



CAPITANES

GERÓNIMO GUTIÉRREZ...

Beel Infrastructure Partners, firma de gestión de activos y asesoramiento financiero, comienza el año estrenando socio director. El ex Embajador de México ante EU y ex capitán del Nadbank, estará a cargo de identificar inversiones en el sector de infraestructura para la región de México y Latinoamérica.



Logística con Alfileres

El abasto de combustibles en el País es el dolor de cabeza del inicio del sexenio, o lo que algunos comenzaron a llamar “el error de enero”.

La estrategia para combatir el robo de hidrocarburos en Pemex, empresa que encabeza **Octavio Romero**, fue bien recibida. Sin embargo, la implementación es lo que está afectando a la población de 7 estados y causando alarma en la Ciudad de México, donde casi una veintena de estaciones de servicio de plano cerraron ayer.

Una de las razones por las que esto ocurrió, al parecer, tiene que ver con falta de personal especializado en logística.

Apenas iniciado el sexenio, se hizo una limpieza de personal de Pemex Logística

y de PMI Comercio Internacional, de modo que al cerrar los ductos para combatir el robo se afectó al 80 por ciento del suministro que se hace por esa vía.

Recuerde que el almacenamiento de petrolíferos en las terminales de abasto en el País apenas es de dos días, y desde la Secretaría de Energía, que lleva **Rocío Nahle**, se impulsó una política para llevar la autonomía a cinco días en los siguientes años.

Dicho de otro modo, los expertos señalan que la logística pende de alfileres y en su inexperiencia el Gobierno quitó los alfileres!

Pelean Salario

Ahora que están de moda los amparos contra la Ley Federal de Remuneraciones de los Servidores Públicos, aquí le van los nombres

de algunos funcionarios de Banco de México que están litigando contra esa norma.

Apunte a la Subgobernadora **Irene Espinosa Cantellano**; al Director de Análisis Macroeconómico, **Nicolás Amoroso Plaza**; al Gerente de Gestión Presupuestal, **Francisco Asturiano Vera** y al Gerente de Fideicomisos de Fomento, **Héctor Desentis Montalbán**, entre otros.

Se trata de personal de larga trayectoria y altamente especializado, que ganaba bastante más que los 1.6 millones de pesos netos anuales que el Presidente **Andrés Manuel López Obrador** se dio a sí mismo.

Podemos decirle que lo más probable es que la controversia constitucional que presentó Banxico la semana pasada ante la Suprema Corte de Justicia, será la que verdaderamente y con efectos generales resolverá el tema de los salarios.

Y es que en la controversia de Banxico, y en otra similar de la Comisión Federal de Competencia Económica, se estaría impugnando no solo la Ley de Remuneraciones, sino también el Presupuesto de Egresos de 2019, que es donde vienen los montos de salarios y se generó la afectación concreta a los funcionarios.

Apuesta Virtual

No pierda de vista lo que está preparando la Bolsa Institucional de Valores (Biva), que capitanea **Santiago Urquiza**.

En cuestión de semanas lanzará a través de su sitio web a una asistente inteligente. Ésta permitirá a los usuarios obtener información de precisa y rápida acerca de todas las emisoras del mercado bursátil mexicano.

Lo novedoso es que la plataforma contará con un asistente de voz, o chat en línea, según lo prefiera el usuario, al que se le podrán dar órdenes de búsqueda de información y consultas.

Por ejemplo, cualquier usuario interesado en el comportamiento de las empresas mexicanas podrá saber desde datos básicos relacionados con los reportes financieros de las compañías, hasta la participación de mujeres en los consejos de administración y de dirección.

Biva no cobrará por el uso de este asistente bursátil, pues su objetivo es que cada vez más personas se interesen por el funcionamiento del mercado de valores y por incrementar su cultura financiera.

Comisiones Pendientes

El capitán de la Asociación

de Bancos de México, **Marcos Martínez Gavica**, tiene claro que el acercamiento del Gobierno federal mostrado a través del lanzamiento del Programa de Impulso al Sector Financiero no quiere decir que quedó atrás el tema de reducir el cobro de las altas comisiones bancarias.

De hecho, entre los banqueros y el Gobierno siguen las pláticas y reuniones con el fin de analizar el costo real de todas y cada una de las transacciones y productos financieros que se

ofrecen en el País, para encontrar, dicen, las oportunidades de reducir el precio final que pagan los usuarios de la banca en México.

Martínez Gavica sabe que no puede descartar todavía que el negocio de los bancos en México quede intacto, por ahora y en los años por venir, y que la intención de reducir las comisiones bancarias a través de reformas legislativas sigue fresco.

Tan lo sabe, que ayer ante el Presidente **Andrés Manuel López Obrador**, reiteró que las instituciones bancarias están absorbiendo el costo de desarrollar plataformas de pago eficientes y seguras que permitan dispersar recursos gratuitamente a los beneficiarios de programas sociales gubernamentales.

Así o más claro.

**EMPRESA****Alberto Barranco**
Huachicoleo, negocio del sexenio

El truco era simple: darle el “pitazo” desde el interior de Petróleos Mexicanos a personajes clave en el negocio ilícito sobre la presión de los ductos para evitar sobresaltos. A mayor carga de combustible, más riesgo de descontrol del boquete y viceversa. El monitoreo es permanente.

La prosperidad del negocio daba para “salpicar” lo mismo a los funcionarios de la empresa productiva del Estado que a los policías federales, estatales y municipales.

La complicidad era de tal magnitud que, si usted circulaba por alguna carretera de Jalisco, Querétaro, Guanajuato o Puebla, y se encontraba con el tanque arañando la reserva de gasolina, podía ubicar a través de la aplicación de Google al sitio más cercano de abasto... regentado por huachicoleros.

Aunque la línea donde cruzan los ductos es propiedad federal y, por tanto, restringida, sobre ella se edificaban bodegas de combustibles que, por aquellas cosas raras de la vida, nadie vio.

Lo curioso del caso, además, es que en 2014 se creó una instancia de vigilancia en Pemex bajo mando militar, cuya función además de monitoreo, era empatar las ventas de las gasolineras reportadas al SAT con el abasto entregado a éstas, cuyos reportes o no se leían, o simplemente se soslayaban.

Aunque las cifras no tenían total certeza, Pemex llegó a reconocer pérdidas de 30 mil millones de pesos al año, que ahora se sabe que eran del doble.

De acuerdo con el presidente Andrés Manuel López Obrador, en la trama que se arrastra desde el gobierno de Vicente Fox estaría incluso la Secretaría de Hacienda.

Los videos, las fotografías, mostraban camionetas con tambos de combustible estacionadas fuera de algunas gasolineras.

Y aunque la estrategia radical del gobierno era cerrar los ductos con mayor índice de robos, con énfasis en el de la refinería de Salamanca hacia León, resultó fallida dada la carencia de una red suficiente de trans-

porte terrestre, y el escenario permitió ratificar las zonas donde hay abasto ilegal.

Sin embargo, aunque a su reapertura los ductos serán vigilados por el ejército, dejó al desnudo también un añejo problema de Pemex que obliga a darle parte del negocio de distribución al sindicato, lo que impide a las redes de gasolineras tener sus propios transportes.

Lo curioso del caso es que en algún momento la Comisión Federal de Competencia Económica investigó el asunto, derivándolo en una multa a Pemex... que ésta mantiene aún bajo impugnación.

La red se tejó con tal precisión, que garantizaba total impunidad.

¿Nadie vio nada en 18 años?

Balance general. Finalmente, el Consejo de Administración de la Administración Portuaria Integral de Manzanillo estrechó el callejón al director general, Ovidio Noval Nicolau, al rechazar una cesión de derechos en favor de la empresa Logística de Fluidos y Graneles para instalar una terminal.

La condición impuesta para el sí, es que se cumpla con los requisitos de ley o, en caso contrario, se cancele la conclusión otorgada.

La firma favorecida había sido registrada como concesionaria ante la Dirección General de Puertos, pese a no contar con los permisos de la Zona Federal Marítima Terrestre ni de las autoridades ambientales.

En el marco, se acusa a Noval Nicolau de haber presentado datos falsos para simular el cumplimiento de las condiciones del Consejo de Administración. ●

albertobarrancochavarria@gmail.com



DESBALANCE



Christine Lagarde

Temporada de rebajas... al PIB

El pronóstico es de lluvia, nos dicen, pero de rebajas a las expectativas económicas para México en 2019. Ayer, el primero en poner el desorden fue el Banco Mundial, el cual recortó su proyección de crecimiento del PIB para este año de 2.5% a 2%. Nos cuentan que esta misma semana, el Fondo Monetario Internacional, comandado por **Christine Lagarde**, también revisará sus pronósticos, muy probablemente a la baja. El siguiente organismo en turno será la OCDE, y el 1 de febrero el Banco de México divulgará la primera encuesta de expectativas económicas del año con los ajustes de los analistas que consulta cada mes. Además,

los bancos que operan en el país pronto van a difundir sus proyecciones de inicio de año ante la comunidad inversionista y empresarial. Ante ese pronóstico, nos dicen que en la Secretaría de Hacienda, tanto el secretario **Carlos Urzúa**, como el subsecretario **Arturo Herrera**, deberían de ir preparando paraguas y gabardina.



Gerardo Esquivel

Esquivel, ¿al Son de la negra?

A quien se pudo observar en el primer acto de corte financiero en el año recién iniciado, organizado por la Presidencia en Palacio Nacional, fue a **Gerardo Esquivel**. En son de broma, nos cuentan, le dijo a la prensa que se sentía ni más ni menos que como en El Son de la negra. Y es que como uno de los candidatos a subgovernador del Banco de México (Banxico), al igual que **Jonathan Heath**, les dijeron que sí, pero no les dijeron cuándo. Esto se debe a la tardanza del envío del nombramiento al Congreso de la Unión. Sin embargo, Esquivel confió en que en el transcurso de los próximos días el presidente **Andrés Ma-**

nuel López Obrador cumplirá con el trámite para que sea la Comisión Permanente quien les dé el visto bueno a ambos para integrarse a la Junta de Gobierno del instituto central. Mientras tanto, apareció entre el público asistente a la presentación del programa Fortalecimiento del Sistema Financiero en México.



Tope salarial

Burócratas: llega quincena negra

Nos cuentan que en estos días llegará la primera quincena bajo criterios de austeridad para los trabajadores de gobierno que fueron sujetos a recorte salarial por parte de la nueva administración. Nos explican que dependiendo del banco encargado de la nómina, para algunos funcionarios el pago cae entre los días 8 y 10 de cada mes. Nos cuentan que en algunos casos los trabajadores de gobierno siguen pagando impuestos relacionados con el seguro de separación individualizada, prestación eliminada por la Secretaría de Hacienda, y para algunos es un dolor de cabeza debido al fuerte descuento que representa. Nos comentan también que en dependencias como Condusef o Bansefi se están presentando despidos de personal y, en algunos casos se está ofreciendo recontratar con salarios más bajos y menos prestaciones. Con todo, nos dicen, el drama de los funcionarios públicos parece no tener fin en este arranque de sexenio.



Gustavo de Hoyos

No más ocurrencias: Coparmex

Para nadie es sorpresa que **Gustavo de Hoyos**, presidente de la Confederación Patronal del país (Coparmex), se ha convertido en los hechos en la voz crítica del sector empresarial frente al gobierno de **Andrés Manuel López Obrador**. Ayer, el representante del sector privado advirtió que las políticas y proyectos para impulsar el desarrollo de las regiones del país no deben surgir de ocurrencias ni ideas sin sustento. Si bien esta administración tiene la intención de incidir en las regiones del país, no pueden considerarse como programas de desarrollo los proyectos como la siembra árboles maderables, el Programa de Estímulos Fiscales para la Frontera Norte, el Tren Maya o la construcción de una refinería en Tabasco. Sin pelos en la lengua, nos dicen, para De Hoyos esos planes, lanzados con bombo y platillo por la nueva administración, no contribuyen a un crecimiento integral y sostenible de la productividad de las regiones.



Pemex endurece medidas

El robo de combustible en Pemex es un monstruo de muchas cabezas y el huachicol es la más visible por sus 12 mil 580 tomas clandestinas.

Las otras cabezas son la sustracción en terminales de almacenamiento, pipas en circulación, terminales marítimas (buquetanques) y refinerías.

El presidente **Andrés Manuel López Obrador** cuantificó el daño en 66 mil millones de pesos, pero hay fuentes en la paraestatal que aseguran que el robo llega a alcanzar 15% del consumo nacional, que es de 800 mil barriles diarios.

El robo a Pemex se convirtió en un deporte nacional que involucró en los últimos sexenios a toda la clase política de los tres niveles de gobierno y a toda la cadena de suministro, producción, distribución y comercialización.

Los gobiernos de **Carlos Salinas de Gortari**, **Ernesto Zedillo**, **Vicente Fox**, **Felipe Calderón** y **Enrique Peña Nieto** están involucrados, por acción o por omisión.

Este gobierno dio el primer paso para atacar la corrupción: cerrar algunos ductos de Pemex, meter a la Defensa Nacional y a la Marina para cuidar el transporte de gasolinas en pipas y supervisar las instalaciones de refinerías y terminales de almacenamiento.

Los pasos por venir son varios y ahora le adelanto algunos que seguramente serán anunciados por Pemex en los próximos días.

1) Para garantizar la seguridad en el transporte de gasolinas que va de las refinerías-terminales de almacenamiento a las 12 mil 222 estaciones de servicios, Pemex va a optimizar el sistema de comunicación, además de que la Defensa, Marina y la Policía Federal van a resguardar mejor las carreteras.

2) A los concesionarios privados y a las mil 485 pipas de Pemex se les va a exigir que tengan mejores sistemas tecnológicos y mejores protocolos de seguridad para que salgan de las refinerías con la cantidad completa de combustible y a tiempo.

3) Muchos de los concesionarios del transporte de Pemex, sobre todo aquellos que no están certificados y a quienes las direcciones de Pemex anteriores hicieron trajes a la

medida para ganar licitaciones, serán investigados en sus prácticas de distribución por parte de las autoridades judiciales federales para identificar su posible vínculo con el crimen organizado. Estamos hablando de empresas transportistas de Nuevo León, Tamaulipas, Veracruz, Hidalgo y Guanajuato.

4) A los más de 13 mil 800 autotanques y semirremolques de privados, con permisos de la Comisión Reguladora de Energía, se les exigirá contar con altos estándares de seguridad para evitar los robos en ciudades y carreteras.

5) Las administraciones de las terminales de almacenamiento de petrolíferos de Pemex observarán rigurosos sistemas administrativos y anticorrupción para evitar la re- facturación que se da en esos recintos y por la cual se vende el combustible a precio más bajo.

6) Se incrementará el presupuesto para capacitar a más trabajadores de Pemex sobre inspección física y documental de pipas, así como en la detección de tomas clandestinas en los ductos, ya que este rubro cayó y de mil 245 trabajadores instruidos en el 2015, en 2017 sólo había 113.

Por todo este combate a la corrupción es que el robo de combustible fue reclasificado por este gobierno como "delito grave" (junto con la corrupción y el fraude electoral), y quienes sean enjuiciados tendrán que enfrentar el proceso sin derecho a fianza.

EMPLEOS DE CALIDAD

Las empresas de subcontratación lograrán, en un plazo de cinco años, crear más de 280 millones de empleos en todo el mundo, así como apoyar a 75 millones de jóvenes a ingresar al mercado laboral, de acuerdo con datos de la Confederación Internacional de Agencias Privadas de Empleo (CIETT). En México, mucho se ha debatido sobre la subcontratación, aun cuando el país se ubica en el segundo lugar de la región latinoamericana en la implementación de este esquema, con un crecimiento de diez por ciento. Por ejemplo, según datos de la UNAM, en la industria en general, el porcentaje de quienes trabajan bajo esta figura es del 18%, y en la agricultura, del 27 por ciento. Consolidar esquemas como el de la subcontratación, la cual es una práctica internacional y legal, ha permitido aumentar las fuentes de trabajo de calidad, considero

Raúl Beyruti Sánchez, presidente de GINgroup.

COLLADO CABILDEA

El senador y exgobernador de Chiapas, **Manuel Velasco**, está muy solicitado. Quieren alcanzar la gracia de **Andrés Manuel López Obrador** y el político del Verde Ecologista tiene el derecho de picaporte. Uno de los preocupados es el

abogado **Juan Collado**, amigo personal de **Enrique Peña**. El litigante quiere protección, porque lleva más de un año queriendo recuperar cerca de cien millones de euros que tiene depositados en el Banco de Andorra, cuyos administradores, en 2015, le congelaron sus cuentas por presión del Departamento del Tesoro de Estados Unidos.



El carro económico de AMLO y el celular como medio de pago

La economía debe ser equilibrada para cuidar la inflación, como sucede con el carro, dijo **AMLO** al dar un símil entre el automóvil y la economía. En el Salón Tesorería de Palacio Nacional, frente al gremio financiero del país, el Presidente continuaba con su argumentación... si el carro anda muy rápido, pero mal, se calienta: ésa es la inflación. El problema, decía, es que al carro sobrecalentado hay que apagarlo y es lo que hace la política monetaria del Banxico cuando es dura, es apagar el carro económico. Por lo tanto, queremos que "el carro camine sin calentarse". Así fue como **AMLO** ejemplificó su respaldo al Banxico, reiterando en público y delante del banquero central, **Alejandro Díaz de León**, que el gobierno va a respetar la autonomía del Banxico.

EL TRABAJO DE BANXICO, RETOMADO POR HACIENDA: DUPLICAR BANCARIZACIÓN

El mensaje fue ni mandado a hacer para el evento Programa de Impulso al Sector Financiero, organizado por la SHCP, a cargo de **Carlos Urzúa**, donde el público fue el gremio financiero: Banqueros, bolsas de valores, fondos de inversión, aseguradoras, afores y autoridades. Todas reunidas para el banderazo de salida de lo que puede ser el toque de cambio de la bancarización: el uso del celular como medio de pago. Desde hace meses, dentro del Banxico se trabajó la regulación del celular como medio de pago, a través del código digital, y para evitar que los bancos se cobren entre sí y se hagan corresponsables del uso del SPEI. Tanto **Carlos Urzúa**, como **Arturo Herrera**, fueron sensibles para darse cuenta de que la cooperación con el Banxico iba a ser productiva, no sólo cooperaron, sino que lo apoyaron para sacar adelante este nuevo medio de pago utilizando los celulares.

La nueva plataforma de pago haría que los 64 millones de usuarios de teléfonos inteligentes tuvieran servicios bancarios. Hoy en día existen 34 millones de cuentas, según relató **Díaz de León**, gobernador del Banxico, por lo que se estarían duplicando los usuarios bancarios con el acceso de 64 millones de usuarios del celular como medio de pago.

BANQUEROS INVITAN A AMLO A CONVENCION

PARA PRIMER CELULAR COMO MEDIO DE PAGO

Los banqueros pusieron de su parte. **Marcos Martínez**, presidente de la ABM, estaba más que complacido con el reconocimiento al gremio. Acompañado por los vicepresidentes de la ABM (**Eduardo Osuna**, director de Bancomer; **Emilio Romano**, director de Bank of America; **Carlos Rojo**, director de Infraestructura de Banorte, quien era director de Interacciones), **Martínez** desde el presidium presumió su trabajo con Banxico, Hacienda y **Poncho Romo**: 20 bancos están listos para iniciar pruebas de uso del celular como medio de pago. **Martínez** no desperdició la oportunidad para invitar a **AMLO** a la Convención Bancaria de marzo: será el testigo de honor para presenciar el inicio de los celulares como medios de pago. Y el presidente de los banqueros dijo: "No habrá costos financieros por utilizar el celular, tal como se lo prometimos al señor Presidente". **AMLO** asentía con la cabeza como respuesta a los gestos del banquero.

BMV Y BIVA, APLAUDEN FACILIDAD PARA BURSATILIZAR

Inesperadamente, fue el gremio bursátil uno de los ganadores del evento, donde se esperaba que sólo fueran los bancos los principales protagonistas de la noticia. No fue así. **Urzúa** y **Herrera**, desde la SHCP, dieron a conocer una pila de puntos para impulsar el sector financiero. Pero, en particular, el de facilitar la entrada de empresas a las bolsas de valores. ¿Cómo? Mediante la facilidad de pagar el ISR del 10% para quienes vayan a enajenar su participación en las empresas, es decir, quienes vayan a bursatilizar sus empresas tendrán, por fin, una facilidad fuerte en el pago del ISR. Es lo que estábamos esperando desde hace mucho tiempo, decían **Jaime Ruiz Sacristán** y **José Oriol Bosch**, presidente y director de la BMV, respectivamente, quienes argumentaban que éste puede ser el impulso que se necesitaba para elevar las 141 empresas cotizantes en el mercado mexicano. De igual manera, **Santiago Urquiza**, presidente de Biva, dijo que ahora sí esperaban ver más empresas saliendo a cotizar en las bolsas de valores, más liquidez por préstamos de valores y mayor emisión de bonos. **Urquiza** hasta lo tuiteó.

HACIENDA: CUENTAS A JÓVENES DE 15 AÑOS

El equipo hacendario aprovechó para dos medidas adicionales: que los jóvenes mayores de 15 años puedan tener cuentas bancarias, para lo cual enviaron iniciativa a la Cámara de Diputados (necesario, para recibir becas), y que se flexibilice el régimen de inversión de las afores, lo cual fue bien tomado por el gremio financiero. El evento que tuvo como objetivo dar a conocer el celular como medio de pago y terminar con el uso de tanto efectivo. Resultó un evento lleno de mensajes para impulsar el sector financiero que se mostró dispuesto a trabajar con el gobierno.

BONOS NAIM FUE EN PLENA NAVIDAD

Por cierto. La compra (a la par) de los mil 400 millones de dólares de bonos del NAIM se hizo... el 24 de diciembre del año pasado. Fue el regalo de Navidad para el equipo hacendario que desactivó una bomba de reestructura de deuda. Esto lo dio a conocer **Arturo Herrera**, subsecretario de Hacienda, quien está en Nueva York en el *road show* de estas medidas y el Presupuesto de **AMLO**, frente a los inversionistas internacionales.



Desde el piso de remates

**MARICARMEN
CORTÉS**

milcarmenm@gmail.com

Twitter: @mcmaricarmen

Luna de miel entre Hacienda, Banxico y ABM

El comunicado de las siete medidas para impulsar el sector financiero fue enviado en forma conjunta.

La presentación del programa de impulso al sector financiero que encabezó ayer el presidente **López Obrador** fue muy bien recibida por los intermediarios, porque demostró una muy buena coordinación —una luna de miel— entre la Secretaría de Hacienda, el Banco de México y los banqueros, justo a un mes de que se presentaron en el Congreso dos iniciativas que preocuparon al sector y que, como fue evidente ayer, no tienen el respaldo del gobierno federal y nos referimos, desde luego, a la propuesta del senador **Ricardo Monreal** para eliminar por decreto varias comisiones bancarias, y a las del PT para crear una sola afore pública.

El comunicado sobre las siete medidas para impulsar el sector financiero fue enviado en forma conjunta por Banxico y la SHCP; como se lo adelantamos ayer, las medidas están enfocadas a crear una mayor inclusión financiera y modernizar el sistema con medios de pagos electrónicos no sólo más eficientes, sino también más baratos.

Destaca, desde luego, en el paquete de siete medidas, la nueva plataforma de pagos y transferencias electrónicas gratuitas mediante teléfonos móviles que anunció **Alejandro Díaz de León**, gobernador de Banxico, y que denomina CoDI o cobro digital y será una extensión del SPEI o Sistema de Pagos Electrónicos Interbancarios. El hecho de que sea gratuito permitirá, en efecto, beneficiar a los actuales y potenciales clientes del sistema financiero.

Otra medida muy importante que generará además mayor competencia entre los bancos, y que también le adelantamos ayer, es que se abre la contratación de créditos a nómina que se podrá realizar ya en cualquier banco y no necesariamente en el que maneja la nómina y que para conservar a sus clientes se verá obligado a ofrecer servicios adicionales y a tasas más atractivas.

PIDE AMLO MANDATO DUAL EN BANXICO

El presidente **López Obrador** reiteró su pleno respeto a la autonomía del Banco de México y se volvió a comprometer a mantener finanzas públicas sanas, lo que, desde luego, es muy buena noticia para los mercados. Celebró también la coincidencia de metas entre la SHCP, Banxico y ABM para avanzar en inclusión y modernización del sector financiero. Reiteró su aspiración de regresar a crecer sin inflación. El negrito en el arroz fue su insistencia en que el Banco de México tenga mandato dual y no sólo tenga como propósito controlar la inflación, sino también el crecimiento económico, lo que, de acuerdo con algunos analistas, podría restarle autonomía al Banco Central.

ABM, METAS MUY AMBICIOSAS

Por lo que respecta a los banqueros, **Marcos Martínez Gavica**, presidente de la ABM, presentó los tres ejes del plan estratégico 2024: impulsar el crecimiento económico del país; mejorar las condiciones de vida de los mexicanos, y brindar servicios con seguridad y transparencia.

Como el mismo **Martínez Gavica** reconoció, las metas de la ABM son muy ambiciosas: incorporar —al menos— a 30 millones de personas al sistema bancario; elevar en 50% el crédito al consumo familiar; aumentar en 1.3 millones las hipotecas; llegar a 250 mil mipymes adicionales; y que la actividad del sector bancario aporte 0.7 puntos al crecimiento anual del PIB, para llegar al 50% del PIB total. Resaltó, desde luego, la importancia del diálogo con las autoridades, que ayer inició con el ple derecho por la coincidencia en metas entre la banca y el gobierno de la 4T, como la reducción del uso de efectivo, y

una herramienta clave, como ya le habíamos anticipado, será el nuevo código QR que se lanzará en marzo próximo en la Convención Bancaria que se realizará en Acapulco y a la que ya confirmó su asistencia el presidente **López Obrador**.

Inicialmente participarán 20 bancos en esta nueva plataforma QR, que no tendrá costo para los clientes y que realmente detonará la inclusión, porque se podrán hacer pagos electrónicos a través de teléfonos celulares sin necesidad de terminales punto de venta.

APOYO AL MERCADO DE VALORES

Dentro del paquete de medidas anunciadas ayer, destacan también las que se enfocan a desarrollar el mercado de valores con estímulos fiscales para las nuevas ofertas y una mayor apertura en operaciones de reporto o préstamo de valores, con mayor flexibilidad en cuanto a liquidez, y más instrumen-

tos que pueden ser sujetos de reporto.

También para las afores hay mayor flexibilidad en el régimen de inversión, pero enfocados a proyectos de infraestructura.

**Las medidas
están enfocadas
a crear mayor
inclusión financiera
y modernizar
el sistema de pagos
electrónicos, más
eficientes y baratos.**



Ahorro, la cara pendiente del sistema financiero

Duplicar el número de usuarios de los servicios de ahorro y débito en el sistema bancario, parece una tarea de titanes, tanto como impulsar anualmente 0.7 puntos el crecimiento del PIB.

Al menos eso, junto con elevar la penetración del crédito del sistema bancario al 50% del PIB, fueron los compromisos más retadores que asumió la Asociación de Bancos de México, que preside **Marcos Martínez Gavica**, ante el presidente **Andrés Manuel López Obrador**, junto con poner a disposición de la SHCP, que lleva **Carlos Urzúa**, cuentas y medios de pago sin costo alguno para dispersar programas sociales.

Parece poco, pero no lo es cuando el costo de esa dispersión representa entre el 20% y 30% del monto que recibe cada persona beneficiaria de un programa social. A cambio: banca digital con arquitectura abierta y facilidad para abrir cuentas bancarias digitales con registros únicos.

Le comenté ayer a grandes rasgos las acciones que se realizarían incluyendo la adopción pronta del sistema de cobros digitales que será "transformador" del sistema financiero, pero lo que no le comenté a detalle fueron dos acciones que tuvieron un impacto positivo en el mercado bursátil, porque fueron "inesperadas", dado que el gobierno de la 4ª Transformación resultó más sensible que ningún otro a peticiones de la BMV, que preside **Jaime Ruiz Sacristán**, y de la Asociación Mexicana de Intermedia-

rios Bursátiles (AMIB), que lleva **Pepe Méndez Fabre**.

Hasta ahora, un empresario que decidía colocar las acciones de su empresa en bolsa, tenía que pagar 35% de ISR sobre la venta inicial, así que a la dilusión de su propiedad, había que agregar la pérdida personal para el accionista provocada por el impuesto, mientras que a una persona que compra y vende las acciones en el mercado, ese pago de ISR le significaba 10% sobre la ganancia financiera.

Por eso, la petición de eliminar tal galimatías se le hizo a los expresidentes **Calderón** y **Peña**, pero siempre era una petición que se suponía alentaría la realización de ofertas públicas accionarias (hoy son 151 empresas las que cotizan sus acciones).

Los Reyes Magos dieron la sorpresa y ahora será un pretexto menos para que se efectúen dichas colocaciones.

El segundo anuncio fue el igualar a extranjeros la retención que se realiza a nacionales.

Apenas en enero, como parte del conjunto de cambios en fiscales que conllevó la Ley de Ingresos, se aprobó elevar la retención de ISR en ganancias financieras en bancos de 0.46 a 1.04, y de intereses bursátiles de 0.6% a 1.04 por ciento.

Bueno, para extranjeros el anuncio explica el porqué creció de manera tan interesante su tenencia de títulos. La medida anunciada ayer por el secretario **Carlos Urzúa** que será publicada en el *Diario Oficial de la Federación*, significa que la retención se reduce de 4.9%

(withholding tax) —si hay convenio signado para evitar la doble tributación o un 10% si el no residente es de un país sin convenio—, a 1.04. El problema del no residente será reportarlo en su país de acuerdo con la tasa que prive allá, pues aquí la retención se igualará a la obligación de retención nacional.

Esta noticia que ya tuvo impacto, sienta un marco positivo a la serie de reuniones que tendrán el secretario **Urzúa** y el subsecretario **Arturo Herrera** durante el road show que iniciaron ayer mismo por la tarde en Nueva York, para presentar el programa económico e iniciar las convocatorias de refinanciamiento de deuda del calendario anual. "Friendly Candy!", se dice por ahí.

El tercer anuncio con impacto es que las Afores podrán mejorar las condiciones de administración de sus portafolios al dotarles de mayor flexibilidad para que puedan invertir los recursos y requieran sólo autorización de la Consar para ello. Podrán realizar préstamos de valores y, los bancos y Afores podrán reportar bonos corporativos con calificación de hasta BBB. Pura liquidez, dicen por ahí, pero en realidad, hay mucho que falta por anunciar de la reforma al sistema de pensiones, que viene fuerte.

DE FONDOS A FONDO

#Faurencia... Una vez más la ciudad de Las Vegas es el epicentro de la Feria Internacional de Electrónica de Consumo, o CES (Consumer Electronics Show) 2019, que arrancó oficialmente ayer.

Como usted sabe, en este evento las empresas más importantes del mun-

do presentarán avances tecnológicos que dejarán a más de uno con el ojo cuadrado.

Entre esas empresas se encuentra Faurecia, dirigida a nivel global por **Patrick Koller**, y en México, por **Francisco Maciel**. Es el séptimo mayor proveedor de autopartes del mundo con fuerte presencia en México y en los

últimos tres años ha invertido alrededor de 200 millones de dólares en el país, principalmente con la apertura de dos plantas en San Luis Potosí, en 2016, y una planta en Guanajuato, en 2018.

Le anticipo que en el CES 2019, **Faurecia** mostrará cómo la inteligencia a bordo y el diseño integrado de las cabinas de automóviles del futuro

proporcionan un entorno más versátil, conectado y predictivo que permite a las personas aprovechar al máximo el tiempo a bordo de sus vehículos. **Faurecia** también presentará tecnologías clave para acelerar el desarrollo de vehículos propulsados por celdas de combustible, promoviendo así futuras soluciones de movilidad con cero emisiones.



COORDENADAS

Enrique Quintana

Cómo vi a AMLO

Ayer por la tarde recibimos en EL FINANCIERO al presidente López Obrador.

Cumplió con **una promesa hecha en diciembre** del año pasado en la que ofreció acudir a una entrevista en La Silla Roja, en los estudios del canal de televisión EL FINANCIERO Bloomberg.

El lunes por la tarde, se comunicó para proponer que la entrevista se hiciera ayer martes y acudió puntual.

Llegó en su Jetta blanco acompañado de su coordinador de comunicación social, Jesús Ramírez sin más comitiva ni acompañamiento.

Yo he hablado con todos los presidentes de México, desde Salinas de Gortari, y no deja de asombrar el contraste que existe entre **la ausencia de parafernalia de AMLO** frente a lo que había sido la figura presidencial, en donde el Estado Mayor tomaba las instalaciones desde un día antes y **varias decenas de personas formaban el séquito presidencial**.

El presidente mantiene el humor que lo caracterizó en la campaña y del que –por cierto– carecen muchos de sus colaboradores.

Cuando fue advertido respecto al tiempo previsto para la entrevista, AMLO bromeó respecto al hablar pausado que lo caracteriza.

En el diálogo con López Obrador no hubo revelaciones extraordinarias. **El ritmo intenso con el que ha informado en sus conferencias matutinas** deja poco por averiguar en una charla como la de ayer.

La conversación muestra a **un presidente convencido de su proyecto**, pero dispuesto a escuchar puntos de vista diferentes.

Expresa explícitamente que se siente cómodo en la polémica, que le gusta ser cuestionado pero también responder.

Supone que hay circularidad, que la investidura presidencial no da a su palabra una fuerza que crea una asimetría natural en la controversia pública.

También señala, aunque no se crea, es alguien que **propicia el debate entre sus colaboradores** y que escucha cuando le objetan y dice que cambia sus puntos de vista si lo convencen.

Sin precisar nombres, dice, por ejemplo, que **entre sus colaboradores hubo quienes difirieron respecto a la cancelación del proyecto del Nuevo Aeropuerto**, pero que optó por lo que la consulta señaló.

AMLO asume que las decisiones, como el combate

del robo de combustible, pueden tener costos, pero los asume, y supone que serán pasajeros. Dice no temer al desgaste que implica el tomar decisiones y afectar intereses.

No se aprecia a un individuo que esté angustiado por las críticas que se le hacen. Sigue convencido de que está haciendo lo correcto y que el resultado será favorable.

El humor y la ironía, de las que le hablaba, que –por cierto, disgustan a muchos– los usa como instrumento de comunicación. Se trata de **la que denomina “pedagogía política”**, como una manera de explicar, convencer y de ser posible conmovir.

No le espanta que el país esté polarizado, ni parece preocuparle, porque considera que, a lo largo de la historia, han existido los polos del conservadurismo y liberalismo, ubicándose él claramente en el segundo.

Sigue siendo un personaje, que, como cuando era candidato, no ahorra tiempo ni pone ningún reparo para saludar a quien se le acerca, independientemente de quien sea.

La búsqueda del saludo, de la ‘selfie’, por parte de todo tipo de personas, pareciera dejar claro que más allá del círculo rojo, sigue siendo un político que tiene amplio respaldo.

Si le ayuda a tranquilizarse, quizás el ámbito en el que AMLO esté más optimista es el económico.





FUERA DE LA CAJA

Gobierno exitoso

Macario Schettino

Para tener un gobierno exitoso, en lo que se refiere a la economía (y a lo que se suele llamar "social"), bastaría con no menospreciar lo que esta columna le presentó lunes y martes. Por un lado, identificar bien qué tipo de bienes y servicios pensamos que deben ser accesibles a todos de forma igualitaria; por otro, promover las reglas sociales (leyes) y mecanismos de señales adecuados para reducir las fallas de información en los mercados. No quiero decir que llevar a la práctica estas dos cosas sea sencillo, pero si se le dedicara un rato a pensar en ello, seguramente haría menos difícil las decisiones del gobierno.

Por ejemplo, creo que hay casi consenso de que educación, salud y seguridad son servicios a los que todos deberíamos tener acceso. Por lo mismo, deben ofrecerse de forma igualitaria. Sin embargo, al hacerlo, vamos a tener dos problemas. El primero es que podemos dar más de lo que muchos quieren; el segundo es encontrar la forma de financiar ese reparto igualitario. Puesto que no es posible financiar todos los servicios de educación, salud y seguridad para todos, entonces podemos limitar la cantidad intentando hacerlo en donde una proporción de los consumidores empiece a no querer o necesitar más.

En el caso de educación es más fácil: la educación básica debe ser distribuida de forma igualitaria (habrá que ver si 10 o 12 años). El resto de la educación

debe ofrecerse sólo a los interesados en adquirirla. Esto no significa pagarla, sino administrar la escasez. Para eso son los exámenes de admisión en las universidades, por ejemplo. En salud, es posible que la mejor forma sea exactamente a la inversa: ofrecer de forma igualitaria la atención a los asuntos más difíciles y costosos, y dejar que la salud básica encuentre mecanismos para administrar la escasez.

En ambos casos hay que tener claro que se trata de procesos. Una educación básica deficiente reduce la calidad de la educación superior; un mal diagnóstico inicial complica innecesariamente una enfermedad. La construcción de un sistema de señales puede ser la solución en ambos casos.

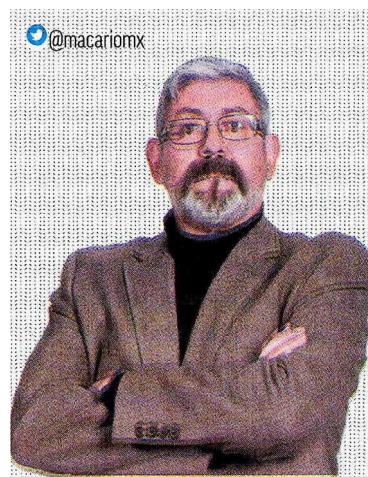
En el tema de seguridad, se deben atacar ambos extremos: la seguridad pública y la nacional. Cada una tiene una lógica diferente, para lo que históricamente hemos construido organizaciones distintas: policía y Fuerzas Armadas. Queda en medio un espacio en el que son las reglas sociales (leyes) las que cargan con el peso de las soluciones. Y nunca lo harán de forma perfecta.

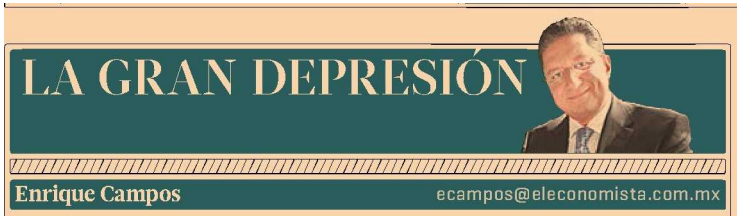
Si esto que hemos comentado tiene lógica, entonces la definición de cuánto debe gastar el gobierno no resulta tan complicado de establecer. A grandes números, hoy gastamos (desde el gobierno) 5 puntos del PIB en educación, 3 en salud y 1.5 en seguridad, justicia y defensa. Comparando con otras economías, podríamos concluir que un

incremento de 3 puntos en cada uno de estos rubros sería suficiente para transformar el país. Ese dinero no existe.

También a grandes números: el gasto total del gobierno es de 25 puntos del PIB. De eso, seis son obligados: 2.5 para servicio de deuda y 3.5 para estados. De los 19 que quedan, 3.5 se van a pensiones, y también son obligados. La inversión pública federal, que es muy pequeña, son otros 3.5 puntos. Es decir que ya nada más quedan 12 para gastar en todo. Si dedicamos 9.5 a los tres renglones que comentábamos, ya nada más quedan 2.5 para todo lo demás... por eso no alcanza para nada.

Si usted quiere gastar en cultura, ampliar la inversión pública, fortalecer los organismos autónomos, auxiliar a quien vive en pobreza, subsidiar, tiene que hacerlo con eso. Y entonces ya no puede invertir en educación, salud y seguridad en los montos necesarios.





Desabasto de gasolinas, error tras error

Todos los gobiernos nuevos tienen una curva de aprendizaje y cometen errores y omisiones. La administración de **Andrés Manuel López Obrador** empieza a pagar la novatada y se ve muy lejos de haber terminado con las pifias de inicio.

Deberían evitar a toda costa el auto sabotaje, como la decisión de cancelar la construcción del nuevo aeropuerto. Y definitivamente deberían tener la honestidad de aceptar cuando cometen un error, corregirlo y no contraatacar a sus adversarios políticos como si eso fuera la solución.

Cerrar los ductos para que no se roben la gasolina es como cortar las piernas para que no huelan los pies.

Por supuesto que funciona porque deja de correr el producto que se roban. Pero a tal estrategia de Perogrullo se le fue el detalle de que tampoco hay un energético que vender.

La mala planeación implicó costos extraordinarios a muchos agentes económicos que tuvieron que posponer el uso de sus automotores, o bien dejaron de percibir sus únicos ingresos. Se han agravado conflictos sociales, se han dado enfrentamientos entre ciudadanos, hay una afectación a la confianza y se ha generado de manera innecesaria una sensación de escasez.

Esto puede suceder con un gobierno sin experiencia, pero es lo correcto corregir y ofrecer disculpas a los afectados. Algo que no sucedió.

Vincular el desabasto como una condición indispensable para combatir el robo de combustibles y de paso culpar a los partidos políticos que gobernaron este país de ser simpatizantes del huachicol es una forma de profundizar en las diferencias que dividen a la sociedad y de desprestigiar algo que sí empieza a hacer muy bien el gobierno de López Obrador: combatir la complicidad de autoridades y delincuentes.

Simplemente se equivocaron en la estrategia. Prime-

ro habría que garantizar el correcto abasto del combustible, incluso usando las viejas y caras pipas, y después tomar la decisión radical de cortar suministros.

Eso se llama costo de oportunidad, pero quizá no se complican tanto la vida cuando la visión es unipersonal.

No debe ser fácil para quien cree que siempre tiene la razón aceptar un error de estrategia y, por el contrario, puede llevar a tomar otras decisiones que ahonden el problema.

Otra muy buena estrategia del gobierno actual ha sido respetar los precios del mercado de los combustibles.

Un gobierno progresista debería ser incapaz de dedicar recursos públicos, útiles para programas sociales, al subsidio del combustible para el uso de los automóviles, mayormente particulares. Esta es una práctica regresiva que terminó a finales del sexenio pasado.

Hoy, a pesar del manejo propagandístico tan desarrollado que tienen de las redes sociales para revertir el tema del desabasto de gasolinas, hay enojo en muchos sectores sociales que apoyaron al actual presidente para llegar al poder.

Una salida fácil puede ser recetar un descuento en el precio de las gasolinas por decreto para compensar el error no aceptado. Esto tendría un impacto financiero brutal. Ojalá no lo tengan contemplado.

Hasta ahora, el manejo de la política de precios de los combustibles ha sido acertada. No cayeron en la tentación de cumplir con la promesa de bajar los precios y hay la expectativa de que en tres años bajan los precios. Ya tendrán tiempo en ese momento de explicar por qué no será posible.

Por lo pronto, un clásico error de un gobierno inexperto se ha convertido en una nueva disputa política ante esa incapacidad de aceptar que no siempre se tiene la razón.



NADA PERSONAL
SOLO NEGOCIOS

BÁRBARA
ANDERSON



barbara.anderson@milenio.com
@ba_anderson

Un día sin comercio en la frontera

Por un lado **Donald Trump** se instaló en la mentira al asegurar que el cierre de la frontera sería muy rentable para EU; por el otro, el gobierno de **López Obrador** guarda silencio ante lo que cree su par norteamericano. Y en medio, millones de ciudadanos a ambos lados padecen el cierre del gobierno estadounidense y miran como una relación comercial exitosa está en peligro de cambios irreversibles.

Y todo va tomando tintes serios, pues el cierre del gobierno federal de EU (con más de 800 mil empleados en paro o laborando sin sueldo), abarca también a centenares de funcionarios de áreas comerciales. De hecho, el Departamento de Comercio es una de las dependencias en cierre total, así como lo es de Agricultura, de Seguridad Nacional, de Transporte y hasta el Tesoro. Todas estas agencias, junto con las aduanas o CBP (Customs and Border Protection) son centrales en el comercio transfronterizo.

Solo en el Departamento de Comercio hay 40 mil empleados federales en paro. Esto redonda en el freno a miles de procesos, revisiones y toma de decisiones de política comercial.

Y el principal efecto se nota justo en la frontera, donde cada día México y Estados Unidos suman operaciones por 900 millones de dólares (mdd).

Ante las renovadas amenazas de cerrarla, para muchos siguen frescos los recuerdos

de lo sucedido a fines de noviembre, cuando se clausuró solo por unas horas la garita de San Ysidro. Considerado el punto fronterizo de mayor tráfico de Occidente este cierre fue más recordado por las imágenes de militares poniendo alambre de púas y arrojando gases a los migrantes centroamericanos que por las pérdidas para los comerciantes de ambos lados de la línea, que tuvieron que cerrar ante la falta de clientes: en San Ysidro solo 5 horas de cierre generaron pérdidas por 5.3 mdd (en *malls* y *outlets*), mientras que en Tijuana fueron de más de 7 mdd, que afectaron fundamentalmente a comercios minoristas como farmacias, restaurantes y tiendas.

El cierre de la frontera representaría enormes pérdidas para entidades que recaudan por el comercio y el paso de personas: solo la CBP gana más de 570 mdd por cobro de impuestos o franquicias. De nuestro lado cada día se perderían, en promedio, unos 500 mil pesos en cada uno de los 24 puentes.

El presidente de EU nunca ha sido partidario de leer los datos reales de la relación de negocios entre ambos países, ni siquiera durante la renegociación del TLCAN (hoy T-MEC).

¿No deberían ser estos datos de comercio un tema central en la administración mexicana ante los permanentes amenazas del cierre de la frontera por parte de la Casa Blanca?

¿Servirá la enorme Zona Franca implementada este mes en el lado mexicano si se mantiene a este corredor como una herramienta de manipulación política de **Donald Trump**?



ESTIRA Y AFLOJA

J. JESÚS RANGEL M.

jesus.rangel@milenio.com



Todo en manos de la SSE

En el Estatuto Orgánico de Petróleos Mexicanos (Pemex) del 26 febrero de 2014 se incluyeron, por primera vez, las funciones de la subdirección de Salvaguardia Estratégica (antes Gerencia de Servicios de Seguridad Física) a cargo del general brigadier D.E.M. **Eduardo León Trauwitz**.

El primer punto fue, y se mantiene vigente, “coordinar la prestación de servicios en materia de salvaguardia estratégica del personal, instalaciones, bienes y valores de Pemex, sus empresas productivas subsidiarias y, en su caso, empresas filiales”.

Con el tiempo se modificaron otras funciones. La más importante es que en el estatuto actual ya no aparecen conceptos iniciales como “prevenir actos de terrorismo y sabotaje” como señalaba el Artículo 37 inciso V del primer documento. Hoy todo lo relacionado con esta subdirección se encuentra en el Artículo 133.

Para dimensionar su fuerza, ahí se determinó que coordinará la relación “con los tres órdenes de gobierno en materia de Salvaguardia Estratégica, seguridad nacional y combate al mercado ilícito de hidrocarburos, petrolíferos y petroquímicos en Pemex”; que formalizará convenios con las fuerzas armadas y con terceros; que generará la información para detectar riesgos, amenazas o

acontecimientos que puedan afectar la seguridad de Pemex.

Un aspecto importante es que “coordinará la operación y supervisión de los sistemas de seguridad, de vigilancia, de monitoreo y medición, y de transporte de personal, aéreos, terrestres y marítimos”, además de establecer las directrices “para la operación y supervisión de los sistemas de seguridad, vigilancia, monitoreo y control de accesos y salidas de las instalaciones y bienes inmuebles en Pemex”.

También coordinará la aplicación de las evaluaciones de control y confianza del personal de la SSE. El 12 de septiembre de 2017 la entonces diputada por Morena, **Norma Rocío Nahle García**, hizo observaciones interesantes sobre esta poderosa “subdirección” que se las cuento mañana.

Cuarto de junto

Evercore participó en el contrato de compraventa de las dos plantas de cogeneración de energía eléctrica de Alpek por 801 mdd a Contour Global. Se espera el cierre de la operación en el primer semestre... **Raúl Beyruti Sánchez**, presidente de GINgroup afirmó que la consolidación de esquemas como la subcontratación, permite aumentar el empleo de calidad.

En el estatuto actual ya no aparecen conceptos como “prevenir actos de terrorismo y sabotaje”



IN- VER- SIONES

EX CANDIDATO

Meade pone el ojo en el Banco Mundial

Tras la renuncia de Jim Yong Kim a la presidencia del Banco Mundial, se comenta que el ex secretario de Hacienda y ex candidato a la presidencia de México, José Antonio Meade, levantaría la mano para ocupar la silla principal de este organismo; de ser así, sería la primera vez que una persona de un país emergente tenga ese cargo.

FOMENTO AL TURISMO

Plantean al gobierno vender proyectos

El sexenio pasado el Fonatur vendió proyectos hoteleros como el del Real de la Presa y Marina Puerto Escondido para obtener recursos adicionales. Ahora recomiendan al gobierno de AMLO siga con el proceso para obtener liquidez, por lo que no sería sorpresa que en los próximos días se publiquen anuncios de "se vende".

MÁS RECORTES

Despide Profeco a 300 empleados

La Procuraduría Federal del Consumidor despidió a 300

personas de puestos eventuales, por lo que su titular, Ricardo Sheffield, no los consideró como "despidos formales" pues sus contratos terminaron; sin embargo, aclaró que pidieron a Hacienda contratar a la mayoría de ellos, ya que sí son necesarios.

ANASOFÍA SÁNCHEZ

Herdez reclutará a mercadóloga

Luego de la renuncia de Carlos Aurrerá como miembro del consejo de administración de Grupo Herdez, la firma de alimentos someterá a aprobación el nombramiento de la mercadóloga Anasofía Sánchez Juárez como consejera provisional. Hoy es la directora general de Waze México.

BUSCAN CEO

Alejandro Reynal deja cargo en Atento

Alejandro Reynal dejará Atento y su puesto de CEO tras siete años al frente de la compañía. Con Reynal, Atento pasó de ser un call center filial de Telefónica a ser un proveedor de soluciones, con Bain Capital como accionista mayoritario y cotizada en la Bolsa de Nueva York. Reynal seguirá al frente hasta que se nombre un nuevo CEO.



DINERO

Amlonomics: crecer sin inflación y sin endeudar al país // Hacienda y BdeM: más apoyo a los bancos // Los ministros se bajan el sueldo

ENRIQUE GALVÁN OCHOA

ANDRÉS MANUEL LÓPEZ Obrador aprovechó la reunión convocada para dar a conocer un plan de ocho medidas para impulsar al sector financiero, convocada por el secretario de Hacienda Carlos Urzúa, y el gobernador del Banco de México, Alejandro Díaz de León, para repasar los ejes principales de su programa económico, que bien podría llamarse *Amlonomics*. Fue una exposición clara, con lenguaje no tecnocrático, dirigido al ciudadano común. Abordó el tema, controvertido por sus adversarios, del financiamiento de su programa de infraestructura, que comprende la refinería de Dos Bocas y el Tren Maya, sin recurrir a un mayor endeudamiento ni subir impuestos. Otro tema: el crecimiento de la economía, pero sin inflación. Recurrió al ejemplo de un carro que sube la velocidad, pero se calienta; el chiste es que la economía crezca sin que la inflación se dispare. Recordó a Antonio Ortiz Mena, el secretario de Hacienda, de la etapa conocida como “desarrollo estabilizador”, en que creció la economía al 6%, subieron los salarios, hubo mayor bienestar, sin inflación. También dijo que el gobierno no puede desarrollar la economía sin el apoyo del sector privado, nacional e internacional. No duró más de 10 minutos su intervención. Con frecuencia me preguntan dónde pueden consultar las ideas principales de la plataforma económica de AMLO. Les recomiendo el video de la conferencia matutina de ayer.

¿Y las comisiones?

SI ALGUIEN ESPERABA que Hacienda, el BdeM o los banqueros —estuvo presente Marcos Martínez Gavica, presidente de su asociación— fueran a anunciar una baja de las comisiones y recargos y que cobran los bancos a sus clientes, se llevó una desilusión. El programa trata de que tengan más clientes y ganen más dinero. Sus cuantiosas utilidades no las invierten en el desarrollo de México, las exportan a sus países de origen; las comisiones que cobran las Afores están muy lejos del promedio internacional de medio punto por ciento. Como les digo, López Obrador citó a Antonio Ortiz Mena, el secretario de Hacienda que una vez al año, en

la Convención de Banqueros de Acapulco, marcaba la línea económica a seguir por el país y era una línea de bienestar para la población. ¿Dónde hallar un Ortiz Mena para la 4T?

EL GOBERNADOR DEL Banco de México, Alejandro Díaz de León, quien le debe la chamba a Luis Videgaray, no podía disimular su nerviosismo, tuvo que sentarse a un lado de López Obrador. Es que el banco pidió amparo para no acatar la disminución de salarios.

Y EL MINISTRO de la Suprema Corte, Alberto Pérez Dayán, autorizó que puedan pagarse a sus funcionarios salarios hasta 50 por ciento mayores al del Presidente de la República, en tanto no se resuelva el fondo del asunto. De ese modo Díaz de León y un grupo de funcionarios podrán echarse al bolsillo más de 200 mil pesos mensuales. En contraste, el nuevo presidente de la Suprema Corte de Justicia, Arturo Zaldívar, anunció que los 11 integrantes del tribunal voluntariamente dejarán de cobrar 25 por ciento de sus salarios. A eso se llama un buen arreglo extrajudicial.

Ombudsman social

Asunto: fraudes en la red

HE SIDO VÍCTIMA de un fraude cibernético que resultó en un robo a mis dos cuentas en BBVA por un total de 16 mil pesos (¡equivalente a un mes de pensión por parte del Issste!). Me siento muy mal porque al levantar la aclaración me dijeron que es muy probable que la respuesta sea en mi contra, porque yo habría dado mis datos bancarios en una llamada telefónica (similar a otras que ya había recibido en otras ocasiones donde algún agente del banco me pregunta verificar tal o cual movimiento fuera de mis hábitos, etcétera, y que nunca había resultado fraudulenta).

Sonia Bufi Zanon

R: SU CASO se repite todos los días en todos los bancos. Pero, ¿y las llamadas que hacen para ofrecer o cobrar tarjetas de crédito? ¿Esas sí valen y las otras no?

Twiteratti

Y se burlaban de AMLO cuando hablaba de la “mafia en el poder”, pero hoy sabemos que en los gobiernos de Fox, Calderón y Peña actuaban como verdaderos capos del *cártel* del *huachicol*.

Erick Gutiérrez @Erickisback1



MÉXICO SA

Desabasto en estados huachicoleros //

Gasolina: compras de pánico, acicate

CARLOS FERNÁNDEZ-VEGA

AIRADOS RECLAMOS Y compras de pánico generan el desabasto de gasolina en cuando menos seis estados de la República, los cuales, coincidentemente, son los que registran el mayor número de tomas clandestinas, se localizan en la ruta de distribución de combustible robado y forman parte de las zonas ostentosamente controladas por el crimen organizado.

NO ES CASUALIDAD, pues, que las acciones gubernamentales para evitar el robo de combustible (en las terminales de abastecimiento de Petróleos Mexicanos –Pemex– y en los ductos de la misma empresa) tengan un efecto inmediato en el suministro del carburante en esas entidades, lo que a su vez genera compras de pánico en otros estados.

LO ANTERIOR LLEVA a suponer que buena parte del combustible consumido en las entidades ahora aparentemente desabastecidas proviene de esas dos modalidades, es decir, del robo directo en las instalaciones de Pemex y de las tomas clandestinas.

AL PONERSE EN marcha acciones contundentes para evitar la comisión de tales ilícitos, obvio es que la oferta del producto ilegal disminuye radicalmente. Por lo mismo, la creciente clientela de gasolina robada ahora se ve en la penosa necesidad de hacer fila en el mercado legal.

DE CUALQUIER SUERTE, el grueso del combustible hurtado no se comercializa a nivel hormiga (de coche en coche, en bidones, etcétera), sino a clientes de alto consumo, como son las propias gasolineras, las empresas de transporte de mercancías y pasajeros, los consorcios privados con enormes flotillas de reparto, y los gobiernos estatales y municipales, por sólo citar algunas posibilidades.

LA COMERCIALIZACIÓN ILÍCITA genera enormes ganancias para unos y un muy buen ahorro para otros, y como el negocio del robo

de combustible se ha institucionalizado, amén del aumento en el precio de la gasolina, tal práctica cuenta con una creciente clientela. Pero, cerrada la llave, ahora todos tienen que hacer fila, hasta que se regularice la comercialización legal.

LA INFORMACIÓN DISPONIBLE detalla que en 2018 (hasta octubre) siete estados de la República concentraron 80 por ciento de tomas clandestinas (10 mil 41 de un total de 12 mil 581), y coincidentemente son las entidades que ahora reportan desabasto. Además, en cuatro de ellos se localizan igual número de refinerías de Pemex, donde cargan las pipas que distribuyen combustible robado.

EN HIDALGO, UNA de las entidades afectadas, se localiza la refinería de Tula, además de que en el lapso referido se registraron mil 726 tomas clandestinas. Lo mismo sucede en Guanajuato con la refinería de Salamanca y mil 547 tomas. Tamaulipas, con la Francisco I. Madero, en Ciudad Madero, y mil 84 tomas. Y Veracruz, con la Lázaro Cárdenas (Minatitlán), y mil 338 tomas.

LOS TRES ESTADOS restantes están en la ruta de la distribución de los cuatro anteriores: Jalisco, con mil 263 tomas clandestinas; estado de México, mil 268, y Puebla, mil 815. En los siete hay desabasto... pero de gasolina robada. Y en la histeria provocada, ayer Ciudad de México comenzó a reportar problemas. Por la tarde, algunas estaciones de servicio se encontraban cerradas.

AHORA, TODOS HISTÉRICOS, todos urgidos, todos compungidos, pero nadie dijo nada ante el sostenido crecimiento del robo de combustible en los tres sexenios anteriores (Fox, Calderón y Enrique Peña) al de López Obrador. Para dar una idea de qué se trata, tan sólo con Enrique Peña Nieto en Los Pinos, el número de tomas clandestinas se incrementó 923 por ciento, amén de que el atraco pipero gozó de cabal salud.

Las rebanadas del pastel

PRESUME LA COMISIÓN Nacional del Sistema de Ahorro para el Retiro (Consar) que en 2018 los trabajadores inscritos en las Afore obtuvieron “una plusvalía de 42 mil 234 millones de pesos”. ¡Felicidades! Pero, en promedio, el reparto de la *ganancia* fue de 676.83 pesotes (56.40 pesos por mes) para cada una de las 62 millones 400 mil cuentas registradas. Entonces, a ese paso, ni en un milenio se reúne un monto suficiente para una pensión medianamente digna.

cfvmexico_sa@hotmail.com

CRECEN 12.7% EXPORTACIONES GLOBALES DE CAFÉ



Las exportaciones mundiales de café aumentaron 12.7 por ciento, a 20.55 millones de sacos de 60 kilos, en la comparación interanual de noviembre de 2018, reportó ayer la Organización Internacional del Café.

Las ventas al exterior de la variedad arábica subieron 116 por ciento, a 13.65 millones de sacos, mientras las de robusta crecieron 14.9 por ciento, a 6.91 millones (Con información de Reuters). Foto Notimex



RIESGOS Y RENDIMIENTOS

- * *Freno de dos dígitos en venta de automotores*
- * *Caen armadoras líderes, tras un pésimo diciembre*
- * *Banqueros prometen inversión de 80 mil mdp*

Todavía no toca fondo la industria automotriz. De acuerdo con cifras del Instituto Nacional de Geografía e Informática, que lleva Julio Santaella y publicadas por la Asociación Mexicana de la Industria Automotriz, que dirige **Eduardo Solís** y la Asociación Mexicana de Distribuidores de Automotores, que preside **Guillermo Prieto**, al cierre del año 2018, las ventas cayeron 7.1%, agudizándose en diciembre cuando el frenón fue de dos dígitos, es decir 10.7% respecto al mismo mes del año pasado. Así, al cierre del año, se vendieron durante 2018, 1 millón 421 mil 458 unidades y de acuerdo con los pronósticos para el 2019, se espera un desempeño similar. Es decir, se mantiene la tendencia negativa, incentivada por la incertidumbre económica y el natural proceso de cambio en el ámbito político. En el mejor de los casos, la recuperación vendría en el 2020.

Pero como sucede en un mercado abierto, ni todos son perdedores, ni todos ganadores. En el lado de los números rojos se colocan los grandes participantes, que una vez dominaron el mercado, como las firmas estadounidenses. Ford tuvo una caída de 15.8% y su participación de mercado se redujo a sólo 4.8%, su menor nivel en la historia en México.

Los tres grandes también se vinieron abajo. Nissan cedió el 14.4%, General Motors 8.7% y Volkswagen 16 por ciento. En cambio hubo ganadores, como Toyota, que repuntó 3.1%, y un caso excepcional fue Suzuki que creció el 37%. Kia continuó su ascenso de manera más moderada al crecer 8.7% y Mazda, 7.3%.

METAS. Durante la reunión de banqueros con el Presidente **Andrés Manuel López Obrador**, el presidente de la Asociación de Bancos de México

Marcos Martínez fijó sus metas sexenales entre las que destaca la incorporación de cuando menos 30 millones de personas al sistema bancario; el incremento en un 50% en el crédito al consumo dirigido a las familias; el otorgamiento de 1.3 millones de hipotecas adicionales; el fortalecimiento de 250 mil MiPyMEs hoy no atendidas. “Tenemos sobre la mesa inversiones por más de 80 mil millones de pesos en los próximos dos años para el desarrollo de tecnología, modernización de la red de sucursales, mejora de productos y servicios financieros, e infraestructura”.

CONTADORES. **Raúl Beyruti Sánchez**, presidente de GINgroup señaló como meta clave sexenal consolidar esquemas como el de la subcontratación, la cual es una práctica internacional y legal, ha permitido aumentar las fuentes de trabajos de calidad, consideró. Las empresas de subcontratación lograrán en un plazo de 5 años crear más de 280 millones de empleos en todo el mundo, así como apoyar a 75 millones de jóvenes para ingresar al mercado laboral

ALENTADOR. **Gustavo Javier Olvera Herrera**, abogado penalista fue nombrado director de la Delegación Federal del Instituto Nacional de Migración en la Ciudad de México. El nombramiento fue considerado un acierto, en especial por la lucha contra la corrupción ■



JULIO BRITO A.

julibrito@cronica.com.mx

jbrito@yahoo.com

Twitter: @abrito



NOMBRES, NOMBRES Y... NOMBRES



EN RIESGO PEQUEÑAS VIVIENDERAS, SEDATU SÓLO 400 MDP, VARADAS 90 MIL CASAS E INFONAVIT ÚNICA ESPERANZA

ALBERTO
AGUILAR

**También en aprietos abasto de turbosina en aeropuertos; UBM traerá Domotex a EXPO CIHAC; emite SAT reglas en frontera; Sampaio asume Sanofi; Deschamps y el rumor*

DESDE FINALES DEL año pasado el rubro de la vivienda está inmerso en un lapso de enorme zozobra al cancelarse para este 2019 el programa de subsidios para lo que son casas de interés social.

Muchos desarrolladores aún no se reponen de la sorpresa. Todo esperaban, menos que un gobierno de izquierda como es el de **Andrés Manuel López Obrador** eliminará esa partida presupuestal.

Habrà que reconocer que con **Enrique Peña Nieto** la industria batalló fuerte para mantener dicho apoyo que en 2014 llegó a 14 mil mdp y que en 2017 se construyó a 6 mil 500 mdp y a 6 mil 800 mdp en 2018.

Para su uso debió aceptarse que los recursos ya sólo se canalizarán a clientes con 2.8 salarios en vez de 4. Lo importante es que se preservó la ayuda que es nodal para los pequeños desarrolladores.

Firmas como URBI que dirige **Francisco Román Álvarez** ya se aprestan a dejar ese segmento. Para otros con poca capacidad financiera podría ser el fin.

Aunque la vivienda de interés social podría significar hasta un 40% de la actividad, en los estados más pobres como Tabasco, Oaxaca, Campeche, Yucatán, Durango, puede elevarse hasta 60%.

Casi desde que se supo que se eliminaría el subsidio a vivienda

de interés social los miembros de CANADEVI que comanda **Carlos Medina** han hecho gestiones a todos los niveles, desde **Alfonso Romo, Lázaro Cárdenas** hasta **Mario Delgado**.

Vaya la Comisión de Vivienda de la Cámara de Diputados que preside **Carlos Torres Piña** incluso rescató temporalmente 4 mil 200 mdp que luego fueron desechados por la Comisión de Presupuesto a cargo de **Alfonso Ramírez Cuéllar**, dado que la pugna por los fondos en diciembre fue encar-

nizada. El año pasado el subsidio a la vivienda se agotó desde octubre, o sea que con este mes serán ya 4 meses sin esos apoyos.

Desarrolladores consultados hacen ver que ahora mismo hay 90 mil viviendas ya terminadas que no se podrán colocar sin ese sostén, y que esto

a su vez impactará a la banca que en muchos casos otorgó los créditos puente.

Ayer hubo una buena noticia puesto que SEDATU de **Román Meyer** avaló una partida a vivienda de interés social por 400 mdp.

Será una gota en el desierto, pues los recursos se van a consumir en 3 ó 4 semanas a lo sumo.

Fuentes consultadas aseguran que no todo está perdido y que en la industria hay la esperanza de que el INFONAVIT que lleva **Carlos Martínez** pueda implementar un programa que sustituya la partida de apoyos que se eliminó.

Como se imaginará hay desarrolladores muy esperanzados a que dichas noticias fluyan pronto, para evitar el cierre de empresas y la cancelación de

empleos. Esta industria genera algo así como un millón 800 mil plazas directas, y de éstas un 27% corresponden a interés social, que es

hoy el segmento en aprietos. Así que para la vivienda, 2019 aún se visualiza más complicado que para otros rubros de la actividad.

AHORA RESULTA QUE la estrategia de PEMEX que dirige **Octavio Romero** para enfrentar el robo de gasolina no sólo ha dificultado el abasto de gasolina en varios estados, ahora incluida la CDMX. También hay reportes de varias aerolíneas respecto a la falta de suministro de turbosina. Uno de los aeropuertos que se vio afectado esta semana fue el del Bajío, aunque aparentemente el abasto ya se estabilizó. A su vez hay niveles muy bajos de suministro en otras terminales como Cancún, Puerto Vallarta e inclusive el AICM que lleva **Miguel Peláez Lira** en donde ya se han activado alertas. El abastecimiento de turbosina a la aviación está a cargo de ASA que dirige **Alfonso Sarabia** que obvio, es otra víctima.

UBM, LA FIRMA inglesa especialista en ferias y exposiciones acaba de concretar una alianza estratégica con la alemana Deutsche Messe para traer a México Domotex exposición puntal en recubrimientos para pisos. La misma se integrará a Expo CIHAC a realizarse en octubre próximo. El objetivo es presentar productos diversos en varios segmentos. La demanda de ese tipo de artículos debe crecer hasta 2020 en un 3.4% anual para alcanzar 385 millones de m2. El arreglo fue signado por **Jaime Salazar** mandamás de UBM México. Domotex también se presenta en EU, China, Turquía y la misma Alemania.

EL SAT DE Margarita Ríos-Farjat ahora sí ya emitió las reglas operativas para el programa de estímulos a la frontera. La intención es colocarla en condiciones de competitividad similares a la de EU, en un piloto que se prologará hasta 2020. Para el ISR las empresas

requerirán obtener un permiso y comprobar una antigüedad de 18 meses al menos. Se exige que sean compañías con bienes nuevos de activo fijo y cuyos ingresos provengan en un 90% de la zona. Deben tener firma electrónica y buzón tributario. En cuanto al IVA se aplicará a personas físicas y morales que vendan bienes y servicios de bienes muebles y cuyas ventas también se concreten ahí.

LA FRANCESA SANOFI estrena desde este mes nuevo timón en México. Se trata de **Fernando Sampaio**, quien relevó a **Félix Scott**.

El ejecutivo brasileño tenía a su cargo desde hace un par de años la división Sanofi Pasteur en nuestro país.

Y AYER POR la tarde trascendió el rumor respecto a posibles acusaciones contra el dirigente petrolero **Carlos Romero Deschamps** y otros miembros del STPRM. Según esto serían parte de una red de extracción de hidrocarburos. Incluso se asegura que pronto habría detenidos. ¿Será? Le transmito al costo la versión que circula al interior de la empresa y en medio de grandes intereses.

**TRASCENDIÓ
EL RUMOR DE
ACUSACIONES
EN CONTRA DE
CARLOS ROMERO
DESCHAMPS**



**OCTAVIO
ROMERO**



› GENTE DETRÁS DEL DINERO

Se le cayó el teatrillo

Mauricio Flores

Al confirmar el Presidente AMLO que la Policía Federal no presentó denuncia ante la PGR por presuntos desvíos de 17,500 mdp en el “lado tierra” del NAIM, que no existe “ninguna denuncia por corrupción”, se cayó la historia que José Luis Moya intentó colocar en la agenda noticiosa... y que queda expuesto a la acción legal que tomaría el Gobierno federal y los aludidos en sus señalamientos.

El hecho de que la “investigación” fuera presentada (originalmente Moya la entregó en propia mano al presidente y al secretario Javier Jiménez Espriú, y luego dejada como “anónimo” en la oficina de Federico Patiño cuando era director del NAIM) con un presunto folio de investigación y en papelería que ostenta logotipos de entidades gubernamentales, configuraría un delito de falsificación y uso indebido de imágenes. Ya no digamos los delitos que podrían aducir de que fueron objeto Manuel Ángel Núñez, Carlos Noriega y Raúl González Apaolaza a través de un documento apócrifo. Pero esa “investigación” apócrifa abre interrogantes sobre el juego que juega Moya, dadas las dificultades por la que pasa el Gobierno mexicano para la recompra de bonos Mexcat y para cancelar la construcción que el consejo de administración del Grupo Aeroportuario de la Ciudad de México, encomendó a Gerardo Ferrando.

IDET-Sheinbaum. El Instituto del Derecho de las Telecomunicaciones, que encabeza Gerardo Soria, hace un muy sensible señalamiento al nuevo gobierno capitalino de Claudia Sheinbaum: la adjudicación directa que se hizo del Programa Ciudad Segura (videocámaras, redes y aplicaciones vinculadas

al servicios) a Telmex, señala, resultó en proporcionar al Agente Económico Preponderante ventaja para desplazar a otros operadores de telecomunicaciones, operando así desde 2008, y eliminar las posibilidades de mejorar precios y calidad de servicios a través de licitación pública. EL IDET hace un llamado al IFT de Gabriel Contreras, que esté atento en las contrataciones públicas que vienen.

Exatlón lo logra de nuevo. Y en la vertiente de programas deportivos y entretenimiento en televisión abierta, Exatlón México, transmitido por Azteca 1 que lidera Benjamín Salinas, ha mostrado su innovación y generación de emociones que capturan la audiencia, que lo marcó como la serie favorita de su género durante 2018. Empieza 2019, que inicie la competencia.

Recorte con bisturí. La buena es para el IMSS, dirigido por Germán Martínez y donde la disponibilidad de médicos, enfermeras y medicinas, está asegurado no obstante la política de austeridad del nuevo gobierno. Los ajustes serán sobre gasto superfluo y sin afectar lo sustantivo. Vaya, sólo los que no trabajen quedarán fuera del instituto, aseguró Martínez tras recibir el reporte sobre combate a la colusión en compras públicas por parte del titular de la OCDE, José Ángel Gurría.

