



# DESBALANCE



**Alfonso Romo**

## Romo, a amarrar contratos

Nos cuentan que, casi sin hacer ruido, los encargados de las finanzas del país y los enlaces del próximo gobierno con el sector empresarial se echaron esta semana a la bolsa a uno de los sectores más atractivos para invertir en proyectos: el capital privado. Ayer le platicábamos la buena relación que hay entre las Afore y la siguiente administración, y nos platican en el mismo tono que **Alfonso Romo**, futuro encargado de la oficina de Presidencia, dejó entrever a empresarios e inversionistas que serán fundamentales para financiar proyectos de gran envergadura en los próximos

seis años. Romo fue especialmente cuidadoso ante los asistentes a la convención de Amafore respecto a que el próximo gobierno los quiere como aliados, y reiteró que serán muy cuidadosos en el manejo del ahorro de los trabajadores. Nos platican que si bien **Andrés Manuel López Obrador** puede alborotar a la tribuna con declaraciones que parecerían anti-mercado, los verdaderos operadores económicos están dejando mensajes muy claros y atractivos sobre la posibilidad de que el capital privado sea el principal detonador de crecimiento.



**Guillermo Prieto Treviño**

## México encabezará asociación

La Asociación Latinoamericana de Distribuidores de Automotores (ALADDA) será encabezada por el mexicano **Guillermo Prieto Treviño**, actual presidente de la Asociación Mexicana de Distribuidores de Automotores, a partir del próximo año. La ALADDA agrupa a distribuidores de autos de Argentina, Bolivia, Brasil, Chile, Ecuador, Estados Unidos, Honduras, México, Panamá, Paraguay, Perú, Uruguay y Venezuela. La asociación se encarga de vigilar la reglamentación relativa a la venta de autos, camionetas, motocicletas y tractores en la región, además de pugnar por contratos de

distribución con los fabricantes de vehículos que guarden el equilibrio entre las partes y sean uniformes en el continente americano. Nos cuentan que en la agenda de Prieto Treviño se incluye consolidar la información regional de esquemas fiscales para comercializar vehículos, la regulación sobre el tratamiento de los autos al final de su vida útil y el combate a la importación de seminuevos, un tema que no solo aqueja a México, sino a toda Sudamérica.


**Gabriel Contreras**
**Gobierno electo se conecta al IFT**

El 2 de octubre, representantes del gobierno electo de la Ciudad de México se reunieron con los comisionados del Pleno del Instituto Federal de Telecomunicaciones (IFT), que encabeza **Gabriel Contreras**. Según la agenda del regulador, el objetivo de la reunión fue tratar temas como la viabilidad o disponibilidad espectral para consolidar una nueva estación de radio para el Sistema Público de Radiodifusión de la Ciudad de México. También se tocó el tema del desarrollo y despliegue de una agenda digital incluyente, para garantizar la conectividad y el acceso universal a las tecnologías de la información y comunicación (TIC) en la ciudad. **José Alfonso Suárez del Real** y **Jenaro Villamil Rodríguez** asistieron como representantes del gobierno electo, mientras que por parte del IFT estuvieron presentes los comisionados, con excepción de **María Elena Estavillo**, quien estuvo representada por **María Cristina Flores**.


**Christine Lagarde**
**Dan espaldarazo a Indonesia**

No sólo el Fondo Monetario Internacional (FMI), que tiene como directora gerente a **Christine Lagarde**, y el Banco Mundial, presidido por **Jim Yong Kim**, mantuvieron la sede de su reunión anual en Indonesia, pese a los recientes desastres naturales que azotaron a ese país. Nos comentan que así lo hizo también el Instituto Internacional de Finanzas, que tiene como presidente del consejo a **Axel Weber**. El 12 y 13 de octubre, la asociación mundial de instituciones financieras privadas llevará a cabo su reunión anual en Bali. Nos dicen que tendrán entre los ponentes a **Catherine L. Mann**, ex economista en jefe de la OCDE, y a partir de este año directora general y economista jefe global de Citi. También estarán el ministro de finanzas de Alemania, **Olaf Scholz**, y el ministro de economía de Singapur, **Tharman Shanmugaratnam**.



**EMPRESA**

**Alberto Barranco**  
**Cuchara grande en año de Hidalgo**

**Al amago de que en el próximo sexenio se modificará la ruta, centrándose las adquisiciones en la Secretaría de Salud, las instancias estatales están ubicando modalidades inéditas que generan suspicacia de favorecer a determinados proveedores en el marco de la última y nos vamos.**

**E**n el escenario están al menos los Servicio de Salud de Querétaro; los de Quintana Roo y los de Aguascalientes, colocando en paquete hasta 296 partidas distintas.

En el huacal de chile, dulce y manteca, se ubican tanto equipo médico como mobiliario de gabinetes de consulta y hasta de oficina.

La prisa por acelerar el proceso de licitación pública por un lado y la variedad de conceptos por el otro vuelve misión imposible el que los proveedores posibles puedan participar, a menos naturalmente, de que a uno de ellos se le hubiera dada la lista previamente, lo que constituiría información privilegiada.

Naturalmente, las inconformidades fluyen en cascada.

Las licitaciones se realizan bajo el sistema compranet, es decir, por vía electrónica.

Las convocatorias, naturalmente, aclaran que los participantes deberán disponer de 100% de los bienes requeridos en cada renglón.

Al efecto de verificar la exigencia, se realizan visitas a los domicilios señalados por los participantes.

En el caso de la convocatoria presentada por la Secretaría de Salud de Aguascalientes, ésta se publicó el 22 de agosto abriéndose un espacio el 3 de septiembre para una junta de aclaraciones, enviándose las preguntas vía electrónica un día antes.

Las muestras físicas de los insumos objeto de la adquisición se desarrolló del 4 al 7 de septiembre, notificándose el fallo el 28.

En menos de un mes, pues, se desahoga el proceso.

Las inconformidades planteadas hablan de que la modalidad limita la libre participación de las empresas y favorece a unas cuantas que con antelación tuvieron acceso a la intención de compra.

Aunque es evidente que en un sector sensible como es el de salud el cambio de sexenio no podría alterar el ejercicio cotidiano, la urgencia podría apuntar a la adquisición de medicinas o equipos médicos, no al mobiliario de oficinas.

Naturalmente, la intención por un lado es evitar terminar el ciclo con subejercicios presupuestales, para evitar la disminución de las partidas en el subsecuente, por más que se rompa la ortodoxia al mezclar peras y manzanas.

Como usted sabe, ante la decisión del nuevo gobierno de revisar los contratos, se suspendieron hace dos meses las rondas para entrega de concesiones de cara a la explotación y explotación de petróleo.

En esa ruta, la profesional propuesta para dirigir el Consejo Nacional de Ciencia y Tecnología pidió detener acciones que pudieran comprometer recursos para el año próximo, lo que desató una tormenta, por más que detrás de la solicitud estaba la necesidad de reorientar el presupuesto.

Los giros presupuestales en el Año de Hidalgo.

**Balance general.** Abierta a denuncia de parte una investigación sobre posibles prácticas monopólicas en su modalidad de colusión contra empresas de monitoreo de medios por parte de la Comisión Federal de Competencia Económica, ésta les impuso a las involucradas una multa conjunta de 7 millones 258 mil 121 pesos.

De acuerdo con la resolución, las firmas Especialistas en Medios, Delfos, Comunicación y SUS Internacional, además a Emilio Otero Cruz y cuatro personas físicas, concertaron colocaciones de posturas en licitaciones públicas para permitir el triunfo de la primera, a cambio de ser subcontratadas o tener un servicio relacionado.

El periodo investigado fue de 2012 a 2016.

Se calcula que la colusión afectó al menos 24 procedimientos de contratación en diferentes instancias del gobierno, que oscilan desde las secretarías de Educación Pública y de Cultura, además de la Economía, hasta la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, y la Procuraduría Federal de Defensa del Consumidor.

La Cofece le dio constancia a éstas para los efectos legales que pudieron darse.

El problema es que tras la resolución la empresa Especialista de Medios ha recibido más contratos. Se calcula que el monto global sería de 14 millones de pesos.

Estos los han otorgado más instancias de gobierno, en este caso la Presidencia, la Secretaría de Gobernación, la del Trabajo, y la de Comunicaciones y Transportes, entre otras.

**Más contenido nacional.** En una conferencia ante afiliados a la Cámara Americana de Comercio, el que fuera enviado del nuevo gobierno a la renegociación del extinto Tratado de Libre Comercio de América del Norte, colocó el dedo en el centro de la llaga.

Nuestro potencial exportador está supeditado a la adquisición de insumos del exterior, lo que nos coloca en condición de maquiladora.

Durante el evento se habló de una nueva política industrial que privilegie la integración de cadenas productivas, lo que aseguraría mayor valor agregado.

Como usted sabe en la inmensa mayoría de países con que comercia México existe un déficit en la balanza comercial, dada la necesidad de importar para exportar, a la vera de la cual se crearon los programas Index.

**¡Eureka!** Al cuarto para las 12 del final del sexenio, Petróleos Mexicanos anuncia dos descubrimientos de yacimientos en aguas someras del Golfo de México con reservas conjuntas de 180 millones de barriles.

Estamos hablando de la misma área donde se ubica la zona de Cantarell y donde se descubrió el pozo Zama-1 por parte de un consorcio encabezado por la firma Sierra Oil & Gas:

La perforación en este caso requirió de una inversión de 43 millones de dólares, de un total de 328 prometidos.

**0-0** Semanas después de que se iniciara un diálogo con los organismos empresariales ante la protesta por el incremento de hasta

76% en las tarifas para uso industrial, el marcador sigue en blanco.

Aunque existía la promesa de congelar los montos hasta el fin de año, esta no ha llegado al papel.

En el desfile han pasado la Comisión Reguladora de Energía, la Secretaría de Hacienda y, naturalmente, la propia Comisión Federal de Electricidad.

**Reconocimiento.** La próxima semana, el presidente del Club de Industriales, José

Carral, cumple 96 años, a cuyo marco el Consejo Directivo de éste le rendirá un reconocimiento.

Bajo su batuta el organismo se ha convertido en la principal pasarela del país en materia político-económica-social, abriendo debates, ubicando referentes, concretando encuentros.

El marco, sin embargo, da para un púlpito en materia cultural, desde la historia de México hasta las corrientes artís-

ticas y el cine.

La fecha coincide con la asamblea del organismo en que notificarán nuevos escenarios al cambio de propietario del hotel en que se ubica. ●



# CAPITANES

## Pobre Pronóstico

A un cuando el Fondo Monetario Internacional aplaudió las reformas estructurales que se aprobaron en la Administración de **Enrique Peña Nieto**, el organismo sigue sin ver para México crecimiento económico por arriba de tres por ciento.

Se lo decimos porque de acuerdo con sus perspectivas económicas actualizadas a octubre, el Fondo, que dirige **Christine Lagarde**, no le da muchas esperanzas al País de contar con un crecimiento destacado hacia los próximos años.

Anticipa que la economía mexicana crecerá 2.5 por ciento en 2019 y tendrá apenas un avance marginal para alcanzar una tasa máxima de 2.9 por ciento hacia 2023.

De hecho, salvo el propio Gobierno de Peña Nieto, ningún organismo ni economista serio creyó que se llegaría a tasas de 4 por ciento anual en el sexenio, pero ahora ni en el largo plazo parece ser posible.

Para el resto de Latinoamérica, llama la atención que el FMI cree que se recuperarán economías con problemas.

Anticipa, por ejemplo, que la economía Argentina caerá 1.6 por ciento en 2019, pero podría recuperarse para alcanzar 3.2 por ciento en 2023 y Venezuela, pasará de una caída de 5 por ciento a otra caída pero de "sólo" 1.5 por ciento.

Brasil permanecerá en tasas de 2.2 y 2.3, y Chile rondará los próximos años entre 3 y 3.4 por ciento.

## Otra de Yáñez

Fue en 2007 y 2008 cuando el banco holandés Rabobank, que lleva **Wiebe Draijer**, prestó 235 millo-

nes de euros a Oceanografía, de **Amado Yáñez Osuna**.

En 2010, Oceanografía cedió derechos y obligaciones derivados de esos créditos a Naviera Naranja. El 99.998 por ciento de las acciones de esta empresa fueron transmitidas a un fideicomiso en Banamex.

El 0.002% restante, que es de Yáñez, se puso como garantía prendaria para Rabobank, y en 2015, las partes acordaron que este banco podría vender uno o varios de los nueve barcos petroleros de Naviera Naranja, si los ingresos por rentas no alcanzaban para el servicio de la deuda.

Pues resulta que hace unos días, Yáñez informó a proveedores que hizo una asamblea de accionistas de Naviera Naranja, en donde él es la "parte controladora" de esa empresa, que **Adrián Marcataio** es el nuevo administrador, y les dio una nueva cuenta para hacer depósitos.

Dado que los únicos accionistas de Naviera Naranja son el fideicomiso en Banamex y Rabobank, este último demandó el dos de octubre a Yáñez y Oceanografía.

El 4 de octubre, el juez federal **Luis Ibarra** dictó medidas cautelares ordenando a Yáñez abstenerse de desconocer los convenios con Rabobank, y man-

tuvo el derecho del banco a seguir cobrando las rentas, que son 28 mil dólares diarios.

## Bella Inversión

La firma brasileña de venta directa Natura, cuyo capitán en el mercado mexicano es **Hans Werner**, cocina el anuncio de una inversión histórica para México, que comenzaría a ejecutarse desde inicios de 2019.

Supimos que será la mayor inversión que la firma ha destinado para cualquier mercado fuera de Brasil.

Si bien desde que Natura llegó a México en 2005 no ha revelado exactamente cuánto ha invertido, lo cierto es que sólo ha sido para impulsar su modelo comercial y no plantas de producción propias. De hecho, la producción de hasta 12 por ciento de sus productos que Natura tiene en México la logra a través de terceros.

El objetivo de Werner y sus huestes con la millonaria inversión es prepararse para que las más de 180 mil consultoras que hoy tiene la compañía en México, y que prevén alcanzar hasta el medio millón antes del 2023, reciban los productos que venden por catálogo cada vez más rápido.

De entrada, Natura descarta la apertura de tiendas propias o cualquier alianza comercial que implique tiendas físicas, por lo que, según nos cuenta, la inversión sería principalmente destinada a logística y producción. Habrá que esperar unos meses más.

## Muy Conectados

Ya sea por tierra o por aire, el Grupo Aeroportuario del Pacífico (GAP), que capitanea **Raúl Revuelta Mulsalem**, quieren aprovechar su ubicación estratégica en Mexicali.

A partir de esta semana, el Aeropuerto Internacional de Mexicali, el cual es administrado por **Eduardo Contreras Mora**, cuenta con un servicio de transporte terrestre que conecta a los pasajeros a seis destinos del estado.

A través de una alianza con la empresa Autobuses de la Baja California, los usuarios del Aeropuerto de Mexicali podrán llegar de manera directa a destinos como San Luis Río Colorado, a la central de autobuses y al aeropuerto de Tijuana, así como a Puerto Peñasco, Ensenada y San Felipe.

Dicen en GAP que con esta medida los pasajeros podrán ahorrar tiempo y dinero.

## CARLOS HANK GONZÁLEZ...

Luego de la autorización de la fusión de Banorte e Interacciones, la Comisión Nacional Bancaria y de Valores presentó resultados consolidados de la banca. El capitán de Banorte puede presumir que es el segundo banco del sistema y se queda con 43 por ciento del crédito a estados y municipios.





## Respiran las afores

*El primer mensaje lo dio Romo: No se utilizarán los recursos de las pensiones para financiar gasto corriente o proyectos de infraestructura que no estén bien sustentados en rentabilidad.*

**L**as afores estaban más que nerviosas porque fueran a ser utilizadas por el próximo gobierno de **López Obrador**. Incluso, se recordaba a la Argentina de los **Kirchner**, donde el gobierno utilizó el dinero de los trabajadores para financiar los huecos fiscales.

Incluso, la Asociación Mexicana de Administradoras de Fondos para el Retiro (Amafore), presidida por **Carlos Noriega**, había pedido que sólo se invirtiera en proyectos rentables. Y esto es precisamente lo que les dijo **Alfonso Romo**, aunque eso sí, dejó en claro que el gobierno por sí solo no puede, va a necesitar inversión privada.

### PROYECTOS RACIONALES PARA INVERTIR... Y AFORES RESPIRAN

Quien será el jefe de la Oficina de la Presidencia del próximo gobierno tranquilizó a quienes hoy manejan los principales fondos del país, es decir, a los manejadores de las afores, al señalarles que el gobierno de **López Obrador** sí buscará inversión adicional ("el gobierno sólo no puede"), pero siempre y cuando se trate de proyectos racionales.

Aquí vemos, otra vez, salir a **Romo** a tranquilizar al empresariado, ahora en el sector financiero de las afores. Y claro que **Alfonso Romo**, siendo empresario, entiende el grave problema que sería utilizar los fondos de los trabajadores para su pensión y ponerlos en riesgo de perder el dinero de su jubilación, que de por sí es poco. "Vamos a respetar las reglas de inversión... No vamos a intervenir nada, somos bastante conscientes de la responsabilidad que tenemos con el ahorro, y por ese lado, tengan la seguridad de que lo vamos a cumplir", les dijo el empresario regiomontano, hoy metido a la gestión pública.

### HERRERA: SÍ REFORMA, PERO EN CONTRIBUCIÓN INDIVIDUAL

Los mensajes para las afores fueron claros. El primer mensaje lo dio

**Romo**: No se utilizarán los recursos de las pensiones para financiar gasto corriente o proyectos de infraestructura que no estén bien sustentados en rentabilidad. El mejor ejemplo es el aeropuerto capitalino, donde las afores participan porque está garantizado con la Tarifa de Uso Aeroportuario (TUA).

El segundo mensaje lo brindó **Arturo Herrera**, quien será el subsecretario de Hacienda de la próxima administración. **Herrera** sí les dijo la verdad: Debe existir una reforma al sistema pensionario, y será en elevar el escaso 6.5% del salario que va a la pensión. Si las pensiones de las afores siguieran como están, el trabajador apenas se irá pensionando con el 30% de su actual salario, lo cual no le va a alcanzar para nada. Además, **Herrera** sí les dijo a las afores que compitan más. Se busca tanto que mejoren los rendimientos que dan a los trabajadores como que bajen sus comisiones todavía más.

### ADECUARÁN RÉGIMEN DE INVERSIÓN

Para ello, el próximo subsecretario de Hacienda señaló que sí se adecuará el régimen de inversión para alcanzar mejores rendimientos.

Así, la Convención Nacional de Afores termina con dos buenos mensajes. Uno, el de **Romo**, donde no se utilizarán los recursos de las pensiones para financiar cualquier proyecto o gasto corriente del gobierno, y dos, el de **Arturo Herrera**, quien les dice que sí habrá una reforma de pensiones, pero para que las afores compitan más y mejor, no para regresar a un esquema universal como el de la ley de 1973.

Al fin y al cabo, el esquema universal de pensión para los mayores de 68 años es el único que se hará bajo esquema universal, los demás serán esfuerzos para mejorar la contribución individual de los trabajadores a las afores. Sobra decir que las afores volvieron a respirar.

### PEMEX, EL EMPUJONCITO

Pemex buscó dar un empujoncito a la administración entrante. **Carlos Treviño**, director de Pemex, y **Pedro Joaquín Coldwell**, secretario de Energía, fueron enérgicos en los esfuerzos para frenar la declinación de producción de crudo de Pemex.

Y ayer, al dar a conocer nuevos pozos descubiertos, argumentaron que apoyarán con 180 millones de barriles a la producción diaria. Hoy en día, apenas se producen 1 millón 800 mil barriles diarios. La gestión de **AMLO** quiere llegar a 2.6 millones de barriles diarios. Y aun así, estaremos lejos de cuando estábamos en pleno auge de Cantarell, en los tiempos cuando Pemex llegó a producir 3.4 millones de barriles diarios. Así ha

sido el declive de la producción petrolera, que apenas hace unos años se buscó revertir.

**El próximo  
subsecretario  
de Hacienda señaló  
que sí se adecuará  
el régimen  
de inversión para  
alcanzar mejores  
rendimientos.**





## Pemex, un hallazgo 3P con potencial 1P

**E**l hallazgo del equipo de exploración y producción de Petróleos Mexicanos, comunicado por su director **Carlos Treviño**, probablemente no represente el 5% de las reservas potenciales del país, pero sus características y capacidades, le dejan a la administración de **Andrés Manuel López Obrador** buena perspectiva.

No obstante, la inversión estimada para transformar de yacimiento delimitado a uno en desarrollo y, más aún, en producción, está más próxima que en otras ocasiones porque se encuentran contiguos a zonas donde hay suficiente infraestructura para madurar el pozo entre lo que resta del 2018, 2019 y 2020.

Normalmente, los campos 3P tardan una década en transitar a producción y, el potencial de recuperación puede ser de 10 por ciento sobre la estimación inicial; sin embargo, un par de ellos (Xikin o De Grandes Orejas), está ya aportando cinco mil barriles diarios y está conectado aún sin desarrollar, un pozo que tiene aceite ligero y cuyo potencial estimado es de 90 mil barriles, equivalentes a lo que ha dejado de producir Xanan.

Si recordamos, se ha contratado la importación de 100 mil barriles diarios de crudo ligero a Estados Unidos, para proveer del aceite a la refinería de Salina Cruz, justo porque el Xanan se llenó de agua anticipadamente.

Por ello, el desarrollo que hoy se anuncia, prácticamente sustituiría esa importación de ligero con un pozo, suficiente para realizar la mezcla que se requiere en esa refinería para aumentar la producción de combustibles.

El único gran desafío hoy, no para **Carlos Treviño**, sino para **Octavio**

**Romero**, es negociar con **Carlos Urzúa** el margen de inversión multianual necesario para que el programa de inversión se cumpla. Si lo logra, seguramente, tendrá resultados inmediatos, pero de entrada necesita mil 150 millones de dólares para desarrollar el Xikin y Esah.

¡Mucha suerte en la negociación!, porque el margen de maniobra para reducir los ingresos de la Federación, es limitado.

### DE FONDOS A FONDO

**#SemanaEmprendedor** sigue teniendo buen resultado pues **Pedro López Sela**, de HT Ventures, logró reunir a 50 emprendedores con proyectos tecnológicos con representantes de más de 20 fondos de inversión asiáticos interesados en los proyectos mexicanos de emprendimiento tecnológico, y ante el éxito se realizará una nueva pasarela de proyectos **Hard Tech Ventures** el próximo noviembre en la feria de tecnología INC de Monterrey.

Se esperaban no más de cinco fondos de inversión asiáticos y, finalmente, llegaron más de 20, y se pensó que sólo se presentarían aproximadamente 15 proyectos relevantes y la cifra rebasó los 50 proyectos. Entre los fondos de inversión estuvieron: Holley Group / Hofon Capital con capital de 56,5 millones de yuanes; Oriza Seed Fund Management con un capital de 51 mil 400 millones de yuanes; Shulan Capital con un fondo de 5 mil millones para servicios, equipos médicos y proyectos de alta calidad y Zhejiang Lab con ocho mil millones de dólares para big data, inteligencia artificial, robótica, etc.

**#ElPecadodePenchyna**: le contaba que desde ayer se celebra la reunión de Amafore y la pregunta que ronda el ambiente, como desde hace tiempo, es qué hacer para incrementar la tasa de reemplazo, que según la estimación del

organismo que preside **Carlos Noriega**, para la primera generación de jubilados será equivalente a 35% del salario y, una muy buena parte no alcanzará siquiera jubilación.

Hace un año exactamente, hubo un intento real para llevar parte de la Subcuenta de Vivienda, que administra el Infonavit, a los fondos de ahorro para el retiro. En la Secretaría de Hacienda se pensó que sería la mejor alternativa para aumentar el monto del fondo de jubilación.

No se ejecutó porque el tema presentó, de inicio, una complicación de carácter constitucional y luego, se enfrentó con la oposición —unánime— de los sectores obrero y patronal, además de la no menos poderosa industria de vivienda. Cada cuenta de vivienda sólo se puede liquidar al derechohabiente al momento de su retiro.

Además, está la razón financiera de fondo: trasladar fondos de la Subcuenta de Vivienda a las Afores es lo mismo que pasar dinero del bolsillo derecho del pantalón al izquierdo, esperando tener más dinero.

Lejos de funcionar sí limitaría, enormemente, la capacidad del Infonavit para seguir financiando siete de cada diez hipotecas que son solicitadas por los mexicanos de menores ingresos.

Eso permitió atender a quienes ganan 10 Umas al darle viabilidad al subsidio cruzado que otorga el Infonavit y, para quienes ganan menos de 6.5 Umas, fue tan bueno como para los bancos —dado que el cofinanciamiento alcanza casi 40 mil millones de pesos—, para la industria desarrolladora de vivienda, y para el derechohabiente común, que vio incrementarse el monto de crédito, a tasa fija y denominado en pesos, dejando atrás la historia de los célebres créditos en Veces Salario Mínimo (VSM).

Ahí está el porqué **David Penchyna** se opuso a esta estrategia de ceder puntos de la cuenta de vivienda, recibió y recibe presiones de todo tipo, pero, afortunadamente, cuando se autorizó en 2016 el aumento del monto máximo de crédito el Instituto subió la derrama del Infonavit en 80 mil millones de pesos de un año a otro. Justo esas voces son las mismas que buscan minar la credibilidad de **Carlos Martínez Velázquez**, pretendiendo hacer creer que no cuenta con las habilidades para administrar a la Hipotecaria número uno de América Latina. ¡Pura presión!



## ¿Medicinas baratas?

**E**l capítulo de Propiedad Intelectual del nuevo acuerdo Estados Unidos, México, Canadá (USMCA) está causando un terremoto en la industria farmacéutica mexicana.

Los fabricantes de medicinas nacionales, las transnacionales farmacéuticas y los productores de genéricos, consideran que el gobierno de **Enrique Peña** cedió a las presiones de las llamadas "Big Pharma".

En la trama, la Asociación Nacional de Fabricantes de Medicamentos (ANAFAM), la Asociación Mexicana de Genéricos (AMEGI) y la Asociación Mexicana de Industrias de Investigación Farmacéutica (AMIIF). Y es que lo que está detrás de la disputa en la Protección de Datos y Patentes es un negocio de los mercados público y privado en el sector salud con un valor combinado cercano a los 10 mil millones de dólares.

El nuevo acuerdo comercial se da en un contexto en el que desaparecería el Seguro Popular, aumentarían las cuotas del IMSS y se garantizaría el acceso a medicamentos para toda la población. El sábado pasado en Morelia el presidente electo, **Andrés Manuel López Obrador**, ya esbozó cómo podría ser la relación de su gobierno con la industria proveedora: o bajan los precios, o se buscará en otras partes.

Un detallito: **AMLO** no puede unilateralmente lanzarse a comprar medicinas más baratas sin estudios de bioequivalencia de India, China o Rusia, pasando por alto los tratados comerciales firmados por México.

Uno de los motivos del enfrentamiento de la AMEGI, que preside **Rafael Maciel**; la ANAFAM, de **Dagoberto Cortés**, y la AMIIF que encabeza **Rodrigo Puga**, fue la de alargar el periodo de Protección de Datos.

Los cabilderos de Pfizer, AbbVie, Johnson & Johnson, Merck, Eli Lilly y Amgen de Estados Unidos, entre otras, presionaron fuerte a México para extender de ocho a diez años la Protección de Datos. En la AMIIF se admite que no se quiso correr riesgos. La Protección de Datos es la única figura de la Propiedad Intelectual que blinda el desarrollo de medicamentos, sobre todo los de nueva generación.

La protección de las patentes se quedó igual que lo negociado hace 24 años: plazos de 20 años, tiempo en el que se garantizan inversiones de hasta dos mil millones de dólares para obtener una molécula que termina en medicamento innovador. El *quid* en esta última negociación fue la Protección de Datos para cubrir la investigación y desarrollo de las medicinas biotecnológicas, las que se obtienen a partir de células y son más eficaces.

Esta nueva familia de medicamentos combatirá males como el cáncer, artritis reumatoide y esclerosis múltiple,

enfermedades que tienen postrada a la población más vulnerable, la que **AMLO** quiere proteger. Pero **Robert Lighthizer** y sus muchachos metieron el tema, el equipo mexicano de **Ildefonso Guajardo** lo aceptó y la gente de **López Obrador**, léase **Jesús Seade**, parece que ni cuenta se dio. ¿Medicinas baratas? ¿O el torpedo del tabasqueño iba dirigido más bien a los distribuidores del IMSS y el ISSSTE?

### VA CONMÉXICO

Hoy comen los de ConMéxico, este poderoso grupo de empresas de consumo que preside **Jaime Zabłudovsky**, con la futura secretaria del Trabajo, **María Luisa Alcalde**.

El tema de interés que les va a plantear la próxima funcionaria federal es cómo van coadyuvar los Bimbo, de **Daniel Servitje**; Lala, de **Eduardo Tricio**; Cuervo, de **Juan Beckman**; Gruma, de **Juan González**; Coca-Cola, que preside **Manuel Arroyo**; PepsiCo, que encabeza **Paula Santilli**; Jumex, de **Eugenio López Rodea**; Nestlé, que lidera **Fausto Costa**; Unilever, que conduce **Fabio Prado**; Procter & Gamble, que lleva **Marcio Andreazzi**; Diageo, que dirige **Erik Seiersen**, y Bacardí, al mando de **Carlos Álvarez**, entre muchas más, en el programa de becarios que impondrá **Andrés Manuel López Obrador**. "Jóvenes Construyendo el Futuro" busca asignar plazas de aprendices a un millón 600 mil muchachos en su primer año. El encuentro de hoy promete estar interesante.

### CPTM AFERRA

Y al desayuno de hoy entre **Pablo Azcárraga**, presidente del Consejo Nacional Empresarial Turístico (CNET), y **Miguel Torruco**, propuesto como secretario de Turismo en el gobierno de **Andrés Manuel López Obrador**, asiste también **Alfonso Romo**, próximo jefe de la Oficina de la Presidencia.

Ayer estos dos últimos, junto con los futuros subsecretarios, **Humberto Hernández Haddad** y **Simón Levy**, evaluaron cómo va la transición. Se habló de la reingeniería de la Secretaría de Turismo y del nuevo rol que se asumirá en materia de promoción, donde la idea es subir a los empresarios del sector. Como le informé ayer, el Consejo de Promoción Turística de México (CPTM) no desaparecerá, pero sí será objeto de un importante ajuste.

Vamos, en una de éstas y **Alejandra Cámara**, originalmente designada directora, no asume esa posición. El Tren Maya es otro proyecto toral para la nueva administración que arrancará el 1 de diciembre entrante.

### CRECE AZTECA

Al cierre del tercer trimestre de 2018, la audiencia de TV Azteca creció por encima del mercado de la televisión. En-

tre enero de 2017 y septiembre de 2018 el alcance de la televisión abierta creció 5.2%. Esto permite estimar que 102.1 millones de mexicanos vieron televisión abierta durante septiembre de 2018.

En cambio, el consumo de televisión de paga cayó en 1.7% en estos veinte meses y alcanzó a 56.2 millones de personas. De vuelta a la televisión abierta, el crecimiento no

fue homogéneo y tres de los cuatro canales de TV Azteca, que preside **Benjamín Salinas**, registraron cifras récord de personas alcanzadas.

Durante septiembre pasado, Azteca Uno fue visto por 81.1 millones de personas, lo que representa el máximo de los últimos veinte meses y, además, 12% más que lo registrado en enero de 2017.



## IP y Pemex: en defensa del *fracking*

*Esta práctica frenaría la vulnerabilidad que México tiene en materia de gas natural.*

**E**n el sector privado, y específicamente en el energético, existe preocupación por la errónea decisión del presidente electo de suspender las licitaciones de *fracking* por su impacto ecológico, en especial la utilización del agua para romper las rocas lutita y extraer gas y petróleo.

Al respecto, el presidente del CCE, **Juan Pablo Castañón**, fue el primero en señalar que es una mala noticia la suspensión del *fracking*, porque en el caso de campos no convencionales se estima que hay una gran riqueza que podría frenar la gran vulnerabilidad que México tiene hoy en materia de gas natural.

En efecto, la mayor vulnerabilidad en materia energética de México no es hoy la importación de gasolinas que supera ya 70% del consumo nacional, sino la importación de gas, que asciende a más de 90% de la demanda, con el agravante de que 85% lo importamos de Estados Unidos, precisamente, gracias al *fracking* que ha vivido una verdadera revolución energética en la última década.

Quien también se refirió al tema del *fracking* fue **Carlos Treviño**, director general de Pemex, quien recordó que Pemex ya utiliza la práctica, pero en campos en aguas someras y lamentó que se pretenda suspender en México por el gran potencial que tienen los campos no convencionales. Reconoció que cuidar el medio ambiente es y debe ser una prioridad, pero las nuevas tecnologías que se han desarrollado, principalmente en Estados Unidos, permiten hoy la extracción respetando los ecosistemas.

Por su parte, el secretario de Energía, **Pedro Joaquín Coldwell**, recordó que la Ronda 3.3 que él suspendió está programada para realizarse el próximo 14 de febrero y es la primera licitación que incluye campos no convencionales en la Cuenca de Burgos, donde hay el mayor potencial para la extracción de shale gas.

La propuesta sería tratar de convencer a **López Obrador** de las ventajas de usar nuevas

tecnologías en *fracking* y del elevado potencial de los campos no convencionales, sin embargo, la próxima titular de Sener, **Rocío Nahle**, ya dijo que las próximas licitaciones estarán suspendidas hasta que

se revisen los 108 contratos energéticos ya firmados y, en el caso de campos no convencionales, seguramente serán canceladas en forma definitiva.

### PEMEX: NUEVOS YACIMIENTOS

La que sí es buena noticia es el descubrimiento de siete yacimientos en dos áreas de las cuentas del sureste Manik 101 y Mulach -1 anunciado por **Carlos Treviño**, director general de Pemex, y que permitirán incrementar en 180 millones de barriles de crudo equivalente a las reservas 3P de México.

En total, sumando otros descubrimientos en seis diferentes campos, se incrementarán en 865 mdp las reservas 3P; entre 193 y 210 mil barriles diarios la de aceite; y en 350 millones de pies cúbicos de gas al día.

**Treviño** aseguró que, con estos descubrimientos, Pemex está en el camino correcto para revertir la tenencia del infante de la producción petrolera.

### ENCUESTA PARA RENOMBRAR AL USMCA

Al presidente electo de México, **Andrés Manuel López Obrador**, y a su negociador en jefe, **Jesús Seade**, no les gustó el nombre que el secretario de Economía, **Ildelfonso Guajardo**, y el canciller, **Luis Videgaray**, sugirieron para el nuevo acuerdo comercial con Estados Unidos y Canadá, al que **Donald Trump** denominó USMCA, United States-Mexico-Canada Agreement.

Tanto **Guajardo** como **Videgaray** se han referido al USMCA como AMEC. Acuerdo México-Estados Unidos-Canadá, pero **Seade** le dijo a **López Obrador** que era necesario buscar un nombre en español que incluya la palabra Tratado y no Acuerdo.

En realidad, desde el origen del TLCAN, Estados Unidos y Canadá nunca usaron el término Tratado, sino Acuerdo, porque en inglés fue North American Free Trade Agreement: NAFTA. Lo que logró **Trump** no sólo fue anteponer a Estados Unidos en el nuevo nombre en lugar de usar América del Norte, sino que además le quitó lo de libre comercio,

aunque se mantiene como un tratado de libre comercio.

Además de la encuesta pública sobre la sede del NAIM, que se realizará del 25 al 28 de octubre en 538 municipios del país, ahora, **López Obrador** tuvo la ocurrencia de hacer otra encuesta, pero en su cuenta de Twitter, para ponerle nombre en español al USMCA.

Las opciones son en verdad horribles: Teumeca: Tratado Estados Unidos-México-Canadá o T-Mec: Tratado México-Estados Unidos-Canadá.

**La próxima titular  
de Sener, Rocío  
Nahle, ya dijo  
que las próximas  
licitaciones estarán  
suspendidas hasta  
que se revisen  
los 108 contratos  
energéticos  
ya firmados.**



## Grupo Vidanta está por entrar al negocio de cruceros

**S**i hubiera que identificar el producto de mayor crecimiento en el turismo de los últimos años, los cruceros son la referencia obligada con tasas de dos dígitos por lo menos en la última década.

Lamentablemente, en México no hemos sabido aprovechar esa gran oportunidad, pues del enorme negocio que generan no le toca al país ni siquiera 1%.

Aquí han fallado todos los proyectos para crear un Home Port, es decir, un puerto de donde salgan estos hoteles flotantes para regresar también allí después de realizar un circuito.

Apenas comienzan a operar las primeras empresas dedicadas al avituallamiento, que es un complejo negocio fundamentalmente de logística.

Para no hablar de asuntos inverosímiles como es el hecho de que en Cozumel, que debido a su posición geográfica es el mayor destino de cruceros del mundo, ni siquiera cuenta con un sistema eficiente para venderle combustible a los barcos.

Por eso es interesante que un jugador muy exitoso en el turismo, como es **Daniel Chávez**, presidente de Grupo Vidanta, ya esté muy avanzado en un proyecto para contar con un Home Port en Puerto Vallarta.

Como se sabe, en Nuevo Vallarta se encuentra uno de sus desarrollos más grandes y exitosos, al que ahora le está sumando un parque de diversiones tematizado con el Cirque du Soleil.

La idea es que de allí salgan los barcos de su naviera para recorrer los puntos del Pacífico en donde tiene desarrollos, entre ellos Mazatlán, Puerto Peñasco, Los Cabos y Acapulco.

**Chávez** es uno de los empresarios más relevantes del turismo mexicano y no es extraño que también quiera una tajada del mercado de los cruceros, a los que se-

guramente vinculará con sus principales negocios, que son los tiempos compartidos y los desarrollos inmobiliarios.

### DIVISADERO

**PUEBLOS MÁGICOS.** En la lista de los nueve Pueblos Mágicos que se sumarán el jueves, para llegar a 120, los momios van por Zimapan, en Hidalgo; Bustamante, en Nuevo León; Amealco, en Querétaro; Muzquiz, en Coahuila; Tlaquepaque, en Jalisco y El Quijote, en Sinaloa.

Ya la historia de bajar a los que no han cumplido a cabalidad, seguramente le tocará al siguiente gobierno.

**HORARIO.** A **Cristina Alcayaga**, la empresaria de Tres Ríos, por poco se le cae de las manos una copa de prosecco, dado que se encuentra viajando por el Mar Tirreno, cuando supo que la diputada **Patricia Olvera**, de Morena, está impulsando en San Lázaro un punto de acuerdo para revertir el uso horario de Quintana Roo, modificado en 2015.

Un cambio que le costó un gran esfuerzo y que ha traído un gran beneficio al turismo de esa entidad turística, pues alinea los horarios con la costa este de la Unión Americana, lo que no sólo significa más vuelos, sino un huso horario más adecuado para disfrutar del destino.

Siempre será interesante saber “qué mosca le picó” a la legisladora o si se trata solamente de echar para atrás lo que hayan hecho otros partidos políticos, no obstante que esos cambios fueron en beneficio del turismo.

**Interesante que Daniel Chávez, presidente de Grupo Vidanta, ya esté muy avanzado en un proyecto para contar con un Home Port en Puerto Vallarta.**



## Virreyes

**H**ace ya muchos años que en esta columna insistimos en el absoluto descontrol de los gobernadores. Hemos recordado que sólo en dos ocasiones hemos vivido en México bajo el federalismo: cuando perdimos la mitad del territorio, en 1846-1848, y a partir de 1998, bajo el experimento democrático. En ambos casos, en lugar de que eso significara un equilibrio del poder central, produjo una dispersión del abuso. Mientras las autoridades locales estuvieron controladas desde el centro, ya sea bajo el Porfiriato o el Priato, las cosas más o menos funcionaron. Cuando tuvieron las manos libres, los gobernadores (en general) saquearon con todo placer. Algunos, incluso, perdieron la razón por completo, y sus desfalcos se miden en miles de millones de pesos.

El IMCO ha publicado un estudio en el que revisan presupuestos y cuentas públicas de los estados, y los resultados son abrumadores. En primer lugar, suelen subestimar sus ingresos, de forma que cerca del 20% de lo que recaudarán no queda registrado en el presupuesto, y por lo tanto no tiene un destino claro. Cuando ese dinero llega (porque



llegará), el gobernador tiene las manos libres para usarlo en lo que le plazca. Eso puede ir desde robo directo hasta financiamiento electoral, pasando por lo que a usted se le ocurra.

En los gastos, hay datos sorprendentes. Guerrero pre-

supuestó 20 mil pesos para ceremonias oficiales, y acabó gastando 134 millones en ese rubro, es decir: un millón de pesos cada tres días en algo que es esencialmente inauditable. Salvo que se demuestre lo contrario, se lo robaron todo. Yucatán gastó en ese mismo renglón una cantidad equivalente a su gasto en infraestructura. En otras comparaciones absurdas, Baja California egresó en viáticos el triple de lo que gastó en salud; Quintana Roo gastó en publicidad el equivalente al 80% del gasto en protección ambiental; Coahuila, el equivalente al gasto en seguridad pública.

Este trabajo del IMCO no resulta fácil porque las entidades no publican su información completa (algunos no la publican de ninguna manera), ni de forma accesible. Un tercio de las entidades tienen la información disponible a todo público, la mitad hay que buscarla, y los restantes no se encuentran. Apenas 14 entidades publican información que puede armonizarse en la mitad o más de los rubros.

En resumen: esto es un desorden monumental. Y todo esto antecede al nuevo gobierno, debe quedar claro. De hecho, tal vez todo esto produce al nuevo gobierno. La rebelión de los votantes desde 2016 apunta a un rechazo total a los gobiernos loca-

les, transformado en la avalancha electoral de julio pasado. Una vez más, el federalismo fracasa en México.

Entiendo que hay muchas personas que quieren defender esta forma de gobierno, pero la evidencia que tenemos en nuestro país no ayuda mucho. En las dos ocasiones en que se ha experimentado con él, nos ha ido mal. En la primera, perdimos la mitad del territorio; en la segunda, la pluralidad (al menos). Pero esto también debe dar señales a quienes llegan a gobernar. No olvidemos que López Obrador puede controlar directamente 21 entidades federativas, ya sea porque su partido ganó la gubernatura o el Congreso local. Considerando los datos del IMCO y la experiencia histórica, sería muy absurdo que hubiera manos libres a los gober-

nadores, específicamente a los 21 que pueden controlarse desde el centro.

Casi la mitad del gasto del gobierno ocurre a través de los gobiernos estatales. Buena parte del problema de seguridad es también su responsabilidad. Ahí tiene una oportunidad López Obrador. Y si los ciudadanos creen que esto debe ser diferente, ya tendrán oportunidad de volver a votar. Si de verdad queremos federalismo, construyámoslo desde abajo y con contrapesos.





## COORDENADAS

### Enrique Quintana

Opine usted:  
enrique.quintana@elfinanciero.com.mx

@E.Q.

## ¿Por qué es probable que gane Santa Lucía?

Finalmente se ha definido que será a través de una consulta con urnas como se tome la decisión respecto a si continuar con el proyecto para la construcción del nuevo aeropuerto en Texcoco o desarrollarlo en Santa Lucía.

Ese hecho cambia todo e incrementa dramáticamente la probabilidad de que el proyecto de Texcoco vaya a ser cancelado.

Hace algunas semanas se hablaba de que la consulta a la opinión pública se realizaría mediante el levantamiento de encuestas. Se habló incluso de que serían tres casas encuestadoras las que la realizarían.

Ayer, el próximo coordinador de comunicación social de la Presidencia estableció que también habrá encuesta, pero desestimó la posibilidad de que dé un resultado diferente al de la consulta.

Como abajo le expongo, lo más probable es que sí haya discrepancia.

EL FINANCIERO presenta hoy su tercera encuesta

telefónica nacional en la que a la pregunta de si la gente prefiere que el proyecto siga en Texcoco, hay un 62 por ciento de respuestas favorables, mientras que el 25 por ciento se expresa a favor de desarrollarlo en Santa Lucía.

Otros encuestadores han hecho ejercicios semejantes, con resultados parecidos.

¿Significa esto que en la consulta se obtendrá también un resultado favorable a Texcoco?

Es poco probable.

La razón es que una encuesta nacional hace la selección de una muestra representativa de la población de todo el país, lo que se garantiza mediante la selección aleatoria de los encuestados.

Una consulta no garantiza esa representatividad, pues el hecho de que el interesado en expresar su opinión deba acudir a un puesto de votación, implica ya un sesgo.

Hay grupos que han estado activamente orga-

**nizados y movilizados** para oponerse al proyecto de Texcoco, mientras que no hay una organización equiparable entre quienes quieren que el proyecto siga allí.

Enrique Calderón Alzati, presidente de la Fundación Arturo Ronsenblueth, que hará el conteo de los votos, señaló que, de acuerdo con experiencias previas, estima una participación de **100 mil a 500 mil personas**.

El listado nominal del INE es de 89.5 millones de personas. Es decir, la participación rondará **entre el 0.1 al 0.6 por ciento del padrón**.

Con un porcentaje de esa dimensión, podría haber un resultado de 90 por ciento favorable a dejar atrás el proyecto de Texcoco, al margen de lo que digan las encuestas.

Aún falta conocer qué es lo que va a decir la papeleta que tendrá que marcar la gente antes de intro-

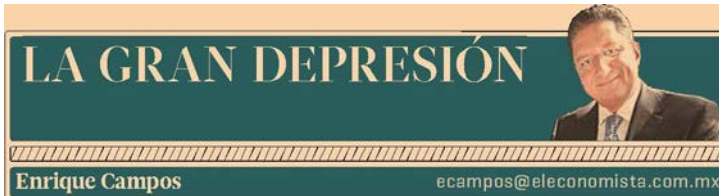
ducirla a una urna que estará disponible cuatro días, del jueves 25 al domingo 28 de octubre.

Hasta hace poco, parecía que había realmente un interés de parte de AMLO y el equipo en no cargar los dados y mantenerse imparciales.

Con la definición que ya se ha anunciado, y de la que se darán más detalles mañana, todo indica que **se quiere empujar a Santa Lucía...** con todo lo que ello implica.

Si las cosas son como parecen, es probable que el 29 de octubre cuando abran los mercados tengamos **la primera sacudida importante de esta transición**, por el efecto que tendría el que se cancelara el proyecto de infraestructura más importante del país en varios años.

Hay indicios de una contienda interna en el equipo de transición que parecieran estar perdiendo quienes quieren preservar la estabilidad y el crecimiento.



# Las inflaciones de México, Argentina y Venezuela

Una inflación de 5%, como la que registró la economía mexicana al cierre de septiembre pasado, no es aceptable para un país que ha hecho de la disciplina macroeconómica un instrumento de desarrollo.

Vamos, no es tampoco un nivel de alarma como para que el Banco de México tome medidas emergentes de endurecimiento de su política monetaria. Pero si está como para que el próximo gobierno federal tenga claro que mantener una inflación baja debe ser una prioridad.

Hay que poner atención a la inflación al productor que al cierre de septiembre marcaba una tasa anual de 6.86%, pero hay que ver que la inflación al consumidor, a la que se le quitan los elementos volátiles, está en un cómodo 3.67 por ciento.

En fin, hay razones para poner atención en el tema, sobre todo cuando los precios de los energéticos presionan de manera tan importante la inflación general, pero las herramientas existentes alcanzan para controlar esas presiones y regresar al objetivo de 3 por ciento.

Son ya tantos años con inflaciones bajas que quizá no muchos se acuerdan de lo que es tener aumentos de los precios de dos dígitos. Y justamente, el no conocer los efectos negativos de la inflación puede hacer que muchos obvien ese gran valor de la economía.

Es indispensable que cualquier política fiscal que pretenda implementar el próximo gobierno parta del hecho de mantener el control inflacionario.

Finalmente, para eso es autónomo el Banco de México, pero mucho ayuda que haya políticas responsables de gasto y endeudamiento por parte del ejecutivo.

En México hoy no podemos imaginar la barbaridad que implica que una economía como la argentina tenga que en-

frentar una escandalosa inflación de 20 por ciento. Un aumento de los precios a ese nivel le quita mucho poder de compra a los trabajadores.

Porque es un hecho que, en la carrera entre los salarios y los precios, son los trabajadores los que siempre llevan las de perder.

Argentina tendrá que hacer todo un trabajo de recomposición financiera para equilibrar sus ingresos, sus gastos y su nivel de deuda para recuperar la confianza de los agentes económicos y aspirar a un crecimiento más sano, con menos inflación. Les llevará algunos años, pero si no se salen del camino lo pueden lograr.

Lo que ya se convierte en algo inimaginable es la situación de Venezuela. Los pronósticos económicos que se hacen de ese país son simplemente ilustrativos de una desgracia.

Ya no hay gran diferencia entre la inflación estimada este año de 1'000,000% y la pronosticada para el 2019 de 10'000,000 por ciento. Lo que implican estos números es que el sistema monetario está destruido y que no hay los bienes suficientes para cubrir la demanda interna.

México tendrá que lidiar unos meses más con una inflación arriba de la meta y seguro requerirá de algunos puntos adicionales a la tasa de interés de referencia del banco central. Pero si hay una buena conducción económica, a la vuelta de seis meses se podría regresar al nivel tolerable.

Argentina tiene mucho trabajo que hacer, si reequilibra sus finanzas podría aspirar a una inflación de un dígito estable a la vuelta de unos cinco años.

Pero Venezuela necesita ayuda humanitaria, remplazar la dictadura que le aqueja y reconstruir un país para que en dos generaciones puedan rehacer un sistema económico hoy pulverizado.



# INVERSIONES



## :: Primeros resultados

**Semanas atrás se le cuestionaba** a los representantes de Biva (la nueva Bolsa de Valores) sobre sus próximas colocaciones, a lo que ellos pedían paciencia y confianza en este nuevo equipo. Pues le informamos que será esta semana cuando celebren la ceremonia por la colocación de su primer Certificado de Capital de Desarrollo (CKD), que es un instrumento que corresponde al rubro de deuda. La empresa con la que darán este primer paso hacia el financiamiento bursátil es Fortem Capital, una firma administradora de fondos privados. Con esta incursión, Biva está rompiendo el silencio no solo con palabras sino con acciones ¡Bien por ellos y que siga el camino!

## :: Ultimátum

**La sociedad financiera popular (Sofipo) Proyecto Coincidir** tiene como plazo esta semana para resolver los problemas causados a sus clientes, quienes denunciaron en meses pasados que no han recibido de esta entidad financiera sus ahorros. La

Condusef, que preside **Mario di Costanzo**, adelantó que si la Sofipo no resuelve estos conflictos se presentarán, además de las quejas y reclamaciones, una acción de demanda colectiva ante un juez. Hasta el momento suman 20 demandas y se tienen otras 20 por presentar. Y es que tras la promesa de Coincidir de dar solución, los clientes optaron por esperar a que se cumpliera el plazo para recibir su dinero, cuyo monto comprometido asciende a aproximadamente 200 millones de pesos.

## :: Antídoto Silanes

**El gran trabajo de Laboratorios Silanes** en investigación redituó en que la Food and Drug Administration de EU les autorizara la comercialización de Anavip en ese país, un antiveneno original contra la mordedura de serpientes. Esto reafirma el liderazgo mundial de la firma mexicana en la producción de antivenenos. Se estima que la incidencia de mordeduras de serpientes venenosas entre la población de EU es de 7 a 8 mil casos por año. Felicidades al talento mexicano.



**ESTIRA Y AFLOJA**

**J. JESÚS  
RANGEL M.**

jesus.rangel@milenio.com

## Ingresos presidenciales con inversiones

El ex presidente **Ernesto Zedillo Ponce de León** no ha registrado ninguna declaración patrimonial ante la Secretaría de la Función Pública (SFP) ni tampoco el presidente electo, **Andrés Manuel López Obrador**. Por eso no se puede hacer algún comparativo respecto a lo reportado por **Carlos Salinas de Gortari**, **Vicente Fox Quesada**, **Felipe Calderón Hinojosa** y **Enrique Peña Nieto**, que sí entregaron sus reportes.

Hay varias diferencias entre uno y otro informe, y también similitudes. **Salinas de Gortari**, **Peña Nieto** y **Fox Quesada** reportaron inversiones importantes por la tenencia de acciones de empresas o canalización de recursos a fondos de inversión; **Calderón Hinojosa** por la posesión de casas y terrenos.

El presidente que más ingresos netos anuales registró en su declaración patrimonial fue **Carlos Salinas de Gortari**. Dejó el gobierno en 1994 y el 12 de abril de 2004 reportó que por su cargo público ingresó un millón 200 mil pesos netos anuales y que al acumularlo con otras percepciones, como actividades industriales, comerciales, financieras y servicios profesionales, el monto se elevó a un total de 10 millones 200 mil pesos. Además su casa fue valuada en 10 millones de pesos y reportó inversiones en valores bursátiles por 11 millones de pesos.

**Vicente Fox Quesada** informó el 29 de enero de 2007 que sus ingresos anuales netos por su cargo público fueron de un millón 673 mil 964 pesos y acumulados con otras actividades de 2 millones 649 mil 912 pesos. Además dijo contar con más de 6 millones de pesos en

acciones y más de 4 millones en seguro de separación individualizado.

**Felipe Calderón Hinojosa** informó el 29 de enero de 2013 que su ingreso anual neto por su cargo público fue de 2 millones 494 mil 467 pesos y acumulado con otros ingresos, incluso de su cónyuge, de 3 millones 257 mil 231 pesos; su seguro de separación fue de 3 millones 716 mil 951 pesos. Ofrece una amplia explicación de sus operaciones inmobiliarias.

**Enrique Peña Nieto** en su reporte de este año recibió ingresos por su cargo público de 2 millones 909 mil 589 pesos anuales netos y acumulados con otros sumó 3 millones 527 mil 977 pesos. Su seguro de separación alcanza 3 millones 6 mil 889 pesos y el saldo en su fondo de inversión suma 15 millones 740 mil 371 pesos. M



JORGE MOCH



## NADA PERSONAL, SOLO NEGOCIOS

### BÁRBARA ANDERSON

barbara.anderson@milenio.com ▶ Twitter: @ba\_anderson



# Cuando los grandes se ponen en los zapatos de los pequeños

Las pymes, que en México no consiguen financiamiento ni muchos apoyos y pocas veces están en los discursos políticos, en realidad son quienes *mueven* a México. Según datos del gobierno, hay 4.2 millones de unidades económicas y de ellas más de 99 por ciento son pymes. Desde un lugar con poco impulso aportan 42 por ciento del PBI del país y generan más de 70 por ciento de los empleos.

“Para mí, los empresarios pymes son los superhéroes de este país”, me dice Iván Rivas, director general del Centro de Competitividad de México (CCMX). Este organismo es una aceleradora creada por el Consejo Mexicano de Negocios y aglutina al otro extremo de la IP, más de 50 ejecutivos de grandes empresas mexicanas e internacionales responsable de más de 25 por ciento de la riqueza nacional.

El CCMX tiene seis años y fue inspirado por el Centro de Competitividad de Monterrey que

convenció a Claudio X. González, entonces presidente del consejo, a replicarlo en el resto del país y comenzar abriendo oportunidades a pequeños proveedores de sumarse a las cadenas de compras de las empresas socias.

Después de una consultoría de más de 30 horas (donde se da un diagnóstico, áreas de oportunidad y mejora y se crea plan de trabajo), las propias grandes empresas que están dentro del CMN (como Mabe, Lala, Cemex ó Bimbo) son quienes les dan capacitación 1 a 1 y ejemplos de mejores prácticas reales para su gestión.

“El siguiente paso es realizar vinculaciones y nexos con futuros clientes y por último planes de gestión financiera. Las pymes no consiguen crédito porque muchas desconocen sus márgenes de utilidad y en cuánto se pueden apalancar”, me explica Rivas, quien genera el puente con bancos como Citibanamex y BanBajío, con sofomes, arrendadoras y firmas de Fintech.

Solo en el lapso 2016-2017, esta aceleradora trabajó con 100 pequeñas empresas que mantuvieron los mil 820 empleos que tenían y generaron 138 nuevos, además de aumentar sus ventas entre 25 y 32 por ciento y la productividad hasta en 28. Entre las firmas que lograron estos avances fueron Maqui Espel, Orbe, Marves y la autopartista Metalistik.

Rondas de negocios, ferias de proveedores y giras comerciales. Una de las más interesantes fue a Japón, donde 90 pymes mexicanas se capacitaron en el Toyota Production System. “No es solo darles asesoría y contactos. Nuestro plan incluye seguimiento para evitar que a mediano plazo los cambios se pierdan”, agrega Ivan Rivas, quien tiene como objetivo a mediano plazo internacionalizar a estas empresas impulsando sus exportaciones a Centro y Sudamérica, para luego crecer a mercados más maduros como Asia, Europa o Estados Unidos. **M**



## DINERO

### “Milagros de san YSQ”: halla Pemex un mar de petróleo // Nafin asegura que no usa sus recursos para financiar el NAIM

ENRIQUE GALVÁN OCHOA

**S**UCEDEN EN PEMEX cosas prodigiosas. El 26 de septiembre el director, Carlos Treviño, anunció que importaría 100 mil barriles diarios de petróleo tipo ligero. Días después, el 2 de octubre, aclaró que la importación sería por 350 mil barriles para entrega en noviembre, de acuerdo con Reuters. El 4 de octubre —es decir, el jueves anterior— metió reversa Pemex y declaró desierta la licitación de los 350 mil barriles por falta de proveedores que cumplieran con sus necesidades. En eso Andrés Manuel se reunió con la Asociación Mexicana de Empresas de Hidrocarburos. Expuso que fracasó la reforma petrolera. Se estimaba la producción de 3 millones de barriles diarios este año, pero sólo se alcanzó la marca de un millón 800 mil barriles diarios. ¿Y qué creen? El secretario de Energía, Pedro Joaquín Coldwell, anunció sorpresivamente en Twittter: “El éxito en la perforación de los pozos marinos Manik-101A y Mulach-1 ha permitido el descubrimiento de siete yacimientos de crudo localizados en las aguas someras del Golfo de México, frente a las costas de Tabasco”. ¡Siete yacimientos, inclusive de petróleo ligero! En el sector petrolero no atinan a qué atribuirle el milagro: a las inquisitorias palabras del presidente electo o a la orden que dio el Inai a la PGR de hacer público el expediente Odebrecht, que puede ser la punta de la hebra para descifrar algunos misterios.

#### El aeropuerto

**EN VÍSPERAS DE** que se realice la encuesta ciudadana para decidir donde quedará ubicado el nuevo aeropuerto de Ciudad de México, Andrés Manuel ha expresado su desacuerdo con que el gobierno destine 88 mil millones de pesos más. En este escenario, tiene importancia una carta que Nacional Financiera ha enviado a esta sección. Le habíamos sugerido que precisara el alcance de su involucramiento en el financiamiento de la obra. Dice: “Nafin no ha participado ni diseñado esquema

alguno para financiar con deuda pública el Nuevo Aeropuerto Internacional de México (NAIM) ni tiene facultades para decidir sobre contrataciones ni adquisición de deuda. La participación de Nafin ha sido como fiduciaria del fideicomiso privado 80460 y el fideicomiso público 80726. En su calidad de fiduciaria, Nafin no compromete su patrimonio, no adquiere deuda en nombre del Estado mexicano y no decide sobre las contrataciones; como fiduciaria del fideicomiso público, únicamente está facultada, previas instrucciones del fideicomitente, a realizar pagos destinados a solventar gastos relacionados con la planeación, diseño y construcción del NAIM. De igual forma se opera el fideicomiso privado, cumpliendo las instrucciones del Grupo Aeroportuario de Ciudad de México relacionadas con el financiamiento del NAIM”.

#### Los recursos

**PRECISADO ESTE PUNTO**, Nacional Financiera aclara cuál es el origen del financiamiento: “El fideicomiso privado 80460 se creó en agosto de 2005 para la obtención de recursos privados en la construcción de la Terminal 2 del aeropuerto y se estructuró con base en la cesión onerosa por parte de AICM del derecho al cobro de la Tarifa de Uso de Aeropuerto (TUA). Dicho fideicomiso como titular de la TUA, obtuvo un crédito con la banca comercial cuyos recursos fueron utilizados para pagar al AICM la contraprestación para la cesión onerosa del derecho a cobro de la TUA. En octubre de 2014 se prepagó el crédito con la banca comercial, recobrando AICM la titularidad del derecho al cobro de la TUA. En el caso de la construcción del NAIM se utilizó este mismo fideicomiso celebrando dos nuevas cesiones onerosas de la TUA; con dichos recursos se están pagando las emisiones privadas y públicas, nacionales e internacionales, que son parte del esquema de financiamiento del NAIM, contrario a lo indicado en la nota que Nafin financia el proyecto con sus recursos”.

**NO. SEAN DEL TUA** o fueran de Nafin, son recursos públicos.

### **Twiteratti**

Se supone que todas las construcciones están suspendidas en la delegación Benito Juárez, pero sobre Amores casi llegando a Xola les da igual... ¡La rapaz industria inmobiliaria!

@nuitaile

*Facebook, Twitter: galvanochoa  
Correo: galvanochoa@gmail.com*





## MÉXICO SA

*Reservas petroleras: cuento de hadas //*

*Precios de la canasta básica, a galope*

CARLOS FERNÁNDEZ-VEGA

**P**ETRÓLEOS MEXICANOS (PE-MEX) anunció ayer el descubrimiento de siete yacimientos, “ubicados con dos pozos de las cuencas del Sureste, denominados *Manik-101A* y *Mulach-1*, con los cuales se espera incorporar más de 180 millones de barriles de crudo equivalente a las reservas 3P (probadas, probables y posibles) de México”.

**PARECE BUENA NOTICIA**, pero algo falla en todo esto y a la hora de la verdad, porque cada vez que la ex paraestatal, el director general en turno, el secretario de Energía o, de plano, el inquilino de Los Pinos anuncian “grandes hallazgos” petroleros, en los hechos descienden las reservas de hidrocarburos.

**DE LO ANTERIOR** se dio cuenta días atrás en este espacio (<https://www.jornada.com.mx/2018/10/01/opinion/02801eco>): las reservas mexicanas de petróleo crudo equivalente (probadas, probables y posibles, conocidas como 3P) registraron un desplome de 43 por ciento, al pasar de 44 mil 530 millones de barriles en 2012 a 25 mil 467 millones en 2017. Al mismo tiempo, la tasa de restitución de reservas probadas pasó de 10 años en 2012 a ocho en 2017, de 28 a ocho en el caso de las probables, y de 90 a nueve en el de las posibles (cifras de Pemex utilizadas por Enrique Peña Nieto en la estadística de su sexto Informe de gobierno).

**Y COMO RECORDAMOS** en esa ocasión, antes del anuncio de ayer, por la ahora empresa productiva del Estado, cuando menos en tres ocasiones cercanas se festejaron “grandes hallazgos” que incrementarían sustancialmente las reservas 3P, por mucho que en los hechos éstas muestran una caída en picada.

**EL 29 DE** agosto de 2012, a escasas semanas de abandonar Los Pinos, Felipe Calderón presumió el “primer gran hallazgo de un sistema petrolero en aguas profundas del Golfo de México”, con un potencial de producir de 4 mil a 10 mil millones de barriles de petróleo crudo. “De confirmarse, el potencial de todo el sistema podría aportar reservas probadas, probables y posibles (3P) de 42 mil millones a 55 mil millones de barriles”.

**EL 10 DE** junio de 2015, el entonces director general de Pemex, Emilio Lozoya, dio a conocer el “descubrimiento de cuatro nuevos yacimientos petroleros (pozos *Esam-1*, *Cheek-1*, *Batsi-1* y *Xikin-1*) que pueden contar con reservas de 350 millones de barriles de petróleo crudo equivalente, el mayor hallazgo de hidrocarburos en los pasados cinco años. Se calcula una producción incremental de al menos 200 mil barriles diarios de petróleo crudo y 170 millones de pies cúbicos diarios de gas. Con los descubrimientos realizados se podrá revertir la tendencia decreciente que se venía registrando en las reservas y la producción de la empresa productiva del Estado”.

**EN NOVIEMBRE DE 2017**, Peña Nieto dio a conocer “el hallazgo del pozo *Ixachi-1*, yacimiento de petróleo y gas asociado en campos terrestres que Petróleos Mexicanos descubrió cerca de Cosamaloapan, Veracruz. Es el más importante en 15 años. Estudios iniciales indican que tiene un volumen original de más de mil 500 millones de barriles de petróleo crudo equivalente, que podrían representar reservas totales (3P) de alrededor de 350 millones de barriles; la extracción se iniciaría en poco tiempo y con bajos costos”.

**¿QUÉ SUCEDIÓ CON los grandes hallazgos?** Fácil: se desplomaron (43 por ciento) las reservas de petróleo crudo equivalente, sin considerar la caída libre en producción, refinación, etcétera, etcétera.

**AHORA SALE EL** director en turno de Pemex, Carlos Treviño, a presumir nuevos yacimientos petroleros, y lo hace a escasas semanas de concluir el gobierno peñanietista. Entonces, ¿cuento de hadas o algún día México incrementará sus reservas?

## Las rebanadas del pastel

**Y PARA DOCUMENTAR** nuestro optimismo (Monsiváis *dixit*), en agosto la inflación creció 5.02 por ciento a tasa anual y la correspondiente a la canasta básica (la de mayor consumo en el país) 8.14. Los precios de los energéticos se mantienen como el acicate de la carestía.

*cfvmexico\_sa@hotmail.com*

## EMITE BBVA-BANCOMER BONO VERDE

BBVA-Bancomer se convirtió en el primer banco privado en hacer una emisión de un bono verde. El intermediario colocó 3 mil 500 millones de pesos, con los cuales financiará tres proyectos de energía eólica, edificios verdes y parques solares. En la imagen, Jaime Ruiz Sacristán, presidente de la Bolsa Mexicana de Valores, y el director general de BBVA-Bancomer, Eduardo Osuna. Foto Jesús Villaseca





JULIO BRITO A.  
 juliobrito@cronica.com.mx  
 juliobrito@visionautomotriz.com.mx  
 @abritoj

**RIESGOS Y RENDIMIENTOS**

- \* *Autofinanciable, el NAIM, dice Federico Patiño*
- \* *Presenta el esquema financiero de la obra*
- \* *Opción para no utilizar recursos federales*

**F**ederico Patiño, quien encabeza la construcción del Nuevo Aeropuerto Internacional de México (NAIM) y es presidente del Grupo Aeroportuario de la Ciudad de México, nos hizo llegar el esquema financiero que fue planteado para que el gobierno federal cubra únicamente el 30% del gasto total de la construcción del proyecto, es decir 88 mil mdp; sin embargo, el proyecto puede ser 100% autofinanciable.

El planteamiento al inicio del proyecto, propone que la nueva terminal aérea cuente con un esquema mixto de financiamiento (público y privado), que el gobierno federal mantenga el control y propiedad del activo, que no se constituya deuda pública ni cuente con la garantía del Gobierno Federal y que el proyecto sea autofinanciable, es decir, que los propios usuarios del aeropuerto financien la construcción del nuevo aeropuerto.

Una alternativa de financiamiento (en caso de que se quiera evitar el

uso de recursos fiscales), es que se podría acudir al mercado privado, que sería por medio del Cobro de TUA a pasajeros de interconexión (por 10 mil 750 mdp), una nueva colocación de FIBRA E (por 32 mil 250 mdp), otorgar la Concesión del Centro de Transporte Terrestre (estacionamiento), la monetización de terrenos de la Ciudad Aeropuerto y Modificar el contrato con Aeropuertos y Servicios Auxiliares (ASA).

Así, el proyecto del Nuevo Aeropuerto genera suficientes flujos no sólo para pagar a los inversionistas privados, sino también para que el gobierno recupere su inversión en caso de que se utilicen recursos del presupuesto del gobierno federal. Adicionalmente, la corrida financiera asume un crecimiento de pasajeros promedio anual de 2.6% y

la TUA se mantiene en términos reales. Con estos indicadores, el Grupo Aeroportuario de la Ciudad de México demuestra que el proyecto de Texcoco sigue siendo la mejor opción para desarrollar el hub más grande

de América Latina sin necesidad del uso de recursos del PEF.

En el año 2013, el Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México era el aeropuerto más barato y el más saturado del país, pero gracias al incremento de la Tarifa por Uso de Aeropuerto (TUA), la situación para el AICM mejoró. La situación financiera actual del NAIM indica que de su costo total, 285 mil mdp, el 70% son recursos fondeados (197 mil mdp) y sólo un 30% falta por fondear (88 mil mdp). Estos recursos fondeados son: 119 mil mdp por Bonos Verdes, 30 mil por Fibra E, 20 mil por Banobras y 28 mil con recursos presupuestales. De estos recursos fondeados, 160 mil corresponden a recursos comprometidos y se cuenta con recursos líquidos por 139 mil que incluye línea de crédito de Banobras.

**PREMIO.-** Universidad de Guadalajara (UdeG) entregó la presea "Irene Robledo" a la maestra **Esther Cisneros Quirarte**, presidente de la Fundación Voluntarios Contra el Cáncer de los Hospitales Civiles de Guadalajara ■



# NOMBRES, NOMBRES Y... NOMBRES SIN NECESIDAD DEL ERARIO HASTA 6 OPCIONES DE MERCADO PARA FONDEAR LOS 88 MIL MDP QUE FALTAN DEL NAIM

**ALBERTO  
AGUILAR**

***\*Avanza IP con SHCP, SENER y CRE por tarifas de luz y el lunes otra reunión; crudo reto en Presupuesto 2019; González Anaya con FMI; falla BIVA y suspenden a HOMEX***

**S**

**I EN EL** mercado hay reservas en torno a las expectativas del país por las modificaciones que se visualizan con la llegada del gobierno de **Andrés Manuel López Obrador**, los últimos días no abonan

demasiado a la confianza.

Las reformas en Tabasco que en breve conducirá **Adán Augusto López** para facilitar la asignación directa de obras públicas es un retroceso al México de los 80's.

El propio comentario de AMLO de dar a

Bombardier que lleva **Ian Hodkinson** el Tren Maya y luego el inducir la concesión del Nuevo Aeropuerto Internacional de México (NAIM) para **Carlos Slim** tampoco ayuda.

En el país hay una Ley Federal de Obra Pública y las licitaciones internacionales son compromisos que México ha pactado en los acuerdos comerciales, incluido el TLCAN que pronto se relevará por el USMCA.

Manejar un gobierno que no cumpla con estas reglas va a generar mayores dudas a los inversionistas, justo cuando el alza de tasas y de los bonos de EU colocan en desventaja

a los países emergentes.

En esa misma línea de escepticismo tampoco se ve con buenos ojos la intención de AMLO de cancelar el NAIM para sustituirlo por otro aeropuerto en Santa Lucía por el que abona **Javier Jiménez Espriú** próximo titular de SCT.

El lunes AMLO habló de la imposibilidad de inyectar 88 mil millones de pesos (mdp) que faltan para completar el presupuesto del NAIM.

Esta cifra, le platicó, es parte de una presentación de agosto que hizo el propio NAIM. Incluso está en su página.

Dicha suma es la que falta para completar los 285 mil mdp que es el costo total de la nueva terminal. Sin embargo el gasto público no es la única alternativa que se contempla en el documento. También se ponderan varias opciones de mercado.

Se habla por ejemplo de un TUA de interconexión que podría contribuir con 10 mil 750 mdp. También se podría colocar una nueva FIBRA E, una

vez que se elimine la incertidumbre de este proyecto. Con ello se podrían recoger 32 mil 250 mdp.

Otra fuente está en cancelar un contrato de asesoría que tiene el AICM con ASA. Según especialistas, éste es en realidad un subsidio cruzado que se creó para compensar a esa entidad que lleva **Alfonso Sarabia** por el manejo de aeropuertos que son deficitarios como Colima, Poza Rica y Ciudad del Carmen.

También está la monetización de los terrenos de la "Ciudad Aeropuerto", zona contemplada en el NAIM para oficinas privadas de empresas de aviación o de logística que quieran establecerse ahí.

Igual considere lo que implica el Centro de Transporte Terrestre que incluye los esta-

cionamientos del NAIM y la comercialización de una parte de las 770 hectáreas que hoy ocupa el AICM que lleva **Miguel Peláez**.

Todo ello aportaría 65 mil mdp adicionales, con lo que la próxima administración no tendría que aportar ya ni un sólo centavo.

Evidentemente toda esta información la conoce el equipo de transición. Quizá no se la transmitieron a AMLO.

Como quiera dar marcha atrás al NAIM abonará hacia una mayor desconfianza de los mercados, y en una de esas podríamos arrancar esta nueva página que vive el país con el pie izquierdo.

**EN EL CONTEXTO** de la molestia que hay en la IP por el alza del 76% de las tarifas eléctricas en el año, le platicaba de la reunión que hubo el lunes con el gobierno federal. Por SHCP estuvo el subsecretario de ingresos **Alberto Torres** y por SENER el subsecretario de electricidad **Fernando Zendejas**. También **Guillermo García Alcocer** mandamás de la CRE. Por el sector privado no sólo estuvo CONCAMIN de **Francisco Cervantes**. También participaron el CCE de **Juan Pablo Castañón**, CONCANACO de **José Manuel López Campos** y CANACINTRA de **Enrique Guillén**, cámara que logró hace unos días el compromiso para que no haya más aumentos en el año. Una fuente de ese organismo precisó que ahí también hay grandes usuarios como VW, Audi, GM, Arcelor-Mittal, Braskem-Idesa, Femsas, Arca o INFRA de **Agustín Franco**. De ahí sus insistentes gestiones. El sector privado lo que ahora busca es certidumbre a mediano y largo plazo. Por lo pronto continúan los trabajos, y ya hay programado un nuevo encuentro el próximo lunes para evaluar avances.

**Y OTRO RETO** para el cálculo del presupuesto será la fijación del precio del petróleo por parte del equipo de transición que en este quehacer es representado por **Gerardo Esquivel**. Dada la caída de los inventarios, se visualiza que el Brent -crudo marcador del Mar del Norte-, pudiera llegar hasta 100 dólares por barril a finales del año. Nuestra mezcla ya comenzó también a subir. La noticia quizá no sea la mejor. En el balance importamos mucho más petrolíferos por nuestra enorme dependencia.

**ESTE MIÉRCOLES ARRANCÓ** la reunión de otoño del FMI, que en esta ocasión es en

Indonesia. Frente al proteccionismo, hay un cambio en el escenario económico global. De hecho ya hasta se ajustó la perspectiva incluso del 2019 a sólo 3.7% con una baja de las economías avanzadas. China entre las emergentes sólo crecería 6.2%. Por ahí está ya el titular de SHCP, **José Antonio González Anaya**.

**PRIMERA PIFIA EN** la corta historia de BIVA que comanda **Santiago Urquiza**. Ayer un error técnico en dicha bolsa propició la suspensión de HOMEX que lleva **José Alberto Baños**. Esto obligó también a que la BMV de **José-Oriol Bosch** a pausar la cotización de esa emisora que en el transcurso de la jornada pudo reanudar.

**UN GOBIERNO QUE  
NO CUMPLA CON  
LAS REGLAS  
VA A GENERAR  
DUDAS A LOS  
INVERSIONISTAS**





## GENTE DETRÁS DEL DINERO

### Privatizaciones de izquierda

Mauricio Flores

Las modalidades de venta de activos y desincorporación de empresas estatales por parte de los gobiernos han sido duramente criticadas por la izquierda por considerarlas estrategia “neoliberal” que privatiza ganancias y socializa pérdidas... pero ahora, un gobierno de origen izquierdista como el de Andrés Manuel López Obrador, perfila la privatización más grande de América Latina con la concesión del NAIM.

Las privatizaciones -como las estatizaciones- no son malignas ni benignas per se; son herramientas de política pública para allegar recursos y/o capacidad regulatoria a los gobiernos. En el caso mexicano, a pesar de amargas y onerosas experiencias como la quiebra y rescate de la primera privatización bancaria, hay casos positivos como fue la venta de Telmex a Carlos Slim y su posterior modernización; o la del sistema ferroviario que sirvió para financiar las pensiones de los trabajadores del ramo y permitió a Kansas City, a cargo de **José Zozaya**, y a Ferromex que lleva **Alfredo Casar**, formar un eficiente sistema masivo de transporte ligado al TLCAN. En el caso del Nuevo Aeropuerto, dice el Presidente electo que le negó a **Carlos Urzúa** disponer de 88 mil millones de pesos (4,600 millones de dólares) para culminar el proyecto a cargo de **Federico Patiño**, y sugirió que en todo caso lo pague el consorcio que construye el Edificio Terminal y la Pista 3, es decir Ideal, Prodemex de **Olegario Vázquez Aldir**, La

Peninsular de **Carlos Hank** y GIA al mando de **Hipólito Gerard**. No suena mal si se catalogan como gasto esos 4,600 millones de dólares... pero en verdad son inversión. Usar esos recursos como inversión, conforme a estudios de la CANAERO que encabeza **Sergio Allard**, culminaría un aeropuerto que por sólo cobro de Tarifa Única Aeroportuaria aportaría 15 mil millones de dólares netos en sus primeros ocho años. La tasa de retorno triplica el recurso original. No se considera la generación de IVA, ISR e IEPS que de manera constitucional son para el Estado. Así, de concesionarse todo el NAIM, el beneficio de neto será para empresas privadas; caso contrario, esa fortuna será para un gobierno con grandes apremios sociales. Tal es la disyuntiva de inversión de un gobierno de izquierda.

**Paladín de opereta.** Quien motivó risitas fue **Carlos Ramírez** pues durante la Tercera Convención de Afores 2018 se autoproclamó impulsor y protector de la competencia pues dijo que su gestión en la Comisión Nacional del Sistema de Horror -perdón- Ahorro para el Retiro (Consar) aporta “información útil” a los trabajadores. Mjú, cómo no. Ese cúmulo de información, abigarrada para el común de los humanos, es finalmente inútil pues no ayuda a los trabajadores a cambiarse de Afore y obtener mejor rendimiento neto. Tal vez Ramírez deba repasar las palabras del próximo subsecretario de ingresos, **Arturo Herrera**, quien dijo pugnará por reducir las comisiones que se cobra a los ahorradores y que para ello está la competencia.

**Tequila Morena.** Don Panchito Guzmán, diputado morenista y líder del Consejo Nacional de Agaveros y miembro del Consejo Regulador del Tequila, presentó una audaz iniciativa para la bebida nacional por excelencia. Mañana le platico.