



# DESBALANCE



**Irene  
Espinosa**

## Tercera tesorera consecutiva

Entre los nuevos nombramientos para la próxima administración que se dieron a conocer en días recientes destacó el de la única mujer en el sector financiero supervisor. Y es que de nueve designaciones, solamente una correspondió al género femenino. Se trata de **Galia Borja Gómez**, quien será la titular de la Tesorería de la Federación, y se convertirá en la tercera mujer en ocupar el cargo. La primera fue **María Eugenia Casar** y la segunda **Irene Espinosa**, hoy subgobernadora del Banco de México. Nos cuentan que Galia Borja no desconoce la operación de la Tesofe, porque actualmente es la directora general ad-

junta de Ingresos. Al igual que el futuro secretario de Hacienda, **Carlos Urzúa**, es matemática de profesión y cuenta con una maestría en matemáticas aplicadas por la Universidad Estatal de Nueva York. La conexión con Urzúa viene desde la Secretaría de Finanzas del entonces Distrito Federal, en donde fue el titular cuando **Andrés Manuel López Obrador** era el jefe de gobierno.



**Carlos Hank  
González**

## Toda la atención en la banca

El gran público inversionista seguirá pendiente este lunes sobre el comportamiento de los principales bancos e instituciones financieras en la Bolsa Mexicana de Valores, nos dicen. Después de un jueves negro para el sector financiero nacional en el mercado de capitales, se tuvo un viernes mixto para los títulos de las emisoras de esta industria, de manera que ahora los principales traders e inversionistas estarán atentos al movimiento en los títulos de este tipo de instituciones. Banorte, de **Carlos Hank González**, ha sido una de las empresas más expuesta a este entorno volátil; sin embargo, nos dicen que los fundamentales de la em-

presa se mantienen sin ningún cambio, lo cual se entiende como una sobrereacción del mercado. Ante ese panorama, esta semana la atención seguirá en el ambiente político cuando cada vez está más cerca la transición de gobierno, nos explican.



### **Tony Blair**

#### **Tony Blair, estrechando lazos**

Nos reportan que los empresarios que asistieron al Encuentro Empresarial de la Confederación Patronal (Coparmex) pidieron consejo al ex primer ministro de Gran Bretaña, **Tony Blair**, sobre cómo interactuar con el próximo gobierno. Y, al parecer, los presentes se sintieron escuchados, como si les hubiera puesto Blair su hombro para que se recargaran en él, relatan. Aunque nunca mencionaron el nombre de **Andrés Manuel López Obrador**, en esa plática Blair dijo que han llegado a muchos países gobiernos populistas. Cuando se refirió a México, solamente movió las manos en señal de que también aquí podría haber uno. Les recomendó que alcen la voz y den a conocer sus opiniones y propuestas a la siguiente administración. Que no se queden callados y, sobre todo, que no permitan el divisionismo de la población y que busquen la unidad.



### **Enrique Beltránena**

#### **Volaris: estrategia chilanga**

Mientras el próximo gobierno de **Andrés Manuel López Obrador** resuelve el tema del nuevo aeropuerto en la base militar de Santa Lucía, las aerolíneas siguen incrementando los vuelos o frecuencias desde la Ciudad de México, pues la mayor demanda de vuelos hacia distintas latitudes se realiza desde CDMX, con todo y el aeropuerto saturado. Volaris, dirigida por **Enrique Beltránena**, apenas anunció un incremento a tres vuelos por semana entre la Ciudad de México y Veracruz; dos vuelos por semana entre Ciudad de México y Ciudad Obregón; y dos vuelos a la semana entre la Ciudad de México y San Luis Potosí. La capital del país representa una cuarta parte de las operaciones de Volaris y sigue creciendo, aunque por el momento, la mayor parte de su tráfico se da en Guadalajara y Tijuana. La aerolínea también abrió dos vuelos de Guadalajara hacia Chetumal y dos de Guadalajara a Acapulco. En octubre, el tráfico de pasajeros de Volaris creció 21.5%, con 1.6 millones de pasajeros.



**S**e diría que la sobrerreacción se inscribe en el marco del efecto psicológico por el desborde de hipótesis sobre el rumbo del gobierno que viene tras la cancelación del proyecto del aeropuerto de Texcoco.

La catarata planteó desde un hipotético zarpazo para “expropiar” las reservas internacionales del Banco de México, cuyo monto llegó a 173 mil millones de dólares, hasta la supresión de la autonomía de los organismos de contrapeso.

Aunque la iniciativa de reforma al sistema financiero, en cuyo marco se acotarían en 50% los ingresos por comisiones de los bancos, representaba, en duro golpe, lo cierto es que el clamor frente a los excesos lo colocaban en la mesa tirios y troyanos.

Y aunque se habla de un “golpe sorpresivo”, es evidente que un gobierno de izquierda tendría en el portafolios la posibilidad.

El hecho es que la caída de 5.8% en el Índice de Precios y Cotizaciones de la Bolsa Mexicana de Valores afectó, paradójicamente, a emisoras que en paralelo son clientes de los bancos.

Así, una de las damnificadas fue la cadena de tiendas Walmart, cuyos papeles se cayeron en su cotización 8.32%... por más que el grueso de su clientela paga con tarjetas de crédito, que en el escenario se les reduciría la carga.

La carambola pega al Grupo Aeroportuario del Centro Norte con una baja de 11.18%, cuyo efecto lo explicaría una reacción tardía por la cancelación de Texcoco como sede del nuevo aeropuerto internacional de la Ciudad de México.

En la cauda está Genomma Lab, en una caída de 8.41%.

El caso es que en pleno ojo de la tormenta la Condusef señaló que sí es factible que los bancos reduzcan en 30% sus ingresos por comisiones, ejemplificando las que se cobran por cuentas asociadas a tarjetas de débito derivadas de cuentas de nómina.

Existen 138 vías para extraer recursos de la clientela.

La tecnología ha reducido drásticamente los costos de operación de los bancos. Así, la mayoría opta por enviar los estados de cuenta vía electrónica, espaciándolos cuando la



**EMPRESA**

**Alberto Barranco**  
**Efecto sicosis**

**Alertada una y otra vez por la Comisión Nacional para la Protección y Defensa de los Usuarios de los Servicios Financieros la asimetría entre los ingresos por concepto de comisiones impuestas por los bancos a los usuarios y los que se cobran en los países donde se asientan sus matrices, pareciera desmesurada la reacción del mercado bursátil al paso del dicho al hecho.**

clientela los exige en papel, o aduciendo de plano que la dirección está equivocada.

Sin embargo, se sigue cobrando comisión por envío.

Los despidos de personal se dan en cascada. La última remesa de CitiBanamex está dejando fuera a 2 mil.

De enero a agosto pasado los bancos ganaron 108 mil millones de pesos en comisiones, 9.4% más que en el mismo lapso de 2017.

La lista alcanza desde disposiciones en cajeros automáticos hasta transferencia de fondos, pasando por consulta de saldos, aclaraciones no procedentes, mantener cuentas sin un saldo mínimo, expedición de contraseñas de seguridad para transacciones electrónicas...

¿Sacrilégio por exigir equilibrio?

**Balance general.** De cara a la tormenta desatada por las minusvalías por 110 mil millones de pesos registrados por los órganos de inversión de las administradoras de fondos para el retiro, el presidente de la Comisión respectiva, Carlos Ramírez, insiste en que la alternativa para paliar los altibajos es el ahorro voluntario.

El problema es que no existe un estímulo mayor para los usuarios, concretamente

te el que los depósitos pudieran ser deducibles de impuestos.

Y el problema, adicionalmente, es que el escenario burocrático colocado por la propia instancia desalienta a los depositantes al toparse con una y otra trabas para realizar un retiro, lo que los coloca de proa a los bancos.

**¿Y el segundo acto?** Colocada en la mesa una denuncia del Sistema de Administración Tributaria sobre la existencia de una red de elusores, evasores y simuladores en la que caben 13 mil empresas, a cuyo marco se integran algunas calificadas como fantasma, la pregunta es qué sigue.

La publicación de listas de firmas que se registran legalmente; que exhiben sus actas constitutivas, domicilio social y hasta capital en giro... pero sin opción alguna de cumplir los contratos públicos que se les otorgan, no ha inhibido su proliferación.

Tampoco, en la ruta, la maraña de requisitos para comprobar la legalidad de depósitos a causantes ha frenado la evasión.

Se habla de un usuario que debió cubrir más de 60 millones de pesos al descubrirse el laberinto de simulación, pero no se plantea la fórmula mágica para evitar la construcción de éstos, ni tampoco el que la paga

exima del delito al infractor, por más recargos que pague.

**Salario mínimo al máximo.** Frente a las declaraciones del secretario del Trabajo, Roberto Campa Cifrian, de que equilibrar los incrementos salariales con la inflación provocaría una crisis en el país, el presidente de la Coparmex, Gustavo de Hoyos, está planteando que el salario mínimo se eleve a 102 pesos diarios... o un peso más.

De acuerdo con el rito, la Comisión Nacional de los Salarios Mínimos sesiona en los primeros días de diciembre para decidir el monto que regirá el próximo año.

La votación incluye a los representantes del gobierno y los sectores patronal y obrero.

**Medicinas caras.** De acuerdo con la Unión Nacional Interdisciplinaria de Farmacias Clínicas y Consultorios, bajo el marco de lo negociado para el T-MEC, se encarecerá entre 8% y 12% el costo de los medicamentos.

La flecha apunta a los hemoderivados, vacunas y toxoides provenientes de Estados Unidos y Canadá.

El problema es que desde hace dos años el costo de los fármacos crece a un ritmo de 3% mensual.

El mercado de suministros de insumos para la salud y dispositivos médicos asciende a 150 mil millones de dólares anuales, de los cuales 32% se importa de Estados Unidos.

**Llegaste tarde.** Colocado ya como próximo titular de Nacional Financiera y el Banco Nacional de Comercio Exterior, Eugenio Nájera Solórzano, el hombre de confianza de Alfonso Romo Garza, quien será jefe de la Oficina de la Presidencia, el Senado realiza esta semana un foro tardío sobre el tema: "Importancia de la banca de desarrollo: el caso Bancomext".

La intención, naturalmente, era aportar elementos para impedir la fusión.

Entre los ponentes estará el exsubsecretario de Ingresos de Hacienda, Francisco Suárez Dávila, y el exdirector general del banco, Enrique Vilatela Riba. ●



# CAPITANES

## Próxima Estación: Dos Bocas

La primera parada de ese tren llamado 'Cuarta Transformación' fue Texcoco.

Si bien parecía la crónica de una muerte anunciada, el aviso de que la Administración AMLO cancelará en diciembre la obra, congeló al mundo empresarial.

Los mercados financieros se sacudieron y las calificadoras de riesgo sonaron las alarmas, por las señales del naciente modelo de Gobierno.

Poco duró el impasse que trajo la reunión a puertas cerradas de **Andrés Manuel López Obrador** con una selección de constructoras que —en teoría— están furiosas, cuando el tren llegó por sorpresa a la estación **Ricardo Monreal**.

La pretendida reforma de ley que lanzó para prohibir el precio que los bancos

cobran por sus servicios como concepto de comisiones, prendió el campo y el tren tomó vuelo destruyendo miles de millones de pesos en valor de capitalización del mercado de valores.

AMLO volvió como bombero para apagar el fuego.

Dicen expertos que si el senador zacatecano y el 'Bronx morenista' no disponen de otra cosa, la próxima estación se llama Dos Bocas.

Y es que si el Presupuesto 2019 privilegia recursos para la refinería de Tabasco a costa del negocio de Pemex de exploración y extracción de crudo, volverán los tambores de guerra.

Entonces sí, la perspectiva de riesgo de la petrolera echará negras sombras sobre la economía mexicana.



## Ojo al Mantenimiento

Tersa, como un guante de terciopelo, es como se describe la relación entre los servidores públicos en funciones de la Comisión Federal de Electricidad, que encabeza **Jaime Hernández**, y el equipo de transición del próximo director, **Manuel Bartlett Díaz**.

A menos de un mes del cambio de Gobierno, la relación entre ambos equipos fluye al igual que la información. Bartlett habla poco y el grueso del diagnóstico lo lleva el equipo técnico encabezado por **Carlos Andrés Morales Mar**, quien fungirá como director de Operación de la CFE.

Aquí le habíamos comentado de la preocupación que encontró el nuevo equipo por algunos temas, fundamentalmente relacionados con el mantenimiento, al grado de que una chimenea de la termoeléctrica de Tula se desprendió. Ya después la propia CFE aclaró que eso se debió a los fuertes vientos.

Sin embargo, el diagnóstico del nuevo equipo persiste, pues ya en la revisión a detalle encontraron que 5 mil megawatts se encuentran fuera de operación por falta de mantenimiento.

Las centrales eléctricas requieren mantenimientos periódicos que no se han realizado. Los costos van

desde los 50 mil millones hasta los mil millones de pesos, dependiendo de los requerimientos.

El equipo de transición ha encontrado casos, como la carboeléctrica Río Escondido, que tiene un mantenimiento mayor por estos días.

## Firma Condicionada

Ya está sobre el tiempo la eliminación del arancel que EU impuso a las importaciones de aluminio, provenientes de México, por ello, los representantes de esta industria y de los tres países, mandaron una carta a sus autoridades.

Como recordará, el arancel que impuso EU fue de 10 por ciento a los envíos de México a ese País y de 25 por ciento en acero, justificado por la Sección 232.

Desde el pasado 27 de agosto, cuando México y EU llegaron a un acuerdo en principio, esperando la incorporación de Canadá, la industria mexicana sigue esperando la eliminación de dicho arancel.

Lo que se teme es con la firma del T-MEC, con fecha límite del 30 de noviembre, el arancel continúe y se caiga en la incongruencia de un supuesto libre comercio, pero bajo esas reglas.

Por ello, la Asociación de Aluminio de EU, que preside **Heidi Brock**; el Instituto del Aluminio (Imedal) en México, que preside **Fernando García**

y la Asociación de Aluminio de Canadá, que encabezaba **Jean Simard**, ya pidieron, mediante una carta, su eliminación antes de dicha firma.

La carta llegó la semana pasada a **Ildefonso Guajardo**, Secretario de Economía y **Jesús Seade**, quien fuera el Jefe negociador por parte del nuevo Gobierno.

## Alianza Online

La cadena de tiendas de muebles de diseño GAIA Design, que capitanea **Philippe Cahuzac**,

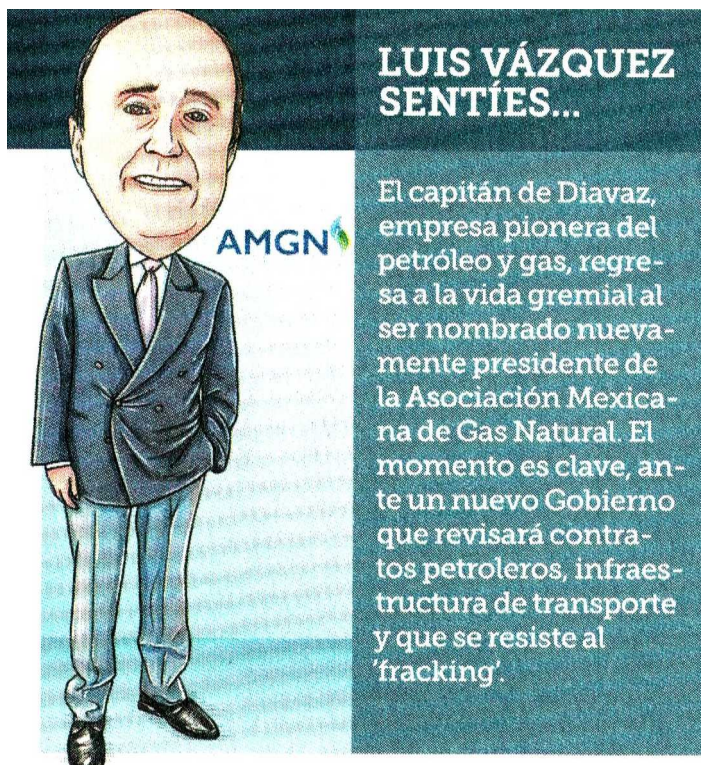
acaba de aliarse con Amazon México para impulsar la distribución comercial de la marca.

La alianza es interesante, cuando se toma en cuenta que antes de que GAIA comenzara a abrir tiendas físicas en la Ciudad de México y en otras ciudades del País, inició operaciones como una startup nativa del canal online.

A más de tres años de su lanzamiento, GAIA levantó 15 millones de pesos en una ronda de inversión para abrir más espacios comerciales y en adelante, basará su crecimiento en el alcance de Amazon, que tiene ya una cobertura en todo el territorio nacional.

La alianza con Amazon vendrá acompañada del lanzamiento del primero colchón fabricado por GAIA, llamado DeepSleep.

capitanes@reforma.com





## AMLO frena a Monreal; en 3 años iniciativas; calman mercados

**R**icardo Monreal, líder de Morena en el Senado, se fue por la libre con su iniciativa para prohibir a los bancos el cobro de comisiones. Monreal no lo dialogó, no lo consultó, y tumbó la Bolsa con una caída del 5.81 por ciento. Preocupado, Carlos Urzúa, próximo secretario de Hacienda, revisó el tema con el presidente electo, Andrés Manuel López Obrador.

Ese mismo día por la tarde, el próximo equipo hacendario emitió un comunicado: las iniciativas legislativas tienen buenas intenciones, pero deben tomar en cuenta los impactos en la estabilidad financiera y las finanzas públicas, es decir, deben consultarse con Hacienda y el Centro de Estudios legislativos.

Aún con la enmienda hacendaria, el viernes pasado los mercados seguían nerviosos. Fue cuando López Obrador, al filo de la una y media de la tarde, antes de que cerraran los mercados, dio su conferencia de prensa para ser explícito: No habrá iniciativa financiera ni fiscal alguna en los próximos tres años. Los mercados, de inmediato, reaccionaron. La Bolsa Mexicana de Valores escaló, en tan sólo cinco minutos, 1,224 puntos, revirtiendo lo que parecía otro día negro. La Bolsa terminó ganando escasamente 0.2% y el peso empezó a ganar terreno al dólar.

### Y QUE MONREAL... NO CONSULTÓ CON NADIE

El Presidente electo, quien lleva el liderazgo en el Ejecutivo, pero también en Morena, tuvo que enmendar la plana al líder de este partido en el Senado, Monreal, quien sin consultar con el Presidente electo, con el equipo hacendario de transición, y tampoco con el sector financiero, daba un madrugete a los bancos, que originó inestabilidad bursátil y cambiaría.

¿El senador Monreal tiene razones para estar preocupado en que bajen las comisiones bancarias? Sí, pero una cosa es estar preocupado, dialogar y proponer condiciones para bajar las comisiones, y otra muy distinta, es actuar con decreto para bajar las comisiones o presiones. Cuando se gobierna por decretos, imponiendo comisiones, controles de precios o tari-

fas, sólo provoca que los sectores tengan bombas de tiempos que explotan. Bajo el contexto de prohibiciones o controles, las empresas o bancos, al ver que no tendrán flexibilidad en precios, tarifas, tasas o comisiones, dejan de invertir. Fue el caso de la crisis económica de Venezuela, entre otros factores. Una cuestión totalmente distinta hubiera sido crear un ambiente de competencia con reglas claras.

### URZÚA, PARANDO EMBATES VS. ESTABILIDAD

Es la segunda vez que el próximo secretario de Hacienda, Carlos Urzúa, debe frenar iniciativas que pueden poner en riesgo la estabilidad financiera y las finanzas sanas.

La primera vez fue cuando diputados del Partido del Trabajo (aliados de Morena) propusieron utilizar las Reservas Internacionales del Banco de México para crecer y combatir la pobreza, cuando las Reservas tienen fines de confianza para mantener la estabilidad monetaria y liquidez en el mercado cambiario. Y ahora, por segunda ocasión, Urzúa, que ya parece portero de fútbol, debe frenar los goles que tiran los legisladores en contra de la portería de la estabilidad financiera.

### AMLO Y SU COMIDA CON ANA BOTÍN

El mensaje de López Obrador del viernes pasado, que elevó la Bolsa de manera inmediata y tranquilizó al peso, también traía un mensaje al gremio bancario: No habrá iniciativas financieras en tres años.

López Obrador así se lo había dicho a la banquera internacional con quien más relación tiene, con Ana Botín, presidenta de Banco Santander. El Presidente electo había invitado a Ana Botín, junto con Marcos Martínez, presidente de la Asociación de Bancos de México, y Héctor Grisi, presidente ejecutivo de Santander México, a su casa particular (en Tlalpan). De la reunión, incluso, se hizo pública una foto en la biblioteca de López Obrador y su familia. Y ahí mismo, el Presidente electo le había enviado el mensaje a los banqueros internacionales y nacionales, de que habría condiciones de certidumbre para el desarrollo de los bancos, y a los tres años podrían analizar los temas.



**CUIDADO CON INICIATIVAS QUE VAYAN EN  
CONTRA DE LA ESTABILIDAD FINANCIERA**

**Monreal**, al presentar una iniciativa para prohibir comisiones bancarias, iba en contra de lo que el propio líder de Morena, y Presidente electo, había dicho. Esto le llevó a **Monreal** a recibir críticas por parte de **Yeidckol Polevnsky**, presidenta de Morena.

Las iniciativas propuestas por la libre por parte de diputados y senadores ligados a Morena, hasta el momento, han sido catastróficas. Lo mejor será, como dice **Urzúa**, que sean consultados por el Centro de Estudios de la Cámara de Diputados, y desde luego por Hacienda. Ya vimos que las iniciativas propuestas pueden originar crisis bursátiles y cambiarias. **López Obrador** y **Urzúa** lograron atajar esta iniciativa de comisiones bancarias. Esperemos que los legisladores no sigan tan... creativos.



## La siguiente iniciativa es... ¡pesos y dimensiones!

*Se trata de la propuesta para eliminar del sistema de autotransporte de mercancías en México al "doble remolque".*

**U**na nueva iniciativa llegará esta semana al Senado, impulsada por el coordinador parlamentario de Morena, **Ricardo Monreal**. Se trata de la propuesta para eliminar del sistema de autotransporte de mercancías en México al "doble remolque" para el transporte de mercancías en el país.

Le puedo asegurar que al menos en campaña, el presidente electo, **Andrés Manuel López Obrador**, afirmó que se prohibirían los "dobles remolques", y el futuro secretario de Comunicaciones y Transportes, **Javier Jiménez Espriú**, confirmó que se trabajaría con el legislativo para acotar el peso y la dimensión de los autotransportes de mercancías.

En el Congreso hay al menos ocho iniciativas presentadas, la última fue de MC en la Cámara de Diputados, y en todos los casos comienzan por prohibir el doblemente articulado y el exceso de carga.

Desde 1995, cuando se permitió exceder peso y dimensión en el sistema de autotransporte, el debate ha sido continuo. La #ANTP, que preside **Alex Theissen Long**, de #Femsa Logística, se ha opuesto de manera permanente a la legislación para acotar pesos y dimensiones, bajo el argumento de que el número de accidentes mortales provocados por doblemente

articulados no explica ni las 28 mil muertes por accidentes viales que reporta México, sino la falta de supervisión del peso o la dimensión en vehículos no registrados.

Cabe anotar que desde 1994, con la emisión de la primera NOM 012, se ha regulado el peso y dimensión de los vehículos de autotransporte y que durante estos últimos cinco años se han conducido foros, reuniones y la emisión de dos actualizaciones a dicha NOM. La última se publicó en diciembre de 2017 y entró en vigor este año.

En ésta se estableció la obligación de todos los dobles remolques de registrarse, y en total, lo hizo cerca de un millón de vehículos antes de la fecha de vencimiento en julio, luego se dio una extensión de plazo, y a la fecha, la cifra no aumenta. Esta nueva norma considera las condiciones físico mecánicas y de tecnología utilizadas en el mundo, pero, al mismo tiempo, se ha carecido de una norma vial más estricta y, sobre todo, de una revisión clara de las funciones que tiene Caminos y Puentes Federales y la Policía Federal (responsable del patrullaje de las carreteras federales) en la supervisión del cumplimiento de la NOM y la ejecución de sanciones.

Así, esta semana habrá noticias en tres frentes: se llevará al pleno la iniciativa de la Fiscalía General (martes, primera lectura), la iniciativa de cambios a la Ley de la Administración Pública Federal, eliminando la

subordinación de la #CRE y la #CNH pretendida en la reforma inicial, y la iniciativa de reforma a Ley del Autotransporte Público Federal. Esperemos que ésta, efectivamente, transite la reforma. Creo que en 30 años he visto 17 intentos por pasarla y acaba siendo cabildeada y negociada.

### DE FONDOS A FONDO

#DeFiesta y manteles largos estará esta semana Volvo Buses, dirigida por **Rafael Kisel**. Celebra dos décadas de presencia en México y se ha consolidado como un jugador clave en términos de desarrollo de soluciones de movilidad urbana, especialmente para urbes que crecen aceleradamente y tienen necesidades cambiantes. Sólo imagine el mercado de transporte de pasajeros: 93% del traslado entre ciudades de corto y largo alcance se realiza por autobús foráneo (el promedio por recorrido por pasajero es de 400 kilómetros) y sólo el 7% por avión. Además, es la única empresa que produce autobuses en México para Estados Unidos y Canadá, concretamente, al año exporta 150 unidades, y se espera que esta cifra aumente en más de un 30% para 2019.

En cuanto al mercado nacional, esperan cerrar 2018 con un crecimiento de 25%, al comercializar 750 unidades en el año. México, después de EU, es el país de América con la red de carreteras más grande del mundo.

En 1998, la compañía que dirige **Rafael Kisel** adquirió la planta de Tultitlán y después de importantes cambios e inversiones para modernizarla, la planta actualmente produce tres autobuses (pero tiene capacidad para producir 12 autobuses) y dos chasis diarios, gracias al esfuerzo de los mil 100 empleados (incluyendo colaboradores en las líneas de producción y administrativos), de los cuales, aproximadamente, 13% es mujer, incluyendo pintoras, armadoras y soldadoras, lo que representa una apuesta por la diversidad e inclusión por parte de Volvo Buses.

Un elemento poco conocido es el centro de investigación. En Tultitlán tienen el área de ingeniería para desarrollo de carrocería, en la que laboran 50 ingenieros; en Brasil e India se mantiene el hub de conocimiento y en Suecia mantienen la investigación de tren motriz y transmisión. En Toluca tienen su centro de abastecimiento de refacciones.

Hoy, tiene un 40% de participación en el segmento de autobuses foráneos y como pionero de los sistemas de BRT (bus rapid transit) en México, posee 50% de penetración en este segmento. Además, nuestro país es un mercado clave para la compañía sueca. Muestra de ello es que en 2015, México fue el primer país en lanzar el multipremiado autobús Volvo 9800 (vehículo insignia de la marca) y este mismo año se presentó en México la versión de dos pisos.

Las expectativas de crecimiento son sólidas y con una fuerte estrategia de crecimiento. Este año esperan crecer un 12% (vs. 2017), con 750 unidades entregadas. La meta hacia 2020 es entregar mil unidades al año.



## Juez invalida asamblea de Cruz Azul

**L** juez Vigésimo Cuarto de lo Civil del Tribunal Superior de Justicia de la CDMX determinó, el pasado jueves, la nulidad de la reciente Asamblea de la Cooperativa La Cruz Azul de septiembre.

Se invalidan los nombramientos de presidente del Consejo de Administración, que ostentaba **José Antonio Marín Gutiérrez**, y de presidente del Consejo de Vigilancia, de **Víctor Manuel Velázquez Rangel**.

A estos personajes también se les separó de sus puestos de trabajo, al tiempo que serán investigados por las anomalías y violaciones a los estatutos cooperativistas, según señaló el dictamen del juez.

A las indagatorias se suma la demanda por agresión sexual que involucra a **Velázquez**, las pesquisas por extorsión a distribuidores Cruz Azul y el fraude contra de Azul Cerámica, del exdirector comercial. Entre las anomalías presentadas durante la Asamblea de Cooperativistas, destaca la injerencia del secretario general del Sindicato Mexicano de Electricistas (SME), **Martín Esparza**.

Aquí le reportamos que, a cambio del apoyo de sus huéspedes, se vio beneficiado a discreción por parte de **Velázquez** con la adjudicación de distribuidoras de cemento Cruz Azul en el estado de Hidalgo. En resumen, todo un manejo de vicios y manipulaciones que llevaron al juez **José Luis de Gyves Marín** a dar por inválida la susodicha asamblea de **Marín Gutiérrez** y **Velázquez Rangel**.

### INVESTABANK PIERDE

La notificación del Deutsche Bank, que dirige **Juan Oberhauser**, de concluir el proceso de venta de sus activos a Accendo Banco, alarmó al presidente de este último, **Enrique Vilatela**.

En una comunicación que envió a los accionistas, hace ver que no comparten la decisión y que utilizarán todos los recursos legales a su alcance para salvaguardar sus intereses. Y vaya que el exdirector del Bancomext tiene razones para estar preocupado, pues autorizó un pago de diez millones de dólares como adelanto. Lo delicado es que **Vilatela** retiró esos recursos del propio capital del entonces Investabank, sin autorización del consejo que todavía presidía **Carlos Djemal**. La pregunta ahora es ¿dónde quedaron esos dineros?

### AHORA VA INNTEC

La CNDH, de **Luis Raúl González**, debe atender su licitación de vales de fin de año si quiere evitar la situación del Instituto Nacional Electoral, de **Lorenzo Córdova**, y del Tribunal Superior de Justicia de la CDMX, de **Álvaro Augusto**, ya que las tarjetas de su proveedor no son aceptadas en los comercios y ya se habla de demandas.

Se trata de INNTEC, de **Héctor Anaya**, que surgió bajo el mismo modelo insostenible de la valera Suven, de **Francisco Pérez**, que ofrecía altas bonificaciones que la llevaron a decenas de incumplimientos y ahora la Función Pública, de **Arelly Gómez**, le rescindió hace un mes su participación en el contrato marco para la prestación del servicio de vales de despensa 2017-2019.





## Sindicato de Bancomext inicia defensa

*La nueva administración federal volverá a intentar la fusión de Nafin y Bancomext*

**E**l expresidente **Felipe Calderón** intentó en su administración fusionar a Nacional Financiera con Bancomext y el primer paso fue nombrar a un director general para ambos bancos: **Mario Laborín**, quien en noviembre de 2008 fue sustituido por **Héctor Rangel Domene**. Aunque había un sólo director general, nunca se pudo en la práctica concretar la fusión por dos problemas principales: **Calderón** no obtuvo el apoyo del PRI para modificar el marco jurídico, ni de los sindicatos de Nafin y Bancomext.

**Andrés Manuel López Obrador** y el secretario de Hacienda, **Carlos Urzúa**, además de volver a intentar la fusión de Nafin y Bancomext, que serán dirigidos por **Eugenio Nájera**, empresario muy cercano a **Alfonso Romo**, pretenden también fusionar a Banobras con Sociedad Hipotecaria Federal bajo la batuta de **Jorge Mendoza**, actual director Corporativo de Finanzas de la Comisión Federal de Electricidad.

Desde luego, ya se prendieron las señales de alerta no sólo entre los sindicatos de la banca de desarrollo, sino en el sector empresarial, en especial de las constructoras y de viviendas que temen una nueva crisis en vivienda al inicio de sexenio por cambio de reglas.

El más aguerrido de los sindicatos en la banca de desarrollo es el de Bancomext, que encabeza **José Flores Morales**, quien además de ser secretario general del SINUDET Bancomext, es presidente colegiado de la Federación Nacional de Sindicatos de la Banca de Desarrollo, quien organiza mañana en el Senado, un Foro sobre la "Importancia de la Banca de desarrollo, el caso de Bancomext".

No será tan fácil para el SINUDET lograr, como en el sexenio de **Calderón**, el apoyo del Congreso para impedir la fusión de Bancomext y Nafin, pero darán la lucha. En el Foro participarán **Francisco Hernández Juárez**, líder del Sindicato de Telmex, y **Arturo Alcalde**, abogado laboral muy cercano a **López Obrador**, padre de la futura secretaria del Trabajo, **Luisa María Alcalde** y asesor del sindicato de Bancomext.

### LÓPEZ OBRADOR TRANQUILIZÓ A LOS MERCADOS

El Premio Naranja Dulce es para el presidente electo, **Andrés Manuel López Obrador**, quien tuvo que salir el viernes a tranquilizar a los mercados después de la estrepitosa caída que registraron el día an-

terior por la iniciativa que presentó el senador **Ricardo Monreal** en la que se pretende eliminar comisiones de varios servicios bancarios lo que desplomó al peso, a las acciones de los bancos y a la Bolsa Mexicana de Valores.

**López Obrador** aseguró que en el nuevo gobierno no habrá ninguna modificación al marco legal en materia económica o fiscal, al menos —dijo— en los tres primeros años de su gobierno. Aunque dejó abierta la puerta para futuros cambios que, seguramente, dependerán de la evolución de la economía y, sobre todo, del cumplimiento en sus ambiciosas metas sociales.

**RICARDO MONREAL NO ACEPTA SU ERROR**

El Premio Limón Agrícola de la semana, evidentemente, es para el senador de Morena, **Ricardo Monreal**, porque a pesar del desplome de los mercados por la iniciativa que presentó para prohibir comisiones de varios servicios bancarios, y de las críticas generalizadas del sector privado y del propio presidente electo, insiste en defender su propuesta. En lugar de reconocer su error que muchos llaman ahora el "error de noviembre", **Monreal** intenta minimizar la reacción de los mercados; asegurar que su iniciativa no será congelada y que comisiones bancarias deben bajar por decreto.

El futuro secretario de Hacienda, **Carlos Urzúa**, la noche del jueves leyó un comunicado en el que pidió una mayor coordinación al Congreso para analizar el impacto económico de iniciativas de carácter fiscal y financiero y que no afecten ni la estabilidad macroeconómica, el manejo responsable de las finanzas públicas, y se mantenga el irrestricto respeto a la autonomía del Banco

La iniciativa de **Monreal** no cumple con ninguno de los tres porque es Banxico quien regula a los bancos; porque la depreciación del peso y la caída en los mercados afecta la estabilidad, y también a las finanzas públicas, ya que el riesgo es generar mayores tasas de interés que eleven el costo de la deuda pública. Además la volatilidad en los mercados afectará los rendimientos de las afores como sucedió en octubre.

La respuesta de **Monreal** al decir que no acepta regañíos de nadie, que el Senado es autónomo y que deben bajar las comisiones bancarias por ley. De plano no entiende que no entiende.

**El gobierno encabezado por Andrés Manuel López Obrador también intentará fusionar a Banobras con Sociedad Hipotecaria federal.**



## La inclusión de biométricos a los procesos migratorios

**D**e viaje por Kuala Lumpur, capital de Malasia. Ahí, un guía de turistas apasionado de su país, compartió la visión local sobre las Torres Petronas, que hasta hace poco eran las más altas del mundo.

Aunque sean sedes de la paraestatal petrolera de Malasia y de las empresas privadas que trabajan con la primera, son relativamente pocos los turistas que suben a las mismas y además lo hacen a un mirador que no está en el piso más alto. Sin embargo, no hay visitante que desprecie verlas y tomarse una foto con ellas a su espalda, pues son el símbolo del desarrollo de este país del Sureste Asiático.

Por cierto, allá, su aeropuerto original fue demolido y transformado en un centro comercial, mientras que el actual es el principal centro de distribución aérea entre esa región y los Emiratos Árabes Unidos.

Aunque sigue abierta la discusión sobre si un grupo de grandes empresarios mexicanos podría seguir con el proyecto, prácticamente cancelado, del Nuevo Aeropuerto Internacional de México (NAIM), hoy existen decisiones postergadas, que de implementarse rápidamente apoyarían la llegada aérea al país, como es claro en Asia.

Lo primero y más importante sería iniciar con un proyecto para implementar el uso de la tecnología biométrica al ejecutar los procesos migratorios.

En el aeropuerto de Pudong, en Shanghai, China, ya es obligatorio registrar las huellas dactilares la primera vez que se entra a ese país, una medida que está en marcha hace relativamente poco.

El proceso es sencillo y ocurre una sola ocasión, así es que ahora hay unas áreas para escanear el pasaporte y todos los dedos de las manos, cuyos registros se integran a un banco de huellas humanas que está construyendo China.

Minutos después, al pasar migración por primera vez, ya con las huellas registradas, se comienzan a utilizar las mismas como parte del proceso normal de entrada al gigante asiático.

En Singapur y Malasia, el proceso consiste en registrar las huellas de los pulgares en el momento mismo en que las autoridades migratorias están autorizando a los extranjeros entrar a sus respectivos países.

Mientras en México no se ha logrado siquiera que funcione con eficiencia en los principales aeropuertos el programa de viajero frecuente, fundamentalmente con Esta-

dos Unidos, que ofrece el aliciente de ya no hacer filas y entrar al país utilizando unas máquinas con las tecnologías biométricas ligadas al pasaporte.

**Gloria Guevara**, presidenta del World Travel & Tourism Council (WTTC), ha advertido que México es uno de los países más atrasados del mundo en el uso de tecnologías biométricas; algo que claramente no concuerda con la posición de liderazgo del país como receptor de turistas internacionales.

Las tecnologías biométricas agilizarían y abaratarían en el mediano plazo la llegada de viajeros; además, son fundamentales para fortalecer los procesos de seguridad a través de la tecnología.

Si de verdad ya no habrá NAIM, ha llegado el momento de trabajar seriamente en temas como éste y otros más.

**México es uno de los países más atrasados del mundo en el uso de tecnologías biométricas, lo que no concuerda con el nivel de turistas internacionales.**





## Disputa por la nación: contexto

**E**l jueves, los legisladores de Morena anunciaron una iniciativa para limitar las comisiones que cobran los bancos. Las acciones de éstos cayeron de forma abrupta, arrastrando al resto del mercado de valores, y generando presión sobre el tipo de cambio. Por la noche, apareció un boletín del equipo económico del presidente electo llamando a la coordinación, pero el viernes la caída continuaba. Sólo las declaraciones de López Obrador, de que no habría modificaciones en leyes, por el momento, tranquilizó a inversionistas, y frenó las caídas. En el mercado de bonos, sin embargo, la tasa de interés regresó al nivel que había alcanzado después del anuncio de la suspensión del NAIM, que es la más alta desde la crisis de 2008.

Tanto la suspensión del aereo-

puerto como el anuncio de intervención en el mercado bancario han sido motivo de grandes polémicas, en redes, medios, y en la conversación diaria. Hay diversas interpretaciones: se quiere controlar mercados, son señales para medir respuestas, se busca separar el poder político del económico, se trata de incompetencia pura, etc.

En estas interpretaciones se mezclan muchos temas y eso impide una discusión ordenada y, por lo mismo, contar con evidencia clara para sustentar o desechar dichas interpretaciones. Debemos reconocer que la discusión no es abstracta: no hablamos de si es bueno o malo que haya comisiones bancarias, o de si el Estado debe controlar al mercado. La discusión debe referirse a la realidad actual de

México, porque son decisiones del gobierno, no charlas de café. Permítame, durante la semana, ofrecerle algunas ideas para esa discusión.

México es un país muy desigual, como todos sabemos, que no ha podido superar el nivel de ingreso medio. En ello, es muy parecido al resto de América Latina. Somos el continente más desigual (y más violento) del mundo. Estoy convencido de que eso tiene un origen histórico. Leandro Prados de la Escosura ha demostrado que la gran desigualdad en América Latina ocurre a fines del siglo XIX y durante el siglo XX. La explosión de la economía industrial (lo que muchos llaman capitalismo) requería materias primas, que proveían diversos continentes a Europa. Ahí se construyeron fortunas inmensas, que en Amé-



rica Latina fueron capturadas por las élites gobernantes de las naciones que se habían independizado medio siglo antes.

En México, esto ocurre poco después de la más grande redistribución de riqueza que hemos vivido: la República Restaurada. El triunfo de los liberales no sólo significó presidencias eternas (Juárez hasta su muerte, Díaz por treinta años), sino también una recomposición del poder económico. La desamortización de los bienes del clero (y de pueblos y ejército) transfirió la riqueza acumulada durante 300 años

a manos de los liberales, que se convirtieron en la élite del Porfiriato, sobrevivieron a la Revolución en matrimonio con los generales, y fueron los capitalistas de compadrazgo del priismo.

Las grandes fortunas en México se han hecho alrededor de los privilegios del poder político. Desde las concesiones de construcciones y minas con Juárez y Díaz, a bancos y empresas en el siglo XX, el acceso al dinero ha pasado por el acceso al poder. Dicho de otra forma: no tiene sentido el argumento de que el poder político ahora controlará al poder económico, porque éste ha sido creado

por aquél. De hecho, la única época en la que hemos logrado una paulatina independencia del poder económico ha sido durante los últimos 25 años, empezando con el TLCAN, que por primera vez abrió garantías legales, independientes de la política, para las empresas.

Por todo esto, lo que vemos hoy es más bien el intento de acabar con esa pequeña independencia, y regresar al poder político la capacidad de decidir presente y futuro de la riqueza. Es el retorno al capitalismo de compadrazgo, no con Limantour, sino con Riobóo.



## COORDENADAS

# Cuatro preguntas sobre la propuesta de comisiones bancarias

**Enrique Quintana**

**1. ¿No sabía realmente AMLO de la iniciativa de Monreal?**  
Hay quien piensa que un político con tanto kilometraje recorrido como el senador Monreal no podría haber propuesto una iniciativa como la de la prohibición de cobro de determinadas comisiones bancarias sin el aval de AMLO.

Sin embargo, hay indicios de que, en efecto, fue una decisión tomada sin consultar a López Obrador y lanzada en medio de una competencia interna de los líderes de Morena por posicionarse tanto en las Cámaras como entre la opinión pública y el propio movimiento.

Y, evidentemente, al propio Monreal tomó por sorpresa la reacción de los mercados el jueves pasado y cuando quiso hacer control de daños, ya no podía hacerlo por él mismo, lo que obligó a los posicionamientos de Carlos Urzúa el jueves por la tarde y el viernes, del propio AMLO.

**2. ¿Qué fue lo que más preocupó de la iniciativa enviada?**

Para diversos expertos, lo más preocupante no fue la restricción a los ingresos de los bancos que significaría la prohibición de un conjunto de cobros, sino la invasión—de facto—de las atribuciones del Banco de México.

Una de las principales ofertas de AMLO al sector financiero y en general al mundo empresarial fue el respeto a la autonomía del Banxico. Y la propuesta de que sea Jonathan Heath, un economista independiente y acreditado, quien sustituirá a Manuel Ramos Francia en la Junta de Gobierno, reafirmó su visión del Banxico.

La iniciativa respecto a comisiones bancarias parecía estar poniendo reversa a ese planteamiento.

**3. ¿Se van a quedar tranquilos los mercados tras la promesa de AMLO de que no habría por**

**ahora cambios en las leyes en materia económica y financiera?**

La declaración evitó que la turbulencia continuara, pero dejó la suspicacia respecto a la posibilidad de que algunos integrantes de Morena puedan actuar por propia iniciativa para modificar dichas reglas. Creo que eso no será posible. Ningún cambio relevante va a tener efecto sin que AMLO dé luz verde debido al control que tiene sobre sus partidarios. Sin embargo, la experiencia de la iniciativa de comisiones ya generó dudas respecto a lo que pueda suceder en la Cámaras.

**4. Y, por cierto, ¿es una buena métrica comparar comisiones sobre ingresos de los bancos, como se hace en la iniciativa de Monreal?**

Me temo que no. La imagen de los 'banqueros usureros' que ese parámetro construye tiene que ver más bien con la baja penetración del crédito en México. En México, el crédito bancario al sector privado llega al 26 por ciento del PIB. En América Latina, el promedio es 45 por ciento; en EU, 56 por ciento; en la zona euro es 89 por ciento. Menor crédito genera menores ingresos financieros y por lo tanto hace que el denominador de la proporción comisiones/ingresos, sea más pequeño. Un análisis más adecuado es ver el monto que se cobra por servicios bancarios equiparables, normalizado por el PIB, para cuantificar correctamente los excesos de los bancos, que evidentemente los hay.

Con la bandera de que estamos en un cambio de régimen y en la ruta de la cuarta transformación, hay el riesgo de que integrantes de Morena puedan lanzar propuestas que desquicien los mercados y eventualmente a la economía.

Ojalá los más razonables del equipo de AMLO, como Urzúa o Romo, tengan la capacidad de frenarlos a tiempo.



## LA GRAN DEPRESIÓN

# Brasil, el populismo que puede derrotar a México

Enrique Campos

Hasta antes de la decisión del presidente electo, **Andrés Manuel López Obrador**, de cancelar la construcción del Nuevo Aeropuerto Internacional de México, parecía tener la mesa puesta para tener un ambiente financiero estable que le permitiera aplicar lo que llama la cuarta transformación.

Pero en el momento en que quedó demostrado que la 4T pasa por el rompimiento autoritario, los mercados financieros dieron por terminada la luna de miel, la tersa transición, y se pusieron en alerta.

Y como remate, llegan los de la aplastante mayoría de Morena a alterar más el orden financiero con su iniciativa de acabar con las comisiones bancarias.

Nada ganan los operadores del peso mexicano en el mercado de Chicago, o un manejador de fondos en Berlín con querer dinamitar la futura Presidencia de López Obrador, no les importa. Su interés está en mantener el máximo rendimiento con el menor riesgo posible.

Acciones como la cancelación del aeropuerto o la pretendida imposición de controles al mercado bancario no hacen sino regresar a México a la lista de los países financieramente peligrosos, lleva a las calificadoras a advertir a sus clientes de lo riesgoso que se está poniendo este país.

El cruce de la línea entre el discurso de campaña y las acciones de gobierno dejó en claro que se puede someter al mismo destino del aeropuerto a la reforma energética y a otras actividades productivas hoy en manos de la Iniciativa Privada. Y que se puede hacer desde el Ejecutivo y el Legislativo sin miramientos.

Y no es un asunto de derechas o de izquierdas, aunque claramente los modelos socialistas se han cansado de demostrar su ineficacia en el mundo entero. Aquellos populistas promotores del capital privado también tienen sus grandes peligros.

Estados Unidos y su **Donald Trump** son un caso no equiparable con México por razones obvias, pero es un hecho que cuando su plan de relajación de impuestos pase la factura a su balance fiscal, también nos tocará pagar una parte.

Brasil es hoy otro país que optó por la vía extrema, pero con un personaje que tira hacia la derecha. Los brasileños ya tuvieron sus dosis de populismo de izquierda y terminó con el héroe Lula en la cárcel y el país en crisis.

Aparentemente para los mercados financieros el presidente electo de Brasil, **Jair Bolsonaro**, será un gran aliado de la participación privada. La moneda brasileña, el real, recibió su elección con una apreciación y el precio de las acciones bursátiles con alzas.

Es muy probable que en el momento en que los capitales decidan dirigir sus recursos a algún mercado emergente latinoamericano vean con mejores ojos a Brasil que a México.

Pero el país sudamericano no está exento de riesgos con esta nueva ubicación en la extrema derecha.

Bolsonaro tiene la mirada fija en estilo Donald Trump y desprecia lo hecho por sus antecesores, que incluye una amplia participación de China en su economía. Sólo que no se le puede decir simplemente "gracias" a los chinos sin pagar las facturas pendientes. Ahí hay una crisis potencial.

Lo que sigue para los brasileños es saber si su presidente puede conservar esa estridencia declarativa y que haga cambios políticos que se noten, pero sin meterse con la economía.

Si Jair Bolsonaro logra ser un pragmático de la economía y las finanzas y no se pone a destruir y a hacer consultas amañadas, podrá ganarle a México la batalla en la atracción de capitales.

Pero siempre un populista tiene la tentación de escuchar su propio canto de las sirenas. Ése con el que lograron llegar al poder.



ESTIRA Y AFLOJA

J. JESÚS RANGEL M.

jesus.rangel@milenio.com



## Puebla tendrá inteligencia artificial

La alcaldesa de Puebla, **Claudia Rivera Vivanco**, afirmó que esa ciudad se convertirá en la primera capital del país con inteligencia artificial. “Los ciudadanos recibirán a un costo menor mejores servicios”, destacó ante directivos de empresas como AT&T y General Electric.

Ambas compañías se acercaron a la alcaldesa para detectar las necesidades que tiene el municipio y ofrecer soluciones tecnológicas eficientes para mejorar la calidad de vida de los poblanos.

“Se pretende interconectar a la ciudadanía

con toda la estructura gubernamental para ahorrar tiempo, dinero y esfuerzo al Ayuntamiento en la atención a problemas y retos como la inseguridad, el crecimiento económico, la movilidad y el medio ambiente”.

Estuvieron **Gabriela Ayala**, *government director* de AT&T; **Alfonso Mejía**, *government KAM*; **Miguel Ángel Casas**, gerente de Asuntos Externos Sur Península; **Ulises Orozco**, *IOTBD Mx government*; por General Electric estuvieron **William Mello**, *senior manager*; **Rodrigo Ricardi**, *staff account manager*; y **Andrea García**, *sales manager Roadway*.

El proyecto Ciudad inteligente. Futuro brillante. Aprovechar la Infraestructura Existente para el Crecimiento Económico prevé la implementación de nodos inteligentes para mejorar la seguridad pública como uno de los grandes problemas de la ciudad, al prevenir el delito vía reconocimiento facial de delincuentes, reducir el comportamiento criminal habitual, aplicar la ley basada en evidencias contundentes, detectar la detonación de armas de fuego y dar respuestas de emergencias más rápidas como el 911, ya que la videovigilancia inteligente se hace en tiempo real.

Los nodos inteligentes concentran y ana-

lizan los datos de manera segura, identifican el origen específico de cada una de las informaciones y permiten en tiempo real detectar fallas de los servicios públicos para su pronta reparación.

También hay sensores de temperatura para el monitoreo de la calidad del aire, el clima y la humedad, advirtiendo eventos de contaminación y proporcionando alertas a los funcionarios; además, se lanzan advertencias para prevenirse ante fuertes fenómenos climáticos.

### Cuarto de junto

**Augusto Arellano Ostoa**, director general de Evercore México, aseguró que de 2011 a 2018, 61 por ciento del valor total de las colocaciones en la Bolsa Mexicana de Valores (BMV) provino de instrumentos estructurados como Fibras, CKDs y Cerpis, y que hay 22 empresas inmobiliarias que cotizan sus valores para aportar recursos a centros comerciales, hoteles y oficinas...

Este martes la empresa El Gaaas, que dirige **Pablo Lara**, lanzará su aplicación móvil para que el usuario localice a los distribuidores del producto más confiables en el mercado en tiempo real y coadyuvar a los esfuerzos para combatir el robo de combustible. ■





## IN- VER- SIONES

### MÁS CONECTIVIDAD Canaero tantea el terreno con Sectur

Quienes no pierden el tiempo son los de la Cámara Nacional de Aerotransportes y la semana pasada tuvieron su primera reunión con el próximo secretario de Turismo, Miguel Torruco. Nos cuentan que uno de los puntos que se abordó fue que las aerolíneas eleven su conectividad hacia Chetumal, donde se prevé la reubicación de la Sectur.

### CONCESIONES Jiménez Espriú, ni enterado

Quien ni enterado estaba de que el Ifetel les otorgó a Televisa, Tv Azteca y Multimedios una prórroga en sus títulos de concesión, por 20 años más, es el próximo titular de la SCT, Javier Jiménez Espriú; bueno, incluso usó sus redes sociales para dejar muy claro que él ni sabía y ni injerencia tuvo en la decisión.

### PURA COINCIDENCIA Sigue disputa entre Modelo y Heineken

El pleito entre Grupo Modelo y Heineken por el "parecido" entre dos de sus cervezas

no acaba. Luego del aseguramiento por parte del IMPI de cervezas Amstel Ultra de Heineken, en Nuevo León, la holandesa asegura que éste ya fue retirado y que el parecido de su marca con Michelob Ultra es mera coincidencia.

### FILANTROPIA

### Conmemora Cemefi su 30 aniversario

Hoy el Centro Mexicano de la Filantropía conmemora 30 años, todo un logro para el organismo que conjunta los esfuerzos en torno a mejores prácticas de sustentabilidad. Según nos contaron, hasta el momento 127 de las empresas asociadas destinan 1 por ciento de su inversión en capital social.

### SUSTENTABILIDAD

### Reconoce Profepa trabajo de la CFE

Si de sustentabilidad se trata, donde están haciendo bien su trabajo es en la CFE, empresa que recientemente recibió un reconocimiento por parte de la Procuraduría Federal de Protección al Ambiente por haber incorporado sus 950 instalaciones al Programa Nacional de Auditoría Ambiental.



**NADA PERSONAL,  
SOLO NEGOCIOS**

**“México  
necesita más  
infraestructura”**

**BÁRBARA  
ANDERSON**

**L**a frase es de Lorenzo González Bosco, director ejecutivo para México y región Andina de Temasek, uno de los fondos de inversión asiáticos más grandes, propiedad del gobierno de Singapur.

Con 10 años en el país, lo que estarán observando en su compañía serán las decisiones que tomará el futuro gobierno en el primer trimestre del año.

“Descubrirán rápidamente que hay una cantidad limitada de dinero para los programas sociales que prometieron y que no alcanzará para más proyectos. Deberán dejar al sector privado y a los mercados que financien la infraestructura que se necesita, que es de al menos 3.4 por ciento del PIB, para lograr su potencial” agrega el ejecutivo.

A pesar de no tener inversiones directas en el NAIM, sí sostiene que “la decisión de cancelar la obra fue una señal inesperada” para toda la comunidad financiera.

Temasek ha sido en esta década uno de los inversionistas internacionales más activos del país y el peso de México en la región es tan significativo que, de los 1.7 mil millones de dólares (mdd) que llevan invertidos desde 2008 en los países de habla hispana de América Latina, 1.2 mil mdd quedaron aquí.

Entre sus inversiones más relevantes están inyecciones de capital en Banorte y Banco del Bajío; en Be Grand (4 mil mdp para cuatro desarrollos inmobiliarios en CdMX), Pangea y Supraterra (viviendas en Querétaro); compraron este año 20 por ciento de José Cuervo y en el sector salud junto con otro fondo tomaron 32 por ciento de Laboratorios El Chopo, además de seguir con sus inversiones en Virgin Mobile Latinoamérica.

Otro sector al que ingresaron fue en el energético, aunque González Bosco se apura a señalar que su participación dentro de la hoy polémica petrolera local Oro Negro, “la vendimos hace más de dos años y medio”.

¿Sigue siendo México atractivo para Temasek? Sí y están buscando oportunidades en tres

sectores donde ven el mayor potencial de crecimiento (versus el alza del PIB): e-commerce, transporte y logística, y salud.

“Más allá de los cambios de gobierno, las tendencias van a seguir generando buenas oportunidades de inversión en México. No tenemos un monto determinado, preferimos seguir a las oportunidades”, agrega González Bosco.

**En esta  
década Temasek, uno  
de los inversionistas  
más activos de México**



## DINERO

*Senado negociaría con banqueros las comisiones // Tras debacle de partidos, la oposición se reagrupa // Fiasco, la marcha fifí*

ENRIQUE GALVÁN OCHOA

**B**AJAR LAS COMISIONES que los bancos cobran a sus clientes es una gran iniciativa. Sin embargo, Ricardo Monreal, coordinador de Morena en el Senado, propuso una disminución que sólo abarca a 12 categorías sin incluir a las Afore. ¿Ignorancia? Los mexicanos pagamos el doble que otros países a las administradoras de jubilaciones. Monreal produjo una caída en la Bolsa Mexicana de Valores, que luego se recuperó por la intervención de López Obrador, cuando anunció que no promoverá cambios en los primeros tres años de su gobierno. A partir de hoy los senadores probablemente van a sentarse a negociar con los banqueros. ¿Hay otras vías para conseguir que bajen las comisiones? Sí. Tal vez no la malograda vía *fast track* propuesta por Monreal, pero más efectivas. Pregunten a la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, al Banco de México y a la Comisión Federal de Competencia. Por lo pronto, los clientes salieron raspados porque el tema ya entró a la negociación.

### Sin partidos, se reagrupan

**VENIDOS A MENOS** por las elecciones del primero de julio y por sus contradicciones internas, los partidos políticos no están siendo útiles a los opositores del nuevo régimen.

**FELIPE CALDERÓN ANUNCIÓ** ayer que renunció al PAN. Se están agrupando en torno a organismos empresariales y bancarios, empresas calificadoras de crédito y analistas. Así lo confirma la supuesta grabación de un comentario de Tomás Ruiz, *prianista* que ha ocupado cargos en los gobiernos de Salinas de Gortari, Zedillo y Fox. Fue subsecretario de Hacienda

y el primer jefe del SAT. Según Ruiz tuvo una conversación con un importante directivo de uno de los dos principales bancos de México, el cual ha tenido contacto con Carlos Urzúa y los subsecretarios de Hacienda del nuevo gobierno, y le dijo: “Tomás, son horribles, no tienen idea de dónde apretar el botón para despegar, no saben por dónde empezar...” Avisora una devaluación catastrófica. El comentario puede tener un efecto positivo: Andrés Manuel cuenta con tres meses a partir del primero de diciembre para que su gobierno despegue y alcance altura y velocidad de crucero. Lo tienen en la mira.

### La marcha fifí

**TRAS HABER SIDO** promocionada en redes sociales y grupos de Whatsapp, como la marcha por la institucionalidad y el estado de derecho, la también llamada #MarchaFifí resultó un fiasco. Reunió a poco más de mil personas, ellos dicen que más de 2 mil. Los primeros en llegar a el Ángel de la Independencia dijeron ser ejidatarios de Texcoco, quienes supuestamente perdieron sus empleos con la cancelación del NAIM. Más tarde llegaron Juan Dabdoub, presidente del Consejo Mexicano por la Familia, y Francisco Chavarría, presidente honorífico de Alianza por México Todos Somos Uno. Fue notoria la ausencia de la primera plana empresarial, en particular la de la Confederación Patronal de la República Mexicana (Coparmex) y el Consejo Coordinador Empresarial, que siguen promoviendo el proyecto en Texcoco. Pasadas las 11 de la mañana el contingente comenzó a avanzar rumbo al Zócalo, entre consignas como “No queremos consultas”, “Texcoco sí” y “No a Maduro”.

## Ombudsman social

### Asuntos: las miradas

**GABRIEL QUADRI DICE** que los despidos en Texcoco son una tragedia humana, pero cuando Calderón extinguió Luz y Fuerza y desaparecieron 44 mil empleos, ¿dónde estaban los que hoy se desgarran las vestiduras?

Víctor López Reséndiz (vía Facebook)

**R: EL EX** candidato presidencial de la maestra Elba Esther, ve unas cosas y otras no. En el famoso debate de 2012 sólo tuvo ojos para las curvas de la bella edecán Julia Orayen.

## Twiteratti

**POR PRIMERA VEZ** tenemos un gobierno incluyente y un grupo de mexicanos lo rechaza por creer que consultar es imponer. Durante años nos impusieron corrupción, opresión e impunidad y se niegan a dejar ese yugo. #MarchaFifi

@CPJannyBarrera

Facebook, Twitter: galvanochoa  
Correo: galvanochoa@gmail.com



▲ La marcha estuvo marcada por la ausencia de representantes de la Coparmex o del CCE, que

siguen promoviendo la construcción de un aeropuerto en Texcoco. Foto Cristina Rodríguez





## MÉXICO SA

### AMLO: salvoconducto bancario

#### // ¿Quién domará al monstruo?

**CARLOS FERNÁNDEZ-VEGA**

**L**A BANCA QUE opera en México ha obtenido un salvoconducto del gobierno entrante, refrendo del concedido por las seis administraciones previas: tres años más, cuando menos, de libertad de acción, de hacer lo que le venga en gana, para exprimir a los usuarios de los consorcios financieros que la conforman.

**A LA BANCA**, pues, ni con el pétalo de una rosa. El permiso ya lo firmó el presidente electo: en los primeros tres años de su gobierno “no habrá ninguna modificación al marco legal en relación con el funcionamiento de instituciones bancarias y financieras; nuestra política es no modificar el marco legal en relación con el funcionamiento de bancos y de las financieras. La estrategia no es acotar a los bancos”. Y listo.

**ANDRÉS MANUEL FIJÓ** su postura a raíz de que, de forma por demás salvaje, el coordinador de la bancada de Morena en el Senado, Ricardo Monreal Ávila, presentó una iniciativa para eliminar algunas comisiones que las instituciones financieras cobran por sus servicios, además de otorgar facultades al Banco de México y a la Comisión Nacional Bancaria y de Valores para fijar límites tarifarios a otras (*La Jornada*).

**PERO LA FORMA** salvaje en que lo hizo no invalida el reclamo: “la iniciativa va, porque en México existe una desproporción en comisiones y en intereses, y por esa razón nosotros planteamos no sólo moderación, sino una autocontención y una revisión profunda, y vamos a continuar. Son un abuso cercano a la usura las comisiones bancarias y los intereses que se cobran a usuarios en México. Es inadmisibles”.

**Y, CLARO, LA** reacción del mundillo financiero fue igual de salvaje: se hundió la bolsa, se amplió, aún más, la cotización peso-dólar, las calificadoras internacionales empuñaron la espada, el futuro titular de Hacienda, Carlos Urzúa, pidió perdón a la banca, y, en fin, López Obrador dijo lo que dijo.

**CIERTO ES QUE** no es fácil doblar al monstruo creado, alimentado y apapachado por seis gobiernos neoliberales, a lo largo de los cuales

la banca se hizo impune, intocable, comete abuso tras abuso, saquea a sus usuarios, da un pésimo servicio, amén de que el sistema financiero que opera en México es señalado como el principal “lavador” de dinero del hemisferio occidental (Departamento estadounidense de Justicia *dixit*).

**NO ES FÁCIL**, pues, pero tampoco imposible, y nada se logrará con más piropos, concesiones e indulgencias. México es el paraíso de la banca, especialmente la transnacional (que domina el mercado), y de aquí sale el grueso de las voluminosas ganancias (como en el caso del español BBVA, que aquí obtiene 40 por ciento de sus utilidades globales) que les han permitido no sólo reflotar a sus respectivas casas matrices, sino acumular beneficios de ensueño (a costillas, claro está, de los usuarios mexicanos) que en ninguna parte del planeta obtienen.

**COMO MUESTRA UN** botón: en 1997 las utilidades de la banca que opera en México sumaron 682 millones de pesos; para 2018 se estima que rondarán los 140 mil millones. En poco más de 20 años, el incremento de las ganancias ha sido de 20 mil 500 por ciento, en una economía que a duras penas “crece” 2 por ciento.

**Y MIENTRAS ELLO** sucede, los mexicanos continúan condenados a pagar por dos vías: por la usura en comisiones e intereses y por el perpetuo “rescate” bancario de 1995 (léase Fobaproa); 23 años pagando puntualmente, y aún deben un billón de pesos.

**PERO BUENO, SI** “la estrategia no es acotar a los bancos” (AMLO *dixit*), entonces ¿cuál?

### Las rebanadas del pastel

**IMPOSIBLE OLVIDAR LO** dicho por Guillermo Ortiz, secretario zedillista de Hacienda y uno de los arquitectos de la reprivatización salinista de la banca, su “rescate” e inmediata extranjerización: “¿cómo propone el gobierno impedir que la banca extranjera entre a México con tasas de interés de usura? Bueno, estamos propiciando una mayor competencia que debe de incidir en la disminución de los márgenes financieros” (Cámara de Diputados, 23 de enero 1995). ¡Ole!



**RIESGOS Y RENDIMIENTOS**

- \* *Invalida Juez asamblea de Cruz Azul*
- \* *La IP debe hacerse respetar: Blair*
- \* *Podría Banxico subir tasas el jueves*



JULIO BRITO A  
 juliobrito@cronica.com.mx  
 jbritoa@yahoo.com  
 Twitter: @abritoj

Tal y como lo pronosticamos en este espacio el juez vigésimo cuarto de lo civil del tribunal superior de justicia de la CDMX, **José Luis De Gyves Marín**, determinó el pasado jueves la nulidad de la Asamblea de la Cooperativa La Cruz Azul del pasado septiembre y con ello se invalidan los nombramientos de Presidente del Consejo de Administración de la Cooperativa que ostentaba **José Antonio Marín Gutiérrez** y de Presidente del Consejo de Vigilancia de **Víctor Manuel Velázquez Rangel**, a quienes también se les separó de sus puestos de trabajo al tiempo que serán investigados por las anomalías y violaciones a los estatutos cooperativistas según señaló el dictamen del juez.

Cabe destacar que a estas investigaciones se suman también la demanda por agresión sexual que involucra al mismo Víctor Velázquez y las investigaciones por extorsión a distribuidores Cruz Azul y el fraude en contra de Azul Cerámica señalados también en contra del ahora exdirector comercial de la cementera Víctor Velázquez.

Entre el mar de anomalías presentadas durante la Asamblea de Cooperativistas

se encuentra la injerencia del secretario general del Sindicato Mexicano de Electricistas, **Martín Esparza**, quien a cambio de su apoyo se vio beneficiado a discreción por parte de Velázquez con la adjudicación de distribuidoras de cemento, Cruz Azul en el Estado de Hidalgo.

En fin, todo un manejo de vicios y manipulaciones que llevaron al poder judicial a dar por invalida dicha asamblea.

**VENTAS.** En los primeros días de noviembre quedaron confirmadas más de 60 mil empresas y 700 prestadores de servicios turísticos como participantes en *El Buen Fin 2018*.

**LIDERAZGO.** “Dentro de poco, seremos la mejor empresa a nivel mundial, pero no sólo en números, sino porque somos una empresa que lucha por mejorar la educación y cambiar la vida de personas que comprometan el futuro y desarrollo de México”, pronosticó **Raúl Beyruti Sánchez**, presidente de GINgroup.

**RESPECTO.** El ex primer ministro británico **Tony Blair** instó a los empresarios mexicanos a ser “activos” y “propositivos”

en temas políticos y con el gobierno, pensando siempre en el “interés público”. “Esto es muy importante, si se siente que el gobierno hace algo que va al contrario del interés empresarial”, deben hacerse respetar. Disentir, recordó, es propio de la democracia.

**ALZA.** Se espera que el próximo jueves 15 Banco de México, que lleva **Alejandro Díaz de León** eleve el costo del dinero en .25 unidades para llegara a 8 por ciento anual en sus tasas de interés.

**CONFIRMADO.** El acuerdo comercial alcanzado por Canadá, Estados Unidos y México el 30 de septiembre será firmado por los presidentes de esos tres países el 30 de noviembre, en la ciudad de Buenos Aires, Argentina, en el marco de los trabajos del grupo de las 20 economías más grandes del mundo, dijo **Idelfonso Guajardo**, secretario de Economía de México ■



---

# NOMBRES, NOMBRES Y... NOMBRES

---



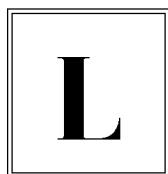
#OPINIÓN

---

PESE A TODO MONEX OPTIMISTA  
POR BAJA PENETRACIÓN DE  
BANCOS, POR 10% ESTE AÑO  
Y LO FORÁNEO AMORTIGUADOR

**ALBERTO  
AGUILAR**

*En jaque vinos, cervezas, refrescos y alimentos por gravámenes estatales; Lisboa ya en Modelo y poco contacto; catapultan LOAFP y adiós subsecretaría de Ingresos*



**A SEMANA PASADA** como se sabe, también fue muy desfavorable para el peso y la bolsa que perdieron 1.32% y 5.65%, respectivamente, tras conocerse la iniciativa que presentó **Ricardo Monreal** coordinador de la bancada de Morena para normar las comisiones que hoy cobran los bancos.

Más allá de cualquier exceso, corregir por encima de los reguladores, esto es la SHCP de **José Antonio González Anaya**, BANXICO de **Alejandro Díaz de León** y CNBV de **Bernardo Rosas**, genera incertidumbre.

Ya **Andrés Manuel López Obrador** atajó y dijo que al menos en los primeros 3 años de su gobierno no habrá sorpresas para los bancos por parte de su gobierno, aunque no hay nada escrito.

De hecho esa era la información que se tenía en el sector financiero, más allá de los cambios que se visualizan para la banca de desarrollo.

Una institución que estaba en esa tesitura es Monex, banco 100% mexicano que este mes cumplirá 33 años. Fue fundado por **Héctor Lagos Cué** y su hijo **Héctor Lagos Dondé** quien lleva las riendas desde hace ya tiempo.

Pese a la incertidumbre **Lagos Dondé** se muestra optimista del próximo sexenio, en función de las oportunidades que hay para la banca por la baja penetración que se tiene.

Con un capital contable de 8 mil 400 millones de pesos (mdp), un activo total de 100 mil mdp y 2 mil 200 empleados, Monex ha crecido a un ritmo superior del 10% anual en los últimos tiempos. Este 2018, ya en su ocaso, no será la excepción.

Por su enfoque las épocas de volatilidad le permiten avanzar a mayor velocidad, puesto

**BERNARDO  
ROSAS**

**CORREGIR  
AL SISTEMA  
FINANCIERO  
MÁS ALLÁ DE SUS  
INSTITUCIONES,  
GENERA  
INCERTIDUMBRE**

que los márgenes se ensanchan.

Con tres divisiones que son banca de empresas que aporta 60% del ingreso y que lleva **Mauricio Naranjo**, y banca privada e internacional, ambas a cargo de **Moisés Tiktin** con el otro 40%, su enfoque se ha orientado a ofrecer un servicio personalizado y con

la mayor gama de productos posibles al cliente en operaciones cambiarias, coberturas, derivados, transferencias, manejo de tesorería y efectivo y por supuesto crédito.

En este último renglón se cuenta además con un área específica para Pymes que lleva **Fernando Nieto** y hace un par de meses se concluyó la compra de Arrendadora Avance, especializada en flotillas.

Otro elemento que distingue a Monex es su quehacer internacional, amortiguador que ya significa el 25% del negocio. Cuenta con Tempus que se adquirió en EU con sede en Washington y Monex Europa basada en Londres.

Con ello Monex tiene un alcance directo también en NY, LA, Toronto, Madrid y Amsterdam. Aquí cuenta su vez con una red acotada, pero que cubre las necesidades de todos los estados.

Ahora mismo el derrotero del Brexit, mismo que se decidirá en marzo, constituye un desafío para Monex, aunque obviamente ya se tienen previstos diversos escenarios.

Para el próximo año el tema de la banca electrónica será más notable y **Lagos** y su equipo ya cuenta con un buen producto que



ha caminado de forma favorable incluso frente a los retos del fraude y para soportar la regulación en lo que hace a lavado de dinero.

Así que pese a que el ánimo empresarial no está en su mejor momento por las dudas que prevalecen respecto al futuro, Monex se reporta listo para sacar raja a un mercado que debe crecer para acompañar la dinámica económica que necesariamente debe tener el país.

\*\*\*

**Y SIDE** temas preocupantes se trata, resulta que el próximo año podrían venir novedades fiscales en los estados, en detrimento de algunas industrias, entiéndase bebidas alcohólicas, cervezas, refrescos y alimentos con alto contenido calórico. Algo así ya se dio en el EDOMEX con **Alfredo del Mazo**. Sucede que **Carlos Urzúa** próximo titular de SHCP advirtió a los gobernadores que deben hacer un mayor esfuerzo para recaudar. En ese contexto se habla de flexibilizar la Ley de Coordinación Fiscal y dar más potestades a estados y municipios, puesto que habrá una baja en las participaciones en 2019. Incluso se considerarían abrir espacios para recaudar vía gravámenes hasta ahora reservados a la federación. Habrá que ver.

\*\*\*

**LE PLATICO QUE** en Grupo Modelo ya hay un sustituto de **Mauricio Leyva**, quien dejó

esa multinacional para incorporarse a Lala con **Eduardo Tricio**. Se trata del brasileño **Carlos Lisboa**. Ya está aquí y se ha reunido con las distintas áreas para conocer sus desafíos. Según esto no es un ejecutivo muy afable y en el contacto con algunos ha dado muestras de malas formas. Tampoco es dado a interactuar con los grupos de interés de la empresa, lo que será una gran desventaja frente al entorno que se visualiza.

\*\*\*

**PESE A ALGUNAS** inconsistencias, esta semana las reformas a la Ley Orgánica de la Administración Pública Federal (LOAPF) que impulsó Morena, deben tener un paso muy acelerado en la Cámara de Diputados. Hasta se eximirían de una segunda lectura para que llegue al Senado en estos días. Pese a ello, la bancada del PRI encabezada por **René Juárez** buscará enmendar varios de esos asuntos que no gustan. Por ejemplo hay nuevas atribuciones a SEGOB que inquietan. Lo mismo la desaparición del CISEN para crear un Centro Nacional de Inteligencia. SAGARPA tendría responsabilidades para normar la distribución, comercialización y abasto de productos de consumo básico. Y hay un tema que si bien no está en LOAPF, se prevé en el reglamento. Es la desaparición de la subsecretaría de Ingresos para reasignar sus funciones al SAT que lleva **Oswaldo Santín**.