



CAPITANES

Inversiones Millonarias

Adías de que sea lanzada la licitación para contratar los servicios de distribución de bienes terapéuticos (medicamentos, material de curación, de radiológico y de laboratorio), los empresarios de este especializado sector notan algunos inconvenientes en el planteamiento del concurso.

Uno de los comentarios más insistentes lanzados a oídos de la Secretaría de Hacienda, que lleva **Carlos Urzúa**, organizadora de esta nueva licitación, es que para participar se requiere que las empresas hagan fuertes inversiones, pues deberán cumplir con exigentes estándares de instalaciones y seguridad.

Luego de reconocer que los almacenes y centros de distribución de las instituciones de salud públicas no tenían las instalaciones adecuadas para recibir los medicamentos que serán adquiridos a partir de la megalicitación, los de Hacienda abrieron la oferta a la iniciativa privada.

Los empresarios de la distribución especializada de medicamentos dijeron estar dispuestos a entrarle, cumpliendo con las condiciones, pero a cambio piden que los contratos duren más allá de diciembre de 2019.

De hecho, están pidiendo que al menos sean dos años de contrato para invertir lo necesario para eficientar el proceso de distribución.

Veremos qué logran.

Afores en Transición

Muchos cambios vienen para el negocio de las Administradoras de Ahorro para el Retiro (Afores).

Destaca la creación de los fondos generacionales como nuevo mecanismo de inversión, los cuales entrarán en vigor en diciembre próximo.

Además, recién se acaba de publicar un anteproyecto en la Comisión Nacional de Mejora Regulatoria

(Conamer), que plantea la necesidad de implementar una estrategia para reducir las comisiones hacia el 2024 y acoplar el cobro a niveles similares de otros países.

Es un documento que presentó la Comisión Nacional de Ahorro para el Retiro, hoy a cargo de **Abraham Vela Dib**, quien tiene la encomienda de mejorar un poco los resultados del sistema.

Las Afores más importantes del sistema como XXI Banorte, que lleva **Felipe Duarte**; Citibanamex de **Luis Sayeg**; Profuturo con **Arturo García**, o Principal que dirige **Jaime Santibáñez**, tendrán que plantear sus inquietudes respecto a esta propuesta.

Las comisiones no pueden bajar por decreto, eso dependerá de la estructura de los negocios y las condiciones de mercado, pero sobre todo, si los nuevos fondos generacionales funcionan como mecanismos de inversión.

Atentos a los argumentos.

Ingenieros Enojados

Casi un año ha transcurrido desde que en la meca de la ingeniería del País, el Palacio de Minería, todo el gremio aceptaba, a mano alzada, realizar un análisis sobre la viabilidad del Nuevo Aeropuerto Internacional de

México (NAIM).

Entonces, los ingenieros confiaron en que el presidente electo, **Andrés Manuel López Obrador**, escucharía sus puntos de vista.

Recordemos que ellos avalaron mantener la construcción del NAIM por ser el proyecto técnicamente más viable.

A 11 meses de distancia, el gremio no ha olvidado que López Obrador no los tomó en cuenta y siguió por el camino de la consulta pública cuyos resultados provocaron la cancelación de la obra.

Tal vez por eso, éste fue el tema más comentado durante la reunión para celebrar el Día del Ingeniero.

Sin embargo, cuando **Salvador Landeros**, presidente de la Unión Mexicana de Asociaciones de Ingenieros (UMAI), hizo uso de la palabra, se desvivió en elogios para el Gobierno y causó ciertos murmullos entre los escuchas. Pero la gota que derramó el vaso fue cuando señaló que cancelar el NAIM fue la mejor decisión desde el punto de vista

técnico y económico.

Los comentarios no se hicieron esperar, pues el gremio todavía se siente herido por el descolgón del año pasado.

Titulado

Bueno, sólo para que no se diga que el capitán de Petróleos Mexicanos, **Octavio Romero**, no tiene tí-

tulo para ejercer ese delicado encargo, sí hay un documento que lo acredita con cédula profesional, aunque el trámite le llevó...36 años.

Romero tiene una licenciatura como Ingeniero Agrónomo con especialidad en Agricultura Tropical por el Colegio Superior de Agricultura Tropical, que operó en Cárdenas, Tabasco.

Dicha cédula aparece con fecha de 2018, apenas a tiempo para cumplir su encargo como CEO de Pemex, cuya regla es que quien asume dicha misión cuente con un título profesional.

El artículo 20 de la Ley de Pemex establece que tan-

to el director general como los consejeros deben tener título profesional en las áreas de derecho, administración, economía, ingeniería, contaduría o materias afines a la industria de los hidrocarburos. Apenas cubrió el requisito.

Su cédula aparece con el número 11298821 en el Registro Nacional de Profesiones de la SEP.

capitanes@reforma.com

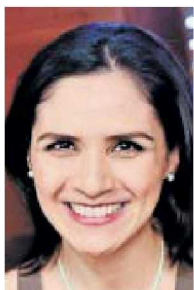
CARLOS ÁLVAREZ BERMEJILLO...

El capitán de Laboratorios PISA, el mayor fabricante mexicano de medicamentos, está entre los ganadores. En la megalicitación de medicamentos genéricos y otros insumos del segundo semestre de 2019 obtuvo 17 contratos para abastecer 65 claves y más de 75 millones de piezas.





DESBALANCE



Rocío Robles

Estrenan alineación *fintech*

En la alineación del equipo *fintech* de la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (CNBV), nos dicen que se planteó como objetivo tener a los mejores en materia de tecnología financiera. Así, nos reportan que llegó como supervisora de Fintech y Modelos Novedosos la abogada del ITAM, **Rocío Robles**, quien lideró el diseño la nueva Ley de Tecnología Financiera. Añote también en este equipo a **Gustavo Salaiz**, un ingeniero en telemática que fue consultor en firmas de la talla de Deloitte y Moody's, y quien ahora es director adjunto de Supervisión de Modelos Novedosos, así como tam-

bién a **Denise Mejan**, directora de autorizaciones de las *fintech*. Ahora son los nuevos protagonistas de esta actividad, como sucedió en su momento con el surgimiento del sector del ahorro popular y la ley antilavado. Nos dicen que son las nuevas estrellas y tienen a su cargo las funciones como regulador y supervisor que hay en la CNBV a raíz de la ley *fintech*.



Adalberto Palma

CNBV, en cuenta regresiva

Por cierto, nos cuentan que en la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, de **Adalberto Palma**, está a unas semanas de cerrar la ventanilla para el registro de las empresas financieras tecnológicas, las famosas *fintech*, que quieran operar bajo la legislación mexicana diseñada para este modelo de empresas. Nos recuerdan que a partir de septiembre las empresas de financiamiento colectivo y carteras virtuales que operen en México deberán estar bajo la ley *fintech*; sin embargo, debido al rigor del trámite y alto costo, se espera que sea una cantidad limitada de empresas que atiendan las

disposiciones legales, de manera que se esperan cierres y adquisiciones de este tipo de compañías en México. La autoridad ha sido clara en que no habrá prórroga para cumplir el requisito. El escenario a evitar, nos dicen, es que las *fintech* prefieran operar fuera de la ley y se conviertan de facto en competencia desleal para el sistema financiero.


Andrés Manuel López Obrador
¿Guía para entender a la 4T?

Un decálogo de la Cuarta Transformación fue colocado el viernes pasado en todas las mesas de los asistentes al XIX Foro Nacional del Autotransporte de Carga, en Cancún, Quintana Roo. Elaborado por El Instituto, que se identifica como un grupo de consultores expertos en comunicación estratégica, el documento señalaba que la 4T significa un cambio de paradigma en el ejercicio del poder en México y, como todo cambio, implica nuevas reglas. El quinto punto subrayaba que el voto del presidente **Andrés Manuel López Obrador** vale más que el de todos los demás. Además, el documento enviaba un mensaje al empresariado en el punto seis, consistente en que para tener una mejor interlocución, la iniciativa privada necesita un discurso político alineado a los objetivos de la 4T y a la opinión pública que la respalda. Aunque a todas luces parecía una guía para entender los nuevos tiempos, nos cuentan que a algunos les pareció un documento a favor de la actual administración.


Enrique Beltranena
Volaris regresará a migrantes

En medio de la crisis por los migrantes que atraviesan México para llegar a Estados Unidos, Volaris lanzó el programa Reuniendo Familias, para centroamericanos en situación migratoria irregular que quieran regresar voluntariamente a sus países de origen, a cambio del pago de un dólar más impuestos, y desde los aeropuertos de Tijuana, Ciudad Juárez, Guadalajara y Ciudad de México, hacia Costa Rica, El Salvador y Guatemala. La oferta terminó el pasado 30 de junio y nos cuentan que ya que se trata de personas en situación vulnerable y por un tema de derechos humanos, la aerolínea será muy respetuosa y no revelará cifras de cuántas personas o familias regresaron mediante este programa. El presidente y director general de Volaris, **Enrique Beltranena**, dijo que pese a que fueron pocas familias las que aceptaron la ayuda, la aerolínea se sintió satisfecha por haber contribuido a resolver un poco el tema.



EMPRESA

Alberto Barranco
Tregua de la Corte a Telcel

Previsto para el miércoles anterior el sí o no de la Suprema Corte a una solicitud de amparo planteada por Radiomóvil Dipsa, controladora de Telcel, contra el artículo 208 de la Ley Federal de Telecomunicaciones y Radiodifusión, la discusión de cara a la Primera Sala volvió a posponerse

El asunto de fondo remite a si el Congreso invadió facultades del Instituto Federal de Telecomunicaciones al prohibir una práctica a una firma en específico.

Desde el terreno práctico estamos hablando de lo que en el argot se conoce como “Efecto Club”, es decir el concederle privilegios a usuarios de una red en condiciones diferenciadas para el resto de las existentes.

La práctica que técnicamente es conocida como “On-net” fue calificada en su momento por la Comisión Federal de Competencia Económica como pernicioso al considerarse que su objetivo era desplazar a la competencia.

El litigio lleva seis años en los tribunales, dado que la reforma de ley aprobada por el Congreso entró en vigor el 13 de agosto de 2013.

En aquel entonces el costo de interconexión de las llamadas entre usuarios de Telcel era de 98 centavos el minuto, en tanto las que llegaban a la red de ésta desde la competencia costaban hasta 2 pesos.

La filial de América Móvil sería declarada preponderante en sus cinco mercados un año después, lo que la obligó a someterse a una regulación asimétrica en un escenario en que desde hace tres años enfrenta la competencia de AT&T de Estados Unidos, quien aglutinó a su causa a Iusacell y Nextel, entre otras.

En el contexto, las circunstancias se han modificado radicalmente, abriéndose las firmas a paquetes de llamadas ilimitadas, incluso a Estados Unidos y Canadá, lo que vuelve menos lesivo el “Efecto Club”, aunque sin perder veneno.

Considerando que la Corte se pronunció a favor de Telcel en un caso similar de competencia entre el Congreso

y el IFT, la balanza podría volverse a inclinar a su causa. Estamos hablando de una reforma de ley que obligaba a la firma del magnate Carlos Slim a tarifa cero en materia de interconexión a sus redes. La reversa le devolvió la posibilidad de cobro si bien con una cuota menor a la que a su vez le cobran las otras redes para conectar a sus clientes.

Los titubeos de la Primera Sala de la Corte obedecen a la presión de Telcel, cuyos abogados tienen una enorme marca en materia de amparos ganados... pero también al desencanto de AT&T y Telefónica México por no poder arrebatarse una rebanada sustancial de mercado a la firma hegemónica, lo que las ha obligado a frenar inversiones.

Un round más.

Balance General. Detrás de la ausencia de Emilio Lozoya a la audiencia en que se ratificaría o rectificaría el amparo que lo protegía contra una orden de aprehensión en relación al caso Agronitrogenados, estaba al temor de que estando en el juzgado le fueran aplicadas otras órdenes de captura, relacionadas con el caso Odebrecht.

Concluida hace dos semanas la investigación de la Fiscalía General de la República con relación a los sobornos otorgados por la constructora brasileña para recibir contratos en forma directa, es decir sin licitación al calce, la esperanza era que consignado el caso ante un juez se le notificara al exdirector de Petróleos Mexicanos de los nuevos procesos.

Lo que el gobierno anterior no pudo concluir en tres años, para vergüenza internacional, el actual lo hizo en siete meses. El reino de la impunidad. ●

**Veranda**

Carlos Velázquez

carlos.velazquez.mayoral@gmail.com

Los planes de crecimiento de Despegar

• Una de esas alternativas es generar nuevas opciones de pago para los viajes a través de su app.

Despegar es la agencia de viajes por internet (OTA, en inglés) más grande de América Latina, pero mientras en su país de origen tiene una posición dominante, en México enfrenta una dura competencia con la que viene a lidiar **Ezequiel Rubin**.

El nuevo *country manager*, como le dicen al director general, precisamente es oriundo de Argentina y se encontró con el que describe como un momento "retador".

Su principal misión es crecer, pero ya no como sucedía en el pasado cuando esta compañía tenía que responder a los mandatos del rondo de inversión que la había capitalizado, pues ahora cotiza en el mercado bursátil de Nueva York y la demanda de los accionistas es permanente.

Pero **Rubin** no está precisamente preocupado, pues como argentino ha tenido que moverse en las "montañas rusas" de la economía de su país, que en las últimas dos décadas ha vivido momentos de evolución, pero también crisis severas.

Así es que el cambio en las expectativas generadas por el gobierno de **Andrés Manuel López Obrador**, que de un escenario de aumento del PIB cercano al 2% para 2019 ya lo tiene en menos de 1%, no le preocupan particularmente.

Mientras México no entre en una recesión, algo que por

lo pronto no se anticipa ni éste ni el próximo año, **Rubin** considera que tiene bastante trabajo por hacer al interior de Despegar para lograr más ventas, ganancias y crecer su participación de mercado.

Una de esas alternativas es generar nuevas opciones de pago para los viajes a través de su app, como la que ya permite hacerlo en efectivo escogiéndolos en los teléfonos inteligentes, pero liquidándolos en las tiendas físicas.

Allí **Rubin** considera que la tarea pendiente, incluso es comunicar mejor algunas opciones que ya están disponibles, aunque no están presentes suficientemente en la mente del consumidor.

Una tarea más es "mexicanizar" la oferta de Despegar, pues acepta que hay varios paquetes y productos que están desarrollados desde la óptica del consumidor argentino, como los viajes a Orlando de 10 días, cuando los mexicanos generalmente van cuatro o cinco.

Así es que **Rubin** seguramente reforzará el ambiente ya de por sí competitivo que se respira entre las OTAs que hoy operan en México.

**DIVISADERO**

Crédito. Entre los muchos espacios que el Consejo de Promoción Turística de México

(CPTM) dejó abiertos con su liquidación, uno más es el de las líneas de crédito en el extranjero.

Por ejemplo, si una aerolínea decidiera iniciar una nueva ruta, digamos a Estambul para mencionar algo que sucede actualmente, y quiere poner un anuncio en la televisión turca o bien paga por adelantado o demuestra tener una línea de crédito como las del CPTM.

En realidad son pocas empresas mexicanas las que se han especializado y que tienen una relación comercial solvente con las televisoras de los principales mercados internacionales.

Tal es el caso de Más Comunicación de **Carlos de Córdova** y **Juan Humberto Vital**, quienes están comprobando la profundidad del ideograma chino en donde la palabra "crisis" también conlleva el significado de "oportunidad".

Rubin considera que tiene bastante trabajo por hacer al interior de Despegar para lograr más ventas, ganancias y crecer su participación de mercado.



Cuenta corriente

Alicia Salgado
alicia@asalgado.info

Reforma petrolera: ¡con cambio de forma, pero sigue!

- Pemex argumenta que se ha reducido a 5 mil barriles diarios la pérdida por el robo de combustible que, de ser cierta, sería suficiente para financiar la expansión en el desarrollo de pozos en curso sin ejercer presión sobre el balance.

Esta semana será crucial para Pemex, que dirige **Octavio Romero**, en su relación con calificadoras e inversionistas. Se ha logrado la reestructuración de parte de la deuda bancaria con vencimiento en 2019-20, pero no es clara, para esa especializada comunidad, la estrategia de corto, medio

y largo plazo para fortalecer el estado de resultados y, darle sostenibilidad al balance de la petrolera, de la que sólo se subraya que "es la más endeudada del mundo".

Hasta hoy, la comunicación realizada tanto por la Secretaría de Hacienda, de **Carlos Urzúa**, y el subsecretario **Arturo Herrera**, como la de Pemex y su CFO, **Alberto Velázquez**, ha enfatizado el fortalecimiento del flujo de Pemex a partir de la reducción del robo de combustible o del "espacio fiscal" que ha realizado Hacienda a favor del balance de Pemex.

Empero, ha sido complicado leer en el estado de resultados del primer y ahora del segundo trimestre cómo se ha expandido la capacidad de Pemex para generar efectivo y, con esto último, sostener inversión, servicio de la deuda y reducción de la deuda, todo en conjunto.

Es el caso. Aunque se dice que entre 2014 y 2018 el robo de combustible implicó una pérdida acumulada de alrededor de 100 mil millones de pesos, 78 mil barriles diarios al último día de la administración pasada, no se ha probado que la disminución del hurachicol en un semestre pudiera haber generado una reversión de pérdidas equivalente, por lo que la cantidad que se incluye en las proyecciones "no está auditada", y se vuelve "poco creíble" en el análisis de inversionistas y calificadoras.

Decir y probar, en un entorno de desconfianza, es el desafío. Hoy Pemex argumenta que se ha reducido a cinco mil barriles diarios la pérdida por el robo de combustible que, de ser cierta, sería suficiente para financiar la expansión en el desarrollo de pozos en curso sin ejercer presión sobre el balance.

Segundo punto a subrayar. No se ha suspendido la reforma energética en "upstream". **Octavio Romero** ha dicho que se destina el 67 por ciento del presupuesto de PEP a la exploración y desarrollo en aguas someras de la Sonda de Campeche y el Litoral de Tabasco, como parte del Plan Nacional de Hidrocarburos definido hace unos días.

Lo interesante es que ni **Romero** y mucho menos la secretaria de Energía, **Rocío Nahle**, han dejado en claro lo que en la práctica está ocurriendo. En el proceso, la licitación por invitación, que es legal y no implica ninguna contra Reforma Energética, reduce los tiempos de decisión y asignación de contratos.

- El fin de semana, incluso, comenzó la producción en el campo Miztón, que ganó el consorcio italiano ENI en la Ronda 1.2 como parte del bloque ATM asignado (Amoca, Tecoailli y Miztón), y del que se espera una extracción promedio de ocho a 10 mil barriles promedio diario (bpd) de petróleo. ¿Qué es lo importante de esto?

Que se están respetando los derechos asignados por contrato, lo que no significa que si hay un campo más produciendo y lo haga de forma eficiente, podrían reactivarse las rondas, recalibradas, pero rondas al fin. ¿Cuándo? En 2020 y para ir por 2P y 3P, donde Pemex no pondrá sus recursos por ahora. El objetivo de corto plazo es estabilizar la producción, el de mediano plazo, producir y recuperar reserva para producir. Sutil, ¡pero es un cambio de fondo!

Será suficiente para las calificadoras. Abordaremos el tema en las siguientes entregas.



DE FONDOS A FONDO

#PMM inicia exploración. Usted sabe que Perforación Marítima Mexicana (PMM) y su División de Energía, filial de Grupo Protexa que

preside y dirige **Rodrigo Lobo Morales**, ganó el concurso internacional restringido por invitación a 10 consorcios privados para perforar y equipar 12 pozos en los campos Onel y Yaxché ubicados aguas someras.

Pues sabemos que Protexa, pionera en perforación marina en México, ya tiene listo el equipo de perforación tripulado, la logística y el material de avituallamiento para el desarrollo de los pozos en los que se usarán dos plataformas autoelevables (jack up), una de tipo Deep Driller 2 y el otro denominada Deep Driller 6, para el desarrollo de los campos del Cluster 4, un contrato que exige su ejecución en 297 días naturales contados a partir de próximo 14 de junio y hasta el 31 de diciembre del 2022 o antes, si se agota el monto a ejercer.

No se ha probado que la disminución

del huachicol en un semestre, pudiera haber generado una reversión de pérdidas equivalente.

100**MIL MILLONES**

de pesos fue la pérdida en el robo de combustible entre 2014 y 2018.



Desde el piso de remates Desactiva Senasica crisis de papaya

Maricarmen Cortés
 maricarmen@excelsior.com

El secretario de Agricultura y Desarrollo Rural, **Víctor Villalobos** y **Francisco Javier Trujillo**, director del Servicio Nacional de Sanidad, Inocuidad y Calidad Agroalimentaria (Senasica) lograron desactivar en una semana la alerta que el pasado 28 de junio emitió la Food and Drug Administration (FDA) para no consumir papaya mexicana por un brote de salmonella uganda de más de 70 casos en ocho ciudades de Estados Unidos.

Villalobos pidió al gobierno de Estados Unidos que mostrara los resultados de los análisis en los que se basaron para emitir la alerta, mientras que Senasica realizó muestreos en las granjas exportadoras.

Trujillo explicó que el viernes se realizó una reunión con todos los productores exportadores de papaya que integran lo que se conoce como la lista verde que se formó desde que se firmó en septiembre de 2017 el protocolo de actuación para la exportación de papaya a Estados Unidos, con un estricto control de sanidad en la producción precisamente para detectar a tiempo problemas y garantizar la calidad de las papayas exportadas. Lo que se detectó, de acuerdo con el rastreo epidemiológico, es que sólo una empresa de la lista verde, Productoras de Frutas Cavi, fue la que incurrió en fallas porque adquirió papayas de otras huertas y no podrá ser distribuida en Estados Unidos por la alerta sanitaria.

SIN AFECTACIÓN EN SU PRESUPUESTO

El director de Senasica negó que exista un riesgo de fiebre porcina africana por recortes en el presupuesto. Reconoció que la fiebre porcina africana sí es peligro para México y más ante la sospecha de que carne contaminada podría haberse exportado a Venezuela, por lo que se mantiene la alerta sanitaria y se ha reforzado la inspección sanitaria en puertos, aeropuertos y fronteras, restringiendo la im-

portación de carne de cerdo de países que sí han dado positivo en fiebre porcina africana.

TORRUCO, PROMOTOR DE FINES LARGOS

El Premio Naranja Dulce es para el secretario de Turismo, **Miguel Torruco**, por el acuerdo con el secretario de Educación Pública, **Esteban Moctezuma**, para tres

nuevos fines de semana largos en el próximo ciclo escolar. Aunque lo urgente es reactivar la promoción turística, sí es una buena noticia para el sector porque se incrementa la demanda nacional con los puentes o fines de semana largos.

BARTLETT, ¿TREGUA?

El Premio Limón Agrícola nuevamente es para el director de la CFE, **Manuel Bartlett**. Después de que los presidentes del CCE, **Carlos Salazar**, y del CMN, **Antonio del Valle**, acordaron una tregua con **López Obrador** para revisar los contratos de gasoductos impugnados por CFE, **Bartlett** volvió a despotricar en contra de las empresas, demandó que devolvieran 3,000 mdd pagados por el retraso en la construcción, e insistió que defenderá "los intereses del pueblo".

PERDERÁ CFE

Mientras la CFE sigue sin autorizar el inicio del gasoducto sur de Texas-Tlaxcala, en su análisis semanal, el CEESP se manifestó a favor del diálogo, pero señala que hay una "considerable probabilidad" de que pierda la CFE los contratos por la predisposición de los procesos a favor de la certidumbre en los contratos.

Fecha: 08/07/2019

Columnas Económicas

Página: 36

Maricarmen Cortés, Desde el Piso de Remates

EXCELSIOR
EL PERIÓDICO DE LA VIDA NACIONAL

Area cm2: 295

Costo: 20,977

2 / 2

Maricarmen Cortés

Villalobos pidió
al gobierno de los
Estados Unidos

que mostrara los
resultados de los

análisis en los que
se basaron para
emitir la alerta.

CASOS

de salmonella uganda se
detectaron en ocho ciudades
de Estados Unidos.



1234 EL CONTADOR

1. Con un exhorto a subirse en el tren de las oportunidades e invertir en el sector, el secretario de Agricultura, **Víctor Villalobos Arámbula**, se reunió con más de 400 agroempresarios. Dijo que, para lograr una actividad con mayor certidumbre, mucho servirá una alianza fortalecida entre los ámbitos público y privado. La nueva ruta prevé incluir a los pequeños productores y un andamiaje institucional fortalecido para operar los programas prioritarios Canasta Básica, Crédito Ganadero a la Palabra, Producción para el Bienestar, Precios de Garantía, Leche Fresca y Fertilizantes.

2. Los agentes aduanales celebran esta semana su Congreso Nacional, en un momento clave ante la creciente automatización de procesos, la logística mundial, la cadena de suministros, y la próxima entrada en vigor del T-MEC. El encuentro estará presidido por **Ricardo Zaragoza Ambrosi**, presidente de la Confederación de Asociaciones de Agentes Aduanales de la República Mexicana. Se espera la asistencia de **Margarita Ríos-Farjat**, jefa del SAT, y de **Luz María de la Mora**, subsecretaria de Comercio Exterior. También algunos empresarios se darán cita en los trabajos que se realizarán en Mérida.

3. Contecon Manzanillo, que encabeza **Fortino Landeros**, filial de International Container Terminal Services Inc., obtuvo la certificación en logística justa que otorga la Organización Mundial de Ciudades y Plataformas Logísticas, organización sin fines de lucro que tiene un

enfoque global y analiza el entorno para el desarrollo económico de las ciudades, iniciativa lanzada por el Banco Interamericano de Desarrollo y asesorada permanentemente por la Cepal. La empresa opera dos millones 200 mil contenedores y tiene proyectada una inversión de 325 millones de dólares entre 2019 y 2025.

4. En el sector de la investigación de mercados, Upax, dirigida por **Cecilia Fallabrino**, se coloca como una de las firmas más destacadas por las tecnologías que desarrollan, como es el caso de Upaxer, aplicación inteligente que, además de integrar a la fuerza en campo más poderosa, también tiene la capacidad de asignarles las tareas para las que estén mejor capacitados. Con ello, se busca perfección en los levantamientos de datos que sus más de 60 mil usuarios, tanto en iOS como en Android, proporcionan en tiempo real a clientes como L'Oréal, Banco Azteca, Elektra, Casa de Toño y Volaris.

5. Dell Technologies, liderada por **Juan Francisco Aguilar** en México, está trabajando con la Unión de Empresarios para la Tecnología en la Educación, que dirige **Alejandro Almazán**, para modernizar escuelas primarias. Se han enfocado en un programa llamado Va por Ti para equipar las aulas con acceso a internet, dispositivos, contenidos y recursos digitales, así como capacitación y soporte técnico. La escuela primaria Adolfo López Mateos, ubicada en Toluca de Lerdo, es la más reciente en beneficiarse con este programa. Con esto, suman ya 16 escuelas favorecidas en el Estado de México y esperan más en el transcurso del año.



Desactiva Senasica crisis de papaya

El secretario de Agricultura y Desarrollo Rural, **Víctor Villalobos** y **Francisco Javier Trujillo**, director del Servicio Nacional de Sanidad, Inocuidad y Calidad Agroalimentaria (Senasica) lograron desactivar en una semana la alerta que el pasado 28 de junio emitió la Food and Drug Administration (FDA) para no consumir papaya mexicana por un brote de salmonella uganda de más de 70 casos en ocho ciudades de Estados Unidos.

Villalobos pidió al gobierno de Estados Unidos que mostrara los resultados de los análisis en los que se basaron para emitir la alerta, mientras que Senasica realizó muestreos en las granjas exportadoras.

Trujillo explicó que el viernes se realizó una reunión con todos los productores exportadores de papaya que integran lo que se conoce como la lista verde que se formó desde que se firmó en septiembre de 2017 el protocolo de actuación para la exportación de papaya a Estados Unidos, con un estricto control de sanidad en la producción precisamente para detectar a tiempo problemas y garantizar la calidad de las papayas exportadas. Lo que se detectó, de acuerdo con el rastreo epidemiológico, es que sólo una empresa de la lista verde, Productoras de Frutas Cavi, fue la que incurrió en fallas porque adquirió papayas de otras huertas y no podrá ser distribuida en Estados Unidos por la alerta sanitaria.



SIN AFECTACIÓN EN SU PRESUPUESTO

El director de Senasica negó que exista un riesgo de fiebre porcina africana por recortes en el presupuesto. Reconoció que la fiebre porcina africana sí es peligro para México y más ante la sospecha de que carne contaminada podría haberse exportado a Venezuela, por lo que se mantiene la alerta sanitaria y se ha reforzado la inspección

sanitaria en puertos, aeropuertos y fronteras, restringiendo la importación de carne de cerdo de países que sí han dado positivo en fiebre porcina africana.



TORRUCO, PROMOTOR DE FINES LARGOS

El Premio Naranja Dulce es para el secretario de Turismo, **Miguel Torrugo**, por el acuerdo con el secretario de Educación Pública, **Esteban Moctezuma**, para tres

nuevos fines de semana largos en el próximo ciclo escolar. Aunque lo urgente es reactivar la promoción turística, sí es una buena noticia para el sector porque se incrementa la demanda nacional con los puentes o fines de semana largos.



BARTLETT, ¿TREGUA?

El Premio Limón Agrío nuevamente es para el director de la CFE, **Manuel Bartlett**. Después de que los presidentes del CCE, **Carlos Salazar**, y del CMN, **Antonio del Valle**, acordaron una tregua con **López Obrador** para revisar los contratos de gasoductos impugnados por CFE, **Bartlett** volvió a despotricar en contra de las empresas, demandó que devuelvan 3,000 mdd pagados por el retraso en la construcción, e insistió que defenderá "los intereses del pueblo".



PERDERÁ CFE

Mientras la CFE sigue sin autorizar el inicio del gasoducto sur de Texas-Tuxpan, en su análisis semanal, el CEESP se manifestó a favor del diálogo, pero señala que hay una "considerable probabilidad" de que pierda la CFE los arbitrajes por la predisposición de los procesos a favor de la certidumbre en los contratos.

Fecha: 08/07/2019

Columnas Económicas

Página: 36

Maricarmen Cortés, Desde el Piso de Remates

EXCELSIOR
EL PERIÓDICO DE LA VIDA NACIONAL

Area cm2: 314

Costo: 22,328

2 / 2

Maricarmen Cortés

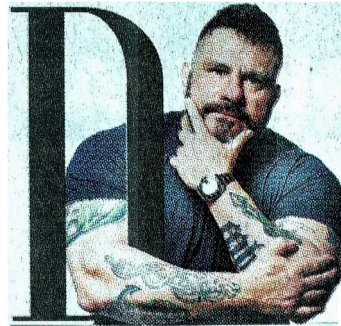
Villalobos pidió
al gobierno de los
Estados Unidos
que mostrara los
resultados de los

análisis en los que
se basaron para
emitir la alerta.

70

CASOS

de salmonella uganda se
detectaron en ocho ciudades
de Estados Unidos.



Análisis superior

Reacomodos en la CRE

David Páramo

El jueves por la noche concluyó el acto final de colonización de la Comisión Reguladora de Energía por parte de los comisionados **Celestinos** y **Norma Leticia Campos** luego que obtuvieron una autorización del órgano de gobierno para despedir a 50 personas de todos los niveles de la estructura. Se liquidó a todos los trabajadores de las áreas de vinculación, planeación y asuntos internacionales, comunicación social, secretaría ejecutiva. En el recorte se incluyó a secretarías y choferes; uno de estos trabajadores se opuso argumentando que él era de estructura, fue sacado con uso de fuerza pública.

Hasta cierto punto es lógico que con la llegada de nuevos comisionados se prefiera que sus grupos de trabajo estén integrados por gente de su confianza, sin embargo, los nombramientos corresponden al secretario presidente, posición que está vacante en el órgano autónomo del Estado. Esta decisión que fue tomada por todos los comisionados, incluido **Guillermo Pineda**, enfrentaría el problema de que ellos no pueden tomar decisiones de personal y, si lo hacen, podrían ser impugnadas desde el punto de vista jurídico.

Este ajuste de personal se da en el contexto de una lucha por el poder entre los comisionados **Campos** y **Celestinos**. Ella ha tenido el asesoramiento de **Lorenzo Meyer Falcón**, quien durante algún tiempo trabajó en la CRE y salió con disputas con aquellos quienes fueron sus jefes.

La diferencia más grande entre estos dos comisionados tiene que ver con el hecho de que **Campos** se opone a que **Celestinos** tenga asesores como **Alejandro Ledesma** a quien se le acusa de trabajar para intereses privados y para quien el comisionado quiere crear una unidad de petrolíferos. **Celestinos** trata de oponerse a que la comisionada tome el control de las unidades de hidrocarburos, a lo que ella habría llegado a decir públicamente que, si su par sigue oponiéndose, ella mejor se regresaría a la UNAM.



REMATE PERFECTO

No debe perderse de vista que en la renovación

del patrocinio por tres años más a la primera división y liga de ascenso del fútbol mexicano, BBVA amplió el patrocinio hacia lo que ya se llama Liga MX Femenil. Quizá lo más destacable de esta ampliación en el patrocinio hacia la liga profesional más joven del país son las razones del banco que dirige **Eduardo Osuna**. *La liga femenil de fútbol en muy pocos años ha logrado tener audiencias de televisión y asistencias en los estadios similares a los que tiene la liga de ascenso, es decir,*

ne la liga de ascenso, es decir, encontraron un gran potencial de crecimiento comercial patrocinando el fútbol profesional de mujeres. Una manera de dar dimensión a esta decisión tiene que ver con el fútbol femenino en Estados Unidos, el cual tiene mayores audiencias y venta de productos que el jugado por hombres profesionalmente. Con un segundo factor, es el deporte más practicado por niñas y adolescentes en aquel país. Un segundo dato. Sin considerar la final disputada entre Estados Unidos y Holanda, 58 millones de personas vieron el Mundial Femenil que ayer llegó a su final, un crecimiento sustancial con respecto a la edición anterior.



REMATE ANTICIPADO

El presidente de la Comisión Nacional del SAR fue, en el menos malo de los casos, omiso cuando se presentó y aprobó en la Cámara de Diputados una iniciativa que establece una fórmula que, a pesar de su apariencia, va en contra de la competencia y el ingreso de nuevos competi-

lores en este sector a favor de las personas. Como el *Padre del Análisis Superior* lo advirtió a tiempo (hoy todos dicen que ellos lo hicieron antes) el vicepresidente jurídico de la Consar abiertamente engañó a los legisladores de Morena, en particular a **Mario Delgado** y de ahí que ande prometiendo que los senadores le corregirán la tarea, puesto que el artículo transitorio que se aprobó no era lo que habían acordado. **Así, Abraham Vela anda prometiendo cambios a la ley que él y su equipo presentaron mal y en la que Antonio Reyna trató de pasarse de listo. No crea su bondad, andan tratando de tapar sus errores y, si se puede, venderlos como éxitos de su administración.**

**REMATE ANTICIPADO**

Quienes andan muy seguros de que el Banco de México podría disminuir la tasa de referencia este mismo año, deberían ver no únicamente la inflación general, sino el

comportamiento de la subyacente. Ahí está la misión del organismo que gobierna **Alejandro Díaz de León**.

Este ajuste de personal se da en el contexto de una lucha por el poder entre los comisionados Campos y Celestinos.



Activo empresarial Desaceleración sí, pero ¿ya recesión?

José Yuste

Desaceleración económica. No hay duda. Pero algunos análisis serios, desde Moody's Analytics hasta Tendencias, con datos consistentes ya hablan de una recesión en la economía mexicana. Sin embargo, para la mayoría de analistas todavía no estamos en un nivel de recesión. Si una desaceleración, que si nos descuidamos podrá traer una contracción y caer en recesión.



INEGI, TENGAMOS UN ÁRBITRO PARA DEFINIRLA

Para saber si estamos en recesión, todo el mundo volteó a ver al Inegi. Y fue **Julio Santaella**, su presidente, quien de manera coherente enfrió el tema: el Inegi no puede determinar si estamos o no en recesión. **Santaella** ya pidió crear en México una suerte de árbitro, vaya nuestro National Bureau of Economic Research (NBER), que en EU sí puede declarar cuando existe una recesión con base en varios indicadores.

Mientras tanto, en México todavía utilizamos la definición más común y básica, aceptada por todos los economistas, las de tener dos trimestres seguidos con contracción.

Siguiendo esa regla básica, todavía no estamos en recesión.

En primer trimestre del 2019 tuvimos una contracción de 0.2%, respecto del trimestre inmediatamente anterior. No hemos tenido dos trimestres seguidos a la baja.



EL INDICADOR COINCIDENTE QUE PREOCUPA

Esta definición de recesión, lo sabemos, es totalmente incompleta para saber si del ciclo contractivo pasamos al recesivo.

Un avance importante para medir los ciclos económicos, y saber si estamos en recesión, recuperación o expansión, son los indicadores coincidente y adelantado de los ciclos, que mide el Inegi.

Cuando ambos indicadores, el

coincidente y el adelantado están por debajo de su trayectoria de largo plazo, es muy probable que haya una recesión, en la que varios factores van a la baja: producción industrial, actividad económica, empleo, etcétera.

Debemos decir que uno de los indicadores, el coincidente (con 99.3 puntos en abril), señala signos de contracción.

Pero ni siquiera bajo estos indicadores de los ciclos, estaríamos ya en recesión.

Las últimas dos grandes recesiones que tuvimos en la econo-

mía mexicana fueron por causas externas. En el sexenio de **Fox**, por la caída de las Torres Gemelas, del 2000 al 2003. En 2008-2009 por la caída de Lehman Brothers que provocó la última recesión mundial. Hoy no hay problema externo, la economía mexicana sigue siendo empujada por la economía estadounidense. Pero hay claros visos de agotamiento internos que pueden empeorar.



LA FOTO QUE MOVIÓ A SCT

El viernes corrió como reguero de pólvora la foto en la que el actual gobierno inundaba los pilotes del tren que iba a tener Texcoco para conectarse con el actual aeropuerto, el Benito Juárez. Total, la foto sí existe, pero corresponde a otra área, a una extensión del edificio principal de terminal. El caso fue que la SCT tuvo que enviar un comunicado en sábado para frenar la especulación, y es que, después de que se dijo que querían inundar la construcción de Texcoco, los reflectores están ahí. Y todo hace indicar que ni Texcoco ni Santa Lucía, porque el nuevo aeropuerto en la base militar cada día se ve más inviable.

Julio Santaella,
presidente

Fecha: 08/07/2019

Columnas Económicas

Página: 34

José Yuste Activo Empresarial

EXCELSIOR
EL PERIÓDICO DE LA VIDA NACIONAL

Area cm2: 284

Costo: 20,195

2 / 2

José Yuste

del Inegi,
comentó que
este instituto
no puede

determinar
si estamos o no
en recesión.

0.2

POR CIENTO

fue la contracción que hubo
en el primer trimestre del
2019 respecto al primer
trimestre de 2018.



Tendencias financieras Multiva

¿Gana o pierde México con decisión de CFE?

• La Comisión Federal de Electricidad anunció siete demandas de arbitraje internacional en cortes de Londres y París para modificar cláusulas “abusivas” de contratos de gasoductos construidos por empresas de la iniciativa privada nacional y extranjera.

En momentos de incertidumbre internacional y de temores de desaceleración en la economía mundial y nacional, la Inversión Extranjera Directa (IED) se convierte en una herramienta fundamental para promover el crecimiento económico. Esta situación se acentúa más en países como México en donde el porcentaje de la población con capacidad de inversión es relativamente bajo.

En el primer trimestre del año entraron a México US\$10.16 mil millones de IED. Esta cifra es positiva e importante sin duda alguna, pero es (-) 19.6% menor que la que ingresó al país en el mismo trimestre del año anterior. La caída en el dato anterior puede ser resultado de los temores que generó, en la iniciativa privada, la cancelación del Nuevo Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México (NAICM) a finales octubre del año anterior.

Las consecuencias tangibles e intangibles de la cancelación del NAICM fueron las siguientes:

1. Una caída de 20.89% del Índice de Precios y Cotizaciones de la Bolsa Mexicana de Valores en el período de dos meses posteriores a la cancelación del NAICM. Este desplome representó una pérdida de capitalización de mercado de aproximadamente US\$80 mil millones.

2. De acuerdo con el Instituto Mexicano para la Competitividad (IMCO) el costo aproximado de la cancelación del NAICM fue de MX\$120 mil millones de pesos; MX\$58 mil millones de la obra que ya estaba edificada y el resto por penas y gastos no recuperables.

3. Se emitió una señal entre los inversionistas internacionales y nacionales de que en México no se respeta el Estado de derecho.

En este orden de ideas destaca que el 1º de julio de 2019 la Comisión Federal de Electrici-

dad (CFE) anunció siete demandas de arbitraje internacional en cortes de Londres y París. Dichos procesos legales se iniciaron con el objetivo de modificar cláusulas “abusivas” de contratos de gasoductos construidos por empresas de la iniciativa privada nacional y extranjera.

En total los gasoductos que están en disputa suman una in-

versión de US\$5,250 millones –prácticamente la mitad de la IED del IT19– y le permitirían a CFE aumentar la capacidad de captación de gas para producción de electricidad en 7,249 millones de pies cúbicos. En total están implicadas cuatro empresas: IEnova, TC Energy, Carso Gasoducto Norte y Fermaca Pipeline. Cabe mencionar que el gasoducto que va del Sur de Texas a Tuxpan representa el 47.61% del total de las inversiones en ductos transportadores de gas. Además, es el único que se construyó en conjunto, específicamente con la participación de IEnova y TC Energy.

Lo que complica más la situación para México es que ambas empresas están directamente conectadas con importantes aliados para la ratificación del T-MEC. Por un lado, IEnova es filial de Sempra Energy, una empresa de gas natural que está ubicada en California; este estado es representado en la Cámara de Senadores de Estados Unidos por **Nancy Pelosi**, que además de ser la presidenta de ese organismo, también es una pieza clave en la ratificación del T-MEC. Por otra parte, al ser TC Energy una empresa canadiense, también se afecta de forma negativa a un socio estratégico en la aprobación del T-MEC; no sorprende que el embajador de dicho país en México expresara sus “profundas preocupaciones” por el tema.

De acuerdo con la CFE ganar los procesos de arbitraje internacional le permitiría recuperar US\$3.7 mil millones. Se debe señalar que las probabilidades de ganar los litigios internacionales son bajas, ya que los contratos fueron otorgados bajo procesos de licitación internacionales cuyas condiciones fueron interpuestas por la propia CFE. Aunque es evidente que ninguna de las empresas implicadas tiene interés en recorrer un largo proceso de licitación internacional dado que esto sería costoso y tomaría

mucho tiempo.

Lo anterior permite concluir que el resultado de este conflicto seguramente será una negociación entre los implicados. El problema es que lo que sea que la CFE puede ganar de estas negociaciones se antoja mínimo en comparación con el mensaje negativo que se volvió a emitir como nación. Una vez más, México es visto como un país en donde desafortunadamente el Estado de derecho no se respeta.

Los gasoductos le permitirían a

CFE aumentar la capacidad de captación de gas para producción de electricidad en 7,249 millones de pies cúbicos.

5,250

MILLONES

de dólares de inversión suman los gasoductos en disputa.



FUERA DE LA CAJA

La ruta Macario Schettino

¿Por qué unas naciones tienen éxito y otras no? Hace algunos años, en 2012, Daron Acemoglu y James Robinson publicaron un libro titulado *¿Por qué fracasan las naciones?*, que centra la explicación en las instituciones. Para los economistas, las instituciones son las reglas que la sociedad se da a sí misma, y Acemoglu y Robinson identifican dos tipos diferentes de reglas: instituciones que promueven el crecimiento, y otras que lo destruyen. Es un muy buen libro para conocer la visión institucional de la economía, pero sufre del defecto tradicional de los economistas: una perspectiva demasiado mecánica para entender la realidad.

En 2015, publiqué un libro intentando ampliar la explicación, haciendo uso de dos visiones complementarias. Por un lado, Francis Fukuyama, que en *Los orígenes del orden político* plantea que las naciones exitosas tienen un Estado fuerte, limitado por la ley y responsable frente a sus ciudadanos, y por otro Deirdre McCloskey, quien en su trilogía burguesa plantea cómo la mentalidad es un elemento indispensable para entender el origen de las reglas sociales. En mi interpretación

de McCloskey, hay dos rutas: una mentalidad que promueve la competencia, y otra que enfatiza los privilegios. Para no tener discusiones inútiles, conviene recordar que privilegio significa "ley privada", es decir, reglas que se aplican de manera diferenciada.

América Latina, de forma general, ha sufrido de gobiernos no muy fuertes, rara vez limitados por la ley, y poca respuesta a los ciudadanos. Además, es un continente plagado de privilegios, que por lo mismo no promueve la competencia. No debería ser sorpresa que seamos uno de los continentes con menor crecimiento económico, y la mayor desigualdad y violencia del planeta.

México, específicamente, ha sufrido para establecer gobiernos fuertes. Tal vez el de Juárez y Díaz pueda ser entendido así, aunque nunca estuvo limitado por la ley, y fue poco proclive a responder a la ciudadanía. Aunque el gobierno de Juárez eliminó privilegios de ciertos grupos, amplió los de sus amigos. Díaz promovió la competencia como nunca antes, pero sin enfrentar realmente esos privilegios heredados de Juárez.

Los gobiernos de la Revolución repitieron el esquema: go-

biernos medio fuertes, fuera de la ley y con respuestas limitadas a los ciudadanos. Cambiaron de grupos privilegiados, pero jamás promovieron la competencia. El periodo que ahora llaman neoliberal debilitó al Estado, y empezó a subordinarlo a la ley y a responder a la ciudadanía. Por eso hubo democracia en México entre 1996 y 2018. Los privilegios empezaron a romperse, y quienes los perdieron, buscaron la revancha.

El gobierno actual propone un cambio de régimen, y por lo mismo, debe evaluarse cómo espera cambiar en estas dimensiones de las que hablamos. Creo que no hay duda de que el Estado se está debilitando de forma acelerada, a niveles no vistos desde la fundación del PRI original, es decir en tiempos de Cárdenas; tampoco parece haber duda de que se desprecia la legalidad. Cabe suponer que este gobierno busca un régimen que responda más a la ciudadanía, o al menos así lo han presentado. En cualquier caso, tampoco se percibe que se fomente la competencia, y sí se nota un cambio de grupos privilegiados, pero no la eliminación de esas reglas diferentes para ciertos grupos.

En suma, con la información que tenemos hasta el momento,

Fecha: 08/07/2019

Columnas Económicas

Página: 38

Macario Schettino "Fuera de la caja"



Area cm2: 298

Costo: 66,394

2 / 2

Macario Schettino

la ruta es muy clara: México no será una nación exitosa. La conclusión no deriva de visiones ideológicas, o de creencias acerca del Presidente, sino de

cómo el régimen que se propone consiste en un gobierno débil (con un líder fuerte), sin limitación por la ley, y con respuesta sólo a ciertos gru-

pos de ciudadanos, que serán evaluados con base en reglas diferentes, y por lo mismo, privilegiados. Con esa ruta, sólo se llega al fracaso.



COORDENADAS

Enrique Quintana

Opine usted:
enrique.quintana@elfinanciero.com.mx

@E_Q_



AMLO y el dólar

En el sexenio de Peña, el dólar se encareció en 53.7 por ciento entre el arranque de la administración y el día de las elecciones presidenciales del año pasado.

En ese mismo lapso la inflación fue de 23.6 por ciento. Es decir, el alza real de la divisa norteamericana fue de 24.3 por ciento.

En el sexenio de Calderón el dólar arrancó en 10.98 y antes de la elección estaba en 12.93. La depreciación fue de 17.7 por ciento en términos nominales. La inflación en ese lapso fue de 25.8

por ciento. Es decir, en términos reales, hubo una apreciación del tipo de cambio de 6.4 por ciento.

En el de Fox, el tipo de cambio, para un lapso semejante se apreció en términos reales en 8.4 por ciento.

En términos de la opinión pública y de la psicología de los consumidores, es quizás más importante el valor de la divisa norteamericana que el ritmo de crecimiento del PIB.

Uno de los factores que no se han ponderado lo

suficiente en la derrota de Peña es precisamente el comportamiento de la paridad.

No es casualidad ni mera fijación, que **AMLO observe con detenimiento la relación del peso frente al dólar**, y que el comportamiento que ha tenido lo use como una referencia de la economía no está mal, pese al menor crecimiento del PIB.

Desde la víspera de la elección de julio de 2018 al viernes pasado, **el dólar se ha abaratado** en términos nominales en 4.3 por ciento. Con una inflación estimada en ese lapso de 4.2 por ciento, hay **una apreciación real** del peso frente al dólar de **8.2 por ciento**.

Para lograr un peso fuerte, AMLO ha tenido al aliado menos esperado: Banco de México.

Una política agresiva de tasas de interés que se aplicó desde el sexenio pasado, ha mantenido **tasas de interés reales elevadas** y ha contribuido a la estabilidad cambiaria.

No es el único factor que ha contribuido a un tipo de cambio sólido.

Por más altas que sean las tasas, si los inversionistas perciben que hay un alto riesgo de devaluación por inestabilidad fiscal o financiera, no hay rendimientos que paguen este riesgo.

Y, la realidad es que la dura política fiscal instrumentada, ha convencido a los hombres y mujeres

del dinero.

No les importa tener **un año con crecimiento del 1 por ciento o menos**, si la estabilidad se preserva.

Y, en ese contexto, solo una crisis mayor haría que perdieran los altos rendimientos que hoy significa invertir en México.

El eslabón débil de la cadena, sin embargo, es **Pemex**. El gobierno mexicano ha tomado la decisión de tardarse lo que sea necesario antes de presentar un plan de negocios de Pemex que les sea convincente a los inversionistas.

Si en este mes se presenta la estrategia de la petrolera, y si se observa una recuperación, así sea leve, en los niveles de producción de crudo, la tranquilidad en los mercados va a consolidarse.

AMLO es un **político enormemente intuitivo** y sabe que, para el común de la gente, una menor tasa de crecimiento no significa mucho, pero un dólar a 21 o 22 puede significar que las cosas van muy mal.

Por eso, el seguimiento del tipo de cambio va a ser un ejercicio que continúe.

Y sabe que uno de los factores del desastre de la popularidad de Peña fue ese dólar que se depreció en términos reales incluso más que en el sexenio de Zedillo.



UNIVERSO PYME
Eduardo C. Torreblanca

Opine usted:
etj@uptv.mx



Las joyas de la Corona

Privilegiados resultaron los proyectos exitosos que durante alguno de los 18 años lograron ser beneficiarios de alguno de los programas públicos en apoyo a las micro, pequeñas y medianas empresas y que hoy ofrecen frutos positivos para el país.

Hoy son referentes de lo que fue la parte brillante de la política pública hacia las Pymes en su parte federal o bien estatales o municipales. Por supuesto

también hubo derroche y fracasos, muchos, que también cuentan pero que para el efecto de esta columna no se toman en consideración.

PROBIONIX es una empresa creada por LUIS ARMANDO BRAVO; tiene distintos productos necesarios para las personas que han experimentado por distintas razones amputaciones en dedos, brazos, hombros.

Más de seis patentes internacionales forman parte del activo

de esta empresa mexicana que fue concebida por este muchacho ingeniero en Biónica que se tituló en el 2005 precisamente con un trabajo que formó parte de su primera prótesis física.

Ningún estudiante en la carrera presentó su tesis logrando al mismo tiempo colocar una prótesis desarrollada por el estudiante. Lo hizo Luis.

Y mucho ha avanzado esta empresa que en su primer prototipo de prótesis de codo a mano

contaba con una batería que tenía 2 kilos de peso y tenía que ser cargada por el usuario en una cangurera.

Hoy la batería pesa 60 gramos y está integrada a la prótesis que ofrece carga para tres días y una recarga el 100% en tan solo dos horas. Tiene además la mitad del peso con que cuenta su similar que se vende en Europa.

Las prótesis caras que se ofrecen en Europa pueden tener un costo de 3 millones de pesos mexicanos mientras que la que está por sacar PROBIONIX comercialmente al mercado mexicano es 93 por ciento más barata con la alternativa de pagarla mediante ciertos productos financieros en 18 meses. Ese fue otro de los pendientes del ingeniero: ofrecer las condiciones necesarias para que las prótesis fueran adquiridas por quienes menos tienen, objetivo fundamental de servicio de Bravo: entregar lo mejor para que quienes requieran de sus productos puedan adquirirlo.

Este proyecto avanza ahora que está a semanas de sacar su producto al mercado. Tiene ya preparados los dedos para quienes los hayan perdido (siete mil pesos) y

trabaja para conseguir en breve la rótula biónica y el tobillo. Estos productos serán ofertados al mercado mexicano y mundial.

Aparte trabaja en un exoesqueleto que permitirá que personas que cuentan con extremidades que no pueden usar se apoyen en una estructura biónica que les ofrecerá soporte y al mismo tiempo rehabilitación.

Esta empresa fue beneficiaria de las políticas públicas hacia las Pymes. No solo recibió reconocimientos por su indudable calidad sino también recursos que se invirtieron en su desarrollo tecnológico. Dio resultados.

Dos apoyos del CONACYT y una valiosa del Estado de México que consistió en pagar lo invertido en las patentes que es muy importante por el alto costo del trámite. Ese recurso pudo entonces invertirse en investigación y desarrollo.

Cuatro personas en investigación y desarrollo y otras tantas que se incorporarán en breve en la parte de mercadotecnia y ventas son la parte fundamental de una empresa que puede ser considerada un “garbanzo de a libra”. Ya centenares de personas,

nacionales y extranjeros, tienen una prótesis de esta empresa mexicana que pudieron ser atendidos a pesar de que formalmente aún no sacaba sus productos al mercado.

No todo fue, dentro de las políticas públicas hacia Pymes y emprendedores, saqueo, robo y corrupción escandalosa. También hubo proyectos que respondieron a la confianza y no dejaron perder la oportunidad que hoy no existe de recibir apoyo a proyectos que sin respaldo de dinero público no se hubieran podido concretar.

México no había dado prótesis como parte de su menú de desarrollo industrial. Hay proyectos que en China, Alemania, Estados Unidos, Corea o Japón no nacen si no hay voluntad de políticas públicas para que puedan darse y recursos fiscales que les soporten. Pero en México ya no hay de ninguno de los dos elementos. No hay dinero porque el emprendimiento no está en el ADN de la “Cuarta Transformación” ni tampoco la visión de que es necesario si se piensa en el futuro nacional.

Donde no hay, simplemente no hay.

“Hubo proyectos que respondieron a la confianza y no dejaron perder la oportunidad que hoy no existe de recibir apoyo”



ENTRE NÚMEROS



Soraya Pérez*

@PerezSoraya

Redefiniendo éxitos: Cumbre Mundial de Mujeres 2019

Año con año, miles de mujeres profesionales, emprendedoras y líderes gubernamentales se reúnen en la Cumbre Mundial de Mujeres para discutir la importancia de la participación femenina en la economía mundial, así como para explorar estrategias prácticas y recomendaciones para acelerar el proceso de inclusión de éstas en puestos de toma de decisiones. Sin duda, la importancia de esta cumbre no puede ser menospreciada, por lo que me sentí muy honrada de formar parte de la delegación mexicana que participó en los trabajos de este magno evento, mismos que se realizaron esta semana en Basilea, Suiza.

Este año, el objetivo principal de la cumbre fue el de concentrar diversas iniciativas, desarrolladas en diferentes partes del mundo, enfocadas en acelerar el acceso de mujeres a puestos de liderazgo corporativo. Adicionalmente, a través de distintos talleres, la cumbre buscó generar una vinculación estratégica entre los sectores público y privado en aras de diversificar las oportunidades económicas de las mujeres a nivel internacional.

A lo largo de esta jornada laboral se discutió una gran variedad de temas que sin duda son de amplio interés. Sin embargo, considero que uno de los más importantes fue el de la participación femenina en los puestos directivos de las grandes instituciones financieras a nivel internacional. Según las cifras más recientes, actualmente existe una representación de mujeres en más de 70% de los consejos de administración de los 100 bancos más grandes del mundo. Esto significa que, en este rubro, la presencia femenina se ha duplicado desde el último estudio realizado en el 2005, ¡una gran noticia!

Desafortunadamente, una de las regiones más rezagadas en esta materia es América Latina, donde, según cifras oficiales, las pérdidas del PIB atribuibles a disparidades de género en el mercado laboral llegan a ser hasta de 30 por ciento. Contrario a la ex-

periencia latinoamericana, los trabajos de esta cumbre revelaron que, en términos de inclusión, hay países que han avanzado a pasos gigantescos, principalmente debido a las cuotas establecidas por ley y a la incorporación de un lenguaje de género en los códigos de gobierno corporativo.

Hoy más que nunca, considero que en México es importante retomar estas mejores prácticas internacionales, razón por la cual aproveché el espacio que me fue conferido en este foro para hablar de la iniciativa que inscribí y cuyo objetivo es alcanzar una representación femenina de 30% en los consejos de administración de las empresas que cotizan en la Bolsa Mexicana de Valores y de 50% en las empresas de participación estatal mayoritaria. Estoy convencida de que sólo a través de la generación de acuerdos y el intercambio de experiencias es que lograremos que la inclusión corporativa de las mujeres sea una realidad.

Sin duda, la Cumbre Mundial de Mujeres 2019 destacó las formas en que la participación femenina se asocia con las mejores prácticas de gobernanza corporativa a nivel mundial. Asimismo, a través de un dinámico intercambio de ideas, quedó claro que la inclusión es una tendencia creciente e innegable, por lo que, si México no logra grandes avances en esta materia, perderemos competitividad y la capacidad de atraer nuevas fuentes de inversión.

Nuevamente, quisiera aprovechar este espacio para refrendar el honor que fue para mí el poder participar en esta cumbre como parte de la delegación mexicana. Agradezco a todas las mujeres que hicieron de este foro una experiencia altamente productiva y, en particular, agradezco a **Patricia Espinosa**, presidenta de la Cumbre Mundial de Mujeres capítulo México, por la invitación. Recuerden, el corazón de México somos las mujeres y hoy somos más las que tenemos la capacidad y experiencia necesaria para impulsar cambios que promuevan una verdadera inclusión.



RICOS Y PODEROSOS



Marco A. Mares

marcomares@gmail.com

Senasica y Cofepris, defensa efectiva

El gobierno mexicano logró la revocación de la nota de Estados Unidos en contra de la papaya certificada mexicana, por brote de *Salmonella Uganda* que interrumpió de tajo las exportaciones mexicanas de esa fruta al vecino país del norte.

Ese es el final feliz de la historia en la que resultó exitosa la defensa del gobierno mexicano de los exportadores que cumplen el protocolo para la exportación de papaya.

EL "NEGRITO", EN LA PAPAYA

Sin embargo, no todos los exportadores se portaron bien. Se encontró un "negrito" en la papaya.

Es decir, aunque más de 90% de los exportadores de esa fruta sí cumple con el protocolo respectivo, una empresa mexicana sí hizo trampa.

Luego de una intensa investigación en EU y en México, encontraron que la empresa mexicana Cavi, considerada en la "lista verde" en la que las autoridades mexicanas evalúan que cumplen con el protocolo para exportar, hizo trampa al incluir papaya comprada a otros proveedores, sin la certificación correspondiente, para exportarla a EU.

El Servicio Nacional de Sanidad, Inocuidad y Cali-

dad Agroalimentaria (Senasica), que dirige **Francisco Javier Trujillo Arriaga**, de la Secretaría de Agricultura y Desarrollo Rural, que encabeza **Víctor Villalobos**, y la Comisión Federal para la Prevención de Riesgos Sanitarios (Cofepris) se pusieron las pilas y rápidamente pudieron desactivar, el pasado 5 de julio, la recomendación del gobierno estadounidense emitida el 28 de junio, para que dejaran de importar y consumir en ese país el producto mexicano.

CAVI, LA TRAMPOSA

Las autoridades estadounidenses y mexicanas, con base en el rastreo epidemiológico, determinaron que la empresa Agrosón's LLC de Nueva York es la distribuidora exclusiva de las papayas importadas de la marca Cavi.

Hasta este momento, la evidencia con la que se cuenta no involucra a otro distribuidor.

Por lo que la recomendación que la Food and Drug Administration (FDA) emitió fue para que se evite el consumo, compra o comercialización de la marca Cavi, en tanto concluye la investigación que se realiza para encontrar la causa raíz de este brote.

La FDA notificó a Senasica y a la Cofepris que todas las em-

presas que cumplen con el Protocolo de Actuación para la Exportación de Papaya Mexicana (Carica papaya L) a los Estados Unidos de América podrán continuar enviando sus lotes a las empresas distribuidoras con normalidad.

La investigación de FDA se sustenta en evidencia de rastreo epidemiológico con base en los 72 casos confirmados en distintas entidades de la Unión Americana.

Si bien la FDA sostiene que la distribuidora neoyorquina comercia papaya mexicana, aún no ha descartado que la fuente de contaminación haya sido la propia empresa.

LA HISTORIA

El caso generó una sonora alerta en EU y derivó en un fuerte impacto económico en los exportadores mexicanos, cuyas dimensiones no han sido cuantificadas todavía.

Todo comenzó el 1 de julio cuando los Centros para el Control y la Prevención de Enfermedades (CDC), funcionarios reguladores y de salud pública de varios estados, y la Administración de Alimentos y Medicamentos de EU hicieron pública su investigación de un brote multiestatal de infecciones por *Salmonella Uganda* vinculado a papayas frescas enteras importadas de México.

Hasta el 26 de junio del 2019,

se habían reportado 62 casos de personas infectadas con la cepa de *Salmonella Uganda* del brote en ocho estados.

Los casos de enfermedad comenzaron entre el 14 de enero del 2019 y el 8 de junio del 2019. La mayoría comenzó a partir de abril del 2019.

La FDA notificó al Senasica que se habían registrado 62 casos de infección por la bacteria *Salmonella Uganda*, en Connecticut, Florida, Massachusetts, Nueva Jersey, Nueva York, Pensilvania, Rhode Island y Texas.

Senasica realizó diversas acciones a partir de la nota de carácter preventivo que emitieron la FDA y CDC de EU.

Envió personal técnico a tomar muestras del producto en diversas unidades productivas del país, con el propósito de descartar la posible contaminación en México, además de

realizar visitas de inspección y evaluación ambiental de empaques y huertos.

El viernes 5 de julio, el organismo de la Sader sostuvo una reunión de trabajo con el sector productor, empacador y exportador de papaya, en la que se les informó sobre el estado de investigación y las acciones realizadas.

Dijo que se cuenta con respaldo documental de que la mayoría de las empresas exportadoras ha hecho bien su trabajo.

Y recordó que con el fin de salvaguardar la inocuidad de la papaya de origen mexicano, a partir del 16 de septiembre del 2017, el Senasica inició la implementación del protocolo de actuación para la exportación de este producto a los EU.

El mismo día, luego de que México presentó toda su evidencia documental, EU revocó su nota negativa contra la pa-

paya mexicana.

Al final se desactivó la orden de no consumir e importar papaya mexicana.

Para Francisco Javier Trujillo, la principal lección es que deben aplicarse los protocolos con el mismo rigor con el que se cumplen en el exterior, en México y que en todos los establecimientos comerciales estén sujetos a la misma vigilancia y cumplimiento. Ojalá.

ATISBOS

FUSIÓN. Por unanimidad, los siete comisionados del Instituto Federal de Telecomunicaciones (IFT) acreditaron las condiciones establecidas para aprobar el plan de trabajo para la desincorporación de los activos de Fox Sports, derivada de la concentración entre The Walt Disney Company y Twenty-First Century Fox.



NADA PERSONAL
SOLO NEGOCIOS

BÁRBARA
ANDERSON

barbara.anderson@milenio.com
@ba_anderson



Una mexicana para recuperar a Nissan

Hace justo 20 años, una novata vendedora en una concesionaria de Nissan de CdMx le vendía un Cavalier a su primer cliente.

Lo que no sabía **Mayra González** es que ese auto era convertible: sería un cohete azul ópalo que la depositó hace una semana en Yokohama, Japón, donde se convirtió en la directora de Ventas Globales de Nissan Motors. Ahora es responsable del crecimiento del negocio a nivel global: Asia y Oceanía; África; Medio Oriente e India; China; Europa; Latinoamérica y Norteamérica.

De ser la presidenta y directora general de Nissan Mexicana (un puesto que nunca antes había ocupado una mujer) ahora su mano mece una facturación anual de 105 mil 253 mdd y la venta de más de 5.2 millones de vehículos en todo el planeta.

“Sabía que este momento iba a llegar, creo que tengo gasolina en las venas”, me dijo cuando la entrevisté en 2016 al asumir como presidente y CEO de Nissan México, uno de los destinos más importantes para la empresa no solo porque sigue siendo el país donde tienen la mayor participación de mercado sino por la enorme producción que aloja.

En tres años **González** logró establecer un récord de ventas a nivel industria y sin precedente para la marca con 401 mil 55 unidades comercializadas en 2016, el mayor volumen de ventas registrado en la industria automotriz en México. Asimismo, en mayo pasado estableció otro hito: cumplir 10 años conse-

cutivos de liderazgo en ventas, un logro que ninguna otra armadora había alcanzado anteriormente en el país.

Hay algunas similitudes entre la llegada de **Mayra González** a Nissan y su ascenso a la cúpula global. En 1999 cuando ella ingresaba como vendedora a aquella concesionaria, en Japón se cerraba la alianza entre ésta armadora y Renault. En ese momento Nissan estaba al borde de la quiebra y los franceses fueron sus salvadores financieros, que los convirtió en sus accionistas mayoritarios (43.4%).

Hoy esa alianza está en crisis: primero por la detención en noviembre de su ex CEO, **Carlos Ghosn**, tras las rejas por un escándalo de corrupción multimillonario. Segundo, porque Nissan se negó en abril a una integración comercial con Renault y luego en mayo bloqueó (como accionista minoritario) la posibilidad de la fusión de la armadora francesa con Fiat Chrysler.

El actual CEO de Nissan, **Hiroto Saikawa**, anunció en marzo que esperaban recuperarse de la caída en el valor de su acción producida por una serie de malas decisiones que tomó **Ghosn** y que serían responsables también de la caída de 9.3% en las ventas. Pero prometió en esa Asamblea de Accionistas que se recuperarían durante el presente año.

El plan es racionalizar su excesiva capacidad de producción y los costos operativos que comparte en la alianza tripartita con Renault y Mitsubishi, además de mejorar el desempeño de sus ventas en el mercado de EU.

Este último —y poderoso— reto caerá en manos de la vendedora del Cavalier azul ópalo.



IN- VER- SIONES

ALERTAN PELIGROS

IP prevé reducción en llegada de viajeros

El próximo 21 de agosto se llevará a cabo el congreso nacional de la industria de reuniones, donde la iniciativa privada le presentará al titular de la Sectur, **Miguel Torruco**, los peligros que se avecinan por la eliminación del CPTM; pronostican que a partir de agosto se empezará a dar una reducción en la llegada de viajeros y derrama económica.

PIEZAS ILEGALES

Decomisa el SAT 194 mil cosméticos

El Servicio de Administración Tributaria le arruinó la fiesta al comercio informal, luego de que decomisara 194 mil piezas de maquillaje y cosméticos que fueron internados al país de manera ilegal, con un valor comercial de más de 5 mdp. Según nos contaron, la mercancía fue incautada en Hermosillo, Sonora y Ciudad de México.

CONVERGENCIA SHOW

Operadores de tv de paga, en cónclave

La industria de la tv de paga se reúne en **ConvergenciaShow**. Mx, con la visión de **Repensar para Reinventar**. El evento busca ser el punto de encuentro de los tomadores de decisiones, por lo que del 8 al 11 de julio se reunirán los operadores y licenciatarios de tv de paga, telecomunicaciones, DTH y reguladores, entre otros.

MÉXICO Y EL BID

Pactan impulso a desarrollo sostenible

Quien firmó un memorándum de entendimiento en el contexto de la 14 Cumbre Alianza del Pacífico fue la secretaria de Economía, **Graciela Márquez Colín**, con el Banco de Desarrollo de América Latina, el objetivo es impulsar proyectos que apoyen el desarrollo sostenible de México y de la frontera sur.

CARBONO NEUTRAL

Schneider Electric cambia sus vehículos

El compromiso global de **Schneider Electric** de ser una compañía carbono neutral para 2030 y en consonancia con la visión de Costa Rica del Plan Nacional de Descarbonización, la filial de la firma francesa en ese país inició la migración de su flota vehicular corporativa en AL a carros ciento por ciento eléctricos.



ESTIRA Y AFLOJA

J. JESÚS
RANGEL M.



jesus.rangel@milenio.com

No bajó calorías el IEPS a refrescos

En la Asociación Nacional de Productores de Refrescos y Aguas Carbonatadas (Anprac) su presidente, **Miguel Antor Bravato**, y su director general, **Jorge Terrazas**, no descansan en la búsqueda por demostrar la importancia económica, social, fiscal, de salud y de mejora del medio ambiente, entre otras cosas, de las empresas embotelladoras asociadas.

Las cifras son impactantes: en 2018 la industria de bebidas saborizadas, que incluye refrescos, energizantes, jugos y néctares, registró un valor de producción de 415 mil 600 millones de pesos; 1.8 por ciento del PIB y 28 por ciento de la industria alimentaria. Contempla los precios comprador que incluyen márgenes de comercialización y transporte, e impuestos indirectos.

En este último renglón, las cifras oficiales de la Secretaría de Hacienda revelaron que en ese año alcanzaron 63 mil 516 millones de pesos, 2 por ciento de la captación nacional por ese concepto. En IEPS fueron 25 mil 908 millones y en IVA 37 mil 608 millones. Esta industria beneficia a más de cinco millones de mexicanos al fomentar el autoempleo y el desarrollo local; los empleos totales alcanzaron un millón 630 mil 287 (2.9 por ciento de la población económicamente activa ocupada) y los directos de 130 mil 258.

La asociación civil fue fundada en 1945 y cuenta con 99 asociados, entre ellos Coca Co-

la, Pepsi Cola, Grupo Peñafiel, Corporación del Fuerte, Consorcio Aga, Nayar, Bepensa, Fersan y Corporación Rica.

Jorge Terrazas es tajante: los impuestos a los refrescos no cambiaron hábitos de consumo y ya son cinco años con un impuesto que afecta a los más pobres. Diversos análisis comprobaron que ese impuesto lo paga 57.2 por ciento de la población más pobre, 21.4 por ciento de ingresos medios y 21.4 por ciento de ingresos altos.

Un punto esencial es que ese impuesto no disminuyó el consumo de calorías. El aumento del precio de refrescos por el impuesto disminuyó en alrededor de dos calorías diarias por habitante, y el consumo que bajó en 2014 por el IEPS en 1.9 por ciento, creció en 1.3 por ciento en 2018. Mañana le platico más.

Cuarto de junto

El Issste, de **Luis Antonio Ramírez**, no paga y la empresa Pentamed, que no ha recibido nada por sus servicios en lo que va del año, buscará al presidente **Andrés Manuel López Obrador** y a la Oficial Mayor de Hacienda, **Raquel Buenrostro**, para solicitarles que revisen su situación, ya que le deben 170 millones y está en jaque... La firma Contecon Manzanillo, que encabeza **Fortino Landeros**, obtuvo la certificación en logística justa de la Organización Mundial de Ciudades y Plataformas Logísticas (Omopl). La empresa opera 2 millones 200 mil contenedores y proyecta una inversión de 325 millones de dólares entre 2019 y 2025 para continuar con la optimización y eficiencia en su terminal portuaria.



DINERO

El dilema de Emilio // Cercado, el clan Lozoya // “Traidora a mi clase social”: heredera de Disney

ENRIQUE GALVAN OCHOA

POR LA CARRETERA que baja al lago, en el pintoresco San Miguel Regla (Hidalgo), se levanta una majestuosa barda de piedra de cuatro o cinco metros, casi comiéndose la orilla del asfalto. Es la finca *Rarámuri*, propiedad de Emilio José Lozoya Thalmann. Economista y político mexicano; tiene 71 años, es egresado de la UNAM, militante del PRI, hijo de un ex gobernador de Chihuahua, Jesús Lozoya Solís. Tuvo una larga carrera en el sector público que culminó cuando su compañero de la Facultad de Economía, Carlos Salinas de Gortari, lo designó, primero, director general del Issste y luego Secretario de Energía. Según Wikipedia, pertenece a la generación de políticos en la que también figuran Manuel Camacho Solís, José Francisco Ruiz Massieu, Alberto Anaya y Hugo Andrés Araujo. Lozoya Thalmann se casó con Gilda Margarita Austin y procrearon tres hijos: Margarita, Jesús y Emilio. Los vecinos de San Miguel Regla narran que hace tiempo no se ve movimiento en la finca hidalguense, que en mejores días recibió la visita de personajes de la política y los negocios. Parece desierta. Cuatro de los integrantes del clan Lozoya enfrentan una orden de aprehensión girada por la Fiscalía General de la República: el ex director de Pemex, Emilio Lozoya Austin, su esposa Marielle Eckes, su madre Gilda Margarita Austin y su hermana —que lleva el mismo nombre que la madre—. Sólo dos miembros de la familia aparentemente no están en problemas en este momento: el padre y el hermano Jesús, aunque han solicitado amparo. Finalmente fue judicializado en México el caso de la empresa brasileña Odebrecht. La fiscalía encontró que los movimientos financieros de los imputados no corresponden a sus ingresos regulares. Presuntamente existe una conexión al pago de sobornos. En otras palabras, al parecer Emilio utilizó a integrantes de su familia para mover el dinero. La esposa, Marielle Eckes, es ciudadana alemana. Más allá de las cuestiones legales, Emilio enfrenta un dilema: ¿se entregará o permitirá que su esposa, madre y hermana pisen la cárcel? Han tendido un cerco muy difícil de librar los funcionarios mexicanos que han llevado el caso: Irma Eréndira Sandoval, secretaria de la Función Pública, lo

Página 16

inhabilitó por 10 años, pero además reunió información que ha sido muy valiosa: el fiscal de la Unidad de Inteligencia Financiera, Santiago Nieto, quien ya le seguía la pista por el tema

de los donativos de Odebrecht a la campaña presidencial de Enrique Peña Nieto, por lo cual incluso fue destituido como titular de Fepade, ha sido incansable y preciso, y el fiscal general, Alejandro Gertz Manero, libró la inusitada orden de aprehensión familiar. Falta el tiro final: la captura o entrega.

Traidora a su clase social

LA DIRECTORA Y productora de cine, Abigail Disney, dice: “Elijo ser una traidora a mi clase social”. Multimillonaria, asegura que se siente avergonzada por la fortuna de la compañía fundada por Walt Disney, de quien es heredera. “Es fundamental recordar que sólo eres un miembro de la raza humana, como todos los demás, y no hay nada en tu dinero que te haga mejor que nadie”. Abigail pertenece a un grupo de herederos millonarios de Estados Unidos que ha escrito a todos los candidatos presidenciales una carta con una insólita solicitud: apliquen un impuesto a los ricos.

Ombudsman Social Asunto: la Policía Judicial de Calderón

AHORA SÍ, EN esta confrontación artificial entre la Policía Federal y el gobierno de la República podemos ver que la vida nos depara muchas sorpresas. En 2009 esta misma corporación, junto con el Ejército, sacaron de las instalaciones de Luz y Fuerza, en Marina Nacional y Melchor Ocampo, a mis compañeros que ahí estaban laborando. A toletazos y con pistolas en mano mandaron a la calle a 44 mil trabajadores siguiendo órdenes de Felipe Calderón, ahora propuesto por ellos mismos como su “representante sindical”. Ahora se dicen víctimas de violación a sus derechos humanos y laborales. ¿Quién en su sano juicio puede creer en ellos cuando casi todos hemos sido víctimas de sus extorsiones y prepotencia?

José Guillermo Basavilvazo Rodríguez (Gmail) ran; no me dan, me vuelvo un crítico.

Twiteratti

VEO EN ALGUNOS una lógica rupestre de puro interés personal: apoyé para que me die-

@fabriziomejia

Facebook, Twitter: galvanochoa
Correo: galvanochoa@gmail.com



MÉXICO SA

Inversión: meter el acelerador //

Economía: augurio desinflado

CARLOS FERNÁNDEZ-VEGA

Se desinfla la perspectiva mexicana de crecimiento económico y ni lejanamente alcanzará el 4 por ciento estimado por la nueva administración para este año, de tal suerte que para revertir esa tendencia el gobierno del presidente López Obrador tendrá que romper el cochinito y utilizar el voluminoso ahorro presupuestal obtenido en el primer semestre del año (113 mil millones de pesos), al tiempo que deberán concretarse las promesas de inversión privada (alrededor de 32 mil millones de dólares).

SIN INVERSIÓN NO hay crecimiento ni empleo, por lo que urge reactivar a la economía para que los objetivos sociales sean alcanzables. Gobierno federal e iniciativa privada pretenden elevar la inversión a 25 por ciento del producto interno bruto, y qué mejor oportunidad que la presente para demostrar que van en serio.

EN VÍA DE mientras, el Centro de Investigación en Economía y Negocios (Cien) del Tecnológico de Monterrey—de cuyo análisis se toman los siguientes pasajes— advierte que uno de los factores que tiene un impacto significativo en la evolución de la economía es la inversión, y para alcanzar y mantener un ritmo de crecimiento sostenido es necesario generar un alto dinamismo en los flujos de capitales nacionales, tanto públicos como privados y extranjeros. Sin embargo, la evolución de la inversión no ha sido del todo favorable y luce complicado revertir esa tendencia, al menos durante el corto plazo.

EN MATERIA DE inversión extranjera, México retrocedió un lugar en cuanto a los mayores destinos, al colocarse en la posición 13 según los datos de la Unctad. En 2018 nuestro país recibió 32 mil 694 millones de dólares provenientes del extranjero, en donde casi la mitad de dichos recursos tuvo como destino final el sector industrial. No obstante, el flujo de recursos foráneos podría verse disminuido en 2019 debido a ciertas decisiones de política interna que podrían limitar el dinamismo de las actividades secundarias mexicanas como la cancelación de las Zonas Económicas Especiales y la interrupción de la apertura de la industria energética a los inversionistas privados.

POR OTRO LADO, la inversión pública ha mostrado cifras desalentadoras. Durante el primer trimestre de 2019 la inversión física del sector público mostró una caída de 11.1 por ciento con relación al igual periodo del año pasado. La estrategia de austeridad implementada por la actual administración ha buscado mantener bajo control el desempeño de las finanzas públicas, pero esto ha sido a costa de una reducción en el gasto en inversión física, limitando con ello el desarrollo de nuevas obras de infraestructura en salud y educación, por citar algunas áreas.

EL ESCENARIO QUE vive la inversión privada nacional tampoco resulta favorable. La formación bruta de capital fijo del sector privado mostró un retroceso anualizado de 2.1 por ciento durante el primer trimestre del año y no se vislumbra que pueda mejorar significativamente en los meses por venir. Si bien en días pasados se anunció un acuerdo entre los sectores público y privado para que este último realizara inversiones por 32 mil millones de dólares, la confianza empresarial no da muestras de un mayor optimismo en términos generales.

ESTABLECER UN AMBIENTE de negocios que otorgue las condiciones adecuadas para desarrollar los proyectos de inversión es una tarea que debe resultar primordial. Generar certidumbre, seguridad y la correcta aplicación del estado de derecho son elementos necesarios para garantizar un incremento en el flujo de inversión. En términos generales, la formación bruta de capital cayó 3.2 por ciento a tasa anual durante el primer trimestre de 2019. La responsabilidad de una mayor inversión no debe recaer solo en el sector público o en el sector privado, debe ser un esfuerzo en conjunto en donde se establezcan objetivos concretos en vías del fortalecimiento económico de los diferentes sectores del país.

Las rebanadas del pastel

COMO VAN LAS cosas, no queda duda de que el plástico será la mortaja de la humanidad.

cfvmexico_sa@hotmail.com



• GENTE DETRÁS DEL DINERO

Por **Mauricio Flores**

Turbosinazo y succión

mauricio.flores@razon.com.mx

A partir del 6 de agosto entrante Aeropuertos y Servicios Auxiliares, de Artemio Arguello, por instrucción de la Subsecretaría de Hacienda, que lleva Arturo Herrera, aumentará las tarifas del servicio de carga de turbosina into-plane (o sea de succión, pegada la manguera de suministro a el ala de los aviones), aumento que no es relevante, pero se agregará al incremento del 17.2% del combustible en el primer semestre y repercutir al precio de los boletos.

La SHCP había congelado el precio del servicio into-plane desde 2014 y se ajustó con base en un estudio efectuado por la SCT, actualizando los costos de equipos, ductos, almacenamiento, personal e insumos. Realismo económico pues, nada del otro mundo. Pero llega en un momento donde las constantes de las aerolíneas es el debilitamiento financiero dada la sobreoferta de asientos y una soterrada, pero constante guerra de precios, altos costos de arrendamientos y de deuda, un número limitado, pero repetitivo de viajeros cada vez más “caza-oportunidades”. El turbosinazo no es exclusivo de este gobierno: en 2018 las aerolíneas gastaron 43.2 mil millones de pesos, 40.4% más de lo gastado en 2017, o sea realismo económico cuando José Antonio Meade encabezó la SHCP. Así, la opción será trasladar el golpe a los viajeros -en mayor o menor cuantía- tanto para Aeroméxico, que dirige Andrés Conesa; Aeromar, a cargo de Danilo Correa; Interjet, que lleva William Shaw; Viva Aerobus, de Roberto Alcántara y Volaris dirigida por Enrique Beltranena. En un comparativo odioso, el

precio de la turbosina en México es 27.5% arriba del precio más elevado en Estados Unidos, el US Gulf Coast. Conforme al oficio 349-B-454 el nuevo servicio de carga por succión más bajo está en los grandes aeropuertos, el AICM y Cancún (poco más de 115 pesos por tonelada de turbosina), que resulta hasta 63% más barata que en aeropuertos pequeños, como Mexicali o Cozumel. Otro clavito en las alas.

Desdican a Lucía (no tan Santa). El pasado Día del Ingeniero, el presidente de la Unión de Asociaciones Mexicana de Ingenieros (UMAI), Salvador Landeros, tuvo un dislate verbal que está por costarle el cargo: en la celebración en Palacio de Minería, y ante el secretario Javier Jiménez Espríu, aseveró que todos los inges celebran la cancelación del NAIM en Texcoco y aplauden la decisión del aeródromo de Santa Lucía. ¡Sorpresa! La vicepresidencia de la UMAI, que lleva Gustavo Hernández, reconvinó a Landeros pues su opinión no representa al gremio ya que la postura científica de los ingenieros a favor del NAIM —expuesta al presidente Andrés Manuel López Obrador— se nutre en estudios reales del polígono de Texcoco... en tanto que no existe información sistematizada para analizar Santa Lucía. Por si fuera poco, la Academia de Ingeniería México, de José Albarrán, y el Colegio de Ingenieros Civiles, de México, de Ascención Medina, rechazaron la opinión de Landeros por su falta de rigor matemático y reafirmaron su postura a favor del NAIM basada en datos duros y llanos.

Médica Sur, el hoyo. El precio de las acciones de Médica Sur no encuentra fondo: La caída es tan vertiginosa que valdría la pena revisar las razones de ello (pasó de 51.70 pesos en 2015 a 23.50 pesos a la fecha, descalabro de 60%) ya que el nosocomio con excelentes médicos debiese tener mejor valuación. Urge que Misael Uribe, presidente y mandamás de ese grupo y su directora de Finanzas Marisol Vázquez Mellado, ejerciten la autocrítica y actúen para revertir la pérdida patrimonial de sus accionistas. ¿O será que piensan que ellos también van requetebién?



CORPORATIVO IMPUNIDAD EN EL INAI

ALTÁN Redes acaba de iniciar la cobertura de su red en dos ciudades del sureste del país



Francisco Javier Acuña habría de tener los ojos muy abiertos, pues escándalos podrían estarse gestando en el Instituto Nacional de Acceso a la Información (INAI), e irónicamente, recaerían en la nula transparencia de los procesos de investigación que se tendrían que desarrollar en su interior.

La historia comienza hace siete meses, cuando la Asociación Sindical de Obreros y Empleados del Mantenimiento, Conservación, Limpieza, Seguridad y Servicios Generales Similares y Conexos de la República Mexicana denunció a una serie de empresas por falsificar documentos para participar en la licitación LA-006HHE001-EI31-2018 para la contratación del servicio de limpieza en el edificio sede.

En el documento se señala a Decoaro y Supervisión, Green Mamba Services, Cervica Tex, Al Gau y Consorcio de Servicios Integrales para Oficina, "ya que estas no cumplían y presentaron bajo protesta de decir verdad que contaban con el documento (requisito) solicitado en el Segundo Párrafo del Numeral 3 del Anexo Técnico 1 Certificado de Competencia expedido por CONOCER".

Entre las principales pruebas destaca que como Asociación son miembro con voz y

voto del Comité encargado de entregar la certificación ECO60 y por tanto conocen a las empresas que solicitan obtenerla.

No obstante, aunque el documento fue entregado desde enero da la impresión de que no hay avances al respecto, con todo y que por fin el Órgano Interno de

Control del INAI tiene a un nuevo titular y se trata de **César Iván Rodríguez Sánchez**, quien se desempeñaba previamente como Contralor Interno. Sobre las indagaciones no se sabe nada, ya que el INAI se negó a proporcionar a la denunciante información alguna sobre el estatus de la investigación, a pesar de que la 4T no ha tenido empacho en dar a conocer a aquellas empresas infractoras de la ley. ¿Estarán protegiendo a alguna proveedora amiga del INAI? Y de lo contrario ¿por qué no dar a conocer las sanciones?

LA RUTA DEL DINERO

Nada que ALTÁN Redes que comanda **Bernardo Sepúlveda** sigue ampliando la operación de la Red Compartida con cobertura 4.5G con nuevos mercados. Este fin de semana inició la comercialización de sus servicios en Villahermosa, Tabasco; y en Tuxtla Gutiérrez, Chiapas. La idea es ampliar esa red hasta cubrir poblaciones donde está 50% de los habitantes del país. En el caso de las ciudades son las primeras del sureste que suman conjuntamente más de un millón 260 mil habitantes, incluidas 350 mil personas en poblaciones de menos de 10 mil habitantes en ambos estados, 28.2% de la cobertura puesta en operación, casi el doble del compromiso requerido a ALTÁN para el despliegue de la red en zonas rurales. El tema es relevante si pondera que el gobierno federal prepara la constitución de una empresa para llevar internet a poblaciones rurales... **Blanca Jiménez Cisneros**, la titular de la Conagua tendrá que ofrecer una amplia explicación sobre la entrada de cuerpos de agua en la construcción del Nuevo Aeropuerto Internacional de México en Texcoco.

**NUEVOS
ESCÁNDALOS
SE ESTARÍAN
GESTANDO EN
EL INSTITUTO**

**ROGELIO
VARELA**





UN MONTÓN DE PLATA

LAS PRÓXIMAS BATALLAS DE CARLOS URZÚA

El logro del funcionario no es menor: este gobierno sí está haciendo un presupuesto base cero

CARLOS MOTA

Carlos Urzúa cumplió cabalmente su primera tarea: ahorrar decenas de miles de millones de pesos del presupuesto. La cuantía se elevó hasta los 113 mil millones, lo que el presidente López Obrador ha presumido con orgullo durante los últimos días. Urzúa tercerizó a su equipo más íntimo la conducción de la política fiscal, mientras él se concentró en descifrar el galimatías del gasto público.

Tal fue su concentración en el tema que ni siquiera acudió a la reunión de ministros de finanzas de los países del G20, que se celebró en Fukuoka dos semanas antes de la cumbre de presidentes. A Osaka fue porque el presidente se lo pidió; pero el jueves pasado se volvió a ausentar de otra cumbre de ministros de finanzas, la de la Alianza del Pacífico. En su lugar envió al Titular de la Unidad de Crédito Público, **Gabriel Yorio**. Podría decirse casi que Urzúa ha adaptado la frase del presidente: la mejor política financiera exterior, es la política de presupuestos del interior. O algo similar.

El logro de Urzúa no es menor: este gobierno sí está haciendo un presupuesto base cero, lo que le permitirá

al presidente "resetear", con sus prioridades, el gasto público. Y en esa reingeniería se está enfrentando a grandes y parasitarias mafias.

De tal suerte, habiendo cumplido ese primer desafío, al secretario se le vienen encima

otros, que han quedado en el tintero, pero para los que tendrá más margen de maniobra

una vez que su primera prioridad se concretó. ¿Cuáles desafíos? Al menos seis:

(1) La reforma al sistema de pensiones. Esto quedó de manifiesto con urgencia en la Feria de las Afores, donde se reiteró que las aportaciones para el retiro deben aumentar; y donde se asomó nuevamente la idea de bajar comisiones en la industria; (2) Evitar una recesión. Este punto es fundamental toda vez que, si se cae en ella, la formación de expectativas quedará severamente lastimada; (3) Detonar los mecanismos de inversión público-privada. Hasta el momento solo hay menciones de que el gobierno sí las querrá, pero no se ha clarificado el mecanismo ni se han hecho anuncios para detonar los proyectos; (4) Resolver el plan de negocios de Pemex, que ya no puede esperar más; (5) Evitar una baja adicional en la calificación, porque sería catastrófico incluso para sus reordenamientos del presupuesto; y (6) Entrarle a una profunda fiscalización, incluyendo a todo mundo, como la idea de tasar las propinas de los meseros, que apareció el jueves.

El secretario puede descansar de su primera prioridad. Ha cumplido. Ahora es urgente que ajuste su batería de prioridades.

SEADE T-MEC

Jesús Seade reconoció que existe una brecha legal en materia de resolución de controversias en el nuevo acuerdo comercial y, hasta que no se arregle a satisfacción de los demócratas, éstos no aprobarán el nuevo Tratado.

**LA REFORMA
AL SISTEMA DE
PENSIONES ES
UNO DE LOS
DESAFÍOS DEL
FUNCIONARIO**

