



CAPITANES

Presión por Ductos

Ante la parálisis en las negociaciones entre la CFE, de **Manuel Bartlett**, con las empresas dueñas de gasoductos como Fermaca, IEnova, TransCanada y Grupo Carso, crece una discreta presión diplomática de los Gobiernos de Canadá y EU que desemboca directamente en la oficina del Canciller **Marcelo Ebrard**.

La intención es que se respeten los contratos que sus empresas tienen firmados en México al amparo del TLC de Norteamérica, ahora T-MEC, y de los acuerdos de protección de inversiones entre ambos países.

En ese contexto, ayer el Presidente de EU **Donald Trump**, acompañado de una comitiva de funcionarios y miembros de su administración, hizo

una visita a una planta de licuefacción de Sempra Energy, en Louisiana.

Sempra Energy es la accionista mayoritaria de IEnova, empresa que en México dirige **Tania Ortiz Mena**, y una de las señaladas por Bartlett por tener lo que califica como "contratos leoninos" con la paraestatal.

En la visita, fue el mismo **Carlos Ruiz Sacristán**, presidente del Consejo de IEnova y CEO de North American Infrastructure de Sempra Energy, quien recibió Trump en la planta Cameron LNG.

Ese complejo forma parte de un grupo de proyectos que realiza la firma en México y Estados Unidos para exportar gas natural a muchas regiones del mundo, incluida la Península de Baja California.

El Tec en China

Los que mañana jueves darán el kick off en China a un proyecto de aceleración de startups son **José Antonio Fernández Carbajal** y **Salvador Alva**, presidente del Consejo Directivo y presidente del Tecnológico de Monterrey.

En Hangzhou, la capital de la provincia china de Zhenjiang, inaugurarán el Innovation Hub Tec-China, un modelo de cooperación que surge de la alianza entre el Tec de Monterrey, el Centro México-China y el Gobierno de Hangzhou.

Este ecosistema inicia operaciones con el desarrollo de startups mexicanas en aquel país para la transferencia de tecnología desarrollada en el Tec de Monterrey.

Su objetivo es ser detonador de inversiones y proyectos que beneficien a los dos países, fortalezcan la cooperación con empresas chinas y acelerar startups científico-tecnológicas.

Al arranque del hub asisten consejeros del Tec, rectores de universidades y directores de ciencia y tecnología de ese país asiático.

Agenda

Renovable

El Instituto de Ingeniería de la UNAM y la Asociación Nacional de Energía Solar (ANES) firmaron un convenio para mejorar el uso de fuentes renovables de energía. Pero fuera del protocolo, lo interesante es que se lanzó una convocatoria para crear una agencia de políticas públicas que fortalezcan al sector.

El convenio lo firmaron **Luis Fernando Sañudo**, secretario de vinculación de la UNAM, y la presidenta de la ANES, **Lourdes Quiñones**, con **Alberto Montoya**, subsecretario de la Sener, y **Guillermo García Alcocer**, presidente de la CRE, como testigos.

La intención del acuerdo es formar poco a poco una estrategia que permita aprovechar todos los recursos humanos que se integran al sector y cumplir con los objetivos del Plan Nacional de Desarrollo (PND).

De hecho, el PND tiene metas ambiciosas, pues lejos de sacarle la vuelta al objetivo de 35 por ciento de generación con fuentes limpias, lo aumentaron a 35.8 por ciento.

Se pensaría que la

apuesta del Gobierno va en serio, pero todavía surgen dudas sobre cómo lograr esa meta cuando están suspendidas las subastas de largo plazo que precisamente agregan capacidad renovable al sistema eléctrico, y en ese sentido se pronunció **José Luis Fernández Zayas**, ex director del Foro Científico Consultivo y quien es toda una autoridad en el sector eléctrico.

Pisando Fuerte

Los de la startup brasileña DogHero, una plataforma que permite hospedar a mascotas en casas de cuidadores, le están echando mucha galleta a su llegada a México.

De entrada, nombraron a **Ricardo Plaschinski** como su nuevo capitán para México, directivo que acumula un buen kilometraje en aplicaciones de servicios online.

Fue City Manager de Rappi en la Ciudad de México y también Manager Regional para Cabify en Guadalajara, León, Querétaro, Aguascalientes, Tijuana y Monterrey.

La compañía le puso objetivos muy claros: crecer cinco veces en lo que resta del año en el número de reservas y fortalecer la presencia de la empresa en Monterrey, Guadalajara y Ciudad de México.

Además tendrá que garantizar el éxito del servicio de paseadores de perros.

DogHero inició actividades en México en agosto de 2018 y hoy tiene operación en 20 ciudades del País con 300 anfitriones certificados.

En Latinoamérica es la firma líder en su tipo con presencia en 750 ciudades, un registro de más de 19 mil anfitriones y 850 mil perros.



MERLÍN COCHRAN...

El director de la Asociación Mexicana de Empresas de Hidrocarburos ha hecho camino en las filas de Schlumberger y ahora, desde su nuevo encargo, velará por la participación privada en el sector. AMEX-HI tiene 50 socios de 19 países que se proponen producir 280 mil barriles de petróleo diarios al 2024.



DESBALANCE

Urzúa y las coberturas



Carlos Urzúa

No cabe duda que por la fama hay que pagar un costo muy alto. Nos dicen que incluso en el ámbito de las finanzas públicas no hay excepción. Al menos así lo expresó **Carlos Urzúa**, nos relatan, al inaugurar su primera Convención de Aseguradores como titular de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público. Al hablar sobre la importancia de la administración de riesgos, dio a entender que les duele el codo al momento de comprar las coberturas petroleras, empleadas para garantizar los recursos por la venta de barriles de hidrocarburo. El secretario recordó que es de todos conocido que anualmente las finanzas públicas se protegen con un programa de coberturas petroleras, del que dijo es “el más famoso del mundo”, pero al mismo tiempo se quejó porque algunas veces también brilla debido a que se tiene que pagar muy caro por él. Nos dicen que a lo mejor Urzúa no ha podido regatear un precio más barato.



Ricardo Sheffield Padilla

Reorganización en Profeco

Nos contaron que aparentemente, el sello de la administración actual, de la austeridad republicana, se va a hacer sentir hasta el último resquicio de la burocracia. Por ejemplo, nos reportan que hay elevados niveles de inquietud entre funcionarios públicos debido a que van a desaparecer las delegaciones estatales de la Procuraduría Federal del Consumidor (Profeco), y van a sustituirse por Oficinas de Defensoría del Consumidor. El procurador **Ricardo Sheffield Padilla** dijo hace unos días que estas nuevas oficinas se instalarán en las zonas donde esté la mayor cantidad de consumidores, es decir, en zonas metropolitanas, y el plan es tener 38 oficinas en total. Nos dicen que el ajuste se realizará en tiempo récord, porque de aquí a junio se publicará el nuevo reglamento de operación de la Profeco e iniciarán los cambios. Lo que aún falta saber es si habrá “ajuste” de personal o cómo se va a trabajar, sobre todo porque recientemente se dio un anuncio del gobierno federal de que se tienen que someter a nuevas reglas de austeridad.


Mark Zuckerberg
Sólo una mexicana en Top 10

Este martes se dio a conocer el reporte 2019 de reputación corporativa elaborado por Reputation Institute, en el cual la empresa estadounidense de artículos deportivos, Nike, se ubicó como la mejor calificada por los consumidores mexicanos. De acuerdo con los resultados del ejercicio, le siguieron por orden de importancia Nintendo, Netflix, Google y Microsoft. Llama la atención que de un total de 267 compañías fueron evaluadas, sólo 150 lograron formar parte del ranking y nada más una mexicana logró colarse en las primeras diez posiciones: Jumex. Nos cuentan que otras empresas mexicanas ubicadas entre las de mejor reputación son La Costeña, en el lugar 15; Bimbo, en el 23 y Liverpool, en el 27. En el reporte también llamó la atención que la Comisión Federal de Electricidad (CFE) y Telcel fueron las firmas que tuvieron las mayores subidas respecto a la medición del año pasado, con 14.4 y 13.2 puntos, respectivamente. En tanto, Facebook, de **Mark Zuckerberg**, tuvo una de las peores caídas, de 6.3 unidades.


Jorge Alcocer
Licitación justo a tiempo

Nos comentan que al interior de la industria farmacéutica nacional cayó como anillo al dedo que el presidente **Andrés Manuel López Obrador** autorizó la licitación de medicamentos antirretrovirales, debido a que su desabasto estaba provocando serios problemas. Como recordará, a principios de mes el Presidente aceptó hacer una excepción en la compra de este tipo de medicinas para pacientes con Virus de Inmunodeficiencia Humana (VIH) con una de las tres empresas vetadas previamente para participar en licitaciones debido a la concentración de ventas que hicieron al sector público en el sexenio anterior. En este proceso, la intervención de la Oficial Mayor de Hacienda, **Raquel Buenrostro**, fue clave para agilizar la licitación. Nos dicen que estas acciones le dieron un respiro a las instituciones de salud, que encabeza **Jorge Alcocer**.



Lo que en el papel derivaría en un torrente de inversiones productivas, de cara a impulsar el desarrollo de zonas en largo abandono, derivó en un chisguete.

Aunque al principio del nuevo sexenio se había designado a Rafael Marín Molinea como autoridad para el desarrollo de éstas en sustitución de Gerardo Gutiérrez Candiani, expresidente del Consejo Coordinador Empresarial, el entusiasmo decayó a la comparación de gastos contra resultados. Aunque se rescata el objetivo que apuntaba al Istmo de Tehuantepec, el nuevo proyecto tiene una proyección distinta privilegiando la posibilidad de rehabilitar el ferrocarril transístmico para conectar los océanos Atlántico y Pacífico vía los puertos de Coatzacoalcos, Veracruz y Salina Cruz, Oaxaca.

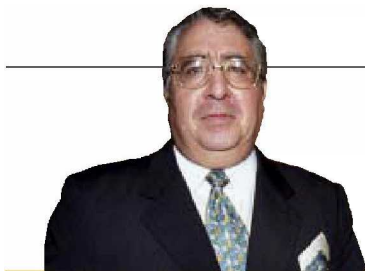
Calcado del Extremo Oriente, con énfasis en China, aunque con marco en 130 países, el esquema de Zonas Económicas Especiales tenía como exposición de motivos el hecho de que en los 4 mil desarrollos en escena se cobija 41% de las exportaciones mundiales.

La oferta, con proa inicial al Istmo de Tehuantepec, Puerto Chiapas y Lázaro Cárdenas, Michoacán, planteaba colocar una serie de "estímulos" a los inversionistas, empezando por exención del Impuesto Sobre la Renta a 100% durante una década, pagando sólo 50% en la siguiente. En paralelo, las empresas participantes en la piñata pagarían 50% de la cuota patronal del Instituto Mexicano del Seguro Social durante 10 años, aportando 75% en los cinco subsecuentes. La prebenda alcanzaría a los impuestos locales, como el de nómina.

Las firmas tendrían posibilidad de realizar sus trámites en una ventanilla única que aglutine desde licencias o permisos federales hasta requerimientos en el ámbito local.

Y si le seguimos, habría créditos blandos por parte de la banca de desarrollo, con énfasis en Nacional Financiera y el Banco Nacional de Comercio Exterior, además de apoyo de universidades locales para revisar el proyecto y su ejecución. Quienes instalen plantas con miras a la exportación tendrán opción a 100% de los esquemas Inmex, es decir devolución de impuestos de ingreso para insumos reclamados para producción. Los terrenos en que se instalarían las empresas tendrían dos opciones: adquirirlos en propiedad a precio castigado, o arrendarlos.

El escenario contemplaba 8 mil hectáreas. Como lee usted, casi el paraíso. Sin embargo, el anzuelo fue desdeñado. Se diría que la descon-



EMPRESA

Alberto Barranco
ZEE: onerosas e ineficaces

Aunque al anuncio de la cancelación de las Zonas Económicas Especiales levantó una llamarada de petate, en cuyo marco los organismos empresariales amagaban con una macroprotesta, en tanto algunos gobernadores anticipaban que tomarían por su cuenta el proyecto, las aguas bajaron a su cauce ante una triste realidad: el escenario resultó tan oneroso como ineficaz.

fianza venció a la conveniencia... o tal vez que era demasiada carnada para ser verdad.

Balance general. Atorada desde hace meses la modernización del Tratado de Libre Comercio con la Unión Europea y en el limbo la posibilidad de una rápida aprobación del acuerdo mercantil México, Estados Unidos y Canadá, la Secretaría de Economía prepara la revisión de los existentes, incluidos acuerdos bilaterales y pactos, con el fin de mejorarlos.

Frente a la percepción de que el país metería reversa de cara a la apertura comercial, se busca reanudar los vínculos con países sudamericanos como Brasil y Argentina. En el marco se abrirán negociaciones con la Asociación Europea de Libre Comercio que cubre Islandia, Noruega, Suiza y Liechtenstein. En paralelo, se busca integrar a otras naciones a la Alianza del Pacífico y al Acuerdo Transpacífico que entró en vigencia en enero pasado.

Arde Troya. En el insólito de la temporada, el presidente Andrés Manuel López Obrador enviará a la consideración del Congreso de la Unión una iniciativa de reforma que cancela la posibilidad de que el Ejecutivo pueda condonar impuestos del dicho al hecho en la promesa de cancelar ese tipo de acciones en el sexenio.

En su larga braga opositora, el hoy Ejecutivo había señalado alguna vez, lista en mano, que los grandes corporativos del país pagaban cantidades simbólicas al fisco. Sin embargo, el SAT negó durante años las solicitudes de transparencia sobre el asunto, escudándose en el secreto fiscal. Sin embargo, desde hace dos años se "balconea" a firmas con alta morosidad.

En la percepción de trato fiscal laxo para los gigantes, hace poco le preguntaron al presidente del Consejo Coordinador Empresarial, Carlos Salazar Lomelín, sobre el tema, cuya respuesta fue otra inquisición: ¿De dónde creen que sale el dinero para los programas sociales?

Salida a carencias. En la pretensión del gobierno de implantar la portabilidad de cara a los usuarios de servicios médicos sociales para aprovechar íntegramente la infraestructura, dada la carencia de hospitales, la empresa Nubay IT&c Consulting está ofreciendo un instrumento de interconexión.

Desde una base en la Ciudad de México, la posibilidad habla de enviar estudios médicos a cualquier parte del país, lo que evitaría diagnósticos tardíos. El centro se financia con capitales a fondo perdido de la Unión Europea. ●



EL CONTADOR

1. Con el fin de fomentar un mercado de financiamientos personales que se otorgan a través de herramientas, aplicaciones y plataformas de internet más responsable y seguro, la Asociación Mexicana de Entidades Financieras Especializadas, que preside **Enrique Bojórquez**, constituyó el Comité de Crédito en Línea. Se eligió como vicepresidente a **Adalberto Flores Ochoa**, CEO de Kueski, quien junto con los representantes de otras empresas como Konfío, Moneyman, Vivus y Ferratum, darán prioridad a programas de autorregulación y de asistencia y educación financiera al público.

2. Punto a favor para la firma Lipu, de **Eliás Dana**, dedicada al transporte escolar y de personal, pues sus colaboradores dieron opiniones positivas en las que enaltecen su clima laboral, así como las oportunidades de crecimiento que les ofrece la empresa, pues cada vez que existen nuevas plazas observan las características de su personal. A esto se añaden acciones para mejorar la calidad de vida de sus miembros, atención psicológica para tratar temas de estrés laboral y políticas de equidad. Así, la firma, parte de Traxión, que preside **Aby Lijtszain**, sigue siendo referente en el sector.

3. La empresa Instrumentos y Equipos Falcón, de **Agustín Amaya**, que destaca por la calidad de sus servicios en el sector salud, ahora suma casos de éxito con el Distintivo Empresa Socialmente Responsable que esta semana recibe de los organismos Cemefi y AliaRSE. Así, la empresa crece y se convierte en una alia-

da de ese sector, ya que con sus servicios integrales les ha representado ahorros de más de 20% a los hospitales especializados, al tiempo que su apuesta por la tecnología y la capacitación de personal la colocan como líder en bancos de sangre, esterilización, sanitización y laboratorios.

4. En su obsesión por crecer y seguir aportando 40% al PIB, el sector industrial, que lidera **Francisco Cervantes**, sostendrá reuniones con diputados federales para presentar sus 22 propuestas y que sean incluidas como parte del Plan Nacional de Desarrollo. El encuentro se realizará en Guadalajara, Jalisco. Y es que el sector industrial tiene metas más ambiciosas que el propio gobierno, como un crecimiento de 6% en promedio al finalizar el sexenio, y alcanzar tasas anuales de 5% si se incrementa el contenido nacional y se da mayor financiamiento por parte de la banca de desarrollo.

5. Pese al pesimismo que hay con respecto al futuro de la calificación de deuda de Pemex, que dirige **Octavio Romero Oropeza**, el acuerdo de refinanciamiento alcanzado esta semana con los bancos globales HSBC, JP Morgan y Mizuho por dos mil 500 millones de dólares y la renovación de dos líneas de crédito revolventes por otros cinco mil 500 millones, es una buena señal que muestra la confianza de la banca internacional en las medidas que el gobierno federal y la empresa han implementado. Sólo queda ahora que Pemex presente un plan de negocios que se vea viable y sostenible en el mediano y largo plazo.



Suma de negocios AMLO debe ir a Japón

Rodrigo Pacheco

Andrés Manuel López Obrador se encuentra ante una oportunidad extraordinaria, pero para aprovecharla tiene que ir a un territorio extraño, el escenario internacional, y tratar de generar química con uno de los líderes más *sui generis* de nuestra era, **Donald Trump**. La oportunidad no está exenta de riesgos, como lo comprobó en septiembre de 2016 **Luis Videgaray**. Las condiciones hoy son muy diferentes y **López Obrador** sigue teniendo una enorme popularidad, lo que le ayudaría a acotar cualquier desgaste que pudiera darse.

Un planteamiento esquemático hace obvia la oportunidad. Estados Unidos está redefiniendo su profunda rivalidad con China y eso ha permitido que México se convierta en su principal socio comercial en el primer semestre. Mientras las exportaciones de EU a China cayeron 18% en los primeros tres meses de 2019 frente al año anterior, las exportaciones hacia México se han mantenido estables en 63 mil 954 millones de dólares. Los tuits de **Donald Trump** reflejan la presión que ejercen los productores agrícolas que se encuentran

en las zonas que componen su base política y por ello ha propuesto el disparate de comprarles sus exportaciones afectadas y repartirlas entre naciones que padecen hambre. El planteamiento no resiste un análisis superficial, pero en ese contexto, a **Trump** le vendría muy bien la ratificación del Tratado México, EU y Canadá o USMCA, como lo denomina el por sus siglas en inglés.

Es importante dimensionar que, a diferencia de los desplantes de **Trump** con México y Canadá en el TLCAN, que responden a los resortes que impulsan a la base electoral, con China la rivalidad es estratégica y hoy la Unión Americana ha dejado atrás el enfoque de la interdependencia como herramienta para lidiar con el surgimiento de la nación asiática como potencia global. **Robert**

Lighthizer es el reflejo claro de este nuevo enfoque mucho más

asertivo y pragmático frente a China que podría resultar en una guerra comercial permanente con el país asiático, lo cual tendría un impacto económico permanente para todo el mundo, incluyendo a México. De ser ése el nuevo orden económico, dejaría a nuestro país en una posición envidiable, dado que las cadenas de valor globales encontrarían en México un lugar muy ventajoso para reconfigurar las que se rompan por la lejanía con China. La astucia de **López Obrador** le permitiría sacar una ventaja de esa situación, siempre y cuando lograra hacer química con el presidente **Trump**, lo que le permitiría negociar en una mejor posición ante exigencias como la migratoria, que ha llevado a su gobierno a adoptar medidas penosas frente a los centroamericanos que buscan llegar a EU. El polémico sicólogo **Carl Gustav Jung** decía: "El encuentro entre dos personalidades es como el contacto de dos sustancias químicas: si hay una reacción, ambas son transformadas". El Presidente de México debería ir al G20 en Japón.

Mientras las exportaciones de EU a China cayeron 18% el primer trimestre, las exportaciones hacia México se han mantenido estables.



© Donald Trump, presidente de EU.



Frecuencias La manzana de la discordia

Rodrigo Pérez-Alonso

- La Suprema Corte de Estados Unidos resolvió un criterio sobre la admisión de demandas colectivas por prácticas monopólicas en contra de Apple.

Dirían en el mundo corporativo que, entre más grande eres, más grande también es el objetivo en tu espalda. Mientras más alto llegan los ejecutivos y las compañías, más frecuente es que se les tira a matar. En el llamado Valle del Silicio, el área conurbada a San Francisco donde nacieron múltiples compañías de tecnología, se ha vivido meses de angustia y daño reputacional.

Facebook, Google, Twitter y Apple, entre otras, han enfrentado choques con las autoridades de Estados Unidos y otros países del mundo (principalmente de la Unión Europea).

En últimos meses, la opinión pública de EU también ha cambiado con respecto a las empresas de Silicon Valley y ahora también parece que los reguladores y las cortes de Estados Unidos serán más rigurosas en su vigilancia.

Varias compañías han enfrentado multas históricas, así como llamados de políticos y analistas para romper su poderío, y mayor regulación para evitar más concentración. Encabeza este movimiento la senadora demócrata **Elizabeth Warren**, quien busca la nominación de su partido a la

Presidencia.

Facebook, se dice, será multado con un

monto histórico de miles de millones de dólares en los próximos días por la Comisión Federal de Comercio, por violaciones a las leyes de privacidad. Por otra parte, este lunes, la Suprema Corte de Estados Unidos, en una decisión de 5 votos a favor y 4 en contra, resolvió un criterio sobre la admisión de demandas colectivas por prácticas monopólicas en contra de Apple, una de las empresas insignia de tecnología.

El alegato principal de la demanda era que, al cobrar una comisión del 30% a los desarrolladores de las aplicaciones del iPhone y iPad, lleva a cabo prácticas monopólicas, por lo que los consumidores pagan en exceso por ellas. Esto causaría miles de millones de dólares en pérdidas para los consumidores de las aplicaciones de este ecosistema cerrado y controlado exclusivamente por Apple.

Apple.

En la determinación del criterio, la Suprema Corte tiró por la borda criterios judiciales anteriores y el alegato de Apple de que es únicamente una plataforma para que los desarrolladores vendan sus aplicaciones y son ellos los que determinan los precios.

Todo ello surge en el marco de la maduración de los productos de Apple, específicamente su principal venta —el iPhone—, y la diversificación a mayores ingresos de su seg-

mento de servicios. Los servicios de la tienda de aplicaciones representan alrededor del 35% de los ingresos de Apple.

BOEING Y SUS 737 MAX

Todo indica que los más de cuatrocientos aviones Boeing 737 MAX de distintas aerolíneas —entre ellas, Aeroméxico— seguirán en tierra mientras se hacen los arreglos al software que causó accidentes fatales en al menos dos ocasiones.

Se habla de que los aviones podrán volar hasta finalizado agosto de este año, una vez que las autoridades aeronáuticas de Estados Unidos y distintos países lo certifiquen, lo que significaría pérdidas para las aerolíneas en pleno verano.

Varias compañías han enfrentado multas históricas, llamados para romper su poderío, y una mayor regulación para evitar más concentración.

30

POR CIENTO

es la comisión que se cobra a los desarrolladores de las aplicaciones del iPhone y iPad



Veranda

Quintana Roo, sigue entre los favoritos de los viajeros

Carlos Velázquez

- Uno de los estados con mayor crecimiento económico y poblacional del país tiene que seguir trabajando para contener los eventos violentos.

Un conflicto entre bandas criminales derivó el lunes por la noche en una balacera frente a una cervecería ubicada a unas 20 cuerdas de la zona hotelera de Playa del Carmen, en la colonia Ejidal, con saldo de un muerto y 11 heridos. Ningún turista fue afectado, como era de esperarse, pues el hecho ocurrió en una colonia habitacional distante a la playa y los hoteles.

Este evento evidencia el reto de seguridad para los gobiernos estatal y municipal de importancia de contextualizar estos sucesos, el cual sigue siendo uno de los destinos más populares para los viajeros nacionales y extranjeros.

Las cifras demuestran lo anterior, pues Quintana Roo recibió a más de 20 millones de visitantes en 2018, con un aumento de más del 6% en comparación con el año previo; no sólo por sus bellezas naturales, sino también porque es un sitio acogedor, agradable y con una relevante oferta de atractivos únicos. La Riviera Maya reportó una ocupación de 83.8% en el pasado mes de marzo, 0.3% superior a la del mismo mes de 2018; mientras que en abril fue de 83.3%. Sin duda, uno de los estados con mayor crecimiento económico y poblacional del país tiene que se-

guir trabajando para contener los eventos violentos, como ha sucedido en el pasado reciente en otros destinos turísticos.

Este año, por ejemplo, ya fueron instaladas tres mil cámaras de seguridad y también se modernizaron los centros de operaciones de vigilancia, así como los cuerpos policíacos.

Además, existe un trabajo conjunto con miembros de la industria turística para compartir las mejores prácticas internacionales y brindar asistencia a los visitantes, incluso en tiempo real.

La Secretaría de Turismo de Quintana Roo, cuya titular es **Marisol Vanegas**, lanzó la aplicación *gustassist.mx*, que puede descargarse en los teléfonos inteligentes y que ofrece asistencia las 24 horas a los viajeros y en varios idiomas. Información relevante, cuando los propios profesionales de la industria turística muchas veces no tienen elementos para compartir una valoración equilibrada sobre la situación real de Quintana Roo.



DIVISADERO

Visionario. Eduardo Chaílo, gurú mexicano del turismo de reuniones, recibió en Washington DC el *Lifetime Achievement Award* de la Asociación de Profesionales de Congresos y Reuniones (PCMA, en inglés). En su discurso dijo que, inexplicablemente, el gobierno mexicano había disuelto el Consejo

de Promoción Turística de México (CPTM), lo que para él fue una “decisión incorrecta”.

Sin embargo, apuntó, esto ocurre en un momento en que la industria de reuniones ya tiene un grado de madurez en el país, por lo que se podrá seguir desarrollando a través de los ecosistemas

lizando a través de los ecosistemas privados y gracias al emprendedurismo de sus participantes.

Tren Maya. **Rogelio Jiménez Pons**, director del Fondo Nacional de Fomento al Turismo (Fonatur) y **Fabrizio Feliciani**, director para América Latina de la Oficina de las Naciones Unidas de Servicios para Proyectos (UNOPS), firmaron un acuerdo de asistencia técnica.

Este último organismo acompañará al primero en la gestión de adquisiciones y desarrollo de infraestructura para el proyecto del Tren Maya.

Quintana Roo recibió a más de 20 millones de visitantes en 2018, con un aumento de más del 6% en comparación con el año previo.



Desde el piso de remates Urzúa y Herrera, bomberos mayores

Maricarmen Cortés

- La dupla busca generar confianza entre los inversionistas en los casos Dos Bocas y bonos NAIM.

El Premio Naranja Dulce de media semana es para **Carlos Urzúa**, secretario de Hacienda, y su brazo derecho, **Arturo Herrera**, subsecretario de Hacienda, porque se han convertido en una especie de bomberos que salen a apagar los incendios que generan en el mercado decisiones muy polémicas de **López Obrador**.

Un ejemplo es la oferta de compra de bonos NAIM, una de las primeras decisiones que tomó la Secretaría de Hacienda al inicio de la 4T, tras la cancelación del aeropuerto de Texcoco. Y, desde luego, el otro caso es la reestructura de la deuda de corto plazo de Pemex, tras la preocupante necesidad de **López Obrador** de que sea la institución la que construya la refinería Dos Bocas, tras declarar desierta la licitación en el que las empresas "invitadas" presentaron propuestas más altas en costo y tiempo de construcción.

En ambos casos, lo que la dupla **Urzúa-Herrera** está haciendo es aplicar soluciones de mercado que desde luego podrían ser calificadas de "neoliberales" con el objetivo central de generar confianza entre los inversionistas.

En el caso de Pemex, **Urzúa y Herrera** quieren evitar que las calificadoras bajen la calificación de la empresa que –sin lugar a dudas– terminaría afectando también a la deuda soberana.

Desde luego, hay costos que pagar. La recompra de 1,800 mdd de bonos NAIM se pagó a la par más una prima de 10%, muy superior al precio al que cotizaban en el mercado; y la línea crediticia de 8,000 mdd a Pemex

reducida de 8,000 mdd a Pemex se contrató a LIBOR más 2.35 puntos base, pero el compromiso de Hacienda es mantener finanzas públicas sanas.

En el caso de Pemex, quieren evitar que las calificadoras bajen la nota de la empresa, ya que afectaría la deuda soberana.

Quien sorprendió ayer en la 29ª Convención de la AMIS fue **Arturo Herrera**, subsecretario de Hacienda, al anunciar que antes del 27 de mayo habrá un paquete adicional de medidas de apoyo a Pemex.

Aseguró que no podía adelantar más detalles sobre este nuevo paquete con el que se busca mitigar el riesgo financiero, pero desde la Convención Bancaria en marzo pasado, **Herrera** anunció

marzo pasado, **Herrera** anunció que se utilizará parte de los recursos del Fondo de Estabilización de los Ingresos Petroleros (FEIP), por única vez, para capitalizar a Pemex.

Las calificadoras se mantendrán a la expectativa de conocer el rescate completo de Pemex y el Plan de Negocios y evaluarán factores como el riesgo para las finanzas públicas y el freno a las inversiones privadas en el sector por el revés a la reforma energética.



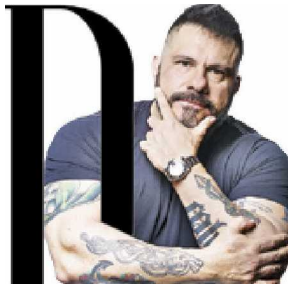
SHEINBAUM, CONTINGENCIA AMBIENTAL EXTRAORDINARIA

El Premio Limón Agrío de media semana es para **Claudia Sheinbaum**, jefa de Gobierno de la Ciudad de México, por su tardía reacción ante la contingencia ambiental desatada el sábado por los incendios forestales y que afectaron prácticamente a toda la metrópoli por el humo, intenso olor a quemado, pésima visibilidad y, lo más preocupante, daños a la salud.

Aunque se activó una contingencia ambiental extraordinaria, no se restringió hasta hoy el uso de vehículos, y se determinarán hoy medidas adicionales, como suspender clases jueves y viernes si no mejora la calidad del aire.



PAQUETE ADICIONAL DE MEDIDAS



Análisis superior

Mantener la estabilidad

David Páramo

- Se conservará la solidez económica como la base fundamental del país: secretario de Hacienda.

Bien hace **Carlos Urzúa** en reiterar el mensaje de poder que es la base de la estabilidad económica y que, más allá de los excesos discursivos del Presidente, mantiene tranquilos a los mercados. Nuevamente, el secretario de Hacienda ratificó que se mantendrá la estabilidad económica como la base fundamental del país.

Hay pocos que dan un justo valor al trabajo de la Secretaría de Hacienda para lograr un superávit primario, disminuir la deuda como porcentaje del PIB y, en general, mantener el orden de las finanzas públicas en un entorno tan complejo.

Si bien es cierto que **Urzúa** sólo habló del entorno internacional, también hay problemas desde el punto de vista interno, en los que mucho tienen que ver las presiones de gasto desde Palacio Nacional. No sólo deben contarse los 17 programas prioritarios, que sólo uno generará riqueza, sino también la determinación de poner todo al servicio de lo que en la Cuarta Transformación llaman el rescate de Pemex.

Ayer, el subsecretario de Hacienda, **Arturo Herrera**, adelantó que el 27 de mayo se realizará la reunión del consejo de Pemex, en la cual se presentará una serie de medidas que tiene como principal objetivo fortalecer a la empresa del Estado. Ojalá que, finalmente, se presente el plan de negocios y que en él se vea claramente la mano de la Secretaría de Hacienda.

Dicho sea de paso, parecería que el dueto Urzúa-Herrera también se está anotando victorias en la cancha

del sector energético. Sin ruido, pero con acciones concretas, pusieron en su lugar al jefe de la oficina de la Presidencia y parecería que han hecho lo mismo con Rocío Nahle y sus muchachos del exótico equipo de la Secretaría de Energía.

Prácticamente todas las semanas, el gobierno federal anuncia alguna medida que está orientada a fortalecer la posición de la empresa estatal, aun cuando tenga importantes costos desde el punto de vista fiscal. Se estima, por ejemplo, que el decreto del lunes tenga un impacto de unos

30,000 millones de pesos en los ingresos que maneja Hacienda y, necesariamente, obligará una contención en el gasto.

Si bien es cierto que durante el primer semestre podría justificarse el subejercicio del gasto

El primer semestre podría justificarse el subejercicio del gasto bajo explicaciones que tenían que ver con el cambio del gobierno o el reordenamiento de las prioridades del gobierno federal, también es un hecho que en el segundo semestre tendrán que abrir las llaves del gasto. Los gobernadores se han mantenido sorprendentemente pacientes, quizá por temor a una suerte de represalia, pero también es un hecho que los recursos no bajan y eso genera una onda expansiva en prácticamente todos los sectores de la economía.

REMATE PREVISIBLE

Hace unas semanas, el Presidente vetó a tres empresas distribuidoras de medicamentos bajo un decreto poco claro desde el punto de vista legal. Como se lo adelantó el *Padre del Análisis Superior*, la determinación no

del *Análisis Superior*, la determinación no puede sostenerse desde el punto de vista jurídico. Mayo y Fármacos Especializados consiguieron amparos definitivos en contra del oficio presidencial (se espera que Dimesa obtenga el mismo amparo y protección de la justicia) puesto que la supuesta medida preventiva es violatoria del derecho y va en contra del interés no sólo de las distribuidoras sino también de los pacientes como se comprueba en el caso de los retrovirales.

REMATE OBLIGATORIO

Parecería que Graciela Márquez ayer tuvo el buen tino de leer y seguir las recomendaciones del Padre del Análisis Superior. La secretaria de Economía adelantó que

La secretaria de Economía adelantó que se estaban preparando medidas arancelarias espejo para reaccionar ante las presiones de Estados Unidos. Seguir al PAS siempre es lo correcto.

Graciela Márquez Colín anticipó ayer que México impondrá un nuevo arancel como medida de represalia contra Estados Unidos.



Ahumados

Como usted seguramente se ha enterado, o lo ha vivido directamente, andamos ahumados. No es nada más la Ciudad de México, también hay niveles muy elevados de PM 2.5 (partículas menores a 2.5 micrómetros) en Cuernavaca, Morelia, Guadalajara, Monterrey, etc. En la mayor parte de los casos se trata de incendios forestales, o de pastizales, que están cerca de las ciudades grandes, y debido a una alta presión al sur del país, no ha habido ni lluvia ni viento.

Uno podría atribuir este fenómeno a la mala suerte, o al calentamiento global, que ahora sirve igual para un barrido que para un fregado. Aunque la suerte y el cambio climático existen, no parece que tengan una intervención directa en

este terrible asunto que sí daña la salud de millones de mexicanos en las ciudades ahumadas.

Han circulado mapas con la ubicación de los incendios forestales, que sorprenden por la cantidad. Y como esto no es frecuente, llama la atención la cantidad. No dudo que tengamos una situación climática adversa, pero todo indica que, además, hay un problema de políticas públicas.

El presupuesto destinado a la Comisión Nacional Forestal (Conafor), como ocurrió con muchas dependencias, fue severamente recortado. Tenemos datos hasta marzo, y lo que indican es lo siguiente: entre enero y marzo de 2017, la Conafor gastó 550 millones de pesos, y pagó 538.6 millones (el primer dato es el devengado, es

decir, ejercido, aunque todavía parte de ello esté pendiente de pago). Para 2018, el gasto fue de 957 millones, de los que ya se habían pagado 619 millones a marzo. En este año, el gasto devengado es de 317 millones, y se han pagado 276.

Para que no tenga que hacer cuentas: en 2019 la Conafor ejerció, de enero a marzo, 67% menos de lo que había ejercido el año pasado. No tengo idea de cuánto de eso tiene que ver con evitar incendios forestales, que precisamente ocurren en estos meses de abril y mayo, pero supongo que bastante. Tampoco he revisado el impacto de la contracción en el programa de empleo temporal, que en parte solía utilizarse para esto, es decir, para limpiar zonas con riesgo potencial de incendio.

Si hubiese unos cuantos incendios, achacarlos a mala suerte no sería mala idea. Pero si tenemos un record, que además se está reflejando en niveles peligrosos de PM2.5 en las ciudades más grandes del país, hay que buscar explicaciones, para corregir y para evitar que vuelva a ocurrir. Tal vez no se trate de un problema de incapacidad de gobierno, pero si el gasto en Conafor es un tercio del de 2018, se requiere una explicación seria de parte de la Secretaría de Medio Ambiente,

y de Hacienda.

Ya vivimos dos meses de desabasto de gasolina por pura y simple incapacidad de los encargados del tema. Ya llevamos meses de problemas de abasto de medicinas. Ya está claro que no habrá libros de texto gratuitos para el inicio del ciclo escolar próximo. Ahora tenemos incendios forestales en abundancia. Todo, absolutamente todo lo referido, está asociado con errores del nuevo gobierno. Y todo eso tiene costos, que pagamos los ciudadanos. No en efectivo, sino en menor nivel de vida: menos tiempo disponible, menos eficiencia en salud y educación, más problemas respiratorios.

Yo sé que siempre tienen otros datos, pero sería muy bueno que abandonen el cinismo y poca vergüenza que han mostrado hasta la fecha, y se hagan responsables de lo que buscaron por décadas. Querían todo el poder. Ya lo tienen. Hagan un esfuerzo por gobernar, ya no mejor que los otros, basta con que lo hagan igual que ellos.

Lo buscaron.

Querían todo el poder. Lo tienen.

Hagan un esfuerzo por gobernar



COORDENADAS

Nuestro gusto por la polarización

Enrique Quintana

En los últimos meses y años se ha desarrollado en México **un gusto por la polarización**.

No hablo de toda la población, pero sí de quienes tienen acceso a las redes sociales o de quienes tienen influencia en la opinión pública.

Y me refiero en los últimos años, porque no es algo que haya nacido con el triunfo de López Obrador, como a veces pareciera, sino que **viene desde el sexenio de Peña**.

Luego de un arranque que le reconoció los proyectos de reformas estructurales, **el nivel de aprobación del presidente Peña se fue al piso**.

A principios del 2013, Peña tenía un 50 por ciento de aprobación, que ya había caído a menos de 40 por ciento al arrancar 2015 y que estuvo en 17 por ciento en algunos meses del 2017.

La crítica fue inmisericorde con Peña. Se le cuestionaba todo, desde sus acciones hasta su apariencia o su manera de expresarse.

Y, esa crítica le abrió la puerta a López Obrador.

Ahora, algunos segmentos que fueron duramente críticos con Peña empiezan a serlo también con López Obrador.

La diferencia es que mientras **Peña carecía de capacidad de respuesta, López Obrador contesta en lo personal**, y adicionalmente, **sus partidarios se lanzan furiosos** contra los críticos.

Peña no tenía capacidad para responder y fue lapidado por quienes lo cuestionaban.

López Obrador, sigue teniendo el respaldo mayoritario de la población, según cualquier encuesta, y responde, directa e indirectamente.

Eso **genera encono**.

Los críticos se lanzan contra él y sus apologistas.

En las críticas pueden tener tanto peso desde unos zapatos sucios hasta medidas que pueden ser violatorias de la Constitución.

El asunto es golpearlo.

En el otro lado, para él o para sus apologistas, **los críticos son parte de la mafia del poder, fifis, co-**

ruptos o conservadores, para no poner una más larga lista de calificativos.

Día tras día la discusión pública se va polarizando.

No es el debate democrático, que implica deliberación pública y confrontación de ideas, sino el choque de adjetivos.

Existe gente inteligente entre críticos y partidarios, pero también **hay irracionalidad en los dos polos**.

Y, en la polarización y en la búsqueda de apoyos, las ideas pasan a segundo término. Lo importante es ridiculizar, insultar, descalificar.

Más allá de los problemas económicos, de los elementos de incertidumbre que nos trae la ratificación del T-MEC; incluso, más allá de la inseguridad y la violencia que padecemos, el problema es que **podemos ir perdiendo nuestra capacidad de convivencia** en el país.

No habrá medida impulsada por el gobierno a la que no le sea encontrada por los críticos un defecto, el cual será magnificado hasta donde sea posible.

No habrá, según los partidarios de AMLO, **un crítico del gobierno que pueda tener un juicio honesto** e informado. Todos son conservadores y corruptos, beneficiarios de décadas de neoliberalismo, que ahora cuestionan por haber perdido sus privilegios.

Más nos vale que en el curso de los siguientes años nos vayamos desplazando hacia el centro y abandonemos la polarización.

Que incluya el reconocimiento de todo lo legítimo que ha traído consigo el régimen de AMLO y de lo justificado de sus críticas al pasado. Pero también con la perspicacia y valentía para cuestionar las acciones erróneas e infundadas de este gobierno.

Con el reconocimiento de los méritos del pasado y de las hazañas que se quieren emprender en el presente.

¿Podremos abandonar nuestro gusto por la polarización?

Fecha: 15/05/2019

Columnas Económicas

Página: 2

Enrique Quintana, Coordinadas



Area cm2: 337

Costo: 75,083

2 / 2

Enrique Quintana





LA GRAN DEPRESIÓN

¿Por qué México podría perder su calificación?

Enrique Campos

No hay queja, todavía, por parte de los mercados y de las firmas calificadoras sobre el balance de las cuentas nacionales.

Hasta hoy, el gobierno sigue en proceso de aprender a gastar y sus cifras de recaudación hacen que, a pesar de la desaceleración económica, no haya un desequilibrio fiscal.

Poco a poco, la administración de **Andrés Manuel López Obrador** se siente más cómoda abriendo la cartera y cada día fluyen con más facilidad los recursos para sus programas asistencialistas. Cuando lleguen a la cúspide en sus planes de regalo de dinero habrá que revisar de nueva cuenta el equilibrio entre lo que se ingresa y lo que se gasta. Pero lo que hoy pone muy nerviosos a los mercados es la falta de institucionalidad para conducir las finanzas nacionales.

Todas las dependencias públicas están convertidas en apéndices de la presidencia y comprueban que hoy la economía se maneja desde Palacio Nacional.

Pemex es un ejemplo claro de ello. Esta empresa, llamada productiva del Estado, tiene que enfrentar la decisión presidencial de llevar a cabo la construcción de una refinería, en sentido contrario de todos los analistas, de las empresas especializadas en el tema y de no pocos integrantes de la 4T que literalmente en voz muy baja confiesan que es un proyecto inviable.

En esta administración por corazonadas y estados de ánimo es el secretario de Relaciones Exteriores, **Marcelo Ebrard**, el que adelanta el anuncio del crédito bancario sindicado para Pemex, al tiempo que el que debería ser el responsable de esta operación, el secretario de Hacienda, **Carlos Urzúa**, ni siquiera sabe a qué tasa de interés se contrató el préstamo que su dependencia tiene que pagar.

Todos los indicadores económicos mexicanos hablan de una

desaceleración del Producto Interno Bruto durante el arranque de este año. Son datos duros que resultan incontrovertibles y que han llevado a la necesaria revisión a la baja de las estimaciones de expansión económica éste y el próximo año.

Es una práctica política normal que, tras las evidencias de una mala condición económica, algún personaje del gobierno lo quiera minimizar. Como fue el caso del jefe de la presidencia, Alfonso Romo, quien acuñó el término de la “cachetadita” económica, que lo habrá de perseguir por siempre.

Pero fue ahí cuando vino el escape de la realidad y el regaño presidencial, el cachetadón a Romo. López Obrador tiene otros datos que indican que no es verdad esa desaceleración, que vamos muy bien y que la economía va a crecer 4 por ciento. Esta visión alterada sí preocupa a los mercados.

El Instituto para Devolverle al Pueblo lo Robado es el más reciente destello de ese mundo paralelo.

Todo esto, y mucho más, pesa en el ánimo de los analistas, de los que planean negocios, de los que califican la deuda, y los hace desconfiar.

Es muy pertinente la entrevista para *El Economista* de nuestra compañera **Yolanda Morales** con **Jaime Reusche**, vicepresidente de Moody's, quien advierte que los desacuerdos y cambios de dichos y de hechos del presidente Andrés Manuel López Obrador con miembros de su gabinete, no corresponden a las características de confiabilidad y claridad de los emisores calificados con el grado de inversión “A3”.

¿Podría México perder su nota crediticia por la falta de institucionalidad en la toma de decisiones, por la evidencia de los criterios unipersonales en materia de finanzas públicas?

Menor crecimiento, proyectos inviables y una sola voz que manda sin tomar consejos no es algo que pueda agradar a los mercados.



Una nueva semana del emprendedor

Cuando se firmó el acta de defunción del Instituto Nacional del Emprendedor, con él desapareció un evento multitudinario que hacía desde 2013: la Semana Nacional del Emprendedor. En la última edición el año pasado, la SE afirmó que hubo más de 110 mil asistentes.

La apertura siempre estaba a cargo del presidente **Peña Nieto**, quien entregaba además en este foro el Premio Nacional del Emprendedor. De hecho en su último discurso, en sep-

tiembre pasado, le decía a los asistentes "hay que aprender y sepan levantarse del fracaso".

"Este evento medía su éxito por el volumen de gente que asistía, más que por la cantidad de negocios que se cerraban", me dice **Enrique Rubio Dosamantes**, director de la empresa Proement y el cofundador de Startmx.co, el foro privado que viene a ocupar ese espacio que dejó la Semana del Emprendedor.

"Me pareció un evento atractivo y decidí retomarlo aunque no del tamaño que tenía y con una idea más segmentada sobre el público que queremos convocar", agrega **Rubio**, quien se asoció para este proyecto con **Susana Duque**, ex Nafinsa, Proméxico e Inadem y la última coordinadora general de la Semana Nacional del Emprendedor y del Premio Nacional del Emprendedor.

El perfil al que apunta Startmx.co no es el de estudiantes (como buena parte del público que iba al evento del Inadem) sino el de emprende-

dores a punto de arrancar sus proyectos o bien que ya tengan un emprendimiento.

Desde el 5 al 7 de noviembre ocuparán un espacio en Centro Banamex donde convivirán conferencias con *speakers* internacionales, con áreas de *networking* y citas de negocios.

"Queremos medir el éxito por la cantidad de oportunidades que tengan los empresarios a por el volumen de gente convocada", afirma, "es un concepto nuevo, el 'bleisure', es decir, una combinación de *businessy leisure*".

La intención es convertir Cdmx en un *hub* de información y una plataforma real de oportunidades no solo para emprendedores locales sino también del resto de Latinoamérica, EU, España y Portugal. "Ellos están buscando mercados nuevos y México sigue siendo uno de los mercados más pujantes para nuevos proyectos y expansiones internacionales".

Su meta es atraer a 10 mil asistentes con un fuerte componente de tecnología (para organizar citas en el evento o tener más información).

"Estamos trabajando con empresas interesadas en este segmento, con todas las aceleradoras de negocios y fondos de inversión, así como con el propio gobierno, porque si bien será 100 por ciento privado, sí es una oportunidad para que el Estado acceda a estos negocios", agrega **Enrique Rubio**, quien fundó con **Zélica García** en 2002 la Feria México Arte Contemporáneo (MACO).

Startmx.co demandaría una inversión de 50 mdp, lejos de los presupuestos de Inadem que llegaba a invertir solo en renta de espacios hasta 250 mdp por edición.



Agroasemex no logró los reaseguros

Respuestas. Muchas son las preguntas de si es lícito y legal lo que hace Agroasemex, la aseguradora agrícola del gobierno federal, para participar en licitaciones de seguros de daños para infraestructura como lo hizo con Fovissste y con el Issste.

Como lo escribí, no encontré una ley o reglamentación que permita ese tipo de operaciones a Agroasemex, y por lo mismo repito la respuesta de la aseguradora que publiqué el día 8 de mayo cuando me aclaró que “desde 2009 lleva la operación y administración de riesgos que afectan la infraestructura federal (carreteras, escuelas, infraestructura hidráulica e hidroagrícola, hospitales, así como viviendas) susceptibles de ser afectadas por fenómenos tales como sismo, huracán e inundación. Lo anterior mediante una variedad de instrumentos de alta especialidad (seguro, reaseguro, bonos catastróficos) que la colocan a la vanguardia en la experiencia y capacidad para proteger el patrimonio del gobierno federal”.

Insisto: fue creada para atender el sector agropecuario, y si bien es cierto que desde hace varios años fue la aseguradora asignada por el Fonden federal, su participación ha sido pasiva pues el control lo ha tenido la Secretaría de Hacienda. No creo que eso sea una carta de presentación para en-

trar de lleno al mercado de seguros de daños.

Lo nuevo es que no pudo colocar la asignación directa del seguro de riesgos del Issste en el mercado de reaseguro, por lo que Agroasemex llevará una retención de riesgo importante. Habrá que estar atentos para ver si está preparada para esto y si tiene la estructura suficiente para darles servicio. Entre los aseguradores se afirma que ahora se le asignará el seguro de riesgos del INAH, incluso de terremotos que no tiene desde hace casi un año por falta de presupuesto, y la pregunta es otra vez si tendrá capacidad suficiente.

Cuarto de junto

Hoy se estrena en el teatro El Milagro la obra “Viena 19: La Sangre”, de **Fernando Martínez Cortés** y **Emmanuel Martín**, patrocinada por Asur, que preside **Fernando Chico Pardo**. El tema versa sobre el asesinato de **Trotsky** en México... **Chrystia Freeland**, ministra de Relaciones Exteriores de Canadá, habló sobre el T-MEC con **Graciela Márquez**, secretaria de Economía de México, y ahora de Toronto viajará a Washington para dialogar hoy con el representante comercial de EU, **Robert Lighthizer**, e integrantes del Capitolio sobre el tema.

Su participación ha sido pasiva pues el control lo ha tenido la Secretaría de Hacienda.



IN- VER- SIONES

CÍRCULO MONTEVIDEO Slim y ex presidentes se reunirán en Cdmx

Este 16 y 17 de mayo se realizará en Ciudad de México la XXV reunión plenaria de la Fundación Círculo Montevideo, en la que el empresario mexicano **Carlos Slim Helú** y los ex presidentes de Uruguay, **Julio María Sanguinetti**; de Chile, **Ricardo Lagos**, y de España, **Felipe González**, compartirán un panel con el tema **La gobernabilidad hoy**.

RECONOCIMIENTO

Estrellita para Transportes Lipu

Liderazgo, crecimiento, dinámicas de integración laboral y familiar, y capacitación son algunas de las características de **Transportes Lipu**, empresa de **Traxión**, que dirige **Elías Dana**. Obtuvo la máxima calificación de sus miembros por otorgarles un lugar privilegiado dentro de su cadena de valor. También cuida el desempeño de sus operadores con estudios médicos.

EXPANSIÓN DEL CEMEFI

Nueva Casa de la Filantropía

Nos cuentan que los que ya tienen proyecto de expansión son

los del Centro Mexicano para la Filantropía (**Cemefi**), pues todo parece indicar que antes de que concluya el año inaugurarán la Casa de la Filantropía, una sede en la que esperan realizar alianzas con empresas y proyectos de desarrollo de éstas con un enfoque social.

MANITA DE GATO

Más licitaciones para el AICM

Con el fin de atender la saturación del AICM y darle su mano de gato o bien “zarpazo de tigre”, en la terminal aérea preparan un proyecto para licitar el bacheo de elementos aeronáuticos terrestres, vialidades interiores y exteriores, entre otras obras; aún no se tiene fecha, solo proyecto de licitación.

INVITADO ESPECIAL

Gustavo de Hoyos visita San Diego

Quien dio una conferencia en la Universidad de California en San Diego fue el presidente de la Coparmex, **Gustavo de Hoyos**; ahí habló sobre la transición del nuevo gobierno en su ponencia denominada “México: a 30 años de la transición democrática”, donde dijo que el futuro del país depende del cumplimiento de las leyes.



DINERO

La “banda” ya no está en Los Pinos //

Multa a Bayer por su herbicida //

Violando la seguridad de WhatsApp

ENRIQUE GALVÁN OCHOA

CUANDO ERA LÍDER opositor, López Obrador acuñó una frase sardónica: “la banda está en Los Pinos”. Quería significar que la residencia presidencial era el asiento de la principal banda de ladrones del pueblo. Los Pinos ahora es un museo muy concurrido y los *prianistas*, al perder las elecciones, también perdieron la cueva. La pregunta: ¿qué hacer con lo robado, lo que se ha recuperado y lo que eventualmente se rescate en el futuro? López Obrador anunció la creación de una nueva entidad de nombre singular: Instituto para Devolver al Pueblo lo Robado. Su finalidad es que todo lo que sea recuperado de la corrupción política y el crimen organizado sea devuelto a los ciudadanos. Una estimación indica que probablemente se logren recuperar mil 200 millones de pesos. AMLO recordó un caso: ¿qué pasó con el dinero que le fue asegurado al comerciante de origen asiático Zhenli Ye Gon, hoy preso? Ye Gon fue detenido en Estados Unidos y extraditado a México luego de la incautación de 205 millones de dólares en efectivo, varios millones de pesos y otros bienes, en una residencia de Lomas de Chapultepec. Fue acusado de traficar con precursores químicos

para la elaboración de drogas. Supuestamente los recursos fueron trasladados a la Secretaría de Hacienda, “pero ahí se les perdió el rastro, y eso ocurre siempre”. (Alguien que tal vez tiene una pista es Javier Lozano Alarcón; según el hoy detenido, el *prianista* le dio a guardar el dinero recaudado para la campaña de Felipe Calderón, con la amenaza de “copela o cuello”).

Multa de 2 mil millones

UN JURADO DEL distrito norte de California declaró culpable a Monsanto, propiedad de la compañía alemana Bayer, por no advertir de los peligros de su herbicida Roundup. La empresa está obligada a pagar 2 mil 55 millones de dólares a un matrimonio que la demandó porque su producto, que habría sido empleado durante alrededor de 35 años para trabajar las tierras que tenían en San Francisco, le provocó cáncer. Sin embargo, el problema para Bayer es sólo la punta del iceberg, pues hay al menos 13 mil 400 reclamaciones más de agricultores, jardineros, diseñadores de espacios naturales o propietarios de casas. El valor de su acción en el mercado bursátil se ha desplomado más de 50 por ciento.

Ataque cibernético a WhatsApp **Ombudsman social**

EL MES PASADO iPhone promocionaba la impenetrabilidad del iPhone con su campaña: "Privacidad. Eso es iPhone". Sin embargo, una empresa israelí al parecer le ha abierto un agujero al blindaje. De acuerdo con una fuente de información, los ejecutivos de la empresa israelí NSO Group, al utilizar una llamada perdida en WhatsApp, habían podido descubrir una manera de que el software llamado Pegasus obtuviera los secretos más recónditos de cualquier iPhone. La compañía israelí, acusada de proveer herramientas para espiar a activistas de derechos humanos y periodistas, ahora enfrenta señalamientos de que su tecnología pudo haber *hackeado* la seguridad de WhatsApp. La empresa, que es propiedad de Facebook, reveló el lunes que el ataque, descubierto este mes, tenía como objetivo "un selecto número" de sus usuarios y fue orquestado por un actor cibernético avanzado. "WhatsApp alienta a los usuarios a actualizarse a la última versión de nuestra aplicación, así como a mantener actualizado su sistema operativo móvil para protegerse contra posibles ataques dirigidos diseñados para comprometer la información almacenada en dispositivos móviles", dijo la compañía. WhatsApp es utilizado por mil 500 millones de personas.

Asunto: Dos Bocas

LA DECISIÓN DE Dos Bocas puede ser de seguridad energética, en la cual la rentabilidad del proyecto no es el factor más importante. Todos los gobiernos pueden tomar esa determinación.

Pablo Medina. Vicepresidente de Wellingense Energy Analytics.

R: ¿Y POR qué no hacer coincidir seguridad con rentabilidad?

Twiteratti

SE DECÍA DE broma que si AMLO confiscaba lo robado a los ladrones, la "oposición" saldría a defender a los delincuentes y pues... ¿qué creen que está haciendo la mal llamada "oposición" (*akabots*) de tuitter"?

@omaryesahel

Facebook, Twitter: galvanochoa
Correo: galvanochoa@gmail.com



MÉXICO SA

Urgente, una política industrial// el sector, dejado al “ahí se va” por 30 años

CARLOS FERNÁNDEZ-VEGA

AUNQUE PARA ALGUNOS la economía en su conjunto va “requetebién”, el hecho es que hay sectores productivos que reportan señales de riesgo. Es el caso del industrial, dejado al “ahí se va” por las seis administraciones neoliberales, en el entendido, según ellas, de que para esa área no había “mejor” política que las que no existía; es decir, dejar todo a las sacrosantas “fuerzas del mercado”. Hoy México paga las onerosas consecuencias.

COMO BIEN ADVIERTE el Instituto para el Desarrollo Industrial y el Crecimiento Económico en su más reciente análisis –del que se toman los siguientes pasajes– “no se debe olvidar que la ausencia de un programa de política industrial ha causado 25 años de bajo crecimiento e incremento de la dependencia económica de México. De continuar por ese camino, la estrategia económica y social de la administración federal estará en riesgo”.

LA INFORMACIÓN ESTADÍSTICA oficial es contundente: con seis meses de caídas consecutivas, la mayor parte de los componentes en tasas de crecimiento negativas, con una tendencia a la baja generalizada y un ciclo económico en la misma situación, se puede afirmar que la industria mexicana se encuentra en recesión. A lo anterior se sumará la desaceleración industrial que ya es evidente en Estados Unidos.

POR ELLO, URGE que México implemente un programa de desarrollo industrial contingente para enfrentar lo que aparece como coyuntural, pero en los hechos es estructural. En este sentido el Plan Nacional de Desarrollo debe actuar en consecuencia. De otra forma, la economía de México seguirá exhibiendo bajas tasas de crecimiento.

TODOS LOS PROYECTOS estratégicos de inversión del presidente Andrés Manuel López Obrador son de índole industrial, por lo que la ausencia de una política activa de ese sector sería inconsistente con los mismos y la recesión industrial minaría la posibilidad de que puedan tener los efectos positivos que la administración federal ha estimado.

EN EL CONTEXTO externo, el gobierno mexicano no debe olvidar que el conflicto entre Estados Unidos y China tiene un trasfondo industrial y de innovación tecnológica, y, además, es parte de una agenda geopolítica y geoeconómica que nuestro país solo podrá enfrentar exitosamente con el fortalecimiento de su industria nacional. La parte comercial es un componente y, si no hay acuerdo entre las dos potencias, pronto dará paso a una guerra financiera.

ALGO SIMILAR OCURRE con el origen y la potencial aprobación del T-MEC: uno de sus elementos estratégicos es la industria. Por ello, y ante el hecho de que el crecimiento promedio de la actividad industrial durante los primeros cuatro meses de la presente administración (-1.9 por ciento en diciembre-marzo) es una de las más bajas en los últimos cinco sexenios, se hace prioritario el diseño e aplicación de una nueva política industrial. De otra manera la recesión del sector permeará al resto de la economía. México debe prepararse fortaleciendo su base productiva.

LA TREGUA TERMINÓ. La información estadística ha hecho público lo que era previsible desde hace meses: la industria mexicana se encuentra en recesión. Según el Inegi, el sector secundario (industrial) de la economía mexicana acumula seis meses con datos negativos. Además, en marzo pasado 25 de los 29 componentes de la actividad industrial registraron tasas anuales negativas.

EL DEBILITAMIENTO DEL sector industrial no sólo resulta coyuntural, sino que al mismo tiempo es producto de la falla estructural de no contar con una política industrial desde hace décadas, algo contrario a la lógica de la estrategia del presidente López Obrador, porque todos sus proyectos emblemáticos (Dos Bocas, el rescate del sector energético, Tren Maya, desarrollo del Istmo y construcción de carreteras rurales, por citar algunos de los más relevantes) son de índole industrial.

Las rebanadas del pastel

LA CIUDAD DE México no da de sí. Ya no le cabe un alfiler, pero insisten en que todo debe concentrarse en esta trampa mortal. ¡Nos estamos ahogando!



RIESGOS Y RENDIMIENTOS

- * *México resiente en el comercio ataques de Trump*
- * *EU se expande y nosotros nos vamos a la baja*
- * *Se debe combatir incendios con nuevas tecnologías*

JULIO BRITO A

En los últimos años si crecía la economía de Estados Unidos también lo hacia la de México, por sus intensos lazos industriales y comerciales. En el último trimestre sucedió lo contrario. Mientras que los estadounidenses tuvieron un vigoroso repunte del 3.2% de su PIB nosotros decrecimos a menos 0.2 por ciento. Hay motivos externos muy fuertes, en especial la política proteccionista del presidente Donald Trump, que ha impedido nuevas inversiones en México y elevado impuestos compensatorio al acero, aluminio y ahora, al jitomate.

En cuanto una empresa anuncia inversión en México denosta de manera furiosa, lanzando todo tipo de amenazas, como le ha sucedido a Mary Barra, directora de General Motors y a Ford, en el inicio de su mandato. En lo interno hay diferentes elementos que nos separan del crecimiento de Estados Unidos como la generación de menores ingresos petroleros, la inflación que obliga altas las tasas de interés de 8.25% anual y recortes en el gasto público, con la llamada Ley de Austeridad. Mientras Estados Unidos tiene una política económica de expansión, nosotros una restrictiva y así no se puede emparejar el crecimiento, vamos a velocidades diferentes.

INCENDIOS. No lo entiendo. La contingencia ambiental se debe a la cadena de incendios forestales, en torno a la Ciudad de México y las autoridades deciden aplicar programas para parar a los vehículos. De acuerdo con la Comisión Nacional Forestal (Conafor), que dirige León Jorge Castaños hasta el 9 de mayo se habían registrado casi 4,500 incendios en el país, teniendo a Estado de México, Michoacán, Ciudad de México, Puebla, Tlaxcala, Jalisco, Chiapas, Chihuahua, Veracruz y Oaxaca como los diez estados que más eventos han presentado. Robotics Galu, se ha dado a la tarea de traer al país tecnología de últi-

ma generación, desarrollada en Hong Kong, que consta de robots inteligentes, los cuales son capaces de detectar a 5km incendios de tan sólo 2 m² (equivalente al tamaño de un solo árbol), y pequeños focos de incendios a 20 km lineales.

RESULTADOS. Alberto Peña, director de Marzan espera duplicar la tasa de crecimiento del año pasado en 2019 y crecer sus ventas entre 10% y 12% de la mano de estrategias como la venta en línea, farmacias independientes y mayores ventas a gobierno. “Traemos una tendencia positiva y, si continuamos así, esperaríamos que en unos años podríamos ser líderes del sector. Si el mercado crece 9% (en 12 meses a marzo), mi tirada siempre es crecer arriba de mercado y aspiro a un 10% o 12%”.

APOYO. A decir del subsecretario de Hacienda Arturo Herrera, los apoyos a Pemex, que dirige Octavio Oropeza continuarán de manera intensa, una vez que la petrolera presente su plan de negocios y muestre su viabilidad. La idea de principio es mejorar el perfil de deuda. Esto lo dijo durante la 29 Convención de las compañías de Seguros. Dejó entrever que los fujos de recursos obligarán a una reforma fiscal.

OBSTÁCULO. Reconoció la Secretaría de Economía, que lleva Graciela Márquez, que el mayor problema de las empresas mineras son el robo y la extorsión.



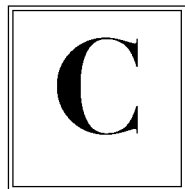


NOMBRES, NOMBRES Y... NOMBRES

Decidirá pronto Trump alza de aranceles a autos, México carta paralela y salvaguarda más allá del T-MEC

**ALBERTO
AGUILAR**

LEY LABORAL OTRO FACTOR DE
INQUIETUD Y VISUALIZA EY GOLPE
SELECTIVO A INVERSIÓN; TI SÓLO
2% EN 2019 Y AUSTRERIDAD DE AMLO
AMENAZA; PH CULMINA CAMBIO
GENERACIONAL



UANDO PARECÍA QUE los forcejeos proteccionistas de **Donald Trump** cesarían, el alza de los aranceles del 10% a 25% a diversos productos chinos hasta por 200 mil

mdd que se decretó la semana pasada volvió a significar una mala señal para la economía global.

El gobierno de **Xi Jinping** reaccionó y desde el primero de junio impondrá

medidas espejo de entre 5% y 25% a las exportaciones de EU hasta por 60 mil mdd, en un vuelco inesperado de las negociaciones de los dos gigantes.

Para Trump es indispensable reducir su déficit con China. De cara al proceso electoral debe presentar evidencias en tal sentido.

El clima se ha enrarecido y no es el más favorable para que se pueda ratificar el T-MEC en el Congreso de EU, tema nodal para nuestra economía.

De hecho el escenario podría complicarse más. Algunos empresarios están a la expectativa, ante la eventualidad de que Trump decida imponer aranceles a las exportaciones mexicanas de autos.

Trump puede invocar otra vez la Ley 232 para fundamentar esa medida, latente desde el 2018. Hace unos días se refirió a la misma **Wilbur Ross**, titular de Comercio de ese país.

La investigación realizada, que es parte del procedimiento que se sigue, ya concluyó. La meta es acotar más el déficit comercial que tiene EU con México. Los autos significan la mitad del desbalance.

Se esperaba que la Casa Blanca tomara una decisión desde la semana pasada, pero el expediente chino se interpuso. Como quiera es inminente.

En AMIA de **Eduardo Solís** están preparados dado que las pesquisas concluyeron en febrero. Hay una fecha fatal para que Trump decida, aunque existe la posibilidad de que no se aplicaran los aranceles de inmediato para abrir un espacio legalmente permitido de 180 días.

Esto daría tiempo para que se ratifique el T-MEC y el asunto serviría a Trump para sus negociaciones con la UE, Japón y China y por supuesto frente a sus adeptos.

México en el T-MEC debió ceder en más de un aspecto en el rubro automotriz. No había otra aunque se preservaron ventajas. La Cámara Española de Comercio en México a cargo de **Antonio Basagoiti**

recién manifestó su voluntad de realizar inversiones aquí para aprovecharlas.

Además sirva señalar que durante el estira y afloja, México anticipó esas posibles amenazas contra nuestro rubro automotriz.

En previsión ECONOMÍA con **Ildelfonso Guajardo** y la IP vía el "cuarto de junto" comandado por **Moisés Kalach** lograron arrancar una carta paralela que exentaría buena parte de las exportaciones automotrices mexicanas que cumplan con las reglas de origen.

El documento se mueve por aparte del T-MEC, por aquello de que una decisión de la Casa Blanca se produzca antes de la ratificación del nuevo acuerdo.

Ahí se establecieron proyecciones de exportación exentas, incluido el crecimiento que esa industria pueda tener a futuro.

Así que de cara a un nuevo manotazo proteccionista de Trump, ahora contra la industria automotriz, digamos que México está pertrechado para minimizar el golpe de una determinación que está a la vuelta de la esquina.

TRAS LA APROBACIÓN de la Ley Laboral en el Congreso y los ajustes para promover mayor competencia sindical, ésta es otra variable que se suma a la inquietud que hoy se vive entre las empresas. Y es que se da por un hecho que la paz laboral con una tasa muy baja de estallamientos de huelga será cuestión del pasado. Vendrán disputas por el control de las compañías entre viejas y nuevas agrupaciones con actores como **Napoleón Gómez Urrutia**. El socio experto en materia laboral de EY, **Diego González-Aguirre** hace ver que este tema es otro ingrediente más a la "convulsionada situación que enfrenta el país". Por fortuna no en todos los casos, dice el especialista, será factor para inhibir la inversión. El rubro automotriz o el aeroespacial por ejemplo, están acostumbrados a trabajar en ese entorno. Sin embargo un elemento que será importantísimo será la mediación de la STPS a cargo de **Luisa María Alcalde**. En los conflictos de la maquila que se suscitaron a principios del año en Matamoros, la autoridad se mantuvo ajena, lo que complicó el ambiente. Así que otra variable que no se puede soslayar en el marco de la incertidumbre que se respira.

RECIÉN ASUMIÓ AL frente de AMITI, **Eduardo Gutiérrez** mandamás de IBM. Ya estaba de forma interina desde octubre como presidente de esa agrupación que da cabida a las empresas más influyentes de la industria TI. El entorno para éstas no se ve fácil. Ese negocio que llegó a crecer hasta 2016 a ritmos del 12%, volverá a tener un año muy lento con un avance sobre el 2% debido a la desaceleración económica y la austeridad del gobierno de **Andrés Manuel López Obrador**. En su caso se refleja en la compra de nuevos equipos o servicios. Hay preocupación, máxime que en 2018 sólo se avanzó 3.6%. El riesgo

de posponer inversiones en TI es el rezago frente a la disrupción tecnológica.

FÍJESE QUE EN el Palacio de Hierro que dirige **Juan Carlos Escribano**, ahora sí ya se completó un cambio generacional en el equipo directivo más cercano. Sólo quedaba **Carlos Salcido** de la época de **José María Blanco**. Hace unos días dejó la dirección de mercadotecnia de la departamental. Su relevo es **José Antonio Revilla**. Por cierto que pese al entorno PH reportó en el primer trimestre un crecimiento de sus ingresos del 7.7% y del 26.2% en ganancias. Negocio boyante.

**MÉXICO EN
EL T-MEC
DEBIÓ CEDER
EN MÁS DE
UN ASPECTO
EN EL RUBRO
AUTOMOTRIZ**

"El escenario podría complicarse más.

Algunos empresarios están a la expectativa, ante la eventualidad de que Trump decida imponer aranceles a las exportaciones mexicanas de autos".



• **PROTECCIONISMO.** Para Donald Trump es indispensable reducir su déficit con China.



GENTE DETRÁS DEL DINERO

Delta "repele" a Palacios

Por **Mauricio Flores**

mauricio.flores@razon.com.mx

La derrota que sufrió la Cofece ante Delta, la aerolínea más grande del mundo que comanda Ed Bastian, dejó nuevamente en relieve lo ya conocido: a cargo de Alejandra Palacios, el organismo se excede en sus facultades, como catalogar de "insumo básico" para la competencia las posiciones/horario (*slots*) en el Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México, con el claro fin de reducir a Delta el acceso a ese "insumo".

En otras palabras, los mandos de la Cofece se creyeron más listos (o creativos) que toda la regulación mundial y hace dos años planteó subastar los *slots* en el AICM, que dirige **Miguel Peláez**, a fin de que ninguna aerolínea tuviese más de 35% de los mismos. Y ¡pum!, de esa manera lograr mayor competencia y echar por la borda el principio mundial que rige a la industria, la llamada "cláusula del abuelo": el primero en llegada, el primero en derecho. Lo que determinó el juez especializado que llevó el caso, es que la pretensión de la Cofece es improcedente, pues las dificultades en el AICM no es un asunto de competencia, sino de operación, dado los niveles de saturación y las complicaciones que día a día tienen todas las aerolíneas. De hecho Aeroméxico que comanda **Andrés Conesa** -y socios de Delta- tienen un recurso similar en contra de la disposición de "insumo básico" y está por darse el fallo; en tanto que Cofece ha revirado con una controversia ante la Suprema Corte de la Justicia de la Nación, que preside **Arturo Zaldivar Lelo** de Larrea. Pero es claro que los intentos de regulación de contentillo que ha realizado el actual mando de la comisión son insuficientes (como la compra de Disney-Fox); dirigidos (el intento de bloquear a Banco Azteca, en distribución de apoyos

sociales); o infundados, como con las aerolíneas.

Política industrial, inversión a 30%. Mañana, en Jalisco, la Concamin, que encabeza Francisco Cervantes, presenta su propuesta de política industrial con aportaciones puntuales al Plan Nacional de Desarrollo del Gobierno de **Andrés Manuel López Obrador**; propuesta contenida en tres documentos y que se le presenta inicialmente a **Porfirio Muñoz Ledo**, en su calidad de presidente de la Mesa Directiva de la Cámara de Diputados. Los documentos de la Concamin seguramente calarán en la #4T debido a que proponen que para lograr el crecimiento promedio anual de 4% del PIB es fundamental elevar la inversión privada y pública a un coeficiente de 30% de la riqueza nacional, y hace 22 propuestas con las que se hacen explícita una política industrial, como que haya contenido nacional al 100% en la construcción de caminos rurales y proyectos carreteros, así como una integración de 40% en el valor de las exportaciones. No se lo pierda.

Tecno-Directa. Al parecer, en el Sistema de Transporte Colectivo Metro que dirige **Florencia Serranía**, no ha quedado clara la directriz de la Jefa de Gobierno Claudia Sheinbaum de acabar con los favoritismos en la asignación de contratos... pues se le dio en asignación directa a Tecno Limpieza Ecotec el aseo del Metro. Pero eso no es todo, pues para esa tarea debiese agrupar 4 mil empleados, pero Ecotec sólo tiene 850 afiliados al IMSS. ¿Y las cuotas patronales de seguridad social?

