



DESBALANCE



Federico Ranero

Uber mete lana a la CDMX

En el último trimestre de 2017, Uber realizó una aportación de 30 millones de pesos al "Fondo para el Taxi, la Movilidad y el Peatón" en la Ciudad de México, monto correspondiente a 1.5% de los ingresos de cada viaje realizado en la aplicación en la ciudad durante ese periodo. Esta aportación está estipulada en la Ley de Movilidad de la Ciudad de México. **Federico Ranero**, director general de Uber, confía en que los recursos contribuyan a mejorar la movilidad en la ciudad y tengan un impacto positivo en la calidad de vida de los ciudadanos. Esta contribución fue establecida por el Gobierno de la Ciudad de México desde

septiembre de 2016 y desde entonces a la fecha, Uber ha aportado al fondo más de 200 millones de pesos. Nos cuentan que el fondo ya cuenta con más de 188 millones de pesos, gracias a contribuciones de firmas como Uber y Cabify, pero hasta el momento no se sabe en qué se ha gastado el dinero. Uber llegó a México en 2013 y está presente en 44 ciudades de 22 estados, y nos dicen que prevé llegar a 500 mil oportunidades de autoempleo para diciembre próximo.



Carlos Hank

2017, el mejor año para bancos

Si bien 2017 representó números negativos en materia de seguridad y delincuencia, para un sector fundamental de la economía será uno de los mejores años. Nos cuentan que en los primeros reportes financieros de los bancos al cierre del año pasado dados a conocer en estos días, los principales jugadores del sector dispararon sus ganancias. Banorte, de **Carlos Hank**, reportó un crecimiento de 24% al cierre de 2017, con una ganancia acumulada cercana a 24 mil millones de pesos, posicionándose como uno de los principales bancos de México. Nos platican que es muy probable que BBVA Bancomer, de **Eduardo Osuna**,

presente este jueves ganancias históricas, pero en general, las instituciones bancarias tendrán números positivos. Este año la banca en México entrará en un proceso de inversión e instalación en tecnología de identificación de sus clientes con medidas biométricas, además del cambio en su operación tradicional gracias a la industria *fintech*.


**Alvaro
Fernández Garza**
Viento a favor de Axtel-Alestra

Previo a que Alestra lleve a cabo el evento Alestra Now, en el que da a conocer soluciones y servicios para clientes empresariales, S&P Global Ratings revisó la perspectiva de Axtel de negativa a estable, al considerar que la compañía mejoró sus indicadores crediticios. De acuerdo con S&P Global Ratings, la empresa que fue adquirida por Alestra y ahora ambas forman parte de Grupo Alfa, que dirige **Alvaro Fernández Garza**, estabilizó los ingresos del segmento gubernamental por lo que consideran que terminó la fase de contracción, después de las limitaciones al presupuesto federal en 2016 y los proyectos gubernamentales no recurrentes implementados en 2015. Esta perspectiva plantea que los ingresos empresariales y gubernamentales de Axtel crecerán de manera modesta, nos dicen. No hay que olvidar que Axtel es socio de la Red Compartida, proyecto que puede empezar a contribuir con ingresos durante el presente año, según la calificadora.


**Alejandra
González Anaya**
Compite contra los grandes

Nos cuentan que, a pesar de las complicaciones que le genera el apellido para contratarse en el sector público, la hermana del secretario de Hacienda, **Alejandra González Anaya**, ha logrado colocar a su compañía Anima Inc entre las productoras mexicanas de espectáculos con mayor reconocimiento internacional. Según nos comentan, es la única que cuenta con el aval del Comité Olímpico Internacional, que preside **Thomas Back**, para organizar un evento de inauguración o clausura de nivel olímpico. Lo anterior adquiere mayor relevancia si se toma en cuenta que compite con gigantes de la talla de CIE, de **Alejandro Soberón**, que lidera un mercado local cercano a los 4 mil millones de pesos. La firma ha hecho de la iniciativa privada su principal enfoque, pues hasta 70% de sus servicios se contratan en eventos para ese sector.



EMPRESA

Alberto Barranco

Otra "píldora envenenada"

La poderosa central de trabajadores de la nación del norte, AFL-CIO en alianza con nuestra Unión Nacional de Trabajadores está colocando el tema de la asimetría salarial en el centro de la mesa.

La vía fue el Departamento de Trabajo del país de las barras y las estrellas con vista a la oficina supervisora del Acuerdo Laboral de América del Norte, firmado a la vera de la negociación original, según ello para mejorar los estándares salariales.

Las entrelíneas hablan de que las raquípticas percepciones de los trabajadores mexicanos constituyen una ventaja competitiva a cuya pauta se han trasladado al país firmas canadienses o estadounidenses.

Hace unos días augurábamos el golpe en este espacio, en un marco en que el fuego es cruzado.

Los asistentes al Foro Económico Mundial de Davos, Suiza, se toparon con la publicación del Índice de Desarrollo Incluyente en cuyo escenario nuestro país aparece en el número 24 de 74 explorados, pero con la anotación al calce que la parte más débil es la brecha de ingreso, nivel de pobreza y evidente disparidad económica.

Aceptada por México la propuesta de incorporar a la renegociación los temas ambiental y salarial, Estados Unidos y Canadá incluyeron como parte interesada a sus principales sindicatos.

Naturalmente, éstos empezaron a hacer ruido. De pronto, el presidente de uno de los más influyentes de Canadá, Unifor, Jerry

Díaz, lanzó el dardo: "No podemos tener un acuerdo trilateral donde el salario mínimo en México es de 0.90 la hora, cuando debía llegar a cuatro dólares".

En la ruta, la propia AFC-CIO planteó un alerta frente a la colocación en escena de una iniciativa planteada por dos líderes sindicales de México, Tereso Medina e Isaías González, que de aprobarse le abriría la puerta a la posibilidad de que todos los empleados de una empresa pudieran ser contratados por una tercera u *outsourcing*, bajo la certeza de que éstas apuntan a bajos salarios y escatiman prestaciones sociales.

De hecho, el tema fue uno de los sustentos para la queja conjunta con la UNT.

La rendija para pactar el Acuerdo Laboral de América del Norte en que se colocaron

parámetros salariales mínimos a título de umbrales fue el cambio de gobierno en Estados Unidos tras haberse rubricado la negociación del TLCAN.

El Partido Demócrata sustituía al republicano, es decir llegaba a la Casa Blanca William Clinton en relevo de George Bush, lo que obligó a darle un toque adicional al pastel, a título de Acuerdos Complementarios o Suplementarios.

Los temas fueron justo el salarial y el ambiental.

El texto hablaba de "mejorar las condiciones de trabajo y los niveles de vida, además de proteger y hacer valer los derechos básicos de los trabajadores".

La evaluación la haría un Comité de Expertos, algo así como un órgano de arbitraje, por más que en los primeros 10 años sólo se plantearon 28 casos, la mayoría por sindicatos estadounidenses o canadienses contra México.

El jaque regresa intacto.

Balance general. Hace seis años, en la efervescencia ya de las campañas electorales, el Índice de Confianza del Constructor que recopila Bimsa Reports, empresa del grupo OdelaRoquette, ubicaba su valor en 49.9 puntos, 7.7% menos de lo que representa el nivel actual.

El nivel de incertidumbre se establece en 50 puntos.

Los componentes de más peso son de largo plazo, es decir inversión en equipo menor y desempeño económico de la industria.

Se diría, pues, que hay menor desconfianza que en el 2012.

Aunque en la encuesta anexa se plantea que siete de cada 10 constructores considera que los años en que se celebran elecciones no son buenos para la actividad, 62% ubica obstáculos aleatorios, por ejemplo la falta de inversión pública, la poca transparencia en los procesos de licitación y los problemas de liquidez.

Ahora que 35 ubica a Andrés Manuel López Obrador como el ganador de la pelea presidencial, en tanto, 21% apunta a José Antonio Meade y 17% a Ricardo Anaya.

Margarita Zavala se coloca con 0.7% de posibilidades.

Luz en Concanaco. El juez noveno de Distrito en Materia Administrativa de la Ciudad de México le negó un amparo a Juan Carlos Pérez Góngora frente al proceso electoral en la Concanaco, lo que abre la puerta, finalmente, a la realización de la Asamblea General Ordinaria correspondiente.

Aunque el ex directivo de la cúpula mercantil había logrado la protección de la ley frente a su exclusión como candidato a la Presidencia, no se inscribió en la convocatoria para este año.

El organismo empresarial apuntaló la razón de la negativa al amparo aduciendo que le envió una carta al presidente de la Cámara de Comercio de Monterrey, Jorge Emilio Garza Treviño, avisándole del proceso.

A esta Canaco pertenece Pérez Góngora.

Investigan concurso. Aunque la Delegación Oriente del Estado de México señaló que la licitación convocada para la compra de tóner se desarrolló de acuerdo con la normatividad vigente, el Órgano Interno de Control del Instituto Mexicano del Seguro Social está armando un expediente.

La intervención de éste fue por la queja de una de las empresas participantes de que se habían inclinado las bases hacia la que resultó ganador.

Debilidad de Pymes. De acuerdo con una encuesta entre 500 empresas realizada por la firma Konfia, los principales problemas que enfrentan las micro y pequeñas empresas apuntan a un rápido estancamiento de ventas y dificultades para aterrizar planes estratégicos y ejecutarlos.

Siete de cada 10 habla también de falta de acceso al crédito como principal limitante de crecimiento.

Lo curioso del caso es que pese a que 100% señala tener claro el objeto de un crédito antes de solicitarlo, sólo 50.48% lo utiliza para alcanzar sus objetivos estratégicos.

Otro dato curioso es que ocho de cada 10 empresas solicitan un crédito personal para fundear sus negocios.

Interjet crece. Durante el año pasado la línea aérea Interjet, encabezada por Miguel Alemán Magnani, transportó 2 millones 773 mil 932 pasajeros en rutas internacionales, lo que implicó un salto de 35%.

La firma, en ruta de expansión, acaba de negociar su inclusión en agencias internacionales de viajes de España, como El Corte Inglés, Barceló Viajes, Carlson Wagonlit y GSAI Travel.

La compañía tiene desde 2014 un acuerdo de código compartido con Iberia. ●

Afrojada la resistencia de México y Canadá ante las posiciones irreductibles de Estados Unidos para renegociar el Tratado de Libre Comercio de América del Norte en afán de aceptar los goles a cambio de cerrar la mesa antes de julio, ya saltó otro jaque, en este caso contra nuestro país



CAPITANES

Enero Difícil

El primer mes de este 2018 está resultando muy complicado para la Comisión Federal de Electricidad (CFE), que encabeza **Jaime Hernández**, pues conforme transcurren los días, los reclamos se incrementan.

Las facturas de clientes que consumen en media y alta tensión, ya reflejan la nueva metodología tarifaria que elaboró la Comisión Reguladora de Energía (CRE) a finales del año pasado.

La CFE se queja de que la CRE, que preside **Guillermo García Alcocer**, no les dijo ni agua va, de modo que los primeros recibos salieron hasta con errores. Algunos se corrigieron y, en teoría, se busca hacer más explícito el desglose de consumo por tarifa horaria, pero también los cargos de generación, transmisión, distribución, costos del despacho eléctrico y del suministrador.

Más allá de que el recibo pareciera venir en chino, el tema de fondo para estos consumidores está en el cargo de distribución, que se obtiene a partir de la demanda máxima de los 12 meses anteriores. Es decir, no importa el consumo, sino los picos de demanda que se hayan tenido y eso va a tener las oficinas de CFE atiborradas de reclamos.

Dependerá del proceso productivo en cada caso, pero quienes puedan reducir su demanda en las horas pico —entre las 8 y las 10 de la noche en el Centro del País—, ya la hicieron. Habrá otros cuya producción es continua, que están condenados a pagar altas facturas.

De ahí los reclamos de Concanaco, de **Enrique Solana** y Concamin, de **Manuel Herrera**.

Heridas sin Cerrar

Con la revitalización del Acuerdo de Asociación Transpacífica (TPP, por sus siglas en Inglés) en su versión de 11 países, se abrirán viejos frentes de batalla que parecían resueltos.

Con el anuncio de los ministros de los países que forman parte del acuerdo, entre los que está **Idefonso Guajardo**, Secretario de Economía, de que se tendrá un nuevo acuerdo en marzo, habrá que ver cómo se acomodan las preferen-

cias comerciales.

Si bien algunas serán bienvenidas, como la apertura para productos agroindustriales o de la industria automotriz, hay otras que quedaron en situación delicada y para las que la suspensión del TPP fue una ventaja.

Para los sectores de textil-vestido, cuyos respectivos capitanes son **José Cohen** y **Samuel Gershevich**, y para el calzado, que representan **José Arias** y **Luis Gerardo González**, que llevan las cámaras de Jalisco y de Guanajuato, eliminar la apertura de competidores directos como Vietnam y Malasia fue muy bien visto.

Ahora, con el regreso del acuerdo, se ven enfrentados al comercio desgravado con países que dan altos subsidios a sus productos, por lo que deberán concretar una estrategia en estos dos meses.

Paquetes a Sudamérica

La startup de logística integral EnvíoClick se alista para expandirse a Sudamérica.

Esta empresa, que capitanean **Rosa Costes** y **Juliana Sarmiento**, invertirá alrededor de 250 mil dólares en tecnología e instalaciones en Colombia, primer mercado sudamericano que quieren conquistar.

Las emprendedoras apuestan a la solución de logística de pequeñas y medianas empresas, un mercado que a su parecer es similar al mexicano, con un

valor estimado de 65 mil millones de pesos.

La empresa ya tiene acuerdos con grandes firmas de logística como UPS, Fedex y DHL, y ahora busca socios estratégicos en esa región.

Está previsto que la oficina de Colombia inicie operaciones a principios de marzo, pero la idea no es quedarse ahí, sino ampliar el horizonte a otros tres países sudamericanos.

En el último año, la empresa ha invertido un millón y medio de dólares en el desarrollo de su plataforma integral y la apuesta para Colombia es similar.

Sanciones Listas

El Pleno de la Comisión Federal de Competencia Económica que preside la comisionada **Alejandra Palacios** tiene lista la resolución con sanciones para quien sacó provecho ilegal de los gastos del Gobierno en monitoreo de medios.

La mecánica utilizada —ojo que involucra a particulares como a funcionarios públicos—, no es nueva. Tan elemental, que resulta increíble su prevalencia.

Tres o cuatro empresas se ponen de acuerdo para concursar contratos para media docena de entidades públicas conviniendo los precios y, desde luego, desde ese momento definen la oferta más baja, la ganadora, pues.

Y así ocurrió. La colusión para la fijación de pre-

cios es una de esas prácticas perniciosas que desangran las arcas públicas que usted como contribuyente ayuda a llenar.

Los enterados apuntan que se trata del caso iniciado a mediados de diciembre de 2015 por la Unidad Investigadora de la Cofece, que entonces llevaba **Carlos Mena**. Luego vino el proceso donde comparecieron los agentes económicos investigados.

Y ya quedó.

capitanes@reforma.com

HÉCTOR OVALLE...

En los últimos años, el capitán de Coconal ha estado entre los grandes contratistas del Gobierno: tiene tres obras en el Nuevo Aeropuerto Internacional de México (NAIM) y ahora busca dos proyectos de rehabilitación carretera bajo el esquema de APP con un valor superior a 7 mil mdp.





Eugenio Baeza, ¡pero qué necesidad!

Hasta ahora, tres habían sido los empresarios modelo y orgullo de Chihuahua: **Federico Terrazas**, CEO de Cementos Chihuahua; **Víctor Almeida**, capitán de Interceramic, y **Eugenio Baeza**, presidente de Grupo Bafar. Sin embargo, el último cayó de su pedestal, seducido por la política, y hoy va por la calle con un amparo bajo el brazo para evitar que sea aprehendido por el gobierno de **Javier Corral**. ¿Qué necesidad tenía el exitoso empresario del sector agropecuario de inmiscuirse con el PRI y la gente de **César Duarte**?

Grupo Bafar es una de las principales empresas de alimentos en México, integrada desde la industrialización, distribución y comercialización de alimentos, con una sólida participación dentro del mercado nacional e internacional con marcas como Parma, Sabori, Campestre, Bafar, Burr, Montebello, Pery, etcétera.

Posee diez marcas propias que van desde productos finamente madurados, marcas dirigidas a la salud y nutrición, hasta embutidos económicos. Además, dos cadenas de autoservicio especializadas en carnes rojas y su propia línea de exportación de embutidos. Una empresa, pues, de clase mundial.

Pero ahora a **Baeza**, que fue alcalde interino de Chihuahua del 2015 al 2016, se le acusa de formar parte de una red de corrupción con la que el exgobernador **Duarte** provocó un boquete financiero al erario superior a los seis mil millones de pesos, lo que investiga la Fiscalía General de ese estado.

Se ha identificado ya a diez personas que resultaron fundamentales en todo ese entramado político-financiero, que sirvió para, presuntamente, triangular recursos en favor del partido que encabeza **Enrique Ochoa** y que habrían traspasado a otras entidades, como Veracruz, Nayarit, Oaxaca y la CDMX.

El también presidente del Consejo Consultivo de Nacional Financiera en Chihuahua, consejero del BBVA-Bancomer y Citibanamex, del Consejo Nacional Agropecuario, de ConMéxico y del Consejo Coordinador Empresarial, ahora tiene que defenderse de los sabuesos de **Javier Corral**.

Con esa trayectoria y reconocimiento a cuestas, como diría el clásico, pero qué necesidad la de **Eugenio Baeza** de meterse en broncas políticas. Hasta de una dizque malversación de fondos por 60 millones de pesos le achacan para construir plazas públicas.

TRUMP: DÍA D

A unas horas de que concluya hoy lunes la sexta ronda de negociaciones del Tratado de Libre Comercio de América del Norte en Montreal, y de que este martes el presidente **Donald Trump** se presente ante sus ciudadanos para dar a conocer el estado que guarda la nación más poderosa del mundo, un grupo de legisladores de su país le enviaron una carta en la que ponderan los beneficios que el tratado comercial con México y Canadá han traído a

miles de consumidores locales y a un número notable de estados de la Unión Americana.

La misiva, que por lo menos trae estampada la firma de 20 congresistas de su partido, el Republicano, es interpretada como uno de los últimos intentos de influir en el ánimo del magnate neoyorquino inmobiliario, que podría utilizar, en unas 24 horas, la tribuna del Capitolio para anunciar a sus gobernados que hizo efectiva o hará efectiva la facultad para denunciar el tratado, lo que implica su salida del mismo.

Habrà que ver lo que **Trump** pone en Twitter en las siguientes horas, conocido el reporte de su halcón, **Robert Lighthizer**, sobre los avances o no de esta ronda en suelo canadiense, y ultimando los detalles de su discurso al pueblo estadounidense. En la carta, los congresistas le enfatizan que no desaproveche la oportunidad de hacer más fuerte a la nación con su aprobada reforma tributaria y con la permanencia de un TLCAN modernizado.

ATACA NAPITO

Donde se puso peor la cosa, sin que la PGR, que lleva **Alberto Elías Beltrán**, o las secretarías del Trabajo, que recién asumió **Roberto Campa Cifrián**, y Economía, que comanda **Ildefonso Guajardo**, den un "estáte quieto" a **Napoleón Gómez Urrutia**, es en la Mina Media Luna. El viernes, emisarios de este líder, que vive en el exilio en Canadá, secuestraron al jefe de Seguridad de la empresa, **Alexander Forrester**, junto con otros siete trabajadores, lo que motivó que 200 efectivos del Ejército, Policía Federal y estatal de Guerrero tomaran las instalaciones, bloqueadas ilegalmente por las huestes de **Napito** desde noviembre. Este nuevo evento se da de cara a que mañana se celebre una reunión en la Junta de Conciliación y Arbitraje entre el sindicato de la CTM, el gremio de **Napito** y representantes de la canadiense Media Luna, en la que se fijará una fecha para votar con qué sindicato se adhieren. **Napito**, aquí se lo hemos platicado, desde la preciosa Vancouver está operando con todas las mañas a su alcance para aferrarse a ese contrato.

GANAN ICA RED

Y a propósito de líderes charros, pues nada: que al final de cuentas, ICA, que dirige **Guadalupe Phillips**, en alianza con Industria de Hierro, ganaron la licitación del cableado eléctrico y subestación del Nuevo Aeropuerto Internacional de México con una oferta de tres mil 656 millones de pesos, sin considerar el IVA. Dejaron en el camino a otros nueve consorcios, entre ellos el que integraron Electricidad Industrial Portuguesa, de **José Antonio Schroeter**; Construcciones Industriales Tapia, de **Juan Carlos Tapia**, y Luz y Fuerza del Centro, que lidera **Martín Esparza**. Este último, recordará, había presionado al Grupo Aeroportuario de la CDMX, que lleva **Federico Patiño**, para quedarse con el contrato, quesque "les correspondía por derecho". La postura económica de ellos fue de cuatro mil 199 millones sin IVA, amén de que presentaron inconsistencias en la documentación fiscal. Nada que ver.



El Efecto Vanguard ¿se sentirá en México?

Aunque son inversionistas institucionales en bonos gubernamentales o cuasi gubernamentales y desde mediados de la década pasada también participan en el SIC como proveedores de ETF's, son asesores de afores u operadoras de fondos de inversión, o lo mismo invierten en acciones de empresas globales mexicanas, como América Móvil que dirige **Daniel Hajj**, o Banorte, que preside **Carlos Hank**, a través de su Fondo de Mercados Emergentes, y ven de cerca la apertura del mercado energético en todos sus segmentos, The Vanguard Group Inc, que preside **F. William McNabb III** y dirige **Mortimer J. Buckley**, tomó la decisión de abrir una oficina en México.

Junto con la filial de China, México es uno de los países (17 en total) donde tiene presencia física, pero el único de América Latina y el segundo de mercados emergentes, pues hasta ahora han estado en Europa, Japón y Australia.

Vanguard administra activos por 4.9 millones de billones de dólares, pero su modelo de negocio ha sido disruptivo porque, pese a su tamaño y diversificación, no cotiza en Bolsa, ya que sus accionistas son los fondos que administra (350 o más) y, estos a su vez, son propiedad de los inversionistas que ponen su dinero en ellos.

De esta forma, la ganancia neta de cada fondo y de la compañía entera se dirige a capitalizar el dinero del inversionista individual o institucional, ya que su compromiso y donde la SEC tiene la mayor supervisión, es ofrecer el costo por administración de activos más bajo de la industria de fondos mutuos.

Cobra el 0.12% de cada 100 dólares invertidos en ello, lo que contrasta enormemente con el promedio de entre 0.75% y 1.00% que cobra el resto de sus competidores, porque no hay propietarios externos ni bursátiles, no hay que pagar dividendos ni hay conflicto de interés de a quién le deben cuidar el dinero.

Por esto, y los cambios de visión que ha introducido en el manejo de fondos en el mercado de Estados Unidos y en todos donde opera, es que la *Harvard Business Review* define el "Efecto Vanguard", que ha sido clave en momentos en que la compresión de márgenes y tasas han llevado, incluso, al terreno negativo a las referencias monetarias y de inversión en los mercados avanzados tras la crisis de 2008-10.

Es evidente que el grado de madurez que está alcanzando el mercado de pensiones, seguros y fondos en México,

que hoy acumula como el 25% del PIB y el crecimiento del número de clientes que demandan mayor atención y servicio, así como la expansión que ha tenido *BlackRock* (el número uno del mundo por administración de activos por 6.2 millones de billones de dólares) en nuestro país, hoy explican esta decisión estratégica para Vanguard y extraordinaria para México.

Juan Hernández es el Mexico Country Head de Vanguard desde octubre pasado, conoce el negocio y conoce al país, además de su sistema financiero y marco regulatorio desde hace 8 años porque fue director de clientes institucionales de BlackRock México.

Hoy Vanguard no sólo tiene la capacidad de construir portafolios adecuados para la administración de activos, también tiene más de 65 ETF listados en el SIC y la retroalimentación con los inversionistas institucionales y manejadores de fondos es buena, pero la apertura de la oficina deberá mejorar no sólo la atención, sino la asesoría oportuna y continua.

La intención también es tener una relación más cercana y constante con reguladores del Banco de México, Hacienda y Comisión Nacional Bancaria y de Valores, pues el récord de más de 20 años de estabilidad macroeconómica, cumplimiento del manejo financiero, estabilidad, liquidez y apertura global del sistema financiero han provocado que estos grandes fondos se sientan cómodos porque han probado que funciona el mercado y les interesa.

El momento también es interesante: Pese a la volatilidad que ha afectado a los portafolios de México, la incertidumbre ligada a la negociación del Nafta y la esperada elección presidencial de julio, la decisión de abrir la oficina se dio el año pasado, considerando el potencial de crecimiento y ese *track record* que tiene México.

De ahí que, bienvenido el Efecto Vanguard, para que el mercado de CKDs, ETF's, acciones, fondos privados, cerpis, fibras, afores y fondos aprendan a administrar en beneficio de su inversionista o acreedor, lo que puede provocar un gran efecto disruptivo para México. ¡Ojalá pudiéramos comprar directo y aquí, Fondos Vanguard!, y ojalá el marco regulatorio que rige el sistema de ahorro para el retiro pudiera transitar el modelo de siefores divididas al modelo de ciclo de vida que tiene sus fondos para el retiro, porque el ahorro en costos de administración rompería con el paternalismo existente.

Y este sistema no sólo lo debería evaluar la Consar, que preside **Carlos Ramírez**, sino también la CNBV, cuya presidencia se revelará esta semana por **José Antonio González Anaya**. Un interno... ¡Qué bueno!

DE FONDOS A FONDO

#OJOFUNO... Cuando los proveedores comienzan a levantar alertas, probablemente los inversionistas debieran revisar dos o tres veces los índices de liquidez (no sólo el NOI) de Fibra Uno, que encabeza **André El-Mann**.

Nos ha llegado recientemente información de que desde el mes de octubre pasado, los retrasos en pagos a proveedores de servicios de las plazas y oficinas bajo su administración dejaron de ser de dos meses y alcanzan entre 5 y 6 meses. Puede que sea casuístico (nos indican que son alrededor de 480 facturas con retraso en algunas de las filiales bajo administración).

Por lo pronto, tanto en la BMV, que dirige **Oriol Bosch**, como en la vicepresidencia de supervisión bursátil, que preside **Gloria Fragoso**, le pondrán ojo y súper ojo al pago a proveedores, pues los problemas de liquidez comienzan por ahí. ¿O no?



El TLCAN no puede frenarse por elecciones: IP

Los empresarios de los tres países norteamericanos ven un riesgo inminente en poner una pausa a las negociaciones para modernizar el TLCAN por las elecciones presidenciales en México, legislativas en EU y regionales en Canadá.

CASTAÑÓN Y AMLO DIFIEREN EN TIEMPO

Juan Pablo Castañón, presidente del Consejo Coordinador Empresarial, de cierta manera, responde a la propuesta del precandidato de Morena, **López Obrador**, quien consideró que lo mejor sería posponer las negociaciones del acuerdo comercial hasta que haya un nuevo gobierno.

Para los empresarios mexicanos, el actual equipo negociador, encabezado por **Ildefonso Guajardo**, secretario de Economía, ha podido entender las necesidades en cada sector productivo. Incluso, **Castañón** señala que los empresarios claro que podrían actualizar y seguir negociando con el equipo de transición de cualquiera de los precandidatos presidenciables, pero pide no frenar las negociaciones.

MEADE CONFÍA EN EQUIPO NEGOCIADOR

Para otros precandidatos presidenciales, como **José Antonio Meade**, las negociaciones del acuerdo comercial deben continuar. Cuando fue secretario de Hacienda del gobierno de **Peña**, **Meade** confiaba plenamente en el equipo de **Ildefonso Guajardo**.

Incluso, en aquel entonces, **Meade** consideró que si las negociaciones del acuerdo comercial se ponían muy difíciles por el temperamento de **Donald Trump**, habría que recordar que México puede vivir sin TLCAN, de manera más complicada, pero lo puede hacer.

VI RONDA, GANARÁ SI EU PERMANECE

De hecho, el día de hoy termina la VI Ronda de Negociaciones del TLCAN. Darán conferencia de prensa los tres ministros negociadores: **Guajardo** por México, **Chrystia Freeland** por Canadá, y **Robert Lighthizer**, representante comercial de la Casa Blanca.

Hoy se espera un pronunciamiento en favor del acuerdo comercial, sobre todo por parte de Estados Unidos, para poder continuar con una séptima y octava ronda. Se sabe que los capítulos más problemáticos siguen ahí: Reglas de Origen en sector automotriz (donde EU quiere un contenido nacional a favor de ellos y México ha respondido que posiblemente pueda elevarse, pero el contenido regional del 62.5%); mantener el capítulo de Solución de Controversias (donde EU quiere regresar a las Cortes Judiciales de cada país en lugar de paneles trinacionales); la Cláusula de Extinción o Sunset (donde EU quiere eliminar el acuerdo comercial cada cinco años, y México propuso una evaluación quinquenal); temporalidad en las exportaciones agropecuarias (que lo quiere EU, y para México ello no es negociable, porque las exportaciones agropecuarias de nuestro país son todo el año).

**IMPOSIBLE SABER CON TRUMP;
IP QUE SE SIGA NEGOCIANDO**

El punto es saber si el acuerdo comercial puede seguir. Yo creo que sí. Aunque la postura del presidente de EU, **Donald Trump**, es totalmente ambigua.

Previo a la reunión del Foro Económico Mundial, en Davos, Suiza, señaló que las negociaciones del TLCAN iban muy bien. Después, en el Foro, recordó que sólo admitiría los acuerdos comerciales que fueran benéficos a Estados Unidos, en su famoso America First, por lo que no se supo si considera al TLCAN como benéfico para Estados Unidos.

Bajo esa ambigüedad, y sabiendo lo volátiles que son las decisiones del presidente de EU, ya es una ventaja si hoy Estados Unidos aboga por mantenerse negociando el acuerdo comercial.

Mientras tanto, los empresarios de los tres países abogan por seguirlo negociando y no frenarse por las elecciones presidenciales en México o de la Cámara de Representantes y parte del Senado en EU o regionales en Canadá.

Para los empresarios, las pláticas son cruciales y hay entendimiento entre los sectores productivos y el gobierno, por lo que piden continuar con las negociaciones a pesar de que el acuerdo comercial pueda ser presa de las contiendas electorales.

**Hoy se espera un
pronunciamiento
en favor del acuerdo
comercial, sobre
todo por parte de
EU, para continuar
con una séptima
y octava ronda.**



No tires tu dinero

**DAVID
PÁRAMO**david.paramo23@gimm.com.mx
Twitter: @dparamooficial

Catálogo de sorpresas

Hay una gran cantidad de periodistas, metidos a catastrofistas económicos, que deberían estar ofreciendo disculpas o, por lo menos, dando explicaciones sobre sus monumentales fallos durante el año pasado, cuando aseguraron que el gobierno de **Donald Trump** generaría caída en la inversión y las exportaciones, recesión, inflación fuera de control, tipo de cambio en 25 pesos por dólar, incertidumbre por la eventual finalización del TLCAN y una larga cauda de tragedias económicas, según las cuales, el gobierno de **Enrique Peña Nieto** no tenía el control.

Ahí está la muy larga cadena de epítetos y descalificaciones que le han colgado al Presidente de la República por el manejo de la economía. Hay cierto nivel de personas, tan desinformadas como irracionales, quienes dicen que vivimos los peores tiempos en materia económica, cuando existe una batería enorme de datos que lo desmienten, como bien pueden ser los más de tres millones de empleos formales registrados en el IMSS.

Desde principios del año pasado, sostuve en esta columna que los fundamentos de la economía mexicana daban suficiente tranquilidad y margen de maniobra en un contexto bastante adverso para que la iniciativa privada hiciera lo que le corresponde.

Las exportaciones mexicanas crecieron a una tasa anual del 9.5%, es decir, mantuvieron el dinamismo que las ha caracterizado. Con todo lo malo que es la concentración en un mercado, el 81% de ellas se destinó hacia Estados Unidos.

Esta semana, el Inegi dará a conocer el dato sobre el crecimiento de la economía, que será del 2.2%, es decir, no únicamente se evitó la caída de la economía, sino que además tomó algo de velocidad y mantuvo la larga racha de años consecutivos de crecimiento que comenzó en 2010. Este será el primer sexenio desde 1970 que todos los años habrá crecimiento en la economía.

La inflación registró una burbuja totalmente comprensible por el alza del precio de la gasolina, antes de su liberación de precios, y desde la primera quincena de enero ha llegado a un punto de inflexión y ha disminuido a un crecimiento de 5.5% a tasa anual. Este año terminará dentro de la meta del Banco de México.

Desde el día en que **Trump** asumió como Presidente de Estados Unidos, el peso se ha apreciado en más del 16% frente al dólar, inició esta semana en

18.49 pesos por dólar. Hubo a quienes les fallaron los cálculos en más de 6.50 pesos y no se han disculpado.

Hay quienes, a pesar de las evidencias, siguen creyendo que el TLCAN se va a terminar o algo así. Los hechos

demuestran, fehacientemente, que la negociación avanza caminando. Grandes temas han comenzado a cerrarse y no sería remoto pensar que podría estar terminada la modernización del acuerdo comercial en julio.

De hecho, quienes creen que el proceso electoral en México es lo más importante, puesto que ellos aspiran a gobernar, y todo debe estar supeditado a las elecciones, sólo muestran su gran desinterés por la población o, visto de otro modo, su gran obsesión por el poder político.

OCURENCIAS

Quienes tratan de defender la gestión de **Alejandra Palacios** al frente de la Comisión Federal de Competencia Económica no encuentran muchos argumentos: Que si tiene que cumplir un marco jurídico determinado, ¿quién no?; que si es mujer, un sexismo inaceptable si realmente se cree en la igualdad.

Los que pretenden defender esta gestión se pierden con gran facilidad en asuntos de retórica o larguísima explicaciones que no llegan a ningún lado concreto. Asuntos que deben ser vistos como mínimos indispensables, como que se tienen que cumplir las reglas o la gran visión intelectual del consejero presidente de la Cofece; sin embargo, los resultados a favor de los consumidores son mínimos.

Pérdida en cruzadas de bajísimo impacto para la competencia en el país que dispendian negocios. Obsesionada con los taxis del Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México o las líneas aéreas a las cuales, recientemente, intenta aplicar indebidamente sanciones monopólicas. El simple debate jurídico disminuirá el impacto en favor de los usuarios, puesto que será cada vez más largo.

Es poco probable que **Palacios** o los miembros de su junta de gobierno cambien el rumbo; sin embargo, es fundamental que se marque el pésimo rumbo por el que va este organismo. Hasta el momento no ha generado beneficios a los consumidores, sólo una gran cantidad de declaraciones y combates en contra de molinos de viento.

DUDA

Andrés Manuel López Obrador ahora dice que no debe terminar el TLCAN, pero debe ser renegociado después de las elecciones.

¿Será que les quiere poner aranceles a los productos agrícolas de Estados Unidos para cumplir con su promesa de la autosuficiencia alimentaria por la vía de los precios de garantía que sigue prometiendo para el campo?

Desde principios del año pasado, sostuve en esta columna que los fundamentos de la economía mexicana daban suficiente tranquilidad.



Veranda
CARLOS VELÁZQUEZ
carlos.velazquez.mayoral@gmail.com

De la Madrid crea precedente con la mariguana

“Sujeta” con una tachuela electrónica a su cuenta de Twitter, **Enrique de la Madrid**, secretario de Turismo, ha mantenido esta aclaración, sí, pedida por la Presidencia:

“Quiero ser enfático en que mi opinión sobre la legalización de la mariguana es una reflexión a título personal, basada en el análisis y el estudio del tema por muchos años. Estoy convencido de que debemos debatirlo, como parte de la solución a la violencia e inseguridad en México”.

Unas horas después de que hizo su célebre declaración, tras participar en el Foro sobre Perspectivas Turísticas de la Universidad Anáhuac, **De la Madrid** acudió a una comida de la Asociación Metropolitana de Agentes de Viaje.

Al micrófono hizo una broma sobre lo que sucede cuando un secretario sale con una “ocurrencia”.

Ya con sus anfitriones, relató que le habían pedido de la Presidencia que fuera enfático al aclarar que se trataba de una posición personal.

Implementar esta propuesta implicaría una reforma a la Ley General de Salud y luego reformas estatales y municipales en Baja California Sur y Quintana Roo.

Algo que seguro no ocurrirá en esta administración; aunque **De la Madrid** ofreció argumentos durante esa comida sobre cómo el alcohol tiene más incidencia que la mariguana en los accidentes automovilísticos.

También respecto a cómo debilitaría a la delincuencia organizada, al quitarle parte del negocio.

El tema es controvertido y en los extremos están quienes califican de “irresponsables” las declaraciones de **De la Madrid** y quienes proponen iniciar este cambio de inmediato.

Algunos de sus fans han dicho que lo reposicionó políticamente por si el precandidato presidencial priísta, **José Antonio Meade**, no crece en las encuestas.

El avance real fue que un secretario de Estado haya hablado libremente, aunque fuera a título personal, sin que haya sido sancionado. Algo que ya no debería ser la excepción en el futuro, como sucede en los países más civilizados.

DIVISADERO

Quintana Roo. La detención, la semana pasada, de **Mauricio Góngora**, quien fue presidente municipal de Playa del Carmen, candidato a la gubernatura del principal estado turístico del país y hombre cercano al exgobernador **Roberto Borge**, es otra consecuencia de una investigación en marcha.

Ahora ya están vinculados a proceso penal nueve presuntos implicados en la red de corrupción de **Borge**, comenzando por el propio exmandatario quien está recluso en un penal de Morelos.

La Auditoría Superior de esa entidad ha presentado 27 denuncias contra 84 exfuncionarios del periodo de **Borge**, a quienes se vincula por un quebranto al erario por 11 mil 813 millones de pesos.

Entre los exfuncionarios reclusos en prisión, está **Carlos Alberto Gutiérrez**, detenido en el Cerezo de Chetumal, pues como director de la paraestatal VIP Servicios Aéreos Ejecutivos es acusado de haber pagado más de mil millones de pesos a diversas empresas por la renta de aeronaves para trasladar a políticos, familiares y amigos de **Borge**.

Entre ellos, y de forma destacada, el senador **Félix González Canto**, exgobernador del estado y hoy presidente de la Comisión de Turismo del Senado.

Implementar esta propuesta implicaría una reforma a la Ley General de Salud y luego reformas estatales y municipales.



Desde el piso de remates

**MARICARMEN
CORTÉS**milcarmenm@gmail.com
Twitter: @mcmaricarmen

Empresarios de México, EU y Canadá unidos por el TLCAN

Demandan no interrumpir las rondas hasta que se logre un acuerdo trilateral ganar-ganar.

Hoy concluye en Montreal, Canadá, la Sexta Ronda de negociaciones con una gran incertidumbre por las erráticas declaraciones de **Donald Trump**, que un día amenaza con salirse del TLCAN y el otro asegura que las negociaciones van por buen camino. Se afirma que los equipos negociadores han avanzado en varios capítulos que cerrarán hoy, aunque seguirán sin acuerdos en los temas más polémicos, como reglas de origen, solución de controversias sin cláusula Sunset o de extinción cada 5 años, y aranceles agropecuarios temporales.

Ante la impredecible política de **Trump**, los organismos empresariales líderes de México, Canadá y Estados Unidos cerraron filas en defensa del TLCAN y emitieron en Montreal una declaración conjunta de la Alianza Económica de América del Norte, que está integrada por el Consejo Coordinador Empresarial (CCE), que preside **Juan Pablo Castañón**; la Canadian Chamber of Commerce, encabezada por **Perrin Beatty**; y la American Chamber of Commerce, presidida por **Thomas J. Donohue**.

Los empresarios están a favor de la modernización del TLCAN para fortalecerlo, señalando que las empresas de los tres países se beneficiarán con un Tratado que fortalezca a la región. Piden a sus gobiernos reducir la incertidumbre sobre el futuro del TLCAN, porque sin el Tratado se debilitarían el crecimiento, la inversión y la competitividad de la región.

Rechazan también la opción que ha puesto **Trump** sobre la mesa de sustituir el TLCAN con acuerdos bilaterales y que se mantenga como un Tratado trilateral porque —sostiene la Cámara de Comercio de Canadá— afectaría el flujo de comercio y se perderían empleos. Además, cambiar a reglas bilaterales tendría costos adicionales para las empresas que perderían competitividad a nivel global.

No se deben interrumpir Rondas por elecciones.

Otra demanda de los empresarios de México, Canadá y Estados Unidos es no interrumpir las negociaciones por el proceso electoral en México. Al respecto, **Juan Pablo Castañón** señaló que deben continuar las rondas de negociaciones hasta llegar

a un acuerdo y no suspenderlas hasta los resultados de las elecciones del 1º de julio en México.

“Reanudar después de las elecciones —dijo el presidente del CCE— sería muy complicado”.

Y la Cámara de Comercio de Canadá señaló, en un comunicado en el que anunció el acuerdo empresarial de los tres países en defensa del TLCAN, que las negociaciones para su modernización deben continuar con el mismo ritmo de reuniones, con el apoyo de los tres gobiernos y continuar hasta que se llegue a un acuerdo que sea ganar para ganar para las tres partes.

¿SE DESPEDIRA YELLEN CON ALZA EN TASAS?

El próximo miércoles, la Fed tendrá la última reunión del Comité de Mercado abierto de dinero que presidirá **Janet Yellen**, quien termina su gestión el 3 de febrero para ser sustituida por **Jerome Powell**. La mayoría de los analistas anticipa que **Yellen** se despedirá con un nuevo incremento de tasas de 1.25% a 1.50%, aunque los datos de crecimiento del PIB en Estados Unidos al cierre del 4T de 2.6% fueron inferiores a lo que anticipaba el mercado y al 3.2% del 3T.

Si la Fed sube las tasas, crecerán las presiones para que Banxico también las suba en su reunión del 8 de febrero.

WALMART DE MEXICO; BANORTE EN EL GEI

El Premio Naranja Dulce de la semana es para Walmart de México, que dirige **Guilherme Loureiro**, y para Grupo Financiero Banorte, que dirige **Marcos Ramírez**, porque son las únicas empresas mexicanas en formar parte del nuevo Índice de Igualdad de Género (GEI) de Bloomberg. A partir de este año, el GEI es multisectorial y abarca 104 empresas de 24 países; desafortunadamente, sólo hay dos de México.

PEREZ GONGORA, PIERDE OTRO AMPARO

El Limón Agrío es para **Juan Carlos Pérez Góngora**, quien desde hace más de un año ha interpuesto varios juicios para impedir la elección de **Ricardo Navarro** como presidente de la Concanaco, que aún preside **Enrique Solana**. **Pérez Góngora** acusa a **Navarro** de no ser empresario, además asegura contar con el apoyo de la mayoría de los comerciantes. Primero se quejó de que no le permitieron registrarse como candidato, pero continuó con sus litigios en lugar de registrarse y participar en una elección. La Concanaco informó que **Pérez Góngora** perdió un segundo amparo que presentó a principios de este mes, y ya sin obstáculos legales —dice— se podrá ya elegir al nuevo presidente.

**Piden a sus
gobiernos reducir
la incertidumbre
sobre el futuro
del TLCAN
para no debilitar
el crecimiento
regional.**



FUERA DE LA CAJA

Davos 2018

MACARIO SCHELTINO



La edición 2018 del Foro Económico Mundial de Davos ha pasado sin mucha pena o gloria. El año pasado, se convirtió en el espacio de Xi Jinping, que fue a defender allá la globalización que Trump descalificó en su discurso de toma de posesión en la presidencia de Estados Unidos pocos días antes. Ahora, quien asistió a Davos fue el mismo Trump, que leyó, con cierto éxito, un discurso preparado.

Hay diversas percepciones de su presencia. El *FT* y *The Economist* reconocen que fue un buen discurso, leído sin mucha convicción por el presidente estadounidense, pero indican que en las preguntas se reveló el Trump tradicional. Aunque las preguntas también estaban preparadas, las respuestas fueron un poco más naturales: Trump, diciendo que siempre ha sido muy bueno para los negocios y el dinero, por ejemplo. Fareed Zakaria, por su parte, afirma que la presentación de Trump en Davos fue francamente buena. En su opinión, hay tres Trumps: el del circo y show, el racista, y el Republicano tradicional, que puede tener una posición diferente de Zakaria, o de personas cercanas a los Demócratas, pero no es una amenaza a la democracia. Es en esta tercera personalidad que Zakaria percibe el discurso.

Como ocurre frecuentemente, no importa sólo lo que ocurrió, sino lo que perciben las personas, en particular las que tienen posibilidad de difundir sus percepciones. Ya veremos cuál es la lectura dominante de la presencia de Trump en Davos, pero todo indica que lo que no va a modificarse es la impresión de que no fue el actor principal en esta edición del Foro. Ese lugar le corresponde a Emmanuel Macron, el presidente francés, quien sigue avanzando en su intento de colocar a Francia en una posición muy diferente de la que ha tenido en los últimos años.

Como usted sabe, la economía francesa no es un portento de eficiencia y, aunque sigue siendo de tamaño importante, palidece frente a Reino Unido y Alemania, al interior de la Unión Europea. La increíble decisión de los británicos de retirarse de la Unión, y las dificultades que tiene Merkel para sostenerse en el poder en Alemania, le abren un gran espacio a Francia, que eligió el año pasado a un político poco tradicional, o, casi podríamos decir, a alguien externo a la política. Hasta ahora, las medidas de Macron en Francia son poco más que cosméticas, y las grandes reformas siguen sin avanzar, pero parece que el presidente no ha perdido tanta popularidad

en el proceso de construir la fuerza política necesaria para dichas reformas. Mientras, su posición a nivel internacional ha crecido, y eso para los franceses siempre ha sido algo relevante.

En el fondo, esta edición del Foro no aporta nada novedoso a los procesos importantes. Por un lado, el activismo creciente alrededor de la desigualdad, como tema central en contra de la globalización. Por otro, el eclipse de Estados Unidos, como potencia hegemónica. El primero inició con la Gran Recesión, que le ha permitido a los detractores de la globalización utilizar el tema de la concentración de riqueza e ingreso como evidencia a su favor. Es el caso de Oxfam, que cada año nos anuncia datos terribles, producto de una muy mala metodología, que el año pasado criticamos, pero que se volvió a utilizar en esta ocasión, sin ninguna vergüenza. El otro tema, el retroceso estadounidense, también inicia en 2008, por el fracaso de la (absurda) invasión a Irak, pero también por el carácter del presidente Obama, poco interesado en lo internacional.

Visto así, Trump no es sino la continuación (tal vez extendida al absurdo) de ambos procesos. Por eso, nada nuevo.



COORDENADAS

Las condiciones para el triunfo de...

ENRIQUE
QUINTANA

¿Qué condiciones deben darse para que **López Obrador, Meade o Anaya** ganen las elecciones del 1 de julio?

Faltan todavía **152 días** para la jornada electoral, pero ya se pueden perfilar algunas tendencias, sobre la base de las preferencias actuales y de su posible evolución.

Veamos qué es lo que ve cada uno de los tres principales candidatos:

1-Andrés Manuel López Obrador. El candidato de Morena, PT y PES, quisiera que el tiempo se detuviera y que mañana ya fuera el 1 de julio. En ese caso, sería casi seguro que ganaría la elección presidencial. Como no hay manera de congelar el tiempo, lo que AMLO requiere es **evitar que suceda lo que le pasó en 2006**, cuando perdió su ventaja.

Para que ello ocurra necesita **evitar que las opiniones negativas respecto a él vayan a crecer**. La experiencia de hace 12 años le muestra que, si mantiene un discurso moderado y evita expresiones de odio, tiene más probabilidades de mantener la opinión favorable de quienes no son sus partidarios incondicionales.

La otra condición es evitar que la designación de candidatos a otros cargos vaya a generar divisiones y conflictos al interior

de la coalición que lo respalda, y que no vayan a estallar escándalos de corrupción entre colaboradores cercanos.

Una más es que **no vaya a hacer el ridículo en los tres debates** previstos por el INE, dando argumentos a quienes lo critican por tener propuestas insostenibles.

2-Ricardo Anaya. Con la diferencia a favor que tiene actualmente AMLO frente a los demás candidatos, la única posibilidad que tiene Anaya de convertirse en aspirante real a ganar es, como ocurrió en el 2006 con Roberto Madrazo, el aspirante del PRI se vaya para abajo en la campaña. Además, Anaya requeriría que **Margarita Zavala**, o no quedara inscrita o igualmente tuviera **una presencia insignificante** en la campaña.

Si el candidato del PRI se mantiene en posición competitiva y si Zavala logra una intención de voto de 8 a 10 puntos, Anaya prácticamente estaría fuera de la competencia, porque el voto antisistema se iría con AMLO y la votación panista se dividiría.

Si Anaya lograra poner tras de sí, al final, a quienes no quieren que llegue AMLO, tendría oportunidad de competir.

3-José Antonio Meade. Es el candi-

dato que tiene la tarea más difícil, pero el triunfo no es imposible. La condición para que se diera sería que **Ricardo Anaya** tuviera una campaña que lo colocara en un **distante tercer lugar**. Esa sería la primera condición. La segunda es que a lo largo de la campaña pudiera **distanziarse de la imagen del PRI... pero sin perder el voto de los priistas**, lo que es verdaderamente complejo. Si se distancia demasiado del PRI, corre el riesgo de que una parte de los priistas se muevan hacia AMLO; si no se aleja lo suficiente, no podrá quitarse los negativos que tiene el tricolor y no podría aspirar a competir para ganar.

Y, la tercera condición es que **creciera la proporción de personas que no quieren que llegue AMLO**. En este momento, el voto antiPRI es muy superior al voto antiAMLO.

Una incógnita es lo que vaya a suceder con la intención de voto hacia los independientes, ya que tengan registro. Quizás lo único claro es que Margarita podría quitar votos al PAN, pero no está claro cuál sería el impacto del 'Bronco' y de Ríos Piter.

Estamos empezando, pero las tareas de cada candidato ya se perfilan con claridad.

UNIVERSO
PYME

Nace criptomonedas mexicana

EDUARDO C.
TORREBLANCA

Será con toda seguridad en este año cuando se dé formal nacimiento de la primera criptomonedas estructurada por mexicanos y que lleva por nombre BXP Chip Coin. En el proyecto se lleva trabajado dos años y medio y se dan los pincelazos finales para su presentación en sociedad.

Mientras tanto las primeras prácticas de compra y venta ya se ejercen, principalmente en Bolivia y Ecuador. En México las primeras operaciones han sido promovidas por el autor intelectual del proyecto con sus clientes en la compra venta de otros productos vinculados con la salud de la que el empresario es promotor desde hace tiempo.

HÉCTOR RIVEROS es un emprendedor que en 2007 junto con algunos otros mexicanos creó una SOFOM con gran éxito a decir por los 12 países en los que establecieron sus reales: Perú, Bolivia, Ecuador, Colombia, República Dominicana, Estados Unidos y por supuesto México entre los principales. Su nicho estaba fuertemente orientado hacia los financiamientos hipotecarios.

Pero en 2013 las autoridades mexicanas, sin explicarlo de manera tan directa, parecieron indicarles que el camino sería menos accidentado si cambiaban su manera de operar hacia una SAPI, una Sociedad Promotora de Inversión, cosa que finalmente sucedió en 2014. Los controles relativos a evitar el lavado de dinero hacían muy complicado seguir operando en la SOFOM.

Ya para entonces un amigo de Héctor le había insistido mucho

en mirar el futuro de las criptomonedas sin que el invitado a mirirlas como negocio prestara mucha atención ya que desde el principio las consideraba como instrumentos para lavar dinero. Pero el tiempo cambiaría esa percepción.

Detrás de una criptomonedas hay sofisticados procesos de programación y códigos finitos que para el caso del bitcoin, según me explican, llegan a ser hasta de 21 millones lo que garantiza que cada bitcoin pueda ser dividido hasta en 100 millones de partes. Pero esa parte es técnica y pocas personas pudieran entenderle.

El caso es que hace dos años y medio el asunto de la criptomonedas hizo sentido para el equipo que encabeza Héctor para quien su primer negocio, el de la venta de productos vinculados con los suplementos alimenticios y el de los clientes en el terreno del financiamiento hipotecarios pudiera ser su base de clientes para operar la moneda virtual. Y comenzaron a construir la infraestructura.

El equipo de confianza de Héctor ha desarrollado esa complicada tarea de crear la programación y del entramado algorítmico. Entre más sofisticado es el ramal que soporta una criptomonedas más sólida y con pocas posibilidades de ser violentada.

En 2017, cuando de hecho comenzó a operarse de manera experimental la BXP estaba valorada en 30 centavos de dólar. El pasado jueves la cotización era de 1.10 dólares. El pico de la cotización se vivió en octubre del

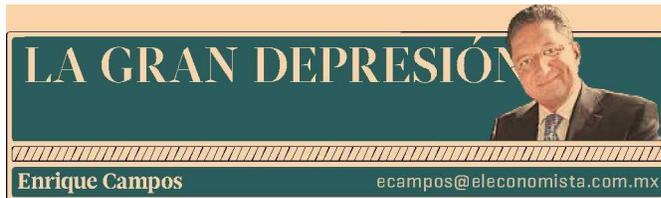
2017 cuando alcanzó la equivalencia a 1.42 dólares por unidad.

BXPChip Coin ya opera. La red de venta y distribución de 42 suplementos alimenticios de HÉCTOR RIVEROS ya compra y vende esos productos usando la criptomonedas pero los socios del creador insisten en sostener una plática tanto con autoridades hacendarias como con el Banco de México para que no se piense que la iniciativa se va a prestar al lavado de dinero o a fraudes.

Pero antes parece que Héctor estaría dispuesto a recibir el respaldo de un empresario ya vinculado con sistemas de pago modernos y orientados a la base de la pirámide empresarial. Al menos el pasado jueves iniciaron formal intento de asociarse y la red de mercadotecnia digital del posible (o "virtual" socio de Riveros) estaría ya iniciando la tarea de lanzar a consumidores una campaña para sensibilizar a compradores de lo que es y de las ventajas que tiene el uso de esa moneda virtual.

El caso es que ellos aspiran a que el gobierno mexicano, en sus distintos niveles de responsabilidad, acepte el trabajo con la criptomonedas que habrá de concederles una comisión o a manera de pago de impuestos lo que concedería muchas ventajas al usar esos recursos, que son totalmente transparentes y que dejan huellas claras respecto a quienes son los beneficiarios del intercambio de productos o servicios por la moneda o sus fracciones.

Habrà que ver.



Venezuela, una advertencia desde un país roto

Venezuela no siempre fue lo que es hoy: una dictadura en un país en quiebra y en plena crisis humanitaria. Hace no mucho tiempo esta nación sudamericana estuvo en la antesala de ser una potencia por toda la riqueza petrolera del Orinoco.

Y hace menos tiempo la sociedad venezolana se hartó de las crisis económicas de finales del siglo pasado, de los actos de corrupción y las promesas incumplidas. Se convirtieron en una sociedad insatisfecha que no valoraba la parte positiva de lo que tenía y entonces escuchó el canto de las sirenas.

Hugo Chávez llegó al poder capitalizando todo ese descontento social, usó el sistema democrático que algún día tuvo Venezuela y logró radicalizar a una mayoría de votantes.

La semana pasada leía en el diario *El Universal* de Venezuela un artículo del periodista **Freddy Marciano**, titulado "Venezuela en búsqueda de un salvador" (sección Opinión, enero 22, 2018). Un texto escrito por alguien que padece la realidad de un país no sólo quebrado en lo económico sino roto en todo lo demás.

Leí el texto de alguien que sufre junto con su país desde la perspectiva de quien recibe la advertencia de no errar el camino en un afán de castigar a las instituciones.

Escribió Marciano en ese artículo que a su modo de ver la desesperación y la falta de compromiso con ellos mismos y su país los ha llevado a tomar decisiones erradas y a buscar caminos fáciles y rápidos.

Abunda este periodista que en Venezuela el error más grave fue haber perdonado a aquellos que en la década de los 90, aprovechando el descontento de ese momento, atentaron contra las instituciones demo-

cráticas y que después ese grupo presentó promesas falsas a la gente deseosa de soluciones.

Dice que unos pocos años después cuando los venezolanos se dieron cuenta del abismo en el que se habían metido, ya su gobierno se había blindado y protegido para incrustarse más en el poder.

¿Puede alguien dudar de la precisión de este diagnóstico sobre la situación de Venezuela? ¿Hay alguien que goce de cabal salud mental que pueda defender los regímenes de **Hugo Chávez** y **Nicolás Maduro** a estas alturas?

El pronóstico más reciente del Fondo Monetario Internacional sobre la economía venezolana adelanta este año una caída de su Producto Interno Bruto de 15% y una inflación de 13,000% (sí, trece mil por ciento).

Es una economía que ya se derrumbó 16.5% durante el 2016 y 14% el año pasado. Son un país latinoamericano que no tiene alimentos, ni libertades, ni elecciones libres.

Son una nación que en la credibilidad que le dieron a las promesas más absurdas lo perdieron todo.

Cierra este periodista venezolano su artículo, valiente y arriesgado por la represión que ejerce su gobierno en contra de la libertad de expresión, que la salvación de Venezuela no está en un mesías de ocasión, depende de todos. Nunca deleguemos, nunca esperemos al líder externo, busquemos en nosotros mismos y actuemos.

Lo escribe quien ya vive en la desgracia de un país quebrado y roto. Por eso leamos para nosotros mismos que la salvación de México no está en un mesías de ocasión.



Massimo Bottura, los Chapur y la comida gratis

La semana pasada estuvo en México el famoso Massimo Bottura, como plato fuerte del Mérida Fest 2018, una celebridad por donde se le mire. Del lado gastronómico es el chef número uno del mundo, su restaurante Osteria Francescana suma tres estrellas Michelin y fue elegido como el mejor entre los *50 Best Restaurant* y el *New York Times* lo enlistó entre los genios creativos más influyentes de 2017.

Pero su fama no le ha despegado los pies del suelo y junta premios desde su flanco altruista. Quien puede cobrar una fortuna por un platillo *boutique* se ha propuesto saciar el hambre de los desamparados, usando su conocimiento, entusiasmo y contactos de alto nivel para crear comedores bellos cocinando con ingredientes desechados y dando menú gratis. Valga ver el documental *Theater of Life*, en Netflix. Allí muestra cómo aprovechó las 15 toneladas que sobraron durante la Feria Internacional

de Milán 2015 para alimentar todos los días a 100 personas. Lo mismo hizo luego durante los Juegos Olímpicos en Río de Janeiro. Así nació una vocación tan poderosa como la que lo llevó a la cima de la cocina mundial: la fundación Food for Soul, que instala comedores sociales (bautizados *refettorios*) y crea conciencia sobre todo lo que se tira de comida en un mundo que pasa hambre. Su nuevo libro (*Bread is gold*) resume el eje de su causa. Detrás de su nombre y su mano para convertir cascara de papa en una comida de premio, está la Fundación Rockefeller y distintos mecenas locales.

Después de abrir un par de comedores en Italia, Londres y Nueva York (un restaurante de sopas con Robert de Niro), y pronto en París, su siguiente destino sería México, más precisamente Mérida. “Esta no es una tendencia, es un movimiento. Estoy muy involucrado en alimentar a las personas que no tienen nada

que comer. En Brasil, incluso la gente de la calle a la que dábamos de comer se volvió críticos gastronómicos de los platos. ¿Puedes imaginarlo de personas que viven debajo de un puente? Esto es increíble”, dice Bottura en plena cena de despedida en Mérida.

Sus socios locales serán la familia de José Chapur, hoteleros yucatecos con un conglomerado de servicios turísticos, como el Grupo Palace Resort, con más de 5 mil habitaciones entre Riviera Maya, Baja California y Jamaica. “El Refettorio de México estará en Mérida, porque los Chapur son de allí y creen en la ciudad. Vamos a hacerlo”, dijo el mejor chef del mundo, que en su hombro derecho tiene tatuado su mantra: *no more excuses*.

Nota: gracias a Jacqueline María Benítez, quien fungió de nexa y reportera emergente para lograr esta nota en Yucatán. M



INVERSIONES

☛☛ Van por la cuarta

El grupo gasolinero G500 continúa con su plan de expansión en el centro del país, al sumar cuatro estaciones de servicio en Querétaro, para llegar a 32 a escala nacional; con estas acciones reafirma su compromiso con el mercado mexicano, pues su estrategia es seguir creciendo en beneficio de los clientes.

☛☛ Meta lejana

Si bien los puertos batieron récord en el movimiento de carga, al superar 307 millones de toneladas, aún están lejos del estimado de la SCT, que pronosticó que en 2017 se ubicara en 470 millones. Y aunque se incrementará la capacidad en los puertos, ¿esto garantizará que se ocupen los 500 millones de toneladas de capacidad operativa para fin de sexenio?

☛☛ Cambios

Grupo Comercial Chedraui anunció movimientos en su equipo directivo, con la sustitución de **Eduardo Guiot de la Garza** como director de recursos humanos, quien dejará el puesto el 31 de enero. En su

lugar estará **Sergio Estrada Rentería**, quien actualmente es subdirector de la división que dirige **Guiot**.

☛☛ Más verdes

En el contexto del Día Mundial por la Reducción de las Emisiones de CO2, Pepsico Alimentos México se comprometió a disminuir 11 por ciento sus emisiones de dióxido de carbono, para fomentar el crecimiento de la compañía de forma responsable. Entre las acciones está el uso de energía eólica y la operación de una flota de camiones híbridos. Además, a escala mundial ofreció reducir la emisión de gases de efecto invernadero al menos 20 por ciento.

☛☛ Liderazgo femenino

La Coparmex se propuso ser el organismo número uno en atracción, desarrollo y participación de las líderes empresariales de México; el patronato dijo que se logró incrementar la participación en el consejo directivo nacional de ocho en 2017 a 25 mujeres este año; veremos si otros sectores se suman a esta dinámica.



ESTIRA Y AFLOJA

TLC para apoyar empresas de EU

J. Jesús Rangel M.

Hoy conoceremos la declaración conjunta de México, Estados Unidos y Canadá respecto a la sexta ronda de negociaciones del Tratado de Libre Comercio de América del Norte (TLC). Se anunciarán avances y el pesimismo ya no será el dominante; la siguiente cita será en México antes del proceso electoral y es muy buena señal.

La reunión en Montreal fue clave para acercar posiciones en comercio digital, medidas sanitarias y fitosanitarias, reglas de origen y disputas, además de cerrar el capítulo anticorrupción.

El cabildeo estuvo presente en Davos, Suiza, y pasó por Texas, donde el gobernador **Greg Abbott** le pidió al representante comercial de EU, **Robert Lighthizer**, actualizar el TLC. En Montreal organizaciones de agricultores, trabajadores, legisladores incluso de EU y empresarios también resaltaron la fuerza de América del Norte frente

a la competencia global encabezada por China, el principal enemigo comercial de EU.

En ese ambiente, los integrantes de la Alianza Económica de América del Norte hicieron público el viernes un mensaje muy fino dirigido a **Donald Trump**: renovar el TLC para “fortalecer la capacidad de las empresas norteamericanas para competir y ganar”.

El documento fue firmado por los dirigentes de la Cámara de Comercio de Canadá, la Cámara de Comercio de EU y el Consejo Coordinador Empresarial de México, **Perrin Beatty**, **Tom Donohue** y **Juan Pablo Castañón**, respectivamente.

La fuerza de las organizaciones firmantes está en el hecho de que el CCE representa a 4 millones de empresas, 88 por ciento del PIB y 85 por ciento del empleo; la organización de Canadá integra a 200 mil empresas y la de EU es la más grande del mundo con más de 3 millones de empresas

y 117 cámaras estadounidenses que operan en 105 países.

El mensaje enviado es: se necesita un TLC efectivo y modernizado para aumentar el comercio, el empleo, la inversión y la integración; construir una América del Norte más competitiva, más próspera y más exitosa para todos, y fortalecer las relaciones de los tres países.

Cuarto de junto

Indemerc, la agencia de investigación de mercados y opinión pública, destacó una baja en las preferencias electorales de **Claudia Sheinbaum** en Cdmx, entre diciembre de 2017 y la primera quincena de enero de 2018, al pasar de 37.1 a 33.7 por ciento. **Alejandra Barrales** subió de 24.1 a 27.6 y **Mikel Arriola** disminuyó de 11.5 a 8.6 por ciento. Para recuperarse, **Sheinbaum** copia la estrategia de comunicación de **Barrales**, como los videos con música dinámica, estilo de *supers* y animación gráfica. M



MÉXICO SA

► Cae salario real ► ¿Recuperación?

► Tarifazo cercano

CARLOS FERNÁNDEZ-VEGA

Casi para cerrar 2017, el inquilino de Los Pinos presumía que la “recuperación” salarial a lo largo de su administración “no es un ajuste menor”, porque el mínimo pasó de 63.07 pesos en 2013 a 80.04 pesos en 2017, un “aumento” de 16.97 pesos en el periodo (3.39 pesos como promedio anual en un lustro). Si se considera el “incremento” para 2018 (que “elevó” dicho salario a 88.36 pesos diarios), entonces en el sexenio peñanietista la “ganancia” media anual sería de 4.21 pesos anuales.

Dado lo anterior, ¿en serio puede sostenerse que a lo largo del gobierno de Enrique Peña Nieto el “aumento” al salario mínimo “no es un ajuste menor”? Pues bien, como diría el clásico, “salario mínimo al Presidente para que sepa lo que se siente”, si no muere en el intento.

Lo anterior empeora cuando se conoce qué sucede con el salario de los trabajadores inscritos en el Instituto Mexicano del Seguro Social (empleo formal, con todas las prestaciones de ley, según dicen). Resulta que cuando menos desde noviembre de 2015 tal ingreso ha registrado una caída permanente en términos reales (ya descontada la inflación), aunque en términos nominales aparenta que se ha incrementado.

En noviembre de 2017 (cuando el inquilino de Los Pinos presumía la “recuperación” citada) el salario promedio diario nominal asociado a trabajadores asegurados en el IMSS fue de 333.01 pesos (alrededor de 9 mil 999 pesos mensuales), monto superior a los 317.39 pesos reportados en igual mes de 2016, o si se prefiere un aumento nominal de 4.92 por cien-

to entre una fecha y otra.

Sin embargo, a la hora de restar la inflación, en noviembre de 2017 el salario real a duras penas fue de 256.07 pesos diarios (alrededor de 7 mil 682 pesos mensuales), lo que significó una reducción de 1.61 por ciento respecto del registro de un año antes. Esto implicó su decimoprimer caída después de haber registrado 34 meses de alzas consecutivas.

Lo anterior se desprende del análisis temático del Centro de Estudios de las Finanzas Públicas de la Cámara de Diputados —del que se toman los siguientes elementos—, en el que se subraya que entre los trabajadores afiliados al IMSS las actividades agropecuarias pagaron el menor salario real (148.87 pesos diarios). El de la construcción fue de 167.82 pesos.

La dinámica salarial real en las actividades productivas del país fue negativa. En siete de las nueve actividades el salario real no cayó tanto como lo hizo el promedio nacional, y en dos de ellas su disminución fue más profunda que la registrada por el promedio nacional. Los dos sectores productivos donde el salario real se redujo menos fueron en el de la industria de la transformación y en la extractiva; en la primera el salario se deterioró al pasar de un crecimiento de 2.09 por ciento en noviembre de 2016 a un decremento de 0.22 por ciento en el decimoprimer mes de 2017, mientras en la segunda el salario fue de un descenso de 1.35 por ciento a otro de 0.59 por ciento, entre una fecha y otra.

En tanto que los dos sectores donde se presentó un mayor deterioro fue en el de los servicios sociales, el cual pasó de un incremento de 0.92 por ciento en noviem-

bre de 2016 a una reducción de 3.63 por ciento en el mismo mes de 2017; mientras el salario en el de transporte y comunicaciones ahondó su deterioro al ir de una reducción de 0.37 por ciento a otra de 2.54 por ciento, entre las fechas indicadas.

En cinco de las 32 entidades federativas, el salario real fue mayor al nacional; el más elevado se pagó en la Ciudad de México, al alcanzar un monto de 322.51 pesos diarios. El más bajo se otorgó en Sinaloa, que fue de 186.60 pesos.

En tres de los 32 estados de la República, el comportamiento del salario real fue positivo; donde se registró el mayor aumento del salario real fue en San Luis Potosí, con un alza de 1.20 por ciento, cifra por debajo de la que tuvo en noviembre de 2016 (1.91 por ciento). Dicha entidad fue seguida por Zacatecas, donde se tuvo una elevación de uno por ciento, contra 2.41 por ciento en noviembre de 2016.

Sobresalió que el salario real bajó en 29 de los 32 estados de la República, y en 17 de ellos el deterioro fue mayor al observado por el promedio nacional. En Campeche cayó 4.84 por ciento, lo que implicó un menor deterioro dado que en noviembre de 2016 registró una reducción de 6.68 por ciento; en Chiapas, el salario declinó 4.12 por ciento cuando un año antes había bajado 0.97 por ciento; y en Guerrero, el salario sufrió un mayor menoscabo al tener un retroceso de 4.12 por ciento (menos uno por ciento en el decimoprimer mes de 2016).

Por tamaño de establecimiento, aquellos con más de mil empleados es donde se otorgó el mayor ingreso diario (338.15 pesos reales en noviembre de

2017, contra 345.28 pesos diarios un año atrás). Donde se concede la menor remuneración es en los establecimientos que cuentan con un empleado; en éstos se ganó 116.42 pesos diarios en noviembre de 2017 (117.20 pesos diarios un año atrás). En todos los rangos de establecimientos por número de trabajadores que se consideraron en el análisis, el salario real cayó y en cuatro de ellos la reducción fue mayor a la que experimentó el promedio nacional.

De acuerdo con los registros del IMSS, el año que recién concluyó la generación de empleo formal se mantuvo al alza y mostró una mayor dinámica; el total de asegurados pasó de un aumento anual de 4.07 por ciento en diciembre de 2016 a 4.24 por ciento en el mismo mes de 2017; así, mantiene su tendencia alcista desde mediados de 2009 y acumuló 95 meses de incrementos consecutivos. La cantidad de asegurados en el IMSS sigue llegando a niveles históricos.

No obstante, la afiliación por tipo de condición laboral empeoró; de los empleos formales creados en el último mes de 2017, 82.66 por ciento fueron permanentes y 17.34 por ciento eventuales urbanos; un año atrás la proporción había sido de 90.37 y 9.63 por ciento, respectivamente. Lo anterior implicó que, aunque se dio una mayor generación de empleos, ésta tuvo una menor calidad dado que se elevó la participación de la eventual.

LAS REBANADAS DEL PASTEL

¿Molestos por el gasolinazo? ¿Irritados por el aumento de 40 por ciento en el precio del gas LP? ¿Hartos de la “cuesta de enero”? ¿La quincena se agota 24 o 48 horas después de cobrada? ¿No les alcanza para nada? Comprensible, pero preparaos que los genios gubernamentales ya programaron otro *tarifazo* eléctrico que aplicarían en abril (el senador Mario Delgado *dixit*). ¿Recuerdan quién les prometió todo lo contrario?



DINERO

► **Televisa: caen acciones por informe dudoso a socios**
 ► **Esta semana Pemex entrega las joyas de la corona** ► **Diego contra el mundo**

ENRIQUE GALVÁN OCHOA

Proporcionar información **inexacta** o manipulada sobre la situación real de la empresa a los socios aparentemente no tiene consecuencias... hasta que alguien las descubre. Grupo Televisa registró su peor caída en la bolsa de valores en casi 10 años este fin de semana. Un comunicado emitido por la televisora y enviado a la bolsa de valores de México, en el cual admitía registros incorrectos sobre su información financiera ante la Securities Exchange Commission (SEC) —la reguladora bursátil de Estados Unidos—, desencadenó el desastre. Tras darse a conocer la información cayó el valor de sus acciones más de 6 por ciento. Fueron detectadas ciertas debilidades materiales en el control interno de la información financiera de la compañía al 31 de diciembre de 2016. Televisa dijo “que no existen indicios de que alguna deficiencia haya tenido como consecuencia registros incorrectos o imprecisiones en sus estados financieros y que no ha identificado que deba realizarse algún ajuste”. La baja es un síntoma de la crisis de confianza de los inversionistas y de “su aversión al riesgo”, opinan analistas de Intercam Casa de Bolsa.

LAS JOYAS DE LA CORONA

El resultado concreto de la reforma energética, después de dos años, es el aumento de precios de la gasolina, el gas doméstico, el diésel y la electricidad. Es decir, exactamente lo contrario de lo que prometió. La más básica prudencia obligaría a detener el proceso y a una revisión. Sin embargo, se imponen los compromisos, aunque vayan en contra del interés nacional. Este miércoles serán entregadas las joyas de la corona (petrolera) a un grupo de empresas privadas. El presidente de la Comisión Nacional de Hidrocarburos, Juan Carlos Zepeda, anuncia que 26 empresas de 16 países presentaron ofertas para participar en la licitación de la cuarta convocatoria de la llamada *ronda dos*. El gobierno de México substará 29 campos petroleros, ubicados en aguas profundas y ultraprofundas del Golfo de México, que serán explotados por empresas nacionales o ex-

tranjeras mediante contratos de licencia. Del total de interesados, nueve empresas participarán de manera individual y 17 por conducto de un consorcio, dijo la CNH. Entre las petroleras que participarán de manera individual se encuentran Exxon Mobil, Pemex Exploración y Producción, Shell y Total. Asimismo, otras que se presentarán a licitación en consorcio incluyen nombres como BP Exploration, Chevron, China Offshore, ENI México, Repsol, PC Carigali y Qatar Petroleum. La apertura de propuestas se llevará a cabo el próximo miércoles. Si no fuera una tragedia, arrancaríamos una risotada: Pemex será uno de los concursantes a ganar un contrato de su propio petróleo!

DIEGO VS EL MUNDO

Diego Fernández de Cevallos, quien fue legislador y candidato del PAN a la Presidencia en las elecciones 1994-2000, en entrevista con *Proceso* habló (mal) de los principales actores políticos de México, incluso de los panistas. Habló duramente

de Felipe Calderón. “Este comportamiento me parece absolutamente deleznable por varias razones: por esa ingratitud que tiene para el partido que le dio todo y porque el cuento de que ya no es el mismo no es suficiente”. Dijo que si se saliera de Acción Nacional estaría perfectamente justificado, “pero que ahora apedree el tejado de la casa que lo albergó toda su vida no me parece honorable. Punto”. No tuvieron mayor repercusión sus declaraciones; el llamado *Jefe Diego* ya pasó de moda hace mucho tiempo.

OMBUDSMAN SOCIAL

ASUNTO: HOMEX LOS DEJÓ TIRADOS

Tenemos un problema en el condominio Villa Maya Riviera, en Playa del Carmen, Quintana Roo.

- A) Somos un total de 129 propietarios que adquirimos un inmueble mediante un crédito hipotecario por parte de Fovissste.
 - B) No tenemos escrituras del inmueble.
- Página 26

ya que éstas están inscritas en el Registro Público de la Propiedad a nombre del desarrollador, que es Inmobiliaria de Cuiliacán SA de CV (Homex), que está en concurso mercantil por haberse declarado en quiebra. C) La notaría 14 de Cancún nos pide que juntemos toda la documentación, como si compráramos un inmueble nuevo, para poder escriturar a nuestro nombre, cuando eso ya fue pagado en el importe del crédito que nos dieron. D) El condominio no está terminado. Falta la construcción de áreas comunes y no hay agua. Estamos muy angustiados, porque técnicamente no somos dueños de nada y en cualquier momento pueden embargar nuestra casa por causas imputables al desarrollador.

José de Jesús García Mora, administrador de Villa Maya

R: No se ve una salida fácil ni pronta. Homex algún día saldrá de la crisis, asegúrense de que sus derechos estén reconocidos en el expediente judicial respectivo.



La gran ventaja del *panista* @RicardoAnayaC es que algunos no saben que también es candidato del @PRI_Nacional.

César A. Sandoval, @cesamo70

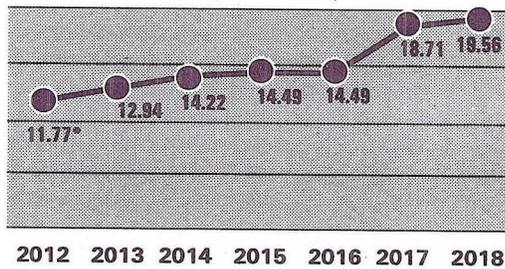
México será la economía sustentable del siglo XXI. Convertiremos en energía nuestro Sol, costas, ríos y viento, encendiendo un nuevo motor de inclusión y desarrollo.

José Antonio Meade @JoseAMeadeK

Antes, en La Fraylesca, se producía mucho maíz, pero desde los tiempos de Salinas el gobierno acabó con el fomento al sector agropecuario. Vamos a establecer precios de garantía y se producirá en México lo que consumimos. Estuvimos en Cintalapa, Acala y Villa de Corzo, Chiapas.

Andrés Manuel @lopezobrador_

Precio del gas doméstico golpea la economía familiar



Desde 2012, año en que comenzó el sexenio de Peña Nieto, el precio del gas LP, el cual se consume en 76% de los hogares mexicanos, se ha disparado a casi el doble. El precio por kilogramo en 2012 era de \$11.77 y subió a \$19.56 en enero de 2018. Ahora hay que pagar \$586 por un tanque de 30 kilogramos, cuando hace seis años costaba 353 pesos. Es un negocio de importación en su mayor parte manejado por empresarios y políticos, afectado por la especulación y la inflación.

* Precio por kilogramo del gas doméstico en enero de cada año.

Fuente: Comisión Reguladora de Energía.



RIESGOS Y RENDIMIENTOS

- * *Toyota lanza Prius C, subcompacto Híbrido*
- * *Versión única, con alto equipamiento*
- * *Nokia suspende pago a proveedores*

En el 2015 Toyota de México, que dirige Tom Sullivan dio un gran golpe al presentar el Prius, un sedán híbrido en una temporada que fue muy difícil para la Ciudad de México, con continuas contingencias, que llevó a parar a vehículos aún con engomado cero. Hoy, hay indicios que serán marzo-abril y mayo meses de altos niveles de contaminación.

En este marco lanzó el Toyota Prius C, un subcompacto de versión única por 319,400 pesos, que se integra al Prius de la familia HSD (Hybrid Synergy Drive) y que además tiene el beneficio de circular todos los días, con o sin contingencia.

Los Prius son una garantía porque es un auto probado al cien por ciento. Hoy en día hay más de 10 millones de propietarios de híbridos Toyota en el mundo en los últimos 20 años que han comprobado todo lo que representa tener un vehículo con estas prestaciones.

Con este vehículo Toyota ha creado un auto para los usuarios que buscan cambiar a una movilidad inteligente, cómoda y segura, pero al mismo tiempo amigable con el medio ambiente, sin modificar los hábitos de ma-

nejo del conductor; Prius C hace esta tecnología.

La idea de Toyota es vender cerca de 10 mil unidades anuales de esta versión, lo que sería 800 unidades al mes y consolidarse como el líder en ofrecer opciones de vehículos que disminuyen su impacto al medio ambiente. Prius C, cuenta con un motor de combustión de 1.5 litros que trabaja bajo un ciclo Atkinson de tamaño ideal con la máxima eficiencia de desplazamiento. El trabajo en sinergia de ambos motores, hacen de Prius C un vehículo eficiente, con un excelente rendimiento de combustible y otorga una potencia total de 99 HP.

También cuenta con ETCS-i (Accelerador electrónico inteligente), SEFI (Inyección electrónica multipunto secuencial de combustible), TDI (Encendido en directo Toyota), DOHC (Doble árbol de levas a la cabeza), VVT-i y cadena de distribución. Su batería de Níquel-Hidruro Metálico, 100% reciclable, maximiza el desempeño en cualquier condición.

Su unidad de engranaje planetario se encarga de administrar la energía producida por los motores transformándola y generando el movimiento del vehículo.



JULIO BRITO A.

juliobrito@cronica.com.mx

jbrito@yahoo.com

Twitter: @abritoj

INCUMPLE. El proyecto de **Enrique Peña Nieto** para ofrecer cobertura 4G a más de 100 millones de mexicanos corre el peligro de no salir adelante con las metas comprometidas y anunciadas por el secretario de Comunicaciones, **Gerardo Ruiz Esparza** por culpa de Nokia, empresa finlandesa dirigida en México por **Marco Antonio Viguera Villaseñor**, quien no le ha pagado a la mayoría de sus proveedores, nos comentan empresarios afectados.

Este proyecto, bajo la razón social de ALTAN REDES, debía de quedar listo el próximo mes de marzo, pero a estas alturas se ve que no se cumplirán las fechas pactadas. La infraestructura necesaria para su operación se contrató a través de Huawei y de Nokia. Hasta ahora, Huawei ha cumplido en tiempo y forma, pero Nokia Solutions & Networks realiza la obra de infraestructura bajo el esquema de subcontratación, pero desde marzo de 2017 suspendió pagos a sus proveedores ■.



NOMBRES, NOMBRES Y... NOMBRES

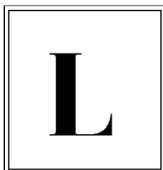
#OPINIÓN



SÍ VALE POR PAGO ÁGIL EN
RESTAURANTES, TECNOLOGÍA SU
APUESTA, LÍDER CON 33%
Y PRONTO EL NUEVO TIMÓN

ALBERTO
AGUILAR

**Complicada ronda en Montreal para TLCAN y ECONOMÍA rechaza intimidación; GYM del PH en Santa Fe y "estricta ética"; Telecom ya tiene asesor para Red Troncal*



A SEMANA PASADA estuvo aquí **Gaëtan Chauderlot**, cabeza para América del Norte de UP Group, compañía francesa especializada en vales y prestaciones.

Ex piloto del ejército, el ahora ejecutivo de 48 años viene frecuentemente a México, mercado más importante en los territorios a su cargo.

Este grupo desembarcó en 2013 al quedarse con Sí Vale, firma que fue propiedad de diversos autoservicios y luego de Monex de **Héctor Lagos**, a quien compró la entonces compañía denominada Groupe Chèque Déjeuner, hoy UP Group.

Con 5 millones de tarjetas de despensa, gasolina, restaurantes viáticos, uniformes, realiza más de 40 mil millones de pesos en transacciones anuales y tiene 500 colaboradores.

Le platicaba de la salida de **José Antonio García** quien llevó por 9 años el timón. Quizá esta semana se tenga al sustituto. Su responsabilidad será consolidar un negocio que ha crecido fuerte.

Sí Vale se proclama como líder en ese negocio con 33% del mercado, seguida de Edenred que asumió **Andrea Keller** con 29% y Sodexo de **Thierry Guihard** con 14%.

Sí Vale avanzó en 2017 un 15%, nivel que se estima repetir este año más allá de la coyuntura. Y es que hay un enorme potencial. De hecho México es el mercado favorito de su presidenta global **Catherine Coupet**.

Y es que mientras en el negocio hay 15 millones de clientes, la PEA del país es de cerca de 50 millones. La pura formalización es un universo aparte.

UP Group tiene 54 años y fue fundada por **George Rino**. Está en 19 países y con



OSVALDO
SANTÍN

4 mil empleados detona 10 mil millones de euros en transacciones. Sus ingresos fueron por 500 millones de euros.

Es una cooperativa. La edad promedio del equipo es de 36 años y 54% del mismo son mujeres.

En el continente hay interés de crecer. En Canadá, UP planea la compra de una

compañía, lo mismo que en Colombia. En 2013 se hizo fuerte en Brasil.

Hace unos días Sí Vale que lleva aquí de forma interina **Baptiste Laurent Heckenroth** dio a conocer una alianza con Movistar para reforzar el software que permite el control de gasolina en flotillas.

“Inteligas” da un riguroso control de las compras. La meta es instalar al menos 5 mil vehículos en CDMX,

Monterrey, Guadalajara, Puebla y Querétaro, y avanzar gradualmente con los 290 mil camiones que son su clientela.

Además ya se realiza un piloto con 20 restaurantes para introducir un software que ayude a eliminar la fricción de pagos en esos

establecimientos. Es un código “QR” que se lanzará a finales del 2018.

Para usuarios y restaurantes es una valiosa herramienta de control e incluso para el SAT que lleva **Osvaldo Santín**. Sí Vale iniciará en la CDMX por Polanco y Reforma.

También en viáticos Sí Vale trae otra novedad que es “Intelivajes”. Tras 2 años de pruebas, el objetivo es iniciar en agosto.

Sí Vale ya no se concibe como una emisora de vales, sino más bien como una compañía que ofrecer servicios para mejorar la vida de las personas.

De su abanico de productos, el vale en papel ya sólo representa el 1%.

Así que la francesa a todo, para mantener su liderazgo y sacar con tecnología la mejor ventaja posible del potencial que se visualiza.

EL FIN DE semana la IP volvió a cerrar filas. En el contexto de la sexta ronda, se suscribió una alianza en pro del TLCAN vía el CCE de **Juan Pablo Castañón**, la Cámara de Comercio de EU con **Tom Donohue** y la de Canadá con **Perrin Beatty**. Sin embargo en Montreal el escenario luce complicado. **Wilbur Ross** hizo ver que en el caso de su país no hay prisa. Hoy será un día importante y es probable que no haya grandes noticias. Como quiera el equipo coordinado por **Ildefonso Guajardo** de ECONOMÍA no pretende bajar la guardia. Prevalecen las propuestas "ridículas" de EU. **Ken Smith**, quien encabeza los trabajos, ha tenido que esforzarse para destrabarlas con argumentos técnicos. A su vez el subsecretario **Juan Carlos Baker** mantiene su cabildeo con empresarios, legisladores y académicos. En cada frente el mensaje es el mismo. Se busca el mejor acuerdo, pero México no va a ceder ni aceptará ser intimidado.

LE PLATICABA QUE Palacio de Hierro de **Alberto Baillères** prepara en Santa Fe un concepto de "bienestar" que se busca sea "innovador" y que incluirá un GYM. El espacio es parte de la renovación que ya se inició en esa tienda desde el año pasado. La selección del proveedor, en este caso Central de Arquitectura de **Moisés Ison**, ha causado ruido. Se habla de uso de información privilegiada. El PH que comanda **Juan Carlos Escribano** precisó que el grupo "sigue estrictos lineamientos éticos en cada uno de sus procesos". En una carta apunta que siempre se busca dar "las mismas oportunidades a los proveedores" y "un trato equitativo". Para el proyecto en cuestión se hace ver que no hubo una licitación como tal y que "Central de Arquitectura no es un proveedor directo" del PH.

ANTES DE NAVIDAD Telcomm de **Jorge Alberto Juraidini** declaró desierto el proceso para elegir el asesor financiero que ayude a la puesta en marcha de la Red Troncal, misma que utilizará un par de hilos de CFE para llevar Internet a las zonas más alejadas. El asunto se retomó este mes y ya hay ganador. Es la firma VACE Investment Advisors. Deberá armar el concurso, definir el contrato de la APP y promover el proyecto en los mercados y con los eventuales operadores.