



CAPITANES

Más Vigilancia

Este miércoles, Walmart de México, que lleva **Guilherme Loureiro**, y el Gobierno de la Ciudad de México, que encabeza **Claudia Sheinbaum**, anunciarán el establecimiento de una nueva estrategia de coordinación en materia de seguridad.

Se trata de la conexión de la red de más de 100 tiendas que opera la cadena minorista en la Capital del País al Centro de Comando, Control, Cómputo, Comunicaciones y Contacto Ciudadano, mejor conocido como C5.

El objetivo es que desde el C5 sea posible monitorear en tiempo real las cámaras de seguridad de las tiendas y clubes de precio de Walmart de México y Centroamérica en la Ciudad de México, para así atender cualquier eventualidad en el menor tiempo posible.

El plan de lograr la conexión de todas las tiendas de Walmart al C5 surgió desde 2018, cuando **Miguel Ángel Mancera** era Jefe de Gobierno en la Ciudad.

Entonces, se estimó que conectar todas las tiendas no tomaría más de seis meses, pero parece que el proceso tardó un poquito más y hasta este año es que se logrará concretar.

Las grandes tiendas han sido los blancos favoritos de la delincuencia que a la empresa le representan pérdidas por al menos 2 por ciento de sus ventas y a la autoridad una de las mayores quejas ciudadanas.



ENRIQUE HIDALGO NORIEGA...

El capitán de Exxon-Mobil Exploración y Producción México y presidente fundador de la Asociación de Empresas de Hidrocarburos (AMEXHI), es ahora encargado de la ejecución de la estrategia global de gas en el corporativo Exxon-Mobil. Su lugar en México será ocupado por Víctor Martínez.

Sin Objeciones

Con todo y que el Gobierno rescindió dos contratos bajo el esquema de asociaciones público-privadas para la construcción y operación de dos hospitales del IMSS, donde parece que no se pierde el ánimo es en la constructora Marhnos, capitaneada por **Iñigo y Nicolás Mariscal**.

La compañía no quita el dedo del renglón y, pese al trago amargo, siguen dispuestos a colaborar en futuros proyectos.

De entrada hay que señalar que aunque Marhnos apenas acepta la decisión de la cancelación de los proyectos de Estado de México y Nuevo León tampoco objetan la medida.

Tanto para el hospital de Tepotzotlán como para el de Villa de García -que representaban contratos por 25 años- se estimaban 260 camas y 46 consultorios, en cada caso, así como 12 y 10 quirófanos, respectivamente, con inversiones de más de 4 mil 895 millones de pesos.

Si bien el IMSS, que en

cabeza **Zoé Robledo**, no está obligado a indemnizar a Marhnos, lo que sí deberá pagar son los estudios realizados para formular la propuesta de APP no solicitada, ya que alguien tuvo que hacer el gasto para establecer las condiciones del proyecto.

Además, habrá que verificar in situ los costos en los que incurrió la empresa, pues se estimaba que a finales de año y principios del siguiente, ambos nosocomios arrancarían operaciones.

Festegan Logística

Ingo Babrikowski, cabeza de Estafeta, está de celebración. La empresa de mensajería, paquetería y logística celebra 40 años de operación.

Y 2019 pinta como un buen año, ya que proyecta

cumplir su meta de crecimiento a dos dígitos, impulsado principalmente por los servicios que ofrece a la industria automotriz y al comercio electrónico.

Dada la importancia de

la región Bajío, la firma incrementará su nivel de servicio con la reingeniería en la infraestructura de su Hub Logístico en San Luis Potosí, con una inversión de 30 millones de pesos.

Todo esto con el apoyo de expertos alemanes en intralogística, para optimizar los tiempos de procesamiento de carga aérea en 20 por ciento, que se reflejará en un mejor servicio a clientes.

La actividad para éste año no termina ahí: acaba de inaugurar un nuevo punto de venta en Querétaro, para dar mejor atención a la zona Industrial y uno de los principales corredores comerciales de la ciudad, con una superficie de mil metros cuadrados, 4 estaciones de atención y sistema de automatización.

Pymes Exportadoras

Para aprovechar más el papel de las pymes en las exportaciones mexicanas, se anda cocinando una pro-

puesta, pues la participación de estas unidades económicas es aún pequeña en el comercio exterior.

Si bien algunas pymes exportan de forma directa, otras lo hacen a través del suministro de insumos a las grandes firmas que son las que finalmente exportan los productos terminados.

La idea es que las pymes incrementen su participación en la parte indirecta, para lo cual el Consejo Empresarial Mexicano de Comercio Exterior, Inversión y Tecnología (Comce), que lleva **Valentín Díez**, prepara una petición que presentará a la titular de Economía, **Graciela Márquez**.

En el plan se solicitaría apoyo financiero de dicha dependencia, así como el aprovechamiento de los programas de fomento para dar un tratamiento especial a las pymes.

Nos dicen que el proyecto está en la etapa final y pronto será recibido por la Secretaría.

La idea es oportuna.

capitanes@reforma.com



Banxico, ¿héroe o villano?

El banco central mexicano ya no puede ignorar el papel que le corresponde en materia de política monetaria para atajar la desaceleración de la economía, sobre todo, cuando la inflación camina ya dentro del rango oficial.

Prácticamente todos los bancos centrales del mundo, menos Banxico, han bajado sus tasas de referencia en lo que va del año.

En los últimos días la ola de laxitud monetaria ha crecido y amenaza con ahogar a nuestro banco central.

Del 31 de julio al 7 de agosto, 11 bancos centrales bajaron sus tasas: Bahrein, Brasil, Arabia Saudita, Emiratos Árabes, Estados Unidos, Hong Kong, Jordán, Bielorrusia, India, Nueva Zelanda y Tailandia.

El argumento de la baja de tasas de todos los bancos centrales del mundo, menos de nuestro banco central, es tomar medidas contra cíclicas por la desaceleración de las economías de todo el mundo.

No hay economía que no esté sufriendo los efectos de la guerra comercial de Trump con el mundo, que en los últimos días se ha centrado en China, que sí lo enfren-

ta de "tú a tú".

En el estudio *OECD Economic Outlook, volumen 2019* se pueden consultar los efectos de la guerra comercial en la caída del comercio mundial, en el desplome de la confianza empresarial y del consumidor, en la caída en el tránsito de carga aérea y de contenedores, así como en el desplome de la inversión privada.

Hay una desaceleración que ya está tocando la puerta a la recesión en la producción manufacturera mundial.

De hecho, el indicador de la actividad manufacturera de julio de Alemania se ubicó en 43.2 por ciento, ya cerca de arrojar recesión.

Y en esa condición está México, en donde además del gran choque global, el manejo interno acentúa la crisis.

Porque en serio, revisando el caso de Brasil, no entiendo porque en México la tasa de referencia no está en 6 por ciento.

Brasil tiene el siguiente cuadro básico:

1.- De acuerdo con la encuesta levantada por el banco central, la expectativa de crecimiento de la economía en 2019 es de 0.81 por ciento.

2.- La inflación anual es de 3.4 por ciento, dentro del rango

oficial de 3 como piso y 5 como techo.

3.- Tiene déficit primario de Finanzas Públicas desde 2014 y hoy alcanza -1.42 por ciento del PIB.

4.- El coeficiente de la deuda pública al PIB es de casi el 80 por ciento.

Por su parte México tiene:

1.- Expectativa de crecimiento del PIB de 0.79 por ciento para 2019, de acuerdo con la última encuesta mensual levantada por Banxico.

2.- La inflación anual es de 3.78 por ciento.

3.- Hay superávit primario de Finanzas Públicas desde 2017, para 2019 se espera +1 por ciento del PIB y 1.3 para 2020 según la Secretaría de Hacienda.

4.- El coeficiente de la deuda pública es de 44.8 por ciento del PIB.

La diferencia es que en México la tasa de referencia es de 8.25 y en Brasil de 6 por ciento.

La semana pasada el banco central brasileño bajó su tasa 50 puntos básicos, de 6.50 a 6, el movimiento se hizo bajo el discurso de la desaceleración de su economía.

Ayer se publicaron la Minutas del Banco Central de Brasil, en donde se presenta la expectativa de que la tasa

de referencia alcance 5.25 por ciento al cierre del año.

En Brasil, aunque avanza la aprobación de una reforma de pensiones, los efectos se verán a lo largo de los próximos diez años.

Además de que es una economía sobrerregulada, exportadora de materias primas, y comercialmente cerrada, es decir, con protección de aranceles.

La verdad no entiendo la visión de las corredurías o los consensos de las encuestas en México que ni siquiera ven una baja de la tasa Banxico en agosto y "chiquitean" un ciclo bajista.

No entendería una postura pichicata del Banco de México si no baja su tasa el 15 de agosto o si sólo lo hace en 25 básicos, argumentando que sólo es porque la Fed hizo lo mismo.

Una baja de 50 puntos básicos con una postura de abrir un ciclo bajista sería la actitud de un banco central responsable.

Si el barco naufraga, no necesariamente culparán al capitán del navío. Cuando el Titanic se hundió, todos condenaron al capitán en primera instancia, hoy se sabe que fue un error del timonel; si nuestra economía colapsa...



Pesimismo financiero y temor de recesión

El entusiasmo de los mercados financieros por la decisión del Comité de Mercado Abierto de la Reserva Federal (Fed) de reducir, el miércoles de la semana pasada, en un cuarto de punto porcentual la tasa de los fondos federales fue efímero. El desaliento vino primero en la conferencia de prensa de ese día, en la que Jerome Powell presentó una perspectiva confusa respecto a las decisiones futuras del Fed. Pero eso sólo fue el aperitivo. Luego, el balde de agua helada.

Mientras los representantes de Estados Unidos (EU) y China sostenían conversaciones sobre un arreglo comercial, Donald Trump (DT) anunció en Twitter que a partir del primero de septiembre se impondría un arancel de 10 por ciento a importaciones con valor de 300 mil millones de dólares provenientes de China. El país asiático respondió suspendiendo todas las compras de granos de EU y permitió la depreciación de su moneda por encima de 7 yuanes por dólar. Acto seguido EU calificó a China como manipulador de su divisa.

Nadie sabe cuántos capítulos más tendrá esta telenovela comercial, pero es un hecho que mientras no se resuelva, y aún quizá después, tendrá como rehén a la economía mundial. Este recrudecimiento de la guerra comercial entre EU y China llega en mal momento para la economía global, que además de estar perdiendo vigor, enfrenta la amenaza de las repercusiones de un Brexit sin arreglo, que afectaría negativamente al Reino Unido y a los miembros de la Comunidad Europea.

No extraña, por tanto, la generalización del pesimismo financiero, con la caída de los indicadores bursátiles en todo el mundo, así como la depreciación de la mayoría de las monedas frente al dólar estadounidense. Por ejemplo, el índice Dow Jones ha caído 1191 puntos (4.37 por ciento) entre el martes 30 de julio y el día de ayer, mientras que la cotización del dólar en México pasó de 19.06 a 19.62 pesos, una depreciación de casi 3 por ciento en ese mismo lapso.

El gran temor ahora es que esta guerra comercial

precipite una recesión. Esto se refleja nuevamente en la curva invertida de rendimientos en EU, y en la reacción de la mayoría de los bancos centrales en el mundo, quienes han decidido reducir las tasas de interés. En el caso del Fed, si por un momento se pensó que podría mantener sin cambio su tasa por el resto del año, ahora hay quienes esperan hasta dos disminuciones adicionales en respuesta a los daños que ocasionaría la guerra comercial con China.

Estos eventos son malas noticias para nuestra economía, ya que amenazan con prolongar el estancamiento de la primera mitad del año hasta el 2020, a pesar de que el presidente Andrés Manuel López Obrador (AMLO) festinó que los datos preliminares del Inegi no muestran una recesión técnica.

Aun cuando eso se confirme con los datos definitivos, es patético vanagloriarse de una situación tan precaria de la actividad productiva en México, muy lejos, por cierto, del crecimiento de 2 por ciento que AMLO insiste

ocurrirá este año. Las medidas que anunció la Secretaría de Hacienda para estimular la economía no van a cambiar el resultado magro de entre 0 y 0.5 por ciento para todo 2019.

Las condiciones existen ahora para que Banco de México, a pesar del debilitamiento del peso, anuncie en su reunión del jueves de la semana próxima una disminución de por lo menos un cuarto de punto porcentual en su tasa de interés de referencia. Considero que esto no modificará de manera sensible la expectativa para este año y, quizá, tampoco para el próximo.

Existen muchas incógnitas que necesitan despejarse para evaluar mejor la perspectiva del 2020. En lo externo, el desenlace de la guerra comercial de EU y China, así como el resultado del Brexit. En lo interno, el monto y composición del presupuesto, que hasta hoy se concentra en transferencias asistenciales. Por ahora, los elementos de juicio disponibles apuntan a un crecimiento de la economía que, si bien nos va, apenas superará el 1 por ciento el año próximo. Faltan 1029 días.



What's News

* * *

La secuela al fondo de inversión de tecnología más grande del mundo podría empezar a invertir miles de millones de dólares el mes próximo, dijo SoftBank Corp., al tiempo que reportó crecimiento fuerte en su fondo original. SoftBank reveló que las ganancias de su Vision Fund existente se dispararon 66% en el trimestre abril-junio en comparación con un año antes. En el curso de los próximos dos meses, SoftBank habrá gastado unos 85 mil millones de dólares de los casi 100 mil millones de capital comprometido a su Vision Fund existente.

◆ **Creadores de políticas en India.** Nueva Zelanda y Tailandia procedieron con agresividad para apuntalar el crecimiento y avivar la inflación, al reducir las tasas de interés en mayor grado de lo que anticipado por inversionistas. Los tres bancos centrales a través de la región Asia-Pacífico se unen a un cambio internacional hacia una política monetaria más expansiva. Esas medidas llegan a raíz de la creciente incertidumbre económica global.

◆ **FedEx Corp. dijo que pondría fin a su contrato para entregar paquetes de Amazon.com Inc. a través de su red terrestre, al cortar lazos con una de las empresas con mayores envíos del mundo. El gigante de las entregas decidió no renovar el contrato cuando expire a fines de agosto. Seguiría manejando los envíos internacionales. Las medidas son evidencia de crecientes tensiones entre los socios de muchos años, al tiempo que el gigante del comercio electrónico desarrolla sus servicios de entregas.**

◆ **La compañía detrás de Arizona Iced Tea** ingresa al mercado para gómitas y bebidas con infusión de marihuana en Estados Unidos y Canadá, al buscar nuevas vías de crecimiento. Arizona Beverage Co. cerró un trato de concesión de licencias con Dixie Brands Inc., compañía que elabora y vende vaporizadores, dulces, bebidas, tinturas y cremas tópicas con marihuana en cinco Estados de Estados Unidos. Bajo el acuerdo, Dixie fabricará los productos y los venderá a través de dispensarios autorizados.

◆ **Un mes después de que CVS Health Corp.** presentó a inversionistas un plan para crear un gigante del cuidado de la salud que reduce costos médicos y cosecha los beneficios de un sistema del cuidado de la salud más eficiente, la compañía reportó ganancias más altas y elevó su panorama de utilidades. Las utilidades en el trimestre subieron a 1.93 mil millones de dólares, desde una pérdida de 2.56 mil millones un año antes.

Una selección de What's News

© 2019 Todos los derechos reservados



DESBALANCE



**Luis Niño
de Rivera**

Bancos: el reto de la confianza

Nos cuentan que entre el sector bancario del país, el problema de la confianza se convierte en esencial para la llegada de inversiones. Nos detallan que la semana pasada, durante la reunión de la Asociación de Bancos de México, de **Luis Niño de Rivera**, con el presidente **Andrés Manuel López Obrador**, las instituciones financieras ofrecieron más de 500 mil millones de pesos para apoyar proyectos productivos, bajo la promesa de que el actual gobierno ofrezca mayores mensajes de confianza a inversionistas. Sin embargo, nos detallan que no hubo una respuesta clara por parte del gobierno, que sólo se limitó a decir que hay confianza por parte del sector financiero en el corto plazo del país. Nos detallan que entre los banqueros hay cada vez mayor temor sobre los mensajes del presidente López Obrador a los inversionistas, porque se corre el riesgo de un estancamiento más agudo en la actividad productiva, que puede complicar el negocio bancario en el país.



**Nathan
Poplawsky**

Empresarios tienen Gran Premio

Nos dicen que los que están muy contentos son los empresarios del sector comercio, servicios y turismo por el anuncio de que el Gran Premio de Fórmula 1 en México se mantendrá. Luego de un estira y afloja que puso en entredicho la continuidad del evento, los participantes de los negocios ya calculan una derrama de 40 mil millones de pesos para la edición de este año. Cuentan que uno de los que no pudo ocultar la alegría es el presidente de la Cámara Nacional de Comercio, Servicios y Turismo (Canaco), **Nathan Poplawsky**, quien prevé que sólo los negocios relacionados a los servicios, comercio y turismo de la capital del país les generarán ventas por casi mil 440 millones de pesos. Para los hoteleros esto puede significar una ocupación de 80%, aunque no descartan casos de 100%. A las cifras habrá que agregar a los 520 millones de televidentes en el mundo que seguirán una edición más de la que ha sido en años anteriores, la considerada mejor sede del Gran Premio.



Casa de Moneda

Culpan a gerente en “robo del siglo”

Nos dicen que tras el asalto a la tienda de Reforma se recrudeció el ambiente de por sí denso que prevalecía al interior de Casa de Moneda de México con el despido de personal como consecuencia de la política de austeridad. Nos cuentan que el director general de Casa de Moneda, **Jorge Andrés Raygoza**, está culpando al gerente de ventas directas, **Miguel Ángel Ibarra Olivares**, de no haber seguido el protocolo de seguridad. Se trata de un empleado que ya estaba desde la administración pasada y a quien recientemente lo nombraron gerente, hecho que lo pone en el banquillo de los sospechosos, por lo que Raygoza, quien se jactaba de ser amigo del exsecretario de Hacienda, **Carlos Urzúa**, no quiere meter las manos al fuego por él.



Rodrigo Vásquez Colmenares

Interjet contratará más pilotos

Nos cuentan que la Dirección General de Aeronáutica Civil de **Rodrigo Vásquez Colmenares** ha estado en constante comunicación con Interjet por la cancelación de los vuelos que tuvo la semana pasada, pues en diciembre también tuvo un problema similar de cancelación de vuelos. En diciembre, Interjet perdió alrededor de 350 sobrecargos a quienes la competencia se los llevó ofreciéndoles un mayor sueldo. Ahora, parece ser que el problema fue la falta de personal, pues la aerolínea ya se comprometió a contratar 63 pilotos para no tener cancelaciones por falta de tripulación. Nos dicen que la aerolínea se comprometió también a retribuir a los pasajeros que sufrieron retrasos o cancelaciones de sus vuelos, con compensaciones incluso por encima de lo que marca la Ley de Aviación Civil. La falta de pilotos en el país es un tema delicado, pues la demanda de vuelos sigue creciendo y hay más aerolíneas entrando al mercado, por lo que los pilotos son un activo muy codiciado. Nos cuentan que la semana pasada también hubo pilotos que completaron las horas mensuales voladas que marca la Ley, lo que también complicó la operación de Interjet.

**EMPRESA****Alberto Barranco****Despedida
y debut**

Abierta la senda en 1984, a invitación de uno de mis maestros, Miguel Ángel Granados Chapa, esta columna ha caminado en escenarios traumáticos del país: del terremoto de 1985 a la apertura total de fronteras; de la privatización de las entidades públicas al rescate de la banca privada; del neoliberalismo a la cuarta transformación

En sus 35 años de vida el espacio ha mantenido su divisa de independencia, bajo la convicción de que el periodista sirve a la sociedad, no al poder en ninguna de sus facetas, ya sea política, ya sea económica.

En los gajes del oficio, en el avatar de la crítica, las presiones, las amenazas, los intentos de censura se volvieron cotidianos.

El precio de la libertad.

Hoy la jornada llega a su fin, ante un nuevo reto, el representar a mi país en el exterior.

Sin buscarlo ni pedirlo, el presidente Andrés Manuel López Obrador tuvo a bien nombrarme embajador ante la Santa Sede, lo que ayer ratificó la unanimidad de los integrantes de la Comisión Permanente del Congreso.

Al anuncio se criticó que careciera de experiencia en el ejercicio diplomático.

Es cierto, mi vida profesional se ha desarrollado en la docencia, el periodismo financiero, la divulgación cultural y la escritura de libros.

Se podría alegar que ninguno de los que me han antecedido en el cargo que asumiré con orgullo y emoción por servir a mi país, tenía currícula diplomática.

Sin embargo, no usé ni usaré la carta como defensa.

En un escenario envenenado por los extremismos, se dice que se trata de una suerte de premio a mi postura ideológica en favor

de las mejores causas del país, que hoy, es justo la que enarbola el actual gobierno.

Eso que se lo pregunten al Presidente.

Alguna vez, en víspera de la firma del documento final del Tratado de Libre Comercio de América del Norte, el presidente Carlos Salinas De Gortari me invitó a una gira por Estados Unidos.

La intriga del resto de los invitados llegó al director de Comunicación Social de la Presidencia, José Carreño Carlón: -Por qué invitan a Barranco siendo crítico del acuerdo mercantil.

La respuesta fue la misma: -Pregúntenle al Presidente.

En mi comparecencia ante la Segunda Comisión de la Permanente reiteraré mi fe católica, pero también mi orientación ecuménica y mis convicciones juaristas.

El laicismo del Estado mexicano que ha surgido tras dolorosas guerras civiles no ha sido obstáculo para estrechar coincidencias con el Estado Vaticano; marcar una agenda común desde el escenario bilateral hacia el multilateral, y el volver permanente una ruta de intercambio cultural.

Agradezco la generosa hospitalidad en este espacio de EL UNIVERSAL por parte de sus directivos y funcionarios:

Juan Francisco Ealy Ortiz, Juan Francisco Ealy Lanz Duret, David Aponte y Esteban Román.

Se termina la columna, pero no se agota

la tinta. Gracias a usted que nos distinguió con su lectura.

Balance general. Banorte es el banco que hasta hoy más le ha apostado a la adquisición de papeles de deuda de entidades como Petróleos Mexicanos y la Comisión Federal de Electricidad, cuyo aval es el gobierno. El monto alcanza 110 mil millones de pesos.

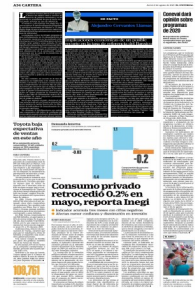
Aun así, la intermediaria encabezada por Carlos Hank González está pactando con Goldman Sachs un derivado de crédito por 15 mil millones de pesos, lo que permitiría extender sus posiciones aprovechando la caída en el valor de costo nominal de los papeles tras la degradación de la calidad crediticia de la petrolera.

El instrumento, al que ningún banco mexicano se atreve, implica que si los bonos de deuda no fueran redimidos por la emisora, Goldman Sachs se hace responsable del pago.

Banorte amplió su cartera durante la época en que el responsable de ese tipo de apuestas era Guillermo Chávez, quien sostenía que al registrarse los papeles en la Secretaría de Hacienda se garantizaba su amortización.

El banco celebrará este mes una reunión de consejeros, a la que acude el presidente Andrés Manuel López Obrador. ●

albertobarrancochavarria0@gmail.com



DE FACTO

Alejandro Cervantes Llamas

Implicaciones económicas de un posible recorte en la tasa de referencia del Banxico

La próxima semana (jueves 15 de agosto), el Banco de México dará a conocer su anuncio de política monetaria y se ha planteado la posibilidad de que el banco central pueda recortar su tasa de referencia.

Al respecto, cabe plantear dos preguntas: (1) ¿un recorte en la tasa de referencia estimularía la actividad económica de México? y (2) ¿hay algún riesgo de que se presente una mayor volatilidad de la divisa mexicana ante una menor tasa de referencia?

La respuesta corta a la primera pregunta es que probablemente no. La desaceleración de la economía mexicana se ha explicado principalmente por: (1) Un debilitamiento de la inversión tanto pública como privada; (2) una significativa desaceleración del mercado laboral formal mexicano; (3) una contracción del gasto público y un retraso en efectuarlo; y (4) una disminución de la producción minera ocasionada por la caída de la plataforma de producción petrolera.

En el primer caso, la inversión mostró una caída de 3.2% anual en los primeros cinco meses del presente año. Ahora, si bien es cierto que el costo del capital –subordinado a la tasa de referencia del Banxico– es relativamente alto si se compara con la mayoría de las economías emergentes, la atonía de la inversión en nuestro país parece explicada no por los altos costos del capital sino por cierta incertidumbre con relación a políticas de la actual administración.

En este contexto, un recorte en la tasa de referencia no impactaría a los niveles de inversión. De hecho, si el banco central empezara a implementar un ciclo de baja de tasas, no habría que descartar que su impacto fuera sólo marginal, ya que en la visión de los mercados se generó incertidumbre por la cancelación de ciertos proyectos de inversión pú-

blica y por falta de información acerca de la rentabilidad de otros proyectos planteados por el gobierno federal.

Por lo que respecta al gasto, durante el primer semestre del año, el consumo privado presentó resistencia perder fuerza ante la diversidad de indicadores de desaceleración de la economía mexicana.

No obstante, el debilitamiento por quinto mes consecutivo del índice de confianza del consumidor aunado a la fuerte desaceleración que ha registrado el mercado laboral mexicano sugiere que un menor dinamismo del consumo privado será cada vez más visible.

Si bien un recorte de la tasa de referencia podría incentivar el consumo, es probable que su impacto también sea marginal, considerando, por un lado, que el porcentaje de la población mexicana que está bancarizada es todavía reducido y, por otro, que una reducción de la tasa de referencia impacta con rezago a las tasas de los créditos al consumo y tales tasas como quiera se mantendrían muy elevadas.

En lo que se refiere a la caída en el gasto público y a la fuerte contracción de la producción minera mexicana, un recorte en la tasa de referencia no impacta a tales factores.

Por otra parte, también hay que considerar que el mandato del banco central no incluye impulsar directamente al crecimiento económico, pero sí indirectamente mediante el logro de la estabilidad de precios y la estabilidad financiera. Por todos los factores mencionados, no hay que descartar que el banco central considere mantener sin cambio su tasa de referencia, aun ante la clara desaceleración que presenta la economía mexicana.

Por lo que respecta a la segunda pregunta, es probable que una postura monetaria más laxa del banco central sí pudiera impactar a la cotización de la divisa mexicana. Cabe reco-

nocer que en los últimos días, el peso mexicano ha exhibido un comportamiento errático ante el escalamiento de las tensiones comerciales entre Estados Unidos y China.

De hecho, a principios de esta semana el Departamento del Tesoro norteamericano calificó a China como un manipulador del mercado de divisas. Ello, luego de que la semana pasada el presidente de Estados Unidos amenazara con imponer una nueva ronda de aranceles a las importaciones norteamericanas provenientes de China.

La estabilidad relativa que había presentado la divisa mexicana respondía en parte al diferencial de tasas entre México y Estados Unidos. Con el recorte de 25pb en el rango objetivo de la tasa de fondos federales en 25pb que la semana pasada instrumentó el Fed, el banco central mexicano tendría la opción de ampliar el diferencial existente entre tasas si no modificara su postura monetaria, lo que podría incentivar una mayor entrada de flujos de capital, que, a su vez, ocasionaran una mayor apreciación de la divisa mexicana.

Ante la volatilidad que han presentado los mercados locales en las últimas dos semanas –reflejada principalmente en la depreciación de la divisa mexicana y en una caída significativa del índice de precios y cotizaciones– y considerando también que la inflación subyacente todavía se mantiene en niveles elevados, no hay que descartar que el banco central mexicano decida –al menos en esta reunión de política monetaria– mantener su tasa de referencia en 8.25%, a pesar de que la mayoría de los bancos centrales del mundo –entre ellos el Banco de la Reserva Federal de Estados Unidos– han empezado a recortar sus tasas. ●

Twitter: @alexcerantes



EL CONTADOR

1. El robo a la Casa de Moneda de México dejó una lección y varias interrogantes. La enseñanza es que no siempre que se buscan ahorros las cosas salen bien, pues la nueva administración a cargo de **Jorge Raygoza**, redujo 70% la plantilla de guardias con el argumento de que "era muy costosa". Entre las preguntas: 1) ¿Qué explicación da **Esther Calvo**, directora de Comercialización, quien anda de vacaciones? 2) ¿Por qué razón el gerente de Ventas Directas, **Miguel Ángel Ibarra** mantenía abierta la bóveda? Y 3) ¿Por qué tenían tantos centenarios si desde el robo anterior sólo mantenían 50?

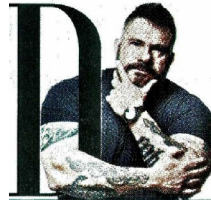
2. Quien ha sorprendido es el secretario de Hacienda, **Arturo Herrera**, pues cuando asumió el cargo se consideró que llegaba disminuido, debido a que el Presidente lo había desmentido en varias ocasiones. Sin embargo, **Herrera**, más pronto que tarde, tomó el control de la secretaría y puso en orden al titular de la Unidad de Inteligencia Financiera y a la Oficial Mayor de Hacienda. Al primero le prohibió, salir a los medios, y a la segunda le revocó la facultad para designar y remover a los titulares de las Unidades de Administración y Finanzas de todas las dependencias del Gobierno Federal.

3. El gobierno trabaja para meter orden. Eso fue lo que dijo **Carlos Morán**, subsecretario de Transportes, durante Asamblea General Conmemorativa de la Asociación Sindical de Pilotos Aviadores. Argumentó que por ello hubo cambios muy importantes como la cancelación del Nuevo Aeropuerto Internacional de

México. Pero también otros menores que aquejan directamente a las tripulaciones en áreas como licencias y exámenes médicos. Además, **Morán** prometió para este año el lanzamiento de la Agencia Federal de Aviación Civil y para el próximo, la Agencia Federal de Accidentes.

4. El 27 de agosto termina el plazo que se le otorgó a Pemex, de **Octavio Romero**, para que entregue resultados sobre las asignaciones de exploración que le fueron otorgados en Ronda Cero, de lo contrario le serían retirados. Sin embargo, pese a lo que dice la Ley, la empresa está presentando a la Comisión Nacional de Hidrocarburos la modificación a los planes exploratorios de campos que se encuentran en ese estatus, pese a que rebasarían los tiempos estipulados. Ahora, la Comisión, a cargo de **Alma América Porres**, debe decidir si acata la ley o le otorga una prórroga a la petrolera.

5. Hasta el año pasado, la Comisión Federal de Electricidad, que dirige **Manuel Bartlett**, era una de las empresas con más quejas ante la Procuraduría Federal del Consumidor, de **Ricardo Sheffield**. Entre los principales señalamientos se encontraban los cobros excesivos o indebidos por el servicio de energía, que en muchos de los casos se han resuelto en favor de los clientes. Es así que de 2010 la fecha, se han registrado más de mil 261 quejas contra la CFE, y por las cuales ha tenido que pagar un total de 36 millones de pesos en multas, que van desde los 190 pesos a los 10 millones 672 mil pesos en diferentes procesos.



Análisis superior Siguen las mentiras

David Páramo

No puede aspirarse a realizar un análisis y, no se diga, al *Análisis Superior* si, en lugar de utilizar las herramientas fundamentales del buen periodismo (investigación, estudio, reflexión), se emplea el hígado, ése que hace ver las cosas desde las fobias. Un axioma de regalo: **Odiar no es rentable. El Análisis Superior sí.**

En los últimos días, una gran cantidad de odiadores de la 4T han lanzado cualquier cantidad de ataques sobre supuestas mentiras del gobierno, que prometió no aumentar ni crear nuevos impuestos en la primera mitad de su administración, o inventar que la situación de ingresos es tan desesperada que van a dar latigazos fiscales o algo que suene así de ridículo porque tienen que tatar boquetes fiscales mediante el cobro de impuestos a las plataformas tecnológicas.

El *Padre del Análisis Superior* no se detendrá, básicamente por lo torpe de la premisa, a discutir la obligación del gobierno de recaudar impuestos de quienes tengan actividades lucrativas. Sí le explicará que la intención de cobrar impuestos a plataformas tecnológicas es un debate que se lleva en el Grupo de los 20 y que se resolverá, a más tardar, en abril, básicamente bajo tres formas diferentes que tienen que ver con la ubicación de la transacción, generación de bienes o establecimiento de las partes. El tema no vendrá en el paquete económico del año próximo y el gobierno actuará con base en el consenso que tome el G20.

REMATE CIRCULAR

Parecería que el Banco de México le está *pisando los callos* a la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, lo que podría generar problemas no únicamente entre las ins-

tituciones, sino a los usuarios de servicios financieros por trabas incorrectas para la colocación de crédito. La institución que gobierna **Alejandro Díaz de León** emitió una circular, 27/2008, en la cual busca establecer regulaciones adicionales a las sociedades de información crediticia, lo que sólo puede ser visto como una intromisión en las atribuciones de la Comisión que preside **Adalberto Palma** y un problema adicional para el mercado, puesto que enca-

rece la colocación y complica los procesos para otorgar créditos. La disposición del banco central burocratiza procesos al establecer dobles autorizaciones de manuales, requisitos adicionales en los procesos de documentación e identificación de clientes, así

como nuevos campos en reportes de crédito. Sin embargo, ahí no se detienen, puesto que plantean regular a empresas comerciales, las cuales (como se debe saber)

las cuales (como se debe saber)

no están bajo la supervisión del Banco de México. Quienes están viendo este asunto consideran que puede estar pasando una de dos cosas: o que en el **Banxico se cometió un grave error o que han decidido, quién sabe por qué extrañas razones, entrar en un conflicto con la Secretaría de Hacienda, encabezada por Arturo Herrera.**

REMATE BUROCRÁTICO

La semana pasada se reunieron los miembros del Consejo para el Fomento a la Inversión, el Empleo y el Crecimiento Económico, a cargo de la Oficina de la Presidencia de la

República, encabezado por **Alfonso Romo**. Destacó la gran cantidad de quejas en contra de la Cofepris, puesto que no únicamente no ha podido autorizar 22 mil 500 registros, fundamentales para la disminución del precio de los medicamentos, sino la actitud del presidente de esta comisión, **José Novelo**, quien actúa como si le tuviera desprecio a las empresas que regula o que, en el fondo, cree que su misión es acabar con una agencia que, hasta hace unos meses, era bastante eficiente. **Si se quiere disminuir el precio de los medicamentos es mandatorio que la Cofepris trabaje de una mejor manera. No hacerlo así es el camino hacia un problema fundamental.**

REMATE HUESUDO

Tanto que se arrastró **Mario di Costanzo** para que le dieran un *huesito* en la Comisión Reguladora de Energía y tan poco que le duró. Este hombre, quien es conocido por una mezcla entre deslealtad (pasó de ser miembro del equipo del hoy presidente, **López Obrador**, a empleado del gobierno de **Peña Nieto**) y su poca capacidad, mucho se arrastró para ser consejero de la CRE, pero simplemente ni sus recomendaciones lo pudieron mantener en un organismo que, dicho sea de paso, está en una *limpieza étnica* de todos aquellos quienes en su CV tengan que trabajaron en Hacienda.

REMATE LUCTUOSO

Tristemente, ayer se dio a conocer el fallecimiento de uno de los mejores banqueros de su generación, uno de esos

hombres que jugaron un papel fundamental en la transformación de la banca y que no podría entenderse el sistema financiero sin su presencia junto con otros funcionarios del sector. Descanse en paz el admirado **Manuel Medina Mora**. Ojalá su gran hoja de vida sea un consuelo para su familia y amigos.

La intención de

cobrar impuestos a plataformas tecnológicas es un debate que se lleva en el G20.



Desde el piso de remates Se queda la Fórmula 1 en México tres años más

Maricarmen Cortés
milcarmenm@gmail.com

A través de su cuenta de Twitter, **Claudia Sheinbaum**, jefa de Gobierno de la Ciudad de México, confirmó que la Fórmula 1 se quedará en México, gracias, dijo, al patrocinio de un grupo de empresarios mexicanos.

Hay que reconocer que **Sheinbaum** nunca se opuso a que se realizara la Fórmula 1, pero en plena austeridad de la 4T dijo claramente, desde un principio, que ni el gobierno federal ni el capitalino ni la Secretaría de Turismo aportarían los 40 millones de dólares que sí otorgaron hasta la carrera de este año, que se realizará del 25 al 27 de octubre, porque ya estaba cubierto el financiamiento.

Hoy se firmará el convenio oficial y se darán a conocer los pormenores, pero le puedo adelantar que la firma será por tres años más. Hay que felicitar, desde luego, a **Alejandro Soberón**, presidente de Corporación Interamericana de Entretenimiento (CIE), quien hizo hasta lo imposible porque el Gran Premio de México, que en los últimos cuatro años ha sido galardonado como el mejor por la F1, se quedara en la Ciudad de México, y consiguió el patrocinio privado, lo que no es fácil en plena desaceleración económica. Para la Ciudad de México, como bien dijo **Sheinbaum**, es una excelente noticia, por la excelente cobertura turística que representa la F1 y que, tras la desaparición del CMPT, es más necesaria.

AÚN NO HAY FECHA

La gran interrogante es si México logrará conservar la fecha de la última semana de octubre para los próximos tres

años, que sería lo ideal, porque se genera una mayor derrama turística, porque el Gran Premio de México coincide con el Desfile del Día de Muertos, que, como se recordará, surgió a raíz de que se filmó aquí la película *Spectre*, de **James Bond**, en la que aparecía un desfile que no existía. Fue una iniciativa del entonces jefe de Gobierno, **Miguel Mancera**, organizar en forma permanente el desfile de catrinas y carros

alegóricos, que tiene tanto éxito que se llenan los hoteles de Reforma, avenida Juárez y el Centro Histórico.

En la firma del convenio participarán hoy **Sheinbaum**, **Soberón** y **Chase Carey**, presidente ejecutivo y director general de la F1.

¿ACUERDO EN TOMATE?

A través de una serie de tuits, **Jesús Seade**, subsecretario de América del Norte de la SRE, quien está al frente de las negociaciones comerciales, aseguró que los productores mexicanos de tomate están cerca de lograr un acuerdo con Estados Unidos. Sin embargo, para cerrar el acuerdo, es indispensable que el Departamento de Comercio retire su absurda demanda de exigir que se inspeccione en la frontera la totalidad de los tomates exportados, lo que implicaría detener más de 120 mil camiones anualmente sin ninguna justificación fitosanitaria. Reiteró que el gobierno mexicano rechaza tajantemente esta medida que provocaría un colapso logístico y aduanero en el comercio bilateral, afectando la cadena de valor en ambos países.

MANUEL MEDINA MORA

Mi más sincero pésame a la familia de **Manuel Medina Mora**, quien falleció ayer. Fue un excelente banquero: expresidente y director de Banamex, y expresidente de la Asociación de Bancos de México. Descanse en paz.

Hay que felicitar a Alejandro Soberón, quien hizo hasta lo imposible porque la F1 se quedara

Fecha: 08/08/2019

Columnas Económicas

Página: 36

Maricarmen Cortés, Desde el Piso de Remates

Area cm2: 259

Costo: 18,417

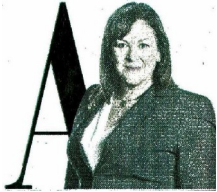
2 / 2

Maricarmen Cortés

en la Ciudad
de México.



● Alejandro Soberón,
presidente de CIE.



Cuenta corriente #AmparoBuscador de Aeroméxico

Alicia Salgado

• Incluso me atrevo a especular (no me consta) que alguien ha engañado a Emirates, porque el vuelo que comercializa no ha sido autorizado o el proceso que se siguió para extender el Memorándum de Entendimiento del 2016 no cumplió con la ley mexicana.

El juez Quinto de Distrito en Materia Administrativa, **Juan Carlos Guzmán Rosas**, admitió el 1º de agosto a trámite el amparo que interpuso Aeroméxico para solicitar la información de las autoridades competentes (SCT-DGAC, SRE, AICM, Cofece y el Senado), los convenios internacionales, leyes o autorizaciones expedidas para que la aerolínea Emirates pueda prestar el servicio aéreo Dubai-Barcelona-Ciudad de México y viceversa, a partir del 9 de diciembre por un módico costo de 24,500 pesos (así está anunciado), o 22 mil 500 pesos en vuelo a Barcelona-México (turista).

La decisión que tomó Aeroméxico, de **Andrés Conesa**, de recurrir al amparo para buscar la información de autorización de quien se supone será su competencia en el mercado

aéreo México-España, se ha difundido como una acción para inhibir la competencia (acción no descartable), lo cierto es que la aerolínea mexicana, que es la única que ofrece conectividad internacional con la bandera de nuestro país hacia Europa y Asia, está en su derecho de recurrir a esa instancia y tal vez no le falte razón.

Incluso me atrevo a especular (no me consta) que alguien ha engañado a Emirates, porque el vuelo que comercializa no ha sido autorizado o el proceso que se siguió para extender el Memorándum de Entendimiento del 2016 no cumplió con la ley mexicana.

Mire el detalle. El pasado 6 de agosto, o sea el martes, en sesión de la Segunda Comisión de la Comisión Permanente que preside la senadora priista **Beatriz Paredes Rangel**, en el proceso de ratificación de los nombramientos de los embajadores de México ante Arabia Saudita, Qatar y Jordania, la senadora del PAN **Alejandra Reynoso Sánchez** se refirió a dicho acuerdo de la siguiente forma: "Se requiere concretar el acuerdo aéreo de la ruta Dubai-México, el cual fue firmado en enero pasado".

O sea, ¿cómo?, ¿no lo firmó la administración Peña? ¿Lo firmó **Luis Videgaray**?, ¿comtiene el acuerdo aéreo quintas libertades?, ¿no lo ha ratificado el Senado? Esas respuestas son las que quiere recibir Aeroméxico, de **Andrés Conesa**, con su "amparo buscador".

Abone que el lunes pasado también surgió otro comentario que sorprende. El subsecretario de Transporte, **Carlos Alfonso Morán Moguel**, durante la asamblea del 61 aniversario de ASPA, entrevistado por los medios sobre el tema comentó: "En este momento se hace un análisis integral para ver qué podemos decidir sobre el tema de Emirates. Pero todavía no está autorizado el vuelo".

Tocará a las autoridades rendir su informe justificado y dar respuesta al recurso legal, pero, por lo declarado por el subsecretario, la respuesta del amparo podría confirmar que la empresa representada en nuestro país por el abogado **Carlos Campillo Labranderero** no tiene autorizaciones del gobierno para operar o al menos lo que tiene no cumplió con la ley.

La aerolínea continúa vendiendo boletos, pero las consecuencias legales las tendrán que determinar en la Profeco, la SCT y las que resulten. En los haberes del Senado, en sus archivos, no está ratificado el convenio.

Por otro lado, la administración anterior formalizó un Memorándum de Entendimiento con los Emiratos Árabes

Aeroméxico, de Andrés Conesa, es la única que ofrece conectividad internacional con la bandera de nuestro país hacia Europa y Asia.



Andrés Conesa, director de Aeroméxico.

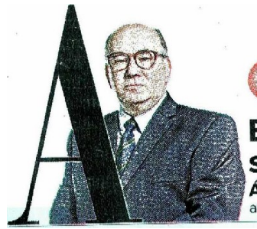
Unidos para otorgarles quintas libertades sobre la ruta que se desea operar, y fue suscrito por ambos países el 8 de diciembre de 2016 y, terminaría su vigencia el 8 de diciembre del 2018, por lo que el funcionario que firmó la "extensión" por dos años de dicho memorándum parece que carecía de facultades ello.

De confirmarse este hallazgo, podría ser alarmante, porque quien extendió unilateralmente y firmó días antes de concluir su gestión el sexenio anterior fue el entonces titular de la DGAC, **Luis G. Fonseca Guzmán**, un memorándum que ya estaba legalmente cuestionado.

El "amparo buscador" es de lo más relevante, porque será el Poder Judicial el que reciba la información de las autoridades, quienes de paso tendrán que determinar si hubo irregularidades de los servidores públicos de la administración anterior y si efectivamente Emirates tiene autorizado el vuelo que fue recientemente anunciado por **Tim Clark**, su mismísimo CEO.

DE FONDOS A FONDO

#Contenidos... Totalplay, empresa de Grupo Salinas, que dirige **Eduardo Kuri**, expande su oferta de servicios de streaming convirtiéndose en la primera compañía de telecomunicaciones en América Latina en integrar la aplicación Prime Video de Amazon a su plataforma de TV interactiva y el usuario de ésta podrá utilizarla con libertad con solo suscribirse. Es una diferencia notable, porque hasta ahora Netflix, que tiene el 80% del mercado en México, es la única, que había logrado entrar con su oferta a suscriptores del streaming que tiene 8.3 millones de suscriptores.



Economía sin lágrimas

De no haber rectificación, ¿qué esperaríamos?

Ángel Verdugo

No me cansaré de repetir: a nosotros, los mexicanos, nada nos molesta más que nos obliguen a pensar en el futuro; lo nuestro es el tiempo opuesto: el pasado y en no pocos casos, el antepasado.

No es infrecuente que, ante gobernaciones marcadas por la incapacidad y la inexperiencia —tanto del gobernante como de su equipo cercano—, sus babeantes e hipnotizados seguidores den como único *argumento* para defenderlos de las críticas de lo visto y padecido, la barajita esa del pasado como el mejor de los futuros. Añoran un pasado idílico que sólo existe en sus mentes calenturientas.

Hoy, también, los que pretenden defender el desastre actual cuando alguien critica lo que se padece, salen con otra imbecilidad: *¿Por qué no criticaste al gobierno anterior?* De la misma manera, cuando alguien pone en el centro de la discusión las transformaciones de estos últimos 30 años, los adoradores del pasado y masoquistas que gozan con la tragedia actual, mencionan un periodo de la historia de México que desconocen por completo; un pasado inventado por ellos al cual bautizaron como Desarrollo Estabilizador.

Lo ridículo o lo trágico de este último pseudoargumento, es que los que lo expresan no tienen la menor idea de lo que en realidad fueron esos años: citan esa expresión como soporte de su posición que es, finalmente, ideología barata y vulgarizada. La repiten mecánicamente sin entender —en lo más mínimo—, las palabras sin sustento y sentido del que hoy des gobierna este país.

Esta forma de responder la crítica del otro, impide o cuando menos dificulta, que pensemos en lo que nos esperaba en un futuro cercano de no rectificar la ruta actual,

la que nos lleva al precipicio. En otras palabras, ¿qué nos impide intentar imaginar siquiera, a dónde nos lleva esta gobernación errática la cual, digase lo que se diga, no responde en modo alguno a lo que la realidad exige aquí y ahora?

Los datos duros de la economía y su desempeño —que instituciones diversas arrojan mes

a mes— nos dicen, sin resquicio alguno para la duda, que las cosas van mal y empeorando; ante los señalamientos soportados en datos duros, la respuesta es la de un retrasado mental: ¿Por qué no criticaste a **Peña**?, o ¿dónde estabas cuando **Peña, Calderón** y **Fox** destrozaban al país?

No hay —en quienes así argumentan—, la menor comprensión de que debemos ver al futuro, no sin antes aceptar que esta gobernación nos llevaría a la debacle de no rectificar. La edu-

cación recibida les impide hacerlo; de ahí su inclinación natural e inmediata a ver al pasado; hacia el futuro, ¡nada!

De estar de acuerdo conmigo, lo invito a pensar a dónde vamos o de preferirlo, a dónde nos lleva esta gobernación de incapaces e ignorantes. ¿Qué pasaría con México y su economía, de no rectificar el rumbo y visión que defiende este gobernante y su gobierno? ¿Por qué no pensar en el desenlace que esta gobernación pedestre produciría, de no rectificar?

¿Se atrevería usted a dejar de lado la fe ciega con la cual juzga esta gobernación y al que la aplica, y reemplazarla con objetividad a ver qué resulta? Le pido, por los suyos y su futuro, atreverse.

Los datos duros de la economía y su desempeño nos dicen, sin resquicio alguno para la duda, que las cosas van mal y empeorando.



Activo empresarial Herrera-Romo, la foto; F1 a 3 años; MMM

José Yuste

• Herrera sabe sumar en una estrategia inteligente. La alianza Herrera y Romo comienza con objetivos comunes.

Arturo Herrera comenzó la operación cicatriz con **Alfonso Romo**, y para constancia pública, y tal como marcan los cánones de la comunicación moderna, lo tuiteó con todo y fotografía. En la foto, el secretario de Hacienda se ve charlando en un sofá con el jefe de la Oficina de la Presidencia, dando a entender que se llegarán a acuerdos. "Coincidimos en la gran importancia que tiene la inversión privada para el crecimiento del país", tuiteó **Herrera** en un mensaje más claro que el agua: La Secretaría de Hacienda buscará consensos. No peleas. En otras palabras, la operación cicatriz entre **Herrera** y **Romo** ya comenzó.

Hay dos temas que al secretario de Hacienda le interesan llevar adelante. Nafin-Bancomext, dirigido por **Eugenio Nájera**, a quien **Romo** prácticamente puso. Es clave para reactivar el crédito.

El otro tema es el SAT, donde **Margarita Ríos-Farjat**, quien también fue impulsada por **Romo**, resultó ser buena funcionaria. Pero hubo problemas de "estilo" con **Urzúa**.

Herrera sabe sumar en una estrategia inteligente. La alianza **Herrera** y **Romo** comienza con objetivos comunes.

SHEINBAUM, TORRUCO, FELICES; SANTANDER, CITIBANAMEX, TELCEL, HEINEKEN

Claudia Sheinbaum sorprendió muy al estilo lopezobradoreco con un video de madrugada para informar que lograron un acuerdo con la F1 para que los empresarios patrocinen el circuito que este año cumplirá cinco años en la Ciudad de México. La Fórmula 1 se queda en la Ciudad de México, por otros tres años más, es decir del 2020 al 2022.

Sheinbaum estaba feliz. La F1 representa para la CDMX turismo, derrama económica y escarapate para todo el mundo.

Otro que estaba feliz fue **Miguel Torruco**, secretario de Turismo, quien recordó vía Twi-

ter, que el gobierno gastaba 46 millones de dólares cada año en traer la F1, y ahora lo harán, de manera más modesta, los empresarios.

Para la 4T es un buen paso el mantener la F1. El operador de ésta seguirá siendo CIE, presidido por **Alejandro Soberón**,

quien ha logrado que año tras año el Gran Premio de la CDMX sea el mejor de todo el circuito. Vendrán los patrocinadores. Anote a Santander, uno de los patrocinadores clave. Citibanamex, que no sólo patrocina la F1, sino al **Checo Pérez**. Telmex-Telcel, donde **Carlos Slim Domit** ha creído desde el inicio en el proyecto con su Escudería Telmex. Y Heineken, que este año es el patrocinador ancla.

MMM, LA ESCUELA DE BANAMEX

Falleció **Manuel Medina Mora** a los 68 años de edad, quien fuera pieza clave en la venta de Banamex a Citi, y operador de toda la confianza, de **Alfredo Harp Helú** y **Roberto Hernández**. MMM, como se le conocía, tuvo tan buenos resultados que Citigroup lo hizo director para AL, después director de banca global, el negocio de banca al menudeo de todo el mundo. **Manuel** fue presidente de la ABM, y uno de los banqueros insignia que surgieron de la escuela de Banamex, como fueron **Marcos Martínez** (Santander), **Enrique Zorrilla** (Scotiabank), **Luis Peña** (HSBC), y desde luego **Ernesto Torres Cantú** (Citibanamex).

La Secretaría de Hacienda buscará consensos. No peleas. En otras palabras, la operación cicatriz entre Herrera y Romo ya comenzó.

Fecha: 08/08/2019

Columnas Económicas

Página: 34

José Yuste Activo Empresarial

EXCELSIOR
EL PERIÓDICO DE LA VIDA NACIONAL

Area cm2: 261

Costo: 18,559

2 / 2

Jose Yuste

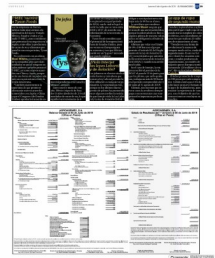
@ArturoHerrera_G

Arturo Herrera Gutiérrez

Ayer me reuní con Poncho Romo y coincidimos en la gran

importancia que tiene la inversión privada para el crecimiento del país...





T-MEC 'nutrirá' a Tyson Foods

Varias empresas en Norteamérica están muy atentas a la aprobación del nuevo Tratado México, Estados Unidos y Canadá (T-MEC), pues consideran que potenciará sus negocios en la región, entre ellas la productora de carne de res y alimentos preparados con esta proteína, Tyson Foods.

En conferencia con analistas, **Noel White**, presidente y CEO de la compañía, dijo que están confiados en que el congreso estadounidense apruebe pronto el T-MEC, así como nuevos acuerdos con China y Japón, porque sería una forma de impulsar aún más sus exportaciones desde la Unión Americana.

“También mantenemos la esperanza de que pronto se alcanzarán nuevos acuerdos comerciales con Japón y China y que el Congreso (de Estados Unidos) aprobará el acuerdo co-

mercial pendiente con Canadá y México”, aseguró.

Entre enero y mayo de este año, México importó de Estados Unidos alrededor de 2.9 mil toneladas de carne de res, lo que significó un incremento de 6

por ciento en comparación con lo registrado en igual periodo de 2018, con lo cual se logró revertir la caída que se tuvo entre 2018 y 2017, de acuerdo con Información de la Secretaría de Economía

Tyson Foods considera que el potencial de la empresa está fuera de Estados Unidos, pues sus ventas en Europa siguen en aumento y ven que México puede ser un “jugoso” mercado que puede explotar.

¿Viola Interjet las leyes Laboral y de Aviación?

Los jaloneos en el sector sindical están fuertes y más ahora que la nueva Ley Laboral permite la libre afiliación a cualquier organización. Le comentamos esto, porque en los últimos días un gremio de pilotos ha promovido entre algunos medios la noticia de que Interjet viola la Ley Laboral y La ley de Aviación Civil al

obligar a sus tripulaciones a trabajar más de 90 horas al mes.

La aerolínea que encabeza **William Shaw** asegura que se trata de una aseveración falsa, porque la solicitud sólo se hizo a algunos pilotos de manera voluntaria y no obligatoria a finales de julio pasado.

Afirman que volar en el límite de 90 a 100 horas es algo que permite el Artículo 82 del Reglamento de la Ley de Aviación Civil, y una iniciativa que autoriza la Dirección General de Aviación Civil (DGAC) cuando una aerolínea lo pide.

En el caso de Interjet, la empresa recibió el permiso de la DGAC el pasado 19 de junio para que los pilotos, que así lo quisieran, trabajaran más de 90 horas en el periodo comprendido del 1 de junio al 31 agosto de 2019.

Además, nos cuentan que en estos casos la aerolínea siempre paga a sus aeronautas una compensación importante por hora extra.

La app de ropa de segunda mano

Trendier, la plataforma y aplicación móvil que vende ropa de segunda mano cumplirá tres años en México, con dos millones de usuarios que realizan 25 millones de transacciones al mes.

“Trendier es una forma de revolucionar la manera de comprar moda *online*, moda de segunda mano. Es un *market place* donde las usuarias compran y venden productos de segunda mano, un modelo de negocio que en Europa ya está facturando 120 millones de euros”, dijo su fundadora **Belén Cabido**.

El ticket promedio de compra es 430 pesos por cada comprador. Cabido contó que el 16 de julio lanzó un nuevo formato de la app y de la plataforma, para mejorar la experiencia de compra, con el objetivo de que las transacciones se concluyan en tres clics.



La desconfianza ya le pega al consumo

El INEGI dio a conocer ayer que, en el mes de mayo, el consumo privado retrocedió en -0.2 por ciento respecto al mes de abril y en -0.3 por ciento respecto a mayo de 2018.

Si vemos las cifras de la serie de “tendencia-ciclo” de la propia institución, constatamos que después de llegar a un máximo en el mes de diciembre, a lo largo de este año, mes con mes, el consumo privado ha retrocedido levemente.

La caída, a mayo, es de -0.3 por ciento.

Lo singular de este comportamiento es que, si observamos la trayectoria de la masa salarial real del sector formal, es decir, el dinero real que hay en los hogares, entre enero y mayo hubo un crecimiento real de 2.2 por ciento, atribuible a un

mayor nivel de empleo superior en 0.9 por ciento y a un crecimiento del salario real de 1.28 por ciento en ese lapso.

En ese mismo lapso, el sistema bancario entregó nuevos créditos al consumo por 15 mil millones de pesos. La tasa anual real de crecimiento fue de 1.8 por ciento y la tasa acumulada en estos cinco meses fue de 1.2 por ciento.

Y, pese a ello, retrocedió el consumo privado. ¿Por qué el mayor ingreso no se reflejó en un mayor consumo?

La respuesta la podemos encontrar en el índice de confianza del consumidor. Usando el indicador de “tendencia-ciclo” se observa que, en los primeros cinco meses del año, la confianza del consumidor retrocedió en -3.0 por ciento, y lo

hizo de modo consistente, mes tras mes.

Aunque no hay nivel de desempleo ni caída del salario real que justifiquen una reducción de los niveles de consumo de las familias, la caída de la confianza sí explica que **haya más cautela en el gasto** y probablemente se esté usando su crédito apenas para el gasto en lo fundamental.

La caída del consumo privado se suma al fuerte retroceso de la inversión, especialmente de la construcción, y a la reducción del gasto público, para propiciar una caída de la demanda global.

Solo los sectores asociados a la exportación, siguen con aliento para poder crecer... por ahora, mientras en Estados Unidos no haya un tropezón mayor.

Este panorama es el que explica que la previsión del crecimiento del PIB para este año ya se ubique en el 0.6 por ciento, de acuerdo con el consenso.

De hecho, si no hubiera acciones que revirtieran las tendencias que hemos observado, **veremos aún ajustes a la baja en esta expectativa** que lo ubicarán por abajo del 0.5 por ciento en el prome-

dio, con algunos de los más pesimistas, estimando una caída para el conjunto del año.

En esta columna he sostenido, y lo sigo pensando, que **esta inercia a la baja es reversible**, siempre y cuando se den una serie de cambios: señales positivas muy claras para recuperar la confianza de la inversión privada; una aceleración del gasto público en los meses que restan en este año, sobre todo de la inversión pública; la ratificación del T-MEC en el Congreso de Estados Unidos; un paquete económico que sea convincente para los inversionistas; un aumento de los niveles de producción de Pemex, como ofreció esta administración, por citar solamente algunos de los principales aspectos.

El gobierno ha cometido errores graves en la gestión de este año, comenzando con la cancelación del aeropuerto de Texcoco y ahora enfrenta un panorama internacional adverso.

Respecto a lo que pase en EU, no hay manera de incidir, pero en México todavía es factible evitar que la situación se agrave.

¿Habrá conciencia de lo que se necesita? Ojalá.



ÉRASE UNA VEZ
UN NÚMERO
**Eduardo
Sojo Garza
Alpade**

Profesor Asociado del CIDE

Estancamiento sin rebote a la vista

El título de este artículo es una copia del utilizado en un análisis de Citi Research. Me parece que la frase capta con mucha claridad la situación que está viviendo la economía mexicana y la preocupación sobre su evolución en los próximos meses o años.

Hace quince días comenté que era muy pronto para calificar como recesión las circunstancias por las que atraviesa la economía mexicana; de lo que no hay duda, con la información publicada por el INEGI la semana pasada, es que estamos en un período de estancamiento, considerando que el PIB creció solo 0.3% en los primeros seis meses del año, comparado con el mismo período del año anterior. El peor semestre en diez años, como bien lo apuntaba el periódico REFORMA.

Existen tres elementos, en mi opinión, que hacen que el estancamiento de la economía en este inicio de año y de sexenio sea diferente de eventos similares en el pasado.

Primero, si bien los mexicanos no hemos sido muy buenos para mantener el dinamismo de la economía cuando hay un cambio de gobierno, las cifras de crecimiento que estamos viendo en el 2019 son realmente inusuales. Si se materializan los pronósticos

de Citibanamex, pasaríamos de un crecimiento del PIB de 2.0% en el 2018 a 0.2% (una décima parte) en el primer año de la administración.

Las explicaciones tradicionales para la incapacidad histórica que hemos tenido en nuestro país para mantener el dinamismo de la economía en los cambios de

administración, tienen que ver con la inexperiencia de los nuevos servidores públicos, la inexistencia de proyectos ejecutivos para las obras de infraestructura, las modificaciones en los programas de gobierno y la normal incertidumbre de los inversionistas respecto de las reglas del juego de las nuevas administraciones.

Habría que añadir la toma de decisiones sin suficiente evidencia en esta administración, como lo mencionó Carlos Urzúa en su renuncia, y la incapacidad de los nuevos funcionarios públicos de comprender el papel de la inversión privada en los procesos de desarrollo.

El segundo elemento diferenciador de lo que está pasando en nuestro país, es que el mal desempeño de nuestra economía se da en el contexto de un entorno

externo favorable. La economía de los Estados Unidos, a la que enviamos el 82.0% de las exportaciones no petroleras, creció 3.1% el primer trimestre y los pronósticos apuntan a un crecimiento de 2.3% para el año completo. Cuando en el pasado reciente nuestra economía estaba estancada coincidía con periodos en los que la economía de los Estados Unidos estaba en problemas, ahora no.

El tercer elemento particular de la situación que estamos viviendo, es que no solo estamos mal hoy, sino que las expectativas sobre el futuro de la economía se han deteriorado, es decir, no se espera un rebote. En las encuestas del Banco de México a especialistas en economía del sector privado, las expectativas de crecimiento de la economía para 2020, pasaron de 2.5% en junio del año pasado a 1.5% en junio de este año.

Los especialistas no encuentran de donde puede venir el

crecimiento de la economía. En el pasado, cuando las crisis provenían de una caída en la actividad económica de los Estados Unidos, siempre existía la esperanza de que al regresar la economía de ese país a la senda del crecimiento también nos iba a jalar. Ahora Estados Unidos está creciendo muy bien y nuestras exportaciones se han ido desacelerando. El crecimiento de las exportaciones mexicanas fue de 10% en promedio en 2017 y el 2018; mientras que en el primer semestre del 2019 solo han crecido al 3.7%, a pesar del robusto crecimiento de la economía de nuestro principal socio comercial.

En el sexenio pasado, la apuesta para elevar el crecimiento potencial de la economía fueron las reformas estructurales; y ¿ahora?, ¿de dónde va a venir el crecimiento económico?, ¿cuáles van a ser las palancas del desarrollo? La idea de que combatiendo la corrupción vamos a tener un

mayor crecimiento económico no alcanza; y la historia de que tenemos mayor desarrollo aunque la economía este estancada carece de sustento.


Lo que se plantea en el Plan Nacional de Desarrollo: 'Retomaremos el camino del crecimiento con austeridad y sin corrupción, disciplina fiscal, cese del endeudamiento, respeto a las decisiones autónomas del Banco de México, creación de empleos, fortalecimiento del mercado interno, impulso al agro, a la investigación, la ciencia y la educación', es claramente insuficiente, si no va acompañado de políticas públicas específicas.

En síntesis, la economía está estancada por razones internas y no están a la vista las palancas que nos permitan salir de esa situación. El Ejecutivo federal necesita construir una narrativa creíble de que podemos crecer al 4%, más allá de los buenos deseos mañaneros.



MONEDA EN EL AIRE

Jeanette Leyva Reus

 @JLeyvaReus


La experiencia de un banquero ante las crisis

En su larga trayectoria profesional enfrentó cinco crisis financieras, y su frase era que el gran reto luego de cada una de ellas era lograr que el ciclo económico regresara a desarrollarse, y sobretodo entender cuál era el mundo que había quedado para adaptarse a él y tener una estrategia adecuada para ello, pero lo más importante de todo eran los clientes que es en donde los banqueros debían estar para atenderlos en las buenas y en las malas.

Manuel Medina Mora era conocido por muchos por su caballerosidad, por responder a la prensa de forma puntual y dando nota sin tantos rodeos; para otros era más que exigente y se quejaban de él. Lo cierto es que en sus más de 45 años de banquero tanto en México como

a nivel internacional fue un forjador de grandes cuadros directivos que hoy son los responsables de los principales bancos del país.

Pero también en todos esos años logró innovar, cambiar y destacar en las grandes ligas financieras internacionales. En los últimos años fueron ya pocas las entrevistas y reuniones con medios, pero ahí en algún momento comentó que buscaba ser recordado como un directivo que siempre estuvo al pendiente de su familia, un hombre responsable de sus obligaciones y congruente con sus principios.

Un ejemplo quizás, es que en 2003 cuando tomó la presidencia de la ABM, que era entonces Asociación de Banqueros de México la cambió por Bancos de México, ya que decía que debían

representar a las instituciones no a las personas; e inició una gran campaña en la industria para colocar más crédito, lo que inició el repunte que hoy se mantiene.

Lo que pocos saben es que en 2007 junto con Javier Arrigunaga, hoy presidente de Aeroméxico y con Fernando Quiroz, organizaron al grupo de inversionistas que junto con Banamex adquirió la aerolínea en octubre de ese año.

Pero algo que es recordado en el sector financiero es el discurso que dio en diciembre de 2001 que puede ser uno de los mejores al explicar la evolución de la banca, del momento que vivía el país y el banco y que sigue más que vigente, ya que justo hablaba al igual que hoy de la alternancia política y pedía acostumbrarnos a la normalidad democrática.

Al igual que hoy, decía que la economía atraviesa por un período difícil. “Se han perdido empleos y el crecimiento puede incluso ubicarse en terreno negativo”. Pero la diferencia decía al igual que hoy es que se tiene estabilidad macroeconómica, a diferencia de otras crisis.

Lo interesante en ese momento fueron las reflexiones que hizo al gobierno en turno de Vicente Fox, al Congreso, a las autoridades financieras para que

el país se siguiera fortaleciendo y saliera delante de los problemas que se atravesaban, ojalá su ejemplo sea retomado por algún banquero actual que se atreva a dar un panorama realista sobre lo que México vive hoy.

Y en el otro lado de la moneda, más bien en la Casa de la Moneda, si bien sorprendió el robo físico que se realizó en pleno Paseo de la Reforma, en el sector financiero y de seguridad cibernética no lo hizo tanto, ya

que hace un año y medio exactamente, fue víctima de un robo por un monto ligeramente mayor, en donde se realizó fraude cibernético y no se dieron cuenta hasta un mes después al hacer los arqueos de fin de mes con los bancos que manejaban en ese entonces en sus Terminales Punto de Venta. Quizás sea tiempo de echar un ojo más de cerca a la Casa de la Moneda que depende de la Secretaría de Hacienda. Por lo pronto, la moneda está en el aire.



FUERA DE LA CAJA

Gastos e ingresos

Macario Schettino

La Secretaría de Hacienda publicó su informe del primer semestre de 2019. En él, desglosa ingresos y gastos, y plantea lo que espera que ocurra en la segunda mitad del año. En unas semanas, además, presentará el Presupuesto para 2020, con lo que tendremos una idea más clara de lo que puede ocurrir en los próximos 18 meses, antes de que entremos en la vorágine electoral de 2021.

Digo que una idea más clara, porque hasta el momento no se entiende bien lo que ocurre. Por un lado, en los primeros seis meses del año, el gobierno dejó de gastar 120 mil millones de pesos que tenía presupuestados. Cincuenta mil en inversión, otro tanto igual en operación, y los otros veinte mil que no se gastaron son resultado de una combinación de ejercicios: en transferencias, se les quedaron 40 mil sin gastar, y en pensiones 16 mil. A cambio, gastaron 10 mil más de lo presupuestado en ayudas, y 22 mil en costo de financiamiento. Con otros renglones menores, el resultado son esos veinte mil.

Sin duda, el menor gasto del gobierno, especialmente en inversión, ha influido en la menor actividad económica, y por eso la misma secretaría anunció la semana pasada un esfuerzo adicional de gasto. Los cin-

uenta mil millones de inversión que ahí tienen, y cerca de cien mil más en gasto corriente. Le sumaron cerca de 300 mil millones en posibles créditos, pero eso está aún más difícil de colocar.

Sin embargo, del otro lado de la ecuación las cosas no están muy bien tampoco. En ingresos petroleros, el presupuesto quedó grande. Esperaban producir 1.85 millones de barriles diarios, pero no llegamos ni a 1.7, y aunque el precio fue cercano al del presupuesto durante el primer semestre, los ingresos petroleros quedaron cien mil millones por debajo de lo esperado. En ingresos tributarios, el faltante es de 11 mil millones, pero en no tributarios hay 50 mil más de lo presupuestado, especialmente gracias a ese renglón llamado "provechamientos" en donde aparecen y desaparecen miles de millones con toda facilidad. No sugiero corrupción, ni mucho menos, pero sí contabilidad creativa. Y no es de este gobierno, tiene rato.

Para la segunda mitad del año, Hacienda espera una recuperación en ingresos petroleros, que ignoro de dónde podría llegar (a menos que crezca la producción de Pemex, como dicen que ocurrirá). Así, el faltante final sería de 150 mil millones en petroleros, y cerca de 70 mil

en tributarios. Compensarán parte de esa caída con recursos del Fondo para la Estabilización de Ingresos, de donde tomarán 121 mil millones (así dice el documento). Gracias a eso, terminarían gastando 5.25 billones de pesos, 50 mil menos de lo originalmente planteado.

Claro que eso supone que en la segunda mitad del año serán capaces de ejercer no sólo el presupuesto original, sino un poco más de la mitad de lo que se les quedó guardado. Si lo logran, tal vez podrían impulsar un poco la economía, pero veo difícil que el crecimiento de 2019 supere el 0.5%, de cualquier manera.

Puesto que los analistas ya estiman que en 2020 el crecimiento podría ser cercano a 1%, nada más, entonces el presupuesto para ese año tendrá que partir de ese supuesto. Eso implica un crecimiento en ingresos tributarios del orden de 4 a 5%, en términos nominales, a lo que habrá que sumar ingresos petroleros similares a los de este año, a menos que de verdad crean que Pemex producirá más. Si el gasto del año próximo es parecido al actual, y se ejerce con la misma eficiencia, hasta el 1% parece optimista. Y como después vienen las elecciones, pues la tentación es grande, yo creo.

Fecha: 08/08/2019

Columnas Económicas

Página: 43

Macario Schettino "Fuera de la caja"



Area cm2: 270

Costo: 70,794

2 / 2

Macario Schettino

*Para la segunda
mitad del año,
Hacienda espera
una recuperación en
ingresos petroleros*



EXPECTATIVAS

¿Qué esperan los mercados para hoy?

Para este jueves, la información económica y financiera estará centrada en indicadores del comportamiento del consumidor en distintas regiones. En México, el INEGI tiene listas cifras de la inflación al productor y al consumidor durante julio. Mientras que, en Estados Unidos, destacan cifras de peticiones iniciales por desempleo, inventarios mayoristas y subastas de deuda.

MÉXICO

La agenda nacional tendrá disponibles datos a partir de las 6:00 horas, cuando el INEGI dé a conocer cifras durante julio, entre ellas, su índice nacional de precios al productor y al consumidor. Para el caso de la inflación a los compradores, los estimados de los analistas consultados por BLOOMBERG esperan que la presión sobre los precios hayan aumentado durante el séptimo mes del año a una tasa de 0.25 por ciento y anual en 3.78 por ciento, ligeramente por debajo del 3.95 reportado un mes antes para la medición anual.

ESTADOS UNIDOS

En la nación americana, la información comenzará a circular a las 7:30 horas, con los datos del Departamento del Trabajo, que publicará las peticiones iniciales de subsidio por desempleo al 3 de agosto. Analistas estiman que las

solicitudes hayan mantenido sin cambios en 215 mil peticiones.

A las 9:00 horas, el Buró de Censos publicará cifras finales durante junio de los inventarios mayoristas. Analistas estiman que los inventarios no hayan observado revisiones y se mantengan en una tasa de 0.2 por ciento durante junio.

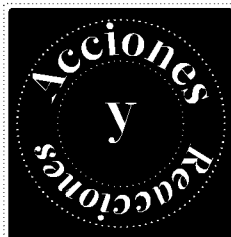
En resultados corporativos, se espera la publicación de los reportes de Kraft Heinz, Viacom Cardinal Health, Symantec.

EUROPA

En Europa, la información a seguir es la publicación del Boletín Económico del Banco Central Europeo y cifras de la actividad

ASIA

En la región asiática, se tendrán cifras en China de la inflación durante julio e indicadores del PIB al segundo trimestre en Japón.—Rubén Rivera



» *En sus marcas, listos, fuera*

» *Fácil y sencillo*

» *Un mercado mixto*

Se queda en tierra nacional Con ventaja

»El que seguirá siendo sede de la Fórmula 1 es México, la máxima categoría del automovilismo, pues el Gobierno de la Ciudad indicó que este año se realizará en la capital gracias al financiamiento de un grupo de empresarios.

La jefa de Gobierno, Claudia Sheinbaum, anunció ayer que el evento internacional de carreras ha encontrado una fuente privada de inversión después de la falta de fondos públicos. “La Fórmula 1 se queda en la Ciudad de México”, agregó.

Mencionó en un video publicado en su cuenta de Twitter que Jean Todt, presidente de la Federación Internacional del Automóvil, debe firmar un contrato el jueves.

El circuito del Autódromo Hermanos Rodríguez ha acogido el Gran Premio de México en tres periodos. El GP de México de este año tendrá lugar del 25 al 27 de octubre y será la 18a carrera en la temporada de 21 carreras.

Para más comodidad

»La que firmó un acuerdo es Comex, una marca de PPG Industries, pues ya podrán distribuir tarjetas de efectivo Poni en México.

Esta colaboración, indicó, es el resultado de la expansión del mercado de remesas entre Estados Unidos y México. Según el acuerdo, Comex pondrá a disposición Poni Cash Cards en su red de más de 4,500 tiendas y concesionarios.

Señaló que la tarjeta brindará a los clientes de Comex la comodidad de pago de remesas en cajeros automáticos de tarifa cero. La gerente de país de Poni México, Gricha Raether Palma, dijo: “Estamos orgullosos de ofrecer la solución de pago de remesas en cajero automático de tarifa cero a los receptores de remesas en México”.

Los beneficiarios de remesas sólo necesitan comprar una Tarjeta Poni Cash por 10 pesos en cualquier tienda

Comex y registrarla para usar cualquiera de los más de 50,000 cajeros automáticos en todo México.

Busca mayor volumen

» Con una inversión de 200 millones de pesos, la cadena mexicana de supermercados y almacenes, Soriana, informó la reapertura de su tienda Soriana Híper ubicada dentro del nuevo centro comercial Gran Terraza Coapa, en la Ciudad de México.

En su informe indicó que esta sucursal opera bajo un área de piso de venta de poco más de 7,000 metros cuadrados. Agregaron que con la reapertura buscan operar un mayor número de tiendas bajo este concepto *premium*, mismo que desde hace un par de años comenzaron a replicar en la Ciudad de México, Monterrey, Guadalajara y recientemente en Metepec, Estado de México.

» Los que presumen que en México es donde las afores cobran menores comisiones son los de la Asociación Mexicana de Administradoras de Fondos para el Retiro, pues informaron que en el 2018 dicho monto fue de 26 dólares, equivalente a 520 pesos al año, cifra que se ubicó por debajo de lo que cobran otros países latinoamericanos.

Además, defendió que las comisiones que las afores cobran a los trabajadores mexicanos mantienen su tendencia a la baja desde su nacimiento y se encuentran por debajo de los niveles de países que son referencia en el sistema de cuentas individuales como Chile. Y es que, según sus datos, mientras en México el cobro fue de 26 dólares en el 2018, en Chile la cantidad fue de 96 dólares y 56 dólares en Perú.

La comisión promedio del Sistema de Ahorro para el Retiro es de 0.98% y se espera continúe a la baja a niveles de 0.70%, que es lo que propuso la actual administración del presidente Andrés Manuel López Obrador.

¿De qué hierba es el té?

» Los que quieren ingresar al mundo del cannabis son los de Arizona Tea, los productores de la bebida popular de lata, pues informaron que lo harán a través de la venta de vaporizadores y gomitas infundidas con THC.

De acuerdo con información de CNBC, la compañía firmó un acuerdo de licencia con Dixie Brands, fabricante de chocolates, bebidas, gomitas y cremas tópicas con marihuana que, además de tener presencia en seis estados en territorio estadounidense, se encargará de crear los productos de la compañía en dispensarios autorizados.

Pero eso no es todo, ya que también mencionaron que el acuerdo le dará la oportunidad a Arizona a comprar una participación de hasta 10 millones de dólares en la compañía de cannabis.

Al infinito

» El tema espacial llegará a la Cineteca Nacional con el festival internacional de cortometrajes “CineSpace”, de NASA y la Houston Cinema Arts Society, en el que se mostrarán las obras ganadoras de los cineastas Elena Franco y Alex Moreno.

El director general de la Agencia Espacial Mexicana (AEM), Javier Mendieta Jiménez, destacó que los cortometrajes ganadores “Juanita” y “Apizaco” son ya orgullo mexicano, y testimonio del talento de juventud creadora en el séptimo arte, ahora en el tema espacial.

“El gran desempeño de México en este festival, donde los cineastas Elena Franco y Alex Moreno superaron en conjunto a casi 900 competidores de más de 50 países en 2018 y 2017, ha impulsado que NASA incluya a nuestra icónica Cineteca Nacional como sede para la exhibición”, dijo el directivo del organismo descentralizado de la SCT.



**INTELIGENCIA
COMPETITIVA**



**Las TICs en empresas
en números**


Ernesto Piedras

Regularmente el tema de la penetración de servicios de las telecomunicaciones y de las tecnologías de la información se reportan en mediciones por personas (número de líneas móviles) o por hogar (con computadora o con conexión a Internet).

Sin duda son mediciones muy importantes para un país, pero también lo son aquellas ponen en perspectiva cuantitativa la adopción y uso efectivo en las unidades económicas y empresas que integran el aparato productivo nacional, del cual dependen nuestra productividad, crecimiento y desarrollo económicos.

Para nadie es un secreto el enorme impacto y el potencial productivo de las TICs. Actividades de todas las cadenas productivas que anteriormente hubieran requerido plazos prolongados y un alto gasto de recursos, hoy son ejecutadas de manera más eficiente y precisa, con el apoyo de la conectividad y acceso a dispositivos conectados. Facultan la operación en la nube, dan ubicuidad transaccional, al capital humano le multiplican la productividad remota y agilizar sus procesos de comunicación, entre otros beneficios.

Acceso a TICs en unidades económicas

En México, se cuenta con un registro de más de 5 millones de unidades económicas, entre las cuales 94% se integran por hasta 10 personas (microempresas), 5% son pequeñas que emplean entre 11 y 50 personas, y un poco más de 1% corresponde a compañías con más de 50 trabajadores (medianas y grandes).

Entre el total de establecimientos en el país, 24% utiliza equipo de cómputo para el desempeño de sus actividades y tan sólo 20% cuentan con acceso a Internet.

Es evidente la elevada correlación que existe entre el tamaño de la unidad económica y su inserción a los beneficios del equipamiento y la conectividad en el desarrollo de sus actividades.

En el segmento de las microempresas, 20% cuenta con una o más computadoras y tan sólo 16% del total operan con servicios de navegación en la red. A partir del siguiente segmento de unidades económicas, se identifica una marcada diferencia. Así, en franco contraste, 86% de las pequeñas tienen al menos un equipo de cómputo y 81% tienen acceso a Internet; arriba de la barra de los 50 empleados (medianas y grandes), más de 90% de las empresas consistentemente utilizan computadoras e Internet para el desempeño de sus labores. Es claro que el esfuerzo de integrar al aparato económico nacional en términos de conectividad tiene una gran asignatura pendiente en la base de la pirámide de las empresas por tamaño o escala.

Brecha de conectividad en empresas

Las diferencias existentes en la proporción de empresas con acceso a recursos TIC entre organizaciones de distinto tamaño responden a dos factores principalmente: el tipo de actividad y la solvencia económica para recurrir al uso de insumos tecnológicos. Por ello, casi la totalidad de los grandes productores, dedicados a la oferta de servicios o productos en gran escala, utilizan la red como una herramienta básica en el desempeño de sus labores.

En el caso de los pequeños y medianos productores, la situación es más compleja, puesto que existen más barreras para el acceso a la conectividad. Como primer escenario tenemos que la magnitud de su operación puede llegar a ser muy pequeña o bien, la actividad que realice sea tal que no requiera de la red para la realización de sus labores como, por ejemplo, en el caso de locales de ventas al menudeo.

Estos datos dan pauta para la política de conectividad, pero también para la política económica nacional, que no podrán retomar la dinámica necesaria en nuestra evolución macroeconómica sin materializar el cierre de las brechas de conectividad en las empresas, en todos los sectores y en todas las regiones.



LA GRAN DEPRESIÓN

La Reserva Federal bajo el ataque de Donald Trump

Enrique Campos

Cuando **Donald Trump** nominó a **Jerome Powell** como sucesor de **Janet Yellen** al frente de la Reserva Federal de los Estados Unidos (Fed), seguramente creyó que estaba encargando el banco central a un obediente seguidor suyo.

Quizá por eso no se fijó en sus palabras al momento de proponer al senado su ratificación. Dijo que Powell era fuerte, dedicado e inteligente, con la experiencia para conducir un banco central independiente.

El republicano seguro pensó que era parte del montaje cuando Powell le respondió que se comprometía a tomar decisiones objetivas, en la larga tradición de independencia de la política monetaria.

El tiempo ha demostrado que Jerome Powell ha estado más cerca de esa tradición de independencia que de los caprichos monetarios del presidente.

Trump es uno de esos mandatarios que cree que la economía debe ir como él se la imagina. Y que basta que él lo pida para que sucedan las cosas.

Lo cierto es que hasta hoy ha conseguido mucho de lo que se propone, como por ejemplo calentar la economía por la vía fiscal, con su mayoría legislativa. También, ha logrado doblegar a sus socios comerciales de Norteamérica y Europa, y otras tantas linduras de corte más autoritario que de estadista. Pero hasta hoy con la Fed se ha topado con pared.

Su reclamo es uno: quiere el dólar más barato para mantener sus planes de crecimiento económico. Y más ahora que China, su acérrimo enemigo comercial, le ha recetado un duro revés cambiario en la guerra comercial que ambos libran.

Seguro que lo que más le puede a Donald Trump es que el presidente chino, **Xi Jinping**, puede con un chasquido tomar una decisión monetaria que el estadounidense está impedi-

do de hacer.

Con ese estilo agresivo de atacar como primer recurso negociador, Trump ha mantenido bajo fuego amigo a la Fed. Y cada vez intensifica la frecuencia y la virulencia de sus ataques.

En la pasada reunión del Comité de Mercado Abierto de la Fed, tomaron la decisión de bajar en un cuarto de punto la tasa de interés. Pero lejos de cumplir con el capricho presidencial de bajar las tasas en mayor grado y a mayor velocidad, el mensaje fue de prudencia en ese camino de bajada del costo del dinero.

Es por eso que, ahora que se intensifica la guerra comercial y empieza a derivar en una guerra de divisas, Donald Trump explota contra su banco central y dispara con su arma de destrucción masiva favorita: Twitter.

Llega al nivel de decir que China no es su problema, sino la Fed. ¡Qué tal caerá en el mercado que el presidente de Estados Unidos mine a su propio banco central!

Los acusa de incompetentes, de testarudos e ignorantes. Quisiera citar a cada uno de los gobernadores del sistema de la Fed para gritonearles y jalarles las orejas en el Salón Oval, pero no puede. Eso lo debe frustrar.

De hecho, cuatro expresidentes de la Fed unieron sus voces para defender la independencia en la toma de decisiones del banco central bajo la batuta de Jerome Powell. Ahí están las firmas de **Paul Volcker**, **Alan Greenspan**, **Ben Bernanke** y **Janet Yellen**, junto con el mensaje de defender la independencia de la Fed de las presiones políticas de corto plazo.


Y ahí está el resto del mercado con el mensaje para el banco central estadounidense de que su verdadero papel es defender a Estados Unidos, pero de la política económica de Donald Trump.



MÁS ALLÁ DE CANTARELL



Pemex es de México; México no es de Pemex


Pablo Zárate

Es cierto que, por muchas décadas, Pemex le ha dado mucho a México. Ha producido cientos de miles de millones de barriles de petróleo. Ha generado ingresos fiscales de muchas decenas de miles de millones de dólares. En algunos momentos y geografías, ha llegado a sostener de forma prácticamente unilateral la actividad económica de estados casi enteros y a generar cientos de miles de empleos. Ha llevado hidrocarburos a prácticamente todos los rincones del país.

La otra parte, aunque no se cuenta tan seguido, es tan cierta o más. Los mexicanos hemos sido muy generosos con Pemex. Los mexicanos le asignamos, por lo pronto, nuestros dos únicos yacimientos super-gigantes enteros. Hasta la fecha, Pemex tiene 200 campos asignados, sus favoritos de todo el país. Por mucho tiempo le dimos derechos monopólicos sobre todos los mercados a lo largo de la cadena de valor de hidrocarburos. Por décadas, le dimos permiso de autorregularse.

El arreglo siempre fue imperfecto, desbalanceado. Pero de alguna manera funcionaba. El Estado le cobraba a Pemex, muchas veces en niveles extraordinarios, los extraordinarios derechos que le había conferido. Los mexicanos, una vez que se superaban los terribles filtros de la corrupción y la ineficiencia, recibíamos los beneficios de las actividades de Pemex.

Esto ya no está funcionando tan bien. Con activos que cada vez son más difíciles de exprimir, Pemex requiere cada vez más recursos de todo tipo, mucho más allá de su dotación petrolera original. Se ha vuelto cara de mantener. El Estado ha dejado de cobrarle lo que le cobraba.

En un sorprendente giro, Pemex le ha empezado a cobrar al Estado. Como ha explicado el presidente López Obrador, a Pemex hoy se le garantiza todo lo que el gobierno que tenga que inyectar y todo lo que tenga que gastar. Ya no sólo son activos petroleros, estamos dispuestos a darle hasta el dinero corriente que los activos petroleros bajo su resguardo esperaríamos que generen. Conforme sus condiciones operativas se debilitan, Pemex dejó de ser vista solamente como una herramienta al servicio del país, útil y valiosa mientras genere utilidad y valor para el país. De alguna manera, Pemex se adueña de México.

Su alcance va más allá de los recursos tangibles. También ha avanzado su propiedad sobre nuestra imaginación, un camino directo a nuestro a nuestro corazón. Pemex nunca fue dueño de los derechos de exploración y producción de todo el país. Ni siquiera hemos llegado a discutir esto con seriedad porque Pemex no se ha acercado a producir en todo el territorio o realmente operar en todas las cuencas. Pero cuando el marco jurídico marcó con mayor claridad la separación entre los recursos resguardados por la nación y los asignados a Pemex, la experiencia para muchos fue casi traumática. Seguimos sin superarlo. Hasta la fecha, muchos mexicanos están predispuestos a no celebrar los descubrimientos y adición de reservas si no están hechos directamente por Pemex. Que el Estado haya encontrado en las petroleras privadas una herramienta para complementar la actividad de Pemex, que por cierto pagan de todas formas impuestos estratosféricos, no termina de convencer a muchos. Esto sólo se puede explicar si identificamos una creencia que parece estar profundamente enraizada

en la conversación: Pemex es tan importante que México y sus recursos, todos, deben de estar al servicio de Pemex.

Yo creo que debe ser al revés. Pemex es una gran empresa. Pemex tiene logros históricos. Pemex tiene grandes ingenieros. Pemex tiene grandes técnicos. Pemex ha dado mucho y tiene muchas virtudes que le tenemos que celebrar. Como mexicano, no suena exagerado decir que Pemex tiene un lugar asegurado en nuestros corazones.

Pero no me gustaría perder la perspectiva. Realmente creo que México es más grande que Pemex. Tan convencido estoy de nuestro potencial que creo que da para una industria entera; es demasiado grande para una sola empresa.



RICOS Y PODEROSOS



Inversión privada, clave

Marco A. Mares

La foto y el texto que publicó ayer en Twitter el secretario de Hacienda, **Arturo Herrera**, en la que aparece reunido con el jefe de la Oficina de la Presidencia de la República, **Alfonso Romo**, son muy reveladores.

Además de la imagen en sí misma, que deja ver que dos de los más altos funcionarios del gobierno mexicano están, más que preocupados, ocupados en la búsqueda de los detonadores más efectivos para impulsar la inversión privada.

El texto del tuit del responsable de las finanzas públicas deja claro que —ambos— coinciden en la gran importancia que tiene la inversión privada para el crecimiento del país.

Y anota que están convencidos de que algo tienen que hacer para restaurar la confianza de los empresarios e inversionistas.

Además, informa que discutieron diversos mecanismos para fomentar la inversión privada.

El punto central de la conversación entre dos de los más cercanos colaboradores del presidente **Andrés Manuel López Obrador** fue la necesidad de aumentar la inversión del sector privado.

La reunión entre Herrera y Romo se realizó justo el día en el que se difundió un dato muy negativo para la economía mexicana: la caída en mayo de 6.9% de la Inversión Fija Bruta.

Para ese mes, de acuerdo con cifras de Inegi, la Inversión Fija Bruta registró una caída de tal magnitud que no se registraba desde el mes de septiembre del año 2013. Además acumuló cuatro meses consecutivos con caídas.

La atonía en la inversión es una preocupación de prácticamente todos los analistas económicos, incluidos los de Banxico.

Y es que más allá de que es cierto que al ini-

cio de los últimos cuatro sexenios se ha registrado un fenómeno similar de atonía en la inversión, también es cierto que en el gobierno actual los analistas han identificado acciones concretas contrarias a los intereses de los inversionistas y la certeza jurídica sobre las mismas.

Entre ellas se ha mencionado persistentemente la cancelación del aeropuerto en Texcoco, el inicio de la ampliación del aeropuerto de Santa Lucía que, según los expertos, no tiene viabilidad; la construcción de la refinería de Dos Bocas, y del Tren Maya, cuya rentabilidad es cuestionable y la solicitud de arbitraje internacional para modificar los contratos de las empresas que construyeron gasoductos en México.

Al inicio de los sexenios de **Enrique Peña Nieto**, **Felipe Calderón**, **Vicente Fox** y **Ernesto Zedillo**, se repitió el ciclo de atonía en la inversión.

Eso es totalmente cierto y ahí están los registros.

La diferencia es que, en el inicio del actual sexenio, se han registrado como en ninguno otro, acciones y señales muy negativas contrarias a la inversión privada.

Por eso es importante que el tema lo tengan en el radar el jefe de la Oficina de la Presidencia, Alfonso Romo, y el secretario de Hacienda, Arturo Herrera.

Aunque ambos han sido desmentidos por el presidente de la República, en distintas ocasiones en temas torales, los dos han mantenido la

calma y perseveran en una perspectiva mucho más moderada.

Romo ha impulsado la posibilidad de reanudar las rondas petroleras más rápido de lo que originalmente planteó el presidente de la República.

Y Herrera ha tejido fino con distintos e im-

portantes sectores empresariales.

De hecho, a la salida de **Carlos Urzúa**, muchos banqueros y empresarios lo vieron muy positivamente porque Herrera es mucho más abierto al diálogo.

Habrà que ver si la dupla Romo-Urzúa, considerados como “moderados”, logra imponerse a los radicales en el propio gobierno.

Y veremos si en el intercambio de ideas logran encontrar los mecanismos que detonen la inversión e impulsen el crecimiento económico.

Por lo pronto llamó la atención la respuesta del presidente López Obrador en torno a la caída de la inversión. Dijo textualmente “depende de qué datos se utilicen; cuando hay la intención de proyectar las cosas que están mal en lo económico, se utilizan unos datos”.

Al tiempo.

SAGA DEL TOMATE

El subsecretario para América del Norte de la Secretaría de Relaciones Exteriores, **Jesús Seade**, vía Twitter anticipó que los productores mexicanos de tomate están cerca de lograr un nuevo acuerdo con EU que evite los elevados cargos que implica la potencial aplicación de un elevado arancel a las exportaciones mexicanas.

Sin embargo, también advirtió que los productores mexicanos enfrentan un obstáculo intransitable: la exigencia del gobierno de EU de inspeccionar en la frontera (por calidad) la tota-

lidad de los tomates que les mandamos.

Sobre esta medida, señala tres puntos:

1. La medida es contraria a toda razón; en el 2018 el rechazo de tomates por calidad fue de sólo 0.32% de la totalidad de exportaciones. Esto detendrá a más de 120,000 camiones de tomate en la frontera anualmente. La medida no tiene función o motivación fitosanitaria alguna.

2. Esta medida es totalmente inaceptable para el gobierno mexicano ya que constituye un claro obstáculo técnico al comercio.

Aceptarla provocaría un colapso logístico y aduanero en el flujo del comercio bilateral.

3. Esta medida traería una afectación irreparable para las exportaciones mexicanas de tomate, producto del que dependen 1.5 millones de productores.

Si se retira esa condición —dice el funcionario— se alcanzará un nuevo acuerdo en el sector, en beneficio de los productores y consumidores de este gran producto en ambos países.

ATISBOS

Manuel Medina Mora falleció ayer. **Mike Corbat**, CEO de Citibanamex, lamentó el deceso y recordó que el banquero mexicano lideró en esa institución el negocio de banca de consumo y ayudó a unificar sus negocios en una franquicia global. Descanse en paz y mis condolencias para sus familiares.



AGRONEGOCIOS

Oportunidades para el sector tequilero en Jalisco

RAY ALBERTO MORA PARRA *
(SEGUNDA PARTE)

El Consejo Regulador del Tequila (CRT) ha emprendido acciones para introducir la sustentabilidad como un ingrediente fundamental en su estrategia de desarrollo, en el cual, el tequila lo denominan un regalo de México para el mundo, el cual debe de convertirse en un regalo obtenido respetando los principios básicos de la sustentabilidad, y de esa manera mantener y proteger la denominación de origen, por lo cual es fundamental preservar un entorno sano y limpio

La empresa Biointra Group, ubicada en los altos de Jalisco, ha centrado esfuerzos en proveer tecnología que permite sustituir los quemadores de diésel, gas o combustóleo de la industria del tequila o agroindustrias en general, por quemadores de biomasa y otros equipos como calderas para producir energía con productos renovables, como el bagazo de agave; para uso calorífico proponen como una solución el procesamiento de la biomasa en pellet, que incluye: secado, reducción de tamaño y densificación (empacado a 0.8 ton/m³).

Con el pelletizado de la biomasa se obtiene un aumento en su poder calorífico, densidad energética y eficiencia de combustión. El poder calorífico inferior neto aproximado de la madera pelletizada es de 19,006.64 kJ/kg a 6.5% de humedad y de 14,468 kJ/kg para el caso de pellet de bagazo de agave a 6.9% de humedad.

Con la sustitución de combustóleo por pellet de bagazo, se puede reducir la huella de carbono directa en la industria del tequila en 10% en dos años de su implementación, así mismo disminuir el consumo de energía fósil por unidad de tequila producido en 7%, dejar usar 196 TJ=4.97 millones de litros de combustóleo en el proceso de la elaboración de tequila, lo que equivale sustituir por 11,097 ton de pellet de agave.

En la industria tequilera de Jalisco ya hay empresas en proceso de adopción de estas tecnologías para modernizar las calderas con sistemas de quemado de pellet de agave, donde FIRA puede participar otorgando financiamientos de largo plazo. Estas inversiones enfocadas a la sustitución de calderas de combustibles fósiles a calderas de pellet, el cual promueve el uso sustentable de los recursos, así como resuelve un problema que aqueja a los tequileros, al poder reciclar el propio bagazo y utilizarlo para su beneficio.

En resumen, FIRA puede tomar un papel muy importante en el crecimiento y desarrollo de la cadena agave-tequila en Jalisco, específicamente en el compromiso con el medio ambiente, ya que puede ofrecer productos y servicios adecuados que impulsen, promuevan y apoyen la generación de esquemas de desarrollo y financiamiento, para llevar a cabo con éxito la implementación de este tipo de proyectos en el estado.

10% REDUCIRÁ

la huella de carbono la industria tequilera en dos años.



PATRIMONIO

Ganar más no te hace más rico

Es importante analizar esto con detenimiento. Significa que cuando la gente piensa en ganar más, su mente ya está pensando en cómo se va a gastar ese dinero extra

Joan Lanzagorta

Todos hemos pensado alguna vez: “si ganara más, podría tener todas estas cosas”. Es cierto, uno podría viajar, tener un coche mejor, una casa más grande, una pantalla de última generación, los hijos en una mejor escuela, entre muchas otras cosas.

Es importante analizar esto con detenimiento. Significa que cuando la gente piensa en ganar más, su mente ya está pensando en cómo se va a gastar ese dinero extra, en disfrutar hoy sin importar lo que pueda pasar mañana.

Desafortunadamente, pocos piensan en construir una libertad financiera, un patrimonio que les permita potenciar su calidad de vida en el futuro.

Por eso se dice, y es muy cierto, que si ganas más, también gastas mucho más. Yo he sido testigo de ello. De primera mano he visto cómo personas que tienen un ingreso muy elevado también tienen una gran cantidad de deudas, y aunque no lo parezca por su estilo de vida, un patrimonio muy pequeño (o incluso negativo).

Hace poco hablé en este espacio de un amigo, alto directivo que per-

dió su trabajo y no pudo encontrar otro que le diera un nivel de ingreso similar. Su liquidación consistió en varios millones de pesos, dada su antigüedad, nivel de salario y varios otros incentivos que tenía en la empresa, como acciones restringidas que le fueron liquidadas y un plan de retiro.

Con lo que recibió, muchos mexicanos podrían vivir toda una vida. A él le duró menos de un año, porque tenía deudas en tarjetas de crédito, se había comprometido a pagar una parte de la boda de su hija y el ritmo de vida de la familia demandaba también un nivel de gasto muy fuerte.

También he hablado aquí de una persona, madre soltera con un hijo al que le daba todo y que tenía más de 1 millón de pesos en deudas de corto plazo (entre cuatro tarjetas de crédito, tres préstamos de nómina y uno de auto). Era la directora general de una empresa internacional pequeña, pero con un ingreso mensual acorde a su posición. En ese caso particular su patrimonio era negativo: debía más que lo que tenía (no tenía ahorros propios, su vi-

vienda era rentada).

Afortunadamente, también he visto la otra cara de la moneda. He sido testigo de cómo gente muy humilde, con un ingreso que apenas les alcanza para sus necesidades básicas, ahorra aunque sea unas monedas para cuando haga falta.

El otro día una amiga me contó cómo su abuela, en una comunidad rural, tenía que lavar y coser ropa ajena para poder dar de comer a sus ocho hijos. Tenía un corral con animales de donde sacaban huevos y leche para consumo propio. Su esposo era arriero y estaba muchos meses fuera de casa. Tenía que administrar el mucho o poco dinero que le dejaba, para que le alcanzara hasta que él volviera con más. Además de esto criaba pollos: si no alcanzaba para comprar comida, mataba uno para que sus hijos pudieran comer.

Detengámonos un poco para pensar acerca de esto: tenía que administrar el poco dinero que le dejaban durante varios meses. Si no le alcanzaba buscaba ingresos adicionales para sacar a su familia adelante (pero no pedía prestado). Había una cierta nrevisión básica (una

forma de ahorro) al criar pollos que podía utilizar si ese día no había otra cosa que comer. Su patrimonio era sin duda muy limitado, pero por lo menos positivo (superior a cero) al tener activos pero ninguna deuda.

La abuela de mi amiga, con un ingreso cientos de veces menor, tenía un patrimonio —una riqueza— superior al de la directora general muy endeudada a la que me referí antes. Hay muchas cosas que podemos aprender de ello.

Por eso digo que tener más ingreso no te hace más rico. Es sumamente importante saber administrarlo. Un ingreso mayor sin duda nos abre un gran abanico de oportunidades. Nos permite hacer muchas más cosas que no podíamos antes. Nos brinda mayor capacidad de ahorro, pero también de endeudamiento, si no tenemos claras nuestras prioridades y desde luego una buena cultura financiera.

Te invito a visitar mi página: <http://www.planeatusfinanzas.com>, el lugar para hablar y reflexionar sobre finanzas personales. Twitter: @planea_finanzas.



DINERO

AMLO pide a partidos devolver la mitad // Petróleo, abajo del precio presupuestado // Bancos centrales bajan tasa de interés

ENRIQUE GALVÁN OCHOA

EL PRESIDENTE ANDRÉS Manuel López Obrador pidió a los partidos políticos reducir en 50 por ciento sus gastos y regresar el dinero a la Secretaría de Hacienda. En conjunto, el año próximo recibirán del Instituto Nacional Electoral (INE) 5 mil 239 millones de pesos. Andrés Manuel no aclaró si su exhorto es para que devuelvan sólo los recursos del instituto federal o también se refiere a otros 5 mil 239 millones que recibirán de los gobiernos estatales, es decir, en total serán más de 10 mil millones. “No pueden estar recibiendo tanto dinero los partidos políticos, tienen que reducir sus gastos y tienen que devolver el dinero a la hacienda pública, un porcentaje de esas prerrogativas”, expresó. Se trata de un llamado respetuoso a los dirigentes: “no es una orden, no es por la fuerza”, sino un exhorto.

POR OTRO LADO, el barzonista Alfonso Ramírez Cuéllar, ahora presidente de la Comisión de Presupuesto de la Cámara de Diputados, dijo que andan buscando medio billón de pesos hasta por debajo de las piedras para completar el presupuesto federal del siguiente año. Se necesita aumentar el presupuesto a 6.3 billones para cumplir con los programas de desarrollo, monto mayor en 500 mil millones de pesos a los 5.8 billones de pesos que se están ejerciendo en el ciclo actual.

Petróleo, debajo de lo esperado

APARTE DE GRAVAR a Uber y Netflix, que arrojarían poca recaudación, están pensando en la eliminación de los llamados regímenes especiales, una zona de confort para algunos contribuyentes favorecidos. Urge que hagan algo porque el precio internacional del petróleo sigue a la baja. La mezcla de exportación perdió 3.33 dólares ayer, en línea con los mercados internacionales, y cerró su cotización en 47.36 dólares por barril. El gobierno lo tiene calculado en el presupuesto a 55.

Recortan tasas de interés

EN LÍNEA CON la Reserva Federal de Estados Unidos, tres bancos centrales en Asia y Oceanía bajaron las tasas de interés. Nueva Zelanda las disminuyó de 1.5 por ciento a uno por ciento; India, de 5.75 por ciento a 5.4 por ciento, y Tailandia, de 1.75 por ciento a 1.5 por ciento. Los políticos están tomando medidas más audaces para impulsar sus

economías a medida que las crecientes tensiones comerciales entre Estados Unidos y China amenazan con empeorar el crecimiento global y las batallas monetarias agitan los mercados financieros. Por su parte, el presidente de Estados Unidos, Donald Trump, a quien los ciudadanos de El Paso, Texas, dieron el trato que merece por su xenofobia, tomó estos movimientos como excusa para reprochar a la Reserva Federal que, en su opinión, está bajando los tipos de interés demasiado poco y demasiado lento. “Otros tres bancos centrales recortan tasas de interés. Nuestro problema no es China –somos más fuertes que nunca, el dinero inunda Estados Unidos, mientras China pierde compañías por millares frente a otros países–. Nuestro problema es la Reserva Federal, que es demasiado orgullosa para admitir su error (y que yo tenía razón)”. El Banco de México está pensando bajar la tasa, pero hay obstáculos como la probable salida de capitales.

Ombudsman social

Asunto: el dinero de la mamá fallecida. Mi madre tenía una cuenta en Banorte; ella falleció el 24 de febrero de 2014 y mi hija quedó como beneficiaria de dicha cuenta. Sin embargo, no tuvimos conocimiento de su existencia hasta hace un par de meses que, literalmente la “descubrió” mi hermano. Comenzamos a hacer los trámites de reclamación en el banco; un día me mandan en un correo que necesitaban la hoja de beneficiarios que tenía mi mamá; por supuesto, no la tengo ni tengo posibilidades de conseguirla. Me enteré de que ellos tampoco la tienen; intenté tramitarla en la Condusef, sin embargo, el día que fui me dijeron que la reclamación ya no procedía, ya que habían pasado los cinco años que marca la ley, y que el único recurso era la buena voluntad del banco. Son alrededor de \$100,000.00.

Gloria Alicia Castro (Gmail)

R: A veces se dan los milagros.

Twitteratti

“Estoy siendo linchada por los medios y está en riesgo mi integridad”, se queja Rosario Robles. ¿Cómo la ven? “Me siento conmovido”... ¿Pero qué tal cuándo estaban desviando el dinero?

@Mike_Oviedo



MÉXICO SA

Inversión, asignatura pendiente

// Larrea-Grupo México, impunes

CARLOS FERNÁNDEZ-VEGA

HASTA AHORA, LAS constantes promesas de inversión de la cúpula empresarial, especialmente la militante en el Consejo Mexicano de Negocios, no han trascendido el discurso, como lo confirma el más fresco informe temático del Inegi, el cual advierte que “el gasto de las empresas en maquinaria, equipo y construcción, que refleja el comportamiento de la inversión privada en bienes utilizados en los procesos productivos, se desplomó a una tasa anual de 6.9 por ciento durante mayo de 2019, para ubicarse en niveles mínimos desde julio de 2014; en la variación mensual, la caída fue de 2.7 por ciento”.

EL CITADO NO es un resultado novedoso, porque, como lo ha documentado el Instituto para el Desarrollo Industrial y el Crecimiento Económico (IDIC), la desaceleración de la inversión productiva es una de las herencias que recibió la administración de López Obrador, y sus bajos niveles no resultan coyunturales, sino que reflejan un problema sistémico generado desde hace casi cuatro décadas y exacerbado en años recientes.

LA INFORMACIÓN DEL IDIC revela que entre 1980 y 1989 la inversión pública disminuyó a la mitad en términos reales, siempre en aras de ceder espacios al capital privado; entre 1993 y 2015 la variación fue negativa a una tasa anual promedio de -0.1 por ciento, y hoy se invierte no sólo menos que en 1993, sino la mitad

de la realizada en 1980.

POR EL LADO de la inversión privada, advierte el citado instituto, el balance no es distinto: entre 1980 y 1989 no creció en términos reales, y si bien se registró una recuperación en la década de los 90 (aumento de 10 por ciento en promedio anual, aunque buena parte de ella fue consecuencia de la venta de los bienes de la nación), en la primera década del nuevo milenio volvió a caer.

Y DESDE ENTONCES, cuando menos, la citada cúpula todos los años promete multimillonarias inversiones que nunca realiza, cuando menos no en las proporciones ofrecidas, de tal suerte que con ese comportamiento difícilmente México crecerá más allá del lamentable 2 por ciento de los últimos 36 años.

EN VÍA DE mientras, el Centro de Estudios de las Finanzas Públicas de la Cámara de Diputados detalla que la inversión fija bruta se deterioró y cayó 7.41 por ciento en mayo de 2019, contra un aumento de 9.55 por ciento en el mismo mes de 2018; dicha reducción no fue tan profunda como lo anticipaba el consenso de analistas, que preveía un descenso de 9.6 por ciento.

LA DISMINUCIÓN DE la inversión se explicó por el menoscabo de la inversión en maquinaria y equipo, y en la construcción; si bien, la tendencia de la inversión en construcción es a la baja, la de maquinaria y equipo pareciera revertir su

tendencia negativa y comenzará a recuperarse. Bajo este tenor, el Indicador de la Confianza Empresarial (ICE) se redujo; en julio de 2019 se situó en 99.96 puntos y disminuyó 0.26, registrando cinco periodos de bajas consecutivas.

ADEMÁS, EL ICE, en su componente sobre el momento adecuado para invertir, tuvo cambios negativos. En el caso del sector manufacturero disminuyó 1.8 puntos al situarse en 42.52 puntos; en el sector comercio bajó 0.54, ubicándose en 33.96; en el sector de la construcción se deterioró 2.69 al colocarse en 23.39, por lo que se esperaría que no avance la inversión en este sector. Por último, en el sector servicios privados no financieros también descendió el indicador 1.94 y finalizó en 31.25.

DE ACUERDO CON la Encuesta de las Expectativas de los Especialistas en Economía del Sector Privado de julio de 2019 recabada por el BdeM, el ánimo para invertir se deterioró: solo 6 por ciento de los encuestados contempló que es buen momento para efectuar inversiones.

Las rebanadas del pastel

SE CUMPLEN CINCO años del “peor desastre ambiental de la industria minera del país” (Semarnat *dixit*) y los responsables –el tóxico Germán Larrea y su Grupo México– se mantienen impunes y las autoridades omisas, mientras la población y las zonas afectadas de los ríos Sonora y Bacanuchi pagan las consecuencias. ¿Hasta cuándo?



aguilar.thomas.3@gmail.com

• PUNTO Y APARTE

Entorno desacelera crédito y empuja morosidad: S&P

Por Ángeles Aguilar

Carrera de obstáculos... En este año el acotado crecimiento mundial, la volatilidad en los mercados y la incertidumbre en el entorno comercial podrían poner a prueba la resistencia del sistema bancario en AL.

En la región estas instituciones enfrentan dificultades operativas dado el insignificante dinamismo en la mayoría de los países.

Para 2019 la calificadora S&P cuyas riendas lleva aquí **María Consuelo Pérez Cavallazzi** apunta que AL podría tener una expansión cercana al 1.2% y para el 2020 apenas alcanzará un incremento del 2.3%.

Aunado a lo anterior las tensiones comerciales y el enrarecido entorno político debilitan la confianza de los inversionistas y la demanda crediticia...

Te presto una latina... La realidad es que la debilidad en el consumo y la merma en la confianza redujo de manera considerable la dinámica de préstamos.

En el año se espera que el volumen de financiamiento otorgado por instituciones bancarias en la región podría apenas experimentar un alza del 5%.

Al detalle en Argentina el crédito como parte del PIB podría sufrir una baja para ubicarse en el 15%, mientras que en Colombia y Brasil se mantendrá estancado.

A su vez en México el horizonte no es el mejor, el crecimiento del financiamiento

apenas avanzará entre 5% y 6%...

Toma chocolate paga lo que debes... Por si fuera poco la calidad del créditos podría estar en riesgo. Mientras que en Brasil, Perú, Chile y Colombia un esquema conservador podría mantener la estabilidad, en México las presiones para ampliar los servicios a la base de la pirámide y a las Pymes podría mermar la salud bancaria en los próximos 18 meses.

Puntualmente en nuestro país se proyecta que hacia finales del año los activos improductivos podrían pasar del 2.3% al 2.5% y elevarse hasta el 2.7% para 2020.

De igual forma la morosidad podría sufrir un incremento significativo.

La fragilidad del mercado laboral podría también ser otro factor que amplíe el incumplimiento. Se proyecta que en este año la cartera vencida podría rondar el 2.7%, tendencia que se mantendrá hacia el 2020 cuando ese indicador supere el 2.9%.

Así que como ve se cierne en el entorno una amenaza para la **estabilidad bancaria debido al temporal económico...**

**EMIRATES AL BANQUILLO
DE LOS ACUSADOS EN EL SENADO**

Desde el año pasado... Aeromexico que dirige **Andrés Conesa** batalla para que la aerolínea Emirates no logre poner un pie aquí. El problema es que esa poderosa compañía hasta vende la ruta Dubái- Barcelona- Ciudad de México.

Evidentemente la lucha no ha terminado. Ayer el senador panista **Víctor Oswaldo Fuentes** presentó un punto de acuerdo para que comparezcan el titular de la Unidad de Asuntos Jurídicos de la SCT **Carlos Sánchez Valencia**, la cabeza de la DGAC **Rodrigo Vásquez Colmenares**, así como el mandamás del AICM Miguel Peláez.

Hay cantidad de interrogantes respecto al desembarco de esa aerolínea a la que se le otorgaría una "Quinta Libertad" al amparo de un convenio bilateral que entró en vigor en junio del 2015 con el gobierno de Emiratos Árabes. Según esto los plazos para lograr la ruta se vencieron, faltan autorizaciones oficiales, por ejemplo, de la SRE de **Marcelo Ebrard**, esto sin considerar el daño a la industria de la aviación ya que esta empresa cuenta con subsidios de su país. Como ve pleito **color de hormiga...**



• GENTE
DETRÁS
DEL DINERO

Por Mauricio
Flores

Carreteras en el mar

Vale la pena adelantarlo: resucitar el servicio de la marina mercante mexicana es uno de los objetivos de la Coordinación de Puertos y Marina Mercante, de Héctor López; y para ello trabaja con la Asociación Nacional de Transporte Privado, de Alex Theissen, a fin de lanzar los servicios de transporte *on road* de tractocamiones sobre barcazas especializadas que partan de los principales puertos del Pacífico al norte del país.

Dados los altos niveles de inseguridad y asaltos en las carreteras del centro del país, una alternativa para las empresas es llevar sus tractocamiones, ya sea a Lázaro Cárdenas o Manzanillo, para vadear la zona de riesgo; además de reducir el costo logístico y desembarcar y dirigir los camiones a los centros de almacenamiento y distribución. Para ello, la CPYMM, junto con la SCT, de Javier Jiménez Espriú, consideran canalizar unos 4 mil millones de pesos como capital semilla para la construcción nacional de esas barcazas. El plan es audaz y a la altura de las circunstancias.

Izzi y los Tigres. La firma de telecomunicaciones, que dirige Salvi Folch, sigue posicionando su canal deportivo *Afizionados* como una opción atractiva para las audiencias que gustan de torneos y competencia, especializándose en ganar segmentos específicos, como la de los seguidores de los Tigres de la UANL. Vaya, este canal transmitirá los torneos de apertura y clausura 19-20, todos los partidos como local de los Tigres, más 12 partidos del primer equipo de manera exclusiva (7 como local y 5 como visitante), así como el seguimiento, análisis y debates en torno a un equipo con garra.

Idea millonaria. ¿Y si en lugar de esperar a que tenga éxito la venta de la casa de Zhenli Ye Gon, y tal vez recuperar unos 300 millones de pesos para los atletas mexi-

canos, por qué no mejor el Presidente Andrés Manuel López Obrador usa para ese mismo propósito una parte de los casi 3 mil millones de pesos bien resguardaditos por la banca suiza, y que le fueran congelados al Grupo Universitario de Hidalgo, de Gerardo Sosa? Dinerito constante y sonante no debidamente acreditado, como constató el fiscal Santiago Nieto. Por cierto, la “Sosa Nostra” se llevó una bofetada con guante blanco por parte del gobernador de Hidalgo, Omar Fayad, cuando el grupo de porra de Agustín Sosa quiso abuchear a la diputada Xóchitl Gálvez y a la presidenta municipal de Pachuca, Yolanda Tellería: el gobernador acalló la grosería y ganó las palmas al exigir caballerosidad a las damas y respeto a la diversidad política, ante la secretaria de Gobernación, Olga Sánchez, quien asistió al informe del senador morenista Julio Menchaca.

Cemex, nueva alineación. La multinacional que dirige Fernando González hizo cambios organizacionales: Jaime Muguero, presidente de Cemex para Centro-Sudamérica-Caribe, será presidente de Cemex EU; Jesús González, vicepresidente de Sostenibilidad y Desarrollo de Operaciones, será presidente de la compañía para Centro, Sudamérica y el Caribe; y Juan Romero, vicepresidente de Desarrollo Comercial Global, es ahora responsable de Sostenibilidad y Desarrollo Comercial y Operaciones. Las grandes empresas requieren equipos de grandes ligas.



• PESOS Y CONTRAPESOS

Por Arturo Damm Arnal

¿De la desaceleración a la crisis?

La economía mexicana enfrenta una fuerte desaceleración, que afecta a la producción de bienes y servicios (que resulta menor), a la creación de empleos (que resulta menor) y a la generación de ingresos (que también resulta menor) y por todo ello, al bienestar de las personas (que terminará resintiéndose), lo cual en un país con 49.5 millones de personas sobreviviendo en la pobreza, equivalentes al 44.4 por ciento de la población (véase la última medición del Coneval, correspondiente al 2018), resulta grave.

La pregunta que debemos hacernos es si la desaceleración puede degenerar en crisis. Para responder conviene definir los términos. Desaceleración: menor crecimiento de la producción de bienes y servicios, sin inestabilidad económica. Crisis: desaceleración más inestabilidad económica, definición de crisis que nos lleva a definir inestabilidad económica. Inestabilidad económica: fuerte repunte en la inflación, con las consecuencias inevitables, como lo son la fuerte depreciación del tipo de cambio (crisis cambiaria) o el fuerte repunte en las tasas de interés (crisis financiera), entre otras.

La última crisis de la economía mexicana se registró, consecuencia del tristemente célebre error de diciembre de 1994, en 1995. En el 94 la economía creció 4.9 por ciento y la inflación fue 7.1 por ciento. Un año después, en el 95, el crecimiento fue menos 6.3 por ciento (desaceleración que se convirtió en recesión) y la inflación alcanzó 51.2 puntos porcentuales (considerable inestabilidad).

¿Qué pasó en el 2009, durante la Gran Recesión? En 2008 la economía creció 1.1 por ciento y la inflación fue 6.5 por ciento. En 2009 el crecimiento fue menos 5.3 por ciento y la inflación 3.6 por ciento. En aquel año hubo recesión, pero no inestabilidad. De los males el menor.

¿Cuál es la condición necesaria para que la desaceleración, que amenaza con convertirse en recesión, no degenera en crisis? Que se mantenga la autonomía del Banco de México, misma que hay que defender a capa y espada, lo cual supone defender el poder adquisitivo de nuestro dinero. Esa autonomía es la que explica, en buena medida, por qué en el 2009 la recesión no degeneró en crisis, lo cual le hubiera sumado, a la recesión, la inestabilidad. En 2010 la economía creció 5.1 por ciento (en buena medida por el clásico efecto rebote: después de decrecer tanto resulta relativamente fácil crecer más), y la inflación fue 4.4 por ciento.

Obviamente, además de la autonomía del Banco de México, se requiere que, para evitar que la desaceleración degenera en crisis, que a la autoridad monetaria siga teniendo como meta el procurar la estabilidad del poder adquisitivo de nuestro dinero, tal y como lo señala el artículo 2 de la Ley del Banco de México.



EN VOZ ALTA

ENRIQUE
ACEVEDO

Cristales rotos

Han pasado más de 20 años desde que Carlos Fuentes publicó su *Frontera de Cristal*, en la que narra la compleja realidad en la línea luego de la firma del Tratado de Libre Comercio y la promesa de tiempos mejores en la espinosa relación entre ambas naciones.

En el libro, Fuentes advierte que la frontera es una oportunidad ex-

traordinaria en la que fomentar una cultura de mutuo entendimiento o condenarnos unos a otros a la sospecha, la violencia, la xenofobia y el genocidio.

El sábado pasado, la ciudad estadounidense de El Paso, Texas, se enfrentó cara a cara con los peores miedos de Fuentes cuando un terrorista inspirado en grupos supremacistas blancos entró a una tienda Walmart para matar al mayor número posible de mexicanos.

Lo ocurrido solo puede ser descrito como un atentado terrorista al corazón de la comunidad hispana y a los ideales de mutuo aprecio por los que millones de personas en ambos lados de la frontera trabajan diariamente.

La frontera siempre ha concentrado la atención de Washington, pero desde que Donald Trump lanzó su campaña demonizando a los inmigrantes mexicanos y prometiendo un muro, se ha convertido en

la trincheras de una batalla por el alma de los Estados Unidos.

El Paso es una ciudad habitada por 650 mil personas, en la que 80 por ciento se identifica como hispanos. Representa el nuevo rostro de un país muy distinto al que promete el presidente Trump. Esta frontera y la tienda Walmart donde ocurrió el atentado forman parte de un gran experimento social, en el que la migración define una identidad nacional en vez de amenazarla.

**Trump no jaló el gatillo,
pero siempre apunta al
mismo objetivo**

Pero mientras comunidades fronterizas como El Paso se convierten en el epicentro del acalorado debate sobre cultura y migración, las llamadas ansiedades demográficas están siendo reemplazadas por balas.

El sábado pasado murieron 22 personas en El Paso, Texas, y 27 más resultaron lesionadas, casi todas eran de origen mexicano.

Donald Trump no jaló el gatillo, pero lleva mucho tiempo apuntando al mismo objetivo.



VIVIR COMO REINA Y GASTAR COMO PLEBEYA

REGINA
REYES-
HEROLES C.

@vivircomoreina



“Cuando las mujeres no nos detengamos...”

Ya conocemos los beneficios de empresas lideradas por mujeres y de equipos diversos. Los impulsamos y los buscamos. Pero esto no se refleja en la inversión de capital, pues los emprendimientos fundados por mujeres solo reciben 2.2 por ciento del capital de riesgo en el mundo, según datos de PitchBook.

Lo triste es que “no hay muchas mujeres que busquen capital”, me dijo **Silvina Moschini**, CEO y fundadora de la plataforma She

Works!, plataforma que conecta a empresas que buscan talento con mujeres profesionales.

Silvina reconoce dos barreras autoimpuestas que debemos, nosotras, tirar. La primera es la aversión al riesgo. “A las mujeres nos da más miedo fallar, porque no siempre fuimos entrenadas a salir y conquistar el mundo”. La aversión al riesgo se incrementa con el estrés, entonces, “bajo estrés, los hombres corren más riesgo y las mujeres menos”, concluyen **Mara Mather** y **Nichole R. Lighthall** en su estudio “Risk and Reward are processed differently in decisions made under stress”. Este comportamiento, añaden, se asocia con diferencias en la actividad en la ínsula y el cuerpo estriado dorsal, regiones cerebrales involucradas en calcular riesgo y prepararse para tomar medidas. Somos diferentes, reaccionamos y decidimos de forma diferente, pero resulta en que no salgamos tanto a pedir

capital.

El segundo es el síndrome del impostor, “la sensación de que llegamos a una oportunidad porque alguien no se dio cuenta, cometió un error o tuvimos suerte; la sensación de que no somos suficientemente buenas”, me explicó **Silvina**. Según McKinsey, cuando se ofrece

una promoción a un hombre, éste la toma si tiene 68 por ciento del conocimiento o habilidades requeridas. Las mujeres esperamos a tener 95 por ciento para postularnos. Lo mismo sucede al pedir capital.

Hay una tercera barrera que no depende de las mujeres: el sesgo inconsciente. Esto es un prejuicio que muchos investigadores sugieren ocurre automáticamente en el cerebro basado en experiencias pasadas. “Este sesgo a veces afecta el acceso a capital porque quien pone el dinero—generalmente inversionistas hombres— pueden pensar que no tienes, como mujer, el liderazgo, el compromiso o visión requeridos”, me dijo **Silvina**.

“Las empresas fundadas por mujeres entregan, generalmente, más de dos veces por cada dólar invertido, que aquellas fundadas por un hombre”, dijo la Reina Máxima de Holanda en su discurso inaugural en el Global Entrepreneurship Summit 2019. Este dato rompe con las dos autobarreras que compartió **Silvina**: mujeres, ¡créansela!, y ¡arriésguense! Sus empresas deben crecer e impactar al mundo. Hacer esto, además, llevará a deshacer la otra barrera, pues un negocio redituable es razón suficiente para aventurarse y pasar por alto el sesgo inconsciente.



IN- VER- SIONES

ASUR

Disminuye flujo de Estados Unidos

Este año se convirtió en una mala época para el flujo de viajeros de Estados Unidos a las terminales del Grupo Aeroportuario del Sureste (Asur), incluido su aeropuerto insignia, Cancún. Lo peor es que Asur prevé que la menor actividad continúe en lo que resta de 2019, lo que tendrá un efecto negativo en la industria de aviación y el turismo.

BANXICO

El 15 de agosto, la decisión sobre tasa

Será el próximo 15 de agosto cuando Banco de México dará a conocer su decisión sobre la tasa de interés de referencia, en tanto, los bancos centrales de Nueva Zelanda, India y Tailandia ya redujeron ese indicador y adoptaron políticas monetarias más flexibles en un entorno donde permea el riesgo de que la economía mundial siga desacelerando.

EMULA A LA CÓMER

Soriana apuesta por formato *premium*

Organización Soriana reabrió su tienda Soriana Híper en

Gran Terraza Coapa, en la que invirtió alrededor de 200 millones de pesos. La cadena apuesta con este formato al sector *premium* de autoservicios, de la misma forma que lo ha hecho La Cómer con City Market, y que les ha dado muy buenos números.

RECURSOS POR 271 MDP

Habrá impulso en Jalisco a las Mipymes

Bancomext, Nafin y el gobierno de Jalisco pusieron en marcha el Programa de impulso para el desarrollo industrial con el fin de financiar a las mipymes de la entidad con 271 mdp en proyectos de transporte, alimentos, ropa, calzado y los relacionados con las industrias del plástico y del hule.

IP Y GOBIERNO

Nuevo encuentro en materia energética

Aunque se desconocen los detalles, supimos que hubo otro encuentro entre la IP y el gobierno en la mesa de energía. Participaron J. Manuel López Campos, presidente de Concanaco; Rocío Nahle, titular de Sener; Graciela Márquez, secretaria de Economía, y Alfonso Romo, de la Oficina de la Presidencia, entre otros.



ESTIRA Y AFLOJA

J. JESÚS
RANGEL M.

Medina Mora, del futuro el constructor

Manuel Medina Mora (qepd) dejó un legado histórico para el país, al igual que su abuelo, y un mensaje claro plasmado en un libro de circulación restringida que sintetiza su pensamiento ante los retos profesionales y de vida titulado *No podemos predecir el futuro, pero lo podemos construir*. Con esta visión fue que alcanzó liderazgo nacional e internacional.

Mike Corbat, CEO de Citi, destacó que “fue un pilar de la comunidad empresarial en México” y que su “presencia se extendió mucho más allá de su país de origen”, mientras **Ernesto Torres Cantú**, director general de Citibanamex, recordó que además de “brillante banquero y líder empresarial”, **Medina Mora** impulsó el primer programa de educación financiera en el país y puso el tema en la agenda nacional. “Era un incansable promotor de hacer las cosas mejor”.

En 1982 evitó una crisis diplomática entre México y Gran Bretaña. Él era el representante de la filial de Banamex en Londres, y para cumplir con la orden del entonces presidente **José López Portillo**, cerró las oficinas de la institución como consecuencia de la expropiación bancaria el 1 de septiembre de ese año. La orden de las autoridades inglesas fue tajante: “aquí no es México y tienes que abrir o habrá consecuencias diplomáticas”. A partir de ahí, a negociar con el ex secretario de Hacienda **Jesús Silva-Herzog Flores**, quien finalmente cedió.

Después, como se sabe, en 2001 se convertiría en el principal operador de las negociaciones para vender Banacci (Banamex-Accival) a Citigroup, por instrucciones de **Roberto Hernández** y **Alfredo Harp**, presidentes de Banamex y Banacci, respectivamente, quienes previamente intentaron comprar el Grupo Financiero Serfin y luego fusionar al Grupo Financiero Bancomer para insertarse en el mercado global. La operación con Citi fue la más grande en su momento, por 12 mil 500 millones de dólares.

Medina Mora se convirtió en la tercera generación de banqueros dentro de Banamex, con el mismo apellido. El primero fue su abuelo, quien como jefe de la oficina central en Isabel la Católica, tuvo que atender a un cliente que entró a las instalaciones montado en su caballo y solicitaba un crédito. Era el general **Emiliano Zapata**, líder del Ejército del Sur, quien pidió 3 millones de pesos en préstamo y liquidó con 100 mil pesos en oro.

Un abrazo para la familia **Medina Mora**. Por cierto, también abrazo para la familia **Legorreta** ante el fallecimiento de **Agustín F. Legorreta Chauvet**, ex presidente de Banamex hasta la expropiación bancaria.

Cuarto de junto

Hutchison Ports México, que encabeza **Jorge Lecona Ruiz**, presentará una alianza con el grupo CICE y el Tecnológico de Monterrey a través de la Escuela de Negocios y EGADE Business School, para realizar pruebas hacia la implementación de la tecnología *blockchain*.



RIESGOS Y RENDIMIENTOS

* *Enfrentamos un año difícil y retador: Sullivan*

* *Este año inicia Toyota producción en Guanajuato*

* *Gana izzi derechos de exclusividad de Tigres*

Julio Brito A.

juliobrito@cronica.com.mx

jbrito@yahoo.com

@abritoj

Toyota Sales de México, que dirige **Tom Sullivan**, es una marca ganadora en el mercado mexicano desde su arribo hace 18 años, motivo por el cual es importante el análisis sobre el desempeño de la industria automotriz y cómo se ajusta a las nuevas circunstancias. "Es un año retador, difícil. Lo más complicado fueron los meses de abril y mayo; sin embargo, logramos estabilizarnos y de acuerdo a nuestros pronósticos tendremos un ajuste de 10 mil unidades a la baja, pero aseguramos que estaremos arriba de las cien mil unidades".

Cabe señalar que Toyota viene de un crecimiento constante en ventas en los últimos cinco años y en 2018 alcanzó su nivel récord al colocar más de 108 mil unidades; pero no todo son ventas en el sector automotor, también hay portafolios en donde Toyota es líder en cuanto a autos híbridos. Hoy cuenta con la gama más amplia, con versiones en sus segmentos más importantes como la RVA4, Corolla y Camry.

Por cierto, una buena noticia que dio Tom Sullivan es que para finales del año iniciará sus operaciones la planta de Guanajuato, en donde ensamblará su famosa pick-up Hilux y para el 22 de este mes se inicia la venta de su auto insignia, el deportivo Supra. "Prácticamente están vendidos todos nuestros Supras que llegaron en el primer embarque", señaló **Guillermo Díaz**, director comercial de Toyota.

Eduardo Guzmán, director de Toyota Finances, dijo en rueda de prensa que el crédito es clave en las ventas de la marca, al colocar el 50 por ciento de las unidades vía financiamiento.

"La meta que nos propusimos alcanzar este 2019 es comercializar más de 100 mil unidades y vamos bien, llevamos un buen ritmo. Al cierre de julio hemos comercializado un total de 58 mil 564 unidades, lo que representa un avance del 59%, cifra que nos acerca a nuestro objetivo de cierre de año", señaló **Guillermo Díaz**, director de Operaciones de Toyota México.

CONTRATO. Al igual que el año pasado, **izzi** volverá a transmitir todos los partidos del primer equipo de Tigres de la LAL, que dirige **Miguel Ángel Garza**, como local, más 12 partidos exclusivos durante las Temporadas de Apertura 2019 y Clausura 2020 de la Liga MX, así como entrevistas, mesas de debate, cápsulas informativas, los partidos del equipo femenino de Tigres y otros contenidos. Esta oferta reafirma el compromiso de **izzi** con sus suscriptores y la posiciona como empresa competitiva en la transmisión de contenidos deportivos en México.

RESULTADOS. En la más reciente Encuesta Nacional de Ingresos y Gastos de los Hogares (ENIGH) 2018, del INEGI, se da a conocer la disparidad de ingreso entre géneros. Por ello, **Raúl Beyruti Sánchez**, presidente de GINgroup, re-

iteró su compromiso por hacer de la equidad de género una realidad en el terreno laboral, pero además, reitera la necesidad de impulsar políticas públicas que contribuyan a cerrar la brecha por ingreso existente entre hombres y mujeres.





UN MONTÓN DE PLATA

#OPINIÓN



LA 4T TENÍA RAZÓN EN LA FÓRMULA 1

CARLOS
MOTA

Todo queda idéntico que antes, sólo que el financiamiento será por parte de un grupo de empresarios

El 8 de febrero publiqué aquí que yo pensaba que **Claudia Sheinbaum** tenía razón en cuestionar la continuidad de la financiación pública al Gran Premio de México de la Fórmula 1 y dije que *"es hora de que los financieros de CIE, los bancos de inversión y las empresas beneficiadas de la F1—hoteleros, restauranteros, etc.— se pongan creativos e inventen una fórmula que permita continuar con el evento y a todos contribuir con parte de la inversión que hasta ahora les hemos regalado con nuestros impuestos"*. En aquel momento se hablaba de una "derrama" económica de 23 mil millones de pesos.

Pues bien, ayer se anunció que el gobierno y los empresarios encontraron un mecanismo y se dijo que la Fórmula 1 continuará sin que se tenga que erogar dinero público. Una gran noticia. Era terrible que el argumento de la "derrama económica", capturada por empresas privadas, fuera el único sostén para denostar a la Secretaría de Turismo de **Miguel Torruco** y a **Claudia Sheinbaum** por haber cuestionado que el dinero público financiara un evento de ese tipo.

Lo que es un hecho, y puede darse por confirmado, es que CIE de **Alejandro Soberón**

continuará de forma idéntica funcionando como promotor, organizador, y operador del Gran Premio. No habrá cambios respecto de lo que hemos visto

estos cuatro años: de hecho, hoy será CIE quien firme el contrato con Fórmula 1 en presencia de Sheinbaum. Todo queda idéntico que antes, sólo que el finan-

ciamiento será por parte de un grupo de empresarios.

El anuncio de Sheinbaum es una tapada de boca para quienes pensaban que las decisiones de la 4T eran siempre erróneas. A todas luces se veía que el nuevo gobierno tenía razón: se estaba pagando de nuestros impuestos un evento cuyas utilidades eran capturadas por empresas privadas. La 4T debe aprovechar este suceso para recordar a empresarios, inversionistas y otros actores económicos que no está en contra de la iniciativa privada y que es posible crear mecanismos alternativos para capturar beneficios y multiplicarlos, bajo la coordinación inicial del gobierno —como ocurrió en este caso—.

REVÉS PARA SIEMENS

De acuerdo con el abogado Luis Cervantes la Octava Sala Civil del Tribunal Superior de Justicia de la Ciudad de México resolvió las excepciones de incompetencia opuestas por Siemens y Ternium, en las que dichas sociedades buscaban que el litigio se resolviera en la vía laboral y en Nuevo León. Se trata del famoso caso de la joven **Karla Castro Delgado** que se quemó las piernas en un accidente que exhibió las fallas en las medidas de seguridad en la Planta Guerrero, en Nuevo León.

CORPORATIVO DIANA

La empresa alemana Deka Immobilien, especialista en inversiones inmobiliarias, compró ayer la torre de 27 pisos Corporativo Reforma Diana. El agente inmobiliario fue CBRE Capital Advisors Latinoamérica.

**SERÁ CIE QUIEN
FIRME EL
CONTRATO CON
FÓRMULA 1 EN
PRESENCIA DE
SHEINBAUM**



NOMBRES, NOMBRES Y... NOMBRES



Pese a atonía envases y embalajes crecerá 4.2% en 2019, alimentos e innovación soporte y reciclaje reto

SE COMPLICA CASO DE EMIRATES VS.
AEROMÉXICO, IRREGULARIDADES
Y ACTÚA SENADO; CCE TAMBIÉN
CRITICA FIN DEL SEGURO POPULAR;
EMPUJAN HOY SEMILLAS
MEJORADAS EN VALLARTA



CON CRISIS o en expansión, un rubro que siempre crece es el de envases y embalajes, básico en el anaquel a la hora de que el consumidor decide el producto.

El 25 y 26 de septiembre esta industria estará de manteles largos al realizarse en el Centro Citibanamex la 12ª edición del "Food Tech Summit", en donde unos 350 fabricantes que apoyan en ese quehacer al rubro alimenticio presentarán sus novedades.

El grueso de ellos son miembros de la Asociación Mexicana de Envases y Embalajes que lleva desde hace 7 años **Hiram Cruz** y que da cabida a unos 98 miembros de ese negocio cuyo mercado significa 15 mil 200 mdd y que aporta un 1.8% del PIB.

Cada año produce 13 millones de toneladas que en un 50% van para alimentos y bebidas, 15% a limpieza para el hogar, 15% a cosméticos y cuidado personal, 10% a farmacéuticas y el resto a otros renglones.

Un 35% son envases de papel y cartón, 30% plástico, 15% de aluminio y hojalata y el resto vidrio.

Hay unas 700 compañías de distintos tamaños, entre ellas firmas mexicanas líderes y multinacionales como Tetra Pak que dirige **Adolfo Orive**, Vitro de **Adrián Sada**, Envases Universales a cargo de **Alberto Galván**, Bio Pappel de **Miguel Rincón Arredondo**, Smurfit de **Jorge Alberto Ángel**, Copamex de **Alonso González**, Gondi de **Eduardo Posada**, por citar algunas.

En los últimos años envases y embalajes ha crecido más del 4% y este pese a la atonía lo hará en 4.2% debido al peso de alimentos y bebidas que mantiene su dinámica, ya que al final todos tenemos que comer.

Además por la voraz competencia nadie puede bajar la guardia en innovación.

En lácteos hay productos para diversas necesidades del consumidor. En enlatados hoy hay frijoles y ensaladas de atún incluso en sobres.

Igual con la preocupación de cuidar el medio ambiente, hay muchos materiales

reciclables para un mejor manejo de perecederos, frente a la realidad de desperdicios hasta de un 30% en ese tipo de comida.

Igual hay que responder vía TI para dar más información al consumidor en el etiquetado y a los requerimientos del comercio en línea que ya son el 5% del comercio y que impulsan empaquetados más sofisticados para una entrega intacta.

Otro rubro que últimamente también ha ayudado es el de alimentos para mascotas y su sofisticación.

Con 300 factorías, México es uno de los dos líderes de AL junto con Brasil, y nada lejos de los punteros como EU, Alemania, Francia, Italia y Japón.

De cara al 2020 entre los desafíos está el lograr mayor cultura del consumidor en los desechos para que más que prohibir, se recicle de forma adecuada.

Ya se hacen esfuerzos coordinados con ECOCE que dirige **Jorge Treviño**, que ha ensanchado sus alcances en materia de acopio y con otras agrupaciones como la Cámara Nacional de Fabricantes de Envases Metálicos (CANAFEM) que preside **Arturo Cobián** y la Asociación Nacional de Industriales del Plástico (ANIPAC) a cargo de **Aldimir Torres**.

Así que un negocio muy ligado a nuestra vida cotidiana y que por ende se defiende muy bien en medio de las crisis.

ES PÚBLICA LA lucha de Aeroméxico que dirige **Andrés Conesa** vs. la llegada de Emirates. Desde el sexenio pasado ha cabildeado fuerte, pese a lo cual la SCT que lleva **Javier Jiménez Espriú** se apres-

ta a autorizar una "quinta libertad" para la influyente aerolínea. Operaría la ruta Dubái-Barcelona-CDMX. Sin embargo, no hay transparencia. En ese contexto ayer el senador del PAN, **Víctor Oswaldo Fuentes** presentó un punto de acuerdo para que comparezca el titular de la DGAC, **Rodrigo Vásquez Colmenares**, el encargado jurídico de SCT **Carlos Sánchez Valencia** y la cabeza del AICM, **Miguel Peláez**. La llegada de Emirates no es bien vista por la industria. ASPA de **Rafael Díaz Covarrubias** y ASSA de **Ricardo del Valle** están en contra. Y es que dicha aerolínea, que estaría subvencionada por su gobierno, ni siquiera va a aportar empleos. Además se dice que los tiempos para activar la ruta, bajo el convenio bilateral que se firmó en 2015 con Emiratos Arabes ya venció y la SRE, ECONOMÍA y COFECE de **Alejandra Palacios** no han emitido sus opiniones. Tampoco SHCP de **Arturo Herrera**. Había cantidad de irregularidades. No obstante la línea aérea ya vende los boletos para un primer vuelo.

COMO PARTE DE las audiencias que ayer iniciaron en la Cámara de Diputados para analizar la puesta en marcha del Instituto de Salud y la transformación del sector, ayer presentó una ponencia **Patrick Devlyn** titular de la Comisión de Salud del CCE. Cuestionó el fin del Seguro Popular que en su momento fue "un paso en la dirección correcta". Puntualizó que a un

lado de las ideologías se debe poner como prioridad a personas y pacientes. El lunes, 6 ex secretarios de Salud enfatizaron el costo de eliminar ese sistema, en este caso **Guillermo Soberón**, **Julio Frenk**, **José Ángel Córdova**, **Salomón Chertorivski**, **Mercedes Juan** y **José Narro**. Este miércoles por la IP igual estuvieron **Eric Hagsater** de Funsalud y **Cristóbal Thompson** de AMIIF.

HOY INICIA EN Puerto Vallarta la convención de la Asociación Mexicana de Semilleros que preside **Ángel Saavedra**.

Se evaluará el impulso a un marco jurídico que permita la introducción de innovaciones para el mejoramiento vegetal, elemento básico para la autosuficiencia alimentaria. Estarán **Víctor Villalobos** de SADER, **Bosco de la Vega** mandamás del CNA y **Eraclio Rodríguez** presidente de la Comisión de Desarrollo y Conservación Rural de la Cámara de Diputados.

**CON 300
FACTORÍAS,
MÉXICO ES UNO
DE LOS DOS
LÍDERES DE
AMÉRICA
LATINA, JUNTO
CON BRASIL**

"Cada año produce 13 millones de toneladas que en 50% van para alimentos y bebidas, 15% a limpieza para el hogar, 15% a cosméticos y cuidado personal, 10% a farmacéuticas y el resto a otros renglones".



• **ANDRÉS CONESA.** Aeroméxico continúa la lucha por el vuelo de Emirates en México.



NAYARIT DESPUÉS DEL FRAUDE

● En 2010 se anunciaba que Grupo C&C Capital proyectaría el Desarrollo Turístico Nahuí. Al frente de la empresa aparecía **Héctor Cárdenas Curiel**, mejor conocido como *El Baby*, quien a la postre sería recuado por fraude y falsificación de documentos. De inicio sólo se decía que mantenía una relación de negocios con el entonces gobernador de Nayarit, **Ney González**.

Pretendieron construir en dos años el complejo inmobiliario Nahuí en Playa Destiladeras, una de las mejores de la Riviera Nayarit y para darle credibilidad al negocio, se hablaba de 120 millones de dólares de inversión en 60 hectáreas de una superficie total de 855 hectáreas, con 4 kilómetros de costa en que se ubicaba el desarrollo.

A los pocos meses se conocieron los fraudes, el más fuerte fue a Lion Mexico Consolidated LP (LMC) em-

presa canadiense que al enterarse demandó por 200 millones de dólares. Toda una cadena de escándalos le ha tocado por años llevar a *El Baby*, pero mientras tanto Nahuí fue tomado por varios bancos y por LMC quienes venden a un fondo de inversión y cambia de nombre al de MIA.

Es cuando aparece en la trama de esta historia Marriot, pues vieron la oportunidad de expandirse en el pacífico mexicano y decidieron instalarse en el Desarrollo MIA con cuatro marcas: Ritz Carlton, Westin, Marriot y una nueva colección que se llama Autograph, un racimo de nuevas aperturas en nuestro país entre 2022 y 2025. Esta es una historia con final feliz porque Marriot International vendrá a darle confianza a los siguientes inversionistas y mayor prestigio al destino. Y como la canción de Camelia: "del *Baby* nunca más se supo nada".



CORPORATIVO



#OPINIÓN

PN, SIN CONTROL

ROGELIO
VARELA

La firma Gott und Glück no ha entregado a sus trabajadores los uniformes necesarios para sus labores del aseo

A

l interior de la Función Pública pareciera que el personal al mando de **Irma Eréndira Sandoval** permite que las proveedoras del gobierno federal operen como se les antoja, o al menos eso exhibe la misiva escrita por la Unión Nacional Independiente de Trabajadores y Empleados de

Limpieza, Seguridad, Mensajería, Mantenimiento, Construcción, Similares y Conexos de la República Mexicana. En la carta, en poder de este columnista y recibida en el Instituto Politécnico Nacional (IPN), de **Mario Alberto Rodríguez Casas**, se relata que la firma Gott und Glück, S.A de C.V. no ha entregado a sus trabajadores los uniformes necesarios para que se encarguen del aseo en las instalaciones de la Ciudad de México, a pesar de que el contrato tiene cinco meses en curso.

Así, los 3 mil 600 operarios han desempeñado sus labores sin las condiciones pactadas contractualmente. Lo más grave es que por estas faltas la empresa no ha recibido ninguna pena o sanción económica alguna, tal como lo marca el contrato.

Es por ello que muchos dudan de la eficacia de la Secretaría de la Función Pública (SFP), pues como depen-

dencia al mando de los Organos Internos de Control, habría de asegurarse de que sus titulares den seguimiento a los contratos celebrados, aún tiempo después de que fueron firmados.

Lo cierto es que Gott und Glück es una de las empresas que se volvieron proveedoras gubernamentales luego de pro-

cesos por adjudicación directa. Así, bajo este esquema, se ha quedado con una bolsa inicial de 52 millones de pesos por el periodo del 16 de marzo al 30 de junio de este año, sumados a los 45 millones de pesos, del 1º de julio al 30 de septiembre y los que se agreguen.

LA RUTA DEL DINERO

Izzi anunció ayer que, igual que el año pasado, transmitirá los partidos del equipo Tigres de la UANL como local, pero no sólo esto. El canal afizionados tiene prevista una gran oferta deportiva para este Torneo de Apertura 2019 y de Clausura 2020, en la que transmitirá 12 partidos de los Tigres en exclusiva: 7 como local y 5 como visitante. Además de los partidos del equipo femenino, programas de análisis como "Acceso Total", cápsulas informativas, entrevistas y mucho más. Si usted es aficionado al fútbol y, en especial a Tigres, la mejor opción es a través de afizionados, señal que también está disponible a través de la app izzigo, con la que se puede disfrutar del deporte y mucho más en donde quiera que usted esté, en su dispositivo móvil... En más de negocios ligados al deporte la continuidad de la FI es una muy buena noticia. Sin duda debe resaltarse la ardua labor que en estos meses tuvieron **Alejandro Soberón Kuri** y **Federico González Campeán** desde CIE para subir a más empresarios que permitirán renovar al menos por tres años más a partir de 2020 un evento que significa un gran escaparate para el país y no sólo para la CDMX... Malas noticias para **Arturo Herrera** en la Secretaría de Hacienda, en el tobogán petrolero la mezcla mexicana se aproxima a los 50 dólares.

**SON 3,600
EMPLEADOS
SIN LAS
CONDICIONES
PACTADAS**



El Chorizogate revela el verdadero ingreso presidencial

Ante las evidencias, el chiste. No le gusta el chorizo, pero sí la butifarra. Más allá del embutido que se prefiere, lo cierto es que la información parte de un documento de la Presidencia, de la presidencia de Andrés Manuel López Obrador, que tiene una asignación presupuestal y en la que se incluye una partida de 335 mil pesos para longaniza.

¿No se fijaron que en el documento publicado bajo el escudo nacional, llamado *Programa Anual de Adquisiciones, Arrendamientos y Servicios del Sector Público 2019* (DOS MIL DIECINUEVE), había asignaciones de medio millón de pesos para bistecs de res, o los chorizos o el jamón de pavo que se viralizaron por sus altos precios?

Por supuesto que es posible que se trate de un descuido, de un error, de una impericia o de una incompetencia. No sería la primera vez en esta administración que les ocurra con el manejo presupuestal, pero deja ver algo: sea a esos precios, o no, pero el Presidente lo tiene todo con cargo al erario.

Y la verdad, ¡qué bueno! Es más, ojalá se

hubieran quedado el avión presidencial para no tener que pasar la pena de las ausencias del presidente Andrés Manuel López Obrador en los grandes foros mundiales.

Un primer mandatario debe preocuparse sólo por gobernar y todo lo demás lo debe tener resuelto. No importa el nombre de quien se trate, es por su investidura.

Y no pueden decir que eso de darle todas las facilidades a un Presidente es un pensamiento fifí, neoliberal y neoporfirista, porque el propio López Obrador ha decidido facilitarse la vida ¡viviendo en Palacio Nacional!

El punto es que este "Chorizogate" deja ver que no siempre parten de la base correcta para aplicar sus políticas públicas. Lo mismo ocurrió con la cancelación del aeropuerto de Texcoco, una pobre visión de las cosas provocó una crisis de confianza mayor.

El Presidente tiene la idea fija de que nadie en el servicio público debe ganar más que él. De hecho, una de las primeras órdenes que dio a sus diputados y senadores fue promover

esa modificación legal.

Así se hizo, pero se hizo mal y el Poder Judicial se los frenó. Ahora, ahí están los diputados de Morena desesperados para tappar los vicios legales de su Ley Federal de Remuneraciones de los Servidores Públicos, para lograr el capricho presidencial.

Pero lo que no quieren ver López Obrador, ni los obedientes legisladores que le acompañan es que el ingreso compuesto del Presidente es mucho más alto que el que tiene en la nómina.

Supongamos, pues, que no le compran chorizo de 16 mil pesos el kilo, pero su butifarra, o el puchero de res o los frijoles con veneno que tanto le gustan son con cargo al erario.

La luz, el gas, sus camionetas y seguramente hasta sus corbatas que nunca repite nos cuestan. Y qué bueno, insisto, que así sea, pero los demás funcionarios públicos se supone que tienen que ir al mercado por su propia longaniza. Así que, cuenten bien el ingreso presidencial.