



DESBALANCE



**José Antonio
González Anaya**

Hacienda, con crisis de agua

Los que de plano ya cerraron hasta nuevo aviso a causa del megacorte de agua en la Ciudad de México son los de Palacio Nacional, recinto que alberga las oficinas del secretario de Hacienda y Crédito Público (SHCP), **José Antonio González Anaya**. Las puertas al público en general para visitar el emblemático edificio ubicado en el Zócalo, en el corazón del Centro Histórico, ahora están cerradas. Nos cuentan que inicialmente la restricción al acceso para los visitantes estaba prevista hasta después del 7 de noviembre, pero ahora la reapertura será hasta nuevo aviso. Nos dicen que pese a

ello, la jornada laboral para los empleados de la SHCP no se ha interrumpido, y menos en pleno proceso de transición y preparación del paquete económico 2019, en donde es un hecho que siguen las reuniones con el equipo económico del próximo gobierno.



**Máximo
Vedoya**

CEO de Ternium sale al relevo

Nos reportan que mientras que en diversos países se enfrentan medidas proteccionistas que impiden el libre comercio de productos siderúrgicos, el director ejecutivo de Ternium México y también presidente de la Cámara Nacional de la Industria del Hierro y del Acero (Canacero), **Máximo Vedoya**, tendrá una nueva encomienda como presidente de la Asociación Latinoamericana del Acero (Alacero). Nos comentan que la ceremonia se llevará a cabo en Cartagena de Indias, Colombia, al final del 59 Congreso Latinoamericano del Acero, que inició este martes. Ahí se hará oficial el

nombramiento, y con ello se concretará el relevo entre el vicepresidente de Arcelor Mittal, el brasileño **Jefferson de Paula**, luego de que ha cumplido su periodo de dos años al frente de la asociación. Según nos explican, hay mucha presión en todos los países de América Latina porque sus mercados están siendo inundados por productos de metal de Asia, los cuales ingresan en condiciones anticompetitivas.


Fernando González Olivieri **Cemex, en versión digital**

Nos cuentan que la aplicación Cemex Go acaba de cumplir un año durante el cual ya fue descargada por 20 mil clientes en 18 países. Este número de clientes representa aproximadamente 60% del total de clientes recurrentes de Cemex en todo el mundo. La aplicación se comercializa a través de NEORIS, en asociación con IBM, a compañías de materiales pesados de construcción en el mundo. Cemex Go sirve para simplificar y agilizar transacciones con Cemex reduciendo la carga administrativa, en cualquier momento, desde cualquier lugar y empleando múltiples dispositivos. La cementera que dirige **Fernando González Olivieri** surte pedidos a través de la plataforma, ofrece un historial de transacciones y realiza seguimientos en tiempo real de los pedidos vía GPS. Además, el cliente puede recibir notificaciones instantáneas del estatus de sus órdenes, evaluar y ajustar sus pedidos, solicitar facturas y realizar sus pagos en minutos cuando antes tomaba horas. Actualmente, un 20% de las ventas globales de Cemex ya se lleva a cabo a través de esta plataforma.


Mikel Arriola
Mikel Arriola, convocado a cumbre

Nos comentan que en diciembre las Academias de Medicina, Ciencias e Ingeniería de Estados Unidos revisarán en Washington la situación actual y los desafíos de los sistemas regulatorios del mundo sobre la seguridad de medicinas y alimentos, y que para ello han convocado a cuatro especialistas del extranjero en la materia. En el caso de México, el involucrado es **Mikel Arriola**, quien fue Comisionado Federal de la Cofepris y también es ex director del IMSS. Don Mikel, nos dicen, aceptó esta convocatoria al panel internacional en el que se discutirá una muy amplia agenda, y terminará emitiendo recomendaciones concretas a los gobiernos de todo el mundo para fortalecer sus marcos regulatorios en pro de la salud pública.



EMPRESA

Alberto Barranco
Austeridad de AMLO

Quienes lo conocen de cerca afirman que el presidente electo, Andrés Manuel López Obrador, se molesta cuando le hablan de dinero. La respuesta a quienes esporádicamente le solicitan un préstamo es “ni me hables de eso, porque me da urticaria”. Se dice que su esposa le compra la ropa, y que el guardarropa no llega a dos o tres “mudas”.

Uno de sus consentidos, Octavio Romero, a quien se pretende colocar como director general de Petróleos Mexicanos, fue pieza estelar a su paso por la administración del gobierno de la Ciudad de México en el programa de austeridad republicana.

Romero restringió, por ejemplo, a una extensión telefónica por cada 50 trabajadores.

Durante sus giras proselitistas en la fase previa a la elección presidencial, López Obrador acostumbraba desayunar, comer y cenar en restaurantes de bajo nivel, con perfil de fondas, cuyas cuentas, con cinco, y a veces seis acompañantes, no llegaban a 700 pesos.

Los hoteles eran más o menos de la misma tarifa por noche.

Quienes hablan de pose o postura demagógica el que utilice aviones comerciales en áreas económicas, apuntan mal la flecha.

Si siendo Jefe de Gobierno de la Ciudad de México se redujo a la mitad el salario, desayunando en un pequeño cuarto de su oficina, donde el mayor “lujo” era una gran pecera al resguardo de un pejelagarto, su reacción al conocer las percepciones de los Presidentes de la República fue de sorpresa.

Aún los 108 mil pesos que se fijó en principio como tope le parecieron excesivos.

En el marco, llegó a calificar como barbaridad lo que se derramaba en favor de los ex presidentes.

La promesa de borrar la partida del presupuesto, colocada una y otra vez en los discursos de campaña, lo que provocó también, una y otra vez, la ira de Vicente Fox, quien llegó a tuitear que recibía la pensión por no haber robado, se convirtió en realidad.

“Es austeridad, no venganza”, dijo el pre-

sidente electo.

La posibilidad de pensión presidencial la cimentó el entonces titular del Ejecutivo, Miguel De La Madrid, vía un Acuerdo Presidencial durante el último año de su gobierno.

La posibilidad, empero, estaba viva desde 1976.

De acuerdo a éste, los ex presidentes tendrían una pensión vitalicia de 205 mil 122 pesos mensuales, además de seguro de vida y gastos médicos mayores, en paralelo a un equipo de seguridad integrado por 28 militares y 25 empleados del gobierno federal.

A su muerte, el beneficio se traspasaría a las viudas, sólo que con un porcentaje de 80%, que disminuiría año con año 10 puntos porcentuales, hasta cimentarse en 50%.

En el escenario están la ex actriz Sasha Montenegro, viuda de José López Portillo, y Paloma Cordero De La Madrid.

Los ex presidentes Carlos Salinas de Gortari y Ernesto Zedillo renunciaron a la pensión como tal, pero no hay certeza si también al resto de las prebendas.

Felipe Calderón aduce que el recurso vitalicio lo dona a una asociación contra el cáncer infantil denominada “Aquí nadie se rinde”.

El monto de erogación por año es de 2.4 millones de pesos por cada ex presidente, al margen del resto de “apoyos”, en cuyo caso el gasto llega hasta siete millones, lo que sería el caso, justo, del propio Calderón.

Se asegura que tiene a su custodia 425 integrantes del Estado Mayor Presidencial.

De escándalo.

Balance general. Aunque los equipos hacedorarios mantienen la tarea a todo vapor, la apuesta al interior del gobierno actual es que no se logrará cuadrar el presupuesto de gasto con los recursos requeridos para cum-

plir compromisos del presidente electo, Andrés Manuel López Obrador.

De hecho, en el esbozo actual ya no aparece la posibilidad del tren Maya.

La ecuación plantea un escenario de menores ingresos al reducirse al Impuesto al Valor Agregado en las fronteras y al utilizarse, entre otras cosas, como amortiguador para evitar eventuales gasolinazos, reducciones al Impuesto Especial sobre Producción y Servicios.

Desde otro ángulo, la promesa habla de cero endeudamiento y de cerrar el año con un superávit ingreso-egreso equivalente al 0.8 por ciento del PIB.

La ausencia de partidas para el tren Maya obligaría a retomar el esquema previsto en su momento por el gobierno actual para la frustrada construcción del ferrocarril de alta velocidad México-Querétaro.

El marco la obra se concesionaba a la firma constructora, quien debía ubicar sus propias vías de financiamiento, lo que le abrió la puerta a la compañía china que encabezaba el consorcio pautado, dada la facilidad de obtener crédito gubernamental.

Se firma, pero... Firme la fecha prevista del 30 de noviembre para la firma por parte de los jefes de Estado y de Gobierno de México, Estados Unidos y Canadá del documento final del acuerdo mercantil conocido como T-MEC, el resto de la ruta está sujeta al incierto de la elección intermedia en el país de allende el Bravo.

De recuperar la mayoría en el Congreso los demócratas, pese a la campaña hostil orquestada por la Casa Blanca, es evidente que solicitarán la revisión del documento, con énfasis en los temas agrícola, laboral y mecanismos de protección de inversiones y de solución de controversias.

Equivalencia, no canje. El esbozo de pacto entre el presidente electo, Andrés Manuel López Obrador, y los principales contratistas que participaban en la construcción del nuevo aeropuerto internacional de México habla de ubicar alternativas de compensación vía nuevos contratos en la adaptación de la base militar aérea de Santa Lucía.

La posibilidad de canje no está prevista en la Ley y tampoco sería viable dada la asimetría de los proyectos.

El grado de dificultad estaría en salirse la normatividad que obliga a licitar los contratos ya que la designación de contratistas le podría abrir la puerta a inconformidades de las posibles competidoras.

Habrà que esperar, pues, los posibles amarras.

El restaurante elegido para la reunión, *Corazón de Alcachofa*, es propiedad del empresario Raúl Beyruti.

Sí pero no. A la alerta roja que plantea la madre de todas las minusvalías durante octubre en el marco del ahorro de los trabajadores con proa al retiro, 131 mil 649 millones de pesos, se debe revisar si era prudente el lanzar una oferta de bonos por parte de la Fibra E para la construcción del nuevo aeropuerto cuando el candidato presidencial con más opción de triunfo había advertido que se revisaría el proyecto Texcoco.

Los 30 mil millones de pesos están depositados en un fideicomiso de Nacional Financiera, es decir no se requerían entonces.

Homenaje. La Universidad Anáhuac le entrega hoy un reconocimiento al secretario de Economía, Ildefonso Guajardo, por lo que se calificaría de “exitosa trayectoria”.

Se trata, concretamente, de la Medalla Anáhuac en Relaciones Internacionales.

La ceremonia se efectuará en el auditorio de la rectoría. ●



CAPITANES

ALEJANDRO PINILLOS...

Este capitán manda en Bonafont México, empresa perteneciente a la francesa Danone. Con 26 años en el País, lidera el mercado de agua embotellada con aproximadamente el 40 por ciento de participación. El megacorte de agua en la Ciudad de México propició un impulso en sus ventas.

Salida Anticipada

No queda muy claro si es mera coincidencia, pero la Comisión Nacional de Hidrocarburos (CNH) perderá a uno de sus comisionados al tiempo que se publica la nueva Ley Federal de Remuneraciones de los Servidores Públicos.

En esa Ley se decreta que nadie en la burocracia puede ganar más de 108 mil pesos o hasta 162 mil a mes si se tiene un perfil altamente técnico, y el caso del comisionado **Héctor Acosta Félix**, encuadra allí, pues sus "percepciones brutas" son 192 mil 568 pesos.

Su baja anticipada ocurre a partir de ya, pues el comisionado se sube al tren que lo llevará a convertirse en el Contralor del Gobierno de su natal Chihuahua, estado gobernado por **Javier Corral**.

El comisionado terminaba su gestión el 31 de diciembre de 2019.

A él se atribuyen la incorporación de temas de transparencia en la CNH, que fue la primera institución en la que los funcionarios hicieron pública su declaración de intereses, que ahora se incorporará de manera obligatoria en la 3 de 3.

Otro elemento de transparencia es la publicación de libros blancos para las rondas de licitaciones. Ese ejemplo fue seguido por el Grupo Aeroportuario de la Ciudad de México, de **Federico Patiño**, para las licitaciones del NAIM, obra en marcha que será cancelada por el futuro Gobierno.

La CNH ha sido reconocida, incluso a nivel internacional, por la transparencia de sus procesos de licitaciones petroleras.

Líder Acerero

Tal como se anticipaba, la Asociación Latinoamericana del Acero, Alacero, designó como su nuevo presidente al también dirigente en México del ramo, **Máximo Vedoya Raimondi**.

Y vaya que enfrentará retos en su nuevo cargo quien además es presidente global de la siderúrgica italo-argentina Ternium, cuya base tiene asiento en Monterrey, pues apunta a exacerbarse la ausencia de 'fair play' en el comercio del acero y como consecuencia de ello un creciente

proteccionismo.

Los agremiados de México en la Cámara Nacional de la Industria del Hierro y el Acero (Canacero), que preside Vedoya, tuvieron ayer una reunión con el Secretario de Economía, **Ildefonso Guajardo**, donde el funcionario les planteó aceptar cupos de exportación en el mercado estadounidense.

La medida sería planteada como condición para que EU elimine el impuesto de 25 por ciento que desde junio impuso a los consumidores que compren acero mexicano.

Pero los acereros en México dicen no estar dis-

puestos a aceptar restricciones de un País con el que hay un acuerdo de libre comercio.

Pago de Derechos

No pierda de vista la sesión de hoy de la Primera Sala de la Suprema Corte de Justicia de la Nación que preside la ministra **Norma Piña**. Discutirá la constitucionalidad del Artículo 244-a de la Ley Federal de Derechos, que interpuso Telefónica México, que lleva **Carlos Morales**.

Lo que se pondrá a discusión es si es equitativo

que dicho artículo de la referida Ley establezca una cuota a los concesionarios o permisionarios del espectro radioeléctrico para el pago de derechos de la denominada banda de 700 MHz inferior al resto de los rangos de frecuencias por las cuales la quejosa paga derechos.

Recuerde usted que la banda de 700 MHz es la que ocupa la Red Compartida que desarrolla Altán Redes, cuyo presidente es **Bernardo Sepúlveda Amor**.

Los argumentos de Telefónica que serán discutidos van en el sentido de que están violando el principio de igualdad, reconocido en el Artículo Primero Constitucional, que establece el derecho de prestar el servicio de las telecomunicaciones sin injerencias arbitrarias.

Otro es que se debe someter a un estudio comparativo los artículos 244-A y 244-B de la Ley Federal de Derechos, ya que en ambos se da un trato diferenciado injustificado a sujetos ubicados en la misma situación, como es la de ser concesionarios de telecomunicaciones.

Próxima Apertura

Dicen que una golondrina no hace verano y para

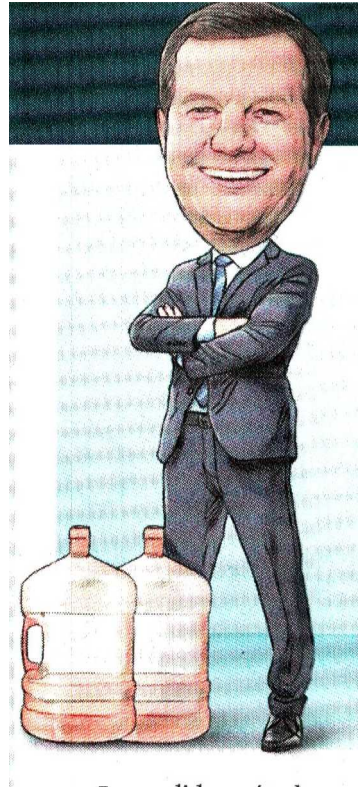
Thor Urbana, capitaneada por **Jaime Faska** y **Jimmy Arkanji**, una semana de retraso no frena sus previsiones.

Estamos hablando de la apertura de Town Square Metepec, el lifestyle center que la inmobiliaria abrirá al público este viernes.

Originalmente abriría para la semana del Día de Muertos, sin embargo nos comentan que al ver la agitación en el Valle de México por el corte al suministro de agua, se pospuso el arranque de operaciones una semana.

El proyecto, que en su primera fase tiene un área rentable de 65 mil metros cuadrados, cuenta con una ocupación de entre 85 y 90 por ciento con marcas como Tous, Cinemex, Miniso, Forever 21 y hasta National Geographic.

Apenas van levantando las cortinas, pero en Thor Urbana ya calculan al menos 1.5 millones de visitantes, especialmente de quienes se desplazan entre Toluca y Santa Fe.





Preocupa fusión Disney-Fox, sobre todo en futbol

La megafusión de Disney con Fox preocupa en todas partes del mundo. Tan sólo ayer en Europa, Bruselas condicionó su aprobación sólo si Disney deja fuera canales de historia, culturales y científicos.

En Estados Unidos, la megafusión Disney-Fox sólo será posible si dejan fuera nada menos que 22 canales regionales de ESPN (propiedad de Disney). El momento para México llegó en cómo va a condicionar una compañía que, de entrada, en nuestro país concentraría 51 canales, sobre todo de deportes (futbol, principalmente, con todos los de ESPN y Fox), así como la barra infantil.

FUTBOL: DE SÓLO TV DE PAGA A FUTBOL PARA TODOS

El tema es complicado por el futbol, el deporte más popular de México. Desde luego, los canales de televisión de paga tienen como modelo de negocios la transmisión exclusiva de determinados partidos, ya sea de liga nacional o la Champions de Europa o el Mundial, el que quiera.

Pero ¿qué pasaría si la TV de paga se empieza a quedar con las transmisiones de futbol? Ya no se vería ninguna por televisión abierta. Y aquí ha existido un fuerte debate, que en algunos países, como la Argentina, bajo el gobierno de **Cristina Kirchner** obligó a las televisoras al programa *Futbol para Todos*.

Transmitió gratuitamente los torneos de Primera División, la Copa Libertadores, la Copa Sudamericana y, desde luego, las eliminatorias y el Mundial de Brasil 2014. Ahí, Fox y Turner, que eran las televisoras de paga, tuvieron que ceder.

LOS ESPN Y LOS FOX; COFECE LE CAE AL CRUZ AZUL, AMÉRICA Y PACHUCA

Obviamente, no es deseable un extremo como el caso argentino. Pero lo cierto es que las concentraciones deben revisarse. Disney-Fox se quedaría con canales como ESPN, ESPN2, ESPN3, Fox Sports, Fox Sports2, Fox Sports3.

Tan sólo ayer, la Comisión Federal de Competencia Eco-

nómica (Cofece) llegó a revisar la contratación de jugadores de Femexfut, Cruz Azul, América y Pachuca.

El tema del fútbol, desde luego, debe ser revisado por las autoridades de competencia. Tanto en transmisión de partidos como en la concentración de canales, así como de jugadores.

Estamos hablando del deporte más popular del país y, desde luego, no podría ser que los partidos, por ejemplo, de la Selección, se vieran por canales de paga.

EN EUROPA VENDEN HISTORY, EN EU, LOS 22 DEPORTIVOS

La fusión entre Walt Disney Company y 21st Century Fox ha traído condicionantes en todas partes del mundo. Aquí, como en toda concentración, no se castiga la concentración en sí, sino las posibilidades de prácticas anticompetitivas, de imponer condiciones para impedir la competencia.

En Europa acaban de quitarle a Disney-Fox los canales de historia, culturales y científicos: A+E Television Networks, History, H2, Crime & Investigation, Blaze y Lifetime.

En Estados Unidos la fusión fue condicionada por el Departamento de Justicia de EU para que Disney vendiera 22 cadenas de deportes regionales de ESPN.

Recordemos que Disney es dueña no sólo de ESPN, sino también de Pixar, Marvel Studios, la productora de Star Wars Lucasfilm. Mientras que Fox es dueño de Fox Sports, pero también de canales como National Geographic, FX Networks y otros 300 canales internacionales.

HASTA EN CANALES INFANTILES VENDRÍA CONCENTRACIÓN

Para medir la megafusión, si se quiere ver en términos de personajes, se ha comentado que Disney uniría su Mickey Mouse, Luke Skywalker y todo Marvel (desde Iron Man, Thor hasta Ant-Man) a los personajes de Fox, como los X-Men, Avatar y The Simpsons.

Esta megafusión, que en términos monetarios abarcaría los 71 mil 300 millones de dólares, también llegaría a México con otras concentraciones como, por ejemplo, las que tiene en canales infantiles: Baby TV, Disney Channel, Disney XD y Disney Junior.

En lo dicho, la fusión ayer fue condicionada por la Unión Europea, ya la había condicionado el Departamento de Justicia de EU, y ahora falta saber lo que México hará al respecto, donde las transmisiones de fútbol-deportes, así como los canales infantiles, parecen tener las mayores concentraciones.

Ya veremos las decisiones de la Comisión Federal de Competencia Económica y el Instituto Federal de Telecomunicaciones, porque las concentraciones no están prohibidas, pero sí se deben revisar los mercados donde son dominantes para permitir la competencia.



Preocupa a IP el ciberataque a Megacable

Afectó el servicio de atención y contacto con el cliente, pero no los servicios de voz, video y datos.

Lo ciberataque a Megacable, que la empresa confirmó ayer después de las quejas de muchos de sus usuarios por problemas en el servicio, prendió nuevamente las señales de alerta en el sector empresarial y también gubernamental porque, al parecer, fue un ataque a varias empresas de lo que se denomina ransomware, un programa dañino que impide a las empresas atacadas tener acceso a sus redes o archivos infectados y sólo son liberados después de pagar un rescate, generalmente en bitcoins o monedas virtuales.

En el caso de Megacable, la empresa emitió un comunicado en el que reconoció que sufrió el ciberataque, pero no informa si pagó o no el rescate, y señala que el *hackeo* afectó el servicio de atención y contacto con el cliente, pero no los servicios de voz, video y datos.

Tampoco aclara si se vio o no afectada en los datos de sus clientes y, seguramente, el Inai la obligará a informar si *hackearon* los datos de los usuarios.

De confirmarse que hay otras empresas afectadas, estaríamos nuevamente hablando de un ataque internacional que en algunos medios han denominado Ryuk.

Las empresas tendrán que realizar una mayor inversión en su ciberseguridad contra este tipo de ataques y las autoridades tanto en la PGR como en la Secretaría de Hacienda deberán fortalecer la cooperación internacional para una respuesta más rápida ante los ataques ransomware, porque los rescates que exigen a las empresas *hackeadas* son muy altos y en la mayoría de las ocasiones las afec-

tadas prefieren pagarlos para liberar sus sistemas y seguir operando.

Un reto, sin lugar a dudas, para **Alfonso Durazo**, quien será el próximo titular de la Secretaría de Seguridad Pública y se espera que el tema de ciberseguridad se incluya en el plan de seguridad del nuevo gobierno que será presentado la próxima semana.

ENCUESTA CITIBANAMEX, MENORES EXPECTATIVAS PARA 2019

El 60% de los analistas encuestados mensualmente por Citibanamex pronostica un nuevo incremento en las tasas de interés por parte del Banco de México, lo que llevaría a las tasas a 8% el próximo 15 de noviembre que se realice la reunión de política monetaria.

Para 2019, el promedio elevó el pronóstico a 8% frente a 7.25% de la encuesta anterior.

En materia de tipo de cambio, también ajustan la expectativa de cierre de dólar en este año a 19.63 pesos, y para el cierre de 2019, en 19.35 pesos. Hay marcadas diferencias entre los analistas: el más pesimista es Banorte, que pronostica para el cierre de 2019 que el dólar estará en 22.50 pesos, mientras que el más optimista es BNP-Paribas, con 17.75 pesos.

En relación al PIB, la media pronostica que este año cerrará en 2.1% y la ajustan ligeramente a la baja en 2% en 2019. El más optimista es nuevamente BNP Paribas, que pronostica un crecimiento del PIB de 3% el año próximo, mientras que en el extremo contrario está Finamex, que estima un crecimiento de sólo 1.6 por ciento.

En cuanto a la inflación, el promedio para este año es que terminará en 4.5%; la subyacente en 3.55% anual y para 2019 son más optimistas porque confían en que bajará a 3.80% anual, aunque este pronóstico es ligeramente superior al de la encuesta del mes pasado, de 3.70 por ciento.

LIV CAPITAL, INYECTA 350 MDP A BIVA

Central de Corretajes (Cencor), que preside **Santiago Urquiza**, confirmó que Liv Capital inyectó 350 millones de pesos más de capital a la Bolsa Institucional de Valores (BIVA), con lo cual se consolida como el accionista mayoritario. En total, Liv Capital ha invertido 1,000 millones de pesos a la nueva Bolsa de Valores que inició operaciones en julio pasado y que dirige **María Ariza**.

Por cierto, mañana en BIVA habrá una ceremonia especial de apertura de sesiones con la participación de directivos de Corporate Women Directors International (CWDI), que promueve la participación de mujeres en el sector financiero y en los Consejos Directivos de emisoras. Hay que recordar que **Ariza** es la primera directora de una Bolsa de Valores en Latinoamérica.

DÍA MUNDIAL DE LA NORMALIZACIÓN

La Concamin, que preside **Francisco Cervantes**, organiza hoy un Foro en el Día Mundial de la Normalización, en el que participará **Rocío Ruiz**, subsecretaria de Competitividad y Normatividad de la Secretaría de Economía. Pese a su importancia, esta subsecretaría desaparecerá el próximo sexenio.

Empresas esperan que el tema de ciberseguridad se incluya en el plan del nuevo gobierno, mismo que será presentado la próxima semana.



Ley de Remuneraciones pega a dos millones del FSTSE

Con la novedad de que casi dos millones de trabajadores de base al servicio del Estado, afiliados al ISSSTE, serán los primeros afectados por la entrada en vigor de la nueva Ley Federal de Remuneraciones.

Y es que los impuestos generados por el otorgamiento de la llamada "Medida de diciembre" tendrán que ser cubiertos, ahora, por los propios trabajadores, y no como tradicionalmente se hacía, por las dependencias. La medida consiste en la entrega de vales de despensa, que según se acordó con la FSTSE fuera hasta por 12 mil cien pesos por persona en 2018, va causar un impuesto de dos mil pesos que deberán pagar.

Ello equivale a que los trabajadores de base al servicio del Estado dejarán de percibir unos cuatro mil millones de pesos, según el Artículo Sexto Fracción III de la Ley que se empeñó en publicar **Martí Batres**. En dicho apartado se establece que las contribuciones causadas por concepto de las remuneraciones a cargo de los servidores públicos se retienen y se enteran al SAT, que aún preside **Oswaldo Santín**.

Tales contribuciones no serán pagadas por los órganos públicos en calidad de prestación, percepción extraordinaria u otro concepto, algo que no previó ni la SHCP de **José Antonio González Anaya** ni sus relevos. Es decir, en años anteriores, y como una ayuda para restituir el poder adquisitivo de la base trabajadora, eran las dependencias las que pagaban el impuesto en lugar del trabajador.

Sin embargo, la nueva Ley de Remuneraciones de Funcionarios Públicos impide a esas dependencias realizar este pago del Impuesto Sobre la Renta a las autoridades fiscales.

Esta situación implica que el monto que recibirá la base trabajadora al Servicio del Estado, y que esperan a lo largo del año, será 20% inferior a la acordada con la FSTSE, que encabeza **Joel Ayala**.

Cabe señalar que si los morenos que pastorean **Martí Batres**, **Mario Delgado** y **Ricardo Monreal** se hubiera apegado al proceso legislativo para realizar las actualizaciones de la nueva ley, otro gallo cantaría. Y es que de haber enmendado errores de primaria como el INE en lugar del IFE, las UMA en vez del salario mínimo y el nombre de la CDMX por el DF, las disposiciones se hubieran

publicado en diciembre.

De haber sido así se hubiera podido atender las disposiciones presupuestales del Capítulo 1000 para el ejercicio fiscal 2019 sin afectar a la base trabajadora con el pago del impuesto por la medida de fin de año. Este golpe se pudo evitar si las autoridades hacendarias hubiesen adelantado el pago de esta medida, tal y como sí lo hicieron con el aguinaldo de los empleados de nivel mando medio y superior. Y es que paradójicamente este sector de empleados de confianza que está satanizado en la ley de marras, sí pudieron cobrar desde finales de octubre esquivando el golpe lopezobradorista.

GOLPE A PYMES

Hablando de golpes bajos, vaya el que a las Pymes y Mipymes les va a propinar el morenista **Alfonso Ramírez Cuéllar**, presidente de la Comisión de Presupuesto de la Cámara de Diputados.

Y es que se está por aprobar una iniciativa que presentó sobre reformas a diversas disposiciones de la Ley del Impuesto al Valor Agregado y de la Ley al Impuesto Sobre la Renta, del Código Fiscal de la Federación, de la Ley Federal en Contra de la Delincuencia Organizada y de la Ley de Coordinación Fiscal. Contempla aplicar en montos facturados superiores a 100 mil pesos mensuales por contribuyente en retenciones adicionales (a los impuestos que ya se pagan) de 10% en IVA y 8% en ISR, y que supuestamente se devolverán en 20 días.

Esto le pega al capital de trabajo y la utilidad de las micro, pequeñas y medianas empresas, que son las que más empleos generan al país. Sería un golpe brutal a la economía, pues muchas empresas podrían cerrar debido a la falta de estímulos fiscales. Otra vez la "Cuarta Transformación" de **Andrés Manuel López Obrador** pegándole a los que menos tienen.

PELEAN IFECOM

Este día hay pleno del Consejo del Instituto Federal de Especialistas en Concursos Mercantiles (Ifecom). La reunión se da tras de que el Consejo de la Judicatura, que preside **Luis María Aguilar**, solicitara la renuncia anticipada de su ya exdirectora, **María Esther Sandoval**. Todo un escándalo que pinta de cuerpo

completo a un Poder Judicial que no ve su mejor momento por denuncias de nepotismo, corrupción y tráfico de influencias. En el Ifecom se vive precisamente eso y hoy es un botín que todos quieren. En el pleno de hoy no se descarta que haya un madrugue del actual vocal **José Alberto Lona**, protegido de la ministra **Margarita Luna Ramos**, o de un oscuro personaje que mueve los hilos del Ifecom: **Felipe Borrego Estrada**, consejero de la Judicatura Federal, que quiere imponer a uno suyo.

BANCOMER RECIBE

BBVA-Bancomer, que dirige **Eduardo Osuna**, recibió ayer las ofertas por la autopista Naucalpan-Toluca. Por lo que trascendió, al final sólo dos grupos habrían presentado propuestas. Hablamos de IDEAL, de **Carlos Slim**, y Pinfra, de **David Peñaloza**

Alanís. La vía, de 39 kilómetros y que el entonces gobernador del Estado de México, **Enrique Peña**, adjudicó en 2007 a Grupo Teya, de **Juan Armando Hinojosa**, tiene un valor cercano a los ocho mil millones de pesos. Pero agregue una deuda de cinco mil millones con Banorte, de **Carlos Hank González**; Banobras, que dirige **Alfredo Vara**, y BlackRock, de **Larry Fink**.

PREMIO A PONCHO

El que está muy reconocido y apapachado es el secretario de Economía, **Ildefonso Guajardo Villarreal**. Y es que hoy por la tarde será galardonado por la Universidad Anáhuac México con la Medalla Anáhuac en Relaciones Internacionales 2018 por su exitosa trayectoria. La ceremonia será en el auditorio de Rectoría de esa institución educativa.



Fibra Shop: Activo subvaluado

La valuación le pega también a todos los tomadores de los certificados, y de eso nos hacemos de la vista gorda.

Es de llamar la atención las diferencias de "fondo" con las que las casas de bolsa alimentan sus recomendaciones de compra, venta o retención de Fibras, porque en algunos casos se "ignora" el mejor desempeño de una emisora o porque no tiene el mandato para promoverla (lo que pone en duda el chinese wall) o porque tiene "compromiso solidario" para no recomendarla.

Cuando eso sucede hay una de dos: o alguien está interesado en tirar el precio y/o alguien está interesado en inducir una compra hostil.

Vea el caso de Fibra Shop, cuyo comité técnico preside y dirige **Salvador Cayón**. A pesar de tener métricas muy por encima de sus pares al aumentar en 32.21% el ingreso neto operativo (NOI), utilidad acumulada creciendo al 8.02% y margen operativo promedio por plaza de 84.95%, tiene el foco de "venta" con una sola justificación: que su costo financiero ha aumentado (qué novedad en un país donde las tasas de referencia pasaron en un año de 3.5% a 7.75%) o que es alto el nivel de apalancamiento contra valor de capitalización que se ubica en 40% (el valor máximo permitido por Ley es de 60 por ciento).

Consar, que encabeza **Carlos Ramírez**, y la CNBV, que lleva **Bernardo González**, difícilmente a estas alturas del sexenio se meterán a revisar el caso, pero el que se "tire" el precio del título puede explicarse porque una de las tres afores que tomó el título de FShop desde su salida al mercado está vendiendo los títulos para reventarla. El

problema es que la valuación le pega no sólo a ellos, sino también a todos los tomadores de los certificados de FShop, y de eso nos hacemos de la vista gorda.

Revisemos argumentos en pro y en contra del precio. Los de Actinver y UBS parecen opuestos a los de BTG Pactual y BBVA Bancomer. Los dos primeros tienen precios objetivos inferiores al que se observaba al momento del reporte de resultados del tercer trimestre y hacen énfasis negativo en el indicador de deuda contra el Valor de la Fibra de Largo Plazo, que representa el 40.74% al cierre del tercer trimestre de este año, lo mismo que a una "baja" del dividendo por acción (de 0.01).

Los segundos, por el contrario, reconocen la mejoría en el desempeño en Ebitda, margen de Ebitda, NOI, FFO (flujo operativo neto) y utilidad que se situó por arriba de lo estimado y, aunque señalan que la compañía anunció una reducción de una centésima de peso en el dividendo a distribuir este lunes 5 de noviembre, el rendimiento anual es de 10.8%. (Funo paga menos de 6% y su índice de apalancamiento supera el 38 por ciento).

Visto el portafolio de propiedades por estabilizar y el desempeño alcanzado, no dudan en que el potencial de alza del precio de la fibra es importante. Va de 12.5 pesos a 16.0 pesos, sin embargo, para los dos primeros, el desempeño no es sostenible dadas las necesidades de tomar más deuda para estabilizar el portafolio de Perla y Sentura y en las inversiones comprometidas, lo que llevaría su índice de apalancamiento a más del 42%. El segundo estima que, pese al

desempeño, deuda e intereses, hacen pensar que su modelo tiene riesgos importantes a evaluar.

Mire, lo curioso es que el precio de la Fibra antes de la controversia por la separación del grupo de accionistas Central de Arquitectos, que se dirimió en la Fibra a principios de este año, tenía una buena evolución (11-12 pesos). Hoy está subvaluado de acuerdo a sus métricas y las de sus pares.

Terrafina, por ejemplo, tiene más alto el índice de apalancamiento y el costo de la deuda es la misma. Cómo podría Fshop reducirlo: un *follow on*, o continuar estabilizando los centros comerciales en remodelación para mejorar el ingreso y el pago de dividendos, pues la fibra no se ha apartado de su foco y el consumo en México, desde 2011, se ha estabilizado como el "primer driver" de la economía mexicana.

Por último, si la estimación de upside fuera objetiva, andaría al menos en 12 pesos por título. Coincido con BBVA Bancomer.

DE FONDOS A FONDO

#AdolfoCuevasTeja, comisionado del IFT, subió su voto particular sobre las prórrogas de Televisa y TV Azteca que fueron aprobadas por el pleno del instituto la semana pasada. Le comenté que

su contenido es extraordinario, ya que pone en evidencia el cambio en el criterio utilizado para fijar la contraprestación para renovar las concesiones con 4 años de antelación.

Por lo pronto, la referencia no se sustentó en el precio de mercado alcanzado en la licitación de una cadena nacional en (IFT-1) marzo de 2015, que asignó 123 canales a 3.23 pesos Mhz Pop promedio ponderado (megahertz por habitante de zona de cobertura considerada de 106 millones de habitantes +/-), sino que se extrajo del precio asignado en la licitación de canales regionales entre septiembre de 2017 y julio de 2018.

Además, se agregaron los siguientes descuentos: un 13% del costo del capital, se topó el exceso en las regiones donde se presentaron posturas muy altas como Chihuahua y Vallarta, donde el Mhz/Pop alcanzó 7.47 y 9.44 pesos para ubicar el tope en 2.46 pesos MHz/Pop y no se aplicó el ajuste por inflación acumulable desde la licitación de la cadena digital nacional.

Así, el costo al que se asigna es de 2.76 por Mhz/Pop para Televisa y, 2.77 para TV Azteca.

Si quiere conocer a detalle, el comisionado lo subió a su cuenta de Twitter: https://twitter.com/cuevas_adolfo.



Anuncian vuelo de Londres a Los Cabos

Esta semana se lleva a cabo en Londres la World Travel Market que, debido a la ciudad donde se realiza, es la feria de turismo más influyente de Europa, a la que llegan más empresarios y donde se realizan las discusiones de más alto nivel.

Este año la presencia mexicana estuvo acotada, pues la máxima autoridad fue **Tere Solís**, subsecretaria de Planeación y Política Turística, dado que el foco está en la transición.

Otro de los aspectos que se analizan en el libro electrónico *Cómo se atrae el turismo a México*, que pondremos en la web en una semana, se refiere a la importancia de las ferias internacionales.

Al respecto, **Maricarmen Cabrera**, coordinadora de Eventos y Ferias Internacionales del Consejo de Promoción Turística de México (CPTM), sostiene que la principal prueba de la importancia de las mismas es que las empresas y destinos invierten importantes recursos en asistir a éstas para generar más negocios.

Incluso, ha sido altamente rentable para México ser el "país invitado" a algunas ferias, lo que significa dedicar un presupuesto a tener la mayor presencia dentro de las mismas.

Un ejemplo es el caso de la Feria Internacional de Turismo de Argentina, pues luego de que México tuvo esa posición, el país sudamericano se volvió el tercer emisor de viajeros internacionales a nuestro país.

Este año las cifras indican que se mantendrá en ese puesto, aunque se esperan cambios en 2019, debido a los problemas que enfrenta su economía.

Actualmente, el CPTM corre con 80% de

los gastos que generan estos eventos internacionales, de los cuales México está presente en 30 como Fitur, en Madrid; ITB, en Berlín; WTM, en Londres; Anato, en Colombia; Seatrade, en Miami, y JATA, en Tokio.

DIVISADERO

Londres. Un ejemplo de la relevancia de estas ferias ocurrió esta semana en el WTM de Londres, donde se anunció un vuelo directo de Londres-Gatwick a Los Cabos operado por TUI.

Este 8 de noviembre ya comenzaron las ventas y despegará en noviembre de 2019, lo que permitirá transportar alrededor de 60 mil pasajeros al año desde Gran Bretaña hasta Los Cabos.

Su frecuencia será de dos veces por semana y se espera que genere la renta de 250 mil cuartos noches adicionales al destino, pues los británicos se quedan 12 días en promedio.

TUI describe a Los Cabos como un "destino de celebridades", y los 787-8 y 787-9 Dreamliners que volarán esa ruta transportarán, respectivamente, 300 y 345 pasajeros con un porcentaje superior al promedio viajando en clase de negocios.

En Londres estuvieron cerrando los contratos de promoción del nuevo vuelo tanto **Luis Araiza**, secretario de Turismo de Baja California Sur, como **Rodrigo Esponda**, director general del Fideicomiso de Turismo de Los Cabos (Fiturca).

Precisamente, fue a través de un exfuncionario del CPTM, **Manuel Díaz Cebrián**, como se dio seguimiento a las negociaciones que se obtuvo como resultado este vuelo.

De hecho, marcará un hito en Los Cabos tan enfocado al mercado estadounidense, pero que ahora estará conectando con otro mercado de viajes poderoso como el Reino Unido.

El vuelo, operado por TUI, permitirá transportar alrededor de 60 mil pasajeros al año desde Gran Bretaña hasta Los Cabos.



COORDENADAS

Enrique Quintana

Opine usted:
enrique.quintana@elfinanciero.com.mx

@E_Q

AMLO, las lloviznas y las tormentas

No fue tormenta, fue llovizna. Eso dijo el presidente electo luego de salir de la reunión con los principales contratistas que participan en el proyecto del aeropuerto en Texcoco.

Todo indica que los empresarios recibieron garantías de que **las cláusulas de terminación anticipada de contrato van a aplicarse** y de que se les va a finiquitar en función de los montos que se les adeuden.

En correspondencia, quienes acudieron al encuentro adoptaron la posición, en principio, de **llegar a un arreglo y no acudir a tribunales**.

Algunos —me consta directamente— estaban estudiando la posibilidad de presentar **demandas por daño patrimonial**. Sin embargo, en ese caso, el pronóstico no era el mejor para empresas cuya actividad dependerá en los próximos años de la obra pública.

Así que la elección fue claramente por el menor de los males.

¿En qué medida esta circunstancia será **sufi-**

ciente para despejar las dudas que surgieron en los mercados financieros?

Evidentemente no. Pero, dudar implica no tener certeza. Los inversionistas están expectantes respecto a lo que pueda ocurrir con otras decisiones de la nueva administración.

Lo que sí se **diluyó en los últimos días fue la sensación de que podríamos entrar en una secuencia de conflictos** entre el gobierno y los empresarios. Al no haber sido así, el mercado accionario mexicano dio un salto, entre el 30 de octubre y el cierre de hoy, el índice de la bolsa ganó 6.4 por ciento. En el caso del dólar, el retroceso desde el nivel más alto hasta la tarde de ayer, ya es de 3.7 por ciento.

Aquí le hemos expresado que es diferente la posición de los organismos empresariales —al menos algunos— respecto a la de importantes inversionistas institucionales y de empresarios en lo individual.

En el caso de los extranjeros, en particular, mientras los rendimientos sean atractivos y la ex-

pectativa de largo plazo sea favorable, **no habrá retracción de inversiones.**

Y, en el caso de la mayoría de los empresarios nacionales, al margen de simpatías o antipatías con el presidente electo, también hay, por lo pronto, la intención de **buscar la manera de continuar haciendo negocios.**

¿Quiere decir lo anterior que tendremos una bolsa al alza y un dólar a la baja en las siguientes semanas y meses?

No necesariamente. En buena medida el comportamiento de los siguientes meses dependerá de lo que suceda con **las señales relativas al paquete económico**, al presupuesto... y a Pemex.

Lo que puede anticiparse hasta ahora es que, desde una perspectiva macroeconómica, **el paquete económico sería recibido positivamente** si

es creíble y mantiene un superávit primario como el ofrecido, de 0.8 por ciento. No se ve que vaya a causar sobresaltos.

El eslabón débil, como lo hemos comentado reiteradamente, **está en Pemex.**

Si se percibe un debilitamiento de las finanzas de la empresa petrolera por los proyectos a emprender, como el de la refinería, sin ingresos adicionales que los compensen, pende la amenaza de una reducción en la calificación de Moody's. **La deuda externa de Pemex** está valuada en **Baa3**, que es el **mínimo para tener grado de inversión**. Si la calificación bajará un escalón, a Ba1, muchos fondos –por normatividad interna– se verían obligados a vender los títulos de la petrolera.

Y, en ese caso, la llovizna sí puede convertirse en tormenta.



Sigue costando

Hace una semana, al cierre de octubre, el peso alcanzó 20.30 por dólar, y el bono a 10 años del gobierno mexicano, 8.85%, en tasa anual. En los días anteriores, como usted sabe, el Presidente electo anunció que Pemex dejaría de exportar petróleo y la cancelación de la obra del aeropuerto en Texcoco. La suma de estos anuncios fue un golpe serio a la riqueza de los mexicanos, aunque muchos de ellos se hayan alegrado.

Según mis cálculos, en los que elimino el efecto del fortalecimiento o debilidad global del dólar, el costo de Donald Trump ha sido de entre 1 y 2 pesos por dólar, dependiendo de la virulencia de los ataques en contra de nuestro país. Durante septiembre, que no hubo mayor violencia, e incluso octubre, ese efecto debe haber rondado un peso, de forma que todo el movimiento adicional es posible adjudicarlo a las decisiones de nuestro gobierno, que hoy se concentra en una sola persona: el Presidente electo.

Durante los pocos días que lleva noviembre, el peso se ha recuperado frente al dólar, la

FUERA DE LA CAJA
Macario Schettino
 Profesor de la Escuela de Gobierno,
 Tec de Monterrey
 Opine usted:
www.macario.mx
 @macariomx

bolsa mexicana ha revertido parte de su caída y la tasa del bono a 10 años ha bajado (aunque sigue 100 puntos base por encima del cierre de junio). Esto podría hacer pensar a muchos que la respuesta de los

mercados en la semana pasada fue un exceso, y que ya se están acostumbrando, como también el Presidente electo ha sugerido. Sin embargo, los datos no indican eso.

En estos días de noviembre, todas las monedas se han fortalecido frente al dólar, no sólo el peso, de forma que la distancia entre el valor que debería tener nuestra moneda (según la tendencia de la década previa a Trump), habría sido 17.67 el día de ayer. Sin embargo, cerramos en 19.83 (uso los datos de UBC-Sauder School of Business). La distancia son 2.16 pesos, lo que sigue dejando el costo AMLO en 1.16, frente a un peso de Trump. Tal vez esto cambie en los próximos días, dependiendo del resultado de la elección de ayer en el país vecino, que puede llevar a Trump a usarnos otra vez de amenaza para encaminarse a su reelección. Pero eso sólo significaría una competencia por ver quién nos sale más caro, si Trump o AMLO, pero no nos llevaría por un proceso de recuperación de la moneda.

Aunque llevamos pocos días de la costosa decisión del aeropuerto (por la pérdida de confianza y la dirección que muestra, más que por la inversión en sí misma, que no

es despreciable), y podría uno imaginar que las cosas se han tranquilizado, las decisiones de los inversionistas no confirman esa idea. López Obrador se ha reunido con los constructores del NAIM y ha anunciado que no hay problema, porque les conseguirá obras en otros lugares (la imaginaria Santa Lucía, ampliaciones en el actual aeropuerto). Pero eso sólo confirma que no ha entendido lo que hizo. Para él, según parece, todo el problema era de contratos de obra pública, y por eso piensa compensar a los damnificados. Pero el aeropuerto no era eso: era un proyecto que apuntaba al futuro, a contar con capacidad de sobra para

atraer turismo, negocios, proveeduría, que ahora no podrá llegar jamás. La apuesta no era por unos pesos más o menos del gobierno, como parece que AMLO piensa, sino por un país competitivo.

Precisamente por eso, los inversionistas están optando por considerar otras naciones. Si los próximos seis, 12, o 18 años van a ser de ocurrencias y negocitos de obra pública, no hay lugar para ellos. Lo puede haber para Riobóo, Espriú, o algún otro cuentachiles nacional, no para fondos de inversión globales. Pues eso.



LA GRAN DEPRESIÓN

Enrique Campos Suárez

Las lecciones de la K invertida

La enorme pieza que pasó de ser un portento de la ingeniería a la responsable de la sequía

No era la primera vez que se planeaba un corte total del suministro de agua al Valle de México por mantenimiento al Sistema Cutzamala. Sólo que en esta ocasión decidieron prevenir a la población con un mes de anticipación y no los tres días que solían tomar para hacer el anuncio.

La alerta creció hasta niveles de pánico. Alteró el mercado de venta de contenedores de agua hasta agotar existencias y causó que se suspendieran actividades escolares y laborales como nunca antes en esas fechas previas al Día de Muertos.

Los que pudieron dejaron la ciudad y, dependiendo el poder de compra, algunos tomaron sus baños del fin de semana en Vail, Colorado, y otros en Pachuca, Hidalgo.

Las autoridades federales y locales del agua no se cansaban de dar entrevistas en las que explicaban el procedimiento y sus beneficios y por qué prefirieron exagerar las medidas de precaución para que todos los afectados regresaran a su vida normal el lunes 5 de noviembre con agua en sus grifos.

Pero entonces algo falló. La famosa K invertida que permitiría ese paso alterno del agua del Cutzamala se desplazó 4 centímetros, explicaron los expertos, y simplemente no quedó.

Y lo que parecía un montaje para cerrar con broche de oro el sexenio, donde las autoridades federales lograban un paso importante para el abastecimiento de agua a la gran ciudad, donde las autoridades de la capital aparecían como las grandes previsoras y en total coordinación. Todo

eso que pintaba para la foto perfecta se fue por el caño.

¿Puede una obra de esta envergadura fallar por un desplazamiento sin que haya un ingeniero que lo pudiera prever en la fase de planeación? Eso que lo respondan los expertos. Lo cierto es que faltó que alguien previera que las cosas podían salir mal y con ello tener un plan contingente.

La gran movilización de recursos, el enorme proyecto, la alerta a millones de habitantes del Valle de México, la foto del exitoso cierre de sexenio falló... por 4 centímetros.

Como para deslindarse de las responsabilidades de tal pifia, el dedo acusador apunta a un solo culpable de esta crisis: la K invertida. Esta enorme pieza que pasó de ser un portento de la ingeniería a la responsable de la sequía. Así, como si se moviera sola, tenemos a la K invertida como la villana de la escasez de agua.

Ya con la crisis del agua encima, ahí sí las autoridades minimizan los efectos. Ya no hay necesidad de suspender actividades, porque no es lo mismo armar un puente desde el Halloween hasta el fin de semana que parar actividades tres días totalmente hábiles, aunque lo de hoy sí sea una verdadera crisis.

Hoy, de hecho, las medidas de racionalización de agua deberían ser más urgentes y radicales que las asumidas hace una semana. Pero hoy la alerta lleva consigo el sabor del fracaso, de la impericia y de las eternas sospechas de corrupción. Por lo tanto, los manuales de control de daños de los *media trainers* recomiendan discreción.

Estamos en medio del corte del suministro de agua más importante que ha tenido la ciudad, pero tras el fracaso de la K invertida todo ha sido más discreto, menos estridente. Como para no llamar la atención de lo mal que se pueden hacer las cosas.



**NADA PERSONAL,
SOLO NEGOCIOS**

**BÁRBARA
ANDERSON**

barbara.anderson@milenio.com
@ba_anderson



**México delante
de todos en
neurociencia**

Siempre que pensaba en los grandes polos de la investigación médica, en mi cabeza aparecían Houston, Boston o París.

Hace cuatro años, movida por la necesidad de encontrar cómo ayudar a Lucca, mi hijo con parálisis cerebral, hallé en India tecnología innovadora.

Rajah Kumar, un físico e inventor serial, en su centro de investigación en Bangalore se especializó en la última

década en "ingeniería tisular": interviene en el crecimiento (o destrucción) de tejidos humanos usando frecuencias magnéticas con un dispositivo bautizado como Cytotron.

Logró primero regenerar cartílagos y huesos, enviando señales y activando las proteínas responsables de esa acción. Luego probó el mecanismo inverso: influyendo en las proteínas para evitar el crecimiento de tejidos dañinos como un tumor maligno.

Lucca tiene daños motrices: no puede comer, hablar, caminar ni controlar su cuerpo, además de tener una epilepsia cada vez más agresiva.

Viajamos a India hace un año, tomamos este tratamiento y los cambios fueron evidentes: 60 por ciento menos convulsiones, sin movimientos involuntarios y comenzando a comer y hablar por sí mismo.

El Cytotron tiene permisos médicos de uso en India y otros países de Medio Oriente para osteoartritis y cáncer.

Gracias al apoyo de los empresa-

rios locales Carlos y Ricardo Autrey, de Scienta Farma, y la dirección de Neurología del Hospital Infantil de México, liderada por Eduardo Barragán, ayer se puso en marcha el primer Cytotron de Occidente. Allí se harán diferentes protocolos médicos, en una primera etapa con tumores del sistema nervioso.

El Cytotron completa la Unidad de Neuroinvestigación Tecnológica, el primer centro de I+D de esta especialidad en el país. Es un área que reúne a in-

**El Cytotron completa
la Unidad de
Neuroinvestigación
Tecnológica**

vestigadores y desarrolladores especializados en cuestiones cognitivas (para hacer plataformas y apps) junto a investigadores y hasta emprendedores interesados en innovar en este tema.

"No solo tienen el lugar, el know how de nuestros médicos y dónde hacer validaciones, sino que somos un puente con fondos de inversión que puedan hacer realidad esos desarrollos", dice Barragán.

México volteó a un polo poco conocido en este tema, como es India, para ponerse a la vanguardia en un órgano tan fascinante como es el cerebro.



ESTIRA Y AFLOJA

**J. JESÚS
RANGEL M.**

jesus.rangel@milenio.com



La transformación educativa del IPN

En el Instituto Politécnico Nacional (IPN) hoy nos enteramos de una noticia importante y mañana también. Hay cambios que se notan. Por ejemplo, el IPN colaborará con el gobierno del presidente electo, **Andrés Manuel López Obrador**, en el diseño de proyectos para detonar desarrollo en la población que habita zonas con mayor grado de marginación.

El Centro de Investigación y Estudios Avanzados (Cinvestav) del IPN elaboró el Atlas Histórico de la Ciencia en México, el reser-

vorio histórico más completo sobre el conocimiento científico en el país, con 31 mil 537 registros bibliográficos (6 mil 612 del siglo XIX y 25 mil 375 del Siglo XX) de 15 mil autores.

Y qué decir de los inventos registrados en sus diferentes centros de especialidades, y de los avances en robótica.

Esta transformación tuvo que ver, entre otras cosas, con la adecuación de los planes de estudio. Y para profundizarlos se designó a **Jorge Toro González** como secretario académico del instituto. Su objetivo es brindar servicios educativos de excelencia ante los cambios radicales por las nuevas aplicaciones de la ciencia y la tecnología que modificaron la manera en que vivimos y producimos.

Esto implicará mejorar los contenidos académicos, diseñar nuevas estrategias de apoyo a los docentes; mejorar la educación virtual; reforzar el equipamiento para hacer uso intensivo de las tecnologías de la información y mejorar los servicios de educación presencial y a distancia; ajustar los contenidos y las metas académicas en matemáticas, física, informática, biotecnología, cibernética aplicada, entre otros.

Toro González ya fue director de la Escuela de Física y Matemáticas del IPN, secretario

técnico del propio Instituto, director de Ingeniería y Desarrollo Tecnológico del STC Metro de la CdMx y subdirector de Programas del Fideicomiso para el Ahorro de Energía Eléctrica.

Su vida es enseñar, es inventar, es crear proyectos, y eso necesita México.

Cuarto de junto

El secretario de Economía, **Ildefonso Guajardo**, recibirá hoy la Medalla Anáhuac en Relaciones Internacional 2018 por su exitosa trayectoria por parte de la Universidad Anáhuac México... La propuesta del diputado morenista Alfonso Ramírez Cuéllar, presidente de la Comisión de Hacienda, para reformar las leyes del IVA y del ISR y combatir empresas fantasma y facturación falsa, en realidad pretende retener 10 por ciento del IVA y 8 por ciento del ISR a las personas físicas con actividad empresarial, personas morales y gobiernos federal y estatal. Los fiscalistas afirman que esto es un error... El cereal Fitness de Nestlé están en pleno relanzamiento con hojuelas de avena y más vitamina B con calcio y hierro... La marca Polaroid, con más de 80 años en el mercado, presentó su smartphone Polaroid Cosmo en México de la mano de Telcel.



IN- VER- SIONES

CAMBIOS EN INEGI “Jubilan” indicador de confianza

Quien no para de hacer cambios es el Inegi. Resulta que el organismo dejará de publicar la información sobre la confianza del consumidor en términos de índices y solo la divulgará en forma de balances o indicadores. El instituto dijo que esto fue una decisión respaldada por analistas, quienes consideraron que es una mejor manera de medirla.

DEMI ESTRA MADINEZ

Jonathan Heath celebra la decisión

El que celebró la decisión del Inegi fue **Jonathan Heath**, quien será propuesto como subgobernador de Banxico. A través de Twitter, como es su costumbre, el economista reconoció que el instituto de estadística hizo caso a una recomendación hecha desde hace tiempo. Con esto, dijo, muestra madurez y que escucha a sus usuarios, ¿será?

MANEJO DE DEUDA

Llevan a Mérida Latin Finance 2018

Este jueves se realizará en Mérida, la 11ª Edición de La-

tin Finance México y uno de los temas centrales será la disciplina financiera en los tres niveles de gobierno, para tener mayores beneficios sociales a través del manejo de deuda. Asistirán desde funcionarios hasta inversionistas.

ESCUDO PROTECTOR

Uber anuncia más seguridad

El que no quita el dedo del renglón en el tema de seguridad es Uber. La plataforma de transporte tendrá nuevas funciones de seguridad para los 250 mil socios conductores en México, entre las que destacan un botón en forma de escudo que aparecerá directo en el mapa de la aplicación del conductor.

GRANDES MAESTROS

Reconoce Banamex a artesanos del país

Porque lo bueno también cuenta, nos enteramos de que Fomento Cultural Banamex reconoció el talento de 18 maestros artesanos, quienes recibieron 1.3 mdp como parte del Concurso Nacional Grandes Maestros del Patrimonio Artesanal de México. Este premio se conoce como el “galardón de galardones”.



MÉXICO SA

Régimen prianista se va, se va //

“Obsesión” por el crecimiento

CARLOS FERNÁNDEZ-VEGA

A ESCASOS 23 DÍAS de concluir el régimen *prianista*, el balance resulta tétrico: México cuenta con inmensa riqueza, pero altamente concentrada y con una población mayoritariamente pobre; un país donde uno por ciento de los habitantes acumula fortunas de ensueño, mientras al grueso de los mexicanos no les alcanza el ingreso, en una economía que “crece” no más allá de 2 por ciento para los mortales, pero que lo hace a un ritmo cuatro veces mayor para la minoría que todo lo acapara.

EN LOS PASADOS 36 años el bienestar ha sido, y en qué medida, para una selecta minoría, mientras para el resto de los mexicanos los resultados están a la vista: en ese periodo, el Índice de Desarrollo Humano se hundió del escalón número 38 al 77; la corrupción creció de forma espeluznante (México es uno de los países más corruptos del mundo); el número de pobres se incrementó permanentemente; la desigualdad es abismal, y en la práctica el ingreso real de la mayoría no ha avanzado en cinco lustros, mientras los magnates marca *Forbes* acumulan fortunas de ensueño.

ESO Y MUCHO más heredan seis gobiernos neoliberales al hilo, de tal suerte que la tarea para la administración entrante resulta descomunal, aunque no imposible. De allí la urgencia –advierte el Instituto para el Desarrollo Industrial y el Crecimiento Económico (IDIC, del que se toman los siguientes pasajes)– de que “el objetivo, como lo ha planteado el presidente electo, debe ser la obsesión por el crecimiento económico”, si es que se quiere recuperar el potencial de avanzar 6 por ciento anual, o más.

PARA LOGRAR MAYOR crecimiento económico se requiere de la participación de las personas y empresas que generan valor agregado, al mismo tiempo que se crean las condiciones de desarrollo educativo, social y laboral para todo el país. Los primeros permiten que la economía avance; la inclusión de los segundos permite que el beneficio social sea mayor y con ello garantizar la estabilidad del pacto nacional. Mayor crecimiento requiere de inversión,

pública y privada. Esta última sólo se alcanza cuando hay un diálogo abierto para alcanzar acuerdos que trasciendan el ciclo político.

MÉXICO REQUIERE DE una visión de Estado que por su naturaleza sea integral e incluyente, las ópticas parciales ya demostraron sus limitantes. Durante los pasados 50 años la consecuencia fue el cierre de empresas, la pérdida de empleo y el aumento de la informalidad y la pobreza.

EL ÚNICO CAMINO para revertirlo es el impulso de las capacidades productivas del país: sólo la inversión pública y la confianza para invertir por parte del sector privado pueden lograrlo. Uno solo de los componentes resulta insuficiente.

DESPUÉS DE 1986 se estimó que el desmantelamiento del Estado y una apertura comercial basada en la ortodoxia neoliberal bastarían para retomar el crecimiento vigoroso con baja inflación. El resultado ha sido la construcción de una enorme base maquiladora de bajo contenido nacional con un crecimiento precario.

SE LLEGÓ AL extremo de aplicar políticas condenadas a fallar. En la administración Fox se implementó una estrategia para atender a los micronegocios (changarrizar al país), para, en teoría, abatir a la informalidad, mejorar las condiciones de empleo y fortalecer el ritmo de crecimiento económico. Contrario a las recomendaciones de la experiencia internacional, se excluyó al resto del sector productivo. ¿Resultado? Cada vez menor crecimiento.

PROBABLEMENTE LA MAYOR deuda que enfrentará la próxima administración será la de un país que no encuentra la fórmula para cimentar un presente de bienestar y un futuro próspero, que revierta la polarización, inseguridad y corrupción que han permeado en la estructura política, social y económica del país.

Las rebanadas del pastel

EL MANTENIMIENTO DEL Sistema Cutzamala es útil para demostrar cómo funciona el gobierno: exitoso en el discurso, pifa tras pifa en los hechos.

cfvmexico_sa@hotmail.com



DINERO

Salinas, Maquiavelo y sus mensajes encriptados // No pueden resolver la crisis del agua // Niveles de austeridad

ENRIQUE GALVÁN OCHOA

MÁS POR EL morbo que por su peso político, los medios dan seguimiento a las cada vez mas esporádicas apariciones públicas de Carlos Salinas de Gortari. Habló ahora en el Instituto Mexicano para la Justicia con el tema “Realismo e idealismo en Maquiavelo”. Por ahí algunos analistas quieren hallar un mensaje encriptado en estas palabras: “Estamos en un momento maquiavélico, porque la República está ante un gran riesgo: el de renacer o el de desaparecer”. La República Mexicana parece que está prueba de todo. Con Salinas no desapareció ni con el asesinato de Colosio, el alzamiento del *sub* y el error de diciembre. Resiliencia, le llaman.

Huele a agua podrida

AUNQUE LAS MÁQUINAS de bombeo del sistema Cutzamala reiniciaron su funcionamiento, la mañana del domingo 4 de noviembre, Conagua informó de un desperfecto en el conector K que requería de trabajos adicionales que tomarían entre 36 y 40 horas más. Van 150 horas sin agua y son alrededor de 8 millones de personas afectadas en el valle de México. Los pesimistas creen que el servicio se regulará hasta el domingo. Lo que las autoridades no quieren admitir que Ciudad de México y sus alrededores atraviesan por una grave crisis del agua que se ha agudizado con la construcción de grandes desarrollos inmobiliarios por encima de la ley. Será un acto criminal de la siguiente administración si continúa extendiendo permisos de construcción.

Antes de la elección

CONVIENE TOMAR UNA fotografía de la situación en México en la víspera de las elecciones de Estados Unidos. Así la pintaba Reuters ayer: “El peso mexicano ganó el martes por cuarta sesión consecutiva y la bolsa cayó en una sesión marcada por la atención a los resultados de las elecciones intermedias en

Estados Unidos, que podrían delinear el futuro de la agenda del presidente Donald Trump en el Congreso”. Analistas mencionaron que el avance de la divisa local estuvo asociado con una recuperación, tras caer la semana pasada hasta las 20.47 unidades, después de que el gobierno entrante anunció la cancelación de la construcción de un nuevo aeropuerto para Ciudad de México. Había recuperado terreno al cierre de ayer, según el portal Investmen-

com, y el peso se cotizaba a 19.76 por dólar. ¿Habrá reverberaciones en México del proceso electoral? Apueste a que sí.

Niveles de austeridad

NO TODOS EN el entorno de Lopez Obrador son igual de austeros.

1. RECIBIÓ EL equipo de transición 150 millones de pesos de Hacienda para solventar gastos en los meses de espera para la toma de posesión. Va a devolver 152 millones. ¿Cómo le hizo? Fueron manejados en inversión bancaria con rendimiento. Sólo utilizó 348 mil pesos, 0.2% del fondo. Este existe desde el presidente Zedillo. Al perder las elecciones el PRI, Vicente Fox pidió dinero para sus gastos. No existía una partida en el presupuesto, pero el entonces secretario de Hacienda, José Angel Gurría, creó una de 20 millones que luego creció a 50. No tenía facultades, no la había aprobado el Congreso, para muchos fue un peculado. Gurría quedó bien con priistas y panistas, luego le pagaron el favor apoyándolo para que llegara a la OCDE. Y sigue cobrando allá, más su pensión acá de 2 millones de pesos anuales. Singular y burocráticamente longevo personaje a quien los moneros llaman “El Ángel de la Dependencia”, por su amor a lo extranjero.

2. EN ESTOS días viajan Tatiana Clouthier y Patricia Mercado a Londres, invitadas al Parlamento de Mujeres. Son 11 horas de vuelo. Viajan por Aeroméxico, clase turista.

3. RICARDO DEL Olmo (@cocol36) revela en Twitter: “Y en el vuelo 1566 de United, de Washington a CDMX, viene en primera clase el coordinador de asesores del presidente electo”. Se trataría de Lázaro Cárdenas Batel, quien aparece en una foto hablando por teléfono. (Algunos aviones tienen Wifi). La última vez que su abuelo, el general Lázaro Cárdenas, asistió a la celebración del asalto a las tierras de la Colorado River&Land Co. en Mexicali, llegó en Mexicana de Aviación, clase turista.

Twiteratti

Hace un par de años decían que una familia podía tener casa y auto, pagar la escuela y vivir cómodamente con 6 mil pesos mensuales. Ahora dicen que si les pagan menos de 600 mil se van a corromper, porque no alcanza. Curioso.

@Bebedeluz

Facebook y Twitter: *galvanochoa*
Correo: *galvanochoa@gmail.com*



RIESGOS Y RENDIMIENTOS

JULIO BRITO A.



**Persiste la caída de ventas de automotores*

**Toyota, de las pocas marcas que crecen*

**Vertical y repoblación en alcaldías centrales*

La caída en ventas de la industria automotriz continúa de manera inexorable. Octubre registró un resbalón de 6.4 por ciento con respecto al mismo mes del año pasado, con lo que según **Guillermo Rosales**, director general de la Asociación Mexicana de Distribuidores de Automotores, el año podría cerrarse abajo de 1 millón 480 mil unidades, 150 mil vehículos menos que es su cifra récord.

De acuerdo a estadísticas dadas a conocer por el Instituto Nacional de Estadística y Geografía (INEGI), que lleva **Julio Santaella**, en octubre se comercializaron 115 mil 362 unidades, un 6.4 por ciento menos. Se espera un repunte en noviembre y diciembre, considerados los dos mejores meses del año, reduciendo la caída del mercado al 5 por ciento. Por el momento, se hilaron 18 meses consecutivos de números rojos.

Guillermo Rosales dijo “continuamos enfrentando condiciones adversas ante la pérdida de poder adquisitivo de consumidores de automóviles subcompactos y presiones al alza en tasas de interés”. En los primeros 10 meses del año se vendieron en México un millón 143 mil 741 autos nuevos, 7 por ciento menos a lo que se reportó en el mismo lapso de 2017.

CRECIMIENTO. Toyota Motor Sales de México, que lleva **Tom Sullivan**, es de las pocas marcas con números positivos y alcanza el mejor octubre de la historia al comercializar 8 mil 578 unidades, logrando así un crecimiento del 11.2 por ciento con respecto al mismo mes del año anterior, consolidando de esta manera la cuarta posición en el *ranking* de la industria automotriz con un 7.5 por ciento de participación de mercado en el acumulado de 2018,

aunque KIA de México está disputándole la posición.

DESARROLLO. **Alejandro Pérez**, director de Capital Markets de Newmark Knight Frank México, apuntó que hay un crecimiento en la Ciudad de México sobre el desarrollo de los nuevos edificios de oficinas en los distintos corredores y la tendencia hacia la verticalización de los proyectos, ha impulsado la repoblación de las alcaldías centrales tales como Álvaro Obregón, Cuauhtémoc, Benito Juárez y Miguel Hidalgo. “Esto aunado a que las nuevas generaciones quieren vivir cerca de su trabajo, quieren evitar pérdidas de tiempo en los desplazamientos y mayor libertad de movimiento”.

HACKEO. Megacable, que dirige **Enrique Yamuni**, reportó lentitud en su servicio de atención a clientes para realizar pagos y atender llamadas, “nuestros sistemas informáticos fueron víctimas de un ciberataque, lo que comúnmente se conoce como *hackeo*.”

RADIO. Como resultado de la licitación de frecuencias de radio que lanzó el Instituto Federal de Telecomunicaciones, que lleva **Gabriel Contreras**, se creó una nueva estación de radio en la frecuencia FM. **José Luis Fernández Prieto**, uno de los fundadores, dijo: “Es una estación de radio absolutamente nueva, que evolucionó de AM hacia FM a través de un cambio en las normas, donde el IFT dio oportunidad de estaciones de radio nuevas, de las cuales hubo dos, ésta y la que le dieron a Radio Educación”.



NOMBRES, NOMBRES Y... NOMBRES

CUMPLE ANCE 26 AÑOS, RETO ELEVAR ESTÁNDARES DE LAS NOM Y CON AMLO OBLIGADA POLÍTICA PÚBLICA EX PROFESO

**Continúa Ford purga de red y cancelan añejos socios; que Banorte buscaría ajustar estatus en Afore XXI; FIBRA Shop inicios en puerta; alza de tasas en noviembre*

ALBERTO
AGUILAR

H

HOY TEMPRANO INICIA el Foro Nacional y Día Mundial de la Normalización 2018 en donde se ponderará la importancia de los estándares para la economía, máxime la revolución que se vive con el

Internet de las cosas, la nanotecnología, y el comercio y pagos digitales.

Los trabajos serán puestos en marcha por **Rocío Ruiz Chávez**, subsecretaria de Competitividad y Normatividad de ECONOMÍA, y estarán por ahí **Francisco Cervantes** de CONCAMIN, **Bosco de la Vega** del CNA, **Nathan Poplawsky** de CANACO y **Gerardo Hernández** de COMENOR que integra a los organismos de normalización.

Entre la concurrencia no puede faltar la Asociación de Normalización y Certificación (ANCE) que preside **Jesús Martín Ricárdez**, primer organismo que hubo en su tipo fruto de la iniciativa del rubro eléctrico y de electrodomésticos.

Con la apertura de la economía que formalmente inició con la adhesión de México al GATT en los 80's, hubo que crear una instan-

cia que revisara los estándares de calidad de las importaciones que comenzaron a llegar.

Luego de cara al TLCAN entró en vigor en julio de 1992 la

Ley de Metrología y Normalización con la IP en un papel estratégico.

ANCE cuyo presidente ejecutivo es **Rafael Nava** y que

dirige **Abel Hernández** y que es referencia en AL, va a cumplir 26 años el mes próximo.

Con la llegada del gobierno de **Andrés Manuel López Obrador** por supuesto que hay desafíos. Se habla por ejemplo de desaparecer la subsecretaría encargada del tema.

Para la industria es nodal que no se baje la guardia en lo que se refiere al tema de estandarización de las normas (NOM). De hecho

el gran reto está en caminar más aprisa para responder al vértigo innovador que a diario nos sorprende.

Para ello se requiere una política pública activa que ayude a elevar aún más los estándares que exige el Centro Nacional de Metrología que lleva **Víctor Lizardi** y que evalúa la Entidad Mexicana de Acreditación (EMA) a cargo de **José de Jesús Cabrera**.

En el terreno eléctrico la división frente a las telecomunicaciones ya no existe. Si bien la nueva tecnología con el protocolo G5 permitirá acceder en el celular a una velocidad hasta 100 veces mayor que la actual por ejemplo para bajar una película, también se ensancharán los riesgos en lo que es el fraude y robo de identidad. El software debe ser evaluado con rigor para proteger al consumidor.

ANCE es una asociación civil que estuvo también muy atenta a la negociación del T-MEC. En su consejo hay sólo 3 miembros de la IP y el resto son académicos y representantes del gobierno ENERGÍA, PROFE-CO y obviamente la Dirección General de Normas que lleva

Alberto Esteban Marina.

Frente a expertos afines como el BSI de GB con más de 100 años y creador del ISO 9000, el UL Standards de EU, el CSA Group de Canadá, estamos aún a años luz, pero se ha hecho camino.

La más grande en lo que son estándares es la suiza SGS que factura 6 mil mde, contra ANCE que está en sólo 15 mdd.

PARA LA INDUSTRIA ES NODAL QUE NO SE BAJE LA GUARDIA EN LO QUE SE REFIERE AL TEMA DE ESTANDARIZACIÓN DE LAS NORMAS

Como quiera el reto es acrecentar la sofisticación en este terreno incluso en lo que hace a la evaluación de la conformidad, todo esto en el contexto de una economía que hoy comercia más de 800 mil mdd, entre ellos autos, autopartes, pantallas, computadoras, refrigeradores y no se diga alimentos, y máxime el obligado desafío que se tiene para diversificar las exportaciones.

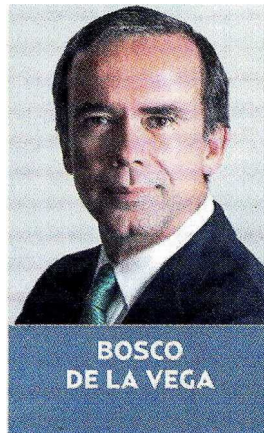
LE DABA CUENTA de la problemática que enfrentan los distribuidores de autos por la caída del mercado, un mayor costo financiero y la presión de las armadoras para

acumular inventario. En esa línea fíjese que la circunstancia de la red Ford es peor, puesto que la purga que inició la armadora que lleva **Héctor Pérez** aún no concluye. Ya se cancelaron 39 distribuidores pero todavía faltaría una docena con la meta de disminuir a 100 el número de agencias en el país. Hay concesionarios de más de 50 años que fueron cancelados sin explicación alguna. El criterio no necesariamente fue el desempeño. Con todo le adelantaba que no habrá demandas por lo leonino de los contratos.

SE LO TRANSMITO al costo. La versión es que Banorte que encabeza **Marcos Ramírez** buscaría modificar el actual estatus que tiene en la Afore XXI que lleva **Juan Manuel Valle**. Y es que desde los tiempos de **Guillermo Ortiz** el timón operativo y las finanzas deben ser ocupados por el IMSS que hoy dirige **Tuffic Miguel Ortega**, el otro socio. En épocas de cambio una petición de esta naturaleza sería entendible.

COMO PARTE DEL crecimiento delineado, FIBRA Shop que lleva **Salvador Cayón** tiene en la mira un par de inauguraciones. La más inmediata será este jueves y son las obras de expansión de Galerías Mall Sonora con una inversión de 174.8 mdp. Luego para el 15 de noviembre pondrá en marcha el "power center" Sentura, complejo de usos múltiples en Tlalnepantla que implicó 407 mdp. Apunte también la celebración del primer aniversario de "Puerta Victoria" en Querétaro que ha caminado mejor de lo esperado.

TAL CUAL SE esperaba tras los últimos acontecimientos —incluida la cancelación del NAIM por **Andrés Manuel López Obrador**—, los analistas encuestados por Citibanamex de **Ernesto Torres Cantú** ajustaron al 2% su expectativa del PIB para el 2019. También elevaron la paridad peso-dólar a 19.35 desde 18.85, y el consenso ya se uniformó entorno que BANXICO de **Alejandro Díaz de León** subirá la tasa este mes para ubicarla al menos en 8.0%. Ni hablar.





mauricio.flores@razon.com.mx

Muchos se preguntan (incluso con malicia) por qué los contratistas que trabajaban para el NAIM salieron sonrientes el lunes pasado del restaurante, Corazón del Alcachofa, tras reunirse con Andrés Manuel López Obrador y su equipo de trabajo, pero la respuesta es simple: el Presidente electo se comprometió a pagar todos los costos y gastos irre recuperables, conforme establece la cláusula de cancelación contenida de cada contrato.

Además, en esa reunión se les anunció que habrá un muy intenso programa de infraestructura, empezando por los planes de la SCT, que llevará Javier Jiménez Espriú, y los de Pemex, que dirigirá Octavio Romero, a los que estarán invitados a concursar en licitaciones públicas. Es decir, que no habrá “cambalache”, que no se canjearán los contratos del NAIM por los que eventualmente haya por Santa Lucía; serán pagados

en su totalidad y los interesados podrán competir por la obra pública del próximo sexenio, incluyendo la remozada al anticuado NAIM a cargo de Miguel Peláez y las ampliaciones del Aeropuerto de Toluca, que dirige Alejandro Argudín. De hecho, ayer empezaron la negociación *tet-a-tet* con cada consorcio, para la cancelación de cada contrato.

Los constructores, en pocas palabras, salen bien librados, pues las indemnizaciones (cerca de 30 mil millones de pesos que se agregan a los casi 70 mil millones que literalmente se quedarán enterrados en Texcoco) serán conforme a Ley. Otra situación, más complicada, vendría en la cancelación de los bonos verdes, pues los *bondholders*, Afores y Fibras pedirían acelerar el pago de 6 mil millones de dólares al cancelarse la concesión del NAIM. En fin, en el medio de la construcción corrió nuevamente el pícaro refrán que reza: “no se puede ser hombre y contratista, al mismo tiempo”.

Saderen lugar de Sagarpa. En los próximos días se oficializará el cambio de nombre y fondo de lo que fue la Secretaría de Agricultura, Gadería, Desarrollo rural, Pesca y Alimentación, que hasta la administración de Baltazar Hinojosa, cargaba incluso con funciones de política social. Ahora será la Secretaría de Agricultura y Desarrollo Rural, que al mando de Víctor Villalobos sube al estatus a una dependencia promotora del desarrollo económico y la productividad, especialmente de los pequeños productores, a través de dos subsecretarías y tres coordinaciones generales. Ya era hora.

Jueces y tijeras. La propuesta de Morena para reformar los artículos 94 y 116 de la Carta Magna, a fin de reducir el salarios de los integrantes del Poder Judicial, tendrá un efecto directo en la elección de este viernes del próximo presidente del Tribunal Superior de la CDMX... pues se dice que el gallo para la Cuarta Transformación es Rafael Guerra Álvarez (que defendió a López Obrador durante el proceso de desafuero) y que si bien sus vínculos en el próximo gobierno ayudarían a defender los ingresos de jueces y magistrados, existe la posibilidad de que se alinee con la promesa de austeridad de su grupo político y ejecute el apretón de cinturón ofrecido. ¿Será?