



DESBALANCE



José Antonio Meade

BlackRock, ¿plan B de funcionarios?

Nos cuentan que cada vez son más los currículums de funcionarios del actual gobierno y de organismos como el Banco de México que llegan al sector privado en busca de nuevos horizontes laborales ante la austeridad e inminentes despidos en el próximo gobierno. Un ejemplo, nos dicen, es BlackRock, firma dirigida en México por Samantha Ricciardi. Además de las versiones que apuntan a que el ex secretario de Hacienda y ex candidato a la Presidencia, **José Antonio Meade** está en la mira de la mayor administradora de fondos de inversión en el mundo, es factible que más de

un servidor público continúe su carrera profesional en la firma con sede en Nueva York. Por cierto, nos dicen que BlackRock ha establecido buenos canales de comunicación con el equipo de Andrés Manuel López Obrador. Por lo pronto, nos comentan que el perfil de funcionarios de rangos medio y alto es muy cotizado en el sector privado, y no será raro ver caras conocidas en firmas financieras e inclusive en grandes bancos que operan en México en el siguiente sexenio.



Raimundo Artís Espriú

A la espera de la estrategia digital

A diferencia de miembros del gabinete de Andrés Manuel López Obrador que han dado a conocer estrategias y programas que emprenderán, **Raimundo Artís Espriú**, próximo coordinador de la Agenda Digital Nacional (ADN), asegura que es muy pronto para definir planes en detalle. El futuro funcionario se remitió a decir que está claro que se deben “comunicar las zonas que están incomunicadas”, lo que será la función prioritaria de la estrategia. Hace un par de semanas, en un foro de la Canieti, dijo que el objetivo de llevar conectividad a donde no la hay no se contrapone con las atribuciones de la Secretaría de Comunicaciones y Transportes (SCT).

La industria de tecnología y telecomunicaciones es de las pocas, si no es que la única, en contar con un documento sobre la estrategia digital requerida, pero nos dicen que sería interesante conocer la opinión del funcionario que coordinará esos esfuerzos.



G20

G20: mexicanos roban cámara

En la tradicional foto grupal del G20 que deja constancia de sus encuentros de trabajo, nos cuentan que en la correspondiente a la reunión de ministros de finanzas y presidentes de bancos centrales que se llevó a cabo en Bali, Indonesia, durante la reunión anual del Fondo Monetario Internacional (FMI) y el Banco Mundial (BM), se pudo ubicar a cuatro mexicanos. En la última fila estaba el gobernador del banco central, **Alejandro Díaz de León**, y muy cerca de él se ubicaba su antecesor en el cargo, **Agustín Carstens**, quien ahora es gerente del Banco de Pagos Internacionales. Otro mexicano, quien por cierto aparece en este tipo de fotos desde hace varios años, es **José Ángel Gurría**, secretario general de la OCDE. En la penúltima fila se vio a **José Antonio González Anaya**, secretario de Hacienda, quien por cierto asistió a estas reuniones por última ocasión. Nos dicen que está por verse si el próximo titular de Hacienda, **Carlos Urzúa**, aparecerá en las también conocidas como *family photos*, pues se dice que no acudirá a ese tipo de eventos.



Jim Yong Kim

Estrenan feria de innovación

También en la reunión anual del Fondo Monetario Internacional (FMI), que tiene como directora gerente a **Christine Lagarde**, y del Banco Mundial (BM), a cargo de **Jim Yong Kim**, se realizó por vez primera una feria de la tecnología. Nos dicen que este esfuerzo contó con el patrocinio del gobierno de Indonesia. La feria denominada "Muestra de Innovación de 2018", instalada en el Centro Internacional de Convenciones de Bali, sede de las reuniones del FMI y el BM, termina mañana sábado 13 de octubre. Nos cuentan que se presentaron más de 28 proyectos innovadores por parte de empresas de todo el mundo. Con ellos se pretende demostrar la poderosa función que puede desempeñar la tecnología para impulsar el desarrollo, fortalecer la inclusión y los avances en términos financieros, así como mejorar los resultados en salud y educación.



Concretamente, organizaciones como el Centro de Estudios Espinosa Yglesias hablan de traspasar dos puntos porcentuales de la aportación de la subcuenta de vivienda a la de retiro.

Lo cierto es que la posibilidad existe desde 1997, cuando se modificó la Ley del Infonavit, sólo que ésta surte efectos cuando el trabajador ya está tramitando su retiro.

El monto varía si no se ha obtenido un crédito en las diversas modalidades.

La paradoja del caso es que si se hiciera efectiva la propuesta de traspaso inmediato los trabajadores perderían una opción más redituable para multiplicar sus ahorros.

Por inaudito que parezca, el rendimiento ofrecido por el Instituto del Fondo Nacional de la Vivienda para los Trabajadores en materia de inversión es mayor al que ofrecen las administradoras de fondos para el retiro.

Metidos al detalle, en los últimos cinco años la Subcuenta de Vivienda ofreció una tasa de interés promedio a los usuarios de 6.37%, en tanto la Siafore Básica 2 llegó a sólo 5.82%.

Aunque la posibilidad de apuestas no es idéntica, el caso es que desde hace años el acumulado en el Infonavit no registra minusvalías, es decir, saldo negativo en materia de rendimiento, por tanto merma para el capital. De hecho, la ley que le rige le impide al instituto registrar minusvalías, lo que le obliga a invertir 90% de su cartera de créditos hipotecarios.

En el 10% restante adquiere papeles emitidos por fideicomisos conocidos como Fibras. Últimamente, por ejemplo, adquirió Certificados de Capital de Desarrollo lanzados a favor de la Fibra Educa.

Las sociedades de inversión de las afores operan con un portafolio que les permite desde la adquisición de bonos de deuda emitidos por el gobierno federal hasta acciones que cotizan en la Bolsa Mexicana de Valores y similares a nivel internacional, además de bonos privados orientados a infraestructura o compra de activos inmobiliarios.

En la fórmula del Infonavit se acumulan reservas y adicionalmente se fortalece el patrimonio con reinversión sobre resultados netos. La tasa que cobra el organismo a los usuarios de crédito es de 12% anual fijo en un plazo de pago que pueda alargarse 30 años.

El fondo se nutre con una aportación pa-



EMPRESA

Alberto Barranco

¿Sumar para restar?

Ante la posibilidad latente de un colosal fiasco de cara a la primera generación de trabajadores en reclamo de pensión digna bajo el Sistema de Ahorro para el Retiro y sus cuentas individuales, se está planteando inyectar a las cuentas de las afores una parte de lo aportado al Infonavit.

tronal equivalente a 5% del salario de los trabajadores inscritos.

Si extrapolamos resultados a 10 años, el rendimiento de la subcuenta de vivienda alcanzó un promedio de 6.52%, en tanto el de la Siafore Básica llegó sólo a 5.85%. La tasa máxima, 9.40%, se alcanzó en 2016.

Además de prohibir minusvalías, la ley obliga al Infonavit a registrar rendimientos mínimos sobre el ahorro acumulado.

Naturalmente, siendo una instancia orientada hacia una vocación social, el instituto no cobra comisiones a los usuarios.

En el esquema de las afores, éstas en conjunto han ganado por este concepto desde su creación 430 mil 88 millones de pesos, equivalentes a 14.7% de la masa de recursos acumulados.

La exigencia del traspaso de los recursos argumenta que el Infonavit tiene mayor liquidez de la requerida, por más que su acción resulta insuficiente frente a la demanda. Sin embargo, sería absurdo abrir un agujero para tapar otro, con la novedad de que el supuesto beneficiado resultaría damnificado.

Paradojas de la vida.

Balance general. Colocada en la mira del Congreso de la Ciudad de México la revisión de los contratos pactados con los concesio-

narios de vialidades de cuota, tras revelarse que la ganancia para el concesionario es de sólo 1% de los ingresos totales, hete aquí que durante el gobierno de Marcelo Ebrard hubo un intento de OHL de adquirir todo el largo del segundo piso del Periférico.

Como usted sabe, el tramo que se construyó durante el gobierno de Andrés Manuel López Obrador fue bajo el marco de paso libre. El caso es que, consultado éste por su sucesor, la negativa fue contundente.

El interés de OHL era cobrar peaje de punta a punta, es decir, desde el entronque con la carretera México-Querétaro hasta la salida a Cuernavaca.

Lo que no se sabe es de qué monto sería la oferta... y bajo qué condiciones.

Yo no fui. En la fase previa para que la Secretaría de la Función Pública desahogara el procedimiento administrativo sancionatorio sobre el caso del socavón abierto en el Paso Exprés o libramiento de Cuernavaca, hubo presiones de la Secretaría de Comunicaciones y Transportes para que la culpa se volcara sobre las empresas contratistas.

Estamos hablando de Aldesem, filial de la española Aldesa, y de Epcor, derivada de Gutsa Infraestructura, de Juan Diego Gutiérrez Cortina, administrada por sus hijos.

El problema es que éstas mostraron sendas

cartas enviadas al delegado de la instancia de Morelos con copia a los responsables de la obra, en que se alertaba de una fuga de drenaje que podría provocar un hundimiento.

Inhabilitados los funcionarios responsables, ahora la Comisión Nacional de los Derechos Humanos reclama que el asunto se denuncie penalmente, dada la pérdida de dos vidas.

Ni fu ni fa. Aunque el punto emotivo fue un homenaje al presidente del Club de Industriales, José Carral, activo y productivo a sus 96 años, pasó de noche un evento organizado por la Confederación de Cámaras Industriales de los Estados Unidos Mexicanos (Concamin) en el marco de su primer centenario.

A la entrega de reconocimientos a los ex presidentes del organismo le empañó el que no se haya invitado a familiares de aquellos que han fallecido.

Desde otro ángulo, se perdió la oportunidad del recuento del organismo en la transformación del país.

Fibra para tren. De acuerdo con las empresas del sector turístico, el financiamiento del Tren Maya podría darse vía la emisión de Certificados de Capital de Desarrollo, CKD's, emitidos por un fideicomiso para obras de infraestructura (Fibra) orientado al marco.

Algo así como el que surgió en específico para proyectos energéticos. La gran pregunta es si habría suficiente apetito frente a un escenario que parece haberse saturado, y en alguna forma contaminado.

Existen fibras para desarrollo inmobiliario, plantas o parques industriales, plazas comerciales y, recientemente, complejos educativos.

El caso es que algunos de los papeles de deuda emitidos están sufriendo minusvalías en su costo, como en el caso de los de Fibra Uno y Fibra Shop.

En el escenario gravita la grave situación financiera que enfrenta la empresa Perforadora Oro Negro, financiada, justo, por el esquema, colocándose en riesgo los papeles adquiridos con el ahorro de los trabajadores para su retiro. ●

albertobarrancochavarria0@gmail.com



CAPITANES

Golpe Canadiense

Vaya sorpresa la que causó Canadá con su estrategia de aplicar un arancel de 25 por ciento a productos de acero procedentes de todo el mundo, sin excluir a México ni a EU.

Es evidente que el equipo de **Justin Trudeau** y su ministro de finanzas **Bill Morneau**, estaban esperando pacientes a que terminara la parte más dura de la renegociación del Acuerdo con México y EU para emprender su propia batalla.

El arancel complica aún más el panorama de comercio del acero, cuya guerra fue iniciada por **Donald Trump** cuando en mayo anunció la aplicación de una tasa

de 25 por ciento al acero y 10 por ciento al aluminio.

En julio, Canadá había aplicado medidas para compensar un daño de 16 mil 600 millones de dólares, pero la situación no se detuvo ahí y ahora alega que se siente invadido por productos de otras naciones.

Finalmente Trump logró lo que buscaba: poner al mundo al borde de una guerra comercial para obligar a todos a negociar.

Por lo pronto, la próxima Administración en México recibirá como herencia grandes conflictos comerciales en la Organización Mundial de Comercio.

Apresuran Reforma Laboral

Una de las primeras reformas que se pondrán en marcha en la próxima ad-

ministración será la laboral, y no sólo porque sea parte de la agenda del Gobierno de **Andrés Manuel López Obrador**, sino porque es un compromiso adquirido por Gobiernos anteriores.

México ya tiene aprobada una reforma laboral a la que le faltan leyes secundarias, además de que tiene compromisos firmados con la Organización Internacional del Trabajo y obligación de cumplirlos como parte del Acuerdo Amplio y Progresista de Asociación Transpacífico (el TPP 11).

Como cereza del pastel, también está obligado por el renovado acuerdo comercial con EU y Canadá para echar a andar el tema de justicia laboral y libertad sindical.

Sabemos que ya existe un grupo de juristas preparando esta legislación secundaria y podemos asegurarle que, además de la esperada desaparición de las Juntas Locales de Conciliación y Arbitraje para dar lugar a Tribunales Laborales, las iniciativas traen una posición muy fuerte contra el abuso de la figura del outsourcing y castigo a líderes sindicales que cometan cualquier tipo de fraude, entre otros.

La duda es si las iniciativas serán presentadas por

los legisladores de Morena en el Congreso o lo hará el Gobierno federal, a través de **Luisa María Alcalde**, nominada a la Secretaría del Trabajo.

Toque Asiático

Los bancos procedentes de Asia llegan con altas expectativas de crecimiento en México.

Un buen ejemplo es el caso de Shinhan, el banco más importante en Corea, que fue aprobado en México en 2015, luego en 2017 obtuvo la licencia y en enero pasado inició operaciones.

Dirigido por **Hyunghoe Koo**, Shinhan tiene activos totales por mil 650 millones de pesos, una cartera de crédito de 115 millones de pesos, una captación de 169 millones de pesos. Con ganancias incipientes de 4 millones de pesos, no está nada mal para iniciar.

El Industrial and Commercial Bank of China México, ICBC México, con **Liang Cui** al frente de su consejo, también va caminando.

Esta filial del banco más grande de China, obtuvo su licencia desde noviembre de 2014 y fue en junio de 2016 cuando inició operaciones.

Con 5 mil 218 millones

de pesos de activos ha colocado más de 4 mil millones de pesos en crédito, acusando una pérdida de 19 millones de que disminuye en forma acelerada.

Y también está Bank of China México, filial del cuarto banco más grande del país asiático y capitaneado por **Nie Lin**. Dedicado principalmente a crédito corporativo, apenas inició operaciones en junio por lo que su desempeño está por verse.

Fuera de este Mundo

Si las firmas mexicanas se aplican, pueden lograr acuerdos de primer nivel y eso pasó durante el Simposio de Innovación Satelital Silicon Valley 2018.

Allá, en el Museo de la Historia de la Computación, en Mountain View, Seguri-

tech firmó un acuerdo hasta el infinito y más allá con Hera Systems, para el desarrollo de tecnologías de observación satelital y videovigilancia espacial en México, Centroamérica y parte de Sudamérica.

El acuerdo firmado por el capitán de Seguritech, **Ariel Picker**, integrador mexicano en sistemas de tecnología; y **Roger Roberts**, director de la empresa estadounidense, se dio en el marco del simposio que reúne a las principales compañías de este especializado sector.

Seguritech tiene más de dos décadas de experiencia en el desarrollo de tecnología y seguridad y ha crecido a pasos de gigante. Inició en 1995 vendiendo únicamente alarmas y hoy está presente en aeronáutica, construcción y telecomunicaciones.

capitanes@reforma.com



PAOLO ROMANACCI...

El capitán de Enel Green Power para México y América Central iniciará "Magdalena 2", una planta de energía solar ubicada en Tlaxcala con más de 550 mil paneles y una inversión de 160 millones de dólares. Esta generadora iniciará a mediados de 2019 y será la más grande de América Latina.



Desde el piso de remates

**MARICARMEN
CORTÉS**milcarmenm@gmail.com
Twitter: @mcmaricarmen

OACI: no hay un estudio sobre espacio aéreo

Lo que sí dice ese estudio: en un horizonte de 30 años Santa Lucía es claramente insuficiente.

El próximo secretario de Comunicaciones y Transportes, **Javier Jiménez Espriú**, ofreció ayer una conferencia de prensa, en la que, nuevamente, parece inclinar la balanza en favor de Santa Lucía por todas las críticas que hace Texcoco: que se han duplicado sus costos de construcción; que lleva apenas 20% la obra y no 35% como sostiene la SCT, que no estará terminado en 2020, sino hasta 2024; que no hay recursos públicos para concluirlo; que se tendrán que analizar diversas opciones para financiarlo incluido la concesión parcial o total y que se tendrá que invertir para compensar las afectaciones por la construcción en los municipios aledaños.

Y aunque todos los expertos en aeronáutica en México coinciden con Mitre, los mayores expertos en aeronáutica a nivel mundial, en que mantener abiertos los dos aeropuertos Santa Lucía y AICM representa un riesgo en materia de seguridad aérea, **Jiménez Espriú** insiste en desacreditar estos estudios porque en opinión de un controlador aéreo chileno, y de **José María Riobóo**, no hay ningún riesgo y en última instancia se limitarían las operaciones simultáneas lo que es un total absurdo porque lo que se pretende resolver es el problema de saturación del actual AICM.

Jiménez Espriú se basa también en un estudio de la Organización Internacional de Aviación Civil, OACI, que depende de la Organización de las Naciones Unidas. Este estudio se realizó en 2013, y no se refiere a la seguridad del espacio aéreo.

La OACI no hizo en 2013 y no ha hecho, hasta ahora, ningún estudio en materia sobre el es-

pacio aéreo. En una carta que **Melvin Cintron**, director regional de la OACI para Norteamérica, Centroamérica y el Caribe, envió el pasado 3 de octubre al presidente electo, **Andrés Manuel López Obrador** le informa que el pasado 7 de septiembre, Aeropuertos y Servicios

Auxiliares, le encargó un estudio sobre la viabilidad técnica en el espacio aéreo sobre la posibilidad de operar conjuntamente Santa Lucía y el actual AICM.

Lo que sí dice el estudio de la OACI de 2013, en su página 69, claramente, que Santa Lucía "cuenta con argumentos fuertes para ser una poderosa opción. Sin embargo, dice, se trata no sólo de que absorba la demanda no atendida del AICM, sino que en un horizonte de 30 años, Santa Lucía es, claramente, insuficiente".

Concluye que Texcoco sí permite absorber en 30 años una demanda de 700 mil operaciones al año, equivalentes a 90 millones de pasajeros.

INVERSIÓN EN AICM Y TOLUCA

En lo que tiene total razón **Javier Jiménez Espriú** es en que independientemente del resultado de la consulta que se realizará del 25 al 28 de octubre a través de quioscos que se instalarán en 538 municipios y con consultas telefónicas domiciliarias, el nuevo gobierno tendrá que invertir tanto en el actual AICM que requiere mantenimiento como el de Toluca que se pretende convertir en aeropuerto alterno, aun-

que un factor que **Jiménez Espriú** tendrá que analizar es que tendrá que convencer a las aerolíneas que incrementen sus vuelos desde Toluca. El monto total que se invertirá en el AICM y en Toluca sería de cinco mil millones de pesos.

López Obrador también se refirió al aeropuerto de Toluca y dijo que pedirán a las aerolíneas que ya no realicen más vuelos desde el AICM, sino desde Toluca. Habrá que ver qué opina la Cofece, que preside **Alejandra Palacios**, que ya emitió una resolución sobre la asignación de slots en el AICM y que pretende limitar el nuevo gobierno favoreciendo, desde luego, a las que hoy tienen el mayor número de slots y en detrimento de una mayor competencia y conectividad aérea.

Y aunque parece de Ripley, será hasta el próximo lunes cuando se defina cuáles serán las preguntas de la Consulta pública.

CANADÁ NOS IMPONE ARANCELES EN ACERO

Una de las críticas al USMCA es que **Donald Trump** no eliminó los aranceles al acero y aluminio que impuso a México y Canadá, aunque el secretario de Economía, **Ildelfonso Guajardo**, aseguró que serán eliminados antes de la firma

del Tratado. Pero Canadá nos incluyó en los aranceles al acero que anunció ayer. Medida que la Secretaría de Economía calificó de violatoria al TLCAN y anunció acciones para proteger a los exportadores mexicanos y dentro de la OMC y el TLCAN luchar para que ser excluidos de estas medidas de salvaguarda.

Todos los expertos en aeronáutica en México coinciden con Mitre, en que mantener abiertos los dos aeropuertos, Santa Lucía y AICM, representa un riesgo en materia de seguridad aérea.



La consulta y el informe de la OACI

La posibilidad de que el Nuevo Aeropuerto Internacional de México sea concesionado al sector privado para su construcción y operación, es buena. GAP que preside **Laura Diez Barroso**, y dirige **Raúl Revuelta Musalem**, ganó la concesión para operar, modernizar y expandir el Aeropuerto Internacional Norman Manley, en Kingston, Jamaica, durante 25 años.

Paga 7.1 millones de dólares por la asignación del contrato, toma el control en octubre y se compromete a pagar derechos por el 62% del total de los ingresos aeroportuarios y no aeroportuarios al gobierno de Jamaica. ¿Sabe cuántos pasajeros usan ese aeropuerto internacional por el que transita el 27% del tráfico del país? 1.6 millones.

Se imagina el valor de mercado que tendría la concesión del NAIM, sólo considerando que en septiembre pasado se transportaron más de 3.7 millones de pasajeros, de los cuales 1.3 fueron internacionales. Hasta ahora, ha transportado a 35.3 millones de pasajeros, una cantidad impresionante si considera la saturación y su limitada y deficiente infraestructura.

Ayer, **Javier Jiménez Esprú**, quien será el secretario de Comunicaciones y Transportes del presidente electo #AMLO, dio una conferencia interesante que deja completamente al aire la decisión:

Dijo: 1) Es válida la solución de AISL. Insiste en que hay una opinión de la OACI de 2013 solicitada por ASA y que fue ratificada en septiembre de 2018 en una carta de la OACI al equipo de **Andrés Manuel López Obrador**.

Efectivamente, es documento del 2013 y evalúa todas las opciones de convivencia entre la red de aeropuertos de los estados circunvecinos incluyendo Toluca, Tizayuca, poco el caso de Santa Lucía, pero, en todas las ocasiones donde se muestra una conclusión, el documento subraya que no hay mejor opción que la de construir un aeropuerto en Texcoco.

Jiménez Esprú destaca temas como el que existe inconsistencia entre el precio original (\$195 mil) y el actual (\$285 mil) que se explica por la devaluación del peso entre 2014 y 2018 y, que el proyecto original consideraba dos fases, en la información más reciente el costo es sólo de una fase. De acuerdo con los cálculos del proyectista la obra concluirá en 2º semestre del 2022. El equipo de **Jiménez** estima que sea el 2º semestre de 2024, no se inauguraría en el sexenio de **López Obrador**.

La opción AI-SL implica habilitar y modernizar el AICM

para atender hasta 50 millones de pasajeros (PBN, hundimiento, calles de rodaje y nuevas plataformas, además de una nueva pista en el AIToluca para atender hasta 15 millones de pasajeros. No incluyen compromiso para evitar bloqueos de los amigos de Ocoyoacac, pero sí estiman que con aproximadamente tres mil millones de pesos podrán adecuar el AICM y entre uno y dos mil millones el AIToluca. Santa Lucía y sus dos pistas. ¡Cuentas difíciles de creer!, no cree.

Quedan dos opciones para decidir:

a) Cancelación de AICM y ASL y seguir con Texcoco pero concesionada. ¡Momios arriba!

b) Rehabilitación de AICM y AIToluca (medida obligada), y la construcción de AISL.

La consulta se hará en 573 municipios del país (80% población total del país), 1038 urnas y la encuesta será sábado y domingo, justo cuando hay F1 en la Ciudad Deportiva. (y si ponen una urna ahí).

DE FONDOS A FONDOS

#MedallaSorolla... Quien fue reconocido ayer por la noche en Nueva York durante la gala de la Hispanic Society of America que encabeza **Philippe de Montebello** fue **Luis Robles Miaja**, quien recién dejó la presidencia del Consejo de Administración de BBVA Bancomer.

Recibió la Medalla Sorolla por su contribución excepcional al conocimiento de las artes y la cultura hispana, elementos fundamentales de la presencia hispana en todo el mundo.

Este reconocimiento lo han recibido personajes hispanos como **Francisco González** (quien recientemente anunció que deja la presidencia de BBVA en diciembre en manos de **Carlos Torres Vila**, actual Consejero Delegado), **Manuel Entrecanales**, de Acciona, el propio **Rey Felipe IV**, y don **Valentín Díez Morodo**, entre otros.

Robles se ha integrado como miembro del International Advisory Council de la HSA, en reconocimiento a la labor que realizó al Frente de la Fundación BBVA Bancomer a favor de la educación en México, pero también en la promoción del arte y la cultura hispana, pues gracias a su gestión parte de la gran colección (más de un millón de obras tiene su colección) de la HSA pudo ser exhibida en Museo Nacional de Bellas Artes. ¿La recuerda?: "Treasures of the Hispanic Society" a la que asistieron más de 150 mil personas.

#BIVA... Al grito de ¡Biva FortemCapital!, está empresa mexi-

cana que preside **Miguel Sánchez Navarro** se convirtió en la primera colocación de nuevo emisor en BIVA de **Santiago Urquiza** con un CKD a 10 años por 2,080 millones pesos. La colocación estuvo por arriba del monto inicial contemplado. Fortem está aportando el 15% de la inversión y el resto dos años, Pensionisste cuyo vocal ejecutivo es **Rodolfo Campos** (también recuerde que Pensionisste participa en el Fondo que aportó el capital para la constitución de BIVA) y Afore Coppel que dirige **Mauricio Alarcón**.

El monto total autorizado para el programa de CKD asciende a cinco mil millones de pesos que se colocarán a lo

largo de varios años.

FortemCapital se enfocará en proyectos de rápida ejecución, estabilización y salida, cuyos montos de inversión se encuentren en los rangos de 100 millones y 500 millones de pesos; con superficies mayores a los tres mil metros cuadrados, pero con límite de 60 mil metros cuadrados de construcción con un portafolio inicial de cuatro proyectos.

Entre estos se encuentra la construcción de un hotel de negocios con 120 habitaciones en Baja California. También se contemplan centros comerciales para sector medio y el desarrollo de fraccionamientos, entre otros proyectos inmobiliarios.



Los cambios que se prevén para el CPTM

La que podía haber sido una reunión tensa terminó de manera cordial y con la intención de firmar un Acuerdo Nacional por el Turismo (ANT), que dejó satisfechos a todos.

Pablo Azcárraga, el presidente del Consejo Nacional Empresarial Turístico (CNET), buscó un acercamiento con **Miguel Torruco**, próximo secretario de Turismo, atendiendo a la opinión de sus representantes, y lo hizo a través de **Alfonso Romo**.

El futuro jefe de Gabinete, cuando **Andrés Manuel López Obrador** proteste como presidente, tiene una relación de años con **Azcárraga**, quien además preside Grupo Posadas.

Ya en la casa de **Torruco**, donde desayunaron el miércoles, la conversación fluyó bien y la principal carta de **Azcárraga** fue impulsar el ANT, de lo que informó a sus consejeros en la carta que se publicó aquí ayer.

Un plan de inversiones que permitirá aumentar el número de viajeros internacionales de 40 a 60 millones por año.

Pero, sobre todo, y dado el enfoque del próximo gobierno de privilegiar los ingresos turísticos, también ayudará a captar más divisas y, específicamente, a aumentar de manera relevante el número de empleos.

Los dos temas complicados para lograrlo son, por una parte, el Nuevo Aeropuerto Internacional de México (NAIM), así como la permanencia del Consejo de Promoción Turística de México (CPTM), que ahora saca ventaja de ser una Sociedad Anónima de participación estatal mayoritaria.

Los empresarios están dispuestos a adquirir un porcentaje de las acciones, esquema que en el pasado no fue fácil cuadrar debido a que el CPTM no genera ganancias directamente,

además de que la participación pública puede diluir en el tiempo a las aportaciones privadas.

Asunto que deberá ser resuelto por los abogados, lo que también debe permitir a los

empresarios influir más en las decisiones y seguramente reactivar el comité de mercadotecnia, que en el pasado fue positivo para las discusiones técnicas.

Dicho lo anterior, lo que sigue causando inquietud a "nivel de cancha" es que **Gabriela Cámara**, a quien **López Obrador** anunció como futura directora general del Consejo, siga sin aparecer.

A las oficinas de ese organismo han llegado algunos personajes del equipo de transición, pero sólo por la parte financiera, es decir, del equipo del próximo secretario de Hacienda, que será **Carlos Urzúa**.

Además, el proyecto para reestructurar el organismo lo trae **Simón Levy**, el futuro subsecretario de Planeación, a quien **Torruco** le encargó dicha tarea.

Doctor en Economía, especialista en el mercado chino, **Levy** es quien está "arrastrando el lápiz" para proponer una estructura más pequeña y generar ahorros.

El nuevo plan de inversión atraerá a 60 millones de viajeros internacionales por año.

Cámara, quien hasta antes del anuncio tenía su residencia principal en San Francisco, California, tampoco está participando en este análisis.

Un hecho que, por decir lo menos, es motivo de curiosidad entre todos los involucrados en el futuro del CPTM, quienes también saben que **Cámara** fue invitada porque el

presidente electo confía en ella.

DIVISADERO

PUEBLOS MÁGICOS. Ayer, la Secretaría de Turismo anunció diez nuevos integrantes a la lista: Aquismón, Comonfort, Musquiz, Zimapán, Bustamante, Compostela, Tlaquepaque, Nombre de Dios, Arnealco y Guadalupe.



De cancelar Texcoco, afores irían por TUA; caen bonos

El presidente electo, **López Obrador**, acaba de mencionar que los bonos con los que se está financiando la construcción del aeropuerto de Texcoco, y que ascienden a seis mil millones de dólares, no perderían, pues el proyecto, en dado caso, se llevaría a cabo en otro lugar, como dejando entrever que podría ser en Santa Lucía.

¿Esto se puede? Por lo pronto, algunas afores ya dejaron entrever que ellas tienen como garantía la Tarifa Única Aeroportuaria (TUA), para cobrar la penalización.

LAS CUATRO AFORES

Incluso, el presidente de la Amafore, **Carlos Noriega**, nos comentaba que sin conocer detalles de los contratos, sí entiende que las garantías del pago a las afores van ligadas al TUA. Las afores que están financiando el Nuevo Aeropuerto Internacional de México (NAIM), son Inbursa, Pensionisste, Profuturo y XXI Banorte. Ellas han invertido en la construcción del aeropuerto de Texcoco a través la Fibra E (un nuevo instrumento creado para invertir en proyectos de infraestructura).

BONOS BAJAN

Las afores no han sido las únicas que han estado invirtiendo en Texcoco. También están todos los inversionistas que compraron los bonos verdes para el proyecto. Hablamos de alrededor de seis mil millones de dólares de bonos. Y durante la última semana su precio ha caído. Tan sólo los bonos a 30 años han visto caer su precio, desde su salida, de 99.38 hasta 88.62 dólares.

JIMÉNEZ ESPRIÚ: TEXCOCO MÁS CARO Y HASTA 2024

Desde luego, ya hay nerviosismo por parte de quienes invirtieron en Texcoco, frente a la posibilidad de que la consulta popular que llevará la Fundación Arturo Rosenblueth, prefiera la opción de Santa Lucía-actual aeropuerto, en lugar de la de Texcoco.

Ayer, el próximo secretario de Comunicaciones y Transportes, **Javier Jiménez Espriú**, comentaba que el problema con Texcoco es que va más lento de lo debido en su construcción, saldrá más caro, y además no tomó en cuenta las inversiones para mitigar problemas viales y sociales.

Jiménez Espriú dio a conocer que el costo de la obra de Texcoco subiría de 195 mil millones a 285 mil millones de pesos, que la obra se terminaría hasta el año 2024, y que además se deberá invertir en infraestructura social otros 30 mil millones de pesos y en infraestructura vial otros 35 mil millones de pesos. En otras palabras, Texcoco sale más caro de lo que se preveía, siempre y cuando se mejore la obra en cuestiones sociales, ambientales y de vialidad.

AMLO: INVERSIONISTAS PUEDEN IR A OTRO PROYECTO

La explicación de **Jiménez Espriú**, de que habría mayores costos en Texcoco, y la abierta aclaración de **López Obrador** de que los inversionistas de Texcoco no perderían sus recursos, pues podrían llevar el proyecto a otro lugar, desde luego ha despertado las suspicacias de quienes invirtieron en la obra del NAIM que, con afores, fondos e inversionistas, en total son siete mil millones de dólares.

Y desde luego, que todos los inversionistas buscarían ejercer las garantías. Ya en algún momento, **Jiménez Espriú** decía que el costo de la cancelación de Texcoco sería de 100 mil millones de pesos (60 mil millones para obras y 40 mil en gastos no recuperables), y según los inversionistas los costos podrían ser más.

Sin embargo, con todo y todo, **López Obrador** y **Jiménez Espriú** siguen opinando que Texcoco sigue vivo y que podría llegar a concesionar su construcción al sector privado. Mientras tanto, y para ganar todo el tiempo posible, regresamos a lo que se había hecho en el año 2000, levantar el aeropuerto de Toluca como uno alterno y tratarle de sacar el máximo provecho al saturado aeropuerto capitalino.

**JUEVES NEGRO, DESPUÉS
DE MIÉRCOLES DE SANGRE**

El miércoles, el Dow Jones había caído fuerte en lo que llamaron miércoles de sangre. Y, ayer, fue un jueves negro, pues otra vez el Dow Jones y S&P 500 cayeron más de 2 por ciento. Los factores de riesgo siguen siendo las altas tasas de interés, que hacen más atractivos los Bonos del Tesoro, por ejemplo. Y el otro factor de riesgo es la guerra comercial con China, provocando que inversionistas se deshagan de acciones de empresas con inversión o comercio con el gigante asiático.

Curiosamente, en México se ha soportado bien el nerviosismo de los mercados. El peso mexicano incluso ganó 17 centavos ayer, para cotizar en 18.98 pesos por dólar al mayoreo. El peso se fortaleció por el debilitamiento del dólar.



Nubaj ve oportunidades con AMLO

La industria de Tecnologías de la Información (TI) en México crece a razón de dos dígitos anuales, impulsada por la reconversión digital de la estructura gubernamental y la automatización en el sector privado.

El rubro de servicios de TI, valorado en 91 mil millones de pesos anuales, según IDC México, es uno de los que más expectativas de crecimiento tiene con el inicio de la próxima administración federal.

Así, **Francisco Javier Ramírez**, director general de Nubaj IT & Consulting, de cara al futuro ve muchas oportunidades para consolidar ciertos servicios y hacer mejoras y ahorros hacia el gobierno.

Esas mejoras se ven principalmente en compras consolidadas que, como sabemos, ha despertado gran interés en el equipo de transición del presidente electo, **Andrés Manuel López Obrador**.

Para Nubaj, los primeros años de la próxima administración van a ser de mucha continuidad, ya que el gobierno tiene que seguir operando, pero después, en el segundo o tercer año, llegará el gran reto de proveer.

Suministrar soluciones para proyectos innovadores que generen ahorros, por lo que justo ahí es donde estará la oportunidad de esta compañía tecnológica para seguir creciendo. Servicios como Business Intelligence, Transformación Digital, Aplicaciones Empresariales, Normatividad y Cumplimiento, Estrategia y Oficina de Proyectos, y Fábrica de Software estarán a la orden del día.

Todos ellos los provee Nubaj, que, a la fecha, da soporte a alrededor de 40 empresas y dependencias gubernamentales, ofreciendo el diferenciador de conocer los procesos del negocio. Para **Ramírez**, el futuro de la industria de TI está en dos grandes ejes: explotación de la información y seguridad de la información, por lo que, con ello, se abren más oportunidades de operación en el país y AL.

A la fecha, esta firma, cuyo valor de mercado ronda los mil 200 millones de pesos, cuenta con oficinas en la CDMX, Monterrey, Miami, San José, Bogotá y Medellín, con más de 450 empleados. Nubaj compete en un fuerte mercado,

en donde se sitúan compañías del calibre de Softtek, IBM, Accenture, Hitss, Indra, Neoris, TCS, Oracle e Intellego, entre otras.

BANCO POPULAR

Hace unos días, en comparecencia ante la fiscalía de la PGR, se aportaron pruebas con el fin de seguir integrando la carpeta de investigación del caso de **Antonio del Valle Ruiz** y los otros accionistas que están siendo denunciados por inversionistas minoritarios del Banco Popular de España.

Se solicitó el auxilio de la Policía Cibernética para la indagatoria de la supuesta filtración de información confidencial y privilegiada. Se está a la espera del informe para que los implicados en la debacle de esa institución financiera vengan a declarar ante las autoridades mexicanas.

Hablamos de los expresidentes del banco, **Ángel Ron** y **Emilio Saracho**, amén de la consejera **Reyes Calderón**, entre otros, incluyendo periodistas y, por supuesto, el Banco Santander, que se quedó con el Banco Popular y sus pasivos, tras pagar la simbólica cifra de un euro.

YARA IMPACTA

Mañana es el Día Mundial de los Fertilizantes y actor protagónico de este rubro es Yara, pionera en crecimiento y producción agrícola con presencia en más de 60 países.

Tan sólo el año pasado la firma impactó más de tres millones de hectáreas de cultivos en México, lo que fue posible porque compartió conocimiento con más de 43 mil productores agrícolas.

Gianni Canneti, director regional de Yara, dice que los programas de nutrición de la empresa mejoran la rentabilidad y producción de los agricultores hasta en un 15%, lo que impulsa las estrategias de crecimiento para el campo mexicano. Las metas de Yara van al alza, como sus inversiones y acciones efectivas que respaldan la producción agrícola sostenible.

VIENE VIDANTA

No pierda de vista a Grupo Vidanta y a **Daniel Chávez**. Este empresario, con sus complejos hoteleros y de entretenimiento,

miento, representa ya el 4% del PIB turístico.

Por lo pronto, el próximo lunes realizará el foro Turismo & Desarrollo Social, en el Museo Universum de Ciudad Universitaria, tema de debate que ya puso en la mesa el próximo secretario de Turismo, **Miguel Torruco**. En esa misma línea, le informo que el siempre atento **Carlos Mora** retomó, a partir del 1 de octubre pasado, la posición de vicepresidente en Vidanta.

CRÉDITO REAL

La revista *The European* acaba de otorgar a Crédito Real, de **Ángel Romanos**, los reconocimientos de Innovation in Financial Inclusion and Social Responsibility y Consumer Financing Company of the Year, toda vez que hoy esta sofom

es considerada una de las firmas más importantes en el sector de otorgamiento de créditos de Nómina, Autos, Pymes y Microcréditos, además de ser una de las mejores propuestas en el mercado laboral financiero de México.

CON EL CCE

Hoy desayuna con el secretario de Economía, **Ildefonso Guajardo**, el Consejo Coordinador Empresarial, que preside **Juan Pablo Castañón**. Interesante encuentro en el que no faltará el reconocimiento por haber logrado sacar el acuerdo, no sólo con el errático **Donald Trump**, sino haber jugado un papel clave en acercar las posiciones de la Casa Blanca con el gobierno de **Justin Trudeau**.



FUERA DE LA CAJA

**Macario
Schettino**

Profesor de la Escuela de Gobierno

Ocurren e incapaces



Se va despejando el panorama y las cosas no se ven nada bien. El nuevo gobierno parece describirse con dos palabras: ocurren e incapaces. Como siempre, habrá quienes escapen a esta definición, pero los más notorios colaboradores de López Obrador, me parece, son exactamente eso.

Empiezo por el señor Jiménez Espriú, que ha neceado todo lo que ha podido con la opción del aeropuerto militar de Santa Lucía, que según él podría utilizarse de forma conjunta con el actual. Su amigo, el también ingeniero José María Riobóo, incluso ha dicho que no habría problema, porque los aviones se rechazan automáticamente, de forma que no podrían chocar. Jiménez Espriú no ha llegado a tanto, pero tampoco ha explicado por qué su opción es preferible. Insiste en el costo del NAIM, que no es relevante, porque se pagará por completo, y más, con los derechos de uso.

Ha aprovechado a todo tipo de grupos, desde macheteros hasta ambientalistas, que creen que si no se hace el aeropuerto renacerá el Lago de Texcoco, y ha promovido una consulta que no tiene sentido, y ocurrirá fuera de la ley. Lo mejor, sin embargo, ocurrió ayer, cuando anunció que, la verdad, lo que hay que hacer no es sólo mantener el aeropuerto actual y sumarle Santa Lucía, sino además habilitar Toluca.

Por otra parte, no ha quedado clara su participación en los negocios petroquímicos, ni se explica su ánimo contra el aeropuerto, si no es por su relación con Riobóo. Es posible que no haya conflicto de intereses, pero eso no es cosa de fe: es su obligación aclarar su participación accionaria, y la de sus familiares, en esas empresas y proyectos. Finalmente, su actitud en un viaje de reconocimiento en Texcoco lo presenta como lo que fue, prepotente funcionario del gobierno imperial de López Portillo, que parece querer reproducir ahora. La verdad, el señor Jiménez Espriú, o es tonto, o es corrupto, y en cualquiera de esos casos no debería formar parte del nuevo gobierno.

Sigamos por el tema de seguridad, en donde las cosas se ven cada vez más complicadas. Los foros de pacificación se cancelan o resucitan dependiendo del día que sea y la persona que uno escuche. La retirada de las Fuerzas Armadas ahora es una convocatoria para ampliarlas en 50

mil elementos. El fin del Estado Mayor Presidencial es sólo una transferencia de recursos, pero los militares seguirán estando a cargo de las situaciones importantes. Una farsa, pues, que

reitera que las ocurrencias de campaña, en lugar de ser corregidas, se amplían y se aderezan de la incapacidad de los funcionarios aún por nombrar, pero ya opinando y decidiendo.

En Educación, el asunto es similar: por un lado se organizan foros, por el otro se destruyen. Los funcionarios no tienen idea clara de en qué dirección irá su jefe, a quien han apoyado los grupos que ahora violentan las reuniones. Los legisladores del mismo partido proponen terminar con la reforma, los funcionarios dicen que se adecuará, los maestros rompen sillas y mesas.

En cuestión económica, afortunadamente, hay pocas noticias y eso da algo de esperanza, pero la insistencia de López Obrador en la reducción de impuestos en la zona fronteriza es un grave error. Es una ocurrencia, que costará 100 mil millones de pesos por año, y que no se podrá revertir con facilidad. Se pierde más en eso, que lo que se gana reduciendo salarios y despidiendo personal. Y el costo de estas dos medidas será evidente cuando los nuevos funcionarios no sepan ni en dónde están los sellos, ni cómo se redacta un oficio.

Ahora todo es más claro: será una tragedia.



COORDENADAS

Enrique Quintana

Opine usted:

enrique.quintana@elfinanciero.com.mx

@E_Q

Los dilemas de AMLO

Meses después de haber llegado a la Presidencia de la República, Vicente Fox refería entre sus allegados que lo que realmente más le satisfacía **era ser candidato y no presidente**.

López Obrador puede estar tentado a pensar lo mismo.

Como candidato puede prometer; puede atacar con libertad; puede moverse entre la gente sin restricciones; **puede apuntar siempre al futuro** y no al presente; puede planear; y, sobre todo, puede tener la gratificación que le da el que la multitud lo arrope, lo respalde y lo lance hacia delante.

Dejar esa condición y cambiarla por otra en la que hay que ser responsable, **desgastar el capital político** generando desencanto o afrontar la realidad de un gobierno en el que no todos piensan igual, es algo duro.

Pero, **de eso se trata gobernar**.

No sé si López Obrador estaba consciente de los dilemas que habría de enfrentar. Estar consciente significa el saber que no había opciones de blanco y negro. Casi cualquier elección de políticas implica ventajas y costos.

Y el ejercicio de gobernar es precisamente elegir una combinación de ellos. **La luna de miel no puede ser con todos**.

Ya ayer le comentamos en este espacio que, por ejemplo, en el caso del **aeropuerto**, cualquiera que sea la elección, **dejará descontentos**. AMLO y su equipo deberán elegir a quien quieren dejar enojado... y diseñar la consulta y encuesta... o lo que sea, para llegar a ese resultado.

Pero eso mismo vale en cada gran iniciativa.

En el camino, ya hay costos. Por ejemplo, las víctimas de los estados en donde se cancelaron los fo-

ros de pacificación, que se sienten agraviados por la cancelación; o los integrantes de la CNTE que pensaron que regresarían las nóminas magisteriales a los estados y ahora reciben un mentís frontal del propio presidente electo, sólo por citar un par de casos.

La resolución de dilemas implica también preferencias. Por ejemplo, AMLO está recibiendo hoy demandas de las áreas más diversas que le requieren recursos para diversos programas. Pero al mismo tiempo, la futura Secretaría de Hacienda sabe que los recursos son finitos y que habrá que decir que no, en muchos casos. Hacerlo implicará también desgaste.

El darse cuenta de que no tiene varita mágica conducirá a que haya quien empiece a desencantarse de AMLO.

El cambio de percepción no va a ser inmediato. Fue tal el respaldo popular recibido por López Obrador que el desencanto no se va a dar pronto.

Hay un bono, un hándicap. La gente va a tener una tolerancia amplia. Y mientras más ataquen los opositores, quizás ese margen crezca más.

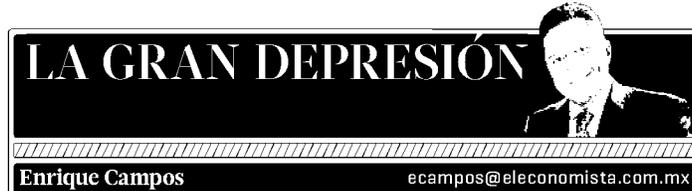
Pero al paso de los meses, todos los bonos expiran y el hándicap se acaba.

Y entonces **sólo los resultados efectivos van a contar**: ¿se redujo o no la delincuencia?, ¿bajó la corrupción?, ¿se elevó realmente el nivel de vida?

Se puede optar por echar la culpa a terceros de la falta de resultados (como seguramente va a ocurrir). O se puede ser autocrítico y corregir.

Esa historia ya la conocemos. Y supongo que AMLO también. Como dice el refrán: desde que se inventaron los pretextos, se acabaron los... que usted ya sabe.

¿Será ese el caso?



Los mercados y la primera llamada

Existe la duda de si llegó el momento de una corrección en los índices bursátiles estadounidenses

El miércoles que el llamado índice del miedo se disparaba casi 30% y que los mercados bursátiles se desplomaban como fichas de dominó, algunos con bajas de más de 4%, la pregunta era si estábamos en la antesala de un cambio de ciclo en la economía estadounidense.

Y si bien una golondrina de una baja como la de esta semana no hace un verano recesivo, sí habría la duda de si llegó el momento de una corrección en los índices bursátiles estadounidenses que han estado de fiesta durante mucho tiempo.

Todo parece quedar en una primera llamada, en una alerta ante el cúmulo de calamidades que sí pueden acabar por comprometer la salud de la economía de Estados Unidos y del mundo.

Lo más oneroso para el futuro económico de Estados Unidos es el castigo autoinfligido de la guerra comercial con China. La incertidumbre de conocer hasta dónde puede escalar este conflicto a la par de las presiones inflacionarias y el menor crecimiento derivado de los aranceles impuestos hace temer a los mercados que están sobreestimando la solidez estadounidense.

Evidentemente que la corrección en las expectativas de crecimiento del Producto Interno Bruto de Estados Unidos que recién dio a conocer el Fondo Monetario Internacional no es más que una consecuencia de esos temores.

Desde Europa también se advierten amenazas financieras importantes. El populismo está de moda y empie-

za a dejar estragos presupuestales. Italia es el caso más notorio por lo obscuro de los presupuestos planteados por el nuevo gobierno.

Pero los socialistas de España, que llegaron al poder con argucias legaloides, han presentado un paquete presupuestal que anticipa la reedición de una crisis fiscal en ese país y en no mucho tiempo.

Hay que sumar los altos precios del petróleo, que influyen en el consumo de combustibles y por lo tanto en la inflación. Y los niveles de pleno empleo se traspasan a las presiones salariales que también repercuten en los precios.

Hay que seguir también el posible pleito entre **Donald Trump** y su propio banco central. Desacreditar las decisiones de política monetaria de la Reserva Federal corre en contra de sus propios intereses, pero hay que ver quién se lo explica.

Lo bueno es que ayer llegó un balde de agua fría para tranquilizar algunos de los temores del mercado. Una inflación al consumidor por debajo de lo que esperaba el mercado y un poco de hielo en el mercado laboral, con el aumento en las solicitudes de desempleo, le dan margen para que los mercados corrijan.

Habrán algunos mercados que sí deberán iniciar procesos de corrección y lo harán. Hay otros donde se tiene que moderar la euforia y quizá esperar a que los resultados económicos avalen los niveles alcanzados en el precio de las acciones. Pero por ahora no hay nada que tenga que ver con un cambio de ciclo. Esto, para buena suerte del mundo entero.

Pero nunca hay que perder de vista dónde estamos parados. Los territorios en los que Donald Trump es capaz de descomponer los equilibrios mundiales con un tuit deben ser pisados con mucho cuidado.



ESTIRA Y AFLOJA | J. Jesús Rangel M.

jesus.rangel@milenio.com

Sin uso, subsidios para buscar personas desaparecidas

Al cierre de junio se canalizaron a los estados y municipios 186 mil 908 millones de pesos en subsidios a través de 71 programas presupuestarios, aunque solo cuatro concentran más de 70 por ciento. Por lo mismo, preocupa que en 21 programas no se hiciera uso de los recursos programados.

Los esquemas que más utilizaron estos fondos fueron: subsidios para organismos descentralizados estatales (83 mil 760 millones de pesos), escuelas de tiempo completo (10 mil 585 millones), Fondo para el Fortalecimiento Financiero (27 mil 59 millones) y proyectos de desarrollo regional (10 mil 847 millones).

En el análisis sobre subsidios para entidades federativas en 2018 del Centro de Estudios de las Finanzas Públicas (CEFP), el órgano de apoyo técnico al trabajo legislativo en la Cámara de Diputados, no se explica la razón del por qué no han utilizado 4 mil 665 millones de pesos de enero a junio.

Lo peor es que están programados para atender problemas de un profundo interés social y político, como “promover la atención y prevención de la violencia contra las mujeres” (177.4 millones de pesos), “acciones de búsqueda de personas desaparecidas y no localizadas” (282.6 millones) y “expansión de la educación inicial” (300 millones).

Hay otros que tampoco se usan: “for-

talecimiento de los servicios estatales de salud” (mil 450 millones), “programa de devolución de derechos” (462.3 millones), “programa para el rescate del Acapulco tradicional” (100 millones) y el “programa de cultura en las entidades federativas” (658.5 millones).

Ante las noticias preocupantes sobre personas desaparecidas o no localizadas en muchas ciudades del país, realmente es reprobable que no se utilizara ni un peso por parte de las autoridades estatales y municipales. ¿Qué tienen que decir en Veracruz, Guerrero, Tamaulipas, Coahuila, por citar algunos?

Cuarto de junto

Cuando el secretario de Economía, **Ildelfonso Guajardo**, dijo que “los pobres no comen gasolina, sino tortilla y pollo” ante la crítica del senador panista **Víctor Fuentes** por el llamado *gasolinazo*, claramente se refería a la férrea defensa por mantener estables los precios de la canasta básica... **Enrique Alba Carcelén**, CEO de Iberdrola México, fue nombrado presidente de la Asociación Mexicana de Energía (AME) por un periodo de dos años. Promoverá la generación de electricidad con ciclos combinados para reducir la emisión de dióxido de carbono, plantas de generación con gas y la de renovables. Los socios de la agrupación ya invirtieron 25 mil millones de dólares. M



INVERSIONES

:: ¡Agua para todos!

Una de las empresas que ha hecho sonar su nombre es Rotoplas, debido a su interés por el cuidado del agua; muestra de ello es la reapertura de la segunda emisión de su bono sustentable; los recursos de este tipo de instrumentos se invierten en proyectos que tienen un beneficio ecológico y social y en este caso la firma de soluciones para el agua, con apoyo de diversos inversionistas, destinará mil millones de pesos para financiar y refinanciar iniciativas que mejoran el acceso al líquido y saneamiento.

:: Reto Fintech

Este viernes BBVA Banco-mer lanzará el Hackaton, cuyo reto será diseñar y programar el primer juego de educación financiera bajo tres temas: crédito, ahorro e inversión. En Torre Bancomer esperan a más de 50 diseñadores de videojuegos. Esta iniciativa es la primera en su tipo dentro de la institución financiera y se decantará en un proyecto formal donde el equipo ganador desarrollará el primer juego asociado al banco y se

llevará 100 mil pesos.

:: De manteles largos

Hace unos días informamos de la fiesta Seneam, prevista para hoy, donde el servicio de alimentos, botanas, postres, mobiliario, además de barra libre de refrescos y descorche con trío musical, sumaría cerca de 70 mil pesos. En la celebración las bebidas estarán a cargo de la empresa Distribuidora Las Barricas que, por un contrato de 56 mil 800 pesos, ofrecerá vino, tequila, whisky, vodka y vino espumoso. No podía faltar.

:: Propuesta

Tomás Viloría, especialista en el estudio y evaluación de finanzas públicas, se acaba de incorporar a López Elías Asociados, despacho que está muy activo en el cabildeo de una propuesta en políticas públicas para el próximo gobierno. El fin es transparentar la contratación pública en México por medio de un sistema totalmente electrónico que fomente la participación de diferentes competidores como ocurre ya en otros países de América Latina.



NADA PERSONAL, SOLO NEGOCIOS | Bárbara Anderson

barbara.anderson@milenio.com ➤ Twitter: @ba_anderson



México, principal foco para NH

La cadena hotelera (aún española) NH tiene a nuestro país como el mascarón de proa de sus planes de expansión internacional. “Queremos crecer en número de hoteles y México es nuestro foco principal”, me confirmó **Massimo Baldo**, director general regional para NH Hotel Group de México y Cuba.

Con 380 hoteles en el mundo, de los cuales 70 están en Latinoamérica y el Caribe, su pipeline de negocios mexicano no lo repite en ningún otro: duplicarán el número de hoteles para 2020.

Actualmente la marca está en 16 hoteles (nueve NH Hotels y siete NH Collection).

Con presencia en los principales polos económicos del país, como CdMx, Monterrey, Guadalajara, Puebla, León y San Luis Potosí, la expansión incluirá Mérida y Cancún (en alianza con el empresario hotelero **José Chapur** de Moon Palace). “El primero será Collection y se inaugura en el primer

trimestre de 2019, en un lugar perfecto entre el nuevo Centro de Convenciones y El Paseo Montejo; el segundo estará a solo siete minutos del Aeropuerto Internacional de Cancún, que estará terminado a mediados de 2020”, agrega el ejecutivo.

Además, tienen ya firmados otros dos proyectos para ese año: uno en la CdMx —entre Insurgentes y Chapultepec— de 120 habitaciones y otro en el centro comercial Esfera de Monterrey (una inversión de la familia **Ramírez** de Cinépolis).

“Tenemos varios contratos a punto de firmar, con lo cual en dos años llegaremos a tener 30 hoteles en el país, es decir, el doble que hoy”, resume **Baldo**, quien está evaluando propuestas en Mazatlán, Tijuana, Aguascalientes, Hermosillo y Morelia.

México representa 35 por ciento del Ebitda de NH Latinoamérica, y con este salto en hoteles se convertirá en el principal mercado de toda la región para la empresa.

“No hay otro mercado que crezca en el segmento de negocios como el mexicano. Estamos muy sorprendidos con los resultados de la OMT, que ubicó al país como el sexto destino internacional y que además tenga tantos anuncios de IED, lo que potencia nuestro *target* de viajeros. Es la mejor combinación”, agrega el ejecutivo.

En poco menos de 20 meses, México agregará 15 nuevos hoteles, mientras que en otros países el crecimiento es mucho más sobrio: en el mismo lapso solo se abrirán dos hoteles en Chile y dos en Perú.

Una de las propiedades más exitosas en México es la que operan en la Terminal 2 del AICM junto con OMA (la administradora de aeropuertos de ICA). “Tenemos muchos hoteles en aeropuertos porque son muy buen negocio. Una vez que se sepa el futuro del NAIM, le hemos manifestado a OMA nuestro interés de sumarnos juntos con un hotel en ese aeropuerto”, agrega **Baldo**. M



DINERO

¿Vetará Peña Nieto la ley que reduce su pensión? // Afectará los privilegios que creó el priísmo // Sears no cierra en México

ENRIQUE GALVÁN OCHOA

EL SÁBADO 13 de octubre –es decir, mañana– es la fecha límite para que Peña Nieto promulgue la Ley Federal de Remuneraciones de los Servidores Públicos, según la cual ningún funcionario puede ganar más que el presidente. La reforma, impulsada por Morena en el Congreso y aprobada el 13 de septiembre, es una de las promesas de campaña de Andrés Manuel López Obrador, quien dijo que percibiría sólo 108 mil pesos mensuales, casi la mitad del sueldo presidencial. ¿Puede Peña Nieto vetar la ley? Sí puede. Con base en el artículo 72 de la Constitución, tiene facultades para regresar a la cámara de origen con sus observaciones, toda o una parte específica de la ley. Hay varias excepciones. Una de ellas es el presupuesto, donde va incluido el nuevo tabulador, porque se trata de una facultad exclusiva de la Cámara de Diputados y el veto sólo transita respecto de actos del Congreso en ejercicio de facultades legislativas. Más allá del laberinto jurídico, está el tema político. Con dos que tres apachurrones sin consecuencias,

va caminando la transición de terciopelo y la cordial relación entre los presidentes. El veto de Peña Nieto sería interpretado como un acto políticamente incorrecto. Al final, con alguien va a quedar mal, porque del otro lado de la orilla están los servidores públicos que van a verse privados del pri-vilegiado nivel de vida que su partido les dio a lo largo de los años. Inclusive, contaría como un autogol para el propio Peña Nieto, ya que su pensión será mucho menor y sin el aparato de guaruras a que está habituado. En todo caso, la nueva va, sólo conseguiría demorar su promulgación.

Sears no cierra en México

HACE UNOS DÍAS corrió la noticia de que Sears se declararía en bancarrota en cualquier momento. Pero la información fue precisada: es la cadena en Estados Unidos la que enfrenta dicha situación, porque en México, de la mano de Grupo Sanborns y Carlos Slim, la empresa abrirá tres nuevas tiendas antes de que termine el año, que se sumarán a las 98 que ya tiene.

EN EL PRIMER semestre de 2018, los ingresos de Sears alcanzaron 11 mil 317 millones de pesos y se mantuvo como la segunda cadena más grande de tiendas departamentales en el país. Cabe señalar que desde 2016 Grupo Sanborns se hizo de 14 por ciento de la participación accionaria que tenía Sears USA sobre Sears México, por lo que la parte mexicana posee ya casi 99 por ciento, mientras que a la parte estadounidense sólo le queda una mínima participación que se ha conservado por acuerdos comerciales. ¿Que le sucedió a Sears de Estados Unidos? Llegó tarde a las ventas digitales tipo Amazon.

Ombudsman social

Asunto: gasolina bautizada

AYER TUVE LA necesidad de viajar por carretera de la ciudad de Chihuahua a Tijuana, en un carrito Fiat. Siempre uso gasolina Premium, y lleno el tanque en México. Pues ayer me di cuenta que con la gasolina Premium las revoluciones del automóvil, para darme los 120 kilómetros por hora, llegaban a entre 4 mil y 3 mil 900. Con la gasolina de 91 octanos

de los estadounidenses, para obtener la misma velocidad en carretera requería de 3 mil 600 revoluciones, lo cual me hizo pensar que el combustible que en México nos venden, con supuestamente 91 octanos, no es así. Alguien se está pasando de vivo y nos están robando; no soy ningún experto en esto, pero entre sus seguidores seguramente habrá quien pudiera aclarar esto. Es otra variedad de *huachicoleo*.

Andrés Gutiérrez

R: NO ES ningún secreto que en algunos expendios *bautizan* la gasolina.

Twiteratti

Señores diputados, los principios del parlamento abierto les obligan a justificar, transparentar e informar a la sociedad de los recursos que reciben. Aclaren sus prestaciones y la manera en que éstas se comprueban. No tiren por la borda los objetivos de la cuarta transformación.

Jaime Cárdenas @jaicardenas_g

Facebook y Twitter: *galvanochoa*

Correo: *galvanochoa@gmail.com*



MÉXICO SA

FMI recorta, una vez más //

Pemex: ¿nuevos hallazgos?

CARLOS FERNÁNDEZ-VEGA

PARA MÉXICO, EL análisis más reciente del Fondo Monetario Internacional (FMI), divulgado ayer, vaticina más de lo mismo: recorta la expectativa de crecimiento para 2018 y 2019, es decir, no hay forma —cuando menos con el modelo económico actual— de romper el grillete que mantiene al país “amarrado” al 2 y piquito por ciento como promedio anual de “avance”.

UNA VEZ MÁS, el FMI sacó la tijera y pronostica que en el presente año la economía mexicana “crecerá” 2.2 por ciento y en 2019, primer año de gobierno de López Obrador, 2.5 por ciento, una proporción 0.1 y 0.2 puntos porcentuales menos, respectivamente, al cálculo que el propio organismo difundió en julio pasado.

NUESTRO PAÍS ACUMULA 36 años al hilo con un raquítico promedio anual de “crecimiento” económico de 2 por ciento, proporción que no alcanza para mayor cosa ni permite salir del estancamiento impuesto por los gobiernos neoliberales, de tal suerte que, si la próxima administración no da un giro en materia de política económica, lo más seguro es que los mexicanos padezcan otro sexenio de más de lo mismo.

EN VÍA DE mientras, el FMI divulgó sus Perspectivas de la Economía Mundial (octubre de 2018), de las que se toman los siguientes pasajes: la expansión sostenida que comenzó a mediados de 2016 sigue su curso y se proyecta que el crecimiento mundial de 2018-2019 se mantenga al nivel de 2017. Sin embargo, al mismo tiempo, la expansión es menos equilibrada y es posible que en algunas economías grandes ya haya tocado máximos. Los riesgos para el crecimiento mundial han aumentado en los pasados seis meses y la posibilidad de sorpresas positivas se ha disipado.

SE PROYECTA UN crecimiento mundial de 3.7 por ciento para el periodo 2018-2019, es decir, 0.2 puntos porcentuales menos que el pronóstico de abril para ambos años. En Estados Unidos el ímpetu aún es vigoroso, en medio de un estímulo fiscal que continúa aumentando,

pero se ha revisado a la baja el pronóstico para 2019 debido a las medidas comerciales anun-

ciadas hace poco, como los aranceles aplicados a importaciones procedentes de China por un valor de 200 mil millones de dólares. Las proyecciones de crecimiento de la zona del euro y el Reino Unido han sido revisadas a la baja, tras las sorpresas que frenaron la actividad a comienzos del presente año.

EN LAS ECONOMÍAS de mercados emergentes y en desarrollo, las perspectivas de crecimiento de muchos exportadores de energía se ven favorecidas por el alza de precios del petróleo, pero se ha revisado a la baja el crecimiento de Argentina, Brasil, Irán y Turquía, entre otros países, como resultado de factores nacionales específicos, la constricción de las condiciones financieras, las tensiones geopolíticas y el encarecimiento de la importación del petróleo.

TRAS LAS MEDIDAS comerciales anunciadas recientemente, se proyecta que China y varias economías asiáticas experimenten un crecimiento algo más débil en 2019. Pasados los dos próximos años, a medida que se cierren las brechas del producto y la política monetaria continúe normalizándose, el crecimiento de la mayoría de las economías avanzadas disminuirá a las tasas potenciales, muy por debajo de los promedios alcanzados antes de la crisis financiera de hace una década. El crecimiento de China conservará el vigor, pero se proyecta que disminuya gradualmente.

Las rebanadas del pastel

DE LA LECTORÍA sobre los “nuevos” yacimientos petroleros anunciados el pasado martes por el director de Pemex, Carlos Treviño: “de tales ‘hallazgos’, solamente Mulach es de 2018; Manik se descubrió en 1996, con el pozo Manik-1, e incorporó reservas por 21.15 miles de millones de barriles de petróleo crudo equivalente, en 2018 se perforó un nuevo pozo que aumentó sus reservas. Koban se descubrió en 2016; Xikin, en 2015, con pozo delimitador en 2017; Esah, en 2015, y finalmente Kinbe en 2011” (ingeniero Alejandro Sandoval Solís, alessansol@hotmail.com).

cfvmexico_sa@hotmail.com



ECONOMÍA MORAL

En México no hay lucha sistemática contra la desigualdad. AMLO tampoco lo ha planteado

JULIO BOLTVINIK

LA POBREZA SE reduce aumentando los satisfactores disponibles y repartiéndolos más igualitariamente entre los habitantes. Lo primero se logra con el crecimiento económico. Lo segundo mediante, entre otras medidas, la política fiscal (impuestos más progresivos y gasto social redistributivo), y salarios reales más altos. La política fiscal puede disminuir mucho la desigualdad en la distribución del ingreso producida por el mercado, como ocurre en muchos países europeos, en los que el Estado se desempeña como Robin Hood: cobra impuestos a los ricos y lo reparte entre los pobres o entre todos. La reducción de la pobreza también se puede lograr interviniendo en el mercado de diversas maneras: salarios mínimos, precios de garantía, impuestos y subsidios a bienes y servicios, o promoviendo actividades de la economía popular, como la agricultura campesina, los negocios comunitarios o familiares, etcétera. Peter Townsend, el más grande pensador sobre la pobreza, escribió alguna vez que “para erradicar la pobreza extrema hay que erradicar la riqueza extrema”. El papel del Estado es central para reducir la desigualdad. En estos días ha empezado a circular el estudio de Oxfam y Development Finance International, denominado *The Commitment to Reducing Inequality Index* (CRI). El estudio calcula y analiza el Índice de Compromiso en la Reducción de la Desigualdad (ICRD) en 157 países. Mide el compromiso gubernamental. Los 193 países signatarios de las Metas del Desarrollo Sustentable (MDS) se comprometieron en 2015 a reducir la desigualdad (MDS10). El estudio dice que sin reducir la desigualdad es imposible reducir la pobreza (MDS1) y recomienda:

“TODOS LOS PAÍSES deben desarrollar planes nacionales de reducción de la desigualdad para alcanzar la MDS10. Estos planes deben incluir la provisión de pisos mínimos universales, gratuitos y públicos, en educación, salud y protección social. Deben ser financiados mediante tributación cada vez más progresiva, la reducción de exenciones y de la evasión de impuestos. Los países deben respetar los derechos sindicales, hacer comprensivos los derechos de las mujeres en el trabajo, y elevar los salarios mínimos para convertirlos en salarios para vivir.”

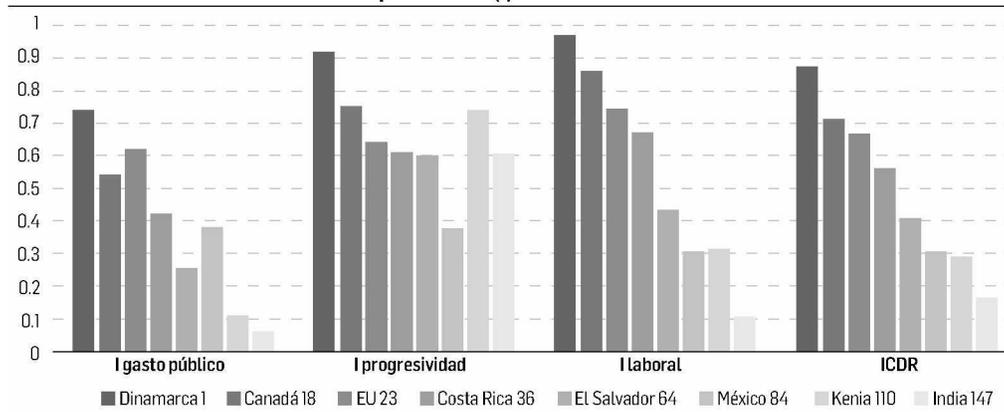
¿CÓMO SE ENCUENTRA México en el ICRD? ¿Hará caso de estas muy positivas recomendaciones el gobierno de AMLO? Empecemos por lo primero. El ICRD es la media de los puntajes obtenidos en tres dimensiones: 1) gasto público en educación, salud y protección social; 2) progresividad impositiva; 3) nivel salarial de los trabajadores “ordinarios” y fortaleza de los derechos laborales y sindicales, incluyendo derechos específicos de las mujeres. En cada dimensión se usan varios indicadores, con base en los cuales se otorga a cada país un puntaje entre cero y uno. El ICRD es el promedio simple de los tres puntajes. El estudio presenta los puntajes (para 2015-2016) de cada dimensión, el puntaje promedio y el rango (lugar de mejor a peor) de cada país. De 157 países, México (con un ICRD de 0.355) ocupa el lugar 84, es decir, está debajo de 83 países y arriba de 70. Éstos últimos son, casi todos, países de África Subsahariana, Este de Asia-Pacífico y Sur de Asia. El nivel vergonzosamente bajo del compromiso gubernamental en México para reducir la desigualdad se aprecia en que México está en el lugar 18 de 25 países de América Latina

(sólo está mejor que Haití, Belice, Panamá, Jamaica, Honduras, República Dominicana y Guatemala; y muy por debajo de Argentina, Chile, Costa Rica y otros). Los indicadores que provocan tal situación son el laboral (0.306, rango 24, sólo mejor que Haití) y el de progresividad impositiva (0.377, rango 20, sólo mejor que Haití y los países paraísos fiscales). En el indicador de gasto social, en cambio, México tiene un índice de 0.381 y el rango 7 en AL. La gráfica muestra datos selectos para ilustrar la posición de nuestro país en AL y el mundo. La barra de México es la sexta de cada bloque. Cada país lleva a la derecha el lugar que ocupa en el mundo. He incluido a Dinamarca (rango 1); nuestros socios en el TLC; dos países de Centroamérica mejor situados que México; y dos países peor situados: Kenia e India. Como se aprecia, la progresividad impositiva es el peor componente: México está peor que Costa Rica, El Salvador, Kenia e India; mientras, en gasto público estamos mejor que los tres últimos; en derechos laborales y salarios sólo estamos mejor que India.

AMLO HA ANUNCIADO iniciativas para aumentar el gasto social que beneficia a los pobres, pero AMLO y Urzúa rechazan hacer más progresivos los impuestos (que es donde estamos peor). Luisa María Alcalde ha dicho que recuperarán los salarios mínimos y en materia de derechos laborales quien llevó la delantera fue Napoleón Gómez Urrutia en el Senado. AMLO carece de planteamiento sistemático en reducción de la desigualdad, desarrollo y erradicación de la pobreza.

*julio.boltvinik@gmail.com//
www.julioboltvinik.org*

ICRD e índices parciales (I). 2015-2016. Países selectos



Fuente: elaboración propia a partir de los cuadros del anexo del estudio citado en el texto



CLAUDIA VILLEGAS

Liconsa avanza en comercialización

Aunque el presente sexenio está ya por concluir, Liconsa, la empresa del gobierno federal que dirige Abelardo Manzo, no detiene su proceso de innovación para la comercialización de sus productos lácteos. Como usted sabe, el principal objetivo de Liconsa es abastecer de leche fortificada a la población objetivo en los municipios más vulnerables del país y en donde se busca garantizar la seguridad alimentaria. Sin

embargo, también busca mejorar sus números para seguir apoyando su operación de la manera más rentable. Entre más ingresos genere menores las transferencias presupuestales porque Liconsa subsidia el precio de venta del producto. En algunos municipios, incluso, se vende el litro en un peso por recomendación del Consejo Nacional de Evaluación (Coneval). Sabemos que Liconsa se encuentra en negociaciones con entidades del gobierno federal para colocar sus productos. El razonamiento y argumento de comercialización es simple: Si se compra leche, que se compre Liconsa.

Un ejemplo de estos acuerdos impulsados en la administración de Abelardo Manzo son los convenios con el DIF para que en sus comedores se consuma leche Liconsa. Competencia para los gigantes.

Poco se conoce, además, que la empresa a cargo de Manzo ya produce crema y que se trata de una de las

mejores en el mercado. Alpura y Lala deberían preocuparse. Para alcanzar estos objetivos, Manzo —un experto en administración pública— encaminó los esfuerzos de su equipo a obtener los recursos necesarios para el mantenimiento y ampliación de las plantas de Li-

consa. Durante el último año, las inversiones en Liconsa sumaron más de 30 millones de pesos y ello se logró gracias a la gestión en el equipo de Liconsa. Por cierto, se trata de una entidad del gobierno federal en donde mucho del personal operativo acumula casi tres décadas de servicio, lo que ha dado una continuidad en su operación. Liconsa ofrece un producto que ha llegado a preocupar a los competidores privados del mercado de lácteos y es *vox populi* que a los gigantes de la leche no les ha gustado ver en los anaqueles de las tiendas de autoservicio los productos de Liconsa. El consumidor mexicano debería saber que esta leche fortificada ha permitido que, en las últimas décadas, millones de mexicanos mejoren su alimentación. Bien por Abelardo Manzo. Liconsa, sin embargo, debería contar con directivos cuyo servicio de carrera garantice la continuidad de las estrategias comerciales. Es una lástima que al terminar un sexenio se termine cualquier proyecto que comenzaba a ofrecer buenos resultados.

claudiavillegas @revistafortuna.com.mx

Twitter: @LaVillegas1



JULIO BRITO

Riesgos y Rendimientos

- ▶ Se defendió la canasta básica en el sexenio: Guajardo
- ▶ Anuncia Miguel Alemán Cumbre de Negocios en Jalisco
- ▶ Herrera Vega suena para dirigir al Consejo Coordinador

Intensa fue la comparecencia del secretario de Economía, **Ildelfonso Guajardo**, en la Cámara de Senadores, pero el momento más álgido fue cuando la bancada panista se fue con todo, poniendo énfasis en la desigualdad de la distribución de la riqueza y como ejemplo el incremento al precio de las gasolinas.

El secretario de Economía tiene como una de sus grandes responsabilidades proteger los precios de la canasta básica; por lo que le señaló al senador panista **Victor Fuentes Solís**, que los “pobres no comen gasolina, comen tortilla. Aquí hay que medir, los pobres no comen gasolina, comen tortilla, pollo, leche, huevo”.

Acto seguido hizo alusión al manejo de los precios de productos claves de la canasta básica. “Con el presidente panista Felipe Calderón, el pollo subió 58% y con Peña sólo ha subido 19.9%. La tortilla con el gobierno anterior, según el INEGI, subió 66% y con Peña sólo 17% (...) el huevo dobló su precio en la administración anterior —por la gripe aviar, acotó— y lo entregaremos en el mismo nivel en el que lo recibimos tras seis años, detalló el funcionario.

Ildelfonso Guajardo, secretario de Economía, dejó dos cosas claras en su comparecencia con senadores: el USMCA no restringe a México para buscar un acuerdo comercial con China u otro país, y el compromiso para “intentar” resolver la guerra comercial del acero con Estados Unidos y ahora con Canadá en los próximos 50 días.

CUMBRE. Con la presencia de administradores públicos de la actual administración, entre los que destaca Enrique Peña Nieto, presidente de la República y de la próxima

administración bajo la presidencia de Andrés Manuel López Obrador, el domingo 21 de octubre inicia la décimo sexta México Cumbre de Negocios en Guadalajara, Jalisco. En este evento presidido por Miguel Alemán Velasco y con el apoyo del gobierno del estado de Jalisco, bajo la administración de Aristóteles Sandoval Díaz, se discutirá el futuro disruptivo de nuestro país en una economía global con marcados rasgos de proteccionismo y radicalización de gobiernos por distintos continentes.

CANDIDATO. Manuel Herrera Vega, actual presidente de la Asociación de Industriales de Latinoamérica, y quien fuera dirigente de Concamín es un fuerte candidato para dirigir el Consejo Coordinador Empresarial.

PROTEÍNAS. César Quesada Macías, presidente de la Unión Nacional de Avicultores, en el marco de la celebración del Día Mundial del Huevo 2018, señaló que México seguirá siendo el primer consumidor de huevo en el mundo, con un consumo per cápita aparente anual estimado al cierre del 2018 en 22.9 kg.

COSTOS. Yael Gutiérrez Directora de Comercio Exterior en SGS México presentó una encuesta donde se estima que 41.9 millones de mexicanos consumieron algún tipo de piratería de manera digital o física durante el 2017 y tiene un costo de 43 mil millones de pesos anuales y 2.5 millones de empleos.





NOMBRES, NOMBRES Y... NOMBRES

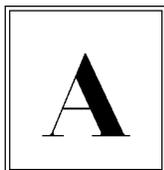
#OPINIÓN



CAÍDA EN BOLSAS COMPLICA MÁS EL ESCENARIO INTERNO, MENOR CRECIMIENTO Y AMLÓ SIN MARGEN PARA YERROS

**ALBERTO
AGUILAR**

**Preparan recursos legales aerolíneas vs ampliación del AICM por slots; Herrera Vega va por CCE y este año el sucesor de Castañón; en problemas la oferta de Mifel*



SÍ COMO EU fue el responsable de la crisis de hace 10 años, ahora también esa poderosa economía es el epicentro de la caída de las bolsas que arrancó el miércoles

y que continuó este jueves.

Hay dos variables que explican el desplome bursátil: la estabilización monetaria que ha elevado los bonos del tesoro de EU a 3.25% y ayer a 3.16% y la guerra comercial que inició **Donald Trump** especialmente contra China.

La FED que lleva **Jerome Powell** ya ha incrementado las tasas en EU en 3 ocasiones en el año y no se descarta que vuelva a hacerlo en diciembre.

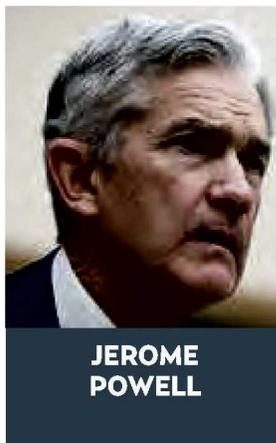
A su vez la imposición de aranceles a China y otros países por EU ya comenzó a lastimar cadenas productivas globales como por ejemplo las del rubro tecnológico, lo que se ha reflejado en la cotización de emisoras ligadas a ese ámbito.

En su reunión de octubre el FMI que lleva **Christine Lagarde** ya hizo bueno su ajuste a los pronósticos de crecimiento para este año y 2019.

Así que hay elementos de sobra que sustentan la baja de las bolsas, sobrevaluadas y con un exceso de liquidez que era el sostén.

El panorama económico global no respalda que los fundamentales mejoren sustancialmente en los próximos meses, máxime que el impulso que dio la reforma fiscal en EU tiende a erosionarse. Además con réditos elevados y barreras al comercio las empresas tendrán más dificultades para crecer.

Para México el panorama luce complicado. **BANXICO** de **Alejandro Díaz de León** necesariamente tendrá que subir las tasas de inicio en diciembre y al menos un par de



veces en 2019.

Esto igualmente frenará aún más la dinámica económica, de por sí aletargada por la incertidumbre interna, lo que se refleja en el comportamiento de las inversiones y un consumo muy apagado.

Frente a una mayor aversión al riesgo por parte de los

grandes inversionistas, se estrechan los márgenes para que **Andrés Manuel López Obrador** y su equipo se equivoquen en la toma de decisiones.

Más allá de controvertidos proyectos con el Tren Maya y las refinerías, la cancelación del NAIM será una prueba de fuego que marcará el sexenio ante los mercados.

Así que a las dudas internas que prevalecen y que frenan la toma de decisiones, agregue la volatilidad de los mercados globales que ilustran las nuevas condiciones que se dan en el contexto de la normalización monetaria y el proteccionismo.

Adicionalmente a una actividad floja, está el desafío de la inflación ya en un nivel del 5% y la presión que enfrentará nuestro peso.

Aún no es Halloween ni Día de Muertos, pero el escenario da miedo.

SI EL FUTURO del NAIM se veía complicado, ayer **Javier Jiménez Espriú** enredó más el panorama al sumar a la ecuación

al Aeropuerto de Toluca, amén de sugerir el ampliar las operaciones en el AICM que lleva **Miguel Peláez**, para que su aforo alcance 50 millones de pasajeros anuales. El problema para llegar a esa cifra no radica en aumentar las posiciones y salas, puesto que de fondo hay una incapacidad estructural para mover más aviones con sólo dos pistas. Como quiera las declaraciones del próximo funcionario motivaron alarma entre los miembros de CANAERO que preside **Sergio Allard**, ya que los planes afectarán aún más el manejo de los "slots", insumo esencial ahí dada la saturación. Hay que recordar que el tema incluso fue analizado por la COFECE que lleva **Alejandra Palacios**. Le adelanto que Aeroméxico de **Andrés Conesa**, Volaris de **Enrique Beltranena**, Interjet de **José Luis Garza** y VivaAerobús a cargo de **Gian Carlo Nucci** ya comenzaron a alistar a sus departamentos jurídicos para pertrecharse de cara a los nuevos forcejeos que plantea en materia de espacios aéreos esa posible extensión a todas luces cuesta arriba.

AUNQUE EL PROCESO de sucesión en el Consejo Coordinador Empresarial (CCE) aún no arranca formalmente, le adelanto que en los próximos días éste se calentará con la intención de que quede definido antes de que concluya el año. Una vez esto el relevo de **Juan Pablo Castañón** vendría entre febrero y marzo del 2019. Por lo pronto le platico

que ya hay un candidato que busca pisar fuerte. Se trata del tapatío **Manuel Herrera Vega** ex presidente de CONCAMIN y quien fue sustituido no hace mucho por **Francisco Cervantes**. Goza de un muy buen prestigio en el ámbito empresarial. A la fecha es el mandamás de la Asociación de Industriales Latinoamericanos (AILA) cuyo foro se realiza ahora mismo en Ecuador. Se espera que más adelante se sumen otros postores. Como quiera, tómelo en cuenta.

Y EN UNA de esas la oferta pública que prepara Banca Mifel de **Daniel Becker** quizá deba abortar una vez más. Y es que parece que el horno no está para bollos. Ayer simplemente fue día perdido para promover y habrá que ver la evolución que muestran las bolsas hoy y el lunes. Particularmente luce complicado el tramo internacional. Ya desde la FIBRA E de CFE que lleva **Jaime Hernández**, hace unos meses, ese sólo contribuyó con el 30%. Claro que hay un muy buen equipo que lidera la colocación, en este caso JP Morgan que comanda **Eduardo Cepeda** y BofA Merrill Lynch de **Emilio Romano**. Aquí están Bancomer que dirige **Eduardo Osuna** y Santander que lleva **Héctor Grisi**. El cierre del libro para el debut de ese banco en la BMV de **José-Oriol Bosch** está previsto para el miércoles y va por la friolera de 8 mil 154.3 millones de pesos. En 2017 Mifel tuvo que suspender.



GENTE DETRÁS DEL DINERO

La caída de los 300

Por **Mauricio Flores**

Como es de esperar, los jefes de negociaciones comerciales internacionales del actual gobierno pasarán la estafeta a **Jesús Seade** y su equipo cercano. Hasta ahí, lo normal que sucede en todo cambio de gobierno; pero los funcionarios de carrera, poco más de 300 especialistas gubernamentales que hacen posible el día a día de tales acuerdos, en su mayoría distribuyen curriculum y esperan el 1 de diciembre para decidir si se quedan o se van del servicio público.

Nos cuentan que cerca de 80% de esos expertos están en la tesitura de renunciar y buscar trabajo en el sector privado o por su cuenta si se concreta el recorte de salarios a 50%, se eliminan el seguro de gastos médicos, bonos y prestaciones que hacen que su compensación actual sea relativamente competitiva (no mucho, pero algo) respecto a despachos y oficinas especializadas en comercio internacional.

Como es natural, **Idelfonso Guajardo**, **Juan Carlos Baker** y **Kenneth Smith**, dejarán esos cargos con el arribo de la nueva secretaria de Economía, **Graciela Márquez**. Pero directores de área y directores ejecutivos tanto de Economía, de la SHCP, que llevará **Carlos Urzúa**; de Relaciones Exteriores, que llevará **Marcelo Ebrard**; de Sagarpa, encomendada a **Victor Villalobos**, y de la Cofepri (donde aún no hay relevo), se sabe que están más nerviosos que atentos a la propuesta del próximo gobierno en sus distintas se-

cretarías, pues saben que sus requerimientos de personales de gasto difícilmente aguantarán una poda tan grande de ingreso... y que en la iniciativa privada los empleos especializados no se dan en maceta, y menos en un escenario de desaceleración económica como el que podría acontecer en el futuro próximo.

Viejito, pero bonito; bonito y feo. Si algo es urgente en materia aeroportuaria para el Valle de México, es profundizar el mantenimiento y conservación del actual Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México hoy, a cargo de **Miguel Peláez**, y potencializar las capacidades con que ya cuenta el Aeropuerto Internacional de Toluca, que dirige **Alejandro Argudín**. Y no es que no se le haya invertido en el AICM, pues año con año se le han inyectado hasta 1,600 millones de pesos en mantenimientos y mejoras, pero la creciente saturación. Así que aumentar la inversión, como prometió el próximo titular de la SCT, **Javier Jiménez Espriú**, es un bálsamo necesario, al igual que en Toluca, su adaptación y modernización con mejor conectividad. Lo Feo, que Jiménez Espriú, en un arranque de poder, quiso pedirle cuentas de propiedad —sin ser la autoridad correspondiente— a los dueños de una mina de tezontle que abastece al NAIM.

Director oculto. No lo ande contando, pero ya se da por un hecho que el eventual relevo de **Federico Patiño** en el Nuevo Aeropuerto de México (si sobrevive a la consulta) es **Gerardo Ferrando Bravo**, quien desde agosto se apersonó en el polígono de Texcoco como parte del equipo de transición para conocer a fondo el proyecto y su ejecución. No, no cobra en el GACM, no se ostenta como el próximo jefe, pero el exdirector de la Facultad de Ingeniería tiene acceso a toda la información del asunto.