



# CAPITANES

## Libra Demanda

Las afectaciones no fueron menores, pero todo apunta a que Interjet, que dirige **William Shaw**, no tendrá que enfrentar una demanda colectiva de los pasajeros que padecieron la semana pasada por las cancelaciones y demoras de sus vuelos.

En plena temporada vacacional, 21 mil 245 pasajeros sufrieron horas de espera y hasta la cancelación de los vuelos porque a la aerolínea de la familia Alemán le faltaron pilotos y sobrecargos para operarlos.

Pese a ello, la Profeco, que capitanea **Francisco Sheffield Padilla**, no tiene prevista una demanda colectiva.

Al parecer ninguno de los consumidores que presentó quejas quiso sumarse a una acción colectiva, ya que se optó por una conciliación que, en teoría, es casi inmediata.

Con esto, la acción colectiva quedaría sin efecto, pues los pasajeros serían compensados o indemnizados rápidamente y ya no habría materia para seguir con el proceso.

En México, las demandas colectivas son casi anecdóticas, pues los consumidores que deciden lanzarse al ruedo enfrentan una serie de complicaciones en el proceso.

Para que se dé una idea, en caso de una demanda cada afectado debe pedir sumarse y probar que fue afectado, mientras que en EU se les incluye en la acción colectiva desde el inicio, lo soliciten o no.

## Baja Defensa

La Procuraduría de la Defensa del Contribuyente (Prodecon) está por cumplir cuatro meses con la silla del Procurador vacante y hasta ahora no parece que haya mucha prisa en definir a un nuevo capitán.

Para mantener el barco a flote, el subprocurador de Análisis Sistemático, **Luis Salinas**, tuvo que tomar las riendas como Procurador en funciones, mientras se espera que el Presidente **Andrés Manuel López**

**Obrador** nomine a su candidato y éste sea aprobado por el Senado.

La espera ya se hizo larga, especialmente con cambios en materia fiscal, como aquello de cancelar las condonaciones y la compensación universal, que permitía a los contribuyentes saldar el pago de un impuesto como el IVA frente a otro como el ISR.

Las operaciones de la Procuraduría no han cesado, pero sí que han disminuido su ritmo y no precisamente porque los contribuyentes

ya no requieran asesorías o no tengan quejas. De hecho, la atención iba en ascenso desde su creación, en 2011, cuando la dirección fue llevada por **Diana Bernal**.

En el primer semestre del año pasado, el ombudsman registró un total de 32 mil 699 atenciones en sus oficinas centrales, mientras que en el mismo periodo, pero de este año, esa cifra es 25 mil 480.

## A Presión

Este martes se hará un

anuncio sumamente relevante en lo que respecta a la reglamentación necesaria en el País para reactivar a la industria de la cannabis medicinal.

La organización México Unido contra la Delincuencia (MUCD), que capitanea **Lisa Sánchez**, dará a conocer los casos que usará la Suprema Corte de para obligar a la Comisión Federal para la Protección Contra Riesgos Sanitarios (Cofepris), que lleva **José Novelo**, a publicar el reglamento que permitirá el uso de la

cannabis medicinal.

Desde que se dio la reforma a la Ley General de Salud en 2017, Cofepris está obligada a generar una reglamentación que permita el uso de la cannabis con fines médicos. Sin embargo, hasta ahora dicho mandato no se ha cumplido, incluso tras un fallido intento del anterior titular de la Comisión, **Julio Sánchez y Tépoz**, de lanzar lineamientos en lugar de un reglamento.

MUCD presentará un caso de particulares y otro

encabezado por una asociación civil que servirán para que la Corte por fin lance una orden a la Cofepris para que publique el reglamento a la brevedad posible.

A ocho meses de la llegada del actual Gobierno, las asociaciones interesadas en impulsar el uso médico de la cannabis decidieron no esperar más al Gobierno y ahora buscarán obligarlo a cumplir con su mandato.

## Regalo de

## Aniversario

Quienes tienen un feliz festejo de aniversario son los inversionistas de Fibra Plus, pues el fideicomiso reportó en el segundo trimestre del año un incremento de 100 por ciento en sus ingresos por renta, al ubicarse en 26.2 millones de pesos.

Además, la Fibra encabezada por **Gustavo Tomé** tuvo un incremento de 51 por ciento anual en su área bruta rentable, con 280 mil 339 metros cuadrados y un total de 16 proyectos, de los cua-

les cinco están en operación.

Otro de sus proyectos, Torre Premier, en Villahermosa, Tabasco, tiene en operación una primera etapa, en donde prevén aprovechar el impulso por el arranque de obras de la refinería de Dos Bocas.

Fibra Plus, en pleno festejo a 3 años de su salida al mercado, espera concluir otros tres proyectos en lo que resta del año, uno de ellos en Salina Cruz, Oaxaca, y dos más en Guadalajara, Jalisco.

capitanes@reforma.com

## JAIME CERVANTES...

Este capitán dirige Vitalmex, empresa mexicana que atiende 600 mil pacientes al año ofreciendo asistencia médica en 200 hospitales públicos y privados. Enfoca su especialidad en proyectos de innovación con tecnología digital que le permiten ofrecer servicios de cirugías mínimamente invasivas.





## What's News

\* \* \*

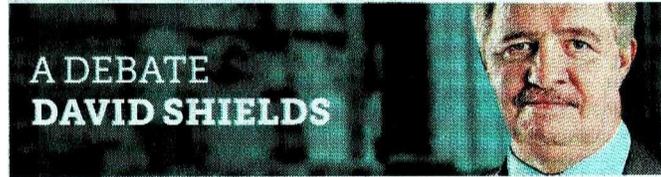
**L**as ventas de teléfonos inteligentes de Huawei Technologies Co. se están disparando en China al tiempo que una racha de compras patrióticas ayuda a mitigar el impacto de las restricciones estadounidenses cada vez mayores al gigante de las telecomunicaciones. La proporción de ventas de smartphones en China aumentó en casi un tercio a un nivel récord del 38% en el segundo trimestre, señaló la firma de investigación de mercados Canalys. Los principales rivales de Huawei perdieron terreno en el periodo.

◆ **HSBC Holdings PLC** planea eliminar miles de empleos y desacelerar el gasto de inversión tras la sorpresiva destitución del director ejecutivo John Flint. Hasta 2% de los 237 mil 685 empleados del banco podría perder sus trabajos, afirmó un ejecutivo de la firma, mientras HSBC apuntó al pronóstico cada vez peor para la economía global en sus resultados del segundo trimestre. Ewen Stevenson, su director financiero, dijo que los recortes, que serán dirigidos a puestos de alto nivel, reducirán hasta un 4% de los costos salariales de HSBC.

◆ **Tyson Foods Inc.** recibió un citatorio del Departamento de Justicia, señalando una expansión de la investigación criminal a la fijación de precios del pollo. La empresa de carne más grande de EU reveló en documentos regulatorios que había recibido un citatorio de gran jurado del Departamento solicitando "documentos e información relacionados con la industria del pollo", semanas después de que la agencia reveló una investigación criminal del sector.

◆ **Los domingos** pronto guardarán mucha semejanza con los días hábiles en FedEx Corp. y United Parcel Service Inc., al tiempo que los conductores de entregas se dirijan a vecindarios para entregar pedidos en línea a las casas. Pero habrá una diferencia significativa: a los repartidores que trabajen ese día se les pagará una remuneración mucho más baja que a los que conducen durante la semana. La mayor parte de las entregas será residencial, lo cual es más caro que los negocios.

◆ **Facebook Inc.** agregará su nombre a Instagram y WhatsApp en una decisión de rebranding con la meta de unificar aún más las apps de la compañía que habían sido cultivadas como servicios de consumo separados. Agregará la etiqueta "De Facebook" a sus marcas Instagram y WhatsApp, y el nombre de Facebook será visible en su mercadotecnia y a los usuarios dentro de las apps, medidas a las que algunos dentro de la firma se oponen.



# La 4T, vulnerable por riesgo Pemex

**F**ue negativa la reacción de los analistas y participantes del mercado financiero al Plan de Negocios de Petróleos Mexicanos (Pemex), al grado de que varios de ellos externaron que **“sólo es cuestión de tiempo para que la petrolera pierda su grado de inversión y sea degradada también la calificación soberana.**

Desde entonces, se han publicado indicadores económicos negativos, así como un programa de estímulo económico de la Secretaría de Hacienda, que tampoco convenció del todo. La economía mexicana ya no crece y la inestabilidad de los mercados globales es otro factor en contra.

La problemática en Pemex podría contaminar las finanzas públicas, tal vez muy pronto, y acabaría con la buena reputación crediticia de la empresa estatal y del País, lo cual **implicaría riesgos para la estabilidad económica y una mayor depreciación del tipo de cambio,** debido a la posible desbandada de la inversión financiera externa, en cuanto las agencias de crédito bajen las calificaciones.

**Lo insólito es que el Presidente López Obrador parece no tomar en serio esta amenaza a su proyecto de**

**Gobierno.** A él no le caen bien las calificadoras ni otras instituciones que evalúan la economía y su proyecto de Gobierno, porque sus análisis revelan datos duros y realidades incómodas. Le guste o no al Presidente, la degradación crediticia sería un severo golpe a su 4T y sus fines sociales. Pero él piensa que están blofeando y hasta presume su terquedad. Con su actitud, reta irresponsablemente a las agencias de crédito a que le quiten el grado de inversión a Pemex.

**López Obrador y Pemex son un desastre en materia de mercadotecnia y relaciones con inversionistas,** al menos en este tema. Amén del fracaso de los *road shows* de Pemex, se insiste en mandar mensajes desalentadores. Nadie cuidó las formas al presentar el Plan de Negocios, nadie se ocupó de incluir mensajes que pudieran ser bien interpretados por los mercados. Además, es notorio que el área de Finanzas de Pemex no atiende a inversionistas institucionales que visitan el País.

**La política energética, sobre todo la petrolera, ha inyectado una gran incertidumbre a la perspectiva económica del País.** Sin bue-

nos motivos, el Gobierno de la 4T se ha dedicado a revertir la Reforma Energética en los hechos, rechazando asociaciones (*farmouts*) que serían una fuente vital e insustituible de flujo de efectivo y capitalización para Pemex. En su lugar, se percibe que el plan en exploración y producción es débil y que la inversión masiva en una refinería es de dudosa rentabilidad. En cuanto al manejo de la deuda de Pemex y la reducción de su carga fiscal, las medidas propuestas hasta ahora se estiman insuficientes.

**Aún se puede ajustar el plan, pero, sobre todo, urge cambiar las señales y los mensajes.** Hay que dar un golpe de timón y contemplar inversión privada directa en Pemex vía asociaciones en *farmouts* y *fracking* para darle una perspectiva de largo plazo. ¿O no merece Pemex una visión de largo plazo?

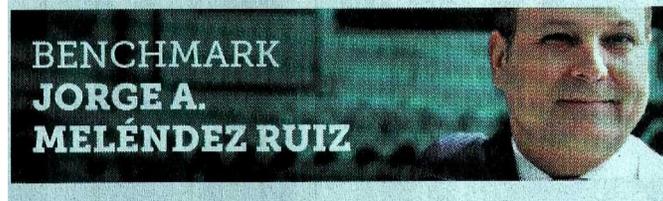
**Las reformas legales en energía siguen intactas** y ahí hay opciones que se pueden rescatar. Ayudaría también una visión moderna sobre cambios tecnológicos, energía limpia y movili-

dad eléctrica, que son grandes oportunidades para el país, y resolver conflictos de gasoductos. Pero la única solución realista y viable a la deuda de Pemex es refinanciarla y, para ello, la máxima prioridad debería ser mantener la reputación y la calificación crediticias de la petroera estatal.

**El tiempo se está agotando.** Según analistas consultados, la baja de la calificación se dará cuando se presente el presupuesto 2020, si no hay señales nuevas y pragmáticas. Si Pemex pierde el grado de inversión, que no se queje López Obrador, porque será culpa de él, no de gobiernos anteriores, el no haberlo evitado. Podría significar incluso el fracaso prematuro de la 4T. ¿Él y su equipo no entienden eso? ¿Prefieren vivir obcecados en una fantasía ideológica nacionalista, aunque dañe su proyecto de Gobierno? Si no reaccionan ya, todos los mexicanos pagaremos el precio.

---

David Shields es analista de la industria energética.  
Su e-mail: david.shields@energiaadebate.com



# Ignorar la razón

**"M**e pueden llamar Peje, pero no soy lagarto. Ni tampoco crean que soy un tonto. Me doy cuenta de todo, ya soy colmilludo".

Claro, otro de los chistoretos de López Obrador. Lo dijo en Bochil, un pueblito de Chiapas. Entre protestas de los habitantes contra el Alcalde y contra la escasez de medicinas, el Presidente habló y habló una hora en un sol a plomo de 30 grados centígrados...

"Hasta que los que protestaban se cansaron de gritar y se callaron", concluye la crónica del evento publicada hace una semana.

El Presidente no es tonto: administró bien la Ciudad de México y demostró enorme habilidad y tesón para arrasar —y con un partido nuevo— en todas las elecciones del 2018.

Grandes logros que ya quisiera más de un genio fifi.

La Real Academia Española define a un tonto como una persona "falta o escasa de entendimiento o de razón".

Ignorar la razón tiene consecuencias funestas en

cualquier ámbito porque eventualmente la lógica se impone.

La realidad es terca.

Por ejemplo, si en un semestre la economía crece 0.3% y el objetivo para el año es crecer al 2%, entonces en la segunda mitad del año se tiene que crecer al 3.7%. Ah, y si en el tercer trimestre se crece un 1%, entonces en el último cuarto el PIB tendrá que crecer al 6.4%.

La matemática no tiene datos alternativos.

Otro reto para lidiar con la razón es que frecuentemente tiene muchas capas y no es sencillo entender todas sus aristas. Sobre todo en sistemas complejos donde existen efectos cruzados.

Revisemos un caso real: la política migratoria fraterna de la 4T.

En octubre del 2018 Andrés Manuel dijo orgulloso en Chiapas: "Los mexicanos somos muy solidarios y fraternos. ¿Qué decimos? Donde come uno, comen dos. Vamos a llevar a cabo esa solidaridad".

¿Y que se dejan venir los migrantes! Con todo y niños

porque "así es más fácil conseguir asilo en Estados Unidos (EU)".

Razonablemente, las detenciones en EU se multiplicaron. Por 5 años fluctuaron entre 15,000 y 60,000 mensuales. Para mayo alcanza-

ron 145,000. ¿Y luego? Razonablemente, Trump explotó.

De ahí vinieron las amenazas arancelarias de Mr. Orange y el acuerdo para aceptar que nuestro vecino nos mandase a los migrantes.

¿Y ahora? Otra vez, razonablemente: si EU batallaba, ¿qué iba a pasar aquí? La ex funcionaria Doris Meissner lo advirtió: "EU está muy apretado con el número actual de solicitudes de asilo; y tenemos cientos de oficinas y jueces. Muchos, muchos más que México".

El resultado final, 100% razonable: caos total.

Hace poco visité un refugio para migrantes en Monterrey y platicué con familias de Honduras y Guatemala. Historias dramáticas que documentan un viacrucis: tras de que EU los regresa, Migración les da un permiso para quedarse en México... y después los tira en la calle.

Algunos se quedan en la frontera. Pero otros prefieren huir de la inseguridad a ciudades como Monterrey.

"Nosotros no quisimos estar allá (en Tamaulipas) por el cuidado de los bebés. Nos los puede arrebatar alguna organización criminal. Nos dimos cuenta, se siente", me platicó un migrante hondureño que viajó con su pequeño Brian (vea su testimonio en nuestros sitios).

Ahora, razonablemente el efecto de esta crisis mi-

gratoria se sentirá en las economías ciudadanas y estatales. Porque el Gobierno federal se hace como que no oye y no sabe. Pero la realidad ahí está.

No, si ignorar a la razón tiene sus consecuencias.

El gran problema es que el Presidente la ignora a cada rato. Toma decisiones sin conocer de los temas. Ignora detalles operativos. Corta a rajatabla sin analizar o profundizar.

No escucha a los expertos porque "él los convence". Prefiere sus datos que los de sus propias áreas operativas especializadas.

Un camino de buenas intenciones sin fundamento que conduce al destino común del que ignora a la razón: toparse con la dura realidad.

Si el pez por su boca muere, el colmilludo que ignora a la razón termina siendo víctima de su tontera.

**Posdata.** El odio de las palabras del poderoso pesa: lo estamos viendo en EU. Tristemente, aquí el Presidente también siembra división.

#### EN POCAS PALABRAS...

"El idealismo no te protege contra la ignorancia, el dogmatismo y la estupidez".

Sidney Hook, filósofo estadounidense.



# DESBALANCE



**Andrés Manuel López Obrador**

## **Banorte: entre robots y AMLO**

Nos cuentan que el 19 y 20 de agosto próximo, Banorte, de **Carlos Hank González**, realizará la edición 2019 de su foro anual, para la cual se tiene confirmada la participación del presidente **Andrés Manuel López Obrador**. Nos hacen ver que después de la convención bancaria en Acapulco, este será el primer foro organizado por banqueros al que asista el Presidente, en el que sin duda tiene peso la relación que Hank González tiene con el mandatario, además de que es miembro de su grupo de asesores. Nos comentan que el foro Ba-

norte, este año titulado “El reto social de la banca”, tendrá como invitada especial a Sophia, robot humanoide diseñada para aprender y adaptarse al comportamiento humano. En octubre 2017, se convirtió en una ciudadana saudí, siendo el primer robot con ciudadanía de un país. Habrá que ver qué personaje se lleva el foro de la firma financiera, en un contexto de mayor adopción de inteligencia artificial en varias actividades productivas y su amenaza para el entorno laboral.



**Javier Jiménez Espriú**

## **Sigue enredada la Troncal**

A la que se le está juntando el trabajo y los pendientes es a la Secretaría de Comunicaciones y Transportes, de **Javier Jiménez Espriú**. Si en tres semanas no hay más cambios, como ya sucedió, será posible conocer a los interesados en participar en la licitación de la Red Troncal. La incertidumbre sobre qué rumbo tomará este proyecto no es gratuita, sobre todo por las circunstancias que han rodeado los temas de telecomunicaciones en recientes fechas, y como ejemplo está la desconexión de casi la mitad de los sitios públicos que tenían internet a través

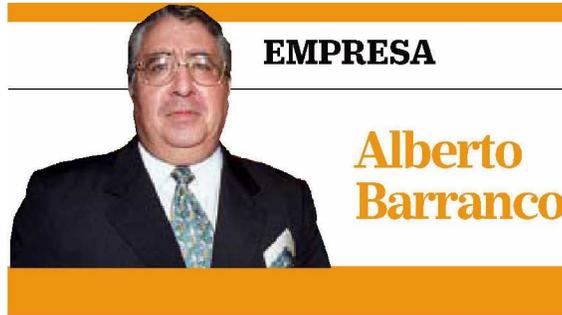
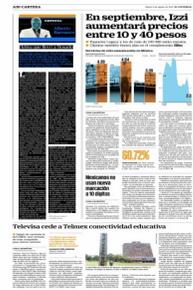
del programa México Conectado, hoy conocido como Internet para Todos. La misma Red Troncal no ha estado ajena los vaivenes de la dependencia, pues van cuatro veces que las bases de licitación se tuvieron que cambiar, y de acuerdo con las palabras más recientes de su propio titular, aún no han tomado una decisión sobre el futuro de este proyecto. Nos cuentan que no será de extrañar que al final de cuentas la puja quede desierta, pero eso ya lo sabremos el próximo 22 de agosto.


**Kristalina  
Georgieva**
**¿Otra mujer al FMI?**

Ahora que **Kristalina Georgieva** está de permiso en el Banco Mundial, en donde se desempeñaba como directora general desde 2017, nos cuentan que será muy difícil que llegue a la recta final como candidata para sustituir a **Christine Lagarde** como directora gerente del Fondo Monetario Internacional (FMI). Nos dicen que la edad puede ser un impedimento, pues pese a que forma parte del grupo de mujeres poderosas maduras, uno de los requisitos del FMI es que no rebasen los 63 años de edad. Georgieva, de origen búlgaro, tiene 65 años y ha competido para la ONU. Nos cuentan que contendió para suceder a **Ban Ki-Moon**, y perdió frente al portugués **Antonio Guterres**. Pese a ello, la Unión Europea tiene puestas sus esperanzas en esta mujer que tiene una larga trayectoria como economista y funcionaria de organismos multilaterales.


**Danilo  
Correa**
**Aeromar retoma vuelo**

Tras seis años de pérdidas y rumores de quiebra, en julio, Aeromar por fin emprendió el vuelo tras reportar utilidades. Nos cuentan que esto fue resultado de un proceso de reestructuración que incluyó el sacrificio de pilotos y aeromozas para moderar los aumentos de sus sueldos, así como la cancelación de ocho rutas no rentables. **Danilo Correa**, director general de la aerolínea, ha implementado cambios culturales, tecnológicos, de servicio y finanzas para impulsar a la aerolínea. La estrategia consistió en inyectar 34.9 millones de dólares por parte de los inversionistas, en lugar de recibir los 100 millones que Avianca tenía planeado invertir. Aeromar se mantendrá operando con aviones ATR en rutas de alta demanda como Ciudad de México-Puerto Vallarta y la recientemente lanzada Ciudad de México a Tamuín, San Luis Potosí, en la Huasteca Potosina. Avianca tiene problemas financieros en Colombia, por lo que pospuso su intención de invertir en Aeromar.



## Hebra que llevó a Rosario

**Congeladas sus cuentas bancarias, perdida una batalla jurídica para evitar la injerencia directa de la Auditoría Superior de la Federación en la audiencia del próximo jueves en que se ventilarán los cargos en su contra, pareciera estrecharse el callejón en el que se ubica Rosario Robles**

**L**a mujer que resucitó políticamente el sexenio pasado de la mano del PRI, tras una accidentada salida del PRD que la había llevado a sustituir a Cuauhtémoc Cárdenas como jefe de Gobierno, inició su Waterloo en marzo de 2017.

Durante la revisión de la Cuenta Pública del año anterior, la propia Auditoría Superior de la Federación ubicó lo que le parecía un hallazgo inaudito en materia de corrupción, que involucraba a funcionarios de la Secretaría de Desarrollo Social y Desarrollo Agrario, Territorial y Urbano, utilizando de parapeto a universidades públicas y empresas fantasma.

La orden fue abrir una auditoría especial de cumplimiento, en cuyo marco intervendrían 10 funcionarios de la instancia dependiente de la Cámara de Diputados, encabezados por la directora de la auditoría forense "A", María Guadalupe Velarde Gallego.

El punto fino era ubicar si había constancias de que las tareas encomendadas a cen-

tros de educación superior se abrían cubierto, incluidos actas, minutas, informes o cualquier documento generado, es decir, reuniones de evaluación, seguimiento y vigilancia de desarrollo del proyecto.

La pesquisa generó pruebas de que las universidades públicas contratadas habían subcontratado a su vez la totalidad de los trabajos encomendados, lo que resulta contrario a la ley, la cual permite un máximo de 20% de tareas comprometidas por vía externa.

Ahora que la Sedesol y la Sedatu le habían pagado a las instancias académicas precios muy superiores a los que a su vez le habían otorgado éstas a las firmas subcontratadas.

En un primer hallazgo se ubicó una red que involucraba al Sistema Quintanarroense de Comunicación Social, a la Televisora de Hermosillo, en paralelo con las Universidades Politécnicas de Chiapas y Quintana Roo, además de las tecnológicas de Campeche,

Nezahualcóyotl, del Sur del Estado de México y Autónoma de Zacatecas.

Las partidas de las que se extrajeron los recursos eran la 4310: "Subsidios a la producción" y una más de "Gastos relacionados con actividades culturales, deportivas y de ayuda extraordinaria".

El punto fino es que ni siquiera se logró acreditar que se hubieran recibido los servicios pactados. Así, por ejemplo, en el caso de la Universidad de Chiapas, con un contrato pactado en 460 millones de pesos y uno más de la Universidad Tecnológica de Nezahualcóyotl de 15 millones 638 mil, En este caso se alegó la existencia de un convenio de terminación anticipada... que nunca fue exhibido.

Los supuestos servicios se acreditaron al ejercicio fiscal de 2014 sin justificación alguna. Tampoco se acreditó, de acuerdo con la Ley de Adquisiciones, que los servicios pactados en Radio y Televisión de Hidalgo fueran realizados.

Los contratos se adjudica-

ron de manera directa.

El primer ejercicio ubicó un quebranto patrimonial de 420 millones 311 mil pesos... que luego se multiplicaría por 10.

La Estafa Maestra.

**Balance general.** En la última y nos vamos, el presidente de la Coparmex, Gustavo de Hoyos Walther, está tratando de abrir un frente de oposición al gobierno,

con mira primaria en quitarle la mayoría en el Congreso a Morena, tras el naufragio de la posibilidad de un nuevo partido político que lideraba Margarita Zavala y hoy lo hace su marido, Felipe Calderón.

En la cruzada, como se ha venido publicando, se ubica un alfil del expresidente, quien fuera efímero secretario de Gobernación. Estamos hablando de Alejandro Poiré

Romero, académico del Tecnológico de Monterrey, campus Ciudad de México, donde da clases el exsecretario de Hacienda, Carlos Urzúa.

Como usted sabe, el patronato de ésta lo encabeza el presidente del Fomento Económico Mexicano (FEMSA), José Antonio Fernández, quien hasta hoy no se ha pronunciado sobre el proyecto, sea para respaldarlo... o deslindarse. ●



## 1234 EL CONTADOR

**1.** TallentiaMX, que dirige **Elías Micha**, anda muy activa para impulsar la elaboración de una norma oficial de subcontratación. La idea es dar un paso definitivo en este terreno donde el Congreso no ha avanzado. Esta norma permitiría identificar y certificar a las empresas que cumplen sus obligaciones, lo que resultará en una mejor fiscalización. En 2016 se trabajó en la elaboración de una norma, la cual no fue emitida, pero puede servir para la elaboración de una nueva. TallentiaMX es una asociación dedicada a desarrollar la administración responsable y profesional del talento humano.

**2.** En lo que va del año, ocho franquicias han obtenido financiamiento para crecer a través de la plataforma de crowdfunding Play Business, que encabeza **Joan Segura**, con lo que, de manera conjunta, levantaron 92 millones de pesos para sus diferentes proyectos. Sin embargo, los planes de la plataforma son bastante ambiciosos, pues su principal objetivo es tener la capacidad de financiar 100 millones de pesos, pero cada mes. Mientras tanto, la firma tiene previsto concretar otras 10 rondas de inversión en lo que resta de 2019, para llegar a 170 millones de pesos.

**3.** El reto social de la banca será el eslogan que este año tendrá el Foro Estrategia Banorte, el evento organizado por el grupo financiero que dirige **Marcos Ramírez Miguel** y que se llevará a cabo el 21 y 22 de agosto. Este foro se ha convertido en un espacio de reflexión de re-

ferencia y en esta ocasión contará con la presencia de **Alfonso Romo**, jefe de la oficina de la Presidencia de la República, **Alejandro Díaz de León**, gobernador del Banco de México, y **Luisa María Alcalde**, secretaria del Trabajo y Previsión Social. Una sorpresa en el evento será Sophia, la robot humanoide.

**4.** Pese a los compromisos y obligaciones que tiene Pemex, que dirige **Octavio Romero**, en el cuidado del ambiente y el máximo aprovechamiento de los hidrocarburos, la empresa aumentó el envío de gases a la atmósfera. Este tipo de acciones genera contaminación y es una pérdida del combustible que podría ser aprovechado para su comercialización o reinyección. Durante el segundo trimestre, el envío de gas a la atmósfera fue de 261 millones de pies cúbicos por día, 7.4% más que el año pasado. Pemex alega fallas en una planta eliminadora de nitrógeno y el mal mantenimiento a equipos.

**5.** Los que ya quieren que llegue diciembre, y no por las fiestas, son los líderes del sector empresarial, debido a que durante ese mes concluye la gestión de **Gustavo de Hoyos** al frente de la Confederación Patronal de la República Mexicana, quien por mantener una posición crítica a la presente administración se ha ganado ser visto como próximo candidato presidencial cuando todavía no cumple ni un año en el poder **Andrés Manuel López Obrador**. Se sabe que entre los hombres de negocios se ha vuelto incómodo, pues la apuesta es llevar la fiesta en paz con el mandatario actual.



## CFE: buenas y malas para IEnova

•Acordaron mantener las negociaciones y, aunque continúan los procesos de arbitraje, sí es un avance.

Una buena noticia es que en las mesas de negociación entre la Comisión Federal de Electricidad, el Consejo Mexicano de Negocios, el Consejo Coordinador Empresarial, y las empresas constructoras de gasoductos, se acordó entre IEnova y la CFE un acuerdo de suspensión durante un plazo de 4 meses en el gasoducto Guaymas-El Oro, que tiene una longitud de 331 kilómetros y cruza los estados de Sonora y Sinaloa.

IEnova y la CFE acordaron mantener las negociaciones y, aunque continúan los procesos de arbitraje iniciados previo a la instalación de las mesas de negociación, sí es un avance porque la causa de fuerza mayor es la que impugna la CFE en todos los gasoductos en litigio porque la obliga a pagarles a las constructoras durante un máximo de dos años, si la construcción se detiene por causas no atribuibles a las empresas.

En el caso del Guaymas-El Oro, el próximo 22 de agosto terminaba el plazo de la fuerza mayor con pago, dos años después que se interrumpió la operación por los litigios impuestos por la comunidad yaqui, que el mes pasado perdió un amparo en contra del gasoducto.

De no haberse acordado la suspensión, se tendría que cancelar el contrato y la empresa manifestó su confianza de llegar a un acuerdo definitivo y reanudar la operación del gasoducto.



### SUR DE TEXAS-TUXPAN, COSTO POR 1.5 MDD DIARIOS

La mala noticia es que no hay todavía un acuerdo entre IEnova, la CFE y TransCanada para el inicio de operaciones del gasoducto marino Sur de Texas-Tuxpan, que ya está terminado y en espera de que la CFE otorgue el certificado de aceptación y que –asegura IEnova– no está condicionado a que se levanten los litigios por la cláusula de fuerza mayor.

El problema es que la CFE, que encabeza **Manuel Bartlett**, está ya incurriendo en pérdidas por el retraso en la operación del Sur de Texas-Tuxpan, que se estima en 1.5 mdd diarios porque tiene que comprar gas licuado para surtir sus plantas a un mayor costo.

Uno de los temas que la Concamin y el Consejo Coordinador Empresarial han presentado en la mesa de energía es precisamente la urgencia de que se ponga ya en marcha el gasoducto, pero **Bartlett** sigue sin dar su brazo a torcer.



### CONEVAL: BAJÓ POBREZA EN MÉXICO

Bajo la batuta de **Nabor Cruz**, el Coneval dio a conocer ayer los resultados de la evolución de la pobreza en México, con la metodología multidimensional y resultados mixtos.

En 24 entidades entre 2008 y 2018 se redujo el porcentaje de la población en situación de pobreza y la mayor reducción se presentó en Aguascalientes, Hidalgo y Tlaxcala; mientras que se incrementó en Veracruz, Oaxaca y Colima.

El número de personas en pobreza extrema disminuyó de 12.3 a 9.3 millones entre 2008 y 2018 y en porcentaje sobre la población total, la reducción es del 11.0% a 7.4%.

El Coneval se manifestó a favor de seguir atendiendo las carencias sociales porque entre 2008 y 2018 mejoraron también los indicadores de carencias sociales a nivel nacional.

El problema es que la CFE está ya incurriendo en pérdidas por el retraso en la operación del gasoducto Sur de Texas-Tuxpan.



## Economía sin lágrimas

Ángel Verdugo  
averdugo@gimm.com.mx

### ¿Qué tanto importan los datos duros?

- La búsqueda de información relevante para analizar un problema y llegar a conclusiones soportadas no es algo que vaya con nosotros

Una limitación –entre muchas– que transmite el sistema educativo mexicano a los educandos –casi desde siempre– es rechazar los datos duros como base para realizar prácticamente cualquier análisis y extraer conclusiones válidas.

Hemos sido enseñados (y nosotros somos excelentes alumnos), para darles mayor peso e importancia al chisme y al rumor por encima de cualquier insumo estadístico; el *dicen por ahí* tiene más peso que cualquier serie de tiempo de éste o aquel indicador clave en materia económica. ¿Quién no ha enfrentado la salida más estúpida al matar cualquier réplica posible cuando, sobrado, el adversario afirma, *tengo un compadre en Hacienda que me acaba de informar que va a haber una devaluación?*

La búsqueda de datos duros e información relevante para analizar un problema y llegar a conclusiones soportadas, repito, no es algo que vaya con nosotros; lo nuestro es el chisme, y el *me dijeron esto o lo otro*. Es así porque, para no darle muchas vueltas, es una práctica que casi nada exige; ni siquiera la fuente del rumor y/o del chisme.

En esas condiciones, entonces, es entendible que ante los datos duros que alguien mostrare para soportar sus dichos acerca de la pésima gobernación que hoy vemos y padecemos, la respuesta inmediata es la acusación de pertenecer a la Mafia del Poder, al PRIAN y ser además un conservador que significa, ni más ni menos, ser corrupto, hipócrita y mentiroso contumaz.

Esta conducta, para quienes desconozcan nuestra cultura política casi primitiva y cavernaria, suena incomprensible; sin

embargo, quienes hayan estudiado –así fuere superficialmente– cómo somos, mejor buscan no discutir sino sólo preguntar.

Esta forma de discutir o si lo prefiere, copia burda de debatir, deja ver nuestro nivel intelectual casi de retraso mental el cual, ¿quién se atrevería a negarlo?, está presente incluso en espacios donde uno jamás imaginaría que fuere posible discutir de esa manera. Tanto en instituciones de educa-

ción superior *bien calificadas internacionalmente* como en las universidades patito, los argumentos son clichés ideológicos acedos y caducos, anclados todos en los años setenta del siglo pasado.

También, eso mismo se registra en ambas Cámaras del Congreso de la Unión: de dudarlo, vea por favor –si se atreviere–, la transmisión por el Canal del Congreso de alguna sesión en la Cámara de Diputados y/o el Senado de la República, para que constate la veracidad de lo dicho.

Aquí reina el grito destemplado de quienes olvidan a quién y qué representan; dan, además, como único argumento su servilismo y abyección a **López**.

Ante esta conducta, digna de un siervo y retrasado mental, ¿qué argumentos de la oposición serían tomados en cuenta?

Por más esfuerzos que hacen los babeantes seguidores de **López** –ubicados en los tres órdenes de gobierno y en las instituciones de educación superior– para esconder sus limitaciones analíticas, el cobre de la incapacidad intelectual se deja ver de inmediato a las dos o tres frases. ¿Lo duda? Revise por favor las palabras de **Barbosa** en su toma de posesión como Gobernador de Puebla.

Ese es el México que hemos construido.



## Cuenta corriente

Alicia Salgado  
alicia@asalgado.info

# ¿Agencia Consolidada de Contratación Pública?

• Quien seguirá coordinando la operación de las UAF's es la oficial mayor, Raquel Buenrostro.

Cada país propone su modelo de contratación pública y en México la decisión del presidente **López Obrador** ha sido consolidar la contratación pública con objetivos de mejora de precio, mayor eficiencia y freno a la corrupción.

El proceso de centralización en principio recayó en **Raquel Buenrostro**, oficial mayor de la Secretaría de Hacienda, quien hasta ayer tenía la facultad para designar y remover a los titulares de las Unidades de Administración y Finanzas (UAF) de todas las dependencias del gobierno federal, facultad que retiene pero el secretario de Hacienda, **Arturo Herrera**.

Es un cambio importante porque tanto en términos legales como de responsabilidades, la oficial mayor no debió asumirlas ni el secretario delegar la facultad. Además, la tarea de consolidación y coordinación no implica que las dependencias se laven las manos en el proceso de compra y contratación, dado que ésta se realiza con base en la información que ellas proporcionan e incluso, tienen que continuar el proceso para garantizar que a cada contrato asignado corresponda a un servicio prestado o que se haya entregado el bien adquirido en condiciones de calidad y precio acordados.

El sistema ha generado incomodidad, particularmente entre secretarios de estado y titulares de dependencias, porque el UAF sustituyó a la figura de oficial mayor, y la decisión del presidente **López** no ha variado: oficialía mayor hay una, solo que sin la problemática de designar y remover a funcionarios que tenía hasta el viernes, facultad que recae en el secretario.

Para algunos es señal de que él podrá transitar con sus pares el factor "confianza" que requiere un nombramiento de esa naturaleza, y resolver con ello el "atorón" en el ejercicio del gasto. Pero las compras masivas como materiales y suministros, servicios generales, equipamiento y obra pública, se seguirán realizando de forma consolidada y, las especiales de forma coordinada.

El objetivo controlado por **Herrera** tampoco ha variado: se consolidará 80% del gasto público en contrataciones.

En el primer semestre, del total del gasto realizado, se adjudicaron 44,216 contratos, 11% menos que el año pasado; se realizaron 3,480 compras o contratos invitando cuando menos a tres en lugar de 5,028 y se licitaron 9,466 contratos, 13% más sobre el total de compras del año pasado. Pero el total del gasto autorizado es de 997 mil millones de pesos. O sea, le espera una tarea titánica al secretario y a la oficial mayor para el segundo semestre, pues el monto de los recursos

públicos destinados a compras públicas en el primer semestre sumó 165,585 sin considerar CFE, Pemex, Marina y Sedena.

Finalmente, el tema de los pagos. Respecto a adeudos de la administración pasada, donde se centra una buena parte de conflictos, se deberán realizar compulsas de facturas y entregas entre proveedores y dependencias, pues la subsecretaría de Egresos no pagará sin comprobantes (vea el caso del ISSSTE o dependencias). Y por último el mensaje claro: quien sigue coordinando la operación de las UAF's es la oficial mayor, en los términos del artículo 20 de la Ley Orgánica de la Administración Pública Federal, porque **Raquel Buenrostro** tiene la confianza del Presidente y del secretario de Hacienda.

El secretario de Hacienda, Arturo Herrera, tiene ahora la facultad de designar y remover a los titulares de las UAF.



### DE FONDOS A FONDO

#LibrosSEP... Por cierto, para la numerología de **Esteban Moctezuma**, el secretario de Educación Pública, de 178 millones de libros de texto a producir se terminaron 176 millones y solo falta el libro de geografía de sexto año de primaria de pasta dura (será primer piloto para el niño que lo reciba, pueda ser premiado con puntos si cuida el libro y lo transfiere a otro niño que ascienda en grado).

Se ha especulado que no van a llegar a tiempo para el 27 de agosto. Sin embargo, el acopio en los almacenes regionales de la Conliteg es de 128 millones de libros, de esos se han enviado 117 millones y el resto se encuentran formados en la fila de distribución. La Conaliteg reportaba ayer 66% de avance. Para la última milla, son los gobiernos de los estados los que tendrán que ir al almacén de Conaliteg para repartirlo en las escuelas, lo que ocurrirá entre esta semana y el 20 de agosto.



#Solar... En el sector eléctrico existe preocupación por el retraso en la expedición de permisos de generación en la CRE. Resulta que el Pleno de Comisionados, aún sin presidente desde la salida de **Guillermo García Alcocer**, no ha dado trámite a más de 50 permisos que se encuentran listos para su aprobación. Estos permisos representan el mismo número de proyectos eléctricos de gran escala que se requerirán para complementar el suministro eléctrico nacional hacia el 2021.



De jefes

Opine usted:  
empresas@elfinanciero.com.mx

### Arca Continental va por más

Hace unos días se dio a conocer que el volumen de ventas de la embotelladora Arca Continental en México cayó 2.1 por ciento en el segundo trimestre, y 1.7 por ciento en el acumulado de enero a junio. La empresa reveló que el 70 por ciento de la disminución del volumen de ventas correspondió a la región Pacífico Norte –que incluye los estados de Baja California y Sonora–, algo que atribuyeron al clima. Para buscar contrarrestar eso, la firma que dirige **Arturo Gutiérrez**, se concentró en productos de innovación como el reciente lanzamiento de Coca-Cola Espresso –la tradicional bebida de cola, pero con café–, y una estrategia de precios más competitiva.

“También continuamos viendo una estrategia de precios efectiva para la segunda mitad del año”, dijo Gutiérrez en conferencia con analistas.

La embotelladora auguró que el segundo semestre será mejor con la ayuda del presidente Andrés Manuel López Obrador y sus apoyos sociales. “No hemos visto todavía los efectos positivos de los programas sociales e iniciativas del gobierno, pero entendemos que a estos nuevos gobiernos les resulta difícil organizar la entrega de esos programas sociales y nosotros esperamos ver los efectos positivos de estos programas en el resto del año”, concluyó la empresa. Ojalá que así sea.

### Terrafina analiza reciclaje de activos

El Fideicomiso de Inversión en Bienes Raíces (Fibra) Terrafina analiza la venta de activos industriales, una acción que se prevé llevar a cabo durante la primera mitad del próximo año.

**Alberto Chretin**, CEO de la Fibra, señaló que tienen identificado un portafolio de inmuebles en un rango aproximado de 100 a 150 millones de dólares, aunque no han especificado las ubicaciones de estos.

En conferencia con analistas, el directivo refirió que el reciclaje de activos ha sido un objetivo móvil, pero podría darse en 2020.

Terrafina se especializa en adquirir, desarrollar, arrendar y administrar propiedades inmobiliarias industriales en el país.

Actualmente cuenta con 41.7 millones de pies cuadrados de Área Bruta Rentable (ABR) integrada por 288 propiedades en 16 estados de los tres mercados industriales más importantes del país, además, ostenta una cartera 293 inquilinos.

### ***La derrama económica que dejará La Luz del Mundo***

Nos cuentan que quienes están cien por ciento dedicados a su magno evento anual son los feligreses de la Iglesia La Luz del Mundo, organización religiosa con más de 5 millones de seguidores en los 58 países donde tiene presencia, incluidos 2 millones en México.

Le hablamos de la llamada “Santa Convocación”, la festividad más importante de esta congregación que cada año se realiza en Guadalajara, Jalisco. Nos cuentan que para la edición 2019 –la número 81 desde 1931–, que tendrá lugar del 6 al 15 de agosto, se espera la participación de más de 600 mil de sus seguidores o delegados provenientes de diferentes naciones.

Se trata de un universo de personas que demandará alimentos, transportación y hospedaje, entre otros servicios, en un momento en que la economía mexicana enfrenta una situación de franco estancamiento.

Nos informan que en 2018 el evento dejó una derrama económica de alrededor de 300 millones de dólares en Guadalajara y para la edición de este año se prevé, que al menos, el importe sea al similar.

Una buena noticia para los restauranteros, hoteleros, aerolíneas, líneas de autobuses y desde luego, para los empleos.



## ¿Conviene instalar paneles solares?

El calentamiento global ha provocado un ascenso de las temperaturas en el mundo y coincide con la elevación de los precios de la energía. Por una parte, la consecuencia es un aumento en el gasto familiar y, por la otra, el continuo dilema del ahorro de electricidad, muchas veces a costa de la comodidad.

La opción de los paneles solares se ha venido acercando a los bolsillos, tanto por el abaratamiento de la tecnología, como por la capacidad de generación. En este espacio quiero presentarlo con un enfoque de rentabilidad.

Para ello, utilizaré la información recabada en la Ciudad de Monterrey, que se caracteriza por el clima extremo, sobre todo en verano. Omitiré las fuentes para evitar el comercial.

1.- En principio, dejemos a un lado la idea de pagar "cero pesos". La CFE tiene dividida la tarifa entre el alto consumo y subsidios, lo importante es eliminar los segmentos caros, pues ahí hay una tremenda justificación.

2.- Si te cobran la tarifa DAC de 5.53 pesos kwh, que es la más cara, de seguro te conviene, porque en dos o tres años habrás amortizado la erogación total con el ahorro de tu recibo de luz, además de que tendrás 20 años para seguirlo haciendo. Si te cambias de casa

y quien la adquiera no desea los paneles, te los puedes llevar a otra y pagar sólo la instalación.

Para darte un punto de referencia, si el estado de cuenta llega por cinco mil pesos al mes, bajará a mil 500, de tal manera que al año ahorrarías aproximadamente 42 mil y la inversión requerida sería cercana a los 100 mil pesos.

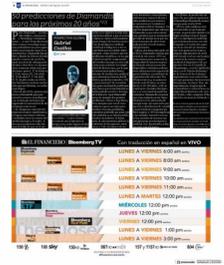
3.- Aquí no para todo, en la siguiente tarifa de la CFE que es de 3.27 pesos kWh, resulta que si pusieras paneles solares tardarías como 6 años en amortizarlos pero te daría una rentabilidad de alrededor del 18 por ciento. ¿Qué banco te da esa tasa? Ninguno.

Todavía quedaría un remanente que sería la parte subsidiada y la cual no tiene caso eliminar.

4.- Agrega también una ganancia de sustentabilidad, pues generas tu propia energía, dejas de pelearte con la familia para que le bajen al consumo y adicionalmente colaboras con el medio ambiente.

Así que revisa tu recibo de luz; las tarifas en la ciudad en donde vives y pregunta a diferentes proveedores; existe una gran variedad de precios, servicio y calidad.

¿Qué opinas de la energía sustentable? Dame tus comentarios en Instagram: @atovar.castro Twitter: @albertotovar



PERSPECTIVA GLOBAL

**Gabriel  
Casillas**

## 50 predicciones de Diamandis para los próximos 20 años<sup>VII</sup>

**P**eter Diamandis —reconocido médico, empresario y ‘futurólogo’ estadounidense—, reunió 50 predicciones sobre avances tecnológicos que muy probablemente provoquen cismas en el mundo como lo conocemos hoy. Diamandis las publicó a finales de febrero del año pasado y a partir de esa fecha inició una serie de columnas dedicadas a describir y en algunos casos comentar sobre estas predicciones: parte I, 27 de febrero; II, 13 de marzo; III, 3 de abril; IV, 10 de abril; V, 17 de abril; VI, 31 de julio (todas en 2018). Hoy finalmente termino con las ocho que me faltaban, en orden cronológico.

Para el año 2034, quienes apoyaron a Diamandis para proyectar los avances tecnológicos y su cronología anticipan que

(siguiendo la numeración de las columnas anteriores):

(43) Empresas como Kernel anuncian avances significativos en lograr conexiones robustas y confiables entre la corteza del cerebro humano y ‘la nube’. Si bien en la predicción (40) Diamandis habla de que en el año 2032 ya será posible que nuestro cerebro —a nivel corteza—, se conecte con el Internet en tiempo real, poder lograr niveles confiables de conectividad con la nube es un objetivo mucho más ambicioso debido a que el acceso a datos se vuelve prácticamente parte integral de nuestra mente; (44) la inteligencia artificial (Artificial Intelligence o AI) va a permitir que se puedan tanto plantear, como resolver nuevos problemas científicos, en los que

el nivel actual de comprensión del cerebro humano no será suficiente para entender la complejidad de dichos retos, por lo que se necesitarán utilizar herramientas de inteligencia artificial para aumentar nuestras habilidades y poderlos entender; (45) ¡¡¡Gran noticia!!! Se resuelven una gran cantidad de problemas relevantes que la humanidad no había podido resolver a lo largo de la historia. Aquí Diamandis pone de ejemplo dos grandes problemas: Cáncer y la pobreza. Pero imagino que con el conocimiento que se necesita para resolver esos dos problemas, considero probable que para este año también ya se hayan podido resolver la diabetes, la depresión, el calentamiento global y la extinción de las especies, entre otros; y (46) las labores de ser-

vicio doméstico, mayordomos, enfermeras y nanas se llevan a cabo totalmente por robots y se convierten en 'verdaderos' compañeros del ser humano. Un aspecto importante que subraya Diamandis es que estos robots van a permitir que se extienda el periodo de tiempo en el que los seres humanos de edad avanzada pueden vivir de manera independiente.

Ahora, dos años más tarde, en el 2036, Diamandis vaticina que ocurrirán tres cosas: (47) Los tratamientos para aumentar la longevidad de manera mayoritariamente exitosa ya estarán disponibles e inclusive podrían estar cubiertos en los seguros de gastos médicos, extendiendo la expectativa de vida entre 30 y 40 años más (e.g. en países en donde es de 80 años, se extendería a 110-120 años); (48) se construyen 'ciudades intelligen-

tes' y se van transformando las existentes. Diamandis comenta que estas ciudades serán 'hiper eficientes' en la utilización de energía solar, así como en la producción y distribución de comida y la provisión de transporte público seguro; y (49) las empresas y las ciudades contarán con servicios asistidos de manera casi omnipresente por inteligencia artificial (AI), haciéndolos infinitamente más eficientes.

Por último, la predicción número 50, que quienes apoyaron al futurólogo Diamandis comentan que para el año 2038...

(50) La vida cotidiana será irreconocible al ojo humano actual, en particular debido a la 'hiper realidad virtual' (hyper VR) y la inteligencia artificial, que estarán presentes en todo el mundo y en todos los aspectos de la vida del ser humano. Con solo ponerse los lentes y

algunos aditamentos de realidad virtual o tal vez con la pura conexión de nuestra corteza cerebral al dispositivo VR, podremos vivir en el Castillo de Chapultepec, o en la Capilla Sixtina o en el 'Halcón Milenario' de la 'Guerra de las Galaxias', experimentar una visita al museo que queramos sin movernos físicamente, sin hacer filas, sin experimentar ningún tipo de incomodidad o convertimos en algún héroe histórico o de ciencia ficción, volar, manejar el Batimóvil o un auto de Fórmula 1.

El autor es director general adjunto de Análisis Económico y Relación con Inversionistas de Grupo Financiero Banorte y presidente del Comité Nacional de Estudios Económicos del IMEF.

Las opiniones que se expresan en esta columna no necesariamente coinciden con las del Grupo Financiero Banorte, ni del IMEF, por lo que son responsabilidad exclusiva del autor.



## EXPECTATIVAS

### ¿Qué esperan los mercados para hoy?

Para la segunda jornada de la semana, la atención de los participantes financieros estará en datos de la inversión fija bruta locales, reportes trimestrales en Wall Street e intervenciones de miembros de la Fed. En México, también se tendrán disponible información del Banco de México. Mientras que en Estados Unidos se esperan subastas del Departamento del Tesoro. En Europa, habrá cifras de fábricas en Alemania y subasta de deuda en Inglaterra.

#### MÉXICO

Los datos locales, darán comienzo a partir de las 6:00 horas con un par de indicadores del INEGI sobre cifras de la inversión fija bruta durante mayo y datos de la producción y exportación de vehículos durante julio. Para el caso del primer indicador, analistas consultados por BLOOMBERG estiman que la inversión se haya contraído 8 por ciento durante el quinto mes del año, una caída más profunda respecto a la contracción del 5.7 por ciento reportada un mes antes.

Horas más tarde, a las 9:00 horas, el Banco de México publicará el saldo de las reservas internacionales al 2 de agosto; una semana antes, el principal activo del banco central alcanzó los 178 mil 921 millones de dólares.

A las 11:30 horas, el banco efectuará una subasta de deuda del Gobierno Federal, con una oferta primaria de Certificados de la Tesorería (Cetes) a plazos de 28, 91 y 175 días; Bonos de Desarrollo con vigencia de 5 años y Bonos denominados en Unidades de Inversión (Udibonos) a 10 años.

Durante el día, se espera la publicación de la encuesta quincenal de expectativas económicas de Citibanamex.

#### ESTADOS UNIDOS

La información dará comienzo con la información de las intervenciones de miembros de autoridades económicas. James Bullard, presidente de la Fed de Saint Louis hablará en un evento público sobre la economía en Washington.

Al mediodía, el Departamento del Tesoro subastará notas a tres años por un monto de 38 mil millones de dólares.

En resultados corporativos, los mercados esperan la publicación del reporte de Mosaic, AES, Allergan, Discovery, Walt Disney, Pioneer Natural Resources y Duke Energy.

#### EUROPA

En el Viejo Continente, destacan las órdenes de fábricas en Alemania durante junio y subastas de deuda en Inglaterra.

#### ASIA

La información en esta región provendrá de los datos en Japón donde se tienen disponibles indicadores cíclicos preliminares durante junio.

— Rubén Rivera



COORDENADAS

**Enrique  
Quintana**

## Tambores de 'guerra económica'

**E**l día de ayer nos dimos cuenta, quizás por primera vez, del significado de **una posible guerra comercial y de divisas** entre Estados Unidos y China. Una verdadera 'guerra económica'.

Prácticamente los mercados accionarios de todo el mundo tuvieron bajas importantes y muchas divisas se depreciaron frente al dólar.

**La aversión al riesgo** recorrió nuevamente los mercados.

Para entender el significado de estos hechos hay que hacer un poco de historia, pues este conflicto se gesta desde hace más de un año.

El presidente Trump, desde el comienzo de su mandato, estuvo a disgusto con el superávit comercial de China, pero **en marzo de 2018**, hace 16 meses pidió al Representante Comercial investigar **la posibilidad de aplicar aranceles** a las importaciones chinas.

En mayo se empezaron a aplicar **aranceles de 25 por ciento** a un volumen de **50 mil millones de dólares**. En septiembre del año pasado, se amplió a

**otros 200 mil millones de dólares**, con una tarifa de 10 por ciento. En mayo de este año, ese porcentaje subió a 25 por ciento.

En el camino, en junio pasado, Trump también anunció sanciones en contra de Hawuei.

Sin embargo, tras la **reunión del G20 en Osaka** se anunciaron conversaciones entre EU y China, para tratar de **llegar a un acuerdo**.

Las negociaciones culminaron al final de julio sin concretar nada. Por lo tanto, el 1 de agosto, Trump anunció aranceles de 10 por ciento para otros 300 mil millones de dólares de importaciones chinas.

Este lunes vino la primera respuesta significativa de China a los castigos comerciales de Estados Unidos, y se propició **una depreciación significativa del yuan**, para llevar el dólar a su máximo histórico frente a la moneda china, de 7.05 por dólar.

Por la tarde de ayer, el gobierno de EU respondió **calificando a China oficialmente como "manipulador de divisas"**, de acuerdo con la Ley de Competitividad y Comercio de 1988, y puede acu-

dir ante el FMI a pedir que se elimine esta ventaja comercial injusta.

El hecho es poco relevante en sí mismo, pero ilustra el grado al que han llegado las tensiones.

El resultado de las sanciones es ya **una caída de las importaciones de China de 12 por ciento en el primer semestre, equivalentes a 33 mil millones de dólares.**

Muchos han advertido que si la guerra comercial entre las dos potencias sigue escalando hay un mayor riesgo de recesión internacional.

De hecho, los indicadores que **anticipan una recesión** para los siguientes doce meses, como la **diferencia entre la tasa de los bonos del tesoro a 10 años y la de tres meses**, está en el nivel más elevado desde 2007, antes del estallido de la gran

crisis de 2008-09.

Para México, aunque el conflicto con China ofrezca oportunidades a largo plazo, en lo inmediato configura un escenario de mayor riesgo.

De entrada, esta circunstancia quizás haga más difícil que la Junta de Gobierno del Banxico decida bajar la tasa de interés de referencia en un cuarto de punto porcentual.

La razón es que, si hay presiones cambiarias, el control inflacionario será más difícil.

Pero, si no hay baja de tasas entonces será más difícil remontar el estancamiento en el que nos encontramos.

Veremos qué sucede en los próximos días para saber hasta dónde escala este conflicto que nos amenaza a todos.



## Distribución y pobreza

Coneval ha publicado las mediciones de pobreza para 2018, con base en los datos que produce la ENIGH que levanta INEGI cada dos años. Si quiere uno ser positivo, el porcentaje de mexicanos viviendo en pobreza es el menor desde 2008, que es la serie comparable que tenemos. Desafortunadamente, sigue siendo un porcentaje muy elevado: 41.9% de la población, más de 52 millones de personas. También baja la pobreza extrema, a 7.4% del total, pero sigue afectando a casi 10 millones de compatriotas.

La distribución de la pobreza, como todo en México, es muy desigual. Como usted sabe, la intuición de esta columna es que la mejor forma de analizar regionalmente el país es dividiendo en el paralelo 20, que pasa al norte de la Ciudad

de México y al sur de Yucatán. Hay al norte de esa línea 20 entidades federativas, y al sur nada más 12, pero ambas tienen más o menos la mitad del PIB, según los datos estatales al 2017.

Bueno, con ese corte (los estados frontera, que acomodo en el sur, son Michoacán, Estado de México, Tlaxcala, Puebla y Veracruz), resulta que al norte del paralelo 20 sólo cinco entidades tienen más de 40% de pobreza: Guanajuato, Hidalgo, San Luis Potosí, Yucatán y Zacatecas. Al sur, sólo una entidad tiene menos de ese 40%, la Ciudad de México. En promedio, la pobreza al norte del paralelo alcanza al 31% de los habitantes, mientras que al sur es del 52%, poco más de veinte puntos de diferencia.

Es en el sur donde tenemos los peores datos: Morelos, con

51%; Tabasco, con 54%; Puebla, con 59%; Veracruz, con 62%; Guerrero y Oaxaca, con casi 67%, y Chiapas, con 76%.

Aunque seguramente hay muchas causas detrás de la pobreza, especialmente por la medida multidimensional de Coneval, el crecimiento económico es sin duda un factor a considerar. Las 20 entidades que se encuentran al norte del paralelo 20 crecieron a un ritmo de 3.5% anual de 2010 a 2018 (utilizando el índice trimestral de actividad económica estatal de INEGI). Las 12 que están al sur crecieron nada más 2% en esos años. El promedio nacional (que no necesariamente es igual al PIB) fue de 2.8%. Otra vez, al sur apenas hay cuatro entidades con crecimiento promedio superior al 3% anual en esos nueve años: Ciudad de México,

Estado de México, Puebla y Michoacán. Al norte, cuatro que crecieron menos del 3%: Nayarit, Durango, Tamaulipas y Zacatecas. Pero ahí encontramos también a Aguascalientes creciendo 5.6% durante 9 años, Baja Sur al 5.5%, Quintana Roo al 5%, y Querétaro y Guanajuato casi lo mismo.

Ahora bien, durante los seis meses iniciales de la actual administración (que inicia en octubre, propiamente hablando), el comportamiento de la economía ha sido menos bueno,

pero ha resultado peor al sur del paralelo 20. Mientras que al norte el ritmo bajó de 3.5 a 2% anual, al sur la caída fue de 2 a -0.1%. En esos seis meses que tenemos de información, ya no hubo entidad al sur del paralelo que se acercase a 3%, y varias entraron en terreno negativo. El peor caso sin duda es Tabasco, con una contracción de -10%. Al norte hay sólo dos que se contraen: San Luis Potosí, -0.3%, y Zacatecas, con -3%.

Me pareció importante co-

mentarlo con usted porque ya habíamos visto que la contracción de la economía interna no había golpeado tanto al sector externo, de forma que se podría esperar que el daño fuese mayor precisamente en las entidades más pobres del país. No tiene nada de raro, cuando uno recuerda que las crisis autoinfligidas (como 76, 82, 86 o 94) fueron iguales: golpearon al sur más que al norte. Por eso no había que experimentar, pero ahora ya ni modo.



» **Necesita dinero**

» **Todos unidos**

» **Retos para final del año**

## Va por recursos

» La que necesita recursos es Crédito Real, que dirige Ángel Romanos, pues ayer informó en un comunicado, publicado en la Bolsa Mexicana de Valores, que firmó una línea de crédito sindicado por un monto de 110 millones de dólares con vencimiento a tres años.

De acuerdo con el documento, la entidad financiera, donde Credit Suisse actuó como estructurador líder, utilizará los recursos para sus corporativos generales.

“Con esta transacción, Crédito Real avanza en su estrategia de diversificación de fuentes de fondeo, buscando obtener mejores condiciones de crédito para disminuir su costo promedio de fondeo”, se lee en el comunicado.

## Inconformes

» Los que están unidos son las comunidades afectadas por el derrame de Grupo México en los ríos Sonora y Bacanuchi, pues dieron a conocer un *amicus curiae* para que la Suprema Corte de Justicia de la Nación reabra el fideicomiso creado hasta que se reparen los daños ocasionados por la minera.

Este grupo mencionó que del monto de 2,000 millones de pesos que se destinarían a sanar el daño hecho tras el derrame de ácido hace cinco años, la empresa sólo ha gastado 1,200 millones de pesos de los recursos, pese a ello, se han incumplido muchos de sus compromisos.

Los representantes de las comunidades detallaron que de reabrirse el fideicomiso se tendría que transparentar cómo se usaron 1,200 millones de pesos, ejercer 800 millones restantes comprometidos y evaluar qué otras inversiones se tendrían que hacer.

## Es urgente

» El que hizo un urgente llamado a la Secretaría de Hacienda fue el presidente del sector comercio organizado del país, José Manuel López Campos, ya que llamó a liberar 485,000 millones de pesos, anunciados la semana pasada, ya que la economía nacional se

encuentra en una lucha “contra el tiempo” y necesita repuntar.

El dirigente de la Confederación de Cámaras Nacionales de Comercio, Servicios y Turismo destacó que es importante pasar de ser una propuesta a convertirse en acciones reales lo antes posible.

El directivo refirió que se requiere emprender acciones específicas de apoyo a los sectores productivos y acelerar el paso para recuperar el tiempo perdido y reactivar la economía en los cinco meses restantes del año.

Y es que, además, dijo que la utilización de los recursos económicos adicionales permitirá recuperar la dinámica de crecimiento afectada por la desaceleración ante la falta de inversión en el primer semestre del año.

## Llegan a un acuerdo

» Infraestructura Energética Nova (IEnova) llegó a un acuerdo de suspensión de plazos del contrato de servicios de transporte de gas natural por medio del gasoducto Guaymas-El Oro, celebrado con la Comisión Federal de Electricidad (CFE) el 1 de noviembre del 2012, el cual interrumpió su operación por actos de terceros desde el 22 de agosto del 2017.

En un comunicado enviado a la Bolsa Mexicana de Valores, indicó que, si un evento impide al transportista prestar el servicio de transporte de gas natural a la CFE por un periodo mayor a dos años consecutivos, se entenderá que el mismo ha terminado.

No obstante, para evitar el fin, la comisión e IEnova firmaron el convenio de suspensión para que dentro de un periodo de cuatro meses, las partes lleven a cabo todas las acciones necesarias y a su alcance para reiniciar la operación del gasoducto.

## A la baja

» En un estudio de Citibanamex se mencionó que la confianza del consumidor se encuentra en niveles mínimos del año y que el sector consumo en México se verá afectado, debido a factores internacionales y nacionales.

Destacaron que el segmento mencionado enfrentará retos, principalmente por la poca inversión privada en lo que va del año, los riesgos en la calificación crediticia, además de factores externos (tensiones comerciales EU-China). Entre las empresas de consumo básico consideraron a Bimbo, Lala, Herdez, Gruma, FEMSA Comercio (sólo Oxxo), Walmex, Soriana, La Comer, Arca Contal, KOF, Kimber y tres de consumo discrecional que fueron Liverpool, Sanborns, entre otras.

Las empresas pertenecientes a la Asociación Nacional de Tiendas de Autoservicio y Departamentales tuvieron un crecimiento trimestral promedio de 4.7%, mientras que la confianza del consumidor en el mes de junio llegó a sus niveles mínimos presentados en el año.

## Unen fuerzas

» Quienes se comprometieron a combatir la facturación falsa fueron los de la Procuraduría de la Defensa del Contribuyente (Prodecon) y la Comisión de Presupuesto y Cuenta Pública de la Cámara de Diputados, ya que firmarán un convenio de colaboración que además busca luchar también contra las planeaciones fiscales agresivas.

El convenio será firmado el próximo 7 de agosto por el titular de la Prodecon en funciones, Luis Rodrigo Salinas Olvera, y el presidente de la Comisión de Presupuesto y Cuenta Pública de la cámara baja, Alfonso Ramírez Cuéllar. Refirieron que buscan desalentar la comercialización de comprobantes fiscales o facturas falsas por operaciones inexistentes.



## PATRIMONIO

Joan Lanzagorta

jlanzagorta@eleconomista.com.mx

# Vivir el presente, construyendo el futuro

La realidad es que todo lo que hacemos tiene un impacto en el futuro; nuestras decisiones tienen consecuencias

**H**oy está de moda pensar que debemos vivir sin límites, porque vida sólo hay una y tenemos que disfrutarla. Me parece un pensamiento muy positivo y adecuado, pero como todo, no debe llevarse al extremo. También tenemos que pensar en el futuro que queremos construir para nosotros.

La realidad es que todo lo que hacemos tiene un impacto en el futuro. Nuestras decisiones tienen consecuencias. Se trata de pensar en el presente, pero también en el futuro: no limitarnos a vivir el aquí y el ahora, sino el hoy y siempre. Esto significa tener una visión más integral de las cosas.

Hace unos días conocí a una persona que, como muchas otras, está endeudada y no tiene ahorros. La mayor parte de su ingreso es por comisiones. Su salario base es muy pequeño y por eso las cuotas que paga su patrón a la seguridad social no representan, ni por mucho, lo que verdaderamente gana.

Me contó que había tenido una cirugía que lo dejó incapacitado por tres semanas. Estaba preocupado porque el importe de su incapacidad era muy bajo y no le alcanzaba para vivir, ni para pagar sus deudas. Nunca había pensado en

ello.

La conversación le hizo darse cuenta de algo más: si algún día sufriera una invalidez que le impidiera seguir trabajando, de por vida, sería una tragedia para la familia.

Le pregunté entonces acerca de su retiro: si hacía aportaciones voluntarias a la afore, o si tenía algún seguro o plan personal de retiro. Su respuesta fue contundente: “¿Con qué dinero? Si apenas me alcanza para vivir”.

Vale la pena mencionar que él tiene 45 años, es soltero y sin hijos. Si bien su ingreso (incluyendo comisiones) no le permite tener una vida de lujo, sí es mayor a lo que gana 90% de la población mexicana, según las últimas cifras del Inegi. Su departamento es propio, por lo cual no tiene que pagar renta ni tampoco un crédito hipotecario (aunque sí mantenimiento). Sus gastos se concentran en restaurantes, bares y viajes con sus amigos.

¿Por qué entonces tiene que recurrir a deudas? Porque lleva un estilo de vida que excede sus posibilidades económicas y porque no se sabe administrar. Siempre se ha preocupado en vivir el aquí y el ahora, acumular experiencias, pero nunca en construir su propio futuro.

¿Podría ahorrar para su retiro? Tomando en cuenta que su ingreso está por encima de 90% de las personas en Méxi-

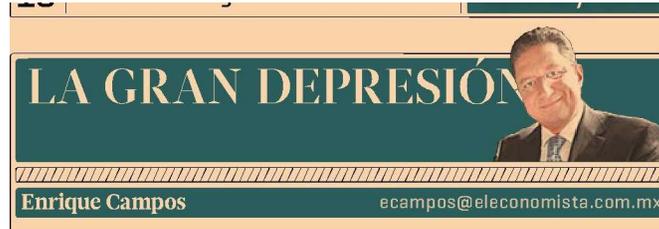
co, la respuesta contundente tendría que ser sí. Aunque primero tendría que salir de deudas. La pregunta es si estaría dispuesto a sacrificar algunas cosas para ello, porque el dinero es limitado y no se puede tener todo al mismo tiempo.

Digamos entonces que el retiro o protegerse en caso de una posible invalidez nunca había formado parte de sus prioridades. Es más fácil decir simplemente: “No gano lo suficiente”. Pero no es lo correcto, y esto tiene enormes consecuencias más adelante en nuestra vida.

Entonces, una persona tiene que pensar en su vida futura y en qué pasaría si por algún motivo ya no puede trabajar. ¿Con qué recursos contaría? Pero también podría pensar en otras cosas que podrían ser igualmente importantes, por ejemplo: ¿Tiene su departamento asegurado? ¿Qué pasaría en caso de un daño por sismo, por ejemplo?

Todos tenemos que concentrarnos en vivir intensamente el presente, pero esto no significa que debamos olvidar el futuro, porque la vida pasa y ésta se construye con las acciones que tomamos en el presente.

*Te invito a visitar mi página: <http://www.planeatus-finanzas.com>, el lugar para hablar y reflexionar sobre finanzas personales. Twitter: @planea\_finanzas.*



## China y Estados Unidos amenazan la economía mundial

El Señor Aranceles, *tariff man*, como se hace llamar el presidente de Estados Unidos, **Donald Trump**, se encontró de frente con Don Devaluación. Y es que tal parece que ahora sí, el presidente chino, **Xi Jinping**, ya le entró de lleno al juego de las vencidas comerciales con el inquilino de la Casa Blanca.

La historia de “éxitos” de Donald Trump de amenazar con aplicar aranceles a las importaciones de diferentes países y regiones había dado resultados satisfactorios para su causa. Desde la Unión Europea, hasta México y Guatemala, todos alineados ante la realidad de que no se puede perder el acceso al mercado más grande del mundo.

Pero China tiene el tamaño y las armas comerciales y financieras suficientes para responder con éxito a los embates del presidente estadounidense. Es justo lo que acaban de hacer con una de sus armas más efectivas: el tipo de cambio.

Es verdad que la economía china ha llegado a niveles de desarrollo donde ya es importante cuidar el equilibrio de su tipo de cambio. Cuando era un enorme maquilador, un renminbi (yuan) depreciado era un instrumento más de competencia. Pero una economía que se desarrolla y que atrae capitales debe ofrecer estabilidad a sus inversionistas.

Sin embargo, si alguien tiene margen para una respuesta cambiaria ante un ataque arancelario, es China. Basta con que desde el poder se decida la estrategia y se aplique. Una contraofensiva cambiaria es letal, porque anula los efectos de los aranceles, y de paso abarata el resto de sus exportaciones.

Mientras, en Estados Unidos, Donald Trump tiene frente a sí a una Reserva Federal (Fed) autónoma que no soltará las armas del dólar sólo para apoyar una guerra comercial del presidente. De hecho, el discurso que mantiene la Fed es uno de mucha mayor prudencia para bajar el costo del dinero de lo que pretendía el presidente estadounidense.

Evidentemente, el comportamiento que hemos visto en los mercados globales, incluida la importante depreciación del peso frente al dólar, tiene que ver con esa acción de respuesta de Beijing a la reciente decisión de Washington de incrementar los aranceles.

Pero, sobre todo, el temor en los mercados es que el presidente de Estados Unidos no quiera detenerse ahí en sus represalias y, lejos de procurar acuerdos en la mesa de negociación, opte por una nueva ronda de aranceles.

Puede ser el propio Donald Trump el que desate los demonios de la desconfianza en sus propios mercados, que tienen poco tiempo de haber conocido máximos históricos, y propicie correcciones importantes en adelante de lo que puede resultar inminente en una guerra comercial de gran intensidad con China: una recesión.

Las expectativas juegan un papel importante en el desempeño económico, y si los agentes económicos anticipan una situación negativa la pueden propiciar con aquello de las profecías autocumplidas que son un asunto que puede ocurrir en los mercados.

Si la respuesta del presidente Trump es aplicar más aranceles y la contrarréplica china es devaluar más el yuan, no hay duda que la factura será mundial.



## AGRONEGOCIOS

JOSE LUIS CAMACHO AVILÉS Y GUSTAVO HERNÁNDEZ CONEJO\*

# Reconversión productiva, retos en Sonora

(SEGUNDA PARTE)

**E**l financiamiento para cultivos perennes y proyectos con periodo de larga maduración es una opción que ofrecen los Fideicomisos Instituidos en Relación con la Agricultura (FIRA) para coadyuvar en la re-

conversión productiva en el Valle Agrícola del Yaqui en Sonora, ya que es un esquema que promueve la participación de los intermediarios financieros en el crédito de largo plazo para la inversión en proyectos con periodos pre-productivos y/o de larga maduración

Para asegurar el pago oportuno de intereses en la etapa preproductiva (que varía de acuerdo con el cultivo, ejemplo: nogal, hasta 10 años) y la recuperación de los financiamientos durante el plazo del mismo se contempla la estructuración de un sistema de recuperación de capital e intereses, con base en la constitución de un fondo de reserva para el pago de intereses (equivalente a 4 puntos porcentuales), que apoyan al productor en el cumplimiento de sus compromisos en la etapa donde el cultivo no alcanza su plenitud productiva.

Para los productores de granos básicos existen opciones tecnológicas que inciden en la rentabilidad y que se encuentran a su alcance, ya que FIRA, en coordinación con el Centro Internacional de Mejoramiento de Maíz y Trigo, la Asociación de Organismos de Agricultores del Sur de Sonora y el Patronato para la Investigación y Experimentación del Estado de Sonora están desarrollando un programa piloto

de agricultura sostenible para 2018-2023, que pretende incorporar 151,000 hectáreas bajo esta tecnología, lo que lleva consigo el acompañamiento técnico especializado que incide en una importante reducción de los costos que demanda el cultivo (hasta en 20%), ya que contempla un menor consumo de combustibles fósiles porque se minimizan las labores de cultivo donde se requiere maquinaria agrícola, influyendo en consecuencia de manera importante, en la reducción de la huella de carbono.

Destaca la iniciativa que se encuentra en proceso para el establecimiento del cultivo de higuera y la producción de aceite de ricino, para lo cual ya existe en el sur del estado de Sonora una planta procesadora para tal fin.

En Sonora, FIRA contribuye a la reconversión productiva poniendo al alcance de los productores agrícolas instrumentos idóneos para atender sus necesidades integrales de inversión en el establecimiento y mantenimien-

to de diversos cultivos perennes, buscando dar certidumbre a los intermediarios financieros en la recuperación de los créditos y fortalecer la producción de granos básicos con un extenso abanico de productos y servicios financieros indispensables para mantener los niveles productivos óptimos. Por otra parte, apoyar el acompañamiento técnico especializado en aspectos productivos de vanguardia, acordados a minimizar los efectos del calentamiento global.

Lograr la reconversión productiva en el valle agrícola del Yaqui no será tarea fácil, se requiere de un esfuerzo mayúsculo entre organismos de productores, centros de investigación, dependencias de gobierno, entidades financieras, pero, sobre todo, de la voluntad y cooperación de los agricultores. Hoy, se están financiando los cimientos de lo que mañana seguramente será un valle más moderno, con mayor dinamismo económico y con una gran diversificación de cultivos agrícolas.



## Fondos generacionales

Un nuevo sistema de fondos podría comenzar este año y se prevé tenga un mejor manejo de los ahorros de los trabajadores

Renar cualquier proceso de aplicación o perfección al sistema de Fondos Generacionales, esa fue la instrucción que, nos dicen, recibió el director de la Consar, **Carlos Ramírez**, en el año 2011, nada más y nada menos que de la oficina del presidente **Enrique Peña Nieto**.

La razón, sencilla. Se visualizaba que llegaría a la presidencia **Andrés Manuel López Obrador**.

Todo parece que ya no se quería trabajar en proyectos que podrían echarse para atrás por tener cientos de otros políticos.

No obstante, los cimientos fueron reales y positivos, **Abraham Everardo Vela**, actual presidente de la Consar, y **Bernardo González Rosas**, presidente de la Amafore, no sólo continúan con este esquema de fondos generacionales, sino que van con todo para aplicarlo a la brevedad.

Aunque es cierto que cuando se trata de leyes o programas todo es perfectible, la realidad es que no se tiene que dar borrón y cuenta nueva cuando las cosas están bien. Se trata del sis-

tema de fondos generacionales que se dice podría comenzar este mismo año, aunque de acuerdo a procesos que se tienen que adoptar, mediados del 2020 sería más viable en tiempos.

Dicho programa que ya se aplica en países como Estados Unidos, tiene un mejor manejo de los ahorros de los trabajadores, al tener una planeación más acorde a la edad y tiempo de ahorro de los empleados.

Me explico, este programa consiste en ampliar las siefores donde se invierten los ahorros de trabajadores.

En la actualidad, la autoridad hace movimientos de los ahorros de los trabajadores de acuerdo a su edad y nivel de riesgo, sin aviso, dado que es el sistema actual. A partir de los 36 años de edad bajan a una Siefore de menor riesgo, a los 46 años a otra más y así sucesivamente, hasta llegar a los 60 años a una siefore de cero riesgos.

Dicho mecanismo que opera desde hace 10 años tiene un gran problema: corta el proce-

so de ahorro de 40 años, a veces incluso a plazos anuales, provocando que el rendimiento sea menor.

Con el esquema de fondos generacionales, aunque también se irá cuidando el ahorro de los trabajadores, este proceso será más cuidadoso, dado que habrá una estructura vía siefore, de forma generacional.

No importará la edad del trabajador, sino la fecha en que se prevé jubilar, permitiendo estructurar una fecha y no una edad, mecanismo que aun cuando pareciera sencillo lleva toda una nueva metodología que las afores necesitaran modificar, reformular e incluso crear. No obstante, la iniciativa que se encuentra en el Congreso tiene que ver con la flexibilización del régimen, cuyo objetivo es la contribución que realicen las afores al desarrollar el mercado de capitales, al crecimiento económico, al empleo, al financiamiento de la inversión productiva del país, y al mismo tiempo tratar de abatir esta disminución de los rendimientos

que tienen los trabajadores.

### Banxico y contradicciones.

La noticia financiera de la semana la dio la Reserva Federal de los Estados Unidos, que redujo la tasa de interés de referencia, mientras que en nuestro país, el Banco de México, bajo la gubernatura de **Alejandro Díaz de León**, y como ha sido habitual, va tarde para reducir las mismas.

Díaz de León ha privilegiado el beneficio de las instituciones financieras privadas, en lugar de impulsar una política monetaria en beneficio de los mexicanos.

Es evidente que a mayores tasas de interés se incrementan los ingresos de la banca privada por cobro de intereses de sus tarjetas de crédito y el rendimiento por sus inversiones en valores. ¿Entonces?

Ojalá que las acciones impulsadas desde el país vecino basten para que Díaz de León privilegie el interés de la nación y no de unos cuantos.



## COMPETENCIA Y MERCADOS

Javier Núñez Melgoza\*

Twitter: @javiernunezmel

# La felicidad de los mexicanos

• Qué es la felicidad? Esa pregunta, una de las más antiguas desde que existe el uso de razón, no tiene respuesta. Al menos no una respuesta única. Para algunos, la felicidad es un camino. Para otros, es el resultado de las experiencias. Algunos más ven en ello la capacidad de obtención de satisfacción, en lo material o en lo espiritual. También existen las perspectivas que analizan el tema desde el punto de vista de evitar o huir del dolor, o bien de doblegar las circunstancias, es decir, la obtención de poder.

En términos de análisis económico, los planteamientos tradicionales han abordado la cuestión desde una perspectiva marginalista y utilitarista. No podemos conocer nuestro nivel de felicidad, nos dicen. Pero sí podemos saber si nuestra felicidad, medida por el bienestar derivado del consumo, aumenta o disminuye como resultado de realizar diversas actividades o consumir ciertos productos.

Esta visión es insatisfactoria, a decir de expertos y ciudadanos, pues deja de lado aspectos que no pueden ser incorporados en los análisis de mercado convencionales. Por ello, desde hace un par de décadas se trabaja en obtener indicadores alternativos

del estado gozoso de la gente. En particular, el Foro Económico Mundial ha diseñado un ejercicio de medición y de reflexión, cuya séptima edición fue publicada hace unas semanas, cuya base es suponer que es posible establecer un conjunto de indicadores subjetivos del bienestar, que constituyen una base para determinar la felicidad.

El documento discute ideas diversas. Pero de manera destacada, se refiere a las mediciones que en México el Inegi ha efectuado mediante encuestas, en relación con aspectos como las relaciones personales, la ocupación, los logros personales, la salud, las perspectivas, el estándar de vida, el vecindario, el tiempo de ocio y la seguridad. Además, las encuestas consideran la perspectiva de la ciudad en que habita el entrevistado, así como la visión de país. Suponiendo que las variables representen el coctel de la felicidad, los resultados reportados indican que entre el 2013 y el 2018 ha habido una mejora de ésta en casi todos los ámbitos en nuestro país.

La información permite identificar tres eventos particulares que tuvieron un efecto notable en la satisfacción de la población, a los que me refiero en orden de aparición. En primer lugar, la eliminación de la larga distancia en las llamadas. Entre el cuarto trimestre del

2014 y el primer trimestre del 2015 el indicador se elevó de manera significativa como resultado de la baja de precios.

Un segundo elemento que incidió, pero en sentido negativo, fue el llamado gasolinazo durante el primer trimestre del 2017. Efectivamente, el indicador descendió en una magnitud similar a la mejora por la eliminación de la larga distancia. El tercer evento destacado, durante el tercer trimestre del 2018, es la victoria electoral de nuestro presidente, lo cual repercutió en una elevación importante del indicador.

Las herramientas que presenta el foro se van depurando cada año. Se espera que aspectos de la vida comunitaria, de la inmersión en el mundo digital y el desarrollo de diversas adiciones enriquezcan el análisis en los próximos años.

Los estudios son importantes por al menos dos razones. La primera es que permiten vincular las acciones de gobierno con la satisfacción de los ciudadanos. La segunda es que permiten vislumbrar los aspectos que determinan el posible respaldo o repudio de los ciudadanos a sus gobiernos. Por lo pronto, debemos congratularnos por el desarrollo de medidas alternativas para medir el bienestar, pues estos esfuerzos permitirán el desarrollo de mejores políticas, para beneficio de la población.



## DESPEGUES Y ATERRIZAJES

Rosario Avilés

raviles0829@gmail.com

# Drones: el futuro ya nos alcanzó

Es indispensable que exista una nueva regulación que permita la convivencia de estos aparatos en el espacio aéreo

La tecnología de aparatos voladores ha ido creciendo de manera acelerada, de forma que la normatividad que rige su operación pronto deja de ser útil y es momento de replantearla. Recordemos que durante el sexenio anterior, muy a las volandas, se redactó y publicó una circular y una norma con el fin de acotar los espacios de los drones de acuerdo con su tamaño y con la posible interferencia con los aviones en áreas de aproximación y despegue de los aeropuertos.

Lo cierto es que la investigación y fabricación de estos aparatos va tan rápido que dicha normatividad ha quedado más que superada. Y antes de que nos demos cuenta estarán aquí también los vehículos de transporte de pasajeros no tripulados y lo que siga en el mundo de la tecnología.

Esperemos que las aeronaves comerciales tarden mucho tiempo en intentar ingresar a este mundo, porque, desde el punto de vista del pasajero, la falta de pilotos será un motivo de angustias para quienes hemos vivido en la aviación del primer siglo.

Pero los usos de los drones se multiplican. Los hay de transporte de mercancías, de fotografía y grabación de eventos o de noticias, de vigilancia, de intercepción, de entretenimiento, de búsqueda y salvamento, y de recopilación de datos. Los hay para todos los propósitos y de todos los tamaños y alcances.

Hay drones, incluso, que son del *dark side*, o sea, de espionaje, de atentados, de incursiones ilícitas y demás. Por eso es que las regulaciones que los rigen deben ser lo más moderno y tecnológicamente avanzado. Antes de que suceda alguna tragedia y, desde luego, antes de que la normatividad creada en el exterior se nos imponga por la simple inercia de lo ya conocido y aceptado a nivel mundial.

Según los datos que nos proporciona nuestro colega especialista

**Luis Salazar**, en el 2022 habrá en Estados Unidos 5.7 millones de drones comerciales (es decir, de tamaño suficiente para convertirse en un posible peligro en el cielo). El año pasado ya había 1.8 millones de drones registrados en EU, y en México la cifra es desconocida.

Sin embargo, la oportunidad que se le abre a nuestro país no es sólo operativa (que es, de por sí, interesante), sino fundamentalmente de diseño y manufactura de estos aparatos cuya venta a nivel mundial se multiplicará hasta por 10 en los siguientes 20 años en razón de sus diversos usos.

México ha hecho una carrera importante ya en la proveeduría de industria aeronáutica para las firmas más destacadas en el sector aeroespacial, pero hay ya pocos resquicios en lo que es la industria desarrollada en países tradicionalmente inmersos en el sector. En cambio, la industria del dron es naciente y requiere de campos de experimentación que nuestro país puede ofertar.

Al parecer esta idea ya ha permeado a niveles altos en la administración pública y es posible que se dé a conocer en el corto plazo. Sin duda que será una excelente oportunidad de desarrollar nuestra industria y de destacar en un rubro que tiene posibilidades reales de convertirse en un excelente negocio a nivel global.

Pero también es indispensable que exista una regulación que permita la convivencia de estos aparatos en el espacio aéreo, que apoye la capacitación de nuevos pilotos de drones y que permita a las industrias que los utilizan crecer más y mejor en el futuro cercano.

Habría que iniciar por lo más simple: un registro correcto y exhaustivo de los drones que hoy circulan en territorio nacional y sus usos concretos para evitar el uso ilegal de estos instrumentos. La seguridad nacional lo requiere y la coordinación entre las diversas instancias de gobierno lo hacen urgente.

Lo oí en 1223.45: Hay signos de que se están encontrando posibles soluciones al tema de Mexicana, en paro desde hace casi nueve años. Ojalá.



## RICOS Y PODEROSOS

Marco A. Mares

marcomaresg@gmail.com



# CNH, papa caliente

La Comisión Nacional de Hidrocarburos (CNH) tiene una “papa caliente” para su próxima sesión este jueves 8 de agosto.

Tendrá que definir si le reasigna o no a Pemex los bloques petroleros que le fueron asignados en la Ronda Cero.

Aunque el plazo fatal para que el órgano regulador tome una decisión al respecto es el próximo 27 de agosto, este jueves tendrá sesión y abordará el tema.

La CNH tendrá que responder sí o no a la Secretaría de Energía que encabeza **Rocío Nahle**.

La CNH tendrá que revisar varios temas, entre ellos, el de los planes de inversión y las inversiones realizadas.

## DESCUBRIMIENTOS, CLAVE

Pero el fundamental será el número de descubrimientos que logró en los bloques que le fueron asignados.

¿Qué tantos descubrimientos realizó y en virtud de ese número, cuántos bloques podrían serle reasignados?

Eso es lo que tendrá que definir la CNH.

Hay que recordar que durante el periodo adicional, de los años 2017 al 2019, Pemex debía invertir 93,000 millones de pesos, en números redondos.

Y sólo invirtió 47,000 millones de pesos, cantidad que representa sólo 51% del total que planeó realizar.

En pozos, tenía aprobados 132 y ejecutó 33, con lo que Pemex cumplió sólo con 25 por ciento.

Pero más allá de los montos de inversión proyectados y los cumplidos, habrá que ver qué tantos descubrimientos realizó.

Hasta donde se sabe, hizo descubrimientos en 34 de las áreas que le fueron asignadas.

Esas áreas seguramente no tendrán ningún problema para que la CNH se las resigne.

El problema será en las 57 asignaciones restantes, en donde no hizo descubrimientos.

## ¿REASIGNACION O LICITACIONES?

La consecuencia es que se tendrían que resignar, a través de una licitación en la que participen sus competidores.

La Secretaría de Energía, la dependencia “cabeza del sector” energético, solicitó, recientemente, a la CNH su opinión favorable para que le otorgue a Pemex, de nueva cuenta, 91 asignaciones de exploración que originalmente le fueron concedidas a través de la Ronda Cero.

La Ronda Cero está normada en el sexto transitorio del decreto de reformas a la Constitución, publicado el 20 de diciembre del año 2013.

El plazo original de vencimiento de la Ronda Cero fue de tres años: del 27 de agosto del 2014 al 27 de agosto del 2017.

Sener, con la opinión favorable de la CNH, concedió una prórroga de dos años adicionales, que son los que vencen el próximo 27 de agosto de este 2019.

La CNH tiene una “papa caliente”. Veremos cómo resuelve el tema.

## EDUCA, CON FIBRA

Muy buenos resultados alcanzó en el primer semestre Fibra Educa de Grupo Nacer Global que encabeza el ingeniero **Jorge Nacer**.

Aquí algunos de sus resultados del segundo trimestre, que comprenden las operaciones del 1 de abril al 30 de junio y de forma acumulada del 1 de enero al 30 de junio del 2019.

Los ingresos por rentas del trimestre sumaron 521,100 pesos (1 millón 24,778, acumulados).

La utilidad de operación del trimestre fue de 426,611 (869,513 acumulada).

La utilidad neta del trimestre fue de 585,084,

(1 millón 183,391 acumulada).

Al 30 de junio del 2019, las propiedades de inversión estaban valuadas en 22 millones 74,171.

Al 30 de junio del 2019, la cartera de aportación cuenta con una ocupación del 100 por ciento. De conformidad con la política de distribución de Fibra Educa se realizará la distribución en efectivo a los tenedores de los CBFIs de Educa 18 el 20 de agosto del 2019 correspondiente a los resultados de operación del periodo comprendido del 1 de abril al 30 de junio del 2019, por 602,743 equivalentes a 0.491128 pesos por cada CBFI en circulación.

Sin duda, Fibra Educa es un ejemplo de compromiso de sus inversionistas que apostaron a México, a la educación y a la mayor transparencia del gobierno corporativo.

## ATISBOS

¿FORTACHÓN? El peso cayó ayer estrepitosamente. ¿La causa? La guerra comercial entre Estados Unidos y China.

En la jornada de ayer el peso perdió en su cotización frente al dólar 28.45 centavos. Cerró en 19.6220 unidades.

Ayer se agravó la guerra comercial entre los dos gigantes del planeta.

Se recrudesció con la devaluación a un nivel

mínimo histórico del yuan. Y la petición del gobierno chino a los compradores estatales que detengan las importaciones agrícolas provenientes de Estados Unidos.

Esto como consecuencia del anuncio del presidente **Donald Trump** de aplicar un arancel de 10% a 300,000 millones de dólares en importaciones de chinas a EU.

Luego de la devaluación de la moneda china, el presidente Trump estalló y calificó a China como un “manipulador cambiario”.

El peso fortachón desapareció y quedó de manifiesto que el peso mexicano y su aparente fortaleza se explica más en función de las altas tasas de interés que ofrece Banco de México.

Y quedó en evidencia que la moneda nacional puede ser una cáscara de nuez en el enfurecido mar de las conflagraciones comerciales y financieras del mundo.

CONTROL.- El flamante secretario de Hacienda, **Arturo Herrera**, está tomando el control de la institución que encabeza.

Literalmente le quitó a la oficial mayor, **Raquel Buenrostro**, la facultad para designar y remover a los titulares de las Unidades de Administración y Finanzas de las secretarías a nivel federal.



## ÍMPETU ECONÓMICO

Gerardo Flores Ramírez\*

Twitter: @gerardoflores

### El anémico 2019

**E**n este espacio me he referido de manera reiterada al desempeño de la economía mexicana a lo largo de este 2019. A partir de principios de febrero, y en diversas entregas, he venido insistiendo en algunas decisiones adoptadas por la nueva administración como fue la mal diseñada e instrumentada guerra contra el robo de combustibles, la falta de acción del mismo gobierno para atender algunos problemas como las huelgas en las maquiladoras de Matamoros o el bloqueo de las vías de ferrocarril en Michoacán que impidieron la distribución oportuna en el mercado mexicano de volúmenes importantes de bienes o productos importados durante varias semanas, o los subsecuentes programas de apoyo a Pemex que no despertaron la más mínima emoción entre inversionistas y analistas, sumado a la decisión previa de la cancelación del nuevo aeropuerto de la Ciudad de México, el empecinamiento en construir la refinería de Dos Bocas, en un plazo y costo que desde ahora se anticipa quedará muy lejos respecto a lo prometido, la construcción del tren de la ruta Maya y los arbitrajes iniciados por la Comisión Federal de Electricidad en contra de empresas a las que se les habían asignado contratos para la construcción de gasoductos y el suministro de ese hidrocarburo durante un plazo determinado.

Mes a mes hemos sido testigos de cómo los especialistas han venido ajustando a la baja su expectativa de crecimiento para el presente año, así como el 2020; de cómo el Inegi ha venido reportando un comportamiento desfavorable de diversas variables que nos permiten tener una idea de qué rumbo está siguiendo la economía; o de cómo los organismos empresariales también han reportado resultados desfavorables en algunos rubros, siendo el caso destacado el del sector automotriz, motor del sector exportador de México, pero que en el mercado interno ha venido resintiendo la falta de apetito de los con-

sumidores para adquirir autos nuevos.

En este rubro particular, es verdad que el 2018 fue un mal año para la industria automotriz, pero el 2019 también será un mal año sin duda alguna. Apenas el viernes pasado conocimos a través del Inegi, que las ventas de julio del 2019 habían caído en 8% respecto al número de autos vendidos en el mismo mes de 2018, y que es el peor dato de ventas para un mes de julio desde el 2014. El problema que se vislumbra, es que las caídas en las ventas de autos entre abril y julio, mayores que las caídas observadas en el 2018, apuntan a un segundo semestre de pronóstico reservado.

Por otra parte, es evidente que el crecimiento mediocre de la economía está afectando los ingresos presupuestarios del sector público, que a junio del presente año, están 68,000 millones de pesos por debajo de lo que la Secretaría de Hacienda y Crédito Público programó que obtendría entre enero y junio del presente año.

Uno de los señalamientos centrales que he hecho en este contexto de desaceleración de la economía mexicana, es que el problema de las malas decisiones adoptadas por la nueva administración o las malas señales que ha enviado a los mercados, es que ello ocurre al mismo tiempo que gran parte del contexto internacional está padeciendo también un mal año, quizá menos malo que el que está padeciendo ya la economía mexicana. La única excepción es la economía de Estados Unidos, cuya etapa de expansión —que de igual forma ya lo dejó aquí— lamentablemente no hemos aprovechado, máxime cuando ya empieza a desacelerarse también.

Todo esta narrativa del contexto desfavorable por el que hemos venido transitando en este 2019 sirve para ilustrar la vulnerabilidad de nuestra economía frente a una acrecentada tensión entre Estados Unidos y China, que ayer entró en una nueva etapa, con la devaluación del renminbi. ¡Abróchense los cinturones!



## EN LA OPINIÓN DE...

Pablo del Arco Fernández\*

pabodelarco@valoraconsultores.com

# Empresas sociales y la generación de valor

¿Es posible que una empresa tenga un modelo de negocio pensado para la generación de un impacto positivo en la sociedad? ¿Y que a la vez sea rentable? Las empresas sociales tienen ese propósito y crece el interés en ellas por parte de una clientela cada vez más concienciada con su huella como consumidor, así como por los trabajadores que buscan desempeñarse en compañías cuyo propósito trascienda y responda a problemáticas del entorno.

La diversidad en el ecosistema de empresas sociales es muy amplia, si bien hay características transversales, algunas de las cuales han sido incluso recogidas ya en normativas. La Unión Europea está debatiendo la generación de un estatuto para las empresas sociales, si bien cuenta ya con requerimientos para la empresa social que pueden servirnos de marco de referencia (Reglamento 1296/2013). Entiende como tal a aquellas que en sus documentos constitutivos incluyan como objetivo primordial la consecución de impactos sociales positivos y medibles, en lugar de la generación de beneficios para sus propietarios, ya sea a través de los productos y servicios o de los propios métodos de producción. Eso no significa que no se genere retorno para los propietarios, si bien está supeditado a alcanzar el objetivo primordial y regulado para que ello se cumpla; adicionalmente, se entiende que la gestión debe ser transparente y fomentar la participación de sus diferentes grupos de interés.

Existen diferentes esquemas para reconocer una empresa social, para que éstas puedan acreditar una administración,

modelo de negocio y desempeño acorde con las características ya señaladas; destaca especialmente la certificación de Empresa B, creada en EU por B Lab en el 2006. Adicionalmente, existe un avance en legislaciones también en el ámbito del reconocimiento, como la propuesta de una etiqueta europea para las empresas sociales.

En México no existe como tal la figura jurídica de empresa social y las alternativas existentes encajan en la parte del negocio como sociedades anónimas o en la del beneficio social como Asociaciones Civiles (AC) o Asociaciones de Beneficencia Privada (ABP), pero no en el modelo integral. Si bien en la región de América Latina el escenario es similar, ya existen avances en Argentina, Chile y Uruguay con tramitaciones parlamentarias; destaca Colombia que ya cuenta con legislación desde el 2018, bajo el cumplimiento de la condición de Beneficio e Interés Colectivo (BIC), que amplía el objeto social de las empresas.

Profundizando en su naturaleza, ¿el tamaño es un limitante para fungir como empresa social? Es decir, ¿la integración de rentabilidad e impacto es sólo posible a pequeña escala? Esto no es cierto, existen diferentes estrategias para la escalabilidad en función de si se trata de producto o servicio, ya sea de la mano de socios (por ejemplo, para la distribución), de la participación de las comunidades en su implementación y de la inclusión en las cadenas de suministro de otras compañías de mayor tamaño. El objetivo de la escalabilidad comparte el enfoque primordial de la propia compañía: la generación de im-

pacto social de una manera rentable. No obstante, es importante señalar también que no todos los emprendimientos de esta naturaleza son escalables, siendo viables en la atención de las necesidades de una comunidad y/o zona concreta.

Otra de las preguntas recurrentes es si la empresa social nace o se hace. Se originan fundamentalmente a partir del emprendimiento de líderes con un enfoque de propósito más allá de los beneficios financieros de corto plazo, conocedores de la temática y capacitados para idear modelos de negocio transformadores. Algunos de estos emprendimientos acaban luego en la mano de grandes compañías, con dificultades para conservar su filosofía. No hay que cerrar, sin embargo, la puerta a la revisión de estrategias y modelos por parte de empresas que se encaminan a un propósito social, o la promoción del intraemprendimiento con esas características.

Estamos ante un modelo en crecimiento. Un reciente estudio de la Secretaría General Iberoamericana dimensionaba al cuarto sector, formado por las empresas sociales en sus diferentes formas, en 10 millones de empleados y 6% del Producto Interno Bruto en Iberoamérica, integrando los escenarios de Argentina, Chile, Colombia, Brasil, México, España y Portugal. En las aportaciones a su respectivo PIB nacional, México lidera el lado americano con una tasa de 7 por ciento. El grueso de la contribución en Iberoamérica corresponde a las cooperativas, si bien van diversificándose las fórmulas empresariales empleadas.

Sigamos atentos y seamos partícipes de su desarrollo.

**DINERO**

*Escondían a los pobres; aparecen más en el Coneval // Paradoja: en 10 años se duplicó el presupuesto de Sedesol // China se faja con Trump*

**ENRIQUE GALVÁN OCHOA**

**Y** A SIN EL destituido Gonzalo Hernández Licona de por medio, el Coneval dio a conocer ayer un reporte sobre la pobreza que abarca la última década: el número de personas en situación de pobreza pasó de 49.5 a 52.4 millones entre 2008 y 2018. Es decir, en vez de bajar creció en 2 millones 900 mil el número de mexicanos en esa lamentable condición. Se impone una pregunta: ¿y los miles de millones de pesos que se gastaron para combatirla? ¿Y los pobres que dejaron la pobreza, según decían ufanos los funcionarios en turno? En 2008, con Calderón, el presupuesto asignado a Sedesol fue de 50 mil 88 millones de pesos. Para el último año de Peña Nieto ya se había duplicado, fue de 106 mil 645 millones (datos del Congreso de la Unión). La suma de los 10 años se acerca a un billón de pesos. ¿Qué se hizo de tamaña fortuna?

**ALGUNA IDEA DEBEN** tener los personajes que ocuparon la secretaría. Dos eran panistas: Ernesto Cordero (14 de enero 2008 al 9 de diciembre 2009). Heriberto Félix Guerra (de la anterior fecha al 30 de noviembre de 2012). El resto pertenecieron al gobierno de Peña Nieto: Rosario Robles: (1 de diciembre de 2012 al 27 de agosto de 2015). José Antonio Meade (de entonces al 7 de septiembre de 2016). El “compadre” de Peña Nieto, Luis Miranda Nava (de esa fecha al 10 de enero de 2018) y Eviel Pérez Magaña (de entonces al 30 de noviembre de 2018). ¿Por qué sólo suena el nombre de Robles como responsable de malos manejos? ¿Se pusieron de acuerdo a mero arriba para que sea el *chivo* (*chiva*, en este caso) expiatorio?

**Cinco años de impunidad**

**HABITANTES DE SONORA** y activistas exigieron justicia frente a la Suprema Corte por el incidente de hace cinco años en el que Grupo México generó un derrame de 40 mil metros cúbicos de ácido sulfúrico que contaminó los ríos Sonora y Bacanuchi. “Son cinco años de impunidad, sufrimiento, crisis económica e incertidumbre. Seguimos esperando justicia y reparación de los daños”. Los afectados dijeron que el fideicomiso que prometió reparar los daños fue un mecanismo privado, un acuerdo de Grupo México y el gobierno (en ese entonces a cargo de EPN) sin la participación de los

afectados. “Sirvió para hacer negocios y para limpiar la imagen de la empresa”. El próximo miércoles la segunda sala de la Suprema Corte revisará el amparo interpuesto por los pobladores para que se vuelva a abrir el fideicomiso con una cantidad de dinero más importante.

**Esa calamidad llamada Trump**

**NO SE SALVÓ** el peso mexicano del desastre que causó Donald Trump en los mercados financieros. Hubo bancos que vendieron el dólar en más de 21 pesos, de lo cual no tiene toda la culpa Trump, sino la avaricia de los banqueros. Cargaron una comisión de tres pesos por dólar. Paradójicamente, Trump se hizo daño él mismo. Los conocedores dan por un hecho que la economía de Estados Unidos caerá en recesión. No se achicaron los asiáticos con la amenaza de que deberán pagar arancel por todas sus exportaciones, sino que devaluaron su moneda. En otras palabras, abarataron sus productos. Trump perdió la cabeza. Calificó al gobierno chino como especulador. Está dejando algo bueno la locura del presidente de Estados Unidos: México ya es su principal cliente comercial, delante de Canadá y China.

**Ombudsman Social**

**EL 24 DE** abril me robaron mi auto del estacionamiento de La Comer en Calzada del Hueso y Canal de Miramontes. Es un modelo 1990, Chrysler New Yorker, no estaba asegurado, por eso siempre con cuidado de dejarlo en estacionamientos públicos. Después de vueltas y vueltas ahora ni la aseguradora (GNP) a través de GAD Ajustadores, SA de CV, ni la administración de Plaza Fiesta Coapa se quieren hacer responsables. Tal vez porque mi esposo y yo somos de la tercera edad estamos siendo discriminados.

Teresa Jara A. CDMX (vía Gmail)

**R: ¿POR QUÉ** cobran los centros comerciales por el estacionamiento si vamos a comprarles? A veces da resultado quejarse en Profeco.

**Twiteratti**

**ROSARIO ROBLES ENGAÑADA** por la vida, el amor, la política, las instituciones, su jefe...  
Luisito Reyes@ikings80



## NEGOCIOS Y EMPRESAS

### Los cambios de Televisa

MIGUEL PINEDA

**T**ELEVISA, DE EMILIO Azcárraga, por fin lleva a cabo una gran reestructuración de sus operaciones. Ante la abrupta caída de la publicidad gubernamental y el desarrollo de tecnologías alternas para la comunicación, sus negocios tradicionales de radio y televisión abierta perdieron relevancia, por lo que el consejo de administración de la firma tomó un nuevo camino.

**LA EMPRESA PRETENDE** desprenderse de todos los activos no estratégicos. En meses recientes vendió sus estaciones de radio a la familia Alemán y su paquete accionario de Ocesa (la empresa de espectáculos en vivo) a Live Nation Entertainment.

**EL CONSORCIO DE** Azcárraga todavía tiene muchos activos no estratégicos por vender, pero lo importante es que orienta sus esfuerzos a las telecomunicaciones, la televisión de paga y al desarrollo de contenidos. El resultado en bolsa es positivo, pues de un piso de 31.64 pesos a los que llegó la acción, el viernes pasado cerró en 36.73 pesos. Todavía es la acción que más ha caído en bolsa, pero poco a poco se recupera.

**A LA FECHA,** el negocio de telecomunicaciones tiene futuro. Televisa fortalece su infraestructura a través de la compra de activos, como los que adquirió de Axtel recientemente y su proyecto marcha bien. Apenas a finales de julio ganó una licitación, junto con otras dos empresas, para proveer servicios de Internet al gobierno.

**DONDE HAY DUDAS** es en te-

levisión de paga y en producción de contenidos. Más temprano que tarde la televisión de paga se abrirá a la competencia y Carlos Slim le quitará una buena parte de sus ingresos. Además el servicio de *streaming* es el futuro, por lo que en esta materia Emilio Azcárraga también perderá mercado.

**EN LA GENERACIÓN** de contenidos, Televisa no se actualiza. Ahora, los contenidos son globales y la empresa dirigida por Bernardo Gómez y Alfonso de Angoitia es "provinciana" y con formatos del pasado, por lo que no puede competir con empresas como Netflix que invierte miles de millones de dólares en producción.

**OTRO GRAN PROBLEMA** de la empresa de Azcárraga es su pesada deuda. Por el momento, parte de la venta de sus activos no prioritarios los dedicará a pagar a sus acreedores. Sin embargo, los cambios que lleva a cabo Televisa no son suficientes para el éxito de esta compañía.

*miguelpineda.ice@hotmail.com*



## MÉXICO SA

¿Combate a la pobreza? //

### Más mexicanos vulnerables

CARLOS FERNÁNDEZ-VEGA

**E**L SUPUESTO *COMBATE* a la pobreza, que desde 1988 puso en marcha el gobierno federal (política social *intensa*, de amplia gama y el uso de miles y miles de millones de pesos del erario), fracasó rotundamente, porque tres décadas después México se mantiene como uno de los países más desiguales del mundo y el número de depauperados alcanza proporciones ignominiosas.

**EN DICIEMBRE DE 1988** Carlos Salinas de Gortari, entonces inquilino de Los Pinos, presentó en sociedad su Programa Nacional de Solidaridad (Pronasol), el cual, según él, sería “el balance moral de la modernización”, y el resultado ha sido espeluznantemente inmoral (corruptelas incluidas), con todo y que –con distinto nombre– ese *esfuerzo* continuó a lo largo de los siguientes cuatro sexenios (Progresá, con Zedillo; Oportunidades, con Fox, Calderón y un tramo de Peña Nieto, y Prospera a partir de 2014).

**A LO LARGO** de esas tres décadas se modificó la metodología para medir la pobreza en el país, pero en números concretos de 1988 a 2018 el número de mexicanos en tal condición no dejó de crecer, tanto como alrededor de 20 millones de personas (de alrededor de 38 millones en el primero de los años citados a 61 millones en el segundo), cuya única *oportunidad* en la vida ha sido tener abuelos, padres, hermanos, hijos y nietos pobres. He ahí el *balance moral de la modernización*.

**AYER, EL CONSEJO** Nacional de Evaluación de la Política de Desarrollo Social (Coneval) divulgó su informe *Diez años de medición de la pobreza en México, avances y retos en política social (2008-2018)*, y lo primero que destaca es que en ese periodo el número de mexicanos con ingreso inferior a la línea de pobreza aumentó de 54 millones 700 mil a 61 millones 100 mil, quienes no tienen con qué adquirir las canastas alimentaria y no alimentaria.

**DE ACUERDO CON** el Coneval, en 1992 el número de mexicanos pobres por ingreso fue de 46 millones; 26 años después se incrementó a más de 61 millones, aumento cercano a 33

por ciento en el periodo a lo largo del cual –oficialmente– el presupuesto destinado al citado

*combate* no dejó de crecer, aunque todo indica que esos dineros nunca llegaron a la población-objetivo, cuando menos no en la proporción presumida (ahí les hablan Rosario Robles y cómplices). Ello, sin olvidar que la propia institución advierte que a estas alturas sólo 27 de cada 100 mexicanos no son pobres ni socialmente vulnerables.

**AL CIERRE DE 2018**, oficialmente, el número de mexicanos en pobreza fue de 52 millones 400 mil, pero el dato más puntual sobre tal condición es el relativo al ingreso y, en ese sentido, más de 61 millones se encuentran en tal delicada condición. Por mucho que pretenda maquillarse la pobreza, es claro que sin ingreso no existe posibilidad de salir de ella.

**LA NUMERALIA DEL** hambre del Coneval subraya: 71.7 millones de mexicanos carecen de acceso a la seguridad social; el ingreso familiar no solamente es insuficiente, sino que muestra una elevada concentración (la diferencia es de 18 tantos entre el decil más pobre y el más rico); entre 2010 y 2015 aumentó el porcentaje de personas en pobreza en mil 64 municipios, en tanto que en mil 185 de ellos creció el número de personas en situación de pobreza; ésta es más aguda en el sureste del país y entre la población de los pueblos indígenas, adultos mayores, población con discapacidad, y niños, niñas y adolescentes; la población sin acceso a la alimentación pasó de 24 millones 300 mil en 2008 a 25 millones 500 mil en 2018.

**ENTONCES, SI SE** sumara el presupuesto que a lo largo de tres décadas oficialmente el gobierno federal destinó (de Salinas a EPN) al *combate a la pobreza*, México habría superado, o estaría muy cerca de ello, este gravísimo problema social. Pero lo cierto es que día tras día empeora.

### Las rebanadas del pastel

**TRUMP DICE QUE** “la enfermedad mental origina las matanzas” y que en Estados Unidos “no hay lugar para el odio”. Ajá: él es muestra fehaciente en ambos casos.

[cfvmexico\\_sa@hotmail.com](mailto:cfvmexico_sa@hotmail.com)



• GENTE  
DETRÁS  
DEL DINERO

Por Mauricio  
Flores

## AMECH y los “certificados de protección”

Ya es sabido que el SAT, que encabeza Margarita Ríos Farjat, le fincó crédito fiscal por 1,218 millones de pesos y congeló las cuentas a Grupo Empresarial PAE, por presuntamente no declarar el depósito de esos dineros... y lo que ahora se sabe es que ese grupo, dirigido por Fausto Luis Muñoz Patiño, era el encargado de “certificar” a las firmas integrantes de la Asociación Mexicana de Capital Humano.

Por cierto, también ya se conoce que el presidente de la AMCH, Jorge Pérez Izquierdo, es también presidente de PAE, empresa bajo la lupa fiscal, y que tal vez por ello se asustó cuando en esta columna se dijo de las sanciones que el fiscal Santiago Nieto busca fincar sobre el “outsourcing sucio” que no respeta ni las normas tributarias ni las laborales. Por ello vale la pena detenerse en esa “certificación”, que en la AMCH pueden hacer unas contadas empresas, como Retribuye, de Armando Leñero, quien también fuera, curiosamente, presidente de la AMCH. De entrada, quien no tiene el “sello de calidad”, no entra a la asociación... pero la calidad no tiene que ver con la calidad del empleo y derechos laborales de los trabajadores contratados en empresas multinacionales, como Manpower, The Addeco, Kelly Services o grupo C1EN. Vaya, pesquisas que ya desarrollan las nuevas organizaciones laborales cuentan que varias de tales empresas no reconocen la antigüedad de los empleados por tiempo determinado,

por lo que no se les permite acumular los beneficios de pensión, jubilación o participación en utilidades como marca la Ley Federal del Trabajo... y que al concluir los contratos, vuelven a contratar a las mismos trabajadores en condiciones precarias por el mismo empleador. Así, esas “certificaciones”, que más bien parecen contratos de protección de sindicato blanco, llaman la atención de la secretaria Luisa María Alcalde.

**Landsmanas, sin interés en ILAS.** Y el empresario de Corporativo Kosmos, Jack Landsmanas, hizo llegar una educada precisión en la que asegura no tener liga, acción, negocios o interés en la empresa ILAS, a la que identifica como una firma española dedicada en México a producir leche... producto que, señala el empresario, no ha vendido en ninguna de sus presentaciones a Segalmex, por lo que no tiene responsabilidad alguna en los procesos de calidad mencionados en esta columna ayer. Dicho esto, vale señalar que persiste la queja

de diversos lecheros, tanto de Tierra Blanca, Querétaro y Chihuahua, que ILAS les cobra una comisión de un peso por cada litro que les adquiere.

**CFE Telecom, lo menos obvio.** Quedó constituida la empresa que pretende llevar Internet hasta el último rincón del país mediante la red de fibra óptica de la empresa dirigida por Manuel Bartlett. Y como le informé

la semana pasada, el problema obvio es el financiamiento y homologar ese tendido. Pero el menos obvio es el despliegue de antenas de transmisión desde la cabeceras municipales, y de las antenas receptoras (bidireccionales) a los puntos de atención y luego la irradiación local. El costo puede ser tan elevado, que el sistema de satélites Telecomm puede ser una opción.



## • PESOS Y CONTRAPESOS

Por Arturo  
Damm Arnal

### Desconfianza

Desde la llegada de AMLO al Gobierno el crecimiento de la economía ha caído en picada, razón por la cual el gobierno, con el fin de incentivar el crecimiento, pondrá en marcha un programa de 485 mil millones de pesos, que se destinarán a fines que van, desde inversión hasta créditos, ante lo cual debemos preguntarnos si la causa de la desaceleración es la falta de dinero o el exceso de desconfianza, sobre todo entre los empresarios, de cuyas inversiones depende la producción de bienes y servicios, con la cual se mide el crecimiento.

Mes tras mes el Inegi publica el Índice de Confianza Empresarial, (ICE), que mide, entre los empresarios de la manufactura, la construcción y el comercio la confianza, pudiendo establecer la siguiente relación: a mayor (menor) confianza de los empresarios más (menos) inversiones directas, a más (menos) inversiones directas más (menos) producción de bienes y servicios, y a más (menos) producción de bienes y servicios mayor (menor) crecimiento de la economía. Ya tenemos los resultados del ICE para julio.

Una de las preguntas que hace el Inegi es si el momento actual es adecuado para invertir en el país. El ICE va de 0 a 100 puntos. Entre 0 y 50 hay desconfianza (0 es igual a total desconfianza). Entre 50 y 100 hay confianza (100 es igual a total confianza).

Para los empresarios del sector manufacturero el ICE de julio se ubicó en 42.5 puntos (desconfianza). Un año antes se había ubicado en 44.6 unidades. En un año la desconfianza aumentó 2.1 puntos porcentuales, equivalentes al 4.7 por ciento. Este indicador suma ya 72 meses por debajo del umbral de los 50 puntos, en zona de desconfianza.

Para los empresarios del sector de la construcción el ICE de julio se ubicó en 23.4 unidades (desconfianza). Un año antes se había ubicado en 33.1 puntos. A lo largo de un año la desconfianza aumentó 9.7 puntos porcentuales, equivalentes al 29.3 por ciento. Este indicador suma, al igual que el anterior, 72 meses por debajo del umbral de las 50 unidades, en zona de desconfianza.

Para los empresarios del sector comercial el ICE de julio se ubicó en 34.0 puntos (desconfianza). Un año antes se había ubicado en 38.7 unidades. Al paso de un año la desconfianza aumentó 4.7 puntos porcentuales, equivalentes al 12.1 por ciento. Este indicador acumula ya 70 meses por debajo del umbral de los 50 puntos, en zona de desconfianza.

Si de la confianza de los empresarios pasamos a la de los economistas encuestados mes tras mes por el Banco de México, tenemos que en octubre el 19 por ciento de los encuestados consideraba que aquel momento era un malo para invertir. En noviembre, cancelada la construcción del NAICM, el porcentaje aumentó a 59. En julio pasado resultó del 77 por ciento.

El problema es la desconfianza. ¡Y cómo no!



• PUNTO Y APARTE

## México, el más barato del G20 en envíos de remesas

uilar.thomas.3@gmail.com

Por Ángeles Aguilar

**E**l envío del mes... Las remesas son hoy el principal sustento para cerca de 800 millones de personas en el mundo.

Sólo el año pasado, estos flujos, en el orbe, representaron unos 529 mil millones de dólares; un alza de 9.6% vs el 2017.

En ese contexto, México se ubica en el centro del escenario, al ser el tercer país receptor de esos recursos; sólo por debajo de India, con 78 mil 609 millones de dólares, y China, con 67 mil 414 millones de dólares.

Durante 2018 llegaron a tierras nacionales unos 33 mil 480 millones de dólares para 14 millones de familias mexicanas que dependen de ese ingreso...

**Qué barato, qué barato...** Dada su relevancia, en los últimos meses las comisiones relacionadas con el envío de estos capitales han estado bajo la mira gubernamental.

La preocupación sobre estos cobros no es exclusiva de México. En 2009, los países miembros del G8 acordaron establecer una serie de medidas para hacer más accesibles estos servicios financieros y alcanzar un costo promedio de 5% sobre el monto de envío.

Sobra decir que dicho objetivo no se logró, pues a la fecha el costo global de esas transferencias ronda 6.94%.

No obstante, en México, la enorme

competencia entre bancos, farmacias y otros intermediarios permitió que el país se posicionará dentro de los mercados más económicos para la llegada de remesas.

**Jesús Cervantes**, gerente del Centro de Estudios Monetarios Latinoamericanos (CEMLA), hace ver que en la última década, las comisiones promedio pasaron de 30 dólares a un rango de entre 5 y 7 dólares.

En ese contexto, 82.3% de los migrantes mexicanos encuestados por esa institución considera que mandar remesas a México es económico o muy barato.

Puntualmente, se calcula que el costo promedio en el país ronda 4.53%, por debajo del resto de los países del G20, en donde la cifra asciende a 7.07 por ciento...

**Me urge esa lana...** Además, más allá de las presiones que persisten sobre la banca, la realidad es que la mayoría de los migrantes no utiliza esa vía para hacer llegar este ingreso a sus familiares.

Datos del CEMLA revelan que 41% de nuestros paisanos opta por empresas especializadas en remesas, 33% utiliza esquemas en tiendas, supermercados y farmacias y sólo 20% lo hace a través de la banca.

Cabe destacar que el costo de la comi-

sión no es el principal factor para la elección de intermediarios.

Cervantes apunta que la variable más importante es la rapidez con que su familiar dispone del dinero enviado. De hecho, 95% de los migrantes mexicanos apunta que seleccionan de acuerdo a la comodidad y conveniencia.

Lógico, si consideramos la urgencia que existe para la llegada de ese dinero. Entre 25 y hasta 31% de las remesas se cobran el mismo día del envío. O sea, que siempre urge...

### RETAIL DAY EN OCTUBRE

**Disrupción...** En medio de la revolución digital que experimenta el consumo, el próximo 10 de octubre, GS1, la empresa especializada en estándares del comercio, que comanda **Mario Agüero**, llevará a cabo el encuentro Retail Day.

En esta ocasión, el foco se centrará en las principales tendencias en materia comercial y el desarrollo de las ventas online.

Por allá, entre las empresas confirmadas, estarían gigantes del juego digital, como Rappi, de Alejandro Solís, y PayPal, de **Blas Caraballo...**



ESTIRA Y AFLOJA

J. JESÚS  
RANGEL M.

## Ni cataclismo ni fuga de capitales: Bx+

**E**l plan estratégico 2019-2025 del Grupo Financiero Ve por Más, esencial para colocar acciones en la Bolsa Mexicana de Valores y duplicar el tamaño de la institución, consideró el potencial económico de México durante la 4T y partió de un consenso interno: “optimismo, porque en ningún escenario contemplamos algún cataclismo ni fuga de capitales, y esperamos un crecimiento promedio real en todo el sexenio de 1.5 por ciento”.

**Tomás Ehrenberg**, director general de la agrupación, me compartió parte del análisis revisado: el PIB crecerá este año 0.5 por ciento, la tasa de interés de referencia bajará a 8.25 por ciento y se mantendrá el ingreso de capitales golondrinos; el T-MEC se aprobará en septiembre en EU antes de la “vorágine electoral”; la inflación continuará controlada, Moody’s mantendrá el grado de inversión a México, el gobierno apostará por la ortodoxia fiscal y se elevará la confianza de empresarios nacionales y extranjeros.

El grupo Bx+ buscará alcanzar en 2025 una cartera de crédito de 100 mil millones de pesos con crecimiento de 20 por ciento más que el mercado bancario, y en el balance de riesgos se observó la falta de apetito de inversores, donde el también consejero de la BMV comentó que van 20 meses en los que no hay una colocación inicial en el mercado bursátil. “Por eso nos esperamos a 2019, porque queremos precios justos en nuestras acciones y no castigados; que-

remos que nuestra presencia sea sustantiva y no decorativa en el mercado. Con ese capital creceremos más”.

Se consideró la falta de confianza en México y “nosotros vemos que no todo está mal, que la economía crecerá entre 1.2 o 1.3 por ciento en 2019, que hay fortaleza en el tipo de cambio y en las finanzas públicas; vemos que no es muy afortunada la política asistencialista; pensamos que Pemex no debe eliminar el *fracking*, y creemos que Banco de México no debe cambiar su vocación actual”. ¿Cómo negociar en la 4T?, es otro tema con **Ehrenberg**.

### Cuarto de junto

La española Sacyr, Ingeniería e Infraestructuras, ya presentó a la Secretaría de Turismo su propuesta para el proyecto del Tren Maya, muy similar a la oferta con que ganó la construcción del Ferrocarril Central de Uruguay por un total de 735 millones de euros... Grupo Financiero Banorte alista para el 20 y 21 de agosto su Foro Estrategia Banorte con el tema del reto social de la banca. Hablarán **Marcos Ramírez**, director general de la agrupación, y **Fernando Solís**, director general adjunto de Comunicación y Asuntos Públicos del mismo; **Alfonso Romo**, coordinador de la Oficina de la Presidencia; **Luisa María Alcalde**, secretaria del Trabajo, y **Alejandro Díaz de León**, gobernador de Banxico. Como tema especial, **Carlos Hank González**, presidente del GFBanorte, dialogará con **Sophia**, el robot humanoide desarrollado por Hanson Robotics. REPORTAJE



**Julio Brito A.**

julio Brito@cronica.com.mx

jbrito@yahoo.com

@abritoj

RIESGOS Y RENDIMIENTOS

- \* *Clave, el Buro de crédito en otorgar préstamos*
- \* *Marriot apuesta por 4 nuevos hoteles en Nayarit*
- \* *Alexandre Augusto al relevo en Daimler buses*

Quizás usted no lo sepa, pero al igual que las empresas y gobiernos que tienen una calificación en el comportamiento del pago de sus deudas, a través de las agencias calificadoras, nosotros, los ciudadanos también estamos calificados, a través del Buró de Crédito, que se ha vuelto la principal referencia para otorgar o no créditos. Muchas veces usted se preguntará, al momento de que le otorguen un préstamo o se lo rechacen, cuáles fueron los motivos y la única manera de encontrar una respuesta es en el buró de crédito.

En el pasado se pensaba que el buró de crédito era sólo una referencia circunstancial, porque sólo señalaba si tenían impago un crédito o no. La realidad es otra, porque el buró de crédito, además analiza el comportamiento crediticio. Las financieras llegan a rechazar hasta 94% de las solicitudes de crédito y pocas veces las instituciones señalan los motivos del rechazo.

Aquí le presentamos las cinco principales razones, que están ligadas al buró

de crédito por: 1.- No tener historial crediticio. Es vital contar con historial crediticio porque refleja tu responsabilidad y capacidad de pago ante tus compromisos adquiridos.

2. - Bajo score o mal Buró de crédito.- Todas las instituciones otorgantes de crédito pueden ver el puntaje que te otorga el Buró de Crédito cuando consultan tu historial. Este dato lo asigna Buró con base en el comportamiento de los préstamos o tarjetas. Entre más puntos tengas significa que eres buen pagador, si tu score es bajo.

3.- Ingresos insuficientes, a pesar de tener buen historial, no cuenta con ingresos suficientes para asumir la deuda. Dicho de otra forma: tiene demasiados compromisos que tal vez no le alcanza su salario o ingresos para pagar el crédito que está solicitando. 4.- Inestabilidad laboral. El que tengas empleo y lleves un tiempo en él es un factor determinante para otorgar el crédito, porque puedes comprobar permanencia como testigo de los ingresos que tienes

en tu cuenta bancaria y 5.-Error en el llenado de la solicitud.

**SEGUROS.** Scotiabank anunció una alianza estratégica de banca seguros a largo plazo con BNP Paribas Cardif, la unidad de seguros de BNP Paribas, como parte de los esfuerzos del Banco para ofrecer más soluciones centradas en los clientes en los países de la Alianza del Pacífico.

**RELEVO.** Mercedes-Benz Autobuses anunció la llegada de **Alexandre Augusto Nogueira**, quien releva a **Jan Hegner** como CEO de Daimler Buses México. Nogueira labora actualmente como Director de Planificación e Ingeniería Industrial de Chasis Bus en Mercedes-Benz do Brasil.

**INVERSIONES.** La operadora de hoteles Marriot invertirá más de 800 millones de dólares para la construcción de cinco propiedades "todo incluido" en América Latina, de las que cuatro de ellas pertenecerán

rán al proyecto NIA en la Riviera Nayarit, que incluirá las marcas Ritz Carlton, Westin, Autograph Collection y un Marriott. La construcción de este portafolio en México estará a cargo de la firma desarrolladora de bienes raíces, Artha Capital, que dirige **Gerardo Fernández**.



## UN MONTÓN DE PLATA

#OPINIÓN



### APOCALIPSIS SI AMLO REGULARIZA AUTOS CHOCOLATE

*La AMDA prevé que el pronóstico de ventas de 2019, de 1 millón 301 mil vehículos, se desplome 30 por ciento*

CARLOS  
MOTA

**L**

a alerta que lanzó **Guillermo Rosales** de la AMDA, no es menor. Un escenario funesto está en puerta para la industria automotriz nacional, si el presidente **Andrés Manuel López Obrador** legaliza los autos usados estadounidenses que circulan en el país.

La AMDA prevé que el pronóstico de ventas de 2019, de 1 millón 301 mil vehículos –basado en la actual condición del mercado–, se desplome 30 por ciento si ocurre la regularización. El mercado de venta de autos nuevos regresaría a un nivel de 910 mil vehículos anuales. Una catástrofe.

Es urgente que la Secretaría de Hacienda, de **Arturo Herrera**, y la Secretaría de Economía, de **Graciela Márquez**, emitan una justificación técnica o un diagnóstico mínimo sobre las cifras del sector y el impacto que tendría la eventual regularización, para desterrarla. El tema tiene aristas nebulosas que favorecen a los importadores de estos vehículos de desecho de Estados Unidos: el más recurrente es que auxilian a la clase trabajadora a contar con movilidad a precios bajos.

Sin embargo, el negocio es para unos cuantos en la zona fronteriza. Rosales enfatiza que "hay dinero que corre por debajo de la mesa vinculado a estas organizaciones como Anapromex en Baja California, UCD (Unión Campesina Democrática), Onappafa (Organización Nacional de Protección al Patrimonio Familiar), financiando campañas políticas, comprando los favores de los candidatos a los puestos

de elección popular y generando todo un ambiente de clientelismo electoral con la justificación de que se está tratando de resolver un problema de justicia social...".

Pero el cabildeo de estas organizaciones es muy intenso. En un artículo reciente **Fidel Villanueva**, presidente de la Anapromex, dijo que su organización no permitirá a los estados del norte del país realizar un censo de vehículos: "No le vamos a permitir ningún censo, que vamos en contra, que el censo ya lo tenemos nosotros; ya tenemos en manos una próxima nacionalización, que ellos no la van a echar a perder por ningún motivo".

El presidente **López Obrador** tiene en sus manos una decisión que enviará una de las señales más nítidas para mostrar de qué lado está, si de la formalidad o la informalidad. Y más claro ni el agua, porque su pretensión de desarrollar al país recibiría un fuerte revés si él mismo legaliza lo que a todas luces es ilegal, clientelar, y corrupto.

#### AIR CANADA

La línea aérea canadiense reportó un EBITDA de 916 millones de dólares canadienses, gran crecimiento respecto de 2018. El Boeing 737 MAX tuvo un "impacto negativo". Esta es la mejor línea aérea de Norteamérica, de acuerdo con los premios Skytrax World Airline 2019.

#### WILLIAM SHAW

Hay mucha inquietud general por todo lo que ha sucedido con Interjet esta temporada alta. Observadores de la industria aérea demandan una comunicación más profunda de parte de su CEO Shaw.

**EL NEGOCIO  
ES PARA UNOS  
CUANTOS  
EN LA ZONA  
FRONTERIZA**



## CORPORATIVO

#OPINIÓN



# TECNOLOGÍAS PARA EL AHORRO

*La búsqueda de nuevos ahorros en el sector público se puede alcanzar a partir de la tecnología*

ROGELIO VARELA

L

as Tecnologías de la Información (TI) no tienen fronteras, y así como propiciaron la comunicación universal, ahora generan ahorros para gobiernos y empresas. Así que para la administración de **Andrés Manuel López Obrador** esto podría ser una bendición al igual que las redes sociales.

Por ejemplo, para la 4T ha sido un escándalo la adjudicación de contratos por renovación de licencias de *software* por los millones que se destinan a esta compra, pero hay empresas que ya tienen soluciones para reducir los costos, sin sacrificar la calidad ni la efectividad, es el caso de Factoría IT, de **Claudia Rincón Pérez**.

En primera, Rincón Pérez puso en práctica el Escritorio Digital, el cual fomenta un esquema de operación basado en la nube, mientras que se tienen los servicios consolidados en un contrato, así que el sector público ya no tendría múltiples convenios, servicios desvinculados ni altos costos de mantenimiento y operación.

El Escritorio Digital le hace frente a problemáticas como los procedimientos complejos o desvinculados para la administración de los servicios, diversidad de infraestructuras y ambientes tecnológicos, procesos lentos para la gestión de proveedores y niveles de servicio, así como la volatilidad de las tecnologías.

En segunda, ofrece el Open Source, el cual permite ahorros hasta de 60 por ciento en *software*. El también llamado Código Abierto ya registra casos de éxito, de acuerdo con la em-

presaria, como el de BBVA que creó una plataforma en la nube totalmente automatizada para ofrecer un mejor servicio bancario. Como parte de los servicios administrados, para la empresaria es importante la seguridad de la información, pues para todos es de especial atención el blindarse de los *hackers*, sobre todo cuando México es uno de los países más afectados por los ciberataques.

### LA RUTA DEL DINERO

Le comentaba que varias entidades de fomento no terminan por entender cómo realizar su labor con el nuevo gobierno. Tal es el caso del director general de Comercio Exterior al frente de **Juan Díaz Mazadiego** quien ha establecido una serie de reglas que no encuentra soporte en la normatividad vigente. En el caso de los permisos automáticos de importación para productos textiles y del calzado ha señalado que no se otorgara la autorización de los mismos si los precios de los productos no se encuentran dentro de los rangos que él, de forma subjetiva, considere correctos. El caso es que los importadores que realizan este tipo de trámites solo reciben una negativa de parte de la entidad dependiente de la secretaría de Economía, por supuesto, sin indicar la causa de la misma, y se enteran de forma extraoficial que lo anterior fue porque el valor de las mercancías no satisface el criterio de la persona antes indicada. Como imaginará las empresas están que trinan por el freno a sus importaciones hasta que se modifique el valor al que la autoridad le indique, lo cual es ilegal, no solo porque esto no se encuentra contemplado en la normatividad aplicable, lo que revela mucho del desconocimiento de Díaz Mazadiego.

**EL ESCRITORIO DIGITAL FOMENTA UN ESQUEMA DE OPERACIÓN EN LA NUBE**



## NOMBRES, NOMBRES Y... NOMBRES



ALBERTO  
AGUILAR

### Angosta brecha para aval de EU al T-MEC, demócratas inflexibles y aquí pugnas por mantener viejo modelo

[albertoaguilar@dondinero.mx](mailto:albertoaguilar@dondinero.mx)

@AGUILAR\_DD

LÍO LEGAL DE GASODUCTOS CON  
CFE PARA LARGO Y IENOVA PAUSA  
ESTRATÉGICA; CAE TRÁFICO DE ASUR  
MÉXICO 0.7% EN JULIO; GS1 Y SU  
"RETAIL DAY"; NOGUEIRA LLEGA A  
DAIMLER

**R**ECIÉN ESTUVO AQUÍ un grupo de legisladores estadounidenses para entrevistarse con el presidente **Andrés Manuel López Obrador**, esto en el contexto de la ruta crítica para lograr la ratificación del T-MEC tanto en EU como en Canadá.

Más allá de que el Senado mexicano decidió adelantarse a los tiempos para avalar lo negociado, lo cierto es que los

espacios para que EU haga lo propio se reducen a unos cuantos días de este mes y las dos primeras semanas de septiembre. El gobierno de **Justin Trudeau** debe también aprovechar la pequeña brecha antes de sus elecciones en octubre.

A estas alturas a la actual administración le queda claro que los demócratas encabezados por **Nancy Pelosi** no van a dar una victoria fácil a **Donald Trump** en el acuerdo trilateral.

Los legisladores plantearon varias de sus exigencias a nuestro mandatario, quien

descansa para el relevante asunto en el subsecretario **Jesús Seade**.

Pretenden que el capítulo laboral se abra al igual que lo que se refiere a patentes.

A través de una instancia supranacional se quiere supervisar a México para que se cumpla con las reformas laborales que garanticen la libertad de asociación, negociación colectiva y mejoramiento de la justicia laboral. El punto es eliminar el *dumping* salarial.

También buscan reducir a 10 años las patentes de medicamentos biotecnológicos, para que puedan llegar biocomparables.

A los legisladores les quedó claro el rechazo de México de reabrir el T-MEC. Fuentes ligadas al tema estiman que la postura les sorprendió para un gobierno que pretende mejorar las condiciones laborales de los trabajadores y la salud.

La imposibilidad de ratificar el T-MEC y de que esto se lleve al 2021, después de las elecciones en EU, abriría un largo espacio de incertidumbre, lo que frenará más las inversiones hacia México.

Además en una de esas, los democratas toman más fuerza en el

Congreso, lo que dificultará más el asunto.

En la visita al país hubo un incidente que complicó aún más el escenario. La legisladora **Judy Chu** lo hizo público en Twitter. Junto con un grupo de sus colegas no logró concretar una entrada sorpresa a la planta de Goodyear en SLP.

Pretendían conocer de forma directa las condiciones laborales de los trabajadores mexicanos que en esa factoría, que se sabe son precarias.

Justo en este aspecto está "el quid" de la discusión que hoy existe en México en cuanto a abrir o no el T-MEC. Expertos estiman que quienes se oponen buscan preservar un modelo de bajo costo y cercanía con EU, que fue el que sustentó al TLCAN por 20 años y que ha beneficiado a muchas multinacionales, por ejemplo del rubro automotriz, farmacéutico y las maquiladoras.

En el "cuarto de junto" de la IP asesores como **Jaime Serra**, **Hermínio Blanco** o **Jaime Zabudovsky** estarían en esa tesitura.

Parece que el propio Seade coincidiera.

Vaya, la representación de la IP en Washington es encabezada por **Sergio Gómez Lora** de la firma IQOM que fundó el ex secretario Blanco.

El T-MEC como está, preserva el viejo modelo, no así lo que empujan los demócratas, tema estratégico frente al cual muchas empresas mexicanas no están en contra.

Así que en esta pugna está en juego el T-MEC y el mantener un esquema que no ha favorecido al trabajador.



**ENTRE LOS FACTORES** que han contribuido al deterioro de la confianza de la IP está la polémica determinación de CFE de **Manuel Bartlett** de solicitar arbitrajes para nulificar algunas cláusulas de los contratos pactados en el sexenio de **Enrique Peña Nieto** de diversos gasoductos de Enova que preside **Carlos Ruiz Sacristán**, TransCanada de **Roberto Jones**, Carso de **Carlos Slim** y Farmacia de **Fernando Calvillo**. Para estas compañías el expediente es complejo. Nadie quiere pelearse en serio con un cliente relevante, aunque por otro lado hay inversionistas que reclamarán a estas compañías públicas, cualquier concesión. El tema va para largo y no descarte recursos por daños y perjuicios. Ayer Enova que lleva **Tania Ortiz** optó por abrir un impasse de cuatro meses para el tubo Guaymas-El Oro. Dado que la construcción se ha mantenido interumpida por 2 años, podría haber cancelado el contrato. No lo hizo por estrategia, y obvio la decisión nada tiene que ver con ceder terreno.



**EN PLENO VERANO**, Asur de **Fernando Chico Pardo** dio a conocer ayer un decremento del 0.7% en su tráfico de pasajeros aquí. Hay que el grupo aeroportuario maneja una terminal vital para el turismo como Cancún que decreció en el mismo mes 2.5%. En el año el avance de la clientela en Asur que dirige **Adolfo Castro** fue de apenas 2.8%. Lo internacional apenas avanzó 0.2%.



**GS1 QUE DIRIGE Mario de Agüero** ya se prepara para su "Retail Day" el próximo 10 de octubre, orientado a expertos interesados en la digitalización. ES la tercera edición de este encuentro que organiza la firma especializada en estándares para el comercio. Participarán especialistas de Rappi que dirige **Alejandro**

**Solis**, PayPal a cargo de **Blas Caraballo**, 7 Eleven de **Luis Chapa** y Miniso de **Juan Carlos Navarro**. Se esperan unos 200 ejecutivos. Será en la Torre Danhos.



**DAIMLER AUTOBUSES VA** a estrenar director general a partir del primero de septiembre. Se trata del brasileño **Alexandre Augusto Nogueira** con una trayectoria de 25 años en esa firma. Relevará a **Jan Hegner**, quien tendrá nuevas responsabilidades. Hasta junio se han vendido en el país 21 mil 966 camiones, un incremento del 11%.

---

*"La imposibilidad de ratificar el T-MEC y que esto se lleve a 2021, después de las elecciones en EU, abriría un largo espacio de incertidumbre, lo que frenará más las inversiones hacia México".*

**EXPERTOS  
ESTIMAN  
QUE QUIENES  
SE Oponen  
BUSCAN  
PRESERVAR UN  
MODELO DE  
BAJO COSTO**



• **JESÚS SEADE.** Legisladores de EU pretenden que se abra el capítulo laboral del T-MEC.



**LOS NUMERITOS**

**ENRIQUE CAMPOS**

**R**ealmente me sentiría fatal si por un segundo reclamara a la 4T el hecho de que el peso mexicano se ha visto tan seriamente presionado en su cotización frente al dólar durante los últimos días.

Esa caída acelerada que ha tenido desde los 18.95 del miércoles pasado, a los 19.65 que tocó ayer (20 pesos en su cotización al menudeo), tiene más que ver con cuestiones externas que con las andanzas económicas desafortunadas del actual Gobierno.

Pero esta condición actual de la paridad es muy útil para que el presidente Andrés Manuel López Obrador vea que con el tipo de cambio no se cuenta, como para que lo use como trofeo de los éxitos que, según él, tiene su administración.

Ha dicho en repetidas ocasiones que el peso es fuerte porque hay confianza en su gobierno. ¿La actual condición de depreciación que ha tenido el peso frente al dólar sería porque se perdió en menos de una semana la confianza del mercado en la 4T?

Es un hecho que la paridad de una moneda deja ver también la confianza en una economía. Y si nos atenemos a las muestras que ha dado la relación peso-dólar por factores internos, la realidad es que se mostraría más desconfianza que un aval del mercado cambiario.

Lo que ha mantenido al peso estable, que no fuerte como en aquellos tiempos del superpeso, es que las tasas de interés en México son altas. Hay buenos premios en un país con una economía que conserva el grado de inversión y con una evidente estabilidad macroeconó-

mica.

Pero eso no es producto del triunfo del gobierno de López Obrador. Aunque duela, fue una herencia del neoliberalismo contar con esa economía estable, con grado de inversión y fortaleza macroeconómica.

Y, lo que es más, esos conservadores, neoporfiristas y mafiosos del poder neoliberal mantuvieron la economía estable durante todo lo que va de este siglo.

El descalabro del peso de estos últimos días, muy en especial el de ayer, tiene que ver con factores totalmente ajenos al control del presidente López Obrador.

En este momento, en el mundo dos gigantes del tamaño de China y Estados Unidos están en pleno pleito comercial. Y apenas la semana pasada esta pelea se agravó con la aplicación de más aranceles por parte de Donald Trump.

Pero como el chino no es manco, le recetó a Washington un cachetadón cambiario. El Gobierno de Beijing acaba de devaluar su moneda, el yuan, para abaratar sus exportaciones. Pero esto causa estragos en todo el mundo financiero, incluido el mercado cambiario mexicano.

Así que sería altamente injusto, impreciso y mañoso culpar al gobierno del presidente López Obrador de la depreciación de los últimos días.

Pero que sirva de lección a la 4T que no se puede presumir lo que no se controla.

Si quiere influir positivamente en la fortaleza del peso, que busque la manera de aumentar la confianza entre los agentes económicos.

Si quiere descomponer más al peso mexicano... que siga como va hasta hoy.