



CAPITANES

Adelanta México

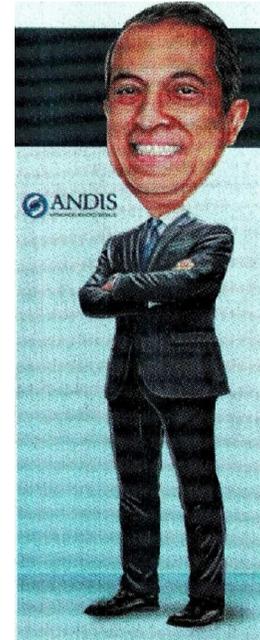
Hace unos meses se decía que el Senado mexicano esperaría hasta que su contraparte en EU aprobara el Tratado entre México, Estados Unidos y Canadá (T-MEC), para hacer lo propio aquí.

El plan inicial era dar tiempo al Congreso estadounidense porque allá aún pueden hacer modificaciones al texto, por lo que era mejor aguardar.

Pero las amenazas del Presidente **Donald Trump** han acelerado los planes y urge dar certidumbre sobre el futuro de las relaciones comerciales en Norteamérica, por lo que se espera que esta misma semana los legisladores mexicanos aprueben el acuerdo.

Algo similar está pasando en Canadá, donde también está en discusión el Tratado en el Pleno de la Cámara baja y alta de su Parlamento.

EU será el último en ratificar y lo hará en las próximas semanas, claro, siempre y cuando los demócratas no hagan más peticiones, ya que allá está en juego la candidatura de Trump y será una forma de presión.



JESÚS ARENAS...

El capitán de la Asociación Nacional de Distribuidores de Insumos para la Salud (ANDIS) enfrenta el desafío que pone sobre la mesa el modelo de negocios de protagonistas tradicionales en el abasto de medicinas. Con nuevas reglas de licitación, el Gobierno federal abre la puerta a otros competidores.

Compras con Dudas

La grandísima tarea de consolidar las compras

del Gobierno está dejando muchas dudas. Primero fueron las pipas, ahora las medicinas.

Lo que más extraña es que va medio año y aún no se conoce el plan que está siguiendo la Secretaría de Hacienda, que dirige **Carlos Urzúa**, para lograr este ambicioso proyecto.

A lo más, la gran responsable de consolidar las contrataciones, la Oficial Mayor **Raquel Buenrostro**, ha dado a conocer uno que otro detalle de procesos de licitación en puerta, pero nada del gran plan, ni de todo el sistema que esperamos se debe estar desarrollando para lograr consolidar contrataciones que suman casi 800 mil millones de pesos.

Uno de los principales

argumentos de la consolidación es que se logrará una mejor planeación, mejores costos y claro, todo lo relacionado con barrer la corrupción del mecanismo de compras de Gobierno.

Nadie duda que sea una tarea necesaria, pero con lo apresurado de la licitación para el sector farmacéutico y la falta de claridad en cómo se distribuirán ahora los medicamentos genera inquietud sobre la efectividad del plan.

Decisión Trascendente

La votación unánime de los comisionados de la Comisión Federal de Competencia Económica (Cofece) sobre impedir la compra de Cornershop por parte de

Walmart, marca un hito en las decisiones que ha tomado el organismo que preside **Alejandra Palacios**.

Era una operación muy singular donde una cadena de autoservicios con presencia física —y que tiene su propia plataforma de venta en línea— adquiriría otra plataforma para venta de sus productos y de otras tiendas.

Todo indica que la gran participación de ambos negocios dentro de México fue una de las razones para que se negara la operación, que dicen, hasta podía ocasionar concentración en el incipiente comercio electrónico.

Walmart, que capitanea **Guilherme Loureiro**, tiene presencia nacional y predominante en muchas ciudades. Cornershop, que lleva **Oskar Hjertonsson**, está muy por arriba respecto a sus competidores Rappi y Mercadoni.

Donde existiera coinci-

dencia por ciudades, se iba a generar una alta concentración y barreras a la entrada por la inversión necesaria para ingresar al mercado.

Además, algunos de los análisis que se expusieron durante la discusión señalaron que se trataba de una integración vertical, donde Walmart podría usar toda la información de Cornershop sobre otras tiendas como parte sus insumos para planear ventas.

Industriales 4.0

Este martes, la Concamin y Deutsche Messe AG formalizarán una alianza estratégica en favor de la automatización y digitalización del sector industrial del País.

Desde hace un par de semanas, el líder de los industriales, **Francisco Cervantes**, y el capitán de la empresa alemana, **Jochen Köckler**, se reunieron en Hannover, Alemania, para

dar los toques finales a la estrategia.

El acuerdo contempla la celebración de la Reunión Anual de Industriales (RAI) de la Concamin que será la réplica en México de la feria Hannover Messe de Alemania en octubre próximo.

Así que más de 800 líderes y empresarios del sector industrial que asistirán a la RAI aprovecharán el foro para observar las innovaciones en industria 4.0 de alrededor de 150 expositores.

La otra parte del acuerdo es impulsar la adopción de estos adelantos en la industria mexicana, no sólo con equipo y nueva tecnología, sino con talleres de automatización, robotización, manufactura digital, entre otras.

Y es que una de las preocupaciones latentes del sector industrial es el riesgo arancelario para exportar y comprar insumos en EU, por lo que no está por demás mirar a Alemania para tener alternativas.

capitanes@reforma.com

**EMPRESA**

Se precipita México en T-MEC

Aprobado el dictamen sobre la negociación del Acuerdo Mercantil México-Estados Unidos-Canadá por parte de las Comisiones de Puntos Constitucionales y Hacienda del Senado, éste podría llegar hoy mismo al pleno para su aprobación... lo que representaría un escenario más riesgoso que benéfico para el país.



Alberto Barranco

La Cámara Alta se declaró en sesión permanente desde el 11 de junio, y se solicitó la comparecencia de los secretarios de Relaciones Exteriores y de Economía, lo que, cumplida, dejó en ruta el sí.

Aunque en Estados Unidos el documento está ya oficialmente en el Congreso, y aunque en Canadá pasó ya su primera lectura por parte del Parlamento, no existe certeza alguna de final feliz.

De hecho, este jueves se reúne el presidente de Estados Unidos, Donald Trump, con el primer ministro de Canadá, Justin Trudeau, para discutir aún detalles del procedimiento de aprobación y su implementación.

La Casa Blanca, por lo demás, aun no amarra un acuerdo con los demócratas con mayoría en la Cámara de Representantes para asegurar el sí.

Dada la inestabilidad de Trump y los mil obstáculos que enfrenta para su reelección, del

plato a la boca podría caerse la sopa, lo que colocaría a México en un embrollo jurídico.

Dicho con todas las letras, si el veleidoso presidente de Estados Unidos decidiera cancelar la posibilidad del T-MEC, el país no podría aspirar a mantener vivas las reglas del Tratado de Libre Comercio de América del Norte, dado que en el papel la aprobación del nuevo acuerdo cancela el anterior por más que éste no exista en la realidad.

Y aléguele a Trump.

Lo prudente, en tal caso, sería esperar el resultado de la reunión entre los dirigentes de las otras partes del acuerdo.

Si Estados Unidos, por ejemplo, cediera a la presión de los demócratas para endurecer aún más el tema laboral, las empresas canadienses de autopartes instaladas en el país se verían en dificultades.

El dictamen de las Comisiones del Senado, por lo pronto, habla de que el T-MEC evitaría

toda posibilidad de que Estados Unidos pueda imponer restricciones de temporalidad a la exportación de productos agrícolas de origen mexicano, y coloca al país en posición de mantenerse atractivo como destino de la inversión extranjera, principalmente de Estados Unidos y Canadá, al contar con mecanismos efectivos de solución de controversias.

Aunque el acuerdo mercantil tendría una vigencia de 16 años, las partes estarán en opción al sexto año de renovar su vigencia por otro tanto. Sin embargo, si alguna de ellas no está de acuerdo con la renovación automática, el acuerdo será revisado anualmente para replantear una y otra vez la renovación, que de no darse se extinguiría en el plazo acordado.

¿Nos arriesgamos a un posible paso en falso?

Balance general. Atorada la ruta de la licitación para la compra consolidada de medi-

camentos del sector salud de cara al segundo semestre del año en un mar de preguntas en el marco de la junta de aclaraciones de los participantes, los puntos álgidos caminan en dos vías: el acceso a laboratorios de países sin acuerdos de libre comercio, a condición de que tengan representantes, y el tema de la distribución.

En el primer caso el temor es que se abra la puerta a medicamentos producidos en India, agilizando su aprobación por parte de la Comisión Federal Contra Riesgos Sanitarios.

En el segundo, que el aparato oficial de distribución cuente con los equipos de transporte adecuados, por ejemplo, la refrigeración que reclaman algunos fármacos. ●



DESBALANCE



Sofía Belmar

Recortes en MetLife por 4T

Finalmente llegó el recorte en MetLife, firma dirigida en México por **Sofía Belmar**. Nos dicen que como consecuencia de la eliminación a partir de este año de los seguros de gastos médicos mayores y de retiro para los servidores públicos de la administración pública federal, una de las principales aseguradoras que opera en el país, y que tenía cautivo a ese mercado, sigue resintiendo los efectos de la 4T. Nos cuentan que como se ha complicado retener a los clientes que atendía MetLife, continúan los ajustes de personal. Hasta ahora, nos reportan que

la más afectada es el área de Comunicación Corporativa. Además, aún está vacante el puesto de vicepresidente de Negocio Privado y Sponsors. El detalle, nos dicen, es que todavía faltan más medidas para sortear este primer año de ajustes.



Eugenio Nájera

Banca de desarrollo, ¿paralizada?

Las buenas noticias no llegan a la banca de desarrollo, donde varias instituciones siguen con problemas en su operación ante los ajustes que sigue aplicando el gobierno a más de medio año de entrar en funciones. Nos explican que en Banco Nacional de Comercio Exterior (Bancomext) y Nacional Financiera (Nafin), de **Eugenio Nájera**, ya se vive una fusión de facto, a pesar de que formalmente no se ha concretado ese movimiento entre ambas instituciones. Nos detallan que en el caso de Bancomext, en algunas operaciones se ha detenido el

crédito y siguen los reclamos sobre todo del personal de confianza, que sufrió ajuste salarial y sigue perdiendo prestaciones. Nos reportan que este banco también tuvo ajuste de personal y si hasta ahora se busca mantener la operación, la inconformidad de los trabajadores es latente y amenazan con aumentar el tono de protesta si no hay una respuesta por parte de la Secretaría de Hacienda.



Antonio Del Valle Perochena

Empresarios: ver para creer

Nos dicen que durante la reunión que tuvo el pasado jueves el presidente **Andrés Manuel López Obrador** con empresarios del Consejo Mexicano de Negocios, de **Antonio Del Valle Perochena**, hubo un intercambio de puntos de vista más relajado, casi informal. Cerca de 60 empresarios asistieron a la comida privada y pidieron al mandatario dar señales claras, evitar la confrontación y crear un ambiente propicio para invertir. Cuentan que López Obrador les reiteró que se va a lograr que el PIB crezca 4% sexenal, se cuidará la inflación y se terminará con la corrupción. A ello, los hombres de negocios respondieron que con claridad en las reglas y apego al Estado de derecho, habrá inversiones. Sin embargo, el mensaje cordial y abierto del jueves prácticamente se esfumó para el empresariado cuando horas más tarde se anunció la cancelación de la licitación para encontrarle socios a Pemex para explorar campos terrestres. Por eso, nos dicen que los empresarios se mantienen escépticos respecto a las promesas del Presidente.



Arturo Herrera

Herrera da el sí a financieros

Nos cuentan que los ejecutivos de finanzas lograron tener en el programa para su próxima convención anual a dos figuras importantes del gobierno de la 4T. Nos dicen que ya se confirmó la asistencia del subsecretario de Hacienda y Crédito Público, **Arturo Herrera**, así como de la titular de la secretaría de Gobernación, **Olga Sánchez Cordero**. Sin duda que el presidente del Instituto Mexicano de Ejecutivos de Finanzas (IMEF), **Fernando López Macarí**, se apuntó un 10 con este logro. Así que anote usted a Herrera y Sánchez Cordero para el IMEF

Business Summit que tendrá lugar del 20 al 23 de noviembre en la Riviera Maya, con motivo de la XLVIII Convención anual del IMEF, misma que llevará como título "Propuestas para el Desarrollo Integral de México". Por cierto, apunte también entre los ponentes a **Valeria Moy**, directora de México ¿Cómo Vamos?, así como a **Julio Santaella**, presidente del Inegi.


ESPECTRO
**Javier
Tejado
Dondé**

Los jueces bajo ataque

El fin de semana se posicionaron tendencias en redes sociales que atacaban a los jueces: *#RenovarPoderJudicialYa* y *#HampaDeLaSCJN*. Éstas tuvieron un alto comportamiento no orgánico y las cuentas que las apoyaron también han aparecido para impulsar otras tendencias como *#AMLOEstamosContigo*, según un documento generado con la herramienta de medición digital Xpectus.

Estas menciones surgieron luego de que se conociera que varios jueces y magistrados habían suspendido obras en el proyecto del aeropuerto en Santa Lucía (el proyecto del actual gobierno) por no contar con permisos elementales de medio ambiente, antropología y seguridad aérea. Y, a la par, habían dictado medidas para preservar —lo que lleva construido— el proyecto de Texcoco (el NAIM del anterior gobierno).

Horas después, también mayormente de manera no orgánica, se posicionó otra tendencia: *#YoTambiénApoyoElAmparo* en defensa de las decisiones antes señaladas de los jueces.

Sin embargo, la batalla no es nada más en el ciberespacio. En el periodo extraordinario del Senado de la República, que inicia hoy, estará a votación la minuta de "Ley de Austeridad Republicana" que podría afectar los fondos y fideicomisos de universidades públicas y centros de investigación, pero también los recursos para los fondos de retiro de los jueces y magistrados federales. Una herramienta básica para controlar la corrupción en todo el mundo: si ejerces la impartición de justicia apegada a derecho, al final de muchos años de servicio, recibirás un fondo para vivir con decoro el retiro. Si te corrompes —y te atrapan— la garantía de seguridad económica vitalicia desaparece. Este insumo clave para tener jueces federales profesionales y honestos, como creo que son la mayoría, está en riesgo.

Así, el Poder Judicial de la Federación está librando varias batallas y no parece que estos ataques provengan directamente del Presidente de la República. De ser así, no se explicaría que el día de ayer Andrés Manuel López Obrador haya tenido al mi-

nistro presidente de la SCJN, Arturo Zaldívar, y al Centro para la Promoción de los Derechos Humanos, también de la SCJN, en instalaciones militares dando un fuerte, claro e inusual discurso de cómo las Fuerzas Federales y la nueva Guardia Nacional tienen que comprometerse a respetar los Derechos Humanos y todo un régimen de legalidad frente a los hechos delictivos.

De lo contrario, se les advirtió, "seguirá la impunidad". Con ello, el presidente de la Corte ya les adelantó de manera directa que no habrá jueces a modo frente a detenciones y presentaciones irregulares de presuntos delincuentes.

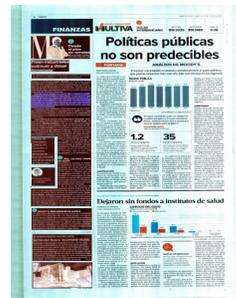
También habla bien de la Corte —y en particular de sus dos nuevos ministros, ya propuestos por López Obrador— que ha venido fallando en contra de leyes que aprobó Morena y que son de interés del propio Presidente: ahí está el fallo que declaró inconstitucional la baja de salarios de servidores públicos a partir del emolumento que se autofijó el propio López Obrador. Ahora el Congreso tendrá que volver a legislar al respecto y hacer una metodología para definir cuánto deben de ganar los servidores públicos, empezando por el Presidente.

Pero también está el fallo de ayer en la Corte que declaró inválida la reforma judicial de 2017 en Ciudad de México, misma que le daba a la mayoría de Morena en el Congreso capitalino el control de todos los juzgados en la CDMX a partir de un "Consejo Judicial Ciudadano", mismo que ayer la Corte declaró inconstitucional al afectar la autonomía de los jueces en la capital del país. Lo que también es una prevención para que no intenten hacerle lo mismo al Consejo de la Judicatura Federal o al Comité de Administración del Tribunal Electoral del Poder Judicial Federal, dado que hay proyectos en ese sentido circulando entre legisladores del bloque oficialista.

¿Quién está atrás de los ataques? Éstos parecen venir de integrantes del gabinete federal y también de legisladores de Morena. En el primer supuesto, hay unas dependencias que están frustradas por no poder avanzar, por impericia, sus respectivas agendas; pero hay otras que están alarmadas con las redes de tráfico de influencias enraizadas en juzgados federales.

Por parte de los representantes populares en el Congreso, esto se ha vuelto una "caja de resonancia" de lo que escuchan en el gabinete federal. Aunque también, hay varios legisladores que están ofendidos por el comportamiento indebido y exagerado que han mostrado algunos integrantes del Poder Judicial Federal.

En este contexto, como nunca antes con un gobierno revolucionado, un Congreso ocurrente y una sociedad polarizada, los jueces federales están llamados a cuidar el Estado de derecho y a poner orden en la relación entre autoridades y personas, pero también entre las mismas autoridades. Este será el gran momento para saber si en México se ha consolidado un verdadero Estado de derecho con pesos y contrapesos entre Poderes. Hay signos alentadores, pero muchas cosas están aún por verse. ●



Piden industriales estímulo a diésel ferroviario

- Es absurdo el golpe a este sector cuando el gobierno impulsa el Tren Maya y el corredor transistmico.

Aunque el presidente **López Obrador** prometió que ni hay ni habrá nuevos impuestos en el arranque de su administración, la realidad es que la Miscelánea Fiscal que se publicó el pasado 30 de abril se ha traducido, a un mes de su entrada en vigor, en un incremento en los costos operativos y fiscales de muchas empresas.

Uno de estos cambios es que la SHCP eliminó la deducibilidad del IEPS al diésel ferroviario, lo que generó que a partir de mayo las empresas ferroviarias comenzaron a repercutir en sus tarifas el costo del IEPS y las directamente afectadas son las grandes empresas del país que mueven la mayor parte de su carga a través del ferrocarril, como las aceras y cementeras.

El tema ha sido abordado como prioritario en las Cámaras Industriales porque el aumento en las tarifas de carga ferroviaria y los mayores costos en materia de seguridad se registran en un contexto de desaceleración e incertidumbre económica.

El presidente de la Concamin, **Francisco Cervantes**, junto con los dirigentes de Caintra Nuevo León, **Adrián Sada**, de Canacero, **Máximo Vedoya**; y de las empresas ferroviarias buscan reunirse en los próximos días con el secretario de Hacienda, **Carlos Urzúa**, para plantearle la problemática de la industria y buscar que regrese el estímulo al diésel ferroviario.

Las empresas ferroviarias se quejan, además, de trato discriminatorio porque para el transporte de carga automotriz y el diésel marino sí se mantiene la deducibilidad del IEPS.

Y lo que es un absurdo es este golpe a la industria ferro-

viaria cuando al mismo tiempo el gobierno federal impulsa dos grandes proyectos ferroviarios: el Tren Maya, que no sólo será de pasajeros, y el transistmico.



FED, ¿BAJARÁ TASAS EN JULIO?

Hoy inicia la reunión de política monetaria de la FED y entre analistas del sector privado se especula una baja en las tasas en EU, pero no mañana sino en las reuniones de julio o de septiembre. Lo interesante de esta reunión es que la FED presentará sus expectativas económicas, que serán claves para anticipar los movimientos en tasas.

En el caso de Banxico, la próxima reunión será el 27 de junio y se anticipa que no bajarán las tasas y que la decisión no será unánime. Por lo pronto, el subgobernador, **Jonathan Heath**, adelantó la semana pasada en una entrevista que las tasas no deben bajar mientras persista la incertidumbre sobre los aranceles a las exportaciones mexicanas porque, transcurridos los 45 días del acuerdo negociado con EU, **Trump** decidirá si son o no suficientes las medidas adoptadas por México para frenar la migración ilegal.

**MOODY'S, MÁS SEÑALES DE ALERTA**

La calificadora Moody's bajó la expectativa de crecimiento del PIB a 1.2% para este año y lo preocupante son sus razones. Señala que la falta de predictibilidad de las políticas públicas está minando la confianza de los inversionistas y las perspectivas económicas. Añade que estas menores expectativas, aunadas a los cambios en la política energética y el nuevo mandato de Pemex, implican riesgos para la perspectiva fiscal de mediano y largo plazo.

DE INVERSIONISTAS MINORITARIOS**Santander busca recomprar títulos**

Santander informó que celebrará el 22 o 23 de julio, una junta extraordinaria de accionistas para aprobar una ampliación de capital para la recompra de participaciones minoritarias en su filial mexicana. Los títulos se usarán para entregar en un canje de acciones de la matriz española por títulos en manos de inversionistas minoritarios. Santander anunció en abril una oferta para recomprar hasta 25% de su filial mexicana mediante intercambio, por hasta 2,600 millones de euros. —Reuters

Líderes de Concamin, Caintra NL, Canacero y empresas ferroviarias buscan reunión con el secretario de Hacienda.



● Francisco Cervantes, presidente de la Concamin.





El consentido del Presidente

- En el sector privado hay quienes ven con recelo la buena relación de Carlos Salazar con AMLO y Romo.

De plano el presidente del Consejo Coordinador Empresarial, **Carlos Salazar Lomelín**, al cuestionarle si utilizará al CCE como trampolín político para ser candidato a gobernador de su estado, Nuevo León, desmintió la versión: "Yo me voy con mis nietos". Lo cierto, **Salazar** es un empresario al que **López Obrador** tiene especial deferencia.



"LA BENDICIÓN" QUE FUE SALAZAR

El 16 de mayo, en Monterrey, el presidente **López Obrador**, en un evento para fortalecer el transporte público y estando frente a **El Bronco** y a **Jiménez Espriú**, se refirió al dirigente empresarial: "Como una bendición llegó **Carlos Salazar** a la presidencia del Consejo Coordinador Empresarial, con quien nos entendemos muy bien".

En varias ocasiones, el Presidente se ha referido al dirigente del CCE como una gran ayuda de los empresarios en Washington, en el cabildeo en contra de los aranceles de **Trump**. Se despiertan las sospechas políticas de si **Salazar** será la carta de **AMLO** para la gubernatura de Nuevo León.

**SI LO FUE BOURS...**

La decisión para la gubernatura de Nuevo León deberá darse hasta finales de 2020. No sería la primera vez que un empresario utilice al CCE como trampolín político. **Eduardo Bours** fue presidente del CCE y después gobernador de Sonora. Otros dirigentes del CCE con fuerte influencia política, como en su momento fue

Gerardo Gutiérrez Candiani, lo han utilizado para buscar hacer la diferencia en el gobierno, con el tema de Zonas Económicas Especiales, que para **López Obrador** no cobraron sentido y las dismanteló.

**SALAZAR, ROMO, ACUERDOS Y FOTOS**

Hoy en día, **Carlos Salazar** tiene una especial relación con **López Obrador** y la mantiene con quien fuera su amigo desde la juventud, **Alfonso Romo**, el otrora empresario regiomontano hoy jefe de la Oficina de la Presidencia. **Salazar**, cortés y amable, ha sabido decir que al empresariado le hace falta tener reglas claras, como el respecto

a la legalidad, que le preocupa la inseguridad, así como el rumbo que ha tomado Pemex sin asociaciones privadas.

En el sector privado hay quienes ven con recelo la buena relación de **Salazar** con **AMLO** y **Romo**, y mencionan que el CCE sólo está para la foto de eventos con el Presidente.

**DE HOYOS, DESPLEGADO DESMINTIENDO RUPTURA**

Incluso el presidente de la Coparmex no estuvo presente en el último gran acuerdo entre el Presidente y los empresarios. De inmediato se habló de una ruptura en el CCE. **Gustavo de Hoyos** tuvo que sacar un desplegado para decir

que la Coparmex sí respaldaba el compromiso de colaboración firmado entre el gobierno y el CCE. La Coparmex, por su lado, ha estado dentro del colectivo #NoMásDerroches, que ha impulsado los 147 amparos para que el gobierno no avance en el Aeropuerto de Santa Lucía.

Carlos Salazar deberá mostrar que su cercanía con **López Obrador** y **Romo** no es sólo para la foto, simulando que todo va bien, ni que los acuerdos se quedan en el vacío. Los resultados hablarán si el acercamiento IP-AMLO es ficticio o no.

INFORME DE ASOLMEX**La capacidad de generación solar se elevó 32% en el primer semestre**

En el primer semestre del año, el sector solar en México alcanzó una capacidad de generación de 4 mil 57 megawatts de energía, pues ya entraron en operación comercial 44 parques en 14 estados del país. Según la Asociación Mexicana de Energía Solar (Asolmex), con la terminación de la nueva infraestructura y su entrada en operación, en junio suma cuatro mil 57 megawatts, un aumento semestral de 32 por ciento.

Carlos Salazar deberá mostrar que su cercanía con **AMLO** no es sólo para la foto ni que los acuerdos se quedan en el vacío.



● Carlos Salazar, presidente del CCE.



Cuenta corriente

Alicia Salgado
alicia@asalgado.info

Aerolíneas, en el mercado de deuda

- Aeroméxico tiene un programa por siete mil millones de pesos.
- Volaris iniciará hoy una colocación por mil 500 millones de pesos.

El mercado de certificados bursátiles se ha convertido en una sólida fuente de financiamiento para tres de las cuatro principales aerolíneas nacionales. Todas, con excepción de Aeromar, que dirige **Daniilo Correa**, han recurrido al financiamiento del mercado.

La semana pasada salió Grupo Aeroméxico, que dirige **Andrés Conesa**, a colocar deuda por dos mil 650 millones de pesos a cinco años y una tasa de TIE más 165 puntos base, como parte del programa autorizado por siete mil millones de pesos en certificados bursátiles.

Estos papeles tienen como fuente de repago los ingresos por la venta de boletos a través de Visa y MasterCard y con esta emisión, el monto en circulación de los Cebures de Aeroméxico suma ocho mil millones de pesos.

El que viene ahora es Volaris, de **Enrique Beltranena**, que este martes estará colocando mil 500 millones de pesos de un programa por tres mil millones, liderado por BBVA México y garantizados por los derechos de cobro de los flujos futuros a través de tarjetas con bandera Visa y MasterCard.

Más allá de la intensa competencia que el mercado de aviación civil mantiene, la revelación de sus razones financieras es fundamental para mantener el acceso al mercado abierto,

pues a pesar de un entorno macroeconómico y de que la industria atraviesa por un momento muy complicado por la volatilidad cambiaria, del precio de la turbosina, la guerra de precios en los boletos de avión (sobre todo en el segmento de ultra y bajo costo), la falta de desarrollo de infraestructura aeroportuaria óptima para el despliegue de conectividad y diversos aspectos regulatorios que ponen a México en desventaja (alta incertidumbre, saturación del AICM no resuelta ni en vías de solución), entre otros factores.

Por su parte, Viva Aerobus, que dirige **Juan Carlos Zuazua**, tiene deuda en el mercado por mil millones de pesos y, si bien intentó reabrir su programa a finales del año pasado para liquidar parte de las acciones que recompró a su exsocio **Declan Ryan**, también recurrió a Bancomext por poco más de 100 millones de dólares para liquidar esa deuda.

Interjet, de **William Shaw**, es la rara. Ejecutó emisiones de deuda en 2014 y 2015, y después realizó varios intentos por regresar al mercado, mismos que no fueron fructíferos dada su débil situación financiera, sobre todo desde 2017, que la coloca como una empresa de alto riesgo.

No obstante, la aerolínea anunció que el gobierno federal por conducto de Bancomext, que dirige **Eugenio Nájera**, accedió a otorgarle un crédito como última instancia (con garantía en aviones) de cerca de tres mil millones de pesos y utilizó parte de ese recurso para prepagar las dos emisiones de certificados bursátiles que aún no llegaban a su vencimiento. Con ello, la compañía ya no tendrá obligación de divulgar al público en general su información financiera y el riesgo de un posible quebranto ha sido absorbido por el sector público.

**DE FONDOS A FONDO**

#Medicamentos... La realidad alcanza a la 4T y la falta de experiencia que tienen los equipos "especializados" ha provocado y sigue provocando una gran cantidad de errores de difícil corrección. Se supone que el martes de la semana pasada se debió celebrar la junta de aclaraciones y que el jueves 20 debió efectuarse la licitación *fast track*, pero como era previsible por la pésima planeación (seguro el secretario **Carlos Urzúa** tendrá una estimación de lo que nos cuesta el ensayo y error a los mexicanos).

Tres suspensiones de juntas de aclaraciones al hilo (11, 12 y 14 de junio), una habilitación extraordinaria del 15 y 16 para "diligencias y actuaciones administrativas" (¡¡¡jira como hacer aclaraciones de 2 a 3 de la mañana y en licitación internacional!!!), se presentaron 311 solicitudes de aclaración y de ellas 25 no presentaron en tiempo su interés en participar en la subasta por escrito, y 18 no realizaron petición de aclaración.

La numeralía parece increíble, pues sin especificar cuántas preguntas se hicieron si se dice que se dieron seis mil 281 respuestas técnicas a peticiones generales y de éstas, se generaron mil 323 replanteamientos de 93 empresas con precisiones generales adicionales. Y de todo esto, sólo se derivaron o procedieron 14 precisiones generales para ajustar los criterios de las convocatorias. El acta no consigna cuáles fueron esos casos.

Ahora se fijó el 24 de junio a las 8:00 de la mañana (el próximo lunes) para la presentación de posturas bajo la modalidad de ofertas subsecuentes y precios máximos para bienes de servicio, medicamentos, instrumental médico y material radiológico y de laboratorio. ¡Para Ripley!



La más reciente emisión de Aeroméxico por dos mil 650 millones de pesos fue a cinco años a una tasa de TIIE más 165 puntos base.



- Dar a las embajadas la responsabilidad de promover los destinos turísticos mostrará problemas como la necesidad de ajustar su normatividad.

Dado que carece de presupuesto y articulación formal, hasta ahora la decisión del presidente **López Obrador** de transferir a las embajadas de México la responsabilidad de promover los destinos turísticos mexicanos no se ha terminado de revisar en la Secretaría de Relaciones Exteriores (SRE).

Marcelo Ebrard, titular de esta dependencia, nombró a **Ignacio Cabrera** como director general de Promoción Turística y ya hay un trabajo adelantado para el diseño del Consejo de Diplomacia Turística, como se adelantó hace dos semanas en este espacio.

Sin embargo, conforme se decida implementar esta idea, irán surgiendo otros problemas que van desde la vocación de las embajadas y consulados hasta la necesidad de hacer cambios a la normatividad que los regula.

Así es que resulta de lo más interesante una tesis de licenciatura que publicó hace 30 años **Tere Solís**, hoy directora de Turismo de Deloitte México; aunque también ha sido subsecretaria de Planeación Turística y directora de Investigación de Mercados del Consejo de Promoción Turística (CPTM).

Como una de las profesionales más respetadas del sector turístico mexicano, no deja de ser interesante que su tesis para obtener la licenciatura en Relaciones Internacionales por la ENEP de Aragón, que forma parte de la UNAM, haya sido sobre la situación jurídica de las representaciones gubernamentales en el exterior.

En este texto, **Solís** hace referencia a una reflexión pública de **Antonio Enríquez Savignac** (q.e.p.d.), quien fue secretario de Turismo con **Miguel de la Madrid** y luego el

primer secretario general de la Organización Mundial del Turismo (OMT). **Savignac**, uno de los más destacados ex titulares de Turismo, ya

hacía una reflexión puntual que sigue estando vigente sobre la importancia del turismo:

1. Se trataba de la séptima actividad más importante de la economía.
2. Tenía una contribución importante a la generación de empleos.
3. Segunda fuente generadora de divisas.
4. Bajo coeficiente de contenido de importación en su operación.
5. Capacidad para atraer inversiones más nacionales que extranjeras.
6. Su efecto favorable a favor de la distribución poco concentrada del gasto.
7. Su contribución en beneficio de la distribución regional de la riqueza.

Todo ello justificaba que el gobierno apoyara al turismo, pero al llegar al tema de las representaciones gubernamentales especializadas en materia turística surgían dudas respecto a su vocación.

Por ejemplo, la naturaleza y propósitos mismos de las embajadas y los consulados que, por mencionar algunas, tienen responsabilidades para salvaguardar la seguridad de la nación y para obtener información sensible relevante para México.

Mientras tanto, la promoción turística implica no sólo interactuar con las empresas para impulsar esta actividad, sino conciliar intereses que pueden involucrar a dos o más países.

Fue así que en la década de los setenta del siglo pasado se creó el Consejo Nacional

de Turismo, que para 1982, en pleno auge petrolero, llegó a tener 38 oficinas; mientras que el año pasado y con el CPTM tenía 21 que fueron cerradas.

Mañana se hará referencia a algunas de las conclusiones de este trabajo, que hace 30 años analizó una situación que hoy vuelve a estar vigente.

Ebrard nombró a Ignacio Cabrera como director general de Promoción Turística y ya diseña el Consejo de Diplomacia Turística.



● Marcelo Ebrard, titular de la SRE.



COORDENADAS

¿Con Trump hasta enero de 2025?

Enrique Quintana



¿Se imagina cómo sería en los próximos años nuestra relación con Estados Unidos si Donald Trump se queda en la presidencia de los Estados Unidos por cuatro años más?

Hoy comienza formalmente su intento de permanecer en la Casa Blanca hasta enero de 2025.

A las 7 de la noche tiempo de México, en Orlando, Florida, lanzará su campaña.

Hay que recordar que el discurso que pronunció hace poco más de 4 años, cuando, en la Torre Trump de Nueva York lanzó su candidatura, marcó el tono de toda su campaña. Fue entonces **cuando criticó rabiosamente a los migrantes mexicanos.**

“México manda a su gente, pero no manda la mejor. Está enviando gente con un montón de problemas. Están trayendo drogas, crimen, a los violadores.” Y anunció la construcción del muro.

Hace cuatro años eran muy pocos los que tomaban en serio al excéntrico personaje que pretendía salir de las pantallas de la TV a la realidad política.

Hoy, pese que hay numerosas encuestas que no le son favorables, **hará una campaña desde la presidencia de Estados Unidos**, que puede cambiar muchas cosas en los próximos meses.

Una parte importante de la realidad económica y política de México hoy en día deriva del triunfo que consiguió Trump.

Por eso, lo que vendrá en los siguientes años dependerá en gran medida de lo que suceda en este proceso electoral.

Todos los indicios señalan que va a **buscar nuevamente que el tema migratorio ocupe un lugar muy relevante en la campaña.**

No es casualidad que antes de comenzarla haya puesto a nuestro país contra las cuerdas con la amenaza de los aranceles o de convertir al país completo en el muro que no le ha dejado construir el Congreso.

La apuesta de Trump es que se logre evitar los aranceles. No le conviene a sus aspiraciones de

reelegirse que comience una guerra comercial con México.

Pero sí necesita asegurarse que en la campaña pueda mostrar cifras de **cómo se redujo la migración ilegal a Estados Unidos**, gracias a que obligó a México a frenar esa migración.

Si logra la reelección, tendríamos **cuatro años más de zozobra**, y probablemente ese hecho sería el sello del gobierno de López Obrador, condenado a coexistir con el de Trump.

Sin embargo, gane o pierda Trump, en los **16 meses y medio que restan para las elecciones**, vamos a tener uno de los periodos más complicados de las relaciones bilaterales entre nuestros países.

Es muy diferente un candidato que usa la retórica antiinmigrante, que un presidente que es capaz de realizar acciones antiinmigrantes, como parte de su campaña electoral.

Trump podrá mostrar también **un desempeño económico mejor** que el segundo mandato de Obama. En ese lapso la economía creció a una tasa anual media de 2.2 por ciento. En tanto en los primeros dos años completos de la administración Trump, la tasa fue de 2.5 por ciento y se logró el mejor registro de empleo de los últimos 50 años.

No son argumentos menores en su intento de reelegirse.

Sin embargo, todo indica que la apuesta va a seguir enfocada al tema migratorio. Aunque podamos evadir los aranceles por ahora e incluso, aunque se ratifique el T-MEC, habrá **altas probabilidades de que antes de noviembre del próximo año amenace nuevamente con aplicar sanciones comerciales** y salirse del Tratado.

Se trata de una perspectiva muy desagradable para nuestro país, sí. Pero necesitamos asumirla y apostar a que los votantes estadounidenses, en la próxima elección, voten con la cabeza y no con el hígado.



TIJUANA, LA MÁS 'SANA'

La ciudad fronteriza de Tijuana, en Baja California es la principal entidad receptora de turistas con fines de salud en el país.

Según datos de la Secretaría de Turismo, el año anterior este destino recibió a un millón 700 mil pacientes y acompañantes –tanto nacionales como internacionales– que trataron algún padecimiento en sitios como la Clínica de Odontología Cosmética.

“En 2018 recibió 1.7 millones de pacientes y acompañantes, la mayoría provenientes de EU, Canadá y estados como Jalisco, Sinaloa, Sonora, Nuevo León y CDMX, con una derrama económica de 600 millones dólares”, declaró recientemente el titular de Sectur, Miguel Torruco.

DURANGO CREA CLÚSTER MÉDICO

La entidad busca atraer el turismo médico a sus hospitales, clínicas y centros de rehabilitación, por ello, la Secretaría de turismo local anunció la creación de un clúster médico para buscar en el mercado de Esta-

dos Unidos una oportunidad para entrar en este mercado.

“Estamos interesados en potenciar el turismo médico, por ello anunciamos la creación de este clúster para un esquema de promoción y atención para que visitantes, sobre todo de Estados Unidos, se atiendan en Durango”, señaló Eleazar Gamboa, secretario de turismo local.

Pelean por AHMSA

Hace unos días, en diversos medios trascendió el rumor de que ArcelorMittal, que encabeza **Lakshmi N. Mittal**, estaría interesado en adquirir Altos Hornos de México (AHMSA), la siderúrgica que dirige Alonso Ancira, actualmente en prisión preventiva en España.

No es descabellada la intención de la siderúrgica de capital indio, debido a que es un hecho que, de continuar en esa situación, Ancira tendrá serias dificultades para manejar AHMSA a distancia, limitado, como lo está, por su encarcelamiento.

Aunque ArcelorMittal no ha...

negado ni confirmado la versión, las palabras que dejó Lakshmi N. Mittal durante su reunión con el presidente Andrés Manuel López Obrador, el pasado 10 de junio, parecerían alentar la idea de que la compañía buscaría aumentar su apuesta de inversión por México.

“En lo que a mí concierne, puedo decir que estamos comprometidos a invertir en México, estamos comprometidos a crecer en México”, manifestó el empresario indio.

Pero, nos cuentan que, para ponerle más sabor a esto, otro que tendría capital y ganas de adquirir AHMSA sería Grupo México, de Germán Larrea, que, aunque no es visto con buenos ojos por parte del gobierno de la 4T, es amigo cercano a Alonso Ancira, lo que sería suficiente para concretar la operación.

Por lo pronto, la posibilidad de que esa transacción se realice, no le vendría mal al mayor productor de ferroalea-

ciones para fabricar acero en América del Norte, la minera Autlán, pues resulta que uno de sus clientes importantes es justamente AHMSA. Analistas estiman que AHMSA representa entre 7 y hasta 10 por ciento de los ingresos de Autlán, cuyo Consejo de Administración preside José Antonio Rivero Larrea.

Si la compra, ya sea de Arce-lorMittal o de Grupo México, se llegara a celebrar, significaría un paso adelante para que AHMSA regresara a cotizar a la BMV, tras 20 años de no hacerlo, pues este fue un proceso que quedó pendiente y en el que ya había avanzado Alonso Ancira.

Ya veremos.

Nuevo jugador energético

El organismo mexicano NYCE, de **Carlos Pérez**, está listo

para entrar a la verificación de la calidad de los combustibles vía la Norma Oficial Mexicana NOM-016-CRE-2016, que revisa que los hidrocarburos no representen un riesgo a la salud de las personas, a sus bienes y al medio ambiente, además de que sean compatibles con las normas establecidas por aquellos países con los que México guarda relación comercial.

En México se calcula que se consumen diariamente alrededor de 124 millones de litros de gasolina y 54 millones de litros de diésel, en las más de 12 mil gasolineras en el país, así que se agradece que una firma mexicana sea una nueva Unidad de Verificación de Hidrocarburos.

No pegan bitcoins a Mercado Pago

Mercado Pago, la plataforma de Mercado Libre, probó en México

el uso de bitcoins, pero encontró que la criptomoneda no ha sido atractiva para los consumidores en el país.

“Hemos probado bitcoins en México, no hemos visto que fuera algo que moviera la aguja rotundamente, yo creo que el bitcoin está más concebido como una herramienta o instrumento de ahorro y no de pago o de consumo”, aseveró **Paula Arregui**, vicepresidenta senior de producto de Mercado Pago.

El bitcoin nació en 2009 y es la primera criptomoneda que se lanzó en el mundo.

Arregui indicó que en Argentina ya se tiene vinculada la billetera normal con la de bitcoins para poder hacer compras o que los mismos negocios puedan atesorar sus ganancias en bitcoins, pero la realidad es que el pago y consumo diario con esa moneda casi no figura en las transacciones de las compañías.



EXPECTATIVAS **¿Qué esperan los mercados para el martes 18 de junio?**

Para la segunda sesión de la semana, los inversionistas estarán atentos al comienzo de la reunión de dos días del Comité Federal de Mercado Abierto [FOMC] de la Reserva Federal e indicadores económicos por regiones. En México, habrá información del sector manufacturero, cifras de las reservas internacionales y subastas gubernamentales. Mientras que en Estados Unidos, destacan datos de construcciones iniciales y subastas gubernamentales.

MÉXICO

En el mercado local, la información dará comienzo a las 8:00 horas con los datos del INEGI sobre el sector manufacturero durante abril. Para este indicador no se cuenta con pronósticos por parte de analistas.

Una hora más tarde, a las 9:00 horas el Banco de México (Banxico) publicará el saldo de las reservas internacionales al 14 de junio. Una semana antes, el principal activo del banco central alcanzó los 178 mil 291 millones de dólares.

Más tarde, a las 11:30 horas, el Banxico realizará subastas de deuda del Gobierno Federal.

ESTADOS UNIDOS

En Wall Street, los datos comenzarán a circular a partir de las 7:30 horas, con la información del Buró de Censos que tendrá listas cifras de las construcciones iniciales y permisos al mes de mayo. Analistas estiman

que las construcciones iniciales aumentarán 0.4 por ciento, 5 mil más respecto al mes de abril.

Más tarde, a las 10:30 horas, el Departamento del Tesoro llevará a cabo una subasta de deuda de corto plazo (T-Bills) de 52 semanas, por una oferta total de 26 mil millones de dólares.

EUROPA

En el Viejo Continente, destacan los indicadores de precios al por mayor en Alemania durante mayo. Las intervenciones de Mario Draghi, presidente del Banco Central Europeo y de Luis de Guindos, vicepresidente.

Además en la zona se contará con cifras de la inflación y la balanza comercial.

ASIA

En la región asiática, habrá cifras de la balanza comercial correspondientes al quinto mes de mayo.

— Rubèn Rivera



Sigue los 7 pasos para alcanzar la salud financiera

Así como hay reglas básicas para mantener la salud física y los doctores hablan de prevención, también es factible hacer lo mismo para la salud de las finanzas personales. Reflexiona sobre estos 7 aspectos elementales.

1.- Vigilar el valor neto: Si los activos, sean cuentas de inversiones o propiedades, no alcanzan a superar a los pasivos, que son los compromisos de pago futuro, se está en una quiebra técnica. Dependiendo de la gravedad, implica hacer una reestructuración para poner en orden las finanzas y evitar una catástrofe.

2.- Flujo de efectivo sano: Aun cuando se tenga un valor neto positivo e incluso alto, puede existir una problemática para enfrentar el requerimiento diario; es decir, determinar si el ingreso es suficiente para cumplir lo cotidiano. El reto es saber hacia dónde se dirige el dinero y lo mejor es trabajar sobre un registro de gastos para corregir con un presupuesto.

3.- Ahorro como régimen de dieta: Restringir las erogaciones es uno de los grandes dilemas y sin embargo es la medicina adecuada para mantener una buena salud financiera. La proporción deberá fijarse bajo las circunstancias de cada familia; bien podría ser del 50 por ciento o el 5 por ciento, en función de las posibilidades.

4.- Alejarse del endeudamiento excesivo: Se convierte en una bola de nieve, pues es usual recurrir a más crédito para sufragar los pagos mensuales. La primera sugerencia es liquidar por completo las tarjetas cada mes y, si es imposible, pagar por encima del mínimo e ir bajando el saldo en forma consistente.

5.- Prevenir antes que lamentar. La pregunta es obvia, ¿qué tan preparado estás para una contingencia? Se trata de tener una cobertura de un fondo que permita cubrir desbalances por imprevistos, además de valorar los seguros, como son el de vida, gastos médicos mayores, autos y escolares.

6.- Acrecentar el patrimonio: Ya solventados los compromisos cotidianos y con una meta de ahorro, es necesario establecer objetivos patrimoniales para lograr aspiraciones, tales como comprar una casa, proporcionar educación universitaria a los hijos o vivir un vejez digna, entre muchas otras cosas. Para ello, es imprescindible dirigir el recurso hacia alternativas de inversión con una rentabilidad por encima de la inflación, corriendo los riesgos que cada opción significa.

7.- Pensar en la abundancia: las finanzas personales son más que sólo guardar dinero y dejar de gastar; la idea es disfrutar lo obtenido con responsabilidad de largo plazo.



MONEDA EN EL AIRE

¿Riesgo por tarjetas departamentales?

**Jeanette
Leyva Reus**



El sistema financiero y principalmente los bancos son, sin duda, una de las principales fortalezas del país, debido a los altos niveles de capitalización y liquidez al cumplir con estándares internacionales que no lo tienen incluso otros países del primero mundo.

Pero aún así, hay huecos que prenden señales de alerta, que no de alarma y que pocos han volteado a ver; uno de ellos es la emisión de tarjetas por parte de tiendas departamentales, que si bien checan los reportes de las sociedades de información crediticia, son otorgadas actualmente como sucedió en las pasadas crisis de los plásticos de 2007 al por mayor, de manera instantánea y casi como si fueran 'dulces'.

Por ello es que la señal velada de advertencia lanzada por el Banco de México en su pasado reporte y que nadie ha comentado, es que junto con el sector de otros intermediarios finan-

cieros no bancarios, como son las Socaps, Sofipos, Sofomes, uniones de crédito y empresas financieras, el crédito otorgado a través de tarjetas de tiendas departamentales, y el sector de empresas análogas a Fintech han aumentado su colocación, y aunque reconocen que tienen una base relativamente pequeña de activos, consideraron que es muy relevante desde el punto de vista de la estabilidad financiera dar seguimiento a este sector por las interconexiones que mantienen con entidades del sistema financiero.

Y así es, porque la colocación de tarjetas de tiendas departamentales por mencionar a dos grandes cadenas como Liverpool o Palacio de Hierro son incluso mucho mayor que algunos bancos de tamaño medio, y ni mencionar el número en circulación de plásticos solo de esas dos tiendas tienen un mercado que ya quisieran bancos del poderoso grupo del G-7. Solo revise su cartera o pregunte a sus conocidos que tendrán alguna de ellas.

Para el banco central, de ese sector podrían presentarse afectaciones y situaciones de estrés y aunque el sector Fintech aún se encuentra en su conjunto en una etapa inicial en nuestro país y representa un riesgo limitado para el sistema, un crecimiento importante de alguna de sus entidades podría llegar a crear en el futuro riesgos para la estabilidad del sistema financiero, estimó

el Banxico, junto también con el gran avance que está teniendo la colocación de más plásticos, todo un tema que hay que seguir de cerca.

Y ya que hablamos del reporte del sistema financiero del banco central, en donde se dijo que 18 instituciones financieras habían sido notificadas para ser multadas por no haber cumplido con la regulación en materia de ciberseguridad, los aludidos están más que espantados de que sus nombres sean públicos, ahí no son sólo bancos, sino también otros intermediarios que se conectan al SPEI.

Y en el otro lado de la moneda, trabajo de campo empieza a realizar Banco Azteca con su nueva área para atender a los estados y municipios, un primer acercamiento que hicieron en días pasados fue en el Bajío en donde patrocinaron actividades culturales, zona del país que por cierto ha crecido con las industrias que ahí se han instalado y en donde es posible ver un gran dinamismo económico producto no sólo de la tradicional industria zapatera, sino la asociada a la automotriz y su cadena de valor. La competencia a vencer y quien domina el mercado en la región es Banco del Bajío quien por cierto en las próximas semanas estrenará nuevo director que es Edgardo del Rincón, exBanamex, pero de esa historia les

Fecha: 18/06/2019

Columnas Económicas

Página: 13

Jeanette Leyva, Moneda al aire



Area cm2: 293

Costo: 76,824

2 / 2

Jeanette Leyva Reus

cuento luego. Por lo pronto, la moneda está en el aire.

“Son otorgadas actualmente como sucedió en las pasadas crisis de los plásticos”



PERSPECTIVA GLOBAL

Se acentúa la desaceleración económica

Gabriel Casillas



Hace algún tiempo comenté que era muy probable que la economía de nuestro país creciera poco este año, particularmente por ser un primer año de sexenio (“El crecimiento durante el primer año del sexenio”, 4 de septiembre, 2018). Han habido asuntos propios en cada inicio de sexenio como la crisis de 1994-1995, durante el primer año del expresidente Zedillo, el 11 de septiembre y la crisis de las empresas de Internet en EU (“dot com crisis”), en el primer año del expresidente Fox, así como la desarticulación de la industria de la construcción de vivienda y la falta de liquidez que generó la falta de pago a proveedores de Pemex, durante el primer año del expresidente Peña Nieto.

Sin embargo, ha habido también un común denominador en todos los inicios de sexenio que nos hace crecer menos: Menor

inversión, tanto pública, como privada. Por un lado, la inversión pública sufre un retraso principalmente debido a reasignación de gasto e inversión gubernamental —que toma tiempo llevarla a cabo—, así como por el cambio del personal que ejecuta el gasto. Por otro lado, en el caso de la inversión privada, muchos empresarios posponen sus nuevos proyectos hasta después de las elecciones, ante la incertidumbre de si el nuevo gobierno va a hacer cambios en las ‘reglas del juego’. Esto normalmente resta entre 20 y 50 puntos base (pb) de la tasa de crecimiento promedio de los últimos treinta años (2.3 por ciento).

Es por ello que por mucho tiempo, el equipo de análisis económico de Grupo Financiero Banorte que tengo el honor de dirigir, pronosticaba un crecimiento de 1.8 por ciento para este año (2.3 por ciento menos 50 pb). De hecho, mientras que en diciembre de 2017 el consenso de especialistas consultados por el Banco de México sobre el pronóstico de crecimiento del PIB para 2019 se ubicaba en 2.4 por ciento, nosotros ya proyectábamos 1.8 por ciento.

No obstante lo anterior, en febrero del año pasado decidimos revisar dicho pronóstico a la baja a 1.5 por ciento debido a tres eventos transitorios que restaron actividad económica durante el primer trimestre del año: (1) La falta de suministro de combustibles (-17 pb); (2) las

huelgas en la industria maquiladora de Tamaulipas (-5 pb); y (3) el bloqueo de las vías férreas en Michoacán (-11 pb). Por ello restamos 33 pb a 1.8 por ciento, arrojándonos la tasa de crecimiento proyectada de 1.5 por ciento, redondeando a un decimal (“Posible impacto de la falta de suministro de gasolina en el PIB”, 22 de enero; y “El bloqueo de las vías férreas en Michoacán y las huelgas en Tamaulipas”, 12 de febrero). Desafortunadamente ahora tenemos dos temas que están también deteniendo el crecimiento de este año: (1) La suspensión de obras de construcción en la Ciudad de México; y (2) la falta de generación de confianza para invertir en el sector privado.

(1) Suspensión de obras de construcción en CDMX. Evidencia anecdótica en periódicos y platicando con expertos del sector, se dice que existen más de 150 obras importantes suspendidas, que podrían representar cerca de la mitad del valor agregado anual de la construcción en la CDMX. Con información del INEGI, la industria de la construcción en CDMX representa poco más del 40 por ciento de la producción industrial de la entidad federativa, responsable de poco menos del 10 por ciento del PIB de la capital de nuestro país. Así, podemos decir que este año ya se han perdido 18 puntos base del PIB de nuestro país ($\frac{1}{2}$ de obras suspendidas x 0.40 que pesa la construcción x 0.10 de

la producción industrial x 0.175 que pesa el PIB de la CDMX x ½ año que han estado suspendidas las obras = 17.5 pb). Esto es suficiente para tener que volver a revisar el pronóstico de crecimiento de la economía mexicana para este año de 1.5 a 1.3 por ciento. Sin embargo, todavía no sabemos si el gobierno de la CDMX va a permitir que estas obras continúen su construcción en la segunda mitad del año, que

está por iniciar.

(2) Generación de confianza para invertir en el sector privado. Como he comentado con anterioridad, es muy importante que el Presidente genere confianza para incentivar la inversión privada en nuestro país (“México puede crecer más si se genera mayor confianza”, 7 de mayo). La creación del Consejo Nacional para el Fomento a la Inversión, el Empleo y Crecimiento Económico y el acuerdo con el Consejo

Coordinador Empresarial —firmado la semana pasada—, son pasos en la dirección correcta.

* El autor es director general adjunto de Análisis Económico y Relación con Inversionistas de Grupo Financiero Banorte y presidente del Comité Nacional de Estudios Económicos del IMEF.

* Las opiniones que se expresan en esta columna no necesariamente coinciden con las del Grupo Financiero Banorte, ni del IMEF, por lo que son responsabilidad exclusiva del autor.



ÍMPETU ECONÓMICO

Gerardo Flores Ramírez*

Twitter: @gerardofloresr

Telecom: lágrimas de cocodrilo

En el contexto del cierre del periodo para efectuar comentarios dentro del proceso de consulta pública que puso en marcha este año el Instituto Federal de Telecomunicaciones (IFT) “sobre la efectividad en términos de competencia de las medidas impuestas al Agente Económico Preponderante en el Sector de Telecomunicaciones”, desde hace cerca de dos semanas hemos venido escuchando o leyendo sobre un tema muy particular relacionado con el agente preponderante, es decir, con América Móvil: que la regulación especial a la que está sujeto desde el 2014 supuestamente inhibe sus intenciones de inversión.

Su argumento es que no invierte, y menos en las zonas donde hoy no hay conectividad, porque eso significaría, palabras más palabras menos, que se haría aún más grande y por lo tanto, reforzaría su posición como agente preponderante y eso evitaría que se aligere su carga asimétrica. Una tragedia regulatoria pues.

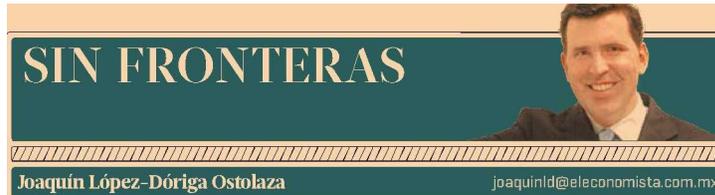
Desafortunadamente, para América Móvil desde luego, su historia de subinversión en México no inicia a partir de que el IFT lo declaró como agente económico preponderante. Ya en años anteriores a la reforma de telecomunicaciones, la entonces Comisión Federal de Competencia (Cofeco) documentaba cómo América Móvil invertía en México muy por debajo de lo que invertían operadores similares en otros países, comparando el monto invertido como proporción de los ingresos obtenidos. Después de la reforma de telecomunicaciones, el pobre desempeño en materia de inversión por parte de América Móvil ha continuado.

Ahora bien, en este contexto, en el que en papel de víctima el preponderante nos quiere sorprender con sus lágrimas de cocodrilo, ha desplegado una estrategia simultánea para sacudirse algunas reglas u obligaciones. Por un lado está su estrategia judicial mediante la que pretende que la Suprema Corte de Justicia de la Nación le otorgue un amparo para que no le aplique la prohibición expresa que el Senado de la República estableció en la Ley Federal de Telecomu-

nicaciones y Radiodifusión para que, mientras sea preponderante, no pueda utilizar en el mercado una práctica discriminatoria que era muy nociva para la competencia cuando la empleaba: que cobraba menos a sus usuarios cuando llamaban a otros usuarios de su misma red frente a una tarifa más cara para el caso de las llamadas que hacían a usuarios de otras redes. Se trata de una práctica discriminatoria que se encuadra en el concepto de práctica monopólica relativa, que está plenamente comprobado que genera efectos adversos a la competencia. Su objetivo al obtener el amparo es regresar a utilizar esta práctica que tanto daño ocasionó al sector previo al 2014.

Al mismo tiempo, han iniciado una estrategia para convencer al regulador, y a cuanto incauto se les ponga enfrente, que ellos podrían ser la salvación del país para llevar conectividad a esas localidades donde hoy no existe, siempre y cuando los servicios que preste en esas localidades no le sean considerados para estimar el porcentaje de concentración, es decir, que no le afecte para fines del cálculo de la preponderancia, que se mide como porcentaje de usuarios o de tráfico de todo el sector. Así lo plantearon en un evento del sector telecomunicaciones recientemente realizado en México. Concederles esto sería un grave precedente que abriría otro enorme hueco a la reforma constitucional en materia de telecomunicaciones. Ante el embate mediático y estrategias legales —y leguleyas— desarrolladas por América Móvil para desdibujar por completo la reforma de telecomunicaciones, llama mucho la atención el pasmo de los que serían los principales perdedores, es decir, aquellos operadores que buscan competirle al preponderante, particularmente en el segmento móvil. Ahí está el caso de AT&T, quien después de su llegada a México sólo ha visto pasar las contrarreformas en el sector, sin meter las manos siquiera para tratar de detenerlas, además de caracterizarse por la falta de robustez en los comentarios que emite en las consultas públicas del IFT, como ésta última sobre la efectividad de las medidas de preponderancia. En general, a todos se les percibe distraídos, desarticulados.

*El autor es economista.



La Fed puede esperar

Este miércoles se dará el cuarto anuncio de política monetaria del año por parte de la Reserva Federal (Fed). Aunque la mayoría de los observadores espera que la Fed mantenga la tasa de interés de referencia sin cambios, el mercado estará muy atento al lenguaje en el comunicado, el tono de la conferencia de prensa, y sobre todo a la publicación de nuevos estimados macroeconómicos por parte de la Fed.

En este sentido, la atención del mercado está principalmente enfocada en el *dot plot* o gráfica de puntos que revela la expectativa individual de cada uno de los miembros del Comité Federal de Mercado Abierto (FOMC, por su sigla en inglés) sobre la ubicación futura de la tasa de fondeo. En concreto, el mercado está apostando a que los nuevos estimados, el comunicado de prensa y la gráfica de puntos apunten a más de un recorte en la tasa en lo que resta del año.

Esta expectativa está fincada en los comentarios de varios miembros de la Fed en sus intervenciones más recientes que se han dado después del recrudescimiento de las tensiones comerciales y la amenaza, cada vez mayor, de que éstas no se resuelvan en el corto plazo, sumiendo a la economía global en una verdadera guerra comercial entre las dos principales economías del mundo.

Tanto **Jerome Powell** como otros miembros del FOMC han cambiando drásticamente su discurso durante los últimos seis meses. Vale la pena recordar que todavía en diciembre del año pasado el discurso oficial era que las tasas aún estaban lejos de su nivel neutral y que la Fed procedería con su programa de normalización monetaria que incluía nuevos incrementos en la tasa de interés y un continuo programa de retiros de liquidez del mercado.

Sin embargo, a principios de este año la Fed se vio obligada a hacer un giro de 180 grados en su discurso monetario, ante las claras señales de desaceleración económica a nivel global y la fuerte turbulencia observada en los mercados

al cierre del 2018.

Este giro consistió en concluir de manera anticipada el programa de retiros de liquidez y en reconocer que las tasas se encontraban ya cercanas a su nivel neutral y que el entorno no justificaba un nuevo aumento en las tasas de interés.

Ahora, el mercado espera que la Fed cambie de tener una postura paciente a una postura activa ante el recrudescimiento de las tensiones comerciales para evitar una desaceleración y prolongar el ciclo actual de expansión económica. En concreto, el mercado está apostando a que la Fed realizará por lo menos dos recortes de un cuarto de punto cada uno antes de que finalice el año.

Aunque es muy probable que la Fed utilice un lenguaje más acomodaticio y deje la mesa puesta para uno o más recortes, con el primero pudiendo darse tan pronto como la reunión de julio, se antoja prácticamente imposible que la decisión de política monetaria de este miércoles produzca un recorte en la tasa.

La gráfica de puntos también podría desilusionar, ya que aunque ésta revele que algunos miembros del FOMC anticipan recortes en lo que resta del año, el promedio de expectativas tal vez no arroje de manera clara los dos recortes que anticipa el mercado.

Aunque el fuerte incremento en las tensiones comerciales está provocando ciertos daños que no se solucionarán con un acuerdo entre China y Estados Unidos, un desenlace favorable en la reunión del G20 unos días después de la decisión de política monetaria sin duda le daría mucho más espacio a la Fed para tomar una postura menos acomodaticia.

Adicionalmente, un recorte esta semana podría ser interpretado como una Fed sumisa a los intereses de Trump, que ha estado presionando continuamente a la Fed para bajar las tasas.



» *Es voluntario y aumentan participación*

» *Se muda*

» *Reducirá la producción*

Sigue al alza

» Al cierre de mayo del presente año, el ahorro voluntario para el retiro registró el 2.1% del total de dinero que operan las administradoras de fondos para el retiro (afores), llegando incluso a una cifra récord de 78,734 millones de pesos.

Cifras actualizadas de la Comisión Nacional del Sistema de Ahorro para el Retiro (Consar), que preside Abraham Vela, refirieron que el monto de aportaciones voluntarias ya sea ahorro voluntario o solidario, sigue bajo respecto al total de recursos en el SAR, que al quinto mes del año llegó a 3 billones 607,000 millones de pesos.

En mayo pasado, el ahorro voluntario mostró un crecimiento de 1.99% respecto a abril, con lo que sumó siete meses consecutivos de alzas, después de la caída que tuvo en octubre pasado, que fue uno de los meses de mayores minusvalías para todo el Sistema de Ahorro para el Retiro (SAR).

También a la baja

» De acuerdo con Moody's Investors Service la falta de confianza en los inversionistas y las perspectivas económicas de mediano plazo son resultado de la falta de predictibilidad de las políticas públicas en México.

Y es que la calificadora internacional de riesgo crediticio estimó un lento crecimiento de 1.2% para la economía mexicana este año, desde 2.0% registrado en el 2018, que podría obligar al gobierno a realizar recortes adicionales de gasto.

En un nuevo documento lanzado por la agencia, refirieron que el debilitamiento del marco de políticas públicas de México (con calificación "A3" y perspectiva Negativa) tiene posibles implicaciones negativas en el crecimiento y la deuda.

Más en el registro

» Datos del Servicio de Administración Tributaria (SAT), que dirige Margarita Ríos, refieren que al cierre del primer trimestre del 2019, el padrón de contribuyentes activos reflejó un incremento de 10.5% para totalizar en 73.1 millones, porcentaje comparado con el mismo lapso del año anterior.

La base de datos de la dependencia indica que en los últimos 12 meses se sumaron al padrón 6.95 millones de contribuyentes activos, a un ritmo promedio de 19,055 diarios.

De manera desagregada, los estados con el mayor número de contribuyentes activos al primer trimestre de este año fueron Ciudad de México con un total de 12.53 millones; mientras que el Estado de México reflejó 7.91 millones de contribuyentes y Jalisco con 5.19 millones de personas registradas activas, mientras que Baja California Sur sólo tuvo 42, 292; Campeche 474, 859; Colima 495, 294, entre otros.

Le dice adiós

» La que se bajó del barco fue Citigroup, pues mencionó que la Comisión Nacional Bancaria y de Valores autorizó a la compañía la cancelación de la inscripción de sus acciones comunes en el Registro Nacional de Valores.

Además, en su comunicado dijo que se desenlistará de la BMV, lo cual surtirá efectos al término de la sesión de remates del día 10 de julio del 2019.

La cancelación se encuentra condicionada a la obtención del listado de las acciones comunes en el Sistema Internacional de Cotizaciones que administra la Bolsa mexicana, lo cual se espera que ocurra el día 11 de julio del 2019.

Agregaron que las acciones comunes de Citigroup comenzarán a cotizar en el Sistema Internacional de Cotizaciones a su precio de cierre en la Bolsa de Valores de Nueva York del día 10 de julio del 2019.

Le ponen fin

»Newmont Goldcorp anunció el lunes la reanudación de los envíos de concentrado de oro de la mina Peñasquito, en el norte de México, tras un acuerdo alcanzado la semana pasada con trabajadores y autoridades para revisar el contrato para transportistas.

La operación en el yacimiento se reinició luego de que trabajadores, directivos y autoridades acordaron establecer a partir de esta semana una mesa de negociación, que tendrá una duración de no más de 60 días.

Newmont Goldcorp informó que al mismo tiempo se reactivaron los suministros al sitio y que durante los casi 50 días de paro la empresa aprovechó para dar mantenimiento a algunos sistemas y equipos.

El conflicto se inició el 27 de marzo luego que conductores de camiones bloquearon el acceso a la mina y pobladores acusaron a la empresa de haber agotado el suministro local de agua.

Se suma a la lista

»De acuerdo con Reuters, Facebook, de Mark Zuckerberg, le ha impedido a Huawei preinstalar las aplicaciones de la red social en los nuevos teléfonos de Huawei.

Huawei fue colocado en una lista negra comercial por el Departamento de Comercio de los EU el mes pasado, lo que significa que las empresas tienen que buscar el permiso del gobierno para hacer negocios con la firma china.

Facebook dijo a Reuters que la prohibición no afectaría a los clientes de Huawei que ya tienen sus aplicaciones instaladas en sus teléfonos.

Por su parte la tecnológica china Huawei va a reducir la producción en el 2019 y el 2020, por un monto equivalente a unos 30,000 millones de dólares, anunció este lunes en Shenzhen el fundador de la empresa, Ren Zhengfei.



RICOS Y PODEROSOS



Marco A. Mares

marcomaresg@gmail.com

Crecimiento de 2%, remoto

Es poco probable que el pronóstico de crecimiento económico para el cierre de este año 2019 sea de 2% como lo ha dicho el presidente **Andrés Manuel López Obrador**.

En consecuencia, es posible que el jefe del Ejecutivo pierda la apuesta que hizo a favor de su pronóstico.

De hecho la mayoría de los indicadores refleja que la economía no "está requete bien" como también lo ha asegurado el presidente de México.

Veremos qué cifras ofrece el próximo mes de julio, cuando dará a conocer sus propios datos.

Pero hasta ahora, el panorama económico para el país continúa deteriorándose.

En los últimos 32 meses no se ha impulsado la inversión bruta fija que potencia el crecimiento económico.

Tampoco se ha recuperado la confianza de los empresarios nacionales y extranjeros que realizan dicha inversión.

Y el sector industrial está en franca recesión, según los analistas.

Conforme pasa el tiempo, aumenta la incertidumbre y es una preocupación constante en los análisis especializados.

MOODY'S

RECORTA

Ayer, una de las más importantes agencias calificadoras anticipó un menor crecimiento económico y más recortes en el gobierno mexicano.

Moody's volvió a recortar su pronóstico de crecimiento para la economía mexicana.

Esta vez recortó su proyección de 1.7% a 1.2% para el cierre de este año.

En 2018, la agencia pronosticaba un crecimiento económico por arriba de 2% para 2019.

Apenas en febrero pasado la revisó a la baja a 1.7% y ahora la reduce a 1.2 por ciento.

Con esta revisión a la baja, Moody's coloca su pronóstico de crecimiento a la mitad de la tabla de los pronósticos de una oncenena de instituciones cuyo rango de pronósticos varía del mayor al menor desde 1.7% a 0.9 por ciento.

PRONÓSTICOS A LA BAJA

Entre ellos el Banco de México revisó a la baja recientemente su pronóstico y lo colocó en el rango de entre 0.8% y 1.8 por ciento.

Lo que llamó la atención es que en su escenario más bajo, el pronóstico de Banxico es

inferior a 1%, en sólo 0.8 por ciento.

Venía de una expansión esperada de entre 1.1 y 2.1 por ciento.

La más optimista es UBS con un pronóstico de 1.7 por ciento. Le siguen tres instituciones: FMI, OCDE y Fitch Ratings con 1.6 por ciento. La OCDE recortó su pronóstico desde 2% previo. Luego está Scotiabank con 1.4 por ciento. Deutsche Bank y Citigroup marcan 1.2%, el nivel al que coloca en su revisión a la baja la agencia Moody's.

JP Morgan Chase y Bank Of America Merrill Lynch pronostican 1.0% de crecimiento.

Y en el extremo más pesimista está Credit Suisse con 0.9 por ciento.

Las revisiones a la baja han sido la constante a lo largo de este año. Y de acuerdo con las cifras oficiales del Inegi, la contracción de la economía mexicana en el primer trimestre fue de 0.2%, respecto al periodo previo.

El indicador mostró una desaceleración más pronunciada de lo que se venía anticipando.

¿MÁS RECORTES?

Moody's también prevé que el gobierno deberá hacer nuevos recortes en el gasto para

mantener el equilibrio fiscal prometido por Andrés Manuel López Obrador.

Y es que a menor crecimiento, menores ingresos públicos respecto de los proyectados por el gobierno.

Y al contar con menos recursos, el gobierno se verá obligado a aplicar otra vez la tijera presupuestal.

Adicionalmente, desde el análisis de Moody's, Petróleos Mexicanos necesitará más apoyos del gobierno nacional y consecuentemente las finanzas públicas se verán más presionadas.

Pemex deberá financiar las inversiones de capital que planea realizar para poder alcanzar la meta de producción de 2.4 millones de barriles diarios de petróleo. Además deberá enfrentar los cuantiosos e inminentes vencimientos de su deuda.

Por si fuera poco, Moody's destaca entre sus preocupaciones la falta de predictibilidad de políticas y la débil confianza de los inversionistas en Pemex. Moody's subraya que la cancelación de la construcción del Nuevo Aeropuerto Internacional de México en Texcoco debilitó la confianza del mercado y de los inversionistas frente a un "entorno político impredecible".

La calificadora obser-

va que podrían disminuir los planes de inversión pública en infraestructura en el corto plazo.

Y advierte que la desaceleración económica generaría presión en la industria de seguros y se espera que el crecimiento de las primas de seguros se reduzca.

Muy fuertes los pronun-

ciamientos de Moody's.

Son advertencias que deberían considerarse como focos amarillos y ser atendidos por el gobierno mexicano.

¡A ver!

ATISBOS

T-MEC.- En México avanza el proceso para la ratificación

del acuerdo comercial trilateral que sustituirá al Tratado de Libre Comercio norteamericano (TLCAN).

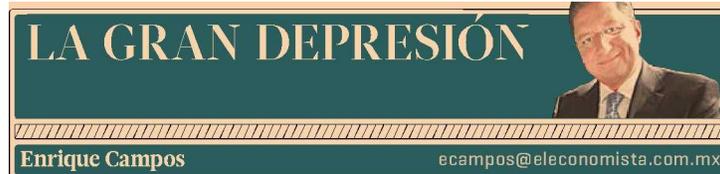
El Congreso Mexicano, en particular el Senado de la República, trabajó en el análisis del documento y ya avanzó para la aprobación del dictamen.

Si todo avanza como hasta

ahora, este miércoles será ratificado en México.

Y todo indica que también será aprobado casi de manera simultánea en Canadá.

Sólo faltaría que se apruebe en Estados Unidos, en donde el obstáculo a remontar son los representantes del Partido Demócrata. Al tiempo.



¿Puede la 4T cambiar sin ser amenazada?

Una de las lecciones que dejó el episodio de la amenaza de los aranceles de **Donald Trump**, si México no hacía modificaciones migratorias, es que el gobierno de **Andrés Manuel López Obrador** sí es capaz de cambiar de idea en sus políticas que en un primer momento parecían inamovibles.

Claro que el acosador más grande del mundo que despacha en la Casa Blanca amenazaba con desatar una crisis económica en México si no se daba marcha atrás a la romántica política de las fronteras abiertas.

Este cambio, hacia un cuidado más estricto de la frontera sur y la procuración de una relación menos conflictiva con Estados Unidos, revivió la esperanza de no pocos sobre la posibilidad de que la 4T pudiera reconsiderar algunos de sus proyectos más polémicos y claramente inviables.

Ya es lugar común hablar de la idea absurda de construir una refinería para una empresa petrolera cuestionada en su capacidad de pago, de un aeropuerto lejano, con impedimentos físicos y sin interés ni autorizaciones del sector que debería utilizarlo. Y de un Tren Maya sin idea del impacto ambiental que implica devastar miles de hectáreas de selvas.

Pero la primera reconsideración que debería tener el gobierno es matizar su idea de que la estabilidad macroeconómica es simplemente no gastar más de lo que ingresa, para no pedir prestado para completar el gasto.

La idea es correcta, si se expone en una clase de economía a nivel medio superior. Pero para aplicar esa política en el terreno de la vida real de las finanzas de un país, las ecuaciones son un poco más complicadas que una suma igual a cero entre gasto e ingreso.

El principal cambio que es urgente que lleve a cabo el gobierno federal tiene que ver con la calidad del gasto.

El gasto de inversión está centrado en aquellos proyectos que tienen la total desconfianza del sector privado, además de

que la mayoría se pretende resolver con recursos públicos.

El gasto corriente, donde sin lugar a dudas se daban muchas de las corruptelas del gobierno pasado, no puede llegar al extremo de dejar sin recursos operativos a las dependencias públicas.

El gasto social no puede sufrir un borrón y cuenta nueva. De entrada, porque la falta de medicinas, de atención a grupos vulnerables, de estancias infantiles y de diversos apoyos a la gente más pobre, compromete la subsistencia de millones de personas que se han quedado sin esos apoyos básicos.

Pero también porque el enfoque del gasto social con tintes asistencialistas y clientelares fácilmente puede desviar la obtención de buenos resultados y difícilmente contribuir a reactivar la economía.

Los recursos que ahora se regalan, alimentan una economía informal que puede provocar más problemas inflacionarios que cerrar el círculo virtuoso de gasto en inversión, pago de impuestos y retribución de las contribuciones.

El único mantra positivo que aparentemente mantiene el gobierno federal es no comprometer los compromisos financieros adquiridos. Ser escrupulosos con el cumplimiento de las obligaciones crediticias y procurar la estabilidad presupuestal.

Sin embargo, las malas decisiones de gasto e inversión acabarán por impedir un desarrollo económico y esto afectará la capacidad de ingreso del gobierno.

A la larga, esto puede implicar una situación de crisis para las finanzas públicas que en una desaceleración o incluso en una recesión, el gobierno ve limitados sus ingresos tributarios.

Sin amenaza de Trump de por medio, la 4T debería reconsiderar varios de los caminos tomados hasta hoy.



IN- VER- SIONES

RESPONDE A EWG Kellogg afirma que no usa transgénicos

La empresa del sector de alimentos Kellogg respondió a los señalamientos del Environmental Working Group que en un estudio expuso que en algunos de los productos de la compañía encontraron rastros de glifosato. La empresa expuso que no hace uso de ingredientes genéticamente modificados en Europa, Australia, Asia, Brasil y México.

TIEMPO DE CRUCE Kansas City apuesta por frontera más ágil

Los que apuestan por tener una frontera más ágil y dinámica son los de la ferroviaria Kansas City Southern de México, que desde hace unos meses puso en marcha las tripulaciones internacionales que evitan que se detenga el tren en el cruce internacional y avanzan al patio más próximo; esto hace más eficiente el tiempo de cruce.

INDUSTRIALES Confirma IP reunión anual en Guanajuato

El presidente de la Confederación de Cámaras Industriales,

Francisco Cervantes, y Jochen Köckler, presidente de la firma alemana Deutsche Messe, ratificaron que la Reunión Anual de Industriales (RAI) de este año se celebrará junto con la feria Industrial Transformation Mexico (ITM) en León, Guanajuato, en octubre.

VA POR 25 MÁS Total alcanza 200 estaciones en México

Total anunció la apertura de su estación de servicio número 200 en el país, como parte de un convenio firmado con la empresa Energía TTC en el estado de Aguascalientes que le permitirá sumar 25 nuevas estaciones de servicio; así refuerza su expansión en México.

VIENE DE AEROMÉXICO Avianca Holding estrena presidente

Anko van der Werff será a partir del 15 de julio el nuevo presidente de la aerolínea Avianca Holding. Su última posición fue en Grupo Aeroméxico, donde se desempeñó como vicepresidente ejecutivo comercial. También lideró procesos clave en Qatar Airways y Air France-KLM, una de las primeras empresas de aviación comercial.



ESTIRA Y AFLOJA

Manzanillo no le teme a Trump

J. JESÚS
RANGEL M.

jesus.rangel@milenio.com

En el puerto de Manzanillo hay mucha actividad y proyectos. Ahí se mueven 3.1 millones de contenedores (TEU's) y es el de mayor capacidad en México; no obstante, ya es necesario invertir en una tercera etapa para evitar que en cinco años más las instalaciones estén saturadas. La propuesta es desarrollar el puerto en la laguna de Cuyutián con sus 180 hectáreas.

Uno de los que apoyan la propuesta es **Fortino Landeros**, director general de Contecon

Manzanillo, la terminal que en 2018 registró un movimiento de carga contenerizada de 946 mil 109 TEU's. Es subsidiaria de la empresa filipina International Container Terminal Services (ICTSI) fundada en 1987 con 32 terminales en el mundo; en diciembre de 2010 empezó la construcción en Manzanillo y en agosto de 2013 recibió el primer buque para su operación.

Hay varias razones para hacer más grande el puerto, entre ellas que se mantiene un crecimiento anual entre ocho y 10 por ciento, y que si se llega a un acuerdo comercial de México con China, éstas serán mucho mayores. "Hay que prever esa posibilidad, incluso que habrá mayor operatividad si no se firma un acuerdo comercial entre China y EU porque éste mantendrá su alto consumo y las ventas pueden ser de origen mexicano".

—¿No provocará una reacción negativa del presidente **Donald Trump** si acordamos algo

con China?

—**Trump** obligó a México a repensar su estrategia de comercio exterior y a buscar nuevos mercados desde 2017. El resultado es pequeño pero se exporta más a Europa, Sudamérica y Asia... Sí se ha mencionado la posibilidad de un acuerdo México-China para fortalecer la nue-

va estrategia, y sería muy importante, pero se requiere elevar la capacidad de Manzanillo y comenzar las inversiones ahora. También se sabe que desde hace semanas EU presiona a México para no aceptar inversiones chinas, y si esto sucede habrá contracción del comercio exterior.

Landeros Ruiz también habló de los proyectos para abrir puentes logísticos entre Manzanillo y diversos corredores industriales. Mañana le platico.

Cuarto de junto

La Comisión Reguladora de Energía (CRE), hoy acéfala, aprobó la operación del organismo NYCE de **Carlos Pérez**, como Unidad de Verificación de Combustibles que revisará el cumplimiento de la NOM-016-CRE-2016 donde se marcan las especificaciones de calidad de los petrolíferos. Las más de 12 mil gasolineras podrán garantizar que las gasolinas y el diesel que venden, cuentan con la calidad adecuada... Durante la reunión de integrantes de la Iniciativa para la Transparencia de las Industrias Extractivas (EITI) en París, se nombró a **Helen Clark** como presidenta del organismo que impulsa la gobernanza en las industrias del petróleo, el gas y la minería de todo el mundo. México es integrante del foro contra la corrupción en esos sectores. ■■■





MÉXICO SA

Emilio Lozoya: se va, se va, se fue// Conciliábulo en Madrid

CARLOS FERNÁNDEZ-VEGA

RESULTÓ OBVIO DESDE el principio: Emilio Lozoya incumplió al ciento por ciento su “compromiso” con el juzgado que lo amparó y a partir de ya se suma, oficial y legalmente, al ejército de “nuevos priístas” prófugos de la justicia, lo que no quiere decir que sea el último con orden de aprehensión. Al contrario, faltan varios ex funcionarios, entre ellos, de forma destacada, la mayoría de los ex integrantes del consejo de administración de Petróleos Mexicanos en tiempos de Enrique Peña Nieto.

HAY LUZ VERDE para su detención, pero alguien “convenció” (ley de *omertá*) a Lozoya de que resultaba más productivo fugarse que abrir la boca y llevarse a la misma celda a sus ex compañeros (de Pemex a Los Pinos), de tal suerte que hizo maletas y se fue a Alemania, donde goza de protección legal. Queda claro, por si hubiera dudas, que la chamba del *abogánster* Javier Coello Trejo consistió en conseguir tiempo para que su cliente huyera, no sólo de forma segura, sino cómoda, para lo cual debió untar las manos “indicadas” y en las cantidades “adecuadas”.

A MENOS DE que cruzara el Atlántico a nado, Lozoya debió tomar un avión que lo llevara a Berlín u otra ciudad de la tierra natal de su esposa (o un periplo similar), donde la legislación germana impide la extradición de sus ciudadanos (y el ex director de Pemex lo es). Por ello, la investigación de la Fiscalía General de la República debe ubicar la ruta de escape y detectar quiénes fueron las “manos amigas” que permitieron huir al hoy prófugo de la justicia mexicana.

CIERTO ES QUE, indirectamente, Lozoya recibió el primer pitazo del eficiente, pero muy protagonista, titular de la Unidad de Inteligencia Financiera de la Secretaría de Hacienda, Santiago Nieto, al adelantarse y hacer pública la decisión de congelar las cuentas bancarias del ex director de Pemex, su esposa y su hermana. El hoy prófugo no necesitó más: hizo maletas y puso pies en polvorosa, mientras Coello aplicaba la técnica de Javier Duarte (“me quedó en Mé-

xico para enfrentar las mentiras en mi contra” y lo agarraron en Guatemala). Lo mismo pasó con el hampón disfrazado de empresario, Alonso Ancira Elizondo, sólo que éste se confió demasiado (acumulaba seis sexenios de impunidad) o de plano no jugó bien las cartas. Se sabe que la cabeza visible de Altos Hornos de México viajó a Estados Unidos –país del que es ciudadano– y para el despiste compró cinco boletos de avión con diferentes destinos en la geografía estadounidense, para finalmente salir del país en aeronave privada rumbo a Palma de Mallorca, España, donde fue arrestado y enchiquerado.

PERO LA CHAMBA de Coello también permitió que otros implicados en los enjuagues de Lozoya ganaran tiempo y, sobre todo, buscaran asesoría legal para evitar ver las rejas desde el otro lado. Se sabe que, desesperados, varios ex consejeros de Pemex –en los tiempos de Agro Nitrogenados– andan tras renombrados leguleyos para que les saquen las castañas del fuego. Uno de los más nerviositos es un regiomontano, pero lo cierto es que a estas alturas es más fácil encontrar a los ex funcionarios peñanietistas en los bufetes de abogados que en sus domicilios particulares (sea casa grande o chica), si es que aún no agarran el avión para intentar evitar que los enchiqueren. ¿Localizarán a Luis Videgaray en su casita de Malinalco?

EN FIN, LOZOYA, prófugo, y los que faltan. ¿Quién sigue?

Las rebanadas del pastel

MADRID SE HA convertido en el nuevo centro de reunión/ operación de “viejos” y “nuevos” priístas, en el conciliábulo de políticos y empresarios mexicanos, de tal suerte que es fácil localizar en la capital española a Peña Nieto, Carlos Salinas, Claudia Ruiz Massieu y demás fauna del régimen pasado. Por allí anda Guillermo Ortiz, operador de la reprivatización bancaria y del “rescate”, vía Fobaproa, de los amigos, y ex gobernador del Banco de México, quien se dedica a despotricar contra el nuevo gobierno e intenta “convencer” al empresariado ibérico para que no invierta en México. Una joya.

cfvmexico_sa@hotmail.com



DINERO

ENRIQUE GALVÁN OCHOA

Lozoya sin amparo; su abogado dice que “no lo encontrarán” // Moody’s: otro apachurrón // Macron: servicio militar juvenil sin celulares

A MENOS QUE SE mude (¿o lo muden) a otro planeta, Emilio Lozoya sabe que finalmente será detenido. Hace los últimos movimientos en la partida de ajedrez que está jugando con Santiago Nieto. La insinuación de su abogado defensor Javier Coello en el sentido de que sabe mucho y en un momento dado podría embarrar a Peña Nieto, así como a los miembros del consejo de administración de Pemex, no tuvo el efecto de detener o desviar la persecución. Un tribunal determinó ayer retirar un recurso judicial que impedía su arresto por el cargo de operaciones con recursos de procedencia ilícita. Coello dice que aunque ya no está amparado “no lo van a encontrar”. Es una afirmación inquietante, temeraria. En su oficina de la avenida Constituyentes, lóbrega, huele a misterio, Santiago Nieto prepara el jaque mate.

Otro apachurrón

EL SUBSECRETARIO DE Hacienda, Arturo Herrera, se reunirá hoy con el equipo de Fitch Ratings. Oportuno, porque ayer, otra calificadora de crédito dijo que la economía seguirá desacelerándose este año y podría forzar al gobierno a aplicar recortes adicionales de gastos, en buena parte debido a políticas económicas “impredecibles” que socavan la confianza de los inversores. Moody’s alertó sobre los riesgos a mediano plazo para el panorama fiscal de México. “Seguimos anticipando un año de desafíos y estimamos que el crecimiento se ralentizará a 1.2 por ciento en 2019, desde 2 por ciento en 2018”, dijo Alejandro Olivo, director adjunto de Moody’s. “Como consecuencia, los ingresos públicos podrían ser menores que lo estimado por el gobierno, lo que requeriría reducciones en gastos para mantener el equilibrio fiscal prometido por el presidente López Obrador”, sostuvo. En mayo, el Banco de México (Banxico) redujo por cuarta vez consecutiva su proyección de crecimiento económico para 2019 hasta un rango de 0.8 por ciento y 1.8 por ciento, ante un complicado inicio de año por el débil desempeño de la economía global y local.

Macron y su servicio semimilitar

FRANCIA HA PUESTO en marcha su servicio militar con fachada civil, estrenando el Servicio Nacional Universal (SNU), una iniciativa del presidente Macron dirigida a jóvenes de entre 15 y 16 años. El proyecto arrancó con una prueba piloto en la que 2 mil adolescentes pasarán internados lejos de casa durante dos semanas. Durante ese tiempo tendrán prohibido fumar y no podrán usar el móvil hasta su hora libre (excelente) al final de la jornada. Además, cada día cursarán módulos con temas específicos sobre defensa, valores de la República francesa o desarrollo sostenible. También tendrán clases de defensa personal y asistirán a debates sobre la discriminación por orientación sexual, la radicalización o la igualdad entre hombres y mujeres. En caso de hacerse obligatorio, la "mili" costaría cada año mil 600 millones de euros al gobierno galo e incorporaría a unos 800 mil adolescentes.

Ombudsman social

Asunto: actas de nacimiento II

TUVE LA NECESIDAD de obtener un acta

de nacimiento y fui a uno de esos módulos en donde hay máquinas que las expenden; salió con errores. Anduve de un lado para otro buscando quién explicara y corrigiera el error, todo fue inútil; finalmente alguien me dijo que iniciara un juicio para su corrección. Opté por apersonarme directamente en el registro civil, solicité el acta sin mencionar el evento anterior, me entregaron el acta con todos los datos correctos. Ahora, evitando los mentados módulos, he ido dos veces más al registro civil y las actas han salido correctamente. No quiero pensar en la posibilidad de que esos errores sean malintencionados, los juicios cuestan.

Ignacio Ríos (vía Gmail)

R: MMM. ME pusiste a pensar en algo: ¿cuánto costó el equipo? ¿Quién lo compró?

Twitteratti

JOEL AYALA, LÍDER de la FSTSE, de forma unilateral rechaza el aumento que AMLO da a trabajadores del Estado argumentando que fue decisión unilateral. @GobiernoMX debe continuar y quitar poder a líderes charros multimillonarios por complicidad con el @PRI. Los trabajadores merecen más



El presidente Andrés Manuel López Obrador y el canciller Marcelo Ebrard ofrecieron detalles del despliegue de la Guardia Nacional y del rescate de migrantes. Foto Luis Castillo



RIESGOS Y RENDIMIENTOS

- * *Moody's vuelve a rebajar pronóstico del PIB*
- * *Karen Beckmann recibe acciones por 1.5 mdd*
- * *Odebrecht, hacia la bancarrota; debe 13 mil mdd*

Julio Brito A.

julio Brito@cronica.com.mx
jbrito@yahoo.com
 Twitter: @abritoj

Alejandro Olivo, director adjunto de Moody's, continúa con malas noticias para la economía y volvió a rebajar el pronóstico de crecimiento, ahora a sólo 1.2 por ciento, desde un desempeño de 2 por ciento el año pasado. Las causas son políticas impredecibles, que socavan la confianza de los inversionistas. Lo grave es que detrás vienen recortes adicionales de gastos, ante disminución importante de los ingresos fiscales.

“Como consecuencia, los ingresos públicos pueden ser menores que lo estimado por el Gobierno, lo que requerirá reducciones en gastos para mantener la rectitud fiscal prometida por el presidente **Andrés Manuel López Obrador**”, sostuvo el analista.

Moody's prevé que Pemex necesitará apoyo financiero adicional del Gobierno mexicano a fin de costear sus planes de inversión de capital y afrontar un esperado flujo negativo de caja.

Por su parte **Alfredo Coutiño**, director para América Latina de Moody's Analytics

asegura que “el motor que de alguna manera sostiene a la economía es el mercado interno, y tiene un efecto positivo de la derrama de dinero que ha hecho el gobierno en sus programas de becas y transferencia a familias de bajos recursos, aprendices, estudiantes, y personas de la tercera edad”.

QUIEBRA.- El conglomerado brasileño Odebrecht, que dirige **Luciano Nitri**

Guidolin solicitó una protección por bancarrota, con el objetivo de reestructurar su deuda por 13 mil millones de dólares, una de las mayores reestructuraciones de este tipo en la corte en América Latina. La declaración de bancarrota se produce tras años de complicaciones para Odebrecht por los escándalos de sobornos a funcionarios de varios países de Latinoamérica.

INFRAESTRUCTURA.- **Octavio de la Torre**, presidente de TLC Asociados y miembro del Cuarto de Junto en la Negociación de T-MEC, aseguró que las ciudades fronterizas no están preparadas para recibir migrantes que requerirán empleos, seguridad social, entre otros muchos servicios, como parte del acuerdo que se logró con Estados Unidos.

HERENCIA.- **Juan Francisco Beck-**

mann, presidente de Becele completó la transferencia de más de la mitad de su participación accionaria a su hija **Karen Virginia Beckmann**, valorada en 1,500 millones de dólares, lo que la convierte en una de las mujeres más ricas de México y América Latina. Los Beckmann tenían una participación combinada en Becele de 4 mil 600 millones de dólares.

TALENTO.- GINgroup, que preside **Raúl Beyruti Sánchez**, en conjunto con el Gobierno de la Ciudad de México, dieron el banderazo de arranque del Hackatón Talento CDMX, proyecto comandado por **Elena Achar Samra** y **Diego Armenta**, de parte de GINgroup; y es que al ser el proveedor de servicios de gestión de Talento Humano más grande del país, que atiende alrededor de 4,500 empresas y administra a más de 180,000 colaboradores de todos los sectores e industrias, apuesta por aprovechar y desarrollar el espíritu innovador de los mexicanos para que las empresas puedan capitalizar el talento de sus colaboradores.

ENTORNO.- Actualmente, México cuenta con 13 Tratados de Libre Comercio, los cuales le dan acceso a más de 50 países.





DESPEGUES Y ATERRIZAJES

Medicina de Aviación, el trigo y la cizaña

Rosario Avilés

E-mail: raviles0829@gmail.com
twitter: @charoaviles

En días pasados, la Secretaría de Comunicaciones y Transportes anunció la revocación del permiso a más de 200 médicos que fungían como “terceros autorizados” para llevar a cabo exámenes psicofísicos integrales a los operadores de transporte federal, quienes son los encargados de dictaminar si un conductor de transporte público es apto o no para realizar su trabajo.

Como en todos los casos de desaparición de programas y servicios públicos de este sexenio, la excusa es el grado de corrupción que podría existir o existe en el sistema. Y como ya se hizo costumbre, al más puro estilo Pancho Villa, los “fusilan y después viriguan”. El propio director general de Protección y Medicina del Transporte, el exastronauta Rodolfo Neri Vélez, salió al paso y dijo que harán una auditoría y sobre ello se determinará lo que proceda. Mientras tanto, el programa desaparece.

El problema no es, desde luego, que se quiera limpiar de corrupción cualquier área de la administración pública. Esto es necesario y urgente. Ya desde mucho tiempo antes se habló de la discrecionalidad con la que el extitular del área, José Valente Aguilar Zinser, solía actuar, y las muchas protestas que suscitó su largo paso por este puesto, del 2001 al 2018, y donde muchas de las acciones que le dieron fama y lustre a la Medicina de Aviación mexicana fueron desaparecidas o minimizadas.

Para entender un poco el tema, habría que remontarnos a 1978, cuando el Centro Nacional de Medicina de Aviación (CENMA) llegó a convertirse en la institución líder en la formación de profesionales

de la medicina de aviación, aeronáutica y aeroespacial en el mundo. En esa época se ofrecían cursos con la UNAM, donde se educaron los profesionales de México y América Latina que después crearon los departamentos médicos de las autoridades en la materia.

Después el CENMA fue absorbido por la Dirección de Medicina del Transporte y empezó a perder calidad y especificidad (por razones obvias) y los profesionales al servicio del gobierno fueron escaseando, al punto en que se juzgó conveniente abrir a los “terceros autorizados” la labor de vigilar y certificar la aptitud de los conductores de transportes federales.

Pero para fungir como “tercero autorizado” es indispensable contar con la preparación profesional pertinente y el equipo médico de alto costo, lo que además se complicaba por los muchos obstáculos que se crearon artificialmente para inhibir la competencia, entre ellos el cambio de la *currícula* de la especialización y una serie de trabas que sólo lograban superar los cercanos.

Pero el tema se agrava porque, como sucede en todo el espectro de salud en México, no hay suficientes médicos sindicalizados adscritos a los departamentos que prestan los servicios, de modo que la medida entorpecerá aún más los exámenes médicos y deja en la indefensión a varios médicos que cumplieron con todas las especificaciones y gastaron parte o todo su patrimonio en montar sus consultorios. Hay que limpiar, sin duda, pero hay que saber distinguir el trigo de la cizaña.

Lo oí en 123.45: Además, se debe investigar y hacer justicia en el caso de Mexicana de Aviación: anular las irregularidades, castigar a los responsables, resarcirle a los trabajadores su patrimonio y dejar de culparlos por el quebranto.

Fecha: 18/06/2019

Columnas Económicas

Página: 31

Rosario Avilés, Despegues y Aterrizajes

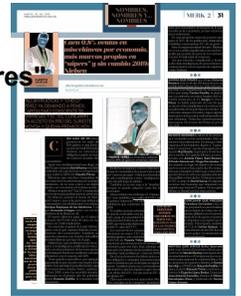
Area cm2: 249

Costo: 26,426

2 / 2

Rosario Avilés





NOMBRES, NOMBRES Y... NOMBRES



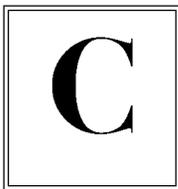
ALBERTO
AGUILAR

Caen 0.8% ventas en misceláneas por economía, más marcas propias en “súpers” y sin cambio 2019:

Nielsen

FALLAN PLATICAS Y "CHECO"
PÉREZ YA DEMANDÓ A PEMEX;
CAPITALISMO CONSCIENTE 38

EMPRESAS Y EL TEC; CONCAMIN
EN AGOSTO EN PRO DEL SURESTE;
MOVISA Y QUEMA PREMIOS HOY



CON MÁS DE 90 años, presencia en más de 100 países y una facturación de 6 mil 500 mdd, Nielsen es referencia obligada cuando se trata de conocer el pulso del

consumidor.

Aquí esta multinacional que llegó en 1967 y que comanda **David Kenny** es la líder conforme a lo que factura vs el mercado y que mide la AMAI de **Claudio Flores**.

Mientras que muchas compañías de ese ramo hoy no atraviesan por su mejor momento, en su caso crece a un dígito medio con el sustento de la innovación.

México es parte del "Top 12" y en muchas veces sirve para probar nuevos servicios.

En febrero asumió el timón de Nielsen Connect, que es la parte que enlaza al consumidor con el fabricante y la cadena, **Enrique Espinosa de los Monteros**. Y es que **Armando Uriegas** tomó a su vez los destinos de la firma en AL.

El nuevo director aquí, de 43 años y actuario del ITAM, tiene 18 años en esa firma con 3 mil empleados.

Es conocido el pánel de 6 mil 300 hogares con el que captura Nielsen el sentimiento del consumidor. También su muestra maestra con el pulso del millón de misceláneas que hay en el país.

Nielsen ya capta en tiempo real y da soporte con inteligencia artificial a lo vinculado con el movimiento de las mercancías en el anaquel. Hasta sus auditores son más eficientes con el soporte del GPS.

Tiene pánels específicos, por ejemplo para medir lo que sucede con respeto a los bebés. Este año inició la medición del canal de restaurantes, fondas, bares, cantinas.

Este 2019, como ha sucedido invariablemente en el primer año de gobierno desde **Ernesto Zedillo**, el consumo está deprimido.

En dicha coyuntura y con las crisis sucede que el consumidor de autoservicios opta por "marcas propias" o bien por formatos de alto rendimiento como "multipacks"

para sacarle jugo al salario.

También se acude más a la "tiendita" porque se puede adquirir cada día lo necesario.

Ahora mismo sin embargo el "changa-rrero" trae también una caída del 0.8% en el primer trimestre, en una tendencia que comenzó en 2018.

Se explica porque además de que la economía está parada, pega al consumidor la inflación del 2018 y la de este 2019, que en la miscelánea no es del 4% sino del 7.7%.

Los autoservicios aunque crecieron en mayo 5.6% en tiendas iguales, esto conforme a ANTAD de **Vicente Yáñez**, muestran uno de los peores desempeños recientes para ese mes. Hay además un marcado crecimiento de las también denominadas "marcas blancas" como en 2008.

En el actual entorno los fabricantes están obligados a empujar presentaciones más económicas que se desplacen rápidamente. También productos con beneficios adicionales como los orgánicos que crecen a un ritmo del 20%, los sin azúcar 10% y sin gluten 8%.

Claro que estos no son para todos. Muchos encajan en la categoría "premium" para un consumidor al margen de lo que sucede en la coyuntura, ya que el precio no es referencia.

Es una pequeña minoría puesto que para el 50% de la población, alimentos y bebidas, representan 45% de su gasto.

Para la segunda mitad del año, Nielsen no ve un cambio significativo en esta fotografía que podría ser peor de no contarse con los 30 mil mdd de remesas.

Así que entorno complicado y frente a ello más inteligencia de proveedores y comerciantes con el soporte de expertos como Nielsen.

AHORA QUE PEMEX que dirige **Octavio Romero** está en el ojo del huracán por su problemática financiera, la caída en la pro-

ducción y la degradación de su nota por Fitch que dirige **Carlos Fiorillo**, le platico que ya enfrenta acciones legales del corredor mexicano de FI, **Sergio el checo Pérez**. Le había platicado de este lío que se da por el incumplimiento al contrato de un patrocinio de la petrolera al corredor. El convenio ampara 2.8 mdd y sigue vigente hasta que concluya la actual temporada de ese certamen. Todas las conversaciones fracasaron. El recurso de Pérez es por la vía civil.

EN ESTE SEXENIO la labor de la empresa y su dueño se ha cuestionado. Hay un entorno de polarización. De ahí que cobrevigencia el movimiento ligado a "Capitalismo Consciente" que ha empujado por el mundo **Raj Sisodia**. Aquí opera desde hace año y medio. El Capítulo México es encabezado por **Andrés Fabre, Raúl Romero, Alfredo Aboumrad** y **Hugo Hernández**. El año pasado se logró el objetivo de sumar nuevos socios y hay a la fecha 38 compañías que empujan un liderazgo consciente, que involucre no sólo a la organización sino a los públicos vinculados. Ya hasta se sumó el TEC a cargo de **David Garza**. En algunas carreras hay materias que impulsan ese

espíritu que está en 17 países. En la región México y Brasil son los más activos.

CONCAMIN QUE PRESIDE Francisco Cervantes está en los preparativos para realizar una reunión de todas sus cámaras afiliadas en el sureste. Sería el 14 de agosto y la meta es impulsar esa región tan olvidada. Participaría también el CCE de **Carlos Salazar**. La cancelación de las ZEE fue un fuerte golpe y la intención es contrarrestarlo.

MOVISA QUE DIRIGE Erika Quevedo junto con Quema (Queremos Mexicanos Activos) de **Maribel Hawley** entregarán hoy reconocimientos a 20 empresas por su esfuerzo para mejorar la condición física. En la categoría oro apunte a Bimbo de **Daniel Servitje** y a FEMSA de **Eduardo Padilla**. En plata a Lala de **Eduardo Tricio** y en bronce a Jumex de **Eugenio López Rodea**, Gruma de **Juan Antonio González**, Herdez de **Héctor Hernández-Pons** y Kidzania de **Xavier López Ancona**.

LOS AUTO-SERVICIOS

AUNQUE CRECIERON EN MAYO 5.6%, MUESTRAN UNO DE LOS PEORES DESEMPEÑOS PARA ESE MES

"Los auto-servicios aunque crecieron en mayo 5.6% en tiendas iguales, esto conforme a ANTAD de Vicente Yáñez, muestran uno de los peores desempeños recientes para ese mes".



• **VICENTE YÁÑEZ.** La mitad de la población destina 45% del gasto en alimentos y bebidas.