requerirá un proceso de hasta 15 días, contra 5 días actualmente.

◆ **La Unión Europea** podría emitir fallos contra Facebook Inc. para fines de año bajo la nueva ley de privacidad del bloque, planteando el espectro de miles de millones de euros en multas y órdenes para cambiar sus prácticas comerciales. La Comisión de Protección de Datos de Irlanda que encabeza la imposición de la ley de privacidad de la UE para Facebook porque la sede regional de la firma está en Dublín- dice que se acerca al final de sus investigaciones de algunos de los 11 casos abiertos.



# DESBALANCE

## En terminales, focos amarillos

Nos cuentan que más allá de la molestia que millones de usuarios tuvieron este sábado al no poder realizar pagos con sus tarjetas bancarias en los últimos días de las vacaciones de verano, se trata de un problema más complejo que sobrepasa por mucho las quejas que se emitieron el fin de semana. Nos explican que Prosa refrescó la memoria sobre lo vulnerables que pueden ser las operaciones bancarias al depender de un tercero, algo que se vio con el hackeo a la conexión del SPEI hace un año y, como recordará, fue una falla de seguridad de

un proveedor. Nos hacen ver que los bancos en México, representados por **Luis Niño de Rivera**, si bien hacen inversiones cuantiosas en seguridad y actualización de equipos, tienen un punto débil en la escasa creación de sistemas propios y tecnología, lo que los lleva a depender de terceros. No está de más, nos dicen, que el Banco de México les recuerde la urgencia de desarrollar tecnología propia ante esos riesgos.

## Bremer, impulsor del deporte

Ahora que se reveló el nombre del comprador de la casa de las Lomas de Chapultepec de **Zhenli Ye Gon** en una subasta a cambio de 102 millones de pesos, recursos que servirán para premiar a los jóvenes ganadores de medallas en los Juegos Panamericanos, nos dicen que no es la primera vez que **Carlos Bremer** lo hace para apoyar al deporte mexicano. Nos cuentan que sin que haya amenazas de por medio tipo "cooperas o cuello", el empresario regiomontano ha dedicado toda su vida a apoyar a deportistas del país de manera voluntaria.

Bremer, aficionado al beisbol, se hizo famoso hace poco a raíz de su participación en el *reality show* de empresarios *Shark Tank México*, pero nos dicen que la vocación filantrópica la aprendió de su padre. Por eso hemos visto que los calzoncillos del boxeador **Saúl El Canelo Álvarez** llevan el pa-

trocino de Value, casa de bolsa del grupo financiero que preside. Además, Bremer ha incursionado como productor de cine.

## Pymes, en peligro durante 2019

Ante el raquítico crecimiento del país en el primer semestre de 2019, hay temor

de que puedan cerrar más de 30 mil micro, pequeños y medianos negocios antes de que concluya el año si se mantiene sin cambios la situación en los próximos meses, es decir, si no hay recuperación económica. De acuerdo con los cálculos del presidente de la Asociación Latinoamericana de Micros, Pequeños y Medianos Empresarios (Alampyme), **Alejandro Salcedo Pacheco**, la situación es muy crítica porque estos negocios generan 60% de las fuentes de trabajo del país. Por ello, buscan un encuentro con el presidente **Andrés Manuel López Obrador**, para que platicuen sobre esquemas de financiamiento que requieren las empresas, nos comentan. En otras palabras, buscan que se les incluya en los planes de la 4T, dicen, porque de lo contrario seguirán a expensas de los bajos niveles de crecimiento, como 0.1% del segundo trimestre de 2019.

## Millennials premian a aerolínea

La compañía de viajes Contiki encuestó a mil 500 jóvenes de entre 18 y 35 años de edad, denominados *millennials*, los cuales eligieron a Air Canada como su aerolínea favorita para viajar en Norteamérica. El reconocimiento se les entregó en los *Trazee Awards*, en Chicago. Los encuestados viajan de una a cinco veces al año. Para Air Canada, que dirige **Luis Noriega** en México, el reconocimiento por parte de los *millennials* es importante, ya que es la generación más cercana a la tecnología para buscar opciones de transporte aéreo y, a la vez, están entre

los clientes más exigentes del mercado. En la misma categoría que ganó Air Canada se encontraban United Airlines, Delta Airlines, American Airlines y Alaska Airlines. En el primer semestre del año, las aerolíneas canadienses incrementaron 9.7% el transporte de pasajeros en el país y tienen 5% de participación de mercado en la aviación en México. Air Canada también ha sido premiada por Trip Advisor, *Global Traveler USA*, Skytrax y Frequent Business Traveler, entre otros.

Fecha: 13/08/2019

Columnas Económicas

Página: 27

Desbalance

Area cm2: 255

Costo: 26,851

2 / 2

Redacción

**EL UNIVERSAL**  
EL GRAN DIARIO DE MÉXICO



**Luis Niño  
de Rivera**



**Carlos  
Bremer**



**Alejandro  
Salcedo Pacheco**



**Luis  
Noriega**



**ESPECTRO**

**Javier  
Tejado  
Dondé**

## Netflix y Morena, entre los *machuchones* del sexenio

**E**n el diccionario de los chocos (tabasqueños) la palabra *machuchón* significa "mandamás, jefe" y, por ello, así se ha referido el Presidente a varias personas que abusan de su poder. Aquí algunos ejemplos de *machuchones* sobre los que hay confusión en el actual gobierno federal:

**\*Las plataformas digitales extranjeras: Netflix, Facebook, Amazon.** Si bien el presidente Andrés Manuel López Obrador anticipó que no apoyaría un nuevo impuesto especial para plataformas digitales que prestan sus servicios en México, tales como Uber, Cabify, Netflix, Facebook, Google, Hulu, Amazon u otras, la realidad es que éstas no pagan los impuestos que deberían pagar. No se trata pues de crear nuevos impuestos, se trata de que paguen por la actividad que realizan en nuestro país y por los ingresos que aquí generan.

Como vienen operando, sin pagar IVA, ISR o IEPS (impuestos especiales), no sólo es un desfaldo a la hacienda pública, es también tener reglas de juego dispares con las empresas nacionales que sí lo hacen. Por ejemplo, plataformas digitales de entretenimiento nacional, desde un punto de vista técnico, Blim de Televisa, Cinépolis Klic de Cinépolis, ClaroVideo de Telmex, ChivasTV de las Chivas o Xview de Megacable son iguales a las antes mencionadas y están en desventaja frente a las empresas extranjeras que operan en México sin pagar la totalidad de impuestos que deberían.

De no corregirse en el corto plazo, hará que las plataformas nacionales migren a paraísos fiscales y evadan también impuestos o que, de plano, cierren su operación en México, con lo que el SAT se vería afectado, pero también tendría efecto en la creación de empleos en las plataformas digitales.

Tan así, que la lectura que han hecho del tema en la Secretaría de Hacienda, a cargo de Arturo Herrera; en la Comisión de Presupuesto de la Cámara de Diputados, presidida por Alfonso Ramírez Cuéllar; y en la Procuraduría de la Defensa del Contribuyente, bajo el mando de Luis Rodrigo Salinas, es la correcta: las plataformas extranjeras en México deben de pagar impuestos.

En el resto del mundo ya se han dado cuenta de los vacíos legales y del daño a la hacienda pública, así

como a las empresas nacionales, y actualmente lo están corrigiendo. De hecho, en países como Argentina, Colombia, Costa Rica, Chile y Uruguay, entre otros, ya se han hecho los ajustes fiscales correspondientes.

La Comisión Económica para América Latina y el Caribe (Cepal), dependiente de las Naciones Unidas, estimó que si tan sólo cuatro empresas digitales extranjeras (Uber, Netflix, Spotify y Apple) pagaran únicamente el IVA, México recibiría anualmente la cantidad de 3 mil 600 millones de pesos. Según información de las dependencias federales antes citadas, si se pagaran los tres impuestos que hay en México (IVA, ISR y IEPS) se recaudarían más de 10 mil millones de pesos al año.

Para poner en contexto esta cifra, los 10 mil millones de pesos que recaudaría nuestro país servirían para incrementar 10 veces lo que gasta el gobierno federal en servicios de internet para sitios públicos de la Red Nacional de Impulso a la Banda Ancha (NIBA), integrada por universidades como la UNAM, centros de investigación y hospitales. Pero, desde luego, podrían servir para muchas otras cosas, además de nivelar la cancha en la que las industrias de entretenimiento nacional y extranjero juegan.

Esperemos a ver qué pasa en la elaboración del Paquete Económico 2020 en la Cámara de Diputados, proceso legal que está por iniciar el próximo 8 de septiembre.

**\*Los partidos políticos.** Luego de que la Comisión de Prerrogativas y Partidos Políticos del INE aprobara el proyecto de presupuesto con el que los partidos recibirán en 2020 —un año sin elecciones— un financiamiento de 5 mil 239 millones de pesos, todo tipo de quejas e ideas han surgido. A este dinero hay que sumarle algo así como otros 5 mil millones más que los partidos reciben en las entidades federativas y la también multimillonaria prerrogativa que se les regalará en todas las estaciones de radio y canales de TV, la gran cantidad de 13 millones de spots.

Con más de 14 mil millones en prerrogativas en efectivo y en especie, para un año en que ni elecciones hay, queda claro que los ganones de 2020 serán los partidos políticos.

Ante este "abuso" que viene en la ley, el presidente López Obrador ha sugerido que se cambie la norma electoral y el presidente del INE, Lorenzo Córdova, incluso ha señalado que los partidos podrían reintegrar (regresar) el dinero a la Tesorería de la Federación. Ambos tienen razón.

No es la primera vez que se habla de regresar recursos de partidos políticos. Luego de los sismos de 2017 que lastimaron a Oaxaca, Ciudad de México, Morelos, Puebla y Chiapas, el PAN, PRI, MC, PVEM y PES regresaron un monto cercano a 525 millones de pesos. El PRD no pudo, pues tuvo que pagar deudas. Pero Morena, que dijo que iba a donar, en realidad no regresó nada a la Tesorería, creando en su lugar un polémico fideicomiso.

Se ve difícil que los partidos regresen dinero mientras no haya un cambio a la ley que les obligue a ello y/o les baje sus prerrogativas.

Así, se puede, sin lugar a dudas, que a) plataformas extranjeras audiovisuales y b) partidos políticos pinten

para ser de los actores políticos más *machuchones* del siguiente año. Los primeros, al no pagar impuestos y, los segundos, al cobrar prerrogativas excesivas.

Ojalá el gobierno federal y el Congreso de la Unión eviten que los abusos de ambos sectores continúen. En todo el mundo está sucediendo el cobro a las plataformas digitales, las reducciones presupuestales y una mayor transparencia para los partidos políticos. También, vale la pena que el equipo del presidente López Obrador le acerque información, pues por un lado, no es cierto que se estén creando nuevos impuestos para las plataformas digitales existentes. Sólo tendrían que pagar lo que la letra de la ley marca hasta hoy. Y, por otro, también valdría la pena aclararle que el único partido que —pudiendo— nunca ha reintegrado dinero a la Tesorería es Morena.

Como sea, ojalá se acaben los abusos de actores que tienen en el México de hoy una serie de privilegios excesivos. ●



## 1234 +EL CONTADOR

**1.** Ni error de sistema ni hackeo, por lo pronto. El problema en Prosa, que dirige **Alejandro Morales Bustamante**, fue una falla eléctrica, pero su Plan de Recuperación ante Desastres (DRP) y su Plan de Continuidad del Negocio (BCP) están tan mal diseñados que no funcionaron ante la falla que afectó a 20 millones de usuarios. Ante estas contingencias, que deja por los suelos la reputación de la empresa y los bancos que usan sus servicios, sería conveniente que operaran servidores espejo. Por algo perdió la certificación Payment Card Industry Data Security Standard, exigida por Visa y MasterCard.

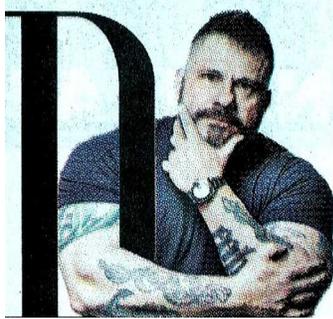
**2.** Algunas aerolíneas nacionales como Aeromar, a cargo de **Danilo Correa**, e Interjet, de **William Shaw**, están en busca de más conectividad hacia el sur del país y algunos destinos de Centroamérica, ahora que el Mundo Maya está nuevamente en la mira. Las empresas aéreas han estado en contacto con estados como Campeche, Yucatán, Quintana Roo y Chiapas. Con este último, las aerolíneas han mostrado interés toda vez que se intensificó el anuncio de ampliación del aeropuerto de Tuxtla Gutiérrez, Ángel Albino Corzo, que tendrá cuatro nuevos slots, para alcanzar ocho.

**3.** Cada vez más mexicanos consumen café fuera de casa, lo que ha provocado un *boom* en el negocio de las cafeterías, pues el promedio de crecimiento de este sector ha sido de entre 20 y 25% durante los últimos cinco años. Para **Marcos Gottfried**, director de Expo Café, que

se realizará a finales de este mes, pese a que existen más de 70 mil cafeterías en el país, todavía hay espacio para más, sin embargo, hay un problema: no estamos produciendo el café suficiente para abastecer la demanda interna, por lo cual hace falta brindar un mayor impulso a los productores del aromático.

**4.** Las pocas posibilidades de que Pemex incremente su producción de crudo para este año y la debilidad económica del país podrían provocar que la agencia Moody's baje la calificación de la empresa y que, con ello, afecte también la nota soberana. Este análisis, que hasta mediados de julio hacía **Jaime Reusche**, ahora será responsabilidad de **Ariane Ortiz**, luego de que el primero tomó responsabilidades para Latinoamérica. Para algunos analistas, este escenario ya está descontado y no tendría por qué generar más reacciones negativas en los mercados mexicanos.

**5.** **Valentín Díez Morodo**, consejero de más de una treintena de empresas, así como de organismos públicos y privados, además de ser dueño del club deportivo Toluca, se mantiene fiel a su política de evitar hacer planteamientos públicos a las autoridades. En lo que va de la administración del presidente **Andrés Manuel López Obrador** ha optado por mantener un bajo perfil. Dicen, quienes le conocen, que su estilo es sigiloso debido a que tiene la capacidad de esperar a concretar reuniones privadas para exponer los problemas a los que se enfrentan las empresas, pero ya crece el número de voces que piden que se manifieste.



## Análisis superior Desprecio a clientes

David Páramo

Para Prosa, que da servicio a la mayoría de los bancos comerciales del país, no permitir que los clientes pudieran realizar operaciones es un asunto menor que a duras penas mereció un comunicado de prensa bastante ridículo.

Evidentemente, como tiene una posición casi monopólica y no cuenta con una relación directa con los clientes le valieron gorro, por decir lo menos, los problemas operativos que causó en negocios y usuarios de servicios financieros.

Lamentablemente, las autoridades financieras del país recurrieron, nuevamente, a ponerse en posición de avestruz y fingir que no pasa nada. Quizá decir que fue un error en el data center de Santa Fe pudiera parecer una salida *fifí* para algunos, sin embargo, **como ayer lo advirtió el Padre del Análisis Superior, fallas como ésta, así como la ridícula respuesta, dificultarán los procesos del gobierno para disminuir el uso de efectivo. Luego no se anden quejando.**

Dentro de todo este inaceptable asunto, la única explicación la dio Condusef pidiéndoles a los clientes que sean ellos quienes verifiquen que no hayan tenido problemas. Es preocupante el desprecio a los clientes.

RE  
MA  
TE

### REMATE MALVADO

Hay quienes no tienen ningún reparo para hacer el ridículo. Interjet intenta explicar sus gravísimas fallas y desatenciones hacia sus clientes diciéndolo que Aeroméxico *le robó* 350 sobrecargos y por eso tuvieron problemas. Curiosamente, el principal problema era la falta de pilotos, pero desde que se inventaron los pretextos...

Quién con una inteligencia mínima puede considerar que Aeroméxico actuó de mala fe cuando contrató a un grupo de sobrecargos con un sueldo 60% superior al que tenían.

Más allá, en este país donde está de moda ser *progre*, resulta que estas personas no tienen voluntad para elegir libremente el trabajo que más les convenga. No faltará el torpe que diga que es mejor tener menos sueldo porque Interjet está en línea con la pigmentocracia de moda y Aeroméxico es sólo para güeritos *fifís*.

RE  
MA  
TE

### REMATE PUNTUAL

Existe una suerte de paranoia electoral entre algunos grupos fanáticos de la sociedad según la cual hay grupos de *extrema derecha, iniciativa privada, fifís, quienes no quieren perder sus privilegios, los pigmentócratas* y una lista casi interminable de epítetos absurdos según los cuales hay una conspiración que quiere dar un *golpe blando* y hasta *presu-*  
*men* cuáles son las estrategias de este grupo de *factnerosos enemigos de la patria*.

Como viven con esa forma de *hipocondría electoral*, buscan señales del *enemigo* en cualquier parte, así como los enamorados que ven el rostro de su afecto en cualquier parte, no pueden vivir sin *advertir de estos graves peligros*.

A raíz de que se conoció un nuevo proyecto de participación social de Coparmex, que próximamente será anunciado, hubo quienes inventaron que era el

proyecto a través del cual **Gustavo de Hoyos** buscaba montarse en la estructura de Coparmex para lanzar su campaña a la Presidencia de la República, apoyado por *las fuerzas más oscuras* de quién sabe qué fuerzas malvadas.

**El PAS le explica para que evite caer en ridículos: se trata de un proyecto de sociedad civil como los muchísimos que ha hecho Coparmex durante 90 años, que evidentemente no tiene una intención partidista, sino de participación social y, de ninguna manera, plantea iniciar la carrera presidencial de absolutamente nadie.** Sería bueno que los paranoicos se serenen.

**REMATE RIDÍCULO**

En la Comisión Nacional del SAR es tan mala la administración que, si tuvieran que arreglar una pelea de box, olvidarían los guantes. No queda ninguna duda de que **Abraham Vela** quedó muy pequeño para el cargo. Olvídense de que pueda llevar adelante los cambios que requiere el sector a favor de los trabajadores, ni modo.

**REMATE EDUCATIVO**

Ante la posibilidad de que regresen las políticas populistas de la pareja **Kirchner-Fernández**, la bolsa de valores de Argentina se desplomó 37% y, pese a las intervenciones de su banco central, su peso perdió 14% frente al dólar. ¿Por qué una economía como la del país sudamericano tiene un desplome de este tipo ante la probabilidad de un cambio en el rumbo económico y en México no ocurrió lo mismo? Hay dos elementos fundamentales: El primero es la gran solidez que tenían las finanzas públicas al momento de la elección y que el gobierno de **AMLO** ha enviado más señales de ortodoxia financie-

ra, como la ratificación del T-MEC o mantener el superávit fiscal y no aumentar la deuda como porcentaje del PIB.

Ante la falla de Prosa, las autoridades financieras recurrieron a ponerse en posición de avestruz y fingir que no pasa nada.



## Desde el piso de remates

### Empleo en julio bajó 69% vs. 2018

Maricarmen Cortés

**Zoé Robledo**, director general del IMSS, cumplió con lo prometido y ahora sí publicó las cifras de empleo de julio en tiempo y forma. Las cifras no son, desde luego, positivas por la desaceleración económica, ya que, al cierre de julio, se crearon 16 mil 713 empleos, cifra 69% inferior a los 54 mil 669 creados en julio de 2018, que fue la cifra más alta para un julio en los últimos 10 años.

En los primeros siete meses de este año, de enero a julio, se han creado 306 mil 14 empleos. Es buena noticia que, en un contexto de bajo crecimiento económico, el empleo tiene aún números positivos, aunque hay un descenso de 42% frente a los 530 mil 789 empleos creados en el mismo periodo en 2018.

El dato que destaca el IMSS, para no reconocer que hay una baja en los números frente al último año de **Enrique Peña Nieto**, es que, en los últimos 12 meses, el empleo ha crecido 2.2%, con un total de 436 mil 135. Sin embargo, también aquí la comparación es negativa porque entre julio de 2017 y julio de 2018 se crearon 777 mil 22 empleos, es decir, 75% más.

Donde sí hay una muy importante mejoría que hay que destacar es en el poder adquisitivo del salario, porque, al cierre de julio de este año, el salario promedio de asegurados en el IMSS es de 380.7 pesos, lo que implica un crecimiento de 6.5 por ciento.

#### BIVA Y GBMHOMEBROKER TRAEN UBER AL SIC

**María Ariza**, directora general de BIVA (Bolsa Institucional de Valores), anotó otro hit, con una alianza con GBMhomebroker para traer a México, a través del Sistema Internacional de Cotizaciones (SIC), que fundó la Bolsa Mexicana de Valores, a más em-

presas extranjeras.

Inician con Uber, que no atraviesa por su mejor momento en el mercado, pero el objetivo es traer nuevas empresas.

Actualmente, el SIC de la Bolsa Mexicana de Valores tiene más de dos mil valores enlistados, entre acciones y EFT, exchange-traded fund.

#### CARLOS BREMER, APOYO A DEPORTISTAS

A través de su fundación Butaca Enlace, que apoya a jóvenes estudiantes y deportistas, **Carlos Bremer**, presidente de Grupo Financiero Value, compró la casa de **Zhenli Ye Gon** por 102 millones de pesos.

**Bremer**, también conocido por su participación en el programa *Shark Tank México*, reconoció que, a última hora, decidió participar en la subasta, sin ni siquiera haber visitado antes la casa, porque sí desea apoyar a los jóvenes que ganaron un total de 136 medallas en los Juegos Panamericanos, a quienes, por primera vez, se les apoyará con una beca.

**Bremer** confirmó que no ha decidido el uso de la casa y que fue invitado por el presidente **López Obrador** a la ceremonia de premiación a los atletas, que se realizará el próximo jueves.

#### MERCADOS, A RITMO DE TANGO

Los mercados se vieron afectados por los resultados en las elecciones primarias en Argentina, que alejan la posibilidad de que el presidente **Mauricio Macri** sea reelegido. El dólar interbancario cerró en 19.59 pesos y hay presiones adicionales para que el Banco de México no baje las tasas el próximo jueves.

Fecha: 13/08/2019

Columnas Económicas

Página: 4

Maricarmen Cortés, Desde el Piso de Remates

**EXCELSIOR**  
EL PERIÓDICO DE LA VIDA NACIONAL

Area cm2: 294

Costo: 20,906

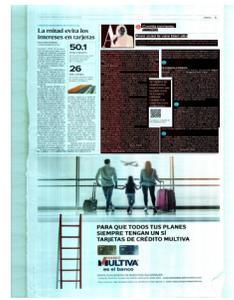
2 / 2

Maricarmen Cortés

Donde sí  
hay una muy  
importante  
mejoría  
que hay

que destacar  
es en el poder  
adquisitivo  
del salario.

**306,014**  
EMPLEOS  
se han creado  
de enero a julio.



## Cuenta corriente Asea puso la vara bien alta

Alicia Salgado

•Se deben cumplir obligaciones ambientales muy bien estipuladas antes, durante y después de la construcción de la Refinería de Dos Bocas, algo sin precedentes en México.

La resolución en sentido favorable de la Manifestación de Impacto Ambiental (MIA) del proyecto de la Refinería de Dos Bocas, pero condicionada al cumplimiento de obligaciones ambientales antes, durante y después de su construcción, que fue emitida ayer por la tarde por la ASEA, que dirige **Luis Vera**, resultará un benchmark sin precedente en México.

Ninguna refinería o instalación de Pemex, que dirige **Octavio Romero**, en su historia ha tenido una revisión similar y, para la construcción de ninguna fue convocada la población y las organizaciones civiles para que informaran si podría afectarlos.

Es importante, porque sienta precedente para la construcción de cualquier desarrollo industrial que se realice en lo

sucesivo en México, y más aún, **Vera** no ha sido un regulador cómodo o a modo de la 4T, como lo muestran las 214 páginas de la MIA.

Otro hecho sin precedentes: se cuidó la integralidad de la evaluación de impacto ambiental que incluye el terreno, la condición hidrológica, el río, la laguna y, hasta la obligación de incluir sistemas y tecnología para contener la emisión de gas metano (no sólo los GEI) a la atmósfera y las filtraciones al subsuelo.

Tome en cuenta que el procedimiento de consulta incluyó a todos los reguladores o instancias que por ley se deben pronunciarse en un proyecto de esta índole, sino que incorporó con invitación abierta y dirigida a todas las poblaciones (incluidos habitantes de Paraíso y Centla), personas, dirigentes u ONG's, que en algún momento en los últimos meses, se pronunciaron en contra del proyecto en prensa local o nacional o con manifestaciones formales, y se le dio respuesta a quienes se manifestaron y compromete al propio gobierno del estado a contribuir en el programa de saneamiento y control del cauce de la desembocadura del Grijalva,

Mire, por lo que leí de forma rápida, no se presentaron algunas de las ONG's más activas, pero no podrán decirse desatendidas si pretendieran controvertir la resolución en un juicio para inhibir la construcción del proyecto. Esta es una

gran diferencia que subraya el cambio en la autorización a la MIA presentada por Pemex TRI, y si no han corrido aún a **Luis Vera** esta mañana, hablaría de un cambio de fondo en el entendimiento de que el desarrollo industrial impulsado por la Secretaría de Energía, **Rocío Nahle**, no tiene por qué desatender las obligaciones ambientales que se imponen a Pemex. Y más aún, conociendo el compromiso del titular de Semarnat, **Víctor Toledo**, no dudo que será muy activo en la

tarea de reforestación, restablecimiento hidrológico y control ambiental derivada de impactos residuales de la actividad industrial y portuaria, y vigilará que manglares, flora y fauna reubicada sobreviva. Si lo logran, será un Paraíso. ¡Literal!



### DE FONDOS A FONDOS

#INTERJET... El problema de Interjet, que preside **Miguel Alemán**, con el SAT, de **Margarita Ríos-Fajart**, comenzó en julio, según dio a conocer la aerolínea que ha logrado que se suspendieran las medidas cautelares demandadas por el

eran las medidas cautelares demandadas por el SAT para garantizar —en lo que se desahoga el juicio de amparo— el pago de lo que dice que le debe. La controversia es por el entero del TUA, pues mientras los registros del SAT dicen que no ha enterado todo, Interjet alega que no descuenta la devolución del TUA de los pasajes devueltos. Como sea, no está intervenido ni tampoco en proceso de estatización como se llegó a comentar, pero hay quien dice que de no capitalizarse a la empresa será un camino de ida sin regreso. ¡Ojalá que no!



#Cofepris... Respecto del rezago de trámites de registros sanitarios en el sector farmacéutico, **José Novelo** insiste en que le entregaron la Cofepris en diciembre de 2018 con 22 mil trámites heredados, y que se han atendido hasta

la semana pasada 12 mil 769, y que se reciben de 800 a mil solicitudes diarias de registro, por lo que en lo que va de su administración, la demora es de tres mil 584. O sea, .... cinco mil semanales por unas 24 semanas de a cinco días...  
maneras por unas 24 semanas de a cinco días...  
¡vaya recarga regulatoria!.. y ¿los terceros autorizados Apa?



#Nissan... La que alcanzó el histórico de 13 millones de unidades producidas en México, casi 8% de lo producido por la marca globalmente, tras 53 años de operaciones, es el área de Manufactura de Nissan con sus tres complejos de ensamble –Aguascalientes A1, Aguascalientes A2 y CIVAC– que son dirigidos por el vicepresidente de manufactura de Nissan Mexicana, **Armando Ávila**. Hoy esos vehículos se

exportan a 30 destinos incluidos Canadá y Estados Unidos.

---

Se vigilará de manera muy importante que la edificación de la nueva refinería cumpla con todas las leyes ambientales.



## Veranda

# La llegada de extranjeros por avión se debilita

Carlos Velázquez

• Hasta el momento no existe una estrategia para la promoción turística del país.

Si hasta ahora la visión oficial asegura que las cifras prueban que el presidente **López Obrador** tomó una buena decisión cerrando el Consejo de Promoción Turística de México (CPTM), sería mejor no insistir en ese mensaje, pues en el mediano plazo el panorama puede cambiar y mucho.

Hasta ahora los principales problemas que se están gestando por la falta del CPTM

son la menor presencia de los destinos mexicanos en las plataformas digitales, menos negocios en las ferias internacionales y vulnerabilidad ante la desaparición de una estructura para el manejo de crisis.

El verdadero problema hacia el futuro es que hasta el momento no existe una estrategia para la promoción turística del país, lo que también es una gran oportunidad para el Consejo de Diplomacia Turística (CDT), que comanda **Ignacio Cabrera**.

¿Fueron caros los eventos que costaron varios millones de dólares, como los que se hicieron en Berlín, París o Londres durante la administración pasada?

¿Fue un dispendio invertir decenas de millones de dóla-

res para traer la Fórmula Uno a la Ciudad de México?

En un país con tantos millones de personas que viven en pobreza extrema la respuesta obvia es que sí, pero la palabra clave es si hubo o no una *estrategia* detrás de aquellas decisiones, para que esos recursos se tradujeran en inversiones y empleos que superaran la inversión en promoción.

Si la respuesta es "sí", entonces esas inversiones millonarias habrían estado justificadas y los mejores años de la historia para el turismo mexicano apuntan en ese sentido.

Ya se ha expuesto aquí que, debido al cambio de la metodología para medir el

turismo impulsado por el Inegi, será hasta este agosto cuando se podrán comparar cifras congruentes con las del octavo mes de 2018, pues el Banco de México era mucho más conservador en sus estimaciones.

Pero aquí están unos datos curados por Gemes, de **Héctor Flores Santana**, a partir de las cifras del Instituto Nacional de Migración sobre la llegada de viajeros internacio-

nales por vía aérea:

1. La llegada de visitantes creció 1.3 por ciento en junio y 2 por ciento en el acumulado

del primer semestre; mientras que en el mismo periodo de 2017 y 2018, los incrementos fueron de 11.9 por ciento y 5.3 por ciento.

2. En junio, la llegada de estadounidenses, el principal mercado de México, disminuyó 0.5 por ciento y 0.4 por ciento en el primer semestre.

3. La de canadienses aumentó 6.8 por ciento promedio en el primer semestre, pero en junio sólo lo hizo en 2.9 por ciento.

Hasta ahora, el panorama es retador, pero no desastroso, y la pregunta es si para finales de este año México ya contará con una estrategia de

promoción, que contribuya a revertir la debilidad de estos datos antes de que sean claramente negativos.



#### **DIVISADERO**

Lunes negro. La tragedia económica que vive Argentina, con una devaluación superior a 14% en la paridad peso-dólar y el derrumbe de su principal mercado bursátil, también impactará al turismo mexicano.

En el primer semestre pasaron de 281 a 213 mil los argentinos que llegaron, esto es 24.3 por ciento menos; un dato que será mucho más dramático en la segunda mitad de 2019.

---

La pregunta es si a finales de 2019 México tendrá un plan de promoción que revierta la debilidad de los datos antes de ser negativos.

## **0.4**

**POR CIENTO**

disminuyó la llegada por vía aérea de estadounidenses en el primer semestre de 2019.



## Economía sin lágrimas ¿Qué plantearán en el Paquete Económico?

Ángel Verdugo

- Debiéramos de interesarnos en lo que esbozaría Hacienda con miras a la presentación del documento.

Son 26 los días que faltan para que el gobierno Federal envíe el Paquete Económico al Congreso de la Unión; dado que este 8 de septiembre es domingo, no dudo que Hacienda trate de aprovechar al máximo esos días con miras a lograr lo imposible: cuadrar desastinos y ocurrencias en materia de Gasto que han marcado la gobernación actual.

Lo anterior, para quien no se haya dado cuenta del desconocimiento total exhibido por López del funcionamiento sano de las finanzas públicas, es tarea imposible.

Se requiere pues, ser un ingenuo (para no usar un adjetivo más eufónico, que molestaría los castos oídos de los babeantes seguidores de aquél) para esperar que Arturo Herrera, sedicente secretario de Hacienda, la concrete.

Dado lo anterior, debiéramos –de interesarnos el futuro del país y su economía– interesarnos en lo que plantearían los técnicos de Hacienda; esto, por supuesto,

de permitirles López actuar con apego a las reglas más elementales en materia de Gasto.

Como le he comentado antes, el Paquete Económico está conformado por tres documentos: Criterios Generales de Política Económica 2020, Iniciativa de Ley de Ingresos 2020 y el Proyecto de Decreto de Presupuesto de Egresos de la Federación 2020.

De los tres, el fundamental –del cual se deriva la proyección de los ingresos– es el primero, el que hemos dado en llamar los *Criterios*.

En él, Hacienda plasma los porcentajes y cifras que proyecta para las variables más importantes de nuestra economía. Por ello, tanto los especialistas como las áreas de

investigación de las calificadoras estarán atentos y escudriñarán con lupa lo que en él se plantee.

Por otra parte, lo más interesante y de lo que poco se habla, es la actitud que adoptará el hoy sedicente secretario de Hacienda; si bien él participó en la elaboración del anterior Paquete Económico, el del año en curso, la responsabilidad fue del entonces

secretario, el doctor Urzúa.

Esta vez, al estar Herrera al frente de dicha secretaría en calidad de sedicente secretario – porque bien sabemos quién es el verdadero –, habrá que ver si logra graduarse como secretario o queda en lo que es hoy, simple asistente *tomanotas* del verdadero secretario: López.

Lo peor que podría sucederle al país y a su economía sería que Herrera, por su falta evidente de carácter y dignidad profesional y personal, se plegare a la voluntad desquiciada del que ha manejado las finanzas públicas y la gobernación con las extremidades inferiores; sobre todo, sin objeción alguna por parte de su gabinete y menos por los empresarios, a excepción de la Confederación Patronal de la República Mexicana (Coparmex) y su dirigente nacional, Gustavo de Hoyos.

Este gobierno unipersonal, que busca por todos los medios –legales o no–, lograr que el país se rija por un pensamiento único, el de López, ha manejado las cosas como dije, con las extremidades inferiores. Como consecuencia de este hecho incontrovertible, no debemos bajar la guardia y denunciar las incongruencias que en materia de gasto se incluyan en el Paquete Económico.

No dejemos esta tarea en manos de las calificadoras y Coparmex, pues, de hacerlo, ¿dónde quedaría, de enmudecer, nuestra responsabilidad ciudadana?

**Las áreas de**

**investigación de las calificadoras estarán atentas y escudriñarán con lupa lo planteado en los Criterios Generales.**

**DOCUMENTOS QUE FORMAN EL PAQUETE ECONÓMICO**

- Criterios Generales de Política Económica
- Iniciativa de Ley de Ingresos
- Proyecto de Decreto de Presupuesto de Egresos de la Federación



## Activo empresarial

# Abren tarjetas; GM, adiós Hernández; Calderón y HSBC

José Yuste

La vulnerabilidad de los tarjetahabientes quedó al descubierto el sábado pasado, cuando miles de ellos no pudieron utilizar su plástico porque uno de los sistemas de pago (cámara de compensación) no funcionó. Prosa no funcionó y las tarjetas no podían ser leídas por comercios, restaurantes, hoteles, etcétera. De ahí que el Banco de México, desde diciembre pasado, abrió el procesamiento de datos para que no sólo sean Prosa e E-Global los únicos procesadores, sino también Mastercard. Y se comenta mucho que Visa también podría solicitar la autorización.

Mastercard ya anunció que prevé estar lista para el último trimestre de este año, como cámara de compensación de pagos de tarjetas. Es decir, la tarjeta podrá pasar por una terminal, ser leída y correr por la carretera de Mastercard.

Visa podría solicitar una autorización similar. Está muy activa en nuevas formas de pago en aplicaciones y soluciones.

El Banco de México, gobernado por **Alejandro Díaz de León**, busca evitar lo del sábado pasado.



### A GM LA DEJAN COMO LA PRINCIPAL AUTOMOTRIZ

**Ernesto Hernández** deja la presidencia de General Motors. Una lástima. **Hernández** fue nombrado presidente de la automotriz en 2011 y, desde ahí, la ayudó a reconvertir la red de distribuidores de Chevrolet, Buick, GMC y Cadillac. Hoy, General Motors es el principal productor y exportador del sector automotriz. Su planta laboral asciende a 19 mil personas. Su cadena con proveedores mexicanos llega a los 18 mil millones de dólares. **Hernández** se quedará como consejero de la automotriz, para tener una transición ordenada a favor de **Francisco Garza**, quien fuera su mano derecha y vicepresidente de ventas, y a partir del 1 de septiembre pasará a ser el presidente de GM México.



### CALDERÓN, VÍA TWITTER, NI A UN DIRECTOR

**Felipe Calderón** de plano se quejó porque le llaman a diario para ofrecerle un producto de HSBC. El expresidente no gestionó un encuentro con ningún director. Tampoco con su excolaborador y amigo, **José Antonio Meade**, hoy consejero global de HSBC. **Calderón** se aplicó en

Twitter en contra de HSBC, de donde lo buscaron de inmediato y gestionaron que jamás le vuelvan a llamar. Habrá una carta de disculpa para el expresidente, quien padeció las insistentes llamadas bancarias.



### SAE, CONTENTOS POR LAS VENTAS

**Carlos Bremer**, el conocido *Shark Tank* (junto con **Arturo Elías** y **Rodrigo Herrera**, entre otros), pujó vía telefónica por la casa de **Zhenli Ye Gon**. La casa fue valuada en 95.4 millones de pesos, y **Bremer**, presidente de Grupo Financiero Value, la compró en 102 millones de pesos. Sin duda, un logro para **Ricardo Rodríguez**, director del SAE (Servicio de Administración y Enajenación de Bienes), quien, muy contento, estuvo en la mañana con el presidente **López Obrador** para decir que con ese dinero iban a repartir 20 mil pesos mensuales a los 544 atletas de los Juegos Panamericanos. Lo único malo es que ello durará un año, pues el gasto por la venta de la casa es por una sola vez.

El Banxico, desde diciembre pasado, abrió el procesamiento de datos para

Fecha: 13/08/2019

**Columnas Económicas**

Página: 2

**José Yuste Activo Empresarial**

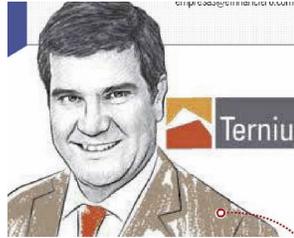
Area cm2: 287

Costo: 20,408

2 / 2

José Yuste

que no sólo sean  
Prosa e E-Global  
los únicos  
procesadores.



## Prevén impacto en Ternium por Argentina

La incertidumbre económica en México y ahora los cambios políticos en Argentina generaron que los inversionistas vean un panorama oscuro para Ternium, firma que lidera **Máximo Vedoya**.

Analistas de Morgan Stanley refieren que las acciones de la empresa se desacoplarán de su valuación fundamental, mientras continúe esta incertidumbre sobre los mercados más importantes para la empresa, que son justamente Argentina y México.

Las acciones de Ternium se desplomaron más de 15 por ciento la jornada de ayer en la Bolsa de Nueva York, después del resultado de las elecciones en Argentina, donde el líder de la oposición de centroizquierda, Alberto Fernández, logró el 47 por ciento de los votos en los comicios primarios del pasado domingo.

Sus papeles cerraron ayer con un precio de 17.26 dólares por acción, el valor más bajo para la empresa desde el 9 de mayo de 2016.

Por ahora el consenso de analistas de Bloomberg es neutral sobre las acciones de la siderúrgica, pero la caída de 4 por ciento en ingresos y 33 por ciento en flujo operativo en el primer semestre de 2019, comparado con lo reportado en igual periodo del año pasado, no augura un buen entorno para la compañía.

Vedoya dijo en conferencia con analistas que en Argentina anticipan un aumento secuencial adicional en los despachos en el tercer trimestre de 2019, debido a una mejora en el mercado de acero doméstico, además de que en México subirá el precio del acero, pero los analistas se preguntan ¿será posible que Ternium dé la vuelta a esta situación?

## Pifia Petrolera

Cada quien puede imaginar un telón de fondo para **David Martínez**, quizás el más destacado inversionista mexicano que prefiere la faceta de incógnito.

Alguien lo vinculó, por ejemplo, con una empresa de nombre Borr Drilling, compañía que al parecer goza de mala fama particularmente en Campeche, sede de la mayor actividad petrolera que presume este país.

Nos dicen que es una pifia del tamaño de lo que llegó a ser el yacimiento de Cantarell. Que este personaje no es dueño, no ha “fondado”, ni tiene injerencia alguna en esa compañía.

Martínez, líder de la firma Fintech Advisory, especializada en la reestructuración de empresas, ha participado en casos como el ya añejo proceso de negociación con acreedores de Cydsa y en otros

más recientes como el de Vitro, amén de llevar su práctica financiera a naciones como Argentina.

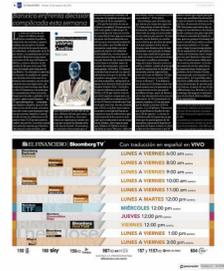
Su hueste presume de haberse conducido con estricto cumplimiento con leyes como la Foreign Corrupt Practices Act, que prohíbe justamente prácticas corruptas como las que le atribuyen a Borr Drilling. Ni hablar.

### ***¡Hay algo mejor que un mexa: dos mexas!***

Un mexicano es muy ingenioso y creativo, pero imagínense dos mexicanos juntos. Hablamos de la alianza entre Distroller, la marca que encabeza Amparo Serrano y Cielito Querido Café, que comanda **Alma Rosa García Puig**.

Estas empresas apuestan al “Mexa Pagüer”, concepto creado por Distroller para enaltecer los iconos de nuestro país caricaturizando a Frida Kahlo, mariachis, calaveras, luchadores y que le ha permitido a la marca abrirse mercado fuera de México como España, Estados Unidos, Perú, Chile y Colombia.

La alianza entre Cielito Querido Café y Distroller generará una línea de edición especial con tazas, vasos, fajillas y comunicación en las tiendas con frases y diseños con el toque irreverente y original de Distroller y que se podrán encontrar en las cafeterías a partir 12 de agosto y hasta el 29 de septiembre. Arriba el ‘MEXA PAGÜER’ y acuérdesese que ya casi es nuestro mes patrio.



PERSPECTIVA GLOBAL

# Banxico enfrenta decisión complicada esta semana

## Gabriel Casillas

La Junta de Gobierno del Banco de México sostendrá su reunión de política monetaria esta semana y pasado mañana anunciará su decisión sobre el nivel de la tasa de interés de referencia, actualmente en 8.25 por ciento. Los participantes de los mercados financieros anticipan un recorte de la tasa del Banco de México, como se observa en los niveles de futuros de la tasa TIII (tasa de interés interbancaria de equilibrio). No obstante lo anterior, el consenso de analistas no espera una disminución de la tasa de referencia esta semana y un servidor coincide con esta expectativa. En la encuesta más reciente que lleva a cabo Citibanamex a los principales economistas de los mercados financieros locales y globales (6 de agosto), quince participantes —de 23 que participaron—, anticipan que Banxico dejará la tasa de referencia en su nivel actual, mientras que solo cuatro participantes esperan que nuestro Instituto Central recorte la tasa de referencia en 25 puntos base (0.25 puntos porcentuales) este jueves. Los otros cuatro encuestados esperan que Banxico disminuya la tasa también, pero hasta diciembre de este año en un caso o febrero del año que entra, en otro caso. Asimismo, dos economistas no expresaron cuándo estiman que ocurrirá la disminución de la tasa de interés. En resumen,

los mercados descuentan que el recorte será pasado mañana y el consenso de analistas anticipa que será hasta el 26 de septiembre.

¿Por qué la decisión de esta semana es compleja? Porque por un lado todo parece indicar que 'la mesa está puesta' para un recorte de tasas desde hace algunos meses, en torno a la desaceleración económica que está experimentando nuestro país y que la inflación se encuentra controlada y convergiendo al objetivo de inflación. Adicionalmente, en semanas recientes hemos observado cómo ha tomado fuerza la ola acomodaticia en los bancos centrales tanto de economías avanzadas, como de emergentes. De hecho, 53 bancos centrales han recortado su tasa de referencia en lo que va del año, 50 en países emergentes y 3 en economías avanzadas, incluyendo el Banco de la Reserva Federal de los Estados Unidos (Fed). De hecho, la tasa de referencia nominal en México (8.25 por ciento) está en un nivel superior comparada con la tasa de política monetaria de 37 de los 53 bancos centrales que han recortado este año. En este sentido, que el Fed y muchos otros bancos centrales a nivel global hayan recortado su tasa de referencia y que en la mayoría de los casos se anticipe que continuarán con ese sesgo hacia delante, abre espacio para que el Banco de México recorte también su tasa (*"Banxico: inflación*

*controlada, menor crecimiento y Fed acomodaticio"*, 30 de julio).

Sin embargo, por otro lado, hay que tomar en cuenta dos aspectos: (1) Hasta ahora el tono de los comunicados, informes y discursos ha observado un sesgo no acomodaticio de carácter precautorio. En este sentido, no ha habido un cambio en la retórica que pudiera preparar a los participantes de los mercados para una disminución de tasa tan pronto como pasado mañana. Esta es una condición importante cuando un banco central moderno desea que su política monetaria tenga un mayor impacto en la economía, máxime cuando el principal canal de transmisión de la política monetaria son las expectativas, como es el caso de México (*"El tipo de cambio y la nueva Junta de Gobierno en Banxico"*, 5 de febrero). Así, la Junta de Gobierno tiene tres instrumentos muy importantes de comunicación en los que puede modificar el tono, antes de llevar a cabo una disminución de la tasa de referencia: (a) El comunicado de pasado mañana; (b) las minutas que se darán a conocer el 29 de agosto; y (c) el Informe Trimestral que se publicará a finales de este mes (28 de agosto). La Junta de Gobierno sabe la importancia que tiene que los participantes de los mercados conozcan la función de reacción del banco central, es decir, cuáles son los elementos y qué di-

námica tienen que seguir para provocar una modificación al nivel de la tasa de interés de referencia. Hoy por hoy, el mercado de futuros de TIE descuenta una reducción ya, porque el crecimiento se ha desacelerado y porque una gran cantidad de bancos centrales ha bajado la tasa, pero no porque el mensaje del banco central haya tenido un claro sesgo acomodaticio; y (2) esperarse a bajar la tasa en septiembre (26 de septiembre) le permitiría a

la Junta de Gobierno tener tiempo para ver qué dinámica observará el tipo de cambio peso-dólar ante tres eventos relevantes: (a) la instrumentación de los aranceles a las importaciones chinas que el gobierno de los Estados Unidos ha amenazado con imponer (1 de septiembre); (b) la posible reducción de la calificación crediticia de la deuda soberana de nuestro país y de Pemex, de parte de otra de las calificadoras (e.g. Moody's); y (c)

la entrega del paquete económico para el año fiscal 2020 en México (8 de septiembre).

El autor es director general adjunto de Análisis Económico y Relación con Inversionistas de Grupo Financiero Banorte y presidente del Comité Nacional de Estudios Económicos del IMEF.

Las opiniones que se expresan en esta columna no necesariamente coinciden con las del Grupo Financiero Banorte, ni del IMEF, por lo que son responsabilidad exclusiva del autor.



## MIS FINANZAS

## Alberto Tovar

Opine usted:  
Twitter y Facebook:  
@albertotovar



## ¿Listos para participar en la economía Gig?

El término de “Economía Gig” se refiere a la vieja idea de ser *freelance*, solo que ahora vinculado con alguna de las muchas aplicaciones que dan toda clase de servicios. Además de ser una opción de trabajo de tiempo parcial, puede convertirse en el ingreso principal.

Al respecto, la revista especializada en Finanzas Personales, Kiplinger’s, toma el tema y presenta un estudio de la Reserva Federal de los Estados Unidos en donde arroja que el 39 por ciento de quienes laboran en ese sector buscan una entrada suplementaria; un 19 por ciento lo hace por hobby; un 16 por ciento es su ingreso primario; 9 por ciento para

ayudar a su familia y un 2 por ciento para adquirir o mantener ciertas habilidades.

En México, el menor dinamismo económico implica una reducción en el nivel de ocupación y en los salarios reales, por lo que es una fuente relevante para una percepción extra.

Hace unos días tomé un Uber, y el conductor me comentaba que acababa de terminar su trabajo y planeaba hacer servicios una o dos horas adicionales. Me imagino que ya te ha pasado; cada vez es más frecuente

Incluso, es posible combinar los hobbies como el de los perros y participar en “cuida tu mascota” o si eres fotógrafo aficionado intentar vender tu material a través de Shutterstock. Se divierten y ganan una cantidad que al menos podrá servirles para darse un “gusto” como ir a cenar a un buen restaurante o algo tan significativo como comprar los útiles escolares del próximo ciclo.

Para el caso de la tercera edad es una gran oportunidad, porque además de complementar una pensión, permite mantenerse activo, salir de casa y ser productivo sin tanta presión.

Hay para una infinidad de vocaciones y las alternativas avanzan a pasos agigantados,

desde el que renta un cuarto por días, prepara comida, son consultores, maestros de cualquier área o la operación en el ámbito financiero, prestando dinero o haciendo *trading*.

La economía *Gig* va a lo cotidiano y alcanza a todos aquellos que quieran participar de manera libre e independiente en una actividad.

Este sector está creciendo tan rápido que los canales tradicionales están preocupados y hay quien apuesta a que llegará a ser una de las principales fuentes de empleo.

Permite romper barreras impuestas por el mercado formal y aquí no cuenta la edad, género, raza o estudios. Lo relevante es el servicio, las ganas de hacerlo y la comunicación. Los testimoniales y las calificaciones son importantes para tener éxito y por eso las personas se esmeran.

En Instagram te comparto ejemplos:  
@atovar.castro



MONEDA EN EL AIRE

## La caída de Prosa

### Jeanette Leyva Reus

**E**l sábado fue el vivo ejemplo del avance cada vez más importante que ha tenido la bancarización en México y de los medios electrónicos de pagos: el combate al uso del efectivo, pero fue también un vivo ejemplo de la mala preparación, coordinación y comunicación de autoridades e instituciones financieras y en donde el cliente una vez más fue el último al que cuidaron e informaron.

La caída de la empresa Prosa que provocó un caos en todo el país inició a las 11 de la mañana, por lo que hubo el tiempo suficiente para avisar a los clientes a tomar previsiones para sus salidas de una tarde de sábado, a las 3 de la tarde las escenas eran como aquella película en donde las máquinas dominan al mundo y en donde una vez más, aquellos que han optado por tener el dinero bajo su colchón fueron los afortunados de poder realizar cualquier operación, sin temor a ser rechazado su forma de pago.

El centro espejo en Querétaro de Prosa no ejecutó como debía el Plan de Recuperación de Desastres (DRP), algunas versiones señalan porque no había el personal capacitado por ser fin

de semana para activar los protocolos, los cuales quedó más que claro que no se aplicaron como debían debido a todo el tiempo que tardaron en reestablecer el servicio.

Quizás sea coincidencia, por más de 20 años, el director de Prosa fue José Molina, donde uno de sus principales enfoques era el estar listos para cualquier problema y contar con las certificaciones, a un año de su salida de la empresa para “renovar” con nuevas ideas llegó Alejandro Morales Bustamante en marzo de 2018, quien ha tenido que enfrentar esta “incidencia” sin precedente y además de tener que recuperar licencias perdidas y que han hecho que las grandes marcas como Visa y Mastercard hayan prohibido a los bancos mexicanos operar con ellos por los riesgos que conlleva.

Prosa es una de las empresas mexicanas más importantes en el país, realiza unas 3 mil 600 millones de operaciones al año, pero en diversos mensajes recibidos para esta columna de participantes del sector financiero se dicen alarmados porque “van en declive peligroso”, lo que nos pone en riesgo a todos de no tener en algún momento acceso a nuestro dinero por algunas horas debido a un mal

plan de contingencia, ya que aseguran no fue ataque cibernético aunque todo parezca muy sospechoso.

Como clientes de servicios financieros lo menos que se espera es información de por qué no se puede tener acceso a los recursos depositados en entidades financieras que son reguladas y supervisadas por las autoridades; seguro habrá sanciones y aprendizajes en el futuro próximo y ojalá en ellas se acuerden que los clientes son el principal motivo de su existencia. Claro parece complicado, si pensamos que hasta el lunes Condusef y Banxico salieron a dar una posición sobre el tema, ojalá el siguiente “incidente” o ataque cibernético no sea en domingo, porque nadie trabaja.

Lo más grave es que el próximo mes se piensa lanzar una nueva forma de hacer operaciones con el código QR, el Cobro Digital (CoDi) ¿podrá resistir un problema semejante?

En el otro lado de la moneda, preocupante ya los datos que manejan los peritos valuadores, además de que la industria está totalmente parada y hay miles de arquitectos e ingenieros sin trabajo desde hace meses. Los últimos datos muestran que en la cotizada Ciudad de México

las unidades vendidas presentan un decremento del -8.8 por ciento en comparación con el trimestre inmediato anterior y del 18 por ciento solo en

la Ciudad de México. En este segundo trimestre del 2019 se desplazaron cinco mil 571 unidades en el Mercado Inmobiliario de la Zona Metropolitana de

la Ciudad de México (CDMX) y los municipios conurbados del Estado de México e Hidalgo; la perspectiva dicen, no es buena. La moneda está en el aire.



EL GLOBO

## Leonardo Kourchenko

Opine usted:  
mundo@elfinanciero.com.mx



## Guatemala y Argentina

El precio de los malos gobiernos es la derrota, el señalamiento público, el castigo en las urnas. Debiera ser así de fácil, pero no siempre lo es. Pasó en México cuando un segmento importante de los electores decidió, hace un año, sacar al PRI gobernante y optar por una alternativa medianamente nueva, muy conocida en campaña, pero desconocido en el gobierno federal. Aquí estamos un año después, en la batalla del aprendizaje, más que del cambio de modelo.

En Argentina se celebraron elecciones primarias el domingo o la primera vuelta electoral. El presidente Mauricio Macri en busca de la reelección que la ley

permite, enfrentando a Alberto Fernández aliado a Cristina Fernández de Kirchner, la expresidenta, exsenadora y exprimera dama, sujeta a investigaciones por desvío de recursos y malversación de fondos. Con una muy holgada ventaja de 15 puntos el señor Fernández, excolaborador, ministro y asistente de la señora Kirchner obtuvo una primera victoria que dejó desconcertados al propio gobierno, pero sobre todo, a los mercados financieros y a la bolsa de valores de Buenos Aires que perdió, de golpe, arriba de 30 por ciento de sus operaciones, con la caída brutal del peso argentino.

La primera lectura es que los mercados “se apanicaron” de una

vuelta a la demagogia populista de Cristina y los 14 años que representaron los Kirchner en el poder.

De aquí a octubre cuando se defina el futuro político de Argentina, podría haber fuga de capitales y una devaluación mayor. Veremos cómo reacciona el electorado ante esta sacudida económica con un resultado electoral adverso.

El candidato Alberto Fernández, parece haber pactado con Cristina el apoyo de su extenso respaldo popular, vivo aún por los programas sociales y la repartición de dinero que se hizo desde su gobierno, a cambio de inmunidad. Cerrar los expedientes de investigación y dejarla, a ella y a sus hijos, libres y tranquilos para disfrutar de sus negocios, hoteles y demás beneficios obtenidos a la sombra del poder.

En Guatemala es diferente. El señor Alejandro Giammattei triunfa en su tercer intento a la presidencia. Fue opositor de Otto Pérez –hoy encarcelado por corrupción- y después del saliente Jimmy Morales, cuya calificación de gobierno no supera los 30 puntos de aprobación popular.

Giammattei puede representar

un punto de oposición a Donald Trump y su forzado acuerdo de “tercer país seguro”. Guatemala bajo un nuevo gobierno podría desafiar al controlador gobierno de Washington en materia migratoria, rechazar el plan de contención y recepción de ilegales deportados y romper con Estados Unidos en materia de ayuda migratoria.

Aún está por escribirse esta historia regional, pero apunta a cambios drásticos.

Macri lo intentó en Argentina, dar un viraje al desastre económico que heredó de Cristina Kirchner, pero no pudo con el FMI y los tenedores de deuda internacional.

No le alcanzó el capital político para conseguir un viraje productivo y de inversión en Argentina.

Jimmy Morales en Guatemala, estará aún sujeto a investigación porque si bien no cometió los escandalosos abusos de su antecesor, tampoco está limpio de polvo y paja en materia de corrupción.

El electorado se mueve, protesta y ejerce su poder frente a las urnas.

Buen mensaje para América Latina.

*“El electorado se mueve, protesta y ejerce su poder frente a las urnas en América Latina”*

*“La primera lectura es que los mercados se apanicaron de una vuelta a la demagogia populista de Cristina”*



DEMOCRACIA EFICAZ

**Luis Carlos  
Ugalde**

[@LCUgalde](#)

# Crisis financiera de las Universidades Públicas Estatales

**H**ay 34 universidades públicas estatales en México (UPES). Atienden a 1.2 millones de universitarios y erogaron, en 2017, aproximadamente 109 mil millones de pesos. Junto con las federales (como la UNAM, el IPN y la UAM) y las normales y los institutos tecnológicos, integran el sistema público de educación superior.

Hay once UPES en quiebra financiera: Morelos, Oaxaca, Zacatecas, Chiapas, Estado de México, Tabasco, Veracruz, Michoacán, Nayarit, Guerrero y Baja California. No cuentan con los recursos para operar y, año con año, el gobierno federal las rescata. A fines del año pasado acudieron a la Cámara de Diputados para pedir

más recursos. Lo harán nuevamente en pocas semanas. No son las únicas: la mayoría de las UPES enfrentan problemas financieros, aunque menos agudos.

¿Por qué la crisis financiera de las UPES? Según el estudio de Integralia Consultores\* hay varias razones.

El crecimiento en la matrícula y personal docente. Entre 1990 y 2017, la matrícula escolarizada pasó de 1.2 millones de alumnos a 3.8 millones. En el mismo periodo el personal docente pasó de 134 mil a 397 mil.

El incremento en los salarios y las prestaciones. El principal capítulo de gasto es el pago de sueldos y salarios que, en 2017,

representó el 73.2% del gasto total. En algunas universidades, como la de Morelos, Chiapas, Estado de México y Oaxaca, ese rubro representa más del 100% del subsidio ordinario. Es decir, para cubrir los gastos de nómina, estas universidades deben recurrir a fondos extraordinarios y a ingresos propios, recursos que en los últimos años han disminuido considerablemente.

Por otra parte, las prestaciones pueden ser exorbitantes. En algunas UPES se dan aguinaldos excesivos y otros beneficios. Por ejemplo, hasta 90 días de aguinaldo y 32 días de prima vacacional en la Universidad Autónoma del Estado de Morelos que, por cierto, está en quiebra financiera.

Su rector dijo hace poco que requieren una inyección de 390 millones de pesos para octubre.

El desorden en el sistema de pensiones. Hasta 2017, pocas universidades contaban con fondos para pensiones y jubilaciones conformados por aportaciones de trabajadores y de la universidad; la mayoría de las universidades las pagaban con subsidios ordinarios, destinados a su funcionamiento. La edad de jubilación oscila entre 53 y 65 años.

Reducción de presupuesto. Los principales ingresos de las UPES provienen de tres fuentes: la Federación, estados y recursos propios. El presupuesto federal para educación superior presentó una disminución, en términos reales, de 7.5% entre 2015 y 2018. Por otra parte, muchos gobiernos estatales –en ocasiones– retienen el recurso federal y en otras no dan su aportación propia que, según los convenios de colaboración, debe ser en proporción paritaria con el recurso federal, 50-50.

Rectores políticos. Muchas universidades estatales se han

convertido en centros de poder político; grupos e incluso familias dominan la vida universitaria en algunas de ellas a lo largo de varias generaciones. Los gobernadores y los partidos buscan tener una buena relación por la influencia que tienen las universidades, no sólo en la vida política sino en la sociedad en general. Los rectores se convierten comúnmente en personas con ambiciones políticas. En los últimos 15 años, la mayoría de los rectores eran académicos antes de ocupar el cargo. Pero una vez que concluyeron su periodo, la mayoría continuó carreras políticas como candidatos o legisladores o burocráticas en el gobierno de su estado.

El próximo 8 de septiembre, la Secretaría de Hacienda y Crédito Público entregará la propuesta de Presupuesto de Egresos de la Federación para 2020. Ante el entorno económico adverso que enfrenta el país, el Presidente ha declarado que “el gobierno se apretará el cinturón”, lo que po-

dría agravar la crisis financiera que enfrentan las UPES.

En lugar de patear el balón, la Cámara de Diputados junto con las universidades podrían firmar convenios para resolver la crisis de forma global. Algunas recomendaciones:

Definir una ruta de acción para incrementar las aportaciones de los estados hasta alcanzar el objetivo de 50%-50%.

Limitar el pago de prestaciones por encima de la ley.

Rediseñar el esquema de pensiones y jubilaciones. Aumentar la edad y años de servicio para acceder a la jubilación; fomentar la aportación de los trabajadores y de la universidad al fondo de pensiones.

Limitar la creación de nuevas UPES en tanto no se resuelvan los problemas estructurales de las actuales.

*\*Planeación, Programación y Rendición de Cuentas del Presupuesto de las Universidades Públicas en México: Razones, Resultados y Retos. Puede ser descargado en [www.integralia.com.mx](http://www.integralia.com.mx).*



## FUERA DE LA CAJA

## Macario Schettino

Profesor de la Escuela de Gobierno,  
Tec de Monterrey

Opine usted:  
[www.macario.mx](http://www.macario.mx)

@macario\_mx



# Regresa Perón

Este domingo hubo elecciones primarias en Argentina, preliminares de las que ocurrirán en octubre, y definirán el nuevo gobierno de ese país. La fórmula Fernández (Alberto y Cristina, del mismo apellido) casi logró la mitad de los votos, por apenas 32% del actual presidente, Mauricio Macri, y su compañero de fórmula, Miguel Ángel Pichetto, viejo peronista con el que Macri esperaba quitarle fuerza a los Fernández. No le resultó, ni cerca.

El peronismo es la gran enfermedad argentina, y no parece tener cura. Ya alguna vez recordamos aquí la llegada al poder de Juan Domingo Perón, que inventó un partido político seis meses antes de las

elecciones de 1946 y las ganó con 52% del voto. Se mantuvo nueve años en el gobierno, hasta que fue expulsado por los militares en 1955. Regresó ya muy viejo, nuevamente a la presidencia, en la que murió en 1974, sin cumplir siquiera un año en el poder.

Aunque Argentina se había convertido en un país rico durante la época del patrón oro (1870-1913), ya para la Segunda Guerra Mundial no lo era. Sin embargo, las políticas populistas de Perón le dieron la estocada final al país, que desde entonces ha sido la gran amenaza financiera de América Latina. Es cierto que a veces competimos, pero la ventaja que nos llevan es grande. Durante el siglo XX le

quitaron 14 ceros a su moneda, después de varios episodios de muy alta inflación.

El último gobierno peronista fue el encabezado por Cristina Fernández y su esposo, Néstor Kirchner. En ese gobierno, acabaron con el Banco Central, la empresa petrolera, las pensiones, e incluso las mediciones económicas. Repudiaron el pago de deuda, y pusieron a Argentina fuera del mercado financiero global. Mauricio Macri ofreció resolver ese tremendo desorden, pero no lo hizo con el suficiente empuje y el peronismo se encargó de hacérselo imposible. Tal vez por eso, o por lo que sea, los argentinos parecen dispuestos a devolverle el poder a Cristina y a su fracción del peronismo.

La comunidad financiera internacional considera que eso es una mala idea. De inmediato, el peso argentino pasó de 45 a 53 por dólar (para referencia, estuvo a 1 por 1 en los años noventa, y a 3 por dólar a inicios de este siglo, es decir, hace apenas 15 años). Las acciones de empresas argentinas cayeron a ritmo de dos dígitos, la bolsa de Buenos Aires cayó 30%. La turbulencia se desplazó por el continente, con lo que la bolsa mexicana volvió a caer. Ahora está 20% por debajo del valor que tenía antes de cancelar el aeropuerto, es decir, en septiembre.

El efecto sobre el peso mexicano no fue tan grande, considerando que ya llevamos una semana con alrededor de 19.50 por dólar, debido a la decisión de China de soltar el yuan, en represalia por el anuncio de Trump de imponer un arancel a todos los productos del país asiático. En dos semanas entrará en vigor esa amenaza.

Finalmente hay una caída considerable en los rendimientos de bonos a largo plazo (10 años o más), que suele ser una señal anticipada de una recesión en los países desarrollados. Por lo mismo, el petróleo ha bajado de precio, ya que si

hay recesión habrá menos demanda de crudo.

En menos palabras: el entorno económico internacional se oscurece. En ese entorno, cualquier decisión que incremente la incertidumbre es exagerada por los financieros. Cualquier asomo populista ahuyenta inversión, como lo demuestra el caso argentino. Cualquier economía que dependa del ánimo de una persona es un riesgo. Incluso Estados Unidos, donde las instituciones pueden limitar esos ánimos, es vulnerable a los berrioches de Trump. En países menos estructurados, el riesgo es mucho mayor, como lo vemos en los mercados.



COORDENADAS

# Los riesgos que vienen del sur

## Enrique Quintana

**E**l día de ayer le enumeré algunos de los riesgos que vienen del norte en los próximos meses.

Por ejemplo, el **riesgo de una guerra comercial** entre Estados Unidos y China ante la inminencia de que se impongan aranceles adicionales a 300 mil millones de dólares de importaciones provenientes de China.

Súmele el **riesgo de una recesión en Estados Unidos** en los próximos doce meses.

Agregue la posibilidad de que **el tratado comercial de México con Estados Unidos y Canadá (T-MEC) no sea ratificado por el Congreso** norteamericano por razones de cálculo electoral de los demócratas.

Ponga sobre la mesa el **comportamiento impredecible de Donald Trump** y el riesgo de que vuelva a amenazarnos con aranceles.

Y también tome en cuenta **el riesgo de un 'Brexit salvaje'** bajo el gobierno de Boris Johnson en el Reino Unido, que frenaría la economía de Europa y quizás la del mundo.

Y por si todo esto fuera poco, ahora también se presentan **riesgos que vienen del sur**.

Particularmente está el caso de Argentina. Ayer tuvimos **una caída en la bolsa de ese país de 48%** en el índice bursátil de Buenos Aires, algo solo visto en las grandes crisis financieras.

Los resultados electorales que dieron un amplio triunfo a la coalición encabezada por **Alberto Fernández y Cristina Kirchner**, y que anticipan su probable triunfo en las elecciones presidenciales de octubre son la razón principal de este comportamiento financiero.

De acuerdo con el valor de los llamados "credit default swap", las probabilidades de **una nueva suspensión de pagos** de la deuda argentina, crecieron de poco menos de 50 por ciento antes de las elecciones primarias a **75 por ciento** a partir del día de ayer.

Ese riesgo creciente incrementó ayer la aversión al riesgo en América Latina, y además del desplome de las acciones argentinas, que en algunos casos deprimió hasta en 60 por ciento los precios, causó caídas importantes en toda América Latina.

A los inversionistas nos les importa la razón por la que un régimen como el de Mauricio Macri haya fracasado.

El tema son las perspectivas.

En el **gobierno liberal de Macri** hay una **caída del PIB de 1.9 por ciento**. No puede presumir que luego del régimen populista de los Kirchner, finalmente puso en orden la economía.

La gente hoy es impaciente y exige resultados pronto. Po eso va a perder Macri.

La lección es sumamente importante y poderosa.

Macri ganó por la decepción causada por el **régimen de los Kirchner**. Había corrupción rampante, pero el crecimiento promedio anual fue de **3.5 por ciento**.

Olvídese de la filosofía. La gente regresa a los esquemas que le dieron mejores resultados.

Si el combate a la corrupción con Macri hubiera traído un mayor crecimiento de la economía, el resultado de las elecciones hubiera sido otro.

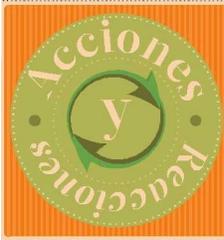
No, los argentinos no son tan diferentes al resto del mundo, aunque ellos lo crean.

La realidad es que a la gente promedio le interesa mucho menos la lucha contra la corrupción que el desempeño de la economía.

Si López Obrador mira hacia el sur, **aprenderá mucho de lo que pasa en Argentina**.

Lo esencial no es que no haya algunos listos que se aprovechen de las circunstancias sino que el resultado sea de un buen desempeño de la economía para todos.

Si no es así, los electores lo cobran. Más vale que lo registren.



- » **A favor del mercado mexicano**
- » **Revisar nunca está de más**
- » **No al maltrato animal**

## Con transporte privado

Uber arribó al Sistema de Cotizaciones Internacionales (SIC), de la mano de la Bolsa Institucional de Valores (Biva) y de GBMHomebroker.

A través de un documento, refirieron que es un primer paso de ambas instituciones para fortalecer el mercado mexicano y ofrecer mayores opciones de inversión y oportunidades para los mexicanos.

María Ariza, directora general de Biva, destacó los esfuerzos por promover e incentivar el desarrollo del mercado bursátil en México.

Además expresó su entusiasmo por compartir esfuerzos con la plataforma de inversión. En este sentido, Javier Martínez Morodo, director de GBM Digital, dijo que es la primera de muchas empresas que ambas instituciones llevarán al mercado.

“Creemos que Uber ofrece una oportunidad de invertir en un sector muy dinámico que está creciendo constantemente”, se lee en el documento.

Las acciones de la nueva emisora del SIC se pueden adquirir a través de cualquier casa de bolsa y de ambas Bolsas de valores.

## Une esfuerzos

Coca-Cola FEMSA, que lleva John Orazua, realizó su segunda limpieza de playas bajo el programa Verano Sprite. Se trata de una iniciativa cuyo objetivo es recuperar espacios para dejarlos libres de residuos.

Esta vez Playa Agua Blanca fue sede de este evento que contó con la presencia de Floriberto Vázquez, subsecretario de Cambio Climático, Recursos Naturales y Biodiversidad de Oaxaca, y Hugo Castrejón, alcalde de Tonameca.

Participaron más de 400 personas y, gracias a ello, las toneladas de residuos que se recolectaron serán recicladas a través de Ecoce e Imer, con el objetivo de extender su vida útil; mientras que los desechos no reciclables serán entregados a instituciones gubernamentales para su adecuado tratamiento.

Durante Verano Sprite, la botella de la marca cambiará a color azul y será hecha 100% con botellas recu-

peradas por esta iniciativa.

## ¡Échale un vistazo!

Luego de las irregularidades observadas el fin de semana en los pagos con tarjetas de crédito y débito, la Comisión Nacional para la Protección y Defensa de los Usuarios de Servicios Financieros (Condusef) emitió una recomendación para los usuarios de revisar los saldos y movimientos en los plásticos, con el fin de verificar que no hayan sufrido alguna anomalía y de ser así notificarlo al banco.

Agregó que, en el caso particular de cargos por pago de créditos domiciliados o cobros de algún servicio, los acreditados no deben tener afectación alguna o cobro de una comisión por pago tardío, toda vez que la imposibilidad de su pago derivó de un tercero, en este caso, de Prosa.

La Condusef expuso en un comunicado que, de detectar algún problema, es necesario notificarlo a la brevedad a la institución financiera correspondiente, a fin de que se solucione de inmediato.

## Cierra contrato

El que ya cerró la licitación fue Grupo Aeroportuario de la Ciudad de México, ya que anunció que finalizó la negociación para el cierre del contrato de la construcción de la losa de cimentación del Centro Intermodal de Transporte Terrestre (CITT) del Nuevo Aeropuerto Internacional de México, ganado por el consorcio Sacyr Epcor NAICM.

El monto original contratado ascendía a 2,614 millones de pesos y el pasado viernes 9 de agosto se acordó un finiquito de 290 millones de pesos, precisó en un comunicado.

El grupo aeroportuario informó que se llegó a un arreglo con la empresa Proc Mina (Astaldi), ganador del concurso para edificar el edificio del CITT y cuyo contrato ascendía a 6,498 millones de pesos; en este caso, se convino un finiquito por un monto de 120.5 millones de pesos.

“En ambos casos se negoció bajo la rectoría de los valores del gobierno de México alcanzando un acuer-

do en el marco de la ley, transparente, honrado y justo para las empresas y sobre todo cuidando las mejores condiciones para el Estado mexicano”.

## Mal momento

Para los amantes del iPhone: la compañía que dirige Tim Cook informó de un nuevo modelo, cuyo lanzamiento se prevé ocurra en septiembre de este año. Los modelos que ya maneja la compañía serán mejorados en cuanto a la cámara y lanzarán uno nuevo. Así, recomiendan esperar a la fecha antes mencionada para que los actuales equipos bajen de precio.

## Día Mundial del Elefante

Con motivo del Día Mundial del Elefante, el gobierno de Singapur anunció que prohibirá el comercio interno de marfil a partir de septiembre del 2021, cerrando la puerta a un importante mercado para los colmillos de elefante.

La demanda de marfil en países asiáticos como China y Vietnam, donde es convertido en joyas y adornos, ha provocado un aumento en la caza furtiva en África.

El comercio internacional de marfil está prohibido desde 1990 en virtud de la Convención sobre el Comercio Internacional de Especies Amenazadas de Fauna y Flora Silvestres, un tratado internacional firmado por la mayoría de los países. Pero los ambientalistas dicen que el marfil puede disfrazarse como legal siempre que se permita su venta en puntos autorizados.



## RICOS Y PODEROSOS

# CNH: más asignaciones a Pemex

Marco A. Mares

La sorpresa es que el próximo 28 de agosto, Pemex recibirá 64 asignaciones adicionales de exploración. Sin licitación y sin competencia alguna.

Es decir, recibirá ese número de asignaciones adicionales, a las casi 100 que le fueron reasignadas en días pasados, a pesar de que sólo logró descubrimientos en una tercera parte de ellas.

Frente a ese hecho las áreas de exploración no explotadas tendrían que haber sido licitadas entre los competidores de la petrolera mexicana.

La Secretaría de Energía (Sener) que encabeza **Rocío Nahle** logró aplicar un criterio excepcional para que Pemex mantenga las asignaciones que originalmente recibió en la Ronda Cero, a pesar de no haber realizado las inversiones ni haber hecho hallazgos de yacimientos, en la mayoría de ellas.

Así, Pemex logró la reasignación, por parte de la Comisión Nacional de Hidrocarburos (CNH), de las 91 asignaciones que le fueron entregadas originalmente.

Ello a pesar de que sólo hizo descubrimientos petroleros en 34 del total y de los 93,000 millones de pesos que debía haber invertido sólo invirtió 47,000 millones, que representan 51% del total y en pozos, tenía aprobados 132, y ejecutó 33; o sea, cumplió con 25 por ciento.

Con esta decisión, se evita la competencia a través de nuevas rondas de licitaciones

con la participación de competidores de Pemex.

Con el mismo criterio excepcional, se le entregarán 64 asignaciones el próximo 27 de agosto.

## EL CONTEXTO

La Constitución señala que los hidrocarburos en el subsuelo son propiedad de la Nación, y con el propósito de que ésta se haga de recursos que contribuyan a su desarrollo de largo plazo, la exploración y extracción de hidrocarburos se lleva a cabo por dos vías: 1. Mediante asignaciones a Pemex o, 2. A través de contratos con Pemex o con los particulares, en los términos que señale la Ley Reglamentaria.

La Ley Reglamentaria es la Ley de Hidrocarburos, y señala en su artículo 6, que las asignaciones que la Sener puede hacer, en favor de Pemex, son excepcionales.

La regla general entonces son los contratos (que se adjudican vía licitación).

La competencia es el corazón de la reforma energética y es la regla general para que la Nación se haga de recursos a través de la exploración y extracción de hidrocarburos.

## PLAZO, VENCIMIENTO

El 27 de agosto llegará a su fin la Ronda 0 de Asignaciones de Exploración que fueron otorgadas el 27 de agosto del 2014.

Duraron tres años (has-

ta el 2017) y después tuvieron una prórroga de dos años más (2019).

Sener pidió a la CNH su opinión favorable (la necesita por ley, mismo artículo 6 de la Ley de Hidrocarburos) para otorgar nuevos títulos de Asignación de exploración a Pemex (son 64 títulos).

La causa de excepción que adujo Sener, para poder otorgarle las asignaciones a Pemex, está contenida en el artículo 9, fracción V del Reglamento de la Ley de Hidrocarburos, y es que será excepcional "cualquier otro caso en el que la Sener determine que la asignación es el mecanismo más adecuado para el interés del Estado en términos de producción y garantía de abasto de hidrocarburos".

## VOTO EN CONTRA

El comisionado **Sergio Pimentel** votó en contra.

Yo creo —dice— que una asignación de exploración no puede garantizar producción, ni garantía de abasto de hidrocarburos.

Creo también que la competencia es la regla general (rondas de licitación) para llevar a cabo las actividades de exploración, y no puede Sener decir que "por el momento" no va a haber licitaciones y entonces, hay que asignarle a Pemex.

Por eso voté en contra de la opinión favorable de la CNH, para que Sener le otorgue 64 Asignaciones de Exploración

a Pemex.

Esto habrá de suceder una vez que concluya la Ronda 0, es decir, a partir del 28 de agosto.

## ATISBOS

A CIEGAS. — Sin conocer la casa y sin saber qué hará con ella, el "tiburón" del *reality show Shark Tank México*, **Carlos Bremer**, compró a través de la Fundación Butaca Enlace, en 102 millones de pesos, la casa del narcotraficante de origen chino, **Zhenli Ye Gon**, subastada por el gobierno mexicano.

En una entrevista que concedió al periodista **Joaquín López Dóriga** dijo que su intención es ayudar a los atletas mexicanos que participaron en los juegos panamericanos, realizados en Lima, Perú.

Y es que con el monto resultante de la enajenación el presidente **Andrés Manuel López Obrador** prometió apoyar a los deportistas.

El empresario regiomontano y director de Value asegura que algún buen destino le dará al inmueble y que buscará no molestar a los vecinos. Bremer es el mecenas de deportistas como los boxeadores **Juan Manuel Márquez** y **Saúl, Canelo, Alvarez, Eduardo Nájera** y **Pao-la Longoria**.

De los 33 interesados en participar en la subasta celebrada en Los Pinos que pagaron 1 millón de pesos como garantía, siete estaban interesados en el inmueble.

A pesar de ser siete los postores, el precio de salida no alcanzó los 150 millones de pesos que públicamente había pronosticado el presidente López Obrador.

La gran pregunta es si el “tiburón” Bremer habrá comprado un problema legal.

El abogado de Zhenli asegura que el gobierno subastó el inmueble sin cumplir con

los requisitos de ley.

Eso lo veremos en el tiempo. Por lo pronto, parece una noble intención la del empresario.



## DESPEGUES Y ATERRIZAJES

# El MITRE mexicano

Rosario Avilés

En Mexicali, Baja California, se fundó el año pasado M Aerospace, con la meta de innovar en diseño y manufactura de aeropartes

En agosto del 2018, hace exactamente un año, se creó M Aerospace, una empresa mexicana que se ubica en Mexicali, Baja California. Su nicho de negocios es la innovación en el diseño y manufactura de partes, todo por realidad virtual e impresión 3D en las industrias aeronáutica, aeroespacial, automotriz y lo que le llaman “prototipado” (creación de modelos en 3D), para reparación de partes, tanto interiores como exteriores.

El equipo, liderado por ocho ingenieros y cinco practicantes, se encuentra dentro del Centro de Enseñanza Técnica y Superior (CETYS) Universidad Campus Mexicali, a dos horas de San Diego, y tiene el soporte de 50 doctores de dicha universidad, quienes colaboran en diversos temas, tanto académicos como industriales.

Pese a su juventud, M Aerospace tiene ya un Centro de Desarrollo Tecnológico y trabaja de la mano con la Dirección General de Aeronáutica Civil (DGAC) y la Agencia Federal de Aviación de Estados Unidos (FAA). Y aunque apenas ha facturado 2 millones de pesos en el 2018, ya tiene la seguridad de duplicar la cifra en el 2019, pues el creciente número de clientes les muestra que ésta es precisamente la tecnología del futuro en la in-

dustria aeronáutica y aeroespacial, la cual será de las que sobrevivan con éxito en este siglo.

Lo que hace M Aerospace es ayudar a las empresas a desarrollar proyectos de tecnología aditiva en materiales compuestos, metales y termoplásticos, asistidos por sistemas de realidad virtual, utilizando diseño mecánico, análisis estructural y técnico. Conviene explicitar que la manufactura aditiva es también conocida como impresión 3D, que consiste en fabricar un objeto mediante la adición capa por capa de algún material de uso común, como polímeros, resinas y metales, entre otros.

El diseño que se imprimirá en 3D puede ser desarrollado ahí o en cualquier otro lugar del mundo, lo cual da enormes ventajas a los fabricantes de aeronaves o de partes que se encuentran usualmente en Estados Unidos, Francia y otros países, pero que tienen proveedores y operadores en territorio nacional, y deben cumplir con fechas de entrega para sus proveedores de partes o incluso refacciones.

Aunque sus sectores ya explorados incluyen la industria aeronáutica y automotriz, también es posible que sus servicios sean utilizados para equipos médicos, partes de repuesto o cualquier industria,

ya que los servicios que ofrece son de ingeniería, diseño y manufactura aditiva con diversos materiales para producir piezas de diversas capacidades. Poseen también un laboratorio de metrología con investigación y desarrollo, así como pruebas de rendimiento. Algo muy importante es que utilizan sistemas de realidad virtual y con ello trabajan diseño mecánico, análisis estructural y térmico. Entre las cosas que ya están haciendo se encuentran análisis estructural, diseño de interiores de aviones, diseño y manufactura de prototipos y carcasas para albergar motores, todo ello para clientes como Gulfstream, Interjet y Aeroméxico-Delta. Por ahora están obteniendo diversas certificaciones, pero su horizonte es muy amplio, tomando en cuenta que —como lo expresó Honeywell— en los próximos dos a cinco años 60% de las piezas aeroespaciales será fabricado con tecnología aditiva.

M Aerospace tiene alianzas con FEMIA, Canacindra, SAE Internacional, la Cámara Británica y TechBA, por lo que no hay la menor duda de que pronto despegará hasta convertirse en lo que MITRE representa para el sector de tecnología de tránsito aéreo al amparo del Instituto Tecnológico de Massachusetts. Sólo que aquí se trata de una empresa mexicana, con in-

genieros y doctores en diversas especialidades que viven en México y que son proveedoras de una industria que está llenando de orgullo a nuestro país, por su consoli-

dación y su importancia global.

Lo oí en 123.45: El SAT intervino la caja de Interjet. Ojalá que sus problemas se arreglen muy pronto porque lo único que no ne-

cesitamos en México es el cierre de nuestras aerolíneas. Y, por cierto, ¿ya habrá solución para Mexicana?



## LA GRAN DEPRESIÓN

Enrique Campos

# ¿Se parece la economía de hoy a la de 1994?

Cuando en 1994 sucedió una serie de hechos violentos en México, desde el gobierno se intentaron contener los efectos económicos y financieros para evitar que se empañara el sueño salinista de llegar al primer mundo con la entrada en vigor del Tratado de Libre Comercio de América del Norte.

Desde el alzamiento zapatista, por supuesto el asesinato del candidato presidencial **Luis Donald Colosio**, hasta la carta de renuncia del entonces secretario de Gobernación, **Jorge Carpizo**, todos estos hechos desequilibraron a una economía que estaba prendida con alfileres.

Los golpes políticos en el último año de gobierno de **Carlos Salinas de Gortari** no se reflejaban en consecuencias económicas o financieras, porque se usaron grandes capas de maquillaje público, que terminaron por caerse a pedazos tan pronto como entró en funciones el nuevo gobierno del candidato emergente del PRI, **Ernesto Zedillo Ponce de León**.

Ciertamente, la impericia del nuevo gobierno de entonces provocó que la inevitable caída financiera del país fuera mucho más aparatosa y costosa. Pero que no quede duda que la bomba la plantó y la encendió la administración de Salinas.

Hay que torcer mucho la historia o de plano entender muy poco para no ver las razones por las cuales el Producto Interno Bruto de México se derrumbó 6.3% durante 1995.

No hay manera, si se quiere conservar la sensatez, de comparar la situación económica de México del cambio de gobierno de 1994 con la condición que prevaleció en la alteración del 2018.

A lo largo de la historia reciente de este país, se han cometido muchas aberraciones en la conducción de la economía y las finanzas públicas, que nos han costado décadas enteras pérdidas.

Pero también se han tomado decisiones que han hecho de la economía mexicana una más resiliente que puede resistir hoy acciones políticas que hace 25 años habrían provocado un desastre.

Pretender descalificar a Ernesto Zedillo como un mal presidente por el desempeño económico de los primeros trimestres de su gobierno habla de un intento desesperado por mantener esa clientela política que se generó tantas esperanzas en la autollamada Cuarta Transformación.

Zedillo heredó una economía quebrada, el presidente **Andrés Manuel López Obrador** tomó una economía con fundamentos macroeconómicos sólidos, con un tipo de cambio flexible, con un banco central autónomo y con un crecimiento económico que era bajo, pero que hoy ya extrañamos.

Está por demás la discusión si Ernesto Zedillo es un buen economista o si los que acompañan al actual gobierno son buenos economistas, abogados, ingenieros, administradores, en fin.

No hay punto de comparación entre las condiciones de la economía de hace 25 años y las actuales. Hoy, México se puede dar el lujo de las peores decisiones políticas sin que haya mayores sobresaltos financieros.

Sin embargo, los motores económicos sí dependen de las acciones gubernamentales y lo que está claro es que no hay crecimiento y no hay expectativas de que lo haya, al nivel que lo ofrecía el hoy presidente durante su campaña presidencial anterior.

Es prácticamente imposible que el actual gobierno pueda reconocer que muchas de las medidas tomadas tras la crisis, popularmente conocida como la del error de diciembre, permiten que hoy la economía mexicana tenga solidez y estabilidad.



## Argentina se inmola en los brazos de CK

La expresidenta Cristina Fernández está de regreso

Argentina tendrá elecciones presidenciales el 27 de octubre, pero su frontera de posibilidades de elegir candidatos se reduce a nadie, o, si se prefiere, el país muta hacia una anarquía de baja intensidad cuyo ornamento estético simula ser una democracia.

Los argentinos podrán elegir entre corrupción o ineptitud en el manejo de la economía: el duopolio del poder.

Por lo que se vio el pasado domingo, en las elecciones de octubre los argentinos elegirán "corrupción", por el deseo concupiscente de castigar a Macri, elecciones en clave plebiscitaria: sí o no a Macri, *ceteris paribus*.

A corto plazo, los argentinos preferirán ver en los noticieros a funcionarios kirchneristas correr por la calle huyendo de la policía con sacos de billetes en las espaldas, y una vez acorralados, arrojándolos a jardines de monasterios, o lavando el dinero en hoteles de la Patagonia, en lugar de pagar cantidades exorbitantes en electricidad y mensualidades con varios dígitos para sobrevivir del crédito plastificado.

A la memoria se le traiciona por un par de tenis o el menú del día. **Cristina Fernández** será presidenta *de facto* mientras que en los juzgados se archivarán varios casos: la ruta de las mordidas que un chofer reveló; un delito de administración infiel en perjuicio de la administración pública (operaciones de dólar futuro a un precio más bajo que el que pagaba el mercado); encubrimiento de la causa judicial sobre el atentado terrorista de la AMLA; asociación ilícita y fraude, acusada de haber favorecido a las empresas de su amigo **Lázaro Báez**; enriquecimiento ilícito por el caso Los Sauces (junto a su hijo Máximo), y lavado de dinero por el caso Hotesur (hoteles vacíos con cajas

registradoras a tope).

La otra opción es Macri.

Ayer, el presidente reveló de manera involuntaria la razón del fracaso que vivió el domingo en las urnas: carece de empatía social (por llamarlo de manera suave). Pero dejando los sentimientos a un lado, Macri perdió porque se olvidó del malestar que provoca la erosión del dinero en los bolsillos de los argentinos. La inflación combinada con elevadísimas tasas de interés fue disecando la esperanza del peatón. Macri: muy malo como presidente.

Macri salió ayer a dar la cara como si entrenara al Boca, y el domingo hubiera perdido contra el River. Culpó a los árbitros de su mal juego y señaló a La Volpe (el pasado) como responsable de lo ocurrido.

Macri apuesta su pase a la segunda vuelta en noviembre y acusa a la corrupta de Cristina Fernández como responsable de la debacle.

Dosis extremas de soberbia, pero carece del sentido de la autocritica. Macri llegó a la presidencia pensando que Argentina era la Italia de Berlusconi. Ser dueño de un equipo de futbol no transfiere útiles políticos. La aplicación de políticas económicas ortodoxas puede romper el equilibrio entre la estabilidad social y la económica.

La reacción de la Bolsa y el peso argentinos traduce la brecha abismal que existe entre la ortodoxia económica y el populismo. Los mercados castigan la victoria de Cristina Fernández pero también a la oquedad de Macri.

En la arena geopolítica, Bolsonaro ya se frota las manos: con el dictador Maduro agonizando, necesita de una populista y corrupta para mantener encendida la llama de su retórica orwelliana.



## PATRIMONIO

Joan Lanzagorta

# El problema de endeudarse porque “no me alcanza con lo que gano”

Uno compromete desde hoy el dinero que espera ganar mañana. Cuando uno reciba ese dinero, buena parte de él ya estará comprometida para el pago de deudas

No es un secreto que buena parte de la clase media mexicana está muy endeudada, particularmente con tarjetas de crédito y préstamos de nómina. Parte de esto se debe a la facilidad para obtenerlos pero también a que la gente, lamentablemente, se ha acostumbrado a usarlos como una extensión de su ingreso.

Al principio es sencillo: nos encantaron unos zapatos que vimos en el aparador de una tienda en el centro comercial. Entramos y vemos el precio: están muy caros. El vendedor nos convence de probárnoslos sin compromiso. Al hacerlo, nos encanta cómo se nos ven. Luego nos dice: no se preocupe, los puede pagar a 12 meses sin intereses. Uno hace cálculos y piensa: aunque no puedo comprarlos de contado, sí podría pagar 300 pesos al mes. Y los terminamos comprando.

Felicidades: ya tenemos una deuda manejable y prácticamente sin costo (sin intereses) por lo que todo parece estar bien. Pero hemos adquirido un compromiso y por lo menos, durante los siguientes 12 meses, tendremos 300 pesos menos para gastar en otras cosas.

El problema viene cuando repetimos esto varias veces y resulta que nuestro compromiso de pago ya no son 300 pesos, sino varios miles al mes. Es demasiado sencillo sacar la tarjeta y comprar otras cosas: los útiles escolares, ropa, diversiones, etcétera.

Cuando terminamos usando la tarjeta de crédito de manera recurrente, lo que

termina sucediendo, si no tenemos cuidado, es que cada mes nos acostumbramos a gastar más. Al principio los pagos son bajos y manejables, pero poco a poco las compras se acumulan y éstas se van incrementando.

Entra el concepto del pago mínimo, y además los altos costos de estos créditos (que mucha gente no considera en su presupuesto porque simplemente van dentro del pago mensual). Los intereses que se generan cada mes hacen que nuestro pago mensual reduzca muy poquito la deuda.

Luego vienen los créditos de nómina, que algunos utilizan para pagar las tarjetas de crédito y “consolidar sus deudas” (sacan un préstamo para pagar otro). Aunque en ocasiones esto podría ayudar, la realidad es que los hábitos se mantienen: la pagan, pero la siguen usando como antes y la deuda empieza, nuevamente, a acumularse. Después de varios meses, no sólo tienen que seguir pagando el préstamo de nómina sino que las tarjetas, nuevamente, están hasta el tope.

Me han tocado muchos lectores que tienen la justificación perfecta: tengo que usar tarjetas, o pedir prestado, porque con lo que gano simplemente no me alcanza para cubrir mis necesidades. No se dan cuenta de que, si no les alcanza hoy, menos les alcanzará en el futuro, porque las deudas al final hay que pagarlas, con dinero que todavía no tenemos pero que esperamos ganar más adelante.

En otras palabras, uno compromete desde hoy el dinero que espera ganar mañana. Entonces cuando uno reciba ese dinero, buena parte de él ya estará comprometida en el pago de esas deudas y alcanzará mucho menos para —precisamente— cubrir las necesidades cotidianas.

Esto es casi como cavar nuestro propio agujero. En lugar de construir patrimonio, lo vamos destruyendo: cada día tenemos menos y todo lo que tenemos lo debemos. Por eso no tenemos capacidad de ahorro: una buena parte de lo que ganamos se nos va en pagar las deudas.

Llega un momento, lamentablemente, en que la realidad nos alcanza: estamos tan endeudados que ya no podemos pagar. La caída entonces es muy fuerte porque ya nos habíamos acostumbrado a tener un nivel de vida superior al que realmente podíamos llevar con nuestros ingresos.

Romper este círculo es sumamen-

te complicado. La gente siente que no hay otra manera, por una razón muy sencilla: no está dispuesta a disminuir su patrón de consumo.

Recordemos además que las tarjetas de crédito y los préstamos de nómina tienen un costo importante: desde 25% hasta 60% anual o más, dependiendo del caso. De hecho hay personas que destinan más de 20% de su ingreso anual sólo en el pago de intereses y comisiones por este tipo de créditos. Los intereses se convierten en su gasto más importante —y lo peor de todo es que no se dan cuenta.

Para terminar, quiero enfatizar: cualquier deuda representa una obligación de pago, que compromete una parte de nuestro ingreso futuro. Como mencioné antes: recurrir al crédito porque “no me alcanza con lo que gano” hace que en el futuro nos alcance todavía menos y eventualmente, tengamos que enfrentar una realidad muy dolorosa.



## ÍMPETU ECONÓMICO

# Más dudas sobre CFE Telecom

Gerardo Flores Ramírez\*

Al escuchar la explicación que el presidente López Obrador dio el viernes pasado sobre el proyecto de su gobierno para crear la empresa CFE Telecomunicaciones e Internet para Todos, me surgieron nuevas dudas sobre el verdadero dimensionamiento que se pretende darle a esa poco reflexionada idea de garantizar conectividad en todo el territorio nacional, aunque se trate zonas como desiertos, lagunas o incluso mares, que forman parte del concepto de territorio nacional.

Digo que me surgieron aún más dudas porque en primer lugar, el presidente reveló que CFE Telecom e Internet para Todos ofrecerá el servicio de telefonía móvil, en adición a los servicios de telecomunicaciones fijas, como la banda ancha fija. La mención de la telefonía móvil como parte de la gama de servicios que esta nueva empresa ofrecería significa un dimensionamiento completamente diferente respecto de la infraestructura con la que operará este ente público, porque por principio de cuentas, implica la instalación de radiobases en zonas donde hoy no existen. Así que al desafío que implica desplegar lo que se conoce como la última milla, en el caso de la red de CFE desde su red de fibra óptica, hasta los hogares de las personas en esas localidades que hoy no tienen servicio, hay que agregar el desafío de contar con las bandas de frecuencias idóneas para el servicio móvil y la necesaria infraestructura de radiobases para que la gente pueda recibir señal en sus dispositivos móviles. Ello tiene implicaciones de gran importancia en el costo del despliegue de la infraestructura requerida, así como en el de su operación. Así que la primera duda es si realmente tienen idea de lo que están hablando.

La segunda duda surge al hablar de las bandas de frecuencias que tendría que recibir esta empresa por parte del Instituto Federal de Telecomunicaciones (IFT). Lo anterior es muy relevante, en virtud del decreto de creación de CFE Telecomunica-

ciones e Internet para Todos, que destaca que “tiene por objeto prestar y proveer servicios de telecomunicaciones, sin fines de lucro, para garantizar el derecho de acceso a las tecnologías de la información y comunicación, incluido el de banda ancha e Internet”. Esto significa, que es altamente probable que la nueva empresa no haya solicitado una concesión de uso comercial y que en realidad, se pretenda que obtenga una concesión de uso público, figura que fue incluida en la ley para casos de entes públicos que requieren operar redes de telecomunicaciones para sus propios fines, como podría ser el caso de Pemex, para que pueda operar una red de microondas para comunicar sus distintos centros de trabajo o mantener comunicación con su flota de pipas para transporte de gasolina, por citar algunos ejemplos.

La pregunta de fondo para el IFT entonces es ¿qué banda de frecuencias del espectro radioeléctrico le asignaría de manera directa a CFE Telecomunicaciones e Internet para Todos? ¿Por qué esa banda? La tercera duda, que surge en automático, tiene que ver con el otro proyecto en el que el gobierno federal es socio, la red pública compartida que se le concesionó a Altan.

Por otra parte, de lo expresado por el presidente López Obrador surge una cuarta duda, no menos importante. En la mañana del viernes, al referirse a lo que se cobrará por el servicio, dijo que “lo que se va a cobrar es solamente el gasto de operación”. Para nadie es un secreto que los costos de operación de empresas como CFE Telecomunicaciones e Internet para Todos siempre serán más altos que si el servicio fuera provisto por un ente privado, entre otras razones, porque su lógica de inversión y operativa no necesariamente está enfocada a minimizar costos. Cobrar solamente el gasto de operación puede significar que los usuarios de CFE terminen pagando mucho más que lo que paga un usuario en las ciudades. ¿De verdad ya le dieron una pensada seria al tema?

\*El autor es economista.



## DINERO

### Asesor presidencial litiga contra el SAT // Blanca paloma // Pigmentocracia

ENRIQUE GALVÁN OCHOA

**C**ÓMO ESTÁN CAMBIANDO las cosas. Uno de los miembros del consejo asesor empresarial del presidente López Obrador está litigando contra el SAT. Se trata de Miguel Alemán Magnani, el número uno de Interjet, y heredero de un linaje políticamente famoso: nieto de un presidente e hijo de un gobernador de quienes heredó el nombre. Forma parte de los ocho *machuchones* que integran el consejo. Además, el mes anterior el Grupo Alemán compró a Televisa la participación que tenía en Radiópolis, el conocido grupo radiodifusor con presencia nacional. Ayer trascendió que el Servicio de Administración Tributaria (SAT) embargó a Interjet y designó una interventoría como parte de un procedimiento para el pago de adeudos fiscales generados entre los años 2013 y 2017, para retener 10 por ciento de todos sus ingresos. La aerolínea confirmó que existe el litigio. Dice en un comunicado: “En relación con la información publicada respecto a un adeudo fiscal de Interjet, la aerolínea, como otras empresas comúnmente lo han hecho, solicitó un amparo el día 10 de julio del año en curso, para que se declare la inconstitucionalidad del cobro y pidió la suspensión de la medida. El día de hoy, el Poder Judicial le otorgó la suspensión definitiva. Inter-

jet está aclarando diferencias de impuestos que considera erróneas y por eso las está impugnando. Cuando el SAT determina un adeudo fiscal, su resolución se presume válida y legal hasta que no sea declarada nula o inconstitucional por un tribunal administrativo o por el Poder Judicial, tal como sucedió el día de hoy con Interjet. Esta situación de ninguna manera afecta a los pasajeros, ni las operaciones regulares de Interjet”. Da la casualidad que en días pasados hubo la cancelación de un número inusual de vuelos. Por su lado, el SAT publicó en Twitter lo siguiente: “El Servicio de Administración Tributaria confirma que está en proceso un acto de cobro por un adeudo a una aerolínea, el cual se encuentra en litigio ante la autoridad judicial. El SAT demuestra su compromiso con hacer cumplir las leyes, las cuales se aplican sin excepción garantizando en todo momento la reserva de la información a la que obligan las disposiciones fiscales”. Las palabras clave son “sin excepción”, es decir, aunque se trate de un asesor presidencial y dueño de un grupo radiofónico tendrá que pagar los impuestos que debe... si pierde el litigio. En otros tiempos tal vez hubiera sido favorecido

de alguna manera. Veremos cómo resuelven el tema los señores jueces, pero esa es una historia que se escribirá en el Poder Judicial.

## Blanca paloma

**ROSARIO ROBLES SE** presentó puntual a las seis de la tarde a la segunda audiencia vestida de blanco, como la primera vez. Siguió en la línea de los eufemismos: dijo que llevaba las “faldas bien puestas” y a “dar la cara” como lo prometió. Su abogado llegó con varias cajas con documentos. Sería en el transcurso de la diligencia cuando se conocería si esos papeles embarraban a Peña Nieto u otros miembros del gabinete.

## Ombudsman social

### Asunto: acerca de la pigmentocracia

**DE SU COLUMNA** de ayer sobre la pigmentocracia. ¡Cuánta razón! Tengo 59 años, soy profesionalista y comencé a trabajar desde los seis años limpiando por las tardes una pollería. A mi edad lo he vivido muchas veces, al principio sin explicarme el porqué no se me daban las cosas con la facilidad que a otros. Después lo entendí, soy de piel morena, y ahora veo a uno de mis hijos y en verdad duele confirmarlo. Me pregunto, ¿por qué nos sorprendemos del reciente acto terrorista contra los mexicanos en El Paso, Texas, si en nuestro propio país la discriminación nos la aplican toda la vida? Recientemente fuimos testigos de los comentarios contra Yalitza, ¿acaso hubo castigo alguno? Yo por lo pronto aconsejo a mis hijos que ya no tengan hijos si sólo van a ser discriminados toda su vida.

Sergio Cabrera (vía Gmail)

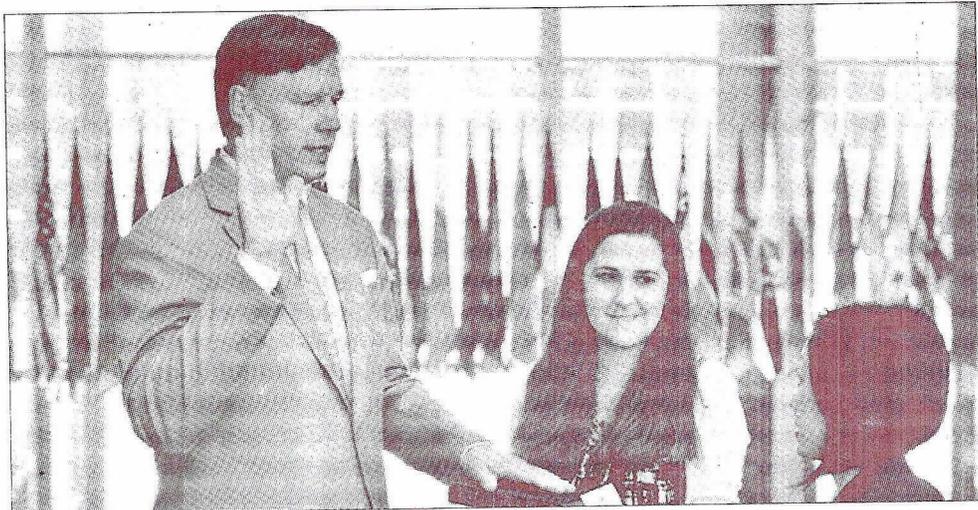
**R: UPS. QUÉ** comentario tan fuerte y cierto. Me estremeció.

## Twiteratti

**DIJERON QUE @LOPEZBRADOR** desmanteló el deporte: que quitó apoyos y becas. Afirmaron que los juegos de Lima serían malos para México. Los deportistas fueron a Lima y ganaron el mayor número de medallas en la historia del país. Ellos, la oposición, quedaron (otra vez) en ridículo.

@ignaredo

Facebook, Twitter: galvanochoa  
Correo: galvanochoa@gmail.com



▲ Christopher Landau rindió protesta como embajador de EU en México en una ceremonia realizada en el Departamento de Estado, en Washington. "Será un honor representar a Estados Unidos en México; un país socio, vecino, y amigo", dijo el abogado especialista en apelaciones. Foto toma de Twitter @USAmbMex



## MÉXICO SA

# Crece la geografía del despojo // Conacyt: gimnasia y magnesia

**CARLOS FERNÁNDEZ-VEGA**

**EN CONCEPCIÓN DEL Oro**, Zacatecas, el presidente López Obrador anunció que el gobierno federal “no va a entregar nuevas concesiones para la explotación minera, porque fue un exceso lo que se les dio; si lo analizamos, vamos a llegar a la conclusión de que ni en mil generaciones se terminarían de explotar los 80 millones de hectáreas que fueron concesionadas. Para tener una idea de lo que esto significó en el periodo de 36 años, pensemos que nuestro territorio, México, tiene 200 millones de hectáreas, y se entregaron –repito– 80 millones de hectáreas... como 40 por ciento del territorio nacional. Nunca en la historia de México se había enajenado tanto suelo patrio”.

**SIN DUDA ES** un exceso, pero hay otros datos oficiales aún más escandalosos que los divulgados por el primer mandatario, pues documentan que sólo en los últimos 25 años las concesiones mineras otorgadas al capital privado por el gobierno federal en realidad amparan cerca de 108 millones de hectáreas, o si se prefiere alrededor de 54 por ciento del territorio nacional (más de un millón de kilómetros cuadrados), y el grueso de esas concesiones se concentra en unas cuantas empresas nacionales y foráneas.

**TALES DATOS OFICIALES** no son otros que los contenidos en el último informe de gobierno de Enrique Peña Nieto (con números hasta junio de 2019), el cual incluye los concesionados por cinco inquilinos de Los Pinos (último año de Salinas de Gortari hasta EPN), quienes se dieron vuelo entregando el territorio nacional a un grupo de empresarios depredadores.

**PARA DAR UNA** idea de qué representa, proporcionalmente, lo concesionado por esos cinco inquilinos de Los Pinos –en los tiempos señalados–, los 108 millones de hectáreas cedidas equivalen al territorio conjunto de 11 estados de la República: Baja California, Baja California Sur, Sonora, Chihuahua, Coahuila, Nuevo León, Tamaulipas, Durango, Sinaloa, Nayarit y Colima. En el comparativo internacional, lo entregado por esos personajes de la política nacional es igual a 3.8 veces el territorio de todos los países

integrantes de Centroamérica, o si se prefiere 2.8 tantos el tamaño del estado de Texas, o ya en plan masoquista, el territorio conjunto de España y Francia.

**EN EL MEDALLERO** entreguista, la de oro se la lleva Felipe Calderón, con alrededor de 36 millones de hectáreas concesionadas a los consorcios mineros, extensión equivalente al territorio conjunto de cinco estados: Zacatecas, Chiapas, Oaxaca, Veracruz y Campeche.

**LA DE PLATA** es para Ernesto Zedillo, con 35 millones de hectáreas, extensión equivalente al territorio conjunto de ocho entidades: Guerrero, Michoacán, Jalisco, Quintana Roo, Yucatán, Guanajuato, Hidalgo y Aguascalientes.

**EL BRONCE SE** lo lleva Vicente Fox: poco más de 27 millones de hectáreas, equivalente al territorio de Coahuila y Durango. La cuarta posición corresponde a Enrique Peña Nieto, con una entrega (hasta junio de 2018) superior a 8 millones de hectáreas y en el escalón número cinco aparece Carlos Salinas de Gortari, con apenas 2.2 millones de hectáreas (sólo en 1994).

**OTRO INFORME DE** gobierno (Felipe Calderón) menciona que en 1990 Salinas de Gortari concesionó más de 15 millones de hectáreas, pero no aparecen relacionados los siguientes años de gobierno. De cualquier suerte, más de la mitad del territorio nacional está en manos de los barones nacionales y foráneos de la minería sin beneficio alguno para el país.

## Las rebanadas del pastel

**UNA COSA ES** austeridad y otra terquedad: México tiene el último lugar en la prueba PISA, desde la primera de ellas en 2000. En matemáticas el país está muy por abajo del promedio de la OCDE, pero resulta que hay un grupo de genios, muchachos de altísimo rendimiento e integrantes de la Olimpiada Mexicana de Matemáticas, y cada que participa en un acto temático internacional regresa con medallas o menciones honoríficas. Pero el Conacyt se niega a darles presupuesto para su desarrollo. Entonces, favor de no confundir gimnasia con magnesia.

[cvmexico\\_sa@hotmail.com](mailto:cvmexico_sa@hotmail.com)



## NEGOCIOS Y EMPRESAS

### Una Cofepris para los pobres

MIGUEL PINEDA

**E**N MATERIA DE salud, no hay nada mejor para la población que contar con medicamentos de calidad a precios competitivos. Si esto se logra, tanto las personas que adquieren medicinas en las farmacias como las que acuden a la seguridad social recuperan la salud lo más pronto posible.

**LA INSTITUCIÓN ENCARGADA** de que los medicamentos cumplan con la calidad adecuada para su distribución y venta en México es la Comisión Federal para la Protección Contra Riesgos Sanitarios (Cofepris), dirigida por José Novelo Baeza, y es muy importante que funcione bien en beneficio de los pobres.

**LA COFEPRIS TIENE** en sus manos la aprobación de los registros de la industria farmacéutica. Si actúa en tiempo y forma, puede salvar millones de vidas, pero si por burocracias, desconocimiento o un apoyo ilegítimo a los laboratorios trasnacionales se rezaga la aprobación de permisos, como actualmente sucede, la población se queda sin los medicamentos que necesita, ya que los de patente son mucho más caros y la población mayoritaria no tiene acceso a esos productos.

**EN ESTOS MOMENTOS** hay un rezago de 22 mil 500 registros de la industria farmacéutica, lo que genera un alto costo para la seguridad social y, en general, para todos los mexicanos. La aprobación de un genérico, con las mismas especificaciones químicas que los de patentes, cuesta en el mercado nacional hasta 80 por ciento menos que el producto original, y su aprobación está en manos de la institución que dirige Novelo.

**PARA PONERLO EN** pesos y centavos, de cada 100 pesos que se gasta una persona o una institución de salud en la compra de un medicamento de patente, cuando se aprueba el genérico correspondiente se ahorra hasta 80 pesos. Esto significa, por ejemplo, que el Seguro Social, al adquirir el mayor número de genéricos pagaría cientos de millones de pesos menos en ese rubro y podría atender hasta cuatro veces más pacientes que por ahora no pueden ejercer el derecho a la salud.

**JOSÉ NOVELO BAEZA** tiene que resolver este problema que afecta directamente a la mayoría de los mexicanos y que, en contraparte, beneficia a los intereses extranjeros, a los que entrega en charola de plata los pocos recursos con que cuenta la seguridad social de la población.

*miguelpineda.ice@hotmail.com*



## • PESOS Y CONTRAPESOS

Por Arturo  
Damm Arnal

### Economía y Política

“La política debe estar por encima de la economía”, dijo AMLO, frase que confirma que es una amenaza para la economía. La mayoría los resultados económicos obtenidos hasta el momento, desde el comportamiento de la inversión fija bruta, parte importante de la inversión directa, hasta la producción de bienes y servicios, con la que se mide el crecimiento de la economía, lo confirman, consecuencia de decisiones, como la cancelación de la construcción del NAICM, por las que AMLO puso a la política por encima de la economía.

¿Qué quiere decir que la política debe estar por encima de la economía? Que las respuestas a las preguntas qué producir, cómo producirlo, y para quién producirlo, deben darlas, no los agentes económicos, sino los políticos, invadiendo un campo de la acción humana, la economía, que no les corresponde, sustituyendo a los agentes económicos, desde los productores, al inicio del proceso económico, hasta los consumidores, al final del mismo, en la toma de decisiones.

Ejemplo lo tenemos en el caso del NAICM. ¿Quié-

nes deben decidir si se construye o no un aeropuerto? Los empresarios, dispuestos a invertir sus capitales para construirlo, con la intención de obtener ganancias, en función de la expectativa de la demanda que tendrá el aeropuerto una vez terminado.

En todo ello, ¿cuál debe ser la tarea del gobierno? Garantizar los derechos contractuales de los agentes económicos involucrados, productores, oferentes y vendedores por un lado, demandantes, compradores y consumidores por el otro, lo cual, dicho sea de paso, es la tarea esencial de cualquier gobierno: garantizar los derechos de los ciudadanos, en este caso de los agentes económicos, lo cual es hacer valer el Estado de derecho, que es el gobierno de las leyes justas, siendo tales las que reconocen plenamente, definen puntualmente y garantizan jurídicamente los derechos de las personas. Sin Estado de derecho no hay economía que funcione lo mejor posible.

La economía deben gestionarla los agentes económicos, no los políticos, lo cual no quiere decir que la economía deba estar por encima de la política, sino que debe estar al margen de la política, de la misma manera que la política debe estar al margen de la economía. Se trata de esferas de la acción humana distintas, con fines distintos (la satisfacción de las necesidades en el caso de la economía, la superación del conflicto en el caso de la política), y medios distintos (desde la producción hasta el consumo de satisfactores, en el caso de la economía; desde el diálogo hasta la negociación en el caso de la política), por lo que no tiene sentido pretender que la política esté por encima de la economía, como tampoco lo tiene el desear que la economía esté por arriba de la política.



•PUNTO Y APARTE

## De bajos ingresos 66% de las familias millennials

aguilar.thomas.3@gmail.com

Por Ángeles Aguilar

**E**l león no es como lo pintan... En los últimos años, una nueva cepa de trabajadores arribó a las oficinas y centros de trabajo; se trata de los millennials.

Este grupo de personas nacidas entre 1980 y 1995 actualmente representan un tercio de la fuerza laboral en el orbe.

El retrato de esa generación como personas individualistas, volubles y despreocupadas, año con año se desdibuja en la medida en que estos jóvenes crecen.

La realidad es que estos jóvenes ya son padres de familia, con las preocupaciones y retos de sacar adelante a los suyos.

Datos del estudio Desmitificando a los Millennials, elaborado por la firma de mercadeo Kantar Worldpanel, que comanda **Fabián Ghirardelly**, deja ver que hoy día, los miembros más viejos de esa generación superan los 35 años.

Sólo en AL, 84% de las familias millennials tienen hijos y 42% de esos hogares tienen niños de hasta 5 años...

**Padres de hoy...** Bajo este contexto, los niños son uno de los principales determinantes del gasto de esa generación.

Al detalle, los productos de mayor relevancia en sus carritos son artículos para bebé, leche en polvo, bocadillos y pan que representan 15% de su desembolso.

De igual manera, para aquéllos con un

mayor nivel adquisitivo, los consentidos son leche, cerveza, yogurt, alimentos de mascotas y queso, que representan 14.5% de sus compras.

A su vez, el estudio revela que esa generación se interesa por su arreglo personal; en general invierten 19.3% de sus ingresos en artículos de higiene y belleza, cifra que contrasta con 15.8% de la población en general; aunque **¡ojo!**, porque las apariencias engañan, pues 36% de esto es para pañales.

En general, el 24% del consumo total de bienes y alimentos masivos en la región se explica por ese grupo, lo que representa un apetitoso pastel cercano a los 30 mil millones de dólares (mdd)...

**Pobre juventud...** Sin embargo, la precaria situación económica y la débil creación de empleos también afecta el bolsillo de los millennials.

El año pasado, el gasto de estos jóvenes sufrió una caída de 3.1%, amén de que el número de viajes de compra dio un salto hacia atrás de 4.6%

La realidad es que actualmente 66% de ellos encabezan familias de bajos ingresos, por arriba de 56% que se observa en pro-

medio de otros grupos demográficos.

Por si fuera poco, la mitad de ellos se las arreglan con un solo ingreso, ya que 50% de las amas de casa millennarias no trabaja fuera del hogar; cifra que se eleva hasta 60% en México **¡Vaya retroceso!...**

### AUMENTA RIESGO CREDITICIO PARA MÉXICO

**Pulgar hacia abajo...** Pese a su relevancia para la calidad crediticia de México, el Plan de Negocios de Pemex no fue lo que se esperaba.

Ayer, la calificadora Fitch, a cargo **Carlos Fiorillo**, resaltó que los cambios previstos en ese documento podrían incluso poner en riesgo la estabilidad de la empresa.

La firma crediticia apuntó que no se establecen métricas para generar ahorros en costos o reducciones sustanciales de impuestos que fortalezcan el perfil de Pemex.

El problema es que, dado el peso de esa empresa en las finanzas públicas, la probabilidad de una baja en la calificación soberana de México por parte de las demás calificadoras se hace cada vez más palpable...



## IN- VER- SIONES

### ANUNCIAN REUNIÓN

#### Concanaco se suma en pro del sur-sureste

Ayer la Concamin, que preside **Francisco Cervantes Díaz**, anunció una reunión en Oaxaca entre el gobierno y la IP con el fin de reactivar la economía y crecimiento del sur-sureste del país, pues ahora la Concanaco-Servytur, que lleva **José Manuel López Campos**, se sumó a la causa: por un México más próspero, más justo e incluyente.

### CRECE 4G

#### Ifetel informa sobre uso de banda ancha

El Instituto Federal de Telecomunicaciones (Ifetel) dio a conocer los indicadores del sector a su cargo para el primer trimestre de 2019, destacando que en dicho periodo 73.6% del tráfico de datos móviles se realizó a través de la tecnología de cuarta generación y el número de líneas de banda ancha móvil superó los 88 millones.

### PROMOCIÓN DEL PAÍS

#### Sectur facilitará la marca México en F1

La Secretaría de Turismo participará en el evento de la Fór-

mula 1, ya que facilitará la marca México a los organizadores, con lo que continuará con la estrategia de posicionar al país en el extranjero y fomentar la llegada de viajeros. Además la promocionará por medio de sus redes sociales y otros canales de comunicación.

### ESPERA DATOS

#### HR Ratings revisará nota a fin de mes

HR Ratings revisará la calificación crediticia de México, que actualmente está en HR A-(G) con perspectiva negativa a finales de agosto o principios de septiembre, una vez que se tengan datos finales del desempeño económico del país al cierre del primer semestre de 2019.

### MOSTRARÁ BENEFICIOS

#### Director de Cabify, de gira informativa

Nos cuentan que quien andará de gira en lo que resta de agosto por la República será **Ramón Escobar**, director general de Cabify México. El objetivo es informar a la mayoría de las entidades en las que tiene presencia la plataforma sobre diversos temas, como plan de beneficios extendido y nuevas formas de cobro, entre otras.



## PERAS Y MANZANAS

VALERIA MOY



## Inversión y crecimiento

**L**a semana pasada el INEGI publicó uno de los datos más relevantes para entender el momento de una economía: la inversión fija bruta. Esta variable registra el gasto total en activos que servirán, a su vez, para producción futura. Se consideran dos grandes rubros: maquinaria y equipo y construcción, y se distingue por su origen, nacional e importado. Cuando se hace referencia a la inversión “bruta” se están incluyendo las inversiones realizadas para cubrir la depreciación, para reemplazar el capital que se va desgastando con el tiempo. No se refiere a inversión financiera, sino a aquellos recursos que se traducen en actividad productiva real. Es decir, para crecer una economía necesita inversión, que, a su vez, será igual al ahorro.

La inversión fija bruta de mayo mostró una caída de 2.7% en términos reales —quitando la inflación— al comparar mayo con abril, y la comparación anual señala una disminución de 6.9%. En maquinaria y equipo la inversión fue 5.5% menor y en construcción la caída rebasó el 8%. Es uno de los datos económicos más negativos de los últimos meses.

Dicen por ahí que una observación no hace tendencia. Desafortunadamente esta observación no es la única. En términos anuales es la cuarta caída consecutiva considerando el ligero aumento que hubo en enero, habiendo disminuido también los últimos dos meses del año pasado. La inversión se encuentra en niveles similares a los que se tenían hace cinco años.

La inversión captura las expectativas que se tienen de un país. No solo abarca las pers-

pectivas de crecimiento, de posibilidades de expansión, sino también el estado de derecho, el cumplimiento de contratos y la certeza legal. La disminución continua de la inversión fija bruta habla de lo que le está faltando al país en este momento: confianza, certidumbre, visión de largo plazo, plan coherente de políticas públicas, una narrativa articulada de un país con un plan de desarrollo.

Los otros datos de la semana tampoco son alentadores. El consumo de mayo disminuyó 0.2% frente a abril y el aumento frente a mayo del año pasado fue 0.3%. Ni el aumento en los salarios ni en las transferencias, ni en las remesas han logrado revitalizar ese componente del PIB. La actividad industrial de junio aumentó 1.1% frente a mayo, pero disminuyó 2.1% comparándola con junio del año pasado.

Ayer por la tarde salió el dato de creación de empleo formal de julio. Durante el mes pasado se crearon 16,713 plazas formales, de acuerdo al IMSS. Es el peor julio desde 2013, cuando se crearon únicamente 5,311 empleos. En el mismo mes de 2018 se crearon 54,669 y el año previo 38,164. Al sumar todos los empleos generados en lo que va del año, 2019 tampoco compara bien hasta el momento. De 2010 a la 2019, solo 2013 ha sido peor que este en el que se han creado 306,014.

Para que haya mejoras en el bienestar y avances en el desarrollo tiene que haber crecimiento. No es condición suficiente, pero sí es necesaria. Podemos discutir horas sobre si estamos en recesión técnica o si el mediocrísimo 0.1% califica más bien como una desaceleración o un estancamiento.

Pero eso no cambia la realidad. No estamos creciendo. Así, los avances en el desarrollo se ven cada vez más lejos. ■



## RIESGOS Y RENDIMIENTOS

\* *Crisis argentina se suma a presiones externas*

\* *Difícil que Banxico baje las tasas de interés*

\* *Interjet gana amparo definitivo al SAT*

## Julio Brito A.

juliobrito@cronica.com.mx

jbrito@yahoo.com

@abritoj

La crisis argentina se sumó a la guerra comercial Estados Unidos y China, además del *brexit* para terminar de complicar el panorama para México, que como en otras crisis sufrirá lo que llaman "efecto Tango". La caída histórica del 48% del índice Merval en Buenos Aires no son buenas noticias para los mercados emergentes y hará imposible que el Banco de México, que dirige **Alejandro Díaz de León**, baje sus tasas de interés, que se ubica actualmente en 8.25%, entre las más altas del mundo.

De acuerdo con analistas de Citibanamex el horno no está para bollos y será imposible empatar la baja de las tasas de interés que marcó la Reserva Federal de los Estados Unidos, que dirige **Jerome Powell**.

Por si faltaran motivos para nubarrones en México, la agencia calificadora Fitch, que dirige a nivel de América Latina, **Carlos Fiorillo**, señaló que las métricas crediticias de Pemex, que lleva **Octavio Romero** se debilitarán si la petrolera lleva a cabo su plan de negocios sobre una reducción de impuestos e inyección

de capital para apuntalar sus inversiones en exploración y producción, como lo tienen contemplado.

Fitch considera que el objetivo de producción anual de la compañía de 2.7 millones de barriles por día (bpd) para 2024 es agresivo, dados los niveles de gasto de capital relativamente bajos en comparación con hallazgos históricos y costos de inversión de desarrollo y desafíos de ejecución significativos.

**QUERELLAS.** El Poder Judicial de la Federación otorgó suspensión definitiva a la querrela que interpuso Interjet, de **Miguel Alemán** luego de que el 10 de julio, recurrió a un amparo para que se declare la inconstitucionalidad del cobro de impuestos y pidió la suspensión de la medida. Cuando el SAT determina un adeudo fiscal, su resolución se presume válida y legal hasta que no sea declarada nula o inconstitucional como sucedió el día de ayer con Interjet.

**NUTRICIÓN.** La Secretaría de Salud decidió cancelar la entrega del suplemento alimenticio para combatir la desnutrición en niños de comunidades vulnerables. Datos

del Instituto Nacional de Ciencias Médicas y Nutrición "Salvador Zubirán" y las encuestas ENSANUT 2012 y de Medio Camino 2016, dan cuenta de la reducción de 55% en la prevalencia de la anemia en niños menores de 59 meses y la disminución del 37% de la prevalencia de talla baja. La pregunta es ¿por qué **Hugo López Gattel**, subsecretario de Prevención y Promoción de la Salud, no defiende la permanencia del programa?

**EVENTO.** El fundador de Netflix, **Marc Randolph**, y el cofundador de Starbucks, **Zev Siegl**, estarán en México para participar en el Séptimo Congreso Nacional de GINxti, empresa filial de GINGroup, de **Raúl Beyruti Sánchez**, y que tendrá como eje temático a las *startups*.

**VIAJES.** Air France, que dirige **Guilhem Mallet**, director general del grupo Air France-KLM en México dio a conocer un nuevo código compartido con su socio comercial Aeroméxico para paquetes turísticos de la ruta hacia Papeete (PPT), capital de la Polinesia francesa, conjunto de islas ubicadas en el Pacífico Sur.





## DESPEGUES Y ATERRIZAJES

# De quintas libertades

**Rosario Avilés**

E-mail: [raviles0829@gmail.com](mailto:raviles0829@gmail.com)

Twitter: @charoaviles

**A**cerca del vuelo México-Barcelona de Emirates, conviene comentar lo relacionado con las libertades del aire y el uso que un país puede hacer de ellas para lograr sus objetivos de conectividad con el mundo.

Sea para atraer turistas, importar insumos o exportar productos, todo ello conforme a una estrategia bien planteada, los convenios bilaterales y las libertades del aire son elementos de política de Estado en materia de aviación, que nuestro país necesita para utilizarla como una herramienta de competitividad.

La aviación sigue siendo un sector muy regulado, cuyas normas se ajustan a los cánones de la Organización de Aviación Civil Internacional (OACI). Los derechos se negocian de forma bilateral (país por país) conforme a las llamadas "libertades del aire" que son 9. Las primeras cuatro garantizan a las aerolíneas sobrevolar, hacer escalas técnicas y transportar pasajeros y mercancías entre pares de ciudades entre dos países específicos.

La quinta libertad, que suele decirse "de tal punto a tal punto y más allá", permi-

te a la aerolínea de un país (A) transportar pasajeros y mercancías entre una ciudad del país (B) con el que ha negociado esta prerrogativa y otra ciudad en un tercer país (C) que tiene acuerdos con los dos anteriores para otorgarla. El resto de las libertades abren progresivamente los cielos hasta llegar al cabotaje.

Es decir, el mercado aéreo no es de libre tránsito, y se busca la equidad en cuanto a las capacidades, esto para lograr que exista un piso (o mejor dicho, un cielo) parejo, en el que los países puedan salvaguardar su soberanía.

México ha tenido algunos ejercicios en este sentido que no han resultado del todo exitosos. Hace varios años México le otorgó a la entonces aerolínea bandera de Costa Rica, Lacsa, una quinta libertad para volar San José-México-Los Ángeles, al tiempo que Malasyan Airlines usaba otra de EU para volar Los Ángeles-México. El resultado era que este segmento estaba sobreofertado y sólo pudo regularizarse y ser rentable para nuestras aerolíneas cuando se eliminaron ambas.

Hay algunos otros casos, pero lo importante es que las "quintas" son un complemento de una red de rutas internacional. Donde se requiera reforzar y las aero-

líneas nacionales no puedan cubrirlo, se usa esta figura. Un caso ejemplar se dio cuando Japan Airlines cubría la ruta Tokio-Vancouver-México en un acuerdo con Aeroméxico que le dio excelentes resultados a ambas.

En los bilaterales, México tiene negociadas varias quintas libertades con diversos países. En el caso de Emirates, en el acuerdo negociado en 2013 y firmado en 2016 se incluyeron también ciudades como Milán, Zurich, Ginebra, Estocolmo y Copenhage y por alguna razón ya no se consideraron Dakkar y Casablanca que estaban apalabradas desde el 2007. La pregunta es por qué Emirates escogió precisamente aquella donde Aeroméxico tenía varios intentos para hacer rentable la ruta, y tal vez la respuesta tenga más que ver con las oportunidades que abre el *brexit* para IAG, de lo que ya hablaremos. Lo más importante, sin embargo, es pensar en lo que le conviene a México.

**Lo oí en 123.45:** Además, se debe investigar y hacer justicia en el caso de Mexicana de Aviación: anular las irregularidades, castigar a los responsables, resarcirle a los trabajadores su patrimonio y dejar de culparlos por el quebranto.





## UN MONTÓN DE PLATA

#OPINIÓN



### AMLO DEBE ADOPTAR REGLA-TRUMP

CARLOS  
MOTA

**El Presidente eligió el mecanismo de las consultas públicas en ciertas localidades para avanzar su Tren Maya**

E

l presidente **Andrés Manuel López Obrador** va ganando buena parte de las batallas que prometían detenerle sus proyectos emblemáticos. Una de ellas fue ante el Instituto Nacional de Antropología e Historia (INAH), a quien metió en cintura después de que el antropólogo

**Antonio Benavides**, delegado en Campeche, dijera que se oponía "a que entre un tren, simplemente porque Calakmul zona arqueológica está dentro de la reserva de la biósfera". AMLO se impuso, y en junio se firmó el convenio entre Fonatur de **Rogelio Jiménez Pons** y el INAH, "encaminado a la suma de esfuerzos institucionales".

Pero las batallas del presidente apenas comienzan, por lo que bien podría emular al presidente **Donald Trump**, que recién hizo una jugada maestra: publicó una norma

para que los estados definan, en un plazo máximo de un año, si existe daño a la calidad del agua como resultado de proyectos de infraestructura.

El anuncio ocurrió la semana pasada, cuando **Andrew Wheeler**, cabeza de la Environmental Protection Agency (EPA), emitió una regla para la implantación de una sección de la Ley de Agua Limpia (CWA) que faculta a

los estados a opinar sobre proyectos de infraestructura que el gobierno desea desarrollar (como gasoductos). Lo que prevalecía era el estancamiento de ciertos proyectos, por culpa de los estados, por lo que la nueva regla obliga a esas autoridades a pronunciarse en definitiva en un plazo de un año.

AMLO eligió el mecanismo de las consultas públicas

en ciertas localidades para avanzar su Tren Maya. Este mecanismo es óptimo pero reviste dos dificultades: (1) carece de fundamento legal, como lo vimos con la cancelación del Nuevo Aeropuerto, lo que deriva en una legitimidad frágil de cada decisión; y (2) implica costos innecesarios para el gobierno, que deberá instrumentar consultas para validar los proyectos de infraestructura de todo el sexenio.

No existe un registro público de proyectos no terminados en sexenios anteriores. AMLO dice que son muchos, y que los gobiernos pasados contrataban obra y luego abandonaban a medias los proyectos, muchos de los cuales enfrentan oposición local. El mecanismo de Trump tiene la virtud de institucionalizar otra variable, la velocidad. Al forzarles, las autoridades locales y las comunidades impactadas deben pronunciarse sobre temas muy específicos y probar sus hipótesis si quieren frenar una obra. De otra forma debe darse por aprobada. Solo así el sexenio será exitoso en obra pública en todo el país y su éxito no quedará circunscrito al Tren Maya, el Tren del Istmo y la Refinería.

#### **ARGENTINA EN CAOS**

La palabra "pesadilla" fue la que describió con mayor claridad el triunfo del kirchnerista **Alberto Fernández**. La moneda argentina se depreció 30 por ciento y el índice Merval abrió con una caída de 28 por ciento. Una catástrofe en puerta.

**NO EXISTE  
UN REGISTRO  
PÚBLICO DE  
PROYECTOS NO  
TERMINADOS  
EN SEXENIOS  
ANTERIORES**



## EL SARGAZO SOMOS TODOS

● Aún se requieren estudios para contener el fenómeno atípico del sargazo, explica la Secretaría de Marina-Armada de México. Hasta el momento, sus investigaciones han encontrado que esta alga se traslada en líneas y no en masa, además se descarta la concentración anormal de contaminantes por lo que ya se trabaja para determinar si es factible su aprovechamiento e industrialización.

En resumen, estamos en las mismas, pero hoy luz en la Semar, ya que trabajan en conjunto con instituciones especializadas para conocer el origen del problema y actuar en consecuencia.

Por otro lado, los ambientalistas resumen: el sargazo es una columna de más de nueve mil kilómetros desde África hasta las costas de Quintana Roo y han observado que las floraciones brutales se deben a que se alimenta de los nutrientes de

las tierras del Amazonas que llegan al mar cuando las lluvias lavan la selva -las precipitaciones en esa zona van por arriba del metro cada año-.

"Estamos destruyendo el equilibrio del océano y colapsando la cadena alimenticia", explica **Eduardo Farah**, director de Espejo Red, quien aporta soluciones: "Se puede parar la plaga sólo deteniendo la contaminación de los océanos, además hay aguas negras que tiran los barcos, los hoteles y los pobladores, esos afluentes contaminantes llevan nitrógeno que fortalecen el crecimiento del sargazo".

Es la mano del hombre actuando contra sí mismo, aunado a una negación masiva que impide actuar para impedir la autodestrucción. Farah agrega: "necesitamos colaborar de manera global para evitar que se destruya la selva del Amazonas en Brasil con los países que la comparten y del Congo en África".



# TIEMPO DE INFRAESTRUCTURA



## *Intangibles de la infraestructura*

**ADOLFO X.  
ZAGAL  
OLIVARES**

EL DESARROLLO ECONÓMICO MUNDIAL HA SUPUESTO AJUSTES INSTITUCIONALES Y LEGALES ENCAMINADOS AL FOMENTO DE LA INVERSIÓN PÚBLICA Y PRIVADA, Y CON ELLO GENERAR UN EFICAZ Y EFICIENTE SISTEMA PRODUCTIVO

**E****N MÉXICO, AL IGUAL** que en otros países del mundo, entre las metas más importantes a lograr por parte del gobierno y el sector empresarial se encuentra la competitividad en concordancia con un crecimiento económico continuo y sostenido.

Por ello, en afán de obtenerlo, se han emprendido un sinnúmero de estrategias y acciones en materia de política económica, financiera, fiscal, comercial, energética, de telecomunicaciones, educativa y social, entre otras. El desarrollo económico mundial a través de los años, ha supuesto ajustes institucionales y legales encaminados al fomento de la inversión e innovación pública y privada y con ello generar un eficaz y eficiente sistema productivo, cuyo factor clave es el desarrollo de más y mejor infraestructura.

Ante grandes necesidades y recursos escasos, el gobierno federal debe promover con mayor fuerza la inversión privada. Hoy como nunca, México ha llamado la atención de fondos internacionales de capital privado

con recursos disponibles para inyectarse en proyectos de alto valor, sin omitir considerar el capital que se ha levantado a través de vehículos como los Certificados de Capital del Desarrollo (CKD), los cuales se han estado destinando a la generación de infraestructura del país, principalmente en los sectores de energía y telecomunicaciones. Asimismo, otro instrumento financiero relevante durante los últimos años ha sido la Fibra E que permite a los inversionistas público y privados monetizar activos que tengan flujos de efectivo estables.

Las Fibras E están especializadas en la inversión en activos de energía, electricidad e infraestructura. Adicionalmente, con el objeto de incentivar la inversión en obra pública en México y lograr una industria de la construcción más competitiva a través de una mayor certeza jurídica y económica, se ha procurado un mejor marco jurídico diseñado para agilizar la participación privada en el desarrollo de la infraestructura.

Así pues, parece que las condiciones están puestas y las políticas y planes apuntan al cumplimiento de las metas programadas.

Sin embargo, la realidad es otra.

No hemos logrado un avance sostenido en el desarrollo de la infraestructura. A efecto de lograr que las políticas públicas en materia de infraestructura sean estructurales y no coyunturales es importante considerar elementos intangibles que no forman parte de programas y políticas y que son insumos esenciales para alcanzar el desarrollo de la infraestructura que un país como el nuestro requiere.

Un primer insumo a considerar es la necesidad de un cambio en las estructuras de las diferentes instituciones encargadas del desarrollo de la infraestructura. Se ha discutido en diferentes esferas la creación de una agencia o consejo que dé rumbo y cohesión al desarrollo de la infraestructura de manera integral y planeada, hoy se requieren de estructuras gubernamentales que respondan no sólo de manera eficiente sino eficaz a todo aquel agente que participe en el desarrollo de la infraestructura, desde un gran inversionista hasta el usuario final de la misma.

No podemos seguir trabajando con estructuras que datan de 30 años o más de antigüedad y que no están preparadas ante el cambio constante y dinámico que la infraestructura requiere.

Otro insumo nodal es la inversión que debe realizarse en la formación y desarrollo de capital humano.

El capital humano constituye un conjunto intangible de habilidades y capacidades que contribuyen a elevar y conservar la productividad e innovación.

Contamos con importantes áreas de oportunidad para el desarrollo de proyectos de infraestructura y con carteras de inversionistas listas para desembolsar, para lo cual se requiere de una gran formación y capacidad de los administradores del desarrollo de la infraestructura. Alinear planes de desarrollo con planes educación y formación profesional es una materia pendiente.

Un insumo adicional es la planeación, coordinación e interacción entre el gobierno federal y los gobiernos estatales y municipales, así como al interior de cada uno de éstos, es indispensable evitar a toda costa que se lleven a cabo proyectos que no den valor agregado y no sean productivos. Aunado a lo anterior, la participación de la iniciativa privada y la academia en el desarrollo de la infraestructura es fundamental: involucrar a estos sectores desde la planificación de las políticas en la materia para tener un consenso y mayor coordinación en el desarrollo de la infraestructura.

Finalmente, un insumo adicional es la aplicación de las leyes y el Estado de derecho. La corrupción y la impunidad son un problema que crece día a día. Existen esfuerzos a fin de abatir esta problemática, pero lo que es cierto es que se debe crear una instancia autónoma con facultades suficientes para combatir estos males endémicos.

En materia de infraestructura esta situación se refleja en una deficiente asignación de los recursos, altos costos de operación de las empresas y costos adicionales para el gobierno, así como el fomento de una cultura del soborno o la "comisión", entre otras innumerables situaciones que frenan el desarrollo no sólo de la infraestructura, sino del país.

Ahora bien, estos insumos, Cambio en las Estructuras, Desarrollo de Capital Humano, Fortalecimiento de la Coordinación-Planeación intergubernamental y sectores productivos, así como lucha contra la corrupción, no se podrán consolidar de forma aislada. Con el entendimiento y la aplicación de las mejores prácticas de los temas señalados, más la construcción de planes de infraestructura estructurales y transexenales, así como de inversiones públicas y privadas acertadas y un marco regulatorio sólido, se impulsará un desarrollo más integral de la infraestructura en México.

**EL GOBIERNO  
FEDERAL DEBE  
PROMOVER CON  
MAYOR FUERZA  
LA INVERSIÓN  
PRIVADA**

## INVERSIÓN ESPECIALIZADA

LA FIBRA E PERMITE A LOS INVERSIONISTAS PÚBLICOS Y PRIVADOS MONETIZAR ACTIVOS QUE TENGAN FLUJOS DE EFECTIVO ESTABLES.





## CORPORATIVO

#OPINIÓN



### SIGUEN LA HUELLA A PENTAMED

ROGELIO  
VARELA

*En el sexenio pasado, la empresa obtuvo 266 contratos, que sumaron más de 6 mil 364 millones de pesos*

E

l gobierno de **Andrés Manuel López Obrador** sigue los pasos de una de las farmacéuticas que acapararon el mercado en el sexenio pasado.

Me refiero a Comercializadora Pentamed, S.A. de C.V., de **Humberto Tello**, la cual logró posicionarse como una de las consentidas de **Enrique Peña Nieto**, administración que le otorgó 266 contratos. Lo extraño es que hasta antes de que Peña Nieto asumiera la Presidencia, Pentamed no pintaba como empresa líder en el sector farmacéutico. De hecho, de 2006 a 2012, en el gobierno de **Felipe Calderón**, sólo ganó 31 contratos por unos 449 millones de pesos.

Con el mexiquense, el boom de la compañía fue inexplicable, le dieron 266 contratos por 6 mil 364 millones de pesos, con relevancia en la Licitación LA-002000998-E2-2018 que favoreció a Pentamed por 132 mil 549 pesos por la "adquisición de medicamentos, medicamentos de ganado canino, material de curación, material de odontología, reactivos y consumibles de laboratorio".

Los datos de transparencia delatan que el mejor año para esta empresa fue en 2016, cuando logró 44 contratos por 2 mil 309 millones de pesos, aunque en 2017 logró el

mayor número de convenios, 79, pero por 713 millones de pesos, un presupuesto más bajo.

El salto exponencial llamó la atención de la 4T, esto al ser parte de las 10 empresas que concentraron 80 por ciento del gasto relativo a la compra de medicamentos. Por lo que el go-

bierno morenista no han dejado pasar esto y están tras las huellas de Pentamed, pues hay una denuncia en su contra.

Además, y pese a sus jugosos contratos, la empresa se quejó de un adeudo millonario del ISSSTE, a cargo de **Luis Antonio Ramírez Pineda**, y hasta pidió el apoyo de López Obrador y de la poderosa **Raquel Buenrostro**, Oficial Mayor de Hacienda. Basta recordar los desplegados pagados el mes pasado en diversos medios nacionales.

Se sabe que el nuevo gobierno atendió su solicitud, pero eso no quita que instancias federales, como la misma Unidad de Inteligencia Financiera, de **Santiago Nieto**, puedan rastrear la actividad empresarial de la firma, con apoyo de instituciones que la contrataron como el ISSSTE, IMSS, Pemex o el Instituto Nacional de Pediatría, así que podría ser una de las primeras firmas farmacéuticas en ser llamada a rendir cuentas.

#### **La ruta del dinero**

La próxima semana, en la reunión de los países del G7, el presidente de Francia, **Emmanuel Macron**, dará a conocer la iniciativa *Business for Inclusive Growth*. Esta Plataforma de Negocios para el Crecimiento Inclusivo (B4IG) fue desarrollada por la OCDE, en asociación con Danone, para unir a empresas y gobiernos detrás de una agenda común para el crecimiento inclusivo. GINgroup, es una de las 18 empresas y única de América Latina que participarán en esta iniciativa. Así, México se integra para promover la igualdad de oportunidades, eliminar las disparidades de género y reducir las desigualdades. La Incubadora BI4G se financiaría con donaciones de gobiernos, inversionistas privados y actores filantrópicos.

**PODRÍA SER UNA  
DE LAS FIRMAS  
LLAMADAS A  
RENDIR CUENTAS**



## Lo que faltaba: se derrumba el precio del petróleo

**L**os precios del petróleo están bajando de manera importante, y eso hace que los precios de las gasolinas también bajen.

Para nuestra mala suerte, el mercado mexicano no se contagia tan fácil de los decrementos de precio como de las alzas.

Siempre habrá un pretexto perfecto para que no seamos beneficiarios de estos momentos del descenso del costo del petróleo. Por ejemplo, el argumento será que si bien baja el precio del petróleo crudo, el dólar está más caro, y por eso no nos llega el beneficio.

Además de que el impuesto especial sube cuando bajan los precios. En fin, que será difícil que como consumidores tengamos una ventaja de esta coyuntura de baja en los precios del hidrocarburo.

Por lo demás, es muy mala noticia que se dé esta disminución en los precios de la mezcla mexicana de petróleo, porque repercute directamente en los ingresos públicos.

Este indicador mexicano del precio del crudo estaba hace apenas 15 días en 60 dólares por barril; ahora ese mismo referente de precio se ubica en los 48 dólares.

Y en esto no hay razones internas; los precios del petróleo son muy volátiles y tienen que ver con situaciones externas.

Por ahora, la guerra comercial entre China y Estados Unidos y la amenaza de que esto derive en una recesión mundial han causado esta baja en los precios del petróleo.

El problema, y eso sí es una situación interna, es que se mantiene cierta dependencia de los ingresos petroleros para completar el

gasto público.

La desaceleración económica ha provocado que la recaudación de impuestos no sea la esperada, a pesar del excepcional esfuerzo de fiscalización que ha hecho la autoridad del Servicio de Administración Tributaria.

Y si bajan los ingresos, tiene que haber menor gasto. O, bien, darle paso a un mayor desequilibrio en las cuentas públicas. Y, si nos atenemos a la promesa del presidente Andrés Manuel López Obrador, esto no debería suceder.

Y como para complicar el cuadro para las finanzas públicas, este desequilibrio en el mercado petrolero llega justo cuando la 4T se truena los dedos para que le cuadren las cuentas del paquete económico hacia 2020.

De entrada, el gobierno de López Obrador no ha contratado las coberturas petroleras que garanticen un precio, al menos a alguna parte de la plataforma de exportación del país.

Y como están las cosas, a estas alturas va a ser difícil conseguir buenas condiciones en los mercados.

Si los cálculos del precio esperado para la mezcla mexicana de petróleo los hacen aquéllos que insisten que la economía puede crecer 4% durante el próximo año, estamos en problemas.

Pero si hay sensatez en el cálculo de los criterios económicos y se estima con más apego a la realidad, habrá que ver dónde recortan el gasto para adecuarse a la realidad de una economía que crece muy poco y un precio del petróleo que aparentemente estará castigado por algún tiempo. Al menos en lo que se resuelve esta guerra comercial entre los dos gigantes económicos del planeta.

Página: 18

Ingresos

Area cm2: 217

Costo: 0

1 / 1

Redacción



## Ingresos

### **BOLSA ROTA**

•La Bolsa Mexicana de Valores (BMV) cerró ayer con fuertes pérdidas, provocadas por una ola de aversión al riesgo entre mercados emergentes derivada del colapso en los mercados argentinos y de las tensiones comerciales entre China y Estados Unidos. Cerró la jornada bursátil con una pérdida de 1.46 por ciento, lo peor es que acumula un retroceso dramático en los últimos 12 meses de 23.22 por ciento, lo que la coloca entre las menos atractivas a escala mundial... Habrán de tomar cartas en el asunto pues es previsible que el conflicto comercial EU-China continúe... No hay sorpresas...

### **REGULADOR AMBIENTAL APRUEBA DOS BOCAS**

•La Agencia de Seguridad, Energía y Ambiente (ASEA) divulgó un comunicado donde informa que "ha expedido la autorización condicionada a favor de Petróleos Mexicanos", que incluye mitigar efectos ambientales para construir la nueva refinería de Dos Bocas, en

el municipio de Paraíso, Tabasco. De esta manera, ASEA moduló el derecho a la reserva de la información ejercido por Pemex, "levantando la restricción a la información para asegurar que la participación ciudadana fuera efectiva y al amparo del principio de mayor publicidad durante el periodo de Consulta Ciudadana"... y más detalles técnicos... Otorgó el permiso, en resumen.

### **ERNESTO SE DESPIDE DE GENERAL MOTORS MÉXICO**

•Pues, aunque se anunció el fin de semana, es importante registrar el retiro de Ernesto M. Hernández, luego de cuatro décadas en General Motors México... Al parecer, se trata de motivos personales y jubilación anticipada, lo cierto es que deja una enorme silla a Francisco Garza, vicepresidente de Ventas, Servicio y Mercadotecnia, quien ocupará a partir del 1 de septiembre próximo el cargo de presidente y director de la firma en este país... Bien por Hernández aunque haya sido el "más respetuoso de los medios", pocas las entrevistas que se tienen registradas.