



DESBALANCE



Alberto Torrado

Starbucks a la mexicana

Alsea, de **Cosme** y **Alberto Torrado**, sigue orientándose hacia un mayor crecimiento internacional. Esta compañía no sólo tiene una responsabilidad con sus accionistas principales, sino también con el gran público inversionista, quien sigue con atención sus decisiones y evalúa cada uno de sus movimientos. Por ejemplo, este jueves la acción de Alsea sufrió una caída de 3.05% en el mercado mexicano, lo cual muestra cual fue la reacción de los inversionistas al enterarse de la intención de la empresa de operar Starbucks en mercados de Europa como Francia, Países Bajos, Bélgica y Luxemburgo. La compañía opera

marcas como Burger King, Domino's Pizza y Vips, y cuenta con alrededor de 3 mil 500 establecimientos en casi una decena de países. El retroceso de sus títulos quizá toma en cuenta que, a pesar de sus logros, a Alsea no todo le ha salido bien. Nos recuerdan que en 2012 introdujo en México la marca de restaurantes Pei Wei Asian Diner, pero su escasa popularidad obligó a cerrar esos establecimientos en el último trimestre de 2014.



Manuel Ramos Francia

¿Integrante incómodo en Banxico?

A poco más de dos meses de su inminente salida del Banco de México (Banxico), nos dicen que al subgobernador **Manuel Ramos Francia** no le importa ir contra el resto de sus colegas de la Junta de Gobierno, con tal de externar su incomodidad con la política económica del próximo gobierno. Así lo confirmó la minuta de la más reciente reunión, en la que fue el único integrante que votó a favor de subir las tasas de interés, argumentando que la inflación enfrenta un panorama complejo y, en caso de no actuar en consecuencia, puede ser muy costoso para la credibilidad de Banxico. Nos dicen que Ramos Francia

era conocido por su postura sesgada a mantener las tasas bajas, pero al parecer ahora es quien amenaza con meter a la congeladora a la economía, como consecuencia de subir los intereses. Su periodo como subgobernador terminará el próximo 31 de diciembre y, en su lugar, el presidente electo **Andrés Manuel López Obrador** propuso a **Jonathan Heath**.



Bosco de la Vega

Preocupados por el campo

Especialistas de organismos como el Banco Mundial, en conjunto con empresarios representados a través del Consejo Nacional Agropecuario (CNA), que preside **Bosco de**

la Vega, se darán cita el miércoles de la próxima semana en el foro "Transformar con Innovación, un mejor futuro para el campo", que es organizado por Mexichem y Netafim. El objetivo del encuentro es analizar los retos y el potencial del sector agropecuario del país, y nos adelantamos que como anfitrión estará **Antonio del Valle Perochena**, presidente del Consejo de Administración de Grupo Kaluz, consorcio controlador de Mexichem. Netafim es el negocio de origen israelí especializado en riego por goteo y microirrigación por el cual Mexichem pagó a principios de este año alrededor de mil 900 millones de dólares para obtener una participación de 80%.



Klaus Rudischhauser

Europa: no todo es el T-MEC

Nos contaron que el embajador de la Unión Europea en México, **Klaus Rudischhauser**, estuvo de gira por Nuevo León, en donde se reunió con empresarios e inversionistas. Según nos reportan, además de explicarles los beneficios que traerán los cambios aprobados hace unos meses al tratado entre ambas partes en materia de bienes agrícolas e industriales, les recordó que el pacto tiene ahora un capítulo anti-corrupción. Sin embargo, no solamente se vigilará que México cumpla con ciertas leyes para combatir las corruptelas, pues también existe el compromiso del gobierno

de promover y proteger los derechos humanos, la democracia y el Estado de derecho. Para los europeos queda muy claro que más que un enfoque en materia de intercambios comerciales, se trata de un acuerdo de cooperación en el que hay varios puntos clave, como los mencionados aquí, aunque el texto final del tratado todavía no está listo.



EMPRESA

Alberto Barranco
Bancomext en el limbo

Sin proyecto ejecutivo al calce aún, la intención del nuevo gobierno de fusionar a Nacional Financiera y al Banco Nacional de Comercio Exterior ha levantado una espesa polvareda en cuyo marco se coloca un amago de rebelión sindical, en paralelo a opiniones técnicas que apuntan a un posible quiebre conjunto

El principal argumento habla de que la intermediaria de desarrollo mantiene un buen perfil de negocio, lo que le permite una capitalización de 18%, es decir superior a lo que exigen las reglas.

Deja dinero, pues.

Más allá, se habla de que tiene una clientela en materia de créditos para exportación de 2 mil 500 empresas.

Lo destacable, en tal caso, es que el banco ha sobrevivido a un uso político por parte del gobierno, que lo empujó a operaciones que resultaron ruinosas.

Estamos hablando, por ejemplo, de los 450 millones de dólares que le prestó al Grupo Gentor en la época del presidente Carlos Salinas de Gortari, para financiar la compra de la Telefónica Cubana, que finalmente pasaría a manos de una firma italiana, quedando el crédito en el limbo.

Estamos hablando de los 35 millones de dólares que colocó en la mesa del riesgo para apuntalar al rescate del cascarón de lo que sería el Hotel de México para convertirlo en el World Trade Center, que provocó innumerables litigios.

Ahora que el Bancomext ha sobrevivido también a administraciones sin brújula que lo convirtieron en una suerte de cóncave de jefes... con cargo a los amigos de los directores generales. Así, en 2001 la nómina tenía mil 842 empleados y 737 funcionarios, lo que daba un inaudito promedio de 1.56 elementos de tropa por cada mando.

Naturalmente, la chamba se justificaba más por los números que por la eficiencia,

dejando de lado la actividad toral de promoción del país y financiamiento al comercio exterior.

El escenario obligó a despojarlo de la primera función, con la creación de ProMéxico, entidad que también está en el limbo.

La posibilidad de un banco de desarrollo orientado a la actividad mercantil del país en el exterior se abrió a partir de 1985 con la desaparición del Instituto Mexicano de Comercio Exterior.

Bajo su primera administración, a cargo de Alfredo Phillips Olmedo, el banco alimentaba las consejerías comerciales de las embajadas de México, apuntalando las operaciones de inversión o comercio pactadas por ellas.

En su momento, el Bancomext fue puntal para el capítulo de inteligencia comercial en el marco de la negociación del Tratado de Libre Comercio de América del Norte.

Lo cierto es que manteniendo sus ventanillas en forma independiente, en el sexenio pasado se integró a Bancomext y Nacional Financiera en un solo mando, lo que no logró apuntalar a ninguno de los dos.

Lo que se reclamaría, más que una fusión que lo diluya, sería someter la estructura a cirugía mayor, privilegiando la función primaria de rentabilidad social y cubriendo la alineación con quienes realmente son expertos en la materia.

Más que un financiero, quien podría recolocar al Bancomext a su eje sería un especialista con reconocimiento internacional. Ahí está, por ejemplo, Arnulfo R. Gómez.

Balance general. Curioso que el despliegue de Perforadora Oro Negro en que denuncia una supuesta persecución del SAT y la Procuraduría General de la República en represalia por denunciar ante el marco de solución de controversias del Tratado de Libre Comercio de América del Norte presunta corrupción de Pemex, hable de colocar en pe-

ligro a su plantilla de trabajadores, cuando ha despedido ya a 300... sin indemnización al calce.

Y aunque se habla de auditorías fiscales, éstas no apuntan en lo personal a los directivos, sino a las operaciones de la empresa en que aparecen empresas "fantasma" que en su momento entraron en escena durante el gobierno de Javier Duarte en Veracruz.

La firma acaba de sufrir un revés jurídico al negarle los tribunales invalidar una cláusula pactada con los tenedores de bonos de la deuda con que financió la compra de sus cinco plataformas marinas, que exigía entregar una parte sustancial de sus ingresos para amortizar éstos.

Ahora que en el baile están los ahorros de los trabajadores en opción de retiro que le entraron a la piñata vía las afores Banamex y Sura. El monto en riesgo es de 550 millones de pesos.

En esta esquina... Curioso que el presidente de la firma distribuidoras de medicinas Nadro, Pablo Escandón Cusi, hable de no haber sido notificado ésta de la indagación que realizaba la Comisión Federal de Competencia Económica sobre la supuesta compra simulada de 50% del capital de su similar Mar-

zam, cuando en su momento su esposa, Marina Matarazzo, se amparó contra un requerimiento que le hizo la instancia.

De acuerdo con los "Papeles de Panamá", la señora habría financiado parte de la presunta adquisición vía una empresa constituida en un paraíso fiscal.

La vía habría sido el despacho panameño Mossack Fonseca.

El emplazamiento, firmado por el Secretario Técnico del organismo antimonopolios, planteaba una visita domiciliaria a la empresa. Elevado el caso a la Suprema Corte, ésta resolvió conceder el amparo bajo el argumento que el secretario técnico no tenía atribuciones para dar inicio a una investigación. zMás aún, se aduce que la Comisión Federal de Competencia Económica incumplió la exigencia constitucional de fundamentar su actuación con preceptos aplicables al caso concreto.

La sentencia fue planteada por el ministro Eduardo Medina Mora.

Recuperación. La que recupera terreno es la firma América Móvil del magnate Carlos Slim, que al tercer trimestre del año logró captar 1.1 millones de suscriptores por contrato, de los cuales 100 mil son mexicanos. La firma opera en países como Brasil y Colombia. Sus ingresos arañaron 250 mil millones de pesos. En el caso de los relativos a servicios, éstos crecieron 3.4%, alcanzando México un salto de 4.7%. La utilidad neta alcanzó 18 mil 631 millones de pesos, lejos de la pérdida por 9 mil 547 registrada en el mismo lapso del año pasado.

Pacto en Aeromar. La sorpresa de la temporada la dio la Asociación Sindical de Sobrecargos de Aviación, que encabeza Ricardo Del Valle, al aceptar prorrogar la revisión contractual con la línea aérea Aeromar hasta el 31 de agosto de 2019.

El emplazamiento tenía como vencimiento del 16 octubre pasado.

El argumento de la firma encabezada por

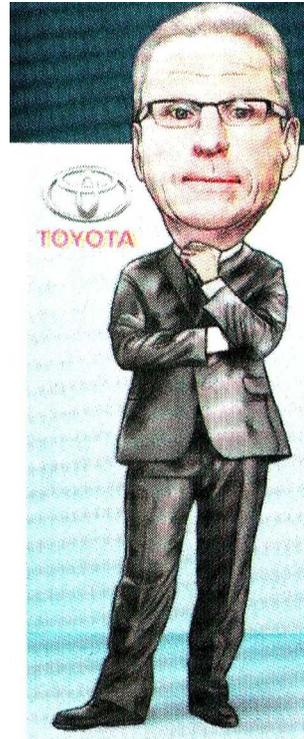
Dieter Holtz Wedde, hablaba de requerir una tregua para consolidar proyectos de expansión. Se trata de algunas negociaciones de inversión que están por materializarse. ●



CAPITANES

TOM SULLIVAN...

El capitán de Toyota en México analiza cómo se adaptarán las líneas de la armadora a los nuevos requerimientos en reglas de origen bajo el renovado T-MEC. Pero sigue en pie la construcción de su planta en Guanajuato, donde invertirán 700 millones de dólares e iniciará operaciones a finales de 2019.



¿Consulta para qué?

Si la consulta que no es ilegal —pero que no está en la Ley— va a definir el futuro de la obra transexenal de infraestructura más importante jamás realizada en décadas, la conclusión para los expertos es ya para qué poner sobre la mesa argumentos técnicos.

Javier Jiménez Espriú, el secretario nominado más placeado en las últimas semanas, también ya agotó su argumentación contra el NAIM. El Presidente electo ha resuelto que esa será la nueva manera de gobernar, con consultas, justifica ante quienes todavía piden explicaciones.

Y si se materializa la cancelación del Nuevo Aeropuerto Internacional de México, los financieros que estén asesorando a Jiménez Espriú tendrán que pasarle la factura a sus colegas de la Secretaría de Hacienda, los que comandará **Carlos Urzúa**.

El nuevo Gobierno podrá anotar en sus ahorros los 88 mil millones de pesos que todavía faltan para terminar la primera etapa, pero en el rubro de gastos no sólo tendrán que anotar 60 mil millones de pesos que ya están enterrados. Hay dos cargos más.

Como la obra no se puede detener por los contratos firmados, un costo adicional que puede alcanzar 40 mil millones de pesos corresponde a insumos que los contratistas ya encargaron.

Y otro más, el gasto que suponga la rehabilitación del terreno donde hasta ahora se ha erigido la obra, pues no se trataría de abandonarla así como así.

Del costo reputacional, mejor ni hablar.

Avance en Discordia

No se salga de la pista, porque vale agregar que en donde no terminan en ponerse de acuerdo las partes es en el porcentaje de avance físico que tiene el NAIM.

Ya el próximo Gobierno señaló que no es verdad que su avance sea de 31.5 por ciento, como dicen las autoridades de la Administración actual.

El propio AMLO corrigió a lo suyos cuando hace poco rectificó para ubicarlo en tan sólo un 20 por ciento.

Pero esta semana, **Gerardo Ruiz Esparza**, titular de la SCT, de plano reviró y mencionó que no es correcto especular sobre esto.

Sin darle vueltas al tema,

expuso que lo mejor es apearse a la metodología y que quien sí la tiene es Parsons.

La empresa gerente de proyecto explicó recientemente que el avance se publica de forma mensual para comunicar el estado del proyecto.

Su indicador, denominado avance global, está basado en una metodología que recoge prácticas internacionales y nacionales y considera los progresos a la fecha de corte de cada elemento del proyecto, presumió.

Bajo esta metodología, Ruiz Esparza aseguró que el avance físico de obra, hasta el momento, es de 31.8 por ciento y no dudó en hacer énfasis en que sólo la metodología tiene la última palabra, no los dichos.

Hablando de Bloqueos

Víctor Villalobos, nominado a la Secretaría de Agricultura, está tejiendo ya sus relaciones con el Frente Auténtico del Campo (FAC). ¿Será que quiere evitar más plantones?

Esa agrupación, muy dada a pedir dinero del erario a base de bloqueos en la Ciudad de México, tuvo esta semana su primer encuentro con Villalobos, y donde también estuvo **Víctor Suárez Carrera**, nominado como próximo subsecretario de Autosuficiencia Alimentaria.

En el FAC figuran miembros como la Central Independiente de Obre-

ros Agrícolas y Campesinos (CIOAC); la Coalición de Organizaciones Democráticas Urbanas y Campesinas (CODUC), así como la Unión Nacional de Trabajadores Agrícolas (UNTA) y Movimiento Social por la Tierra.

Según lo que nos contaron, no hay todavía acuerdos puntuales, pero quieren ir abonando el camino.

El FAC no pide mucho. Tan solo que se reorienten las políticas públicas, que se atienda a pequeños productores con propiedades de hasta cinco hectáreas, elaboración de un padrón de productores confiable, así como que los recursos públicos les lleguen directamente, a tiempo y sin intermediarios. Nada más.

Curva de Aprendizaje

El pasado nueve de octubre la nueva Bolsa Institucional de Valores, que capitanea **Santiago Urquiza**, tuvo un fuerte tropiezo: sin justificación suspendió del mercado los títulos de las acciones de Homex.

Días después, la directora del centro bursátil, **María Ariza**, admitió que se trató de un error humano, que nada tuvo que ver con el sistema tecnológico que usa BIVA, provisto por la reconocida firma de tecnología financiera Nasdaq.

Según trascendió, lo ocurrido fue un error de interpretación que tuvo a Homex fuera de operación durante 20 minutos.

Es decir, uno de los operadores de BIVA tomó la decisión de suspender las acciones de Homex al interpretar de forma incorrecta la información sobre el comportamiento de la

emisora.

Fue la inexperiencia, apuntan.



López Obrador: primeros focos amarillos en mercados

Aunque, desde el 1º de julio, el presidente electo, **Andrés Manuel López Obrador**, se ha esforzado por enviar señales de tranquilidad a los mercados, en su gira de agradecimiento ha hecho varias declaraciones que han comenzado a prender focos amarillos en el sector privado.

El más claro es, hasta ahora, el análisis de Moody's Investors Service, advirtiendo sobre el riesgo que implicaría no sólo para la calificación de Pemex, sino para la deuda soberana, el anuncio que hizo **López Obrador** de suspender las exportaciones de petróleo. De acuerdo con el análisis de Moody's, bajaría el flujo de efectivo de Pemex, porque sus ingresos estarían ya sólo en pesos, mientras que el 87% de deuda, que asciende a 104 mdd, está contratada en monedas extranjeras.

Pero aun considerando que las declaraciones de **López Obrador** hayan sido sólo una ocurrencia, Moody's resalta también que Pemex se verá afectada por el nuevo modelo de negocio, enfocado hacia la refinación, porque necesitará importar crudo para aumentar su capacidad de refinación y el flujo de efectivo de la empresa se verá también afectado si realmente no aumenta los precios de las gasolinas en plena tendencia al alza en los precios internacionales del crudo.

No es el único foco amarillo en el sector privado, porque otras declaraciones de **López Obrador** que han sorprendido es que ya no habrá —dijo— inspectores ni del SAT ni de la Profeco ni de la STPS o del sector salud, porque habrá confianza en la gente. Desde luego, se debe acabar con la corrupción en la que muchas veces incurren los inspectores, pero es un absurdo pretender eliminarlos y esperar que, a partir del 1º de diciembre, se terminen los abusos en contra de los consumidores, la evasión fiscal y prácticas irregulares, como la venta de combustible huachicol o de productos de contrabando.

Es la primera vez, desde el 1º de julio, que una de las grandes valoradoras del país alerta sobre el riesgo de reducir la

calificación de México y ojalá el análisis de Moody's haga reflexionar a **López Obrador** acerca de que ya no es candidato sino presidente electo, y sus ocurrencias cada vez tendrán mayores implicaciones para los mercados.

PÉRDIDA DE CONFIANZA SI CANCELAN TEXCOCO

En el sector privado existe también una gran preocupación por la próxima consulta sobre el nuevo aeropuerto y la posibilidad de que gane Santa Lucía. Al respecto, el presidente del Consejo Coordinador Empresarial, **Juan Pablo Castañón**, aseguró que es lamentable que se vaya a realizar una consulta pública con toda la información cargada en favor de Santa Lucía, así como las declaraciones del próximo secretario de Comunicaciones y Transportes, **Javier Jiménez Espriú**, y de otros funcionarios del equipo de transición.

En el CCE hay una gran molestia porque en la información para, supuestamente, orientar al pueblo para participar en la consulta, sólo se menciona a **Juan Pablo Castañón** entre las posturas a favor, cuando el CCE y otras organizaciones del sector privado como la Canaero, la CMIC y la Concamin presentaron un estudio muy completo sobre las ventajas de Texcoco, con varias propuestas, como la creación de polos de desarrollo. En el sitio México Decide no se menciona este estudio ni se incluye un link para que los interesados puedan consultarlo.

Cancelar Texcoco, dijo **Castañón**, generaría una gran pérdida de confianza entre los inversionistas porque se trata de una obra de infraestructura de largo plazo y cancelarla

Ha sorprendido que ya no habrá inspectores ni del SAT ni de la Profeco ni de la STPS o del sector salud, porque habrá confianza en la gente.

enviaría la señal de que en México no se pueden mantener políticas de Estado de largo plazo.

BIENVENIDA LA APERTURA DE INFORMACIÓN EN EL BANXICO

Dos notas sobresalieron en las minutas sobre la Junta de Gobierno del Banxico del pasado 3 de octubre. El Banco de México reveló que fue el subgobernador **Manuel Ramos Francia**, quien termina su gestión el próximo 31 de diciembre, el que votó en contra de la decisión de mantener las tasas de interés en 7.75 por ciento. Es la primera vez que el Banxico revela el nombre del miembro de la Junta de Gobierno que votó en contra de una decisión en una sana y bienvenida apertura de información que ha impulsado el gobernador **Alejandro Díaz de León**.

La publicación de las minutas reveló también que varios miembros —aquí sí no se revelaron nombres— consideran que hay más probabilidades de incrementos en tasas de interés por las presiones inflacionarias ante mayores factores de riesgo en mercados internacionales.



¿Y qué pasaría si le dicen adiós a AMLO?

Quiénes osarían pensar en esa posibilidad?, se preguntará usted. La respuesta es: las empresas de telefonía móvil con excepción de América Móvil, que dirige **Daniel Hajj**, pues con la carga impositiva directa e indirecta que tienen y, sobre todo, las obligaciones de pago de espectro que tienen para el año que entra, les aseguran otro año de resultados con pérdidas.

La única manera de ganar dinero es tener 65 millones de clientes en México o te resignas a perder 27 mil millones de pesos como AT&T México, que dirige **Kelly King**, o especulas entre quedarte o irte porque apenas ganas dinero después de 20 años de mantener la inversión en México como en el caso de Telefónica.

Telefónica de **Carlos Morales**, por ejemplo, ha tenido un lapso de 5 años donde el trabajo de administración y eficiencia, le han permitido mantener un rango de inversión de 4,500 millones de pesos, como el 12% de sus ingresos, pero el año que entra, entre el pago para renovar la banda de 1900 MHz que compró con Pegaso hace 20 años, el pago de la banda de 2,500 de la licitación de este año y los derechos anuales, simplemente, regresarán a acompañar a AT&T en acumulación de pérdidas.

Y mire, me atrevo a asegurarle que los tres operadores (incluyendo América Móvil), consideran que el precio del espectro es muy alto, sino también los operadores punto a punto como Maxcom, Axtel y Megacable, porque el gran problema que enfrenta la industria con la política de recaudación, no se incentiva la expansión de redes a zonas de menor penetración,

dado que al estar indexado el pago del espectro a la inflación y tomar en cuenta referentes de precios de países con mayor ingreso per cápita y mejor distribución del ingreso, provocan una permanente concentración en mercado y para clientes de mayor poder adquisitivo.

Creo que, en especial, **Gerardo Esquivel**, quien será subsecretario de Egresos, será muy sensible a la ecuación, pues el presidente electo, **López Obrador**, ha mencionado su compromiso por lograr una cobertura de la red de internet de última generación en todas las zonas del país, especialmente las urbano marginales, y aunque la Red Compartida abre la posibilidad de alcanzarlo, para esta última será un problema si no logra comercializar sus servicios de mayoreo con operadores como los arriba mencionados.

¿Qué se plantea? Que se revise el método de indexar el derecho que se paga por el espectro a la inflación, considerando la realidad del sector. Sólo ayer, el IFT, que preside **Gabriel Contreras**, dio a conocer que para el 2013 (año de la reforma constitucional de telecomunicaciones), se cursaban en la red 35 mil millones de minutos, para el segundo trimestre de 2018, alcanzó casi los 75 mil millones de minutos, es decir, un crecimiento promedio anual de 51.6 por ciento.

“Es relevante mencionar que de 2015 a 2016, el tráfico se incrementó 1.6 veces, posiblemente como resultado de la caída de los precios de telefonía móvil, así como de la mayor competencia entre los operadores observada después de la entrada de AT&T y los operadores móviles virtuales (OMV), lo que incrementó la oferta de servicios para los usuarios”, dice el IFT.

Piense el detalle. Según el INPC reportado por el Inegi y consignado en julio pasado por el IFT, los precios de los servicios de comunicaciones —entre los que se encuentran la telefonía fija y móvil y el internet fijo—, mantienen por 25 quincenas consecutivas su tendencia a la baja.

Si los precios bajan en el sector, ¿por qué se mantiene como referente para el cobro del derecho la indexación al índice general? La carga fiscal derivada del uso del espectro se estima en 25% del total de los ingresos anuales de los operadores, y si suma el IEPS, el IVA y todo lo demás, es cercana al 46 por ciento.

Ni la matriz de AT&T ni la de Telefónica, quieren invertir más de lo que lo han hecho este sexenio, más aún, en el caso de Telefónica, la matriz podría tomar alternativas para ampliar su capital asociándose en una porción accionaria con un tercero, pero tendría que ver un incentivo claro para hacerlo y, mientras el 90% del valor del espectro lo fije el Congreso año con año en el presupuesto anual, resultará muy difícil seguir operando en un entorno de muy reducido margen y muy alta demanda de inversión. Sólo el año que viene tendrá que pagar ocho mil millones de pesos por el espectro.

DE FONDOS A FONDO

Como se esperaba el alza del combustible y las presiones en el tipo de cambio continúan presionando los márgenes de las aerolíneas nacionales. Aeroméxico, que lleva **Andrés Conesa**, reportó resultados y aun cuando mantuvo a flote la utilidad operativa con un margen de 1.3 por ciento que representa algo así como 10 millones de

dólares, la utilidad neta es negativa por 617 millones de pesos, alrededor de 30 millones de dólares.

Este resultado está asociado al aumento del 45.7 por ciento en el precio del combustible si se le compara con el mismo trimestre del año anterior, pues los ingresos por pasaje mejoraron y aumentaron los ingresos por otro tipo de cobros, pero fueron insuficientes para compensar el

alza de la turbosina.

El exceso de oferta que tienen el mercado doméstico ante la llegada de equipos de aviones con más capacidad también anticipa una etapa que recuerda la vivida en 2009 y 2010. Por ello, es entendible que Aeroméxico decidiera reducir su flota—adelantando la entrega de aviones que tenían un plazo de vencimiento en el corto

plazo— y rediseñando su red de rutas para suspender destinos poco rentables.

El ciclo de la aviación positivo en México ha durado casi una década y veremos si este movimiento que fue bien recibido por el mercado es seguido por el resto de las líneas aéreas nacionales para los siguientes meses. Hoy reporta Volaris, de **Enrique Beltranena**.



Es Santa Lucía y la consulta... legitimará la decisión

López Obrador fue transparente en su opinión: "Yo no quiero dejar de ser imparcial, pero si me lo permiten por esta vez, si se hacen las dos pistas en Santa Lucía hay un ahorro de más de 100 mil millones de pesos...", ahorros que superan los costos de cerrar el aeropuerto que se construye en Texcoco.

La consulta popular para saber dónde se va a construir Texcoco inicia el 25 de octubre, pero más allá del resultado de la consulta, la decisión recaerá en el Ejecutivo y es el mismo presidente electo, quien sin duda alguna prefiere Santa Lucía.

TEXCOCO, VIABLE, FINANCIABLE, EL DEBATE ES AMBIENTAL

Texcoco tiene dos fuertes activos a su favor para ser donde se construya el aeropuerto. Cuenta con un financiamiento del 70% de la obra de 13 mil millones de dólares, entre bonos verdes y Fibra E.

La otra y contundente ventaja de Texcoco es el espacio aéreo, donde tampoco cabe la menor duda de su viabilidad, como en Santa Lucía sí. Más bien las incógnitas sobre Texcoco venían por el lado ambiental, donde hay un debate importante sobre el ecosistema y a lo que se reduciría el Lago Nabor Carrillo, quizá sólo a ser regulador de agua, pero no a un lago artificial que, entre otras cuestiones, ofrece migración de aves.

PERO NO GUSTA AL PRÓXIMO GOBIERNO

Sin embargo, ese debate ambiental sobre Texcoco podría esperar, porque tanto la información de la consulta a realizarse del 25 al 28 de octubre, así como la opinión del gobierno entrante, desde el mismo López Obrador hasta quien será su secretario de SCT, **Javier Jiménez Espriú**, son a favor de Santa Lucía.

CONSULTA, INFORMACIÓN Y ACTIVISTAS A FAVOR DE SANTA LUCÍA

Es cierto que la consulta trae dos preguntas sencillas y hasta

objetivas. Pero también es cierto que la información adicional está inclinada hacia Santa Lucía, que la consulta estará operativamente llena de activistas en contra de Texcoco,

que el próximo gobierno sólo se ha dedicado a criticar a Texcoco, y que el presidente electo considera que Santa Lucía es la opción más económica.

Todo está hecho para que Santa Lucía gane la consulta popular y con un pequeñísimo factor adicional: quien tomará la decisión final, el presidente electo, señala

que es una opción más económica que Texcoco.

Es más, **López Obrador** ya dijo que si es Santa Lucía se vería la manera de resarcir a los contratistas y tenedores de bonos, con una similitud de obra, pero en Santa Lucía. Si sabe a pato y camino como pato, es Santa Lucía la decisión final.

TEXCOCO... ESPERARÁ RECUPERACIÓN AMBIENTAL

Además del problema de pagar a los tenedores de bonos y contratistas, la decisión de Santa Lucía no garantiza que Texcoco vaya a mejorar.

Parte de la comunidad científica, con razón, tenía temores de que en Texcoco se realice el aeropuerto, pero si no es Texcoco, lo que seguirá allí, si no le ponemos solución, va a ser un terreno enorme salitroso que ni ayuda al Lago Nabor Carrillo en cuestiones ambientales, ni prohíbe la mancha urbana. Si se cancela Texcoco, como todo hace indicar, entonces de verdad sería bueno ver qué se hace con Texcoco para tener un ecosistema que ayude al Lago Nabor Carrillo, ya que fue un exlago y su terreno es impermeable, no permite la filtración de agua. Se esperaría un rescate ambiental

Las incógnitas sobre Texcoco venían por el lado ambiental, donde hay un debate sobre el ecosistema y a lo que se reduciría el Lago Nabor Carrillo.

de la zona que también ayude a frenar la mancha urbana.

SISTEMA SANTA LUCÍA-BENITO JUÁREZ-TOLUCA, DE CORTO PLAZO

El otro gran riesgo de que no sea Texcoco, es otra vez, posponer una obra aeroportuaria que urge. El sistema de aeropuertos de Santa Lucía-Benito Juárez (en la Ciudad de México)-Toluca, no resuelve la creciente demanda de viajes por avión. Va a ser una solución de corto plazo, no de largo plazo.

Además, claro, ya veremos el problema del pago a los tenedores de bonos y contratistas. Seguramente algunos de ellos podrán estar en Santa Lucía, pero los contratos y el financiamiento fue para un proyecto en un lugar determinado, Texcoco. Y la consulta popular servirá para legitimar una decisión que parece ya tomada a favor de Santa Lucía.



Veranda
CARLOS VELÁZQUEZ
carlos.velazquez.mayoral@gmail.com

Los recortes laborales del próximo gobierno

3 En las oficinas del gobierno mexicano en el extranjero, y que no forman parte de la Secretaría de Relaciones Exteriores (SRE), hay por decir lo menos un ambiente fúnebre debido a los cambios que se avecinan.

Sobre todo, después de que se filtró un documento que se llama "Guía y Criterios Generales para el Inicio y Continuidad de la Administración" que salió de la oficina de **Carlos Urzúa**, próximo secretario de Hacienda y Crédito Público (SHCP).

Allí hay un apartado que se llama Criterios de Austeridad en Recursos Humanos y en el punto 14.7 señala lo siguiente:

"Sólo la SRE mantendrá las oficinas y representaciones en el exterior, el resto de las dependencias y entidades deberán cerrar todas las oficinas en el exterior y deberán cancelar las plazas respectivas".

Ello incluye a ProMéxico, Nacional Financiera, Economía, Secretaría de Agricultura y, seguramente, a las oficinas de México en el exterior del Consejo de Promoción Turística de México, aunque no hace mención específica a las plazas que son regidas por el apartado A de la Ley del Trabajo, como es el caso.

Aunque existe interés de **Miguel Torruco** y el equipo que ocupará la Secretaría de Turismo de mantener la presencia en 11 de las 21 plazas donde está el CPTM; el documento es tajante sobre cerrar todo lo que esté fuera de la cancillería.

También, precisa la eliminación de las direcciones generales adjuntas del gobierno federal; que haya un máximo de dos Subsecretarías por cada Secretaría de Estado y que

se elimine la contratación de personal por el esquema de *outsourcing*.

La cifra mágica parece ser 30%, pues se trata de que, a través de la eliminación de puestos de confianza y de la austeridad en el uso de recursos materiales, las entidades públicas ahorren poco menos de la tercera parte de lo que gastan en la actualidad.

El documento, también, incluye plazos y dice que a más tardar hoy 19 de octubre los titulares de administración y finanzas deberán tener la propuesta de estructura programática 2019, para poder llegar al ahorro referido.

También indica que a más tardar el 30 de noviembre de 2018 la SHCP dará conocer el cálculo del ahorro mínimo para las dependencias, órganos desconcentrados y entidades a partir de la base datos registrados en los tabuladores.

Para el ejercicio fiscal 2019, la modificación de estructuras y de tabuladores aplicará a partir del 1 de enero de 2019 para el sector central y del 1 de abril de 2019 para entidades paraestatales.

Respecto al sector central se prevé una disminución del 70% en plazas de segundo y tercer nivel jerárquico, sólo los secretarios de Estado contarán con chofer y tendrán nada más tres asesores.

En este documento se refrenda aquella información de que se reducirá a la mitad la publicidad en medios de comunicación y de que se eliminarán las oficinas de comunicación social.

Si no hay cambios para las oficinas en el exterior del CPTM crecerá el escenario de una demanda laboral colectiva, con base en que los colaboradores son regidos por el apartado A.

Sólo la SRE mantendrá las oficinas y representaciones en el exterior, el resto de las dependencias y entidades deberán cerrar todas las oficinas.



Tiempo de negocios

DARÍO CELIS

dariocelisestrada@gmail.com

Twitter: @dariocelise

Recorte al 70% de personal de confianza

Lesta semana que hoy termina tres hechos ilustran lo que se cierne sobre miles de familias y que mandan una señal contundente de por dónde irá la llamada "Cuarta Transformación" del país.

Se anunció al Interior de la Secretaría de Economía, que todavía lleva **Ildefonso Guajardo**, que habrá un recorte del 70% de los empleados de confianza. Viene una avalancha de jubilaciones anticipadas.

En el interior del Banco de México, que gobierna **Alejandro Díaz de León**, unos 260 funcionarios de segundo nivel también están solicitando ya sus respectivas jubilaciones. Alrededor de cinco mil trabajadores de la Policía Federal, que comanda **Manelich Castilla**, quieren cobrar su seguro de separación individualizada y MetLife no está pudiendo darles trámite.

Sume otros dos mil empleados de las cámaras de Diputados y Senadores que tampoco han podido cobrar su seguro de retiro. MetLife, que dirige **Sofía Belmar**, está haciendo agua más rápido de lo previsto. Todo esto es sólo una probadita del tsunami que está provocando la política de austeridad republicana que enarbola el nuevo gobierno que asumirá **Andrés Manuel López Obrador** el próximo 1 de diciembre.

Y aún hay más: empezó a circular esta semana la "Guía y criterios generales para el inicio y continuidad de la administración", un documento que habría preparado el equipo del próximo subsecretario de Egresos. De las directrices que se le atribuyen a **Gerardo Esquivel** destacan: disminución del 70% de las plazas de segundo y tercer nivel jerárquico; reducción del 30% del gasto de personal de confianza.

Sólo dos subsecretarías por dependencia; se eliminan las direcciones generales adjuntas; a excepción de Relaciones Exteriores, que tendrá **Marcelo Ebrard**, todas las dependencias cierran oficinas en el extranjero. Las contralorías de las dependencias se transfieren a la Secretaría de la Función Pública, que llevará **Irma Eréndira Sandoval**; se cancelan las contrataciones de consultorías y outsourcings.

Son todavía muchos lineamientos más, pero la consigna morenista va por ese camino: con un sentimiento revanchista, desmantelar la actual estructura burocrática bajo la falsa creencia de que todos son corruptos. Por lo pronto hoy viernes 19 los titulares de las dependencias deberán presentar la reestructura-

ción organizacional de plazas de confianza para el sector central, dependencias y órganos desconcentrados.

CHOPO SUBE

Parece que El Chopo, de **José Carlos Pérez**, ya concluyó el proceso de capitalización que arrancó desde el año pasado y que contó con la asesoría financiera del BBVA-Bancomer, que dirige **Eduardo Osuna**, y de Citibanamex, que comanda **Ernesto Torres**. Según trascendió, la afamada cadena de laboratorios clínicos vendió alrededor del 30% de sus acciones a un par de extranjeros. Se habla del poderoso fondo soberano de Singapur, Temasek, que lleva **Lorenzo González Bosco**, y LIV Capital, de **Humberto Zesati**, **Miguel Ángel Dávila** y **Alexander Rossi**.

QUIERE EL AL

Con todo y sus recortes, Aeroméxico, de **Eduardo Tricio**, ahora está negociando una alianza estratégica con la aerolínea israelí El Al. La intención de la compañía comandada por **Gonen Ussishkin** es arrancar un vuelo directo Tel Aviv-CDMX a más tardar a inicios del 2019. Ese país cuenta con una población de unos ocho millones 800 mil personas, de las que ocho millones 200 mil vuelan con relativa frecuencia. La ventana es grande, pues prácticamente cada ciudadano es un potencial turista. El año pasado nos visitaron 26 mil israelíes.

VA WYNDHAM

Wyndham Hotels & Resorts, la compañía de franquicia hotelera más grande del mundo, abrirá el primer Hotel Wyndham Grand en México. Se trata de la marca global con un fuerte posicionamiento en el segmento contemporáneo upper-upscale y presencia en Norteamérica, Europa, y Asia. Algunas plazas donde está ya la firma de **Geoff Ballotti** son Atenas, Chicago, Estambul, Orlando, Salzburgo, Doha, Shanghai y Phuket, entre otros. Aquí abrirá el próximo año en la CDMX, tendrá 400 habitaciones y se ubicará en el Conjunto Aristos del corredor Roma-Condesa.

UPAX CRECE

Cecilia Fallabrino, la CEO de Upax, participó en el foro Top Companies, donde habló de la "Economía Colaborativa", que permite a los corporativos sumar personal por la vía digital para

eficientar sus procesos. Upax reporta crecimiento del 100% en ingresos, ya que no sólo incorpora Research a sus unidades de negocio, sino que brinda soluciones integrales y personalizadas enfocadas a las áreas de Marketing Experience, Trade Marketing y Upaxer, ésta última una App revolucionaria y exitosa para la evaluación y obtención de información en tiempo real.

A COFEPRIS

Entre que deciden si lo resectorizan en la nueva Secretaría de Salud, que dirigirá **Jorge Alcocer**, o reducen su estructura a su mínima expresión, quien ya suena fuerte para la Comisión Federal de Protección contra Riesgos Sanitarios (Cofepris) es ni más ni menos que **Pedro Luis Noble Monterrubio**. Este no-

tario, dos veces legislador priista y exsecretario de Salud en el gobierno hidalguense de **Francisco Olvera**, podría llegar a la principal agencia reguladora de este sector. No lo descarte.

Y EL SAE

Y para el Servicio de Administración y Enajenación de Bienes (SAE) ya se maneja por allí un nombre. Es el de **Rafael Espino**, subprocurador Fiscal de Investigaciones de la Secretaría de Hacienda en el gobierno de **Ernesto Zedillo**. Artífice de una red empresarial en el norte del país que apoyó a **Andrés Manuel López Obrador** en las pasadas elecciones, **Espino**, también procurador Fiscal en el gobierno del DF de **Marcelo Ebrard**, se perfila a ocupar el puesto de **Héctor Orozco**.



Muchas promesas

En los últimos días, el Presidente electo y su equipo han ido acumulando promesas a las que ya antes había hecho. Ha ofrecido reducir impuestos en la zona fronteriza norte, y hace poco han volado la idea de reducir, o eliminar, el IEPS en gasolina. En un país que tiene una recaudación tan baja como México, esto no puede ser buena idea. Por el contrario, se necesitan más recursos para poder cumplir las obligaciones que el gobierno ya tiene hoy: educación, salud, seguridad social, sin contar las adicionales que el nuevo gobierno ha ofrecido.

Por un lado, están las transferencias que se quieren incrementar: becas a jóvenes que trabajan, a los que estudian y a los que no realizan ninguna de estas actividades. Incremento a las pensiones para quienes no están en los sistemas formales. No queda aún claro cuánto se destinaría a cada caso, ni a cuántas personas se incluiría, pero todo indica que estamos en el orden de cientos de miles de millones de pesos. De esas mismas magnitudes se tratarían las reducciones de impuestos. Hay que sumarle las condonaciones de pagos vencidos,



como el caso de la electricidad en Tabasco, que no es poco.

Por el lado de infraestructura, lo mismo: el tren maya, que ronda los 150 mil millones; la potencial cancelación del NAIM, más o menos lo mismo; la refine-

ría, al menos eso, para empezar.

Aunque tanto las transferencias como los proyectos de infraestructura pueden administrarse, para que no todo el costo ocurra desde el principio, las reducciones de impuestos sí serían de golpe. Esto significa modificar el presupuesto en montos de entre 300 y 600 mil millones de pesos. Aunque eso es nada más 10% de lo que gasta el gobierno en su conjunto, si consideramos sólo al gobierno federal (es decir, sin gobiernos estatales ni empresas) esta fracción es tres veces mayor. Cambiar en un tercio lo que se gasta no es un asunto sencillo en ninguna organización. En un gobierno, que suele ser menos flexible, peor.

Sin embargo, además de estos grandes cambios, hay también muchos rumores acerca de ajustes serios en capital humano. Otra promesa del nuevo gobierno fue reducir salarios y prestaciones a altos funcionarios. Muchos de ellos se irán, y esto significa que el gran ajuste tendrá que ser implementado por personas que apenas estarán llegando. Eso hace todavía más complejo el proceso, más riesgoso, más preocupante.

Quienes se integrarán a la Secretaría de Hacienda se han comprometido a presentar un paquete económico responsable. Ojalá así sea, pero no se puede, al

*“Tal vez buena parte
de lo que se dice
es nada más ruido
de la campaña
permanente”*

mismo tiempo, lograr eso y cumplir todo lo que se ha prometido. Tal vez buena parte de lo que se dice es nada más ruido de la campaña permanente, pero si quien lo dice es el mismo Presidente electo, tiene un peso que no será fácil de eliminar.

En el más reciente reporte de competitividad global, queda claro que lo que mantiene a México en una posición razonable es, precisamente, la estabilidad macroeconómica, que costó décadas construir. Ojalá que no juegue con ella en el afán de resolver todos los problemas al mismo tiempo.

Para cerrar. En esta semana escribí tres textos acerca de heredabilidad, educación y oportunidades. El primero, debido a una redacción inadecuada, causó una polémica innecesaria. Leerlos juntos anula cualquier mala interpretación. Creo que es un tema que requiere debate, pero será en otra ocasión que lo volvamos a tocar, para evitar, por ahora, más confusiones.



COORDENADAS

**Enrique
Quintana**

El incierto destino de los precios de las gasolinas



Si alguien sabe con certeza **qué es lo que va a pasar con los precios de las gasolinas** el próximo año, le solicitamos que nos lo diga.

A este respecto, desde el triunfo electoral, se han dicho varias y diversas cosas.

El **4 de julio**, justo después de haber ganado la elección, el futuro secretario de Hacienda, **Carlos Urzúa**, dijo que los precios de las gasolinas no

tendrían movimientos abruptos y **se incrementarían en la proporción de la inflación**.

El **12 de septiembre**, **Alfonso Romo**, próximo Jefe de la Oficina de la Presidencia, también habló del tema y dijo lo siguiente: “Vamos a seguir con la política actual, no vamos a subsidiar, no vamos a controlar, **no vamos a hacer nada que no sea de mercado**. Todo es de mercado”.

Y, hace un par de días, el **17 de octubre**, la próxima secretaria de Energía, **Rocío Nahle**, dijo que el equipo de transición estudia la posibilidad de **eliminar el IEPS a las gasolinas** buscando otras fuentes de ingresos para sustituir esos recursos. Con ello, bajarían los precios de las gasolinas.

No se trata de matices, sino de diferencias profundas en materia de una política pública de gran trascendencia.

La opción planteada por Nahle parece la más complicada porque no sólo no es sencillo “encontrar” más de 200 mil millones de pesos, para sustituir los ingresos del IEPS, sino que un análisis sencillo muestra que una medida así sería profundamente regresiva en materia de distribución del ingreso.

Pero, en la Cuarta Transformación todo es posible, así que no lo descarte.

En cuanto al **procedimiento para determinar los precios**, si el mercado internacional sigue presionado y con tendencia alcista, y los precios sólo se ajustan en función de la inflación prome-

dio, habrá necesariamente **una erosión del IEPS**.

De hecho, ya la hubo este año. En los primeros 8 meses del año pasado, la recaudación por este impuesto fue de 19 mil 24 millones de pesos mensuales promedio; en el mismo periodo de este año fue de 14 mil 248 millones, **25 por ciento menos**, y eso a pesar de que el incremento promedio de la gasolina regular fue de 22.3 por ciento, 4.5 veces por arriba de la inflación.

Si no se quiere erosionar el IEPS, entonces el único camino es **dejar el precio sujeto a los vaivenes del mercado** (así se suavicen sus fluctuaciones), es decir, la propuesta señalada por Romo.

Pero en ese caso, hay el riesgo de que se eche en cara a AMLO que **nada cambió en materia de política de precios de las gasolinas**, con el costo político que esto tendría.

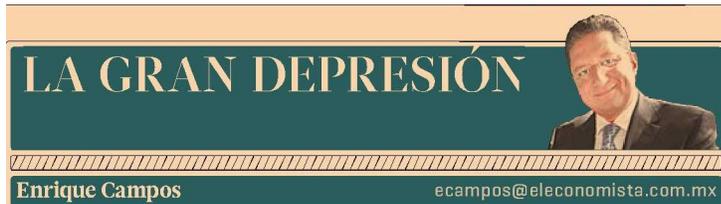
El dilema es muy simple y se parece a otros: hay una solución de mercado que no deteriora las finanzas públicas, pero que sí implica la posibilidad de que, aun sin alzas abruptas, sí genere incrementos graduales superiores a la inflación.

Y, hay otra opción que puede permitir que los precios no suban más allá de la inflación, pero que costarían muchos recursos a las finanzas públicas y probablemente a la calificación de la deuda mexicana.

O bien, también es posible **un esquema híbrido** en el que se contenga el incremento de los precios, hasta cierto grado, sin que necesariamente se acoten sólo al aumento de la inflación.

Y, claro, también está la posibilidad de **un golpe de suerte**, en el que los precios internacionales bajen y sólo con el ajuste inflacionario, sea suficiente para, incluso, recaudar más IEPS.

O, tal vez se convoque a una consulta para definir qué hacer.



¿Campaña contra México desde los mercados?

Si vemos el comportamiento de los mercados financieros mexicanos, está claro que se descuenta que el gobierno entrante será responsable en el manejo macroeconómico y congruente con las medidas que preserven la estabilidad. De lo contrario, ya estaríamos en el caos.

Claro que en el momento mismo que noten lo contrario, saldrán despavoridos de las posiciones mexicanas y entonces vendrá una depreciación cambiaria, una baja drástica en el precio de las acciones y una venta masiva de instrumentos de deuda mexicanos.

Si eso llegara a suceder no será producto de una campaña financiera contra México en los mercados, como se dice ahora con ese discurso propio de la izquierda, orquestada para frustrar la cuarta transformación.

El mundo no es en este momento un lecho de rosas y hay factores de incertidumbre que pueden afectar las percepciones de riesgo y con ello la preferencia por quedarse en un país como México.

Los chinos parecen haber encontrado en la venta de bonos del Tesoro de Estados Unidos una forma de responder a las agresiones comerciales de **Donald Trump**. El efecto es una alteración en las tasas de interés con impacto global.

Si bien ya tenemos y festejamos el final de las conversaciones para concretar el acuerdo entre México, Estados Unidos y Canadá (al que una encuesta entre el pueblo bueno arrojó que llamaremos T-MEC), lo cierto es que está lejos de ser una realidad.

Nada menos ayer el propio Donald Trump volvió a amenazar la relación comercial con México por el tema de la caravana de centroamericanos. Como no queriendo dijo que para él es más importante la seguridad fronteriza que el T-MEC. Súmele presiones a los mercados que no son parte

de ninguna campaña contra el nuevo gobierno.

Y está el largo rosario de los factores internos que pueden afectar el desempeño económico y financiero del país.

Ya se les ve espantados a los futuros funcionarios públicos con el rumbo que ha tomado su famosa consulta del aeropuerto. El tema que debió quedarse en el terreno de lo técnico, se ha convertido en una bandera para aquellos grupos que están sentados a la extrema izquierda del patriarca.

Si en ese ejercicio partidista que planean para la próxima semana gana Santa Lucía, pueden esperar un turbulento inicio de sexenio en los mercados financieros.

Los mercados ciertamente van a reaccionar negativamente, no sólo por la carga fiscal que implica tener que pagar 100,000 millones de pesos en indemnizaciones más las demandas que se acumulen, sino por la pésima señal de desconfianza que mandan antes de empezar a gobernar.

Después de eso, los mercados estarán más que atentos a las sorpresas que pudiera guardar el Paquete Económico del 2019, en el entendido de que la decisión del aeropuerto marcaría las verdaderas intenciones del gobierno que viene.

Está claro que la siguiente administración va a tomar la economía con algunos alfileres, como la baja producción petrolera, la elevada deuda pública, los precios elevados de los energéticos y las presiones inflacionarias.

Temas que no son focos rojos, pero que requieren de un manejo impecable y muy pulcro de la política fiscal y monetaria.

Pero si lo que demuestran es que al desorden interno y externo le pueden sumar el caos, no se tratará de ninguna campaña en contra de México desde los mercados, simplemente será el instinto de supervivencia de los capitales.



INVERSIONES



:: Gato encerrado

Quienes no la ven llegar son los maestros que fueron víctimas de suplantación de identidad para solicitar créditos a su nombre en diversas financieras. Aun cuando la Condusef logró que la SEP se abstuviera de descontar los supuestos préstamos en la nómina de los afectados, ahora resulta que los descuentos se siguen haciendo directamente a sus cuentas de nómina, sin papelito firmado de por medio. Dos de los bancos más grandes del país están involucrados en el asunto.

:: Acuerdo a la vista

Todo parece indicar que será la próxima semana cuando las empresas sepan en cuánto quedarán los costos de las tarifas eléctricas que estarán pagando de aquí a que termine el año y cuáles serán las alternativas para el próximo año. Por lo pronto la Concanaco-Servytur está trabajando en un programa piloto para la implementación de paneles para las micro, pequeñas y medianas em-

presas, para sustituir total o parcialmente el consumo de energía eléctrica o bajar los costos.

:: Lo nuevo

La transnacional hotelera Wyndham Hotels & Resorts estrenará en CdMx una nueva marca. Se trata de Wyndham Grand, un complejo de 400 habitaciones especializado en turismo de negocios y placer. Con esta apertura, la compañía sumará más de 50 hoteles en México y 20 distintas marcas. A escala mundial tiene presencia en la mayoría de los principales mercados como son Atenas, Chicago, Estambul, Orlando, Salzburgo, Doha y Shanghái.

:: A Indonesia

Grupo Lippo, líder en servicios al consumidor en Indonesia, y su subsidiaria Cinemaxx, establecieron una alianza con Cinépolis. La mexicana adquirirá una participación minoritaria en Cinemaxx. Los recursos serán utilizados para potenciar el crecimiento y ayudar a Cinemaxx a alcanzar su visión de convertirse en el jugador dominante de la industria del cine en Indonesia.



NADA PERSONAL, SOLO NEGOCIOS | Bárbara Anderson

barbara.anderson@milenio.com ▶ Twitter: @ba_anderson



NAIM: siempre fue Carlos Slim

Quienes conocen a **Carlos Slim** saben que una de sus metas desde hace años era dejar como legado una megaobra para el país, más precisamente un aeropuerto.

Llegó a hacer estudios propios de factibilidad en la zona donde está (¿estará?) el NAIM hace 25 años, mucho antes de que **Gerardo Ruíz Esparza** o el propio presidente **Peña Nieto** hicieran cualquier anuncio.

Slim ha puesto fichas estratégicas (y millones de dólares) para la futura terminal aérea: desde parientes hasta dinero de su propia familia –vía Afore Inbursa–, sin dejar pasar con sus empresas y aliados cuanta concesión de obra se lanzara.

La primera jugada fue en el diseño *per se* de todo el proyecto. En noviembre de 2013 el gobierno lanzó la convocatoria para el proyecto y construcción del NAIM. La consigna era que fueran equipos duales, con un despacho de arquitectura mexicano y otro internacional que tuviera experiencia probada en este tipo de obras.

Lord Norman Foster se reunió con un gran amigo y colega mexicano en Nueva York, ni más ni menos que **Enrique Norten**. Juntos firmaron un acuerdo para presentar sus firmas en la futura terminal. Hicieron cálculos, dividieron tareas y revisaron cada punto del pliego de la invitación. Todos los costos, asesorías, maquetas y trabajos previos corrían por cuenta de los despachos. Se calcula que cada uno invirtió hasta 4 mdd. Pero además había muchas garantías financieras que debían presentar estas duplas,

que en muchos casos tuvieron que ser revisadas a la baja por la SCT, ya que superaban lo que se pedía en este tipo de casos en otros países.

A las pocas semanas de trabajo, este equipo se deshizo: **Foster** (que había diseñado los aeropuertos de Pekín y Hong Kong) consiguió un nuevo socio que le evitaba poner su propio dinero y garantías inmobiliarias en esta licitación y que no tenía ninguna limitación financiera: el arquitecto **Fernando Romero**, el yerno de **Carlos Slim**.

Los que estuvieron cerca de este proceso, en 2014, vieron como **Norten** tuvo que salir a buscar nuevo equipo y se presentó finalmente con el despacho SOM, de Chicago.

Al final fueron ocho los despachos que se presentaron y, como una jugarreta del destino, dos propuestas quedaron tablas: la de **Romero** y la de **Norten**. “Estaban tan parejos que fue el Presidente quien al final dirimió y equilibró la balanza”, me confesó hace unos meses un ex funcionario de Los Pinos abocado directamente al NAIM. Quienes estuvieron en ese momento recuerdan que si bien todas las maquetas eran impactantes, la de **Foster + Romero** exudaba lujo e impactaba hasta por la impronta tecnológica que tenía.

Con el diseño ‘en casa’, luego **Carlos Slim** y sus empresas asociadas ganaría la construcción del edificio terminal (4 mil 200 mdd), la Pista 3 (361 mdd) y hasta la planta de tratamiento de aguas residuales (115 mdp). M



ESTIRA Y AFLOJA | J. Jesús Rangel M.

jesus.rangel@milenio.com

Las nuevas supersecretarías

El diputado morenista **Mario Delgado Carrillo** presentó la propuesta de reforma de la Ley Orgánica de la Administración Pública Federal que habrá de operar durante la administración del presidente **Andrés Manuel López Obrador** a partir del primero de diciembre.

Claramente se percibe la intención de contar con dos supersecretarías de Estado: la de Seguridad y Protección Ciudadana a cargo de **Alfonso Durazo Montaño**, y la de Hacienda y Crédito Público con **Carlos Urzúa**. La Función Pública dejará varias de sus funciones.

La primera dependencia será la responsable directa, según la iniciativa, de “labores de inteligencia vinculadas con el comportamiento delictivo, que coadyuve con dependencias y entidades en las tareas de reconstrucción del tejido social del país y sus distintas y diversas comunidades; asimismo, es importante que esta dependencia tenga a su cargo las labores de seguridad nacional, así como las atribuciones que garanticen la protección civil de las personas, en el marco de lograr el anhelado sentimiento de seguridad que demandan los ciudadanos”.

Se mantendrán el secretariado ejecutivo del Sistema Nacional de Seguridad Pública, la Policía Federal, el Servicio de Protección Federal, el Órgano Administrativo Desconcentrado de Prevención y Readaptación

Social y el Consejo de Menores Infractores y la Comisión Nacional Antisecuestro, y se transformará el Centro de Investigación y Seguridad Nacional en el Centro Nacional de Inteligencia (CNI).

La SHCP ampliará sus actividades con las atribuciones para “planear, establecer y conducir la política general en materia de contrataciones públicas reguladas por la Ley de Adquisiciones, Arrendamientos y Servicios del Sector Público y la Ley de

Obras Públicas y Servicios Relacionados con las Mismas, y promoverá la homologación de políticas, normas y criterios en materia de contrataciones públicas.

Se hará cargo del Sistema Integral de Información de Padrones de Programas Gubernamentales (SIIPP-G), creado en enero de 2006 para integrar de forma estructurada y sistematizada la información de los padrones a cargo de las dependencias y entidades de la Administración Pública Federal. Ya no dependerá de Función Pública.

Para combatir la corrupción, la dependencia de **Carlos Urzúa** tendrá facultades para la consolidación de procedimientos de compras gubernamentales, y adicionalmente participará en las negociaciones comerciales internacionales relacionadas con compras del sector público, que ya no estará a cargo de la Secretaría de Economía. **M**



ECONOMÍA MORAL

Homenaje a Kostas Vergopoulos, quien hizo enormes aportaciones al entendimiento del papel de los campesinos en el capitalismo //

JULIO BOLTVINIK

EL MARTES PASADO en la UAM-Azcapotzalco se realizó un sentido homenaje a Kostas Vergopoulos (KV), destacado economista griego, profesor de la Universidad de París VIII desde los años 70, quien falleció en noviembre 2017 a los 75 años. El homenaje fue organizado por Francis Mestries, Coordinador del Grupo de Sociología Rural de la UAM-A, quien fue alumno de KV. En la ceremonia participaron Blanca Rubio, investigadora del IIS-UNAM, destacada estudiosa de la agricultura y de los campesinos en México; Luis Arizmendi, profesor de economía política en el IPN y la UNAM y director de la revista de pensamiento crítico *Mundo Siglo XXI*, y yo. Mestries presentó un panorama general de la biografía intelectual de KV, Rubio y Arizmendi se refirieron, sobre todo, al ensayo de KV, incluido en un libro que contiene también un texto de Samir Amir (*Capitalismo y la nueva cuestión agraria*, Nuestro Tiempo, México, 1975), donde discute su concepto de “capitalismo deforme” y asocia la persistencia campesina al papel amortiguador de la renta de la tierra de la economía campesina. Varios abordamos aspectos personales de KV destacando su sencillez, sus enormes ganas de vivir y su miedo a los hospitales. Destaqué su pensamiento independiente, su capacidad de ver cuestiones que otros no vemos, su lucidez, su estilo directo y transparente.

EN MI INTERVENCIÓN me referí al capítulo nueve, de su autoría, del libro *Peasant Poverty and Persistence in the 21st Century*, editado por J. Boltvinik y S. A. Mann, Zed Books-Crop, Londres 2016), titulado *La financiarización del sector alimentario y la persistencia de los campesinos*. En él, KV examina las relaciones entre los siguientes elementos: la actual crisis económico-financiera; la financiarización en general y la del circuito agroindustrial alimentario en particular; el aumento generalizado de los precios de los alimentos; la pobreza y la persistencia de los campesinos; y las recientes políticas para incrementar la seguridad alimentaria y promover y mejorar la produc-

ción agrícola familiar. KV va más allá de las causas convencionales de los aumentos de los precios de los alimentos y afirma que la penetración estructural del capitalismo en la producción agrícola es una causa adicional. Sostiene, además, que la inflación en los precios de los alimentos impacta la valorización global del capital en conjunto. Aunque para KV el ingreso de los operadores de bolsa y de los bancos internacionales en el campo de los comestibles equivale a una invasión de “verdaderos carnívoros”, considera que la especulación con productos alimentarios no es más que la punta del iceberg. Identifica la raíz del problema como “mutaciones estructurales creadas por la penetración del capitalismo en la esfera agroalimentaria”. Además, KV examina por qué se promueven las políticas de seguridad alimentaria y el regreso a formas de producción familiar de alimentos. Desde hace algunos años tanto el Banco Mundial como la FAO han enfáticamente alentado y financiado la implementación a escala mundial de programas de “seguridad alimentaria” basados en la consolidación de la agricultura familiar.

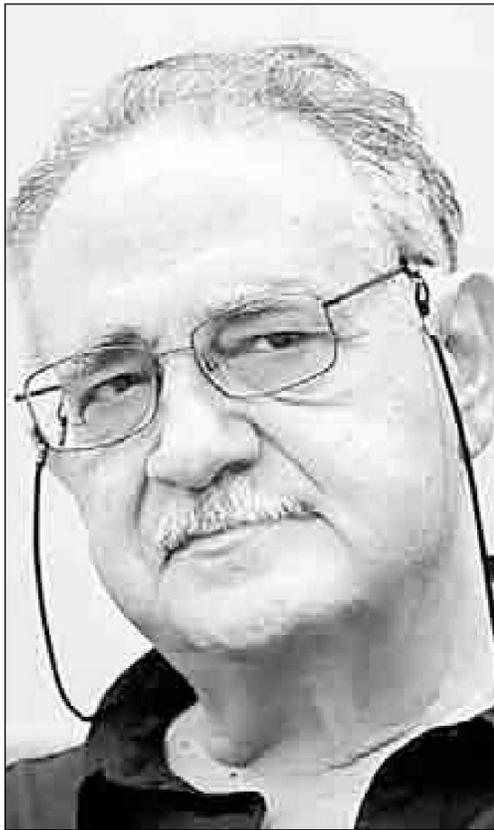
Citando al gran pensador agrario ruso A. V. Chayanov, KV afirma que el modo de producción familiar permite una maximización del producto agropecuario a la vez que minimiza precios y costos de producción. De ahí que mientras más pobres son los campesinos más competitivos se vuelven. Como tal, lejos de ser una reliquia del pasado, la pobreza y la persistencia del campesinado es una red de protección barata para las crisis alimentarias capitalistas. Añade que bajo el modo de producción capitalista el suministro de la mercancía “especial” fuerza de trabajo tiene que ser asegurado mediante un proceso no capitalista (léase: producción familiar de la fuerza de trabajo), para mantener su precio sustancial, estructural, y permanentemente bajo. Y concluye:

“LA POBREZA DE los campesinos, en vez de ser una desventaja, representa el beneficio competitivo de este tipo de producción y una salida para el actual *impasse*. Por la misma

razón podemos entender no sólo por qué los campesinos siguen siendo pobres, sino también por qué ciertamente no desaparecerán y por qué el modo de producción capitalista en el sector agroalimentario está tendiendo ahora a restituir la tierra a sus tradicionales residentes y trabajadores... La relación entre los dos mundos –el capitalista y el campesino– podría resultar tan profundamente

opuesta y antagonista, aunque también tan profundamente funcional, como ha sido en el pasado”.

VARIOS DE LOS participantes expresamos lo mucho que significó en nuestras vidas haber conocido personalmente a Kostas Vergopoulos y haber leído sus escritos. Su pensamiento vivirá para siempre.



▲ Fotografía de marzo 2017 de Kostas Vergopoulos.



DINERO

Los cinco grandes beneficiarios del NAIM //

Devaluación empobrece a 6 mil millonarios //

Ya tiene IMSS el medicamento de los trasplantes

ENRIQUE GALVÁN OCHOA

NONO SON CUESTIONES de carácter técnico o financiero lo que está en el origen de la controversia sobre el Nuevo Aeropuerto de Ciudad de México (NAIM). Vamos a decirlo con toda crudeza: el problema es que perdió el *prianismo* las elecciones presidenciales. De otro modo hubiera seguido el proyecto hasta su conclusión, con el mismo entusiasmo con que lo empezó Peña Nieto, como la gran obra del sexenio. Gana Andrés Manuel, designa a Javier Jiménez Espriú como secretario de Comunicaciones y Transportes. Revisan los gastos, examinan contratos, comprueban lo que ya sospechaban: el aeropuerto absorbería tal porción del presupuesto que sería imposible desarrollar los planes del futuro gobierno, y estalla la bomba. Ese es el verdadero origen, José Antonio Meade y Ricardo Anaya se sentían cómodos con Texcoco.

Sospechas de corrupción

NO SIN CIERTA ironía la revista británica *The Economist* dice que la controversia es una señal de que la democracia de México está madurando. Comenta que el proyecto es un desastre desde su inicio y ha sido criticado por el sobrecosto, la falta de transparencia, la prisa para iniciar su construcción sin ninguna planeación y las sospechas de corrupción. Destaca *The Economist* que dos tercios de la población mexicana nunca se ha subido a un avión, lo que hace parecer al NAIM como “un adorno para ricos”. A eso agrega el desastre ecológico y urbanístico que ocasionaría, así como el aumento de 70 por ciento sobre el presupuesto original, que ahora es de 285 mil millones de pesos, sobrecosto que, señala, podría tener su origen en la corrupción de los procesos de licitación. El artículo también dedica espacio a la consulta organizada por López Obrador. Dice que puede resultar un dudoso ejercicio de democracia directa, pues la organiza el presidente electo y no el Instituto Nacional Electoral. Agrega que AMLO prefiere el proyec-

to alterno de la base aérea de Santa Lucía, que no está exento de problemas: la lejanía con el centro de Ciudad de México y el uso del mismo espacio aéreo que el actual aeropuerto, lo cual podría ocasionar colisiones. Si dos terceras partes de la población nunca se han subido a un

avión, entonces quiénes son los que se verán beneficiados con el adorno. La otra tercera parte, obvio, pero los verdaderos ganones, de acuerdo con la investigación realizada por el Proyecto sobre Organización, Desarrollo, Educación e Investigación, presuntamente serían cinco empresarios: Bernardo Quintana, Carlos Slim, Carlos Hank Rhon, Hipólito Gerard Rivero (de la familia Salinas de Gortari) y Olegario Vázquez Raña. Han obtenido 51% de los contratos.

México pierde millonarios

¡CHISPAS! NO SÓLO ha aumentado el número de pobres, también el de los ex millonarios. La cifra cayó en los pasados 12 meses, debido a la devaluación del peso (más de 40 por ciento) de acuerdo con el informe de riqueza mundial 2018 de Credit Suisse Research. México perdió 6 mil millonarios y ahora sólo tiene 109 mil (y conserva más de 50 millones de pobres). Se ubica entre las ocho naciones con más bajas.

Ombudsman social

Asunto: de vida o muerte

EN RELACIÓN CON la información donde asegura que hay desabasto del medicamento Tacrolimus, hacemos las siguientes precisiones. Actualmente se cuenta con inventario suficiente para atender la demanda de los derechohabientes en el Hospital General Regional No. 1, Dr. Carlos Mac Gregor Sánchez del IMSS en Ciudad de México. Asimismo, se mantienen las acciones de seguimiento para la subsecuente adquisición y suministro de dicho fármaco, a fin de evitar cualquier contingencia.

Delegación Sur del DF

R: BUENA NOTICIA para los pacientes de trasplantes de órganos.

Twiteratti

Ya se va @EPN, tú regresas a la radio, querida Carmen #AristeguiEnVivo. Es la muestra de que no pudieron contigo; de que no podrán con nosotros, las y los que queremos un México con democracia, paz, justicia y libertad.

@epigmenioibarra



MÉXICO SA

Economía asida con alfileres //

Inflación elevada hasta 2020

CARLOS FERNÁNDEZ-VEGA

CON UNA PERSPECTIVA de “crecimiento” apenas superior a 2 por ciento y en un ambiente económico “adverso y volátil” (Banco de México *dixit*), el panorama nada grato pinta en el arranque del nuevo gobierno, uno de cuyos objetivos es, precisamente, el de romper el estancamiento de más de tres décadas de administraciones neoliberales.

LA ECONOMÍA, PUES, sujeta con alfileres. El punto es que el gobierno entrante no los quite, por mucho que la administración saliente presume que hereda un “blindaje” cercano a 300 mil millones de dólares, producto de 173 mil millones de reservas internacionales, 88 mil disponibles por una línea de crédito del Fondo Monetario Internacional, 20 mil del Programa de Cobertura del Banco de México y 9 mil de otra cobertura de la Reserva Federal estadounidense. Esa es la “confianza” que presume el actual inquilino de Los Pinos.

UNA CATARATA DE dinero y en ese nada despreciable monto de recursos basa Peña Nieto y sus muchachos el dicho de que hereda “finanzas sanas”, muy lejanas, según dicen, de la “bancarrotta” (AMLO *dixit*). El problema es que la deuda pública se aproxima a 500 mil millones de dólares, y lo único que importa a la administración saliente, al FMI, a la Reserva Federal y a los demás participantes en la citada vaquita es que a México ni se le ocurra dejar de “cumplir sus compromisos internacionales”. Lo demás —la circunstancia social, por ejemplo— es lo de menos.

ASÍ, LOS MEXICANOS pueden morir de hambre antes de que el gobierno deje de pagar la deuda e incumpla a las voraces bancas nacional e internacional y a los organismos supuestamente multilaterales que le sirven de cancerberos. Y de ello hay múltiples ejemplos a lo largo de, cuando menos, las pasadas seis administraciones públicas, las cuales han endeudado al país en grado sumo para pagar... deuda, con un creciente costo financiero y social (más de 50 por ciento de la población en pobreza da cuenta puntual de ello).

LA DEUDA HA crecido a galope, mientras la economía se muestra más lenta que una tortuga dormida. Reducir la primera y despertar a la segunda será una de las tareas más delicadas del próximo gobierno en un entorno mundial nada grato en corto y mediano plazos.

NO ES GRATUITO que el gobernador del Banco de México, Alejandro Díaz de León —de todas las confianzas de EPN y su primer círculo— reconozca que la economía mexicana “enfrenta todavía un entorno adverso y volátil” y que existe “incertidumbre, como es natural, ante el cambio de gobierno; hemos detectado, de la nueva administración, mensajes en el sentido de mantener un marco macroeconómico ordenado y prudente, y eso es adecuado para crear un entorno de estabilidad propicio para el crecimiento económico” (*La Jornada*, Roberto González Amador).

LA ADVERTENCIA IMPLÍCITA para la administración entrante es que si osa apartarse un milímetro del manual neoliberal, simple y sencillamente la tienda se cae. Y no es gratuito lo que dice Díaz de León, porque los seis gobiernos neoliberales “amarraron” (mediante cambios constitucionales, leyes, reglamentos y conexos) un modelo económico que no permite alteraciones, a menos de que quien se anime a intentarlo asuma las consecuencias.

ENTONCES, DESACTIVAR ESE sofisticado mecanismo de altísima seguridad, por llamarle así, conlleva riesgos y costos. Como en todo, es de esperar que el gobierno de López Obrador encuentre la forma de inutilizarlo, así sea pieza por pieza. No es imposible, cierto es, pero tampoco tarea fácil ni de corto plazo.

Las rebanadas del pastel

SIDE “BUENAS” noticias se trata, el propio Banco de México aporta la suya: “La meta de alcanzar una inflación de 3 por ciento se prolongará hasta el primer semestre de 2020, debido a la fuerte presión que han ejercido los precios de los energéticos, la debilidad del tipo de cambio y la expectativa de mayores alzas en las tasas de interés a escala internacional”.



RIESGOS Y RENDIMIENTOS

- * *México derrocha e ignora la eficiencia energética*
- * *Peligro, reducir exportaciones de crudo: Moody's*
- * *Banorte reporta incremento de 26% de utilidades*

La semana pasada hicimos una prueba de manejo sobre eficiencia energética. FCA —el corporativo Fiat-Chrysler— que dirige **Bruno Cattori** organizó un reto en torno a su Eco sedán Dodge Attitude 2018, donde se trataba de recorrer la máxima distancia con un solo tanque de gasolina de 42 litros. Se alcanzaron los 1,256 kilómetros, que representa un rendimiento de 29.9 kilómetros por litro de combustible. Desde 1995 conocí las investigaciones que hacía grupo Opel en Europa para llevar al extremo la eficiencia energética con motores de tres cilindros. En aquellos años tuvo poca relevancia porque dominaban los motores grandes, pero a raíz de normas más estrictas, con el correr de los años la innovación tecnológica permitió consumos inimaginables. Ante los avances de autos autónomos, pareciera poca cosa la eficiencia de los motores de combustión interna, pero en países como México es una opción real en cuanto a calidad y precio. El Dodge Attitude —que es manufacturado por Mitsubishi— le incorporó avances en conectividad como el famoso Carplay, que antes se equipaba en vehículos de lujo. En esta semana tam-

bién Ford lanzó el Figo, con motor de tres cilindros y Volkswagen presentó el UP, pero extrañamente al poco tiempo lo discontinuó. Los autos eléctricos todavía están fuera del alcance de muchos presupuestos y las autoridades deberían analizar la posibilidad de dar incentivos para la adquisición de estos eficientes motores, con mejores rendimientos que los híbridos, que tienen una eficiencia cercana a los 24 kilómetros por litro. Hasta el momento, los rangos de eficiencia tienen dos enemigos: el primero, los conductores, que tenemos poca cultura vial y se abusa del acelerador en todo momento, por lo que se pierden las ventajas tecnológicas; y la otra, es que embotellamientos obligan a un trabajo adicional al motor.

ADVERTENCIA. Aunque con algunos días de atraso, **Nymia Almeida**, vicepresidente senior de Moody's, señaló como un error del Presidente Electo, **Andrés Manuel López Obrador**, quien aseguró que la meta es acabar con las exportaciones de petróleo crudo de Pemex e impulsar el mercado interno. "La petrolera quedaría expuesta a una mayor volatilidad cambiaria, el 87% de su deuda de 104 mil millones de dólares a junio de



JULIO BRITO A.
julio Brito@cronica.com.mx
jbritoa@yahoo.com
 Twitter: @abritoj

2018 está en dólares estadounidenses u otras monedas fuertes".

APERTURA. José Parra, presidente de Chevron Combustibles de México, encabezó la inauguración de su primera estación de servicio en el Bajío, en León, Guanajuato. En la estación estará disponible para los consumidores la gasolina Chevron con Techron, aditivo que ayuda a prevenir depósitos en el motor y a maximizar su potencia.

RESULTADOS. Grupo Financiero Banorte, que dirige **Carlos Hank González**, reportó un crecimiento de 26 por ciento interanual de sus utilidades en el tercer trimestre, apoyadas por un sólido desempeño de sus principales segmentos de negocio. Banorte, que controla la mayor administradora de pensiones y el segundo mayor banco del país, reportó una utilidad de 7,816 millones de pesos (418 millones de dólares) entre julio y septiembre ■



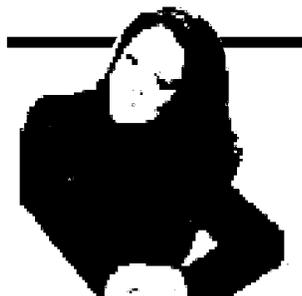
IQ FINANCIERO

La CNBV y el prospecto del aeropuerto

Resulta que a estas alturas del debate en torno al nuevo aeropuerto, las autoridades de la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (CNBV) revisan cuidadosamente el prospecto de colocación que los emisores de deuda de este proyecto prepararon para obtener recursos en los mercados internacionales. El presidente de la CNBV, Bernardo González Rosas, considera que el prospecto de colocación debería cubrir todos los riesgos a los que pueden exponerse estos bonos. La revocación del título de concesión es un escenario que se considera en el prospecto, pero no la suspensión de la obra. Eso no. Antes, el prospecto de colocación de los bonos del nuevo aeropuerto — operación en la que participó el Grupo Financiero Inbursa, entre otras casas de bolsa— reconoce una decena de escenarios de riesgo que podrían afectar la operación del aeropuerto como es la violencia, los cambios en las tarifas, la relación con las aerolíneas pero, insisto, nunca la posibilidad de que el aeropuerto no se construyera. Antes, además, se les informa a los inversionistas y tenedores de deuda que la decisión de invertir en el aeropuerto tenía que ser resultado del análisis individual.

El gobierno federal, dice el prospecto, puede terminar o rescatar la concesión del aeropuerto en diversas circunstancias, algunas de las cuales “están fuera del control de los patrocinadores”. Y

aclaran que la concesión para la operación y explotación de aeropuertos otorgada en México puede ser revocada por el gobierno de México por ciertas razones prescritas en la ley aplicable y el título de concesión correspondiente, incluyendo la falta de cumplimiento del Plan Maestro de Desarrollo, una interrupción temporal o permanente en las operaciones del aeropuerto, no mantener vigentes los seguros aplicables, alterar las condiciones de los aeródromos civiles establecidas en el título de concesión sin autorización de la SCT, ceder, gravar, transferir o enajenar las concesiones o los derechos en ellas conferidos o los bienes afectos a las mismas sin autorización de la SCT. No se encuentra, sin embargo, entre las condiciones para revocar la concesión el hecho de que un nuevo gobierno no está de acuerdo con la autorización de su antecesor. Complicado en términos legales. El abogado Jorge Sepúlveda, experto en procesos de concursos mercantiles, me explicó que la suspensión del aeropuerto en la zona de Atenco, Ecatepec y Texcoco generaría problemas con los emisores de este bono. El prospecto de colocación prevé que el gobierno debería indemnizar a los tenedores o prepagar la deuda pero advierte que el monto podría ser diferente al pactado en la emisión. Muchos riesgos que un prospecto de una emisión sería no tenía porqué contemplar. **El mito de la apertura en las ga-**



CLAUDIA VILLEGAS CÁRDENAS

claudiavillegas @revistafortuna.com.mx
Twitter@LaVillegas1

solinas. Si usted es de aquellos mexicanos que acuden a las gasolineras de franquicias extranjeras como British Petroleum con la esperanza de llenar el tanque de su auto con combustible que ya no recibe subsidio y cuya comercialización está generando mayor competencia para los consumidores mexicanos, debe saber que no, que no es así.

Resulta que la gasolina que venden los competidores extranjeros de las estaciones de gasolina de Pemex es exactamente la misma que vende la empresa productiva del Estado mexicano. Aquella idea de que la apertura generaría la posibilidad de traer gasolina más barata para beneficiar a los automovilistas mexicanos simplemente no se consolida. ¿La razón? Los costos del transporte, la calidad del combustible que podría afectar a varias ciudades con altos índices de contaminación, pero sobre todo el incumplimiento de todas las condiciones regulatorias que se planearon para la tan esperada apertura del mercado de las gasolinas ■



NOMBRES, NOMBRES Y... NOMBRES



#OPINIÓN

EVALUA AMLO CREAR "GRAN HOLDING" PARA BANCA DE DESARROLLO CON NAFIN-BANCOMEXT-BANOBRAS Y ENTES DEL AGRO

ALBERTO
AGUILAR

****Nuevo gobierno no aceptará firma del USMCA si antes no se resuelve tema del acero; crece robo de NIPs en celulares y omisa IFT; crece desconfianza y sufre el peso***

UNO DE LOS objetivos más importantes en la agenda del próximo gobierno estará en impulsar una mayor equidad social, para lo cual la economía debe crecer al menos al doble del raquíctico promedio del 2% alcanzado en los últimos años.

Amén de mejorar gradualmente los salarios, empujar proyectos de infraestructura y de corte social y atraer inversión privada -interna y externa- otro elemento esencial será el financiamiento.

Le platicaba acerca del encuentro que recién se realizó entre la ABM que preside **Marcos Martínez** y **Alfonso Romo**, próximo titular de la Oficina de la Presidencia.

A los ojos del próximo gobierno, la banca

privada deberá jugar un rol más relevante en lo que es el impulso que se busca dar a la economía con una mayor inclusión de todos los mexicanos.

El equipo de transición encabezado para esos fines por **Carlos Urzúa** próximo titular de la SHCP y por **Arturo Herrera** quien será el subsecretario del ramo, ya ha elaborado varios análisis de la situación que hoy tiene la banca.

Se espera que la ABM entregue pronto un documento de diagnóstico de su estatus, así como algunos compromisos para apoyar las metas de **Andrés Manuel López Obrador**.

Sin embargo la banca privada sólo es una parte de la ecuación, ya que los equipos de

Urzúa, Herrera y Romo también ponderan ciertos cambios a la mecánica con la que hoy se mueve la banca de desarrollo.

Con la visión de ser austeros, que es "el mantra" de AMLO, y lograr una mayor eficiencia operativa, en su momento le plati-

qué aquí de la posible fusión de NAFIN que lleva **Jacques Rogozinski** con BANCOMEXT a cargo de **Francisco González**. Esta "consolidación" que es el término adecuado, suena lógica y prácticamente ya estaba en proceso en la gestión de **Felipe Calderón**. Con **Enrique Peña Nieto**

se revirtió.

Hay cantidad de redundancias que podrían eliminarse, puesto que en muchas operaciones no es del todo claro que los créditos sean para fomento interno o externo.

Sin embargo en los estudios que se hacen también se han encontrado cantidad de duplicidades en la labor que realiza la Financiera Nacional de Desarrollo Agropecuario (FND) que dirige **Enrique Martínez**, con el FOCIR de **Luis Alberto Ibarra**, FIRA de **Rafael Gamboa**, ASERCA a cargo de **Alejandro Vázquez Salido**, o AGROASEMEX de **Rodrigo Sánchez Mújica**.

Todos son fruto de necesidades que gradualmente se han cubierto en el tiempo. Lo que se pondera es la conveniencia de que fueran una sola institución para el campo con ahorros operativos enormes.

Y que tal el poder crear una gran entidad de desarrollo como existe en algunos países europeos con NAFIN, BANCOMEXT, inclusive BANOBRAS de **Alfredo Vara** y hasta la Sociedad Hipotecaria Federal (SHF) de

Jesús Alberto Cano.

Arriba habría una gran controladora con áreas de apoyo administrativo y descolgarían como divisiones cada uno de los bancos con plena comunicación para apoyarse cuando se requiera.

Todavía no hay aún nada decidido, ya que esta "consolidación" está en fase de estudio. Lo que sí es un hecho es que se aproximan ajustes en el accionar que hoy conocemos de la banca de desarrollo. Veremos lo que se decide.

TRAS LAS GESTIONES que recientemente ha realizado el rubro siderúrgico integrado en CANACERO que preside **Máximo Vedoya** para que ECONOMÍA establezca barreras arancelarias más enfáticas a las importaciones de ese producto que provienen de EU, se espera que pronto haya decisiones por el equipo de **Ildefonso Guajardo**. El punto es compensar el impacto ocasionado por la Ley 232. Le platico que dicho expediente lo sigue muy de cerca el equipo de transición y pronto se esperan medidas directas contra el rubro siderúrgico estadounidense. **Jesús Seade**, quien fue el negociador por AMLO, abiertamente reconoce que la negociación del USMCA no debió concluirse sin resolver lo relativo al acero. De hecho adelantó que no aceptarán su firma si antes no se resuelve el tema. **Donald Trump** no parece tener ninguna intención en dar marcha atrás. De hecho ya hasta inició un panel en la OMC.

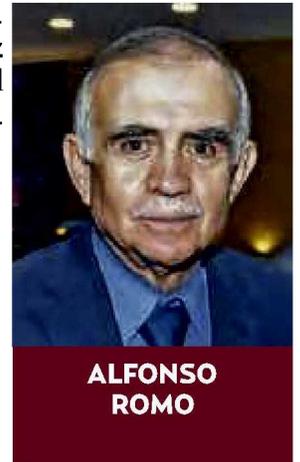
A ÚLTIMAS FECHAS la actividad ilícita para sorprender a los usuarios de la telefonía celular y arrebatar sus números a otras compañías distintas con la que se contrató se ha incrementado de forma notable. Pesquisas realizadas así lo corroboran. En el centro de esta guerra está el obtener el NIP bajo argucias. El IFT que lleva **Gabriel Contreras** conoce del problema, pero su accionar solo se ha circunscrito a una campaña en redes sociales para prevenir. En el ínter los delincuentes a todo lo que da.

AYER NUESTRA MONEDA sufrió un fuerte desliz. El dólar en ventanilla se colocó en

19.45 pesos a la venta. Varios factores impulsaron esta situación. El tema migratorio que podría romper la armonía entre **Donald Trump** y AMLO, y una agenda económica del próximo gobierno que cada vez abre más dudas con el NAIM, la política energética y la eliminación de IEPS a gasolinas. La posposición de dos ofertas en la BMV de **José-Oriol Bosch** (Coppel y Mifel) evidencia la falta de confianza de los inversionistas. Agregue el factor inflación que no declina, y en lo externo la estabilización monetaria

de la FED con más alzas de tasas en puerta. Esto obligará a BANXICO de **Alejandro Díaz de León** a reaccionar. El encarecimiento del costo del dinero frenará más la actividad. Así que el horizonte muy complicado.

**SE APROXIMAN
AJUSTES EN EL
ACCIONAR QUE
HOY CONOCEMOS
DE LA BANCA DE
DESARROLLO**





» GENTE DETRÁS DEL DINERO



Las representaciones empresariales están echando cálculo al plan de la próxima secretaria del Trabajo, **Luisa María Alcalde**, las ayudantías para 2.6 millones de jóvenes que no trabajan ni estudian de entre 15 y 29 años de edad, y que en números redondos son 110 mil millones de pesos anuales, o sea 660 mil millones a precios corrientes –habrá que recalcular con inflación y ampliaciones– durante 6 años.

En organismos como el CCE, que encabeza **Juan Pablo Castañón**; Canacitra, que representa **Enrique Guillén**; Concamin, encabezada por **Francisco Cervantes**; Coparmex, presidida por **Gustavo de Hoyos**, se interrogan la manera de financiar tan amplio programa, pero sobre todo cuáles serán las reglas de operación y si será un programa de educación para el trabajo o simple tutoría. Claro, no faltan los angustiados que se pregunten si no acaso el gobierno entrante les pasará la charola para cumplir uno de los pilares de gobierno de **Andrés Manuel López Obrador**. En los acercamientos con el equipo de la STyPS se ha explicado que el plan atenderá 2.6 millones de personas al año de manera rotativa, es decir, cerca de 15.6 millones de personas atendidas todo el sexenio. Un bloque de 2.3 millones de jóvenes recibirán 3,600 pesos al mes, otros 300 mil recibirán 2,400 pesos mensuales. Las reglas de operación son clave para un funcionamiento correcto del programa y para que los beneficiarios obtengan habilidades laborales; no es para menos si su costo es 7.5 veces mayor a la inversión pública que podría hacer el gobierno para concluir el NAIM, encomendado a **Federico Patiño**, y que daría empleo a 500 mil personas.

Democracia Intestina. La historia, cuando se repite —dijo alguien— termina en comedia o en tragedia. Y esta vez parece que la comedia es la suerte de la corriente Democracia Interna del Partido Revolucionario Institucional que fomenta el exgobernador oaxaqueño **Ulises Ruiz**, quien hoy pretende tomar el control de ese menguante partido acusando a **Claudia Ruiz Massieu** de permitir que “los iluminados de siempre intenten delimitar un perfil de quién debería ser el próximo presidente del PRI”. Ruiz quiere el control de ese partido, pero no sabemos para qué lo quiere. Pero sí atendemos a su historial, para nada positivo: la revuelta de la APO en Oaxaca, la traición al movimiento magisterial, 88 asesinados políticos en su gobierno, una deuda pública que aumentó sin control. Si los priistas quieren terminar en residuo político, Ulises es el camino.

Liberar a radio y tv. El comisionado **Adolfo Cuevas**, con precisión estadística y claridad legal acaba de señalar (en su reciente publicación) que es momento de que el INE de **Lorenzo Córdova**, levante las barreras a la publicidad política en medios electrónicos, limitadas a espacios oficiales que implica un impuesto en especie a los radiodifusores dirigidos por **José Luis Rodríguez**, pues la asignación de tiempos electorales no modifican a voluntad de los ciudadanos: Cada uno de los 9 millones de spots de **José Antonio Meade** fue efectivo en 1.02 votos, pero los 4.6 millones de spots del **López Obrador** derivaron en 6.54 votos en julio pasado.

Twitter: @mfloresarellano