



CAPITANES

'Toques' en la CFE II

Aquí le comentábamos de algunos temas que traen preocupados a los integrantes del equipo de transición de la Comisión Federal de Electricidad (CFE), donde, a partir de diciembre, mandará **Manuel Bartlett**.

La empresa que dirige **Jaime Hernández** nos comenta cuál es la situación de las cosas.

La Unidad 5 de la termoeléctrica de Tula, en Hidalgo, efectivamente perdió la parte superior de la chimenea el fin de semana, pero no por falta de mantenimiento. Asegura que el desguisado fue ocasionado por los fuertes vientos y lluvias de la zona. Toda la unidad está en mantenimiento mayor, uno de los 178 de este tipo que la CFE informa ya concluyó.

La hidroeléctrica Malpaso, responde,

tiene un nivel de almacenamiento de 52.7 por ciento, la mitad del nivel óptimo al término de la temporada de lluvias. Para la CFE opera con normalidad.

Donde la cosa se empieza a poner fea es en la Península de Yucatán, pues Pemex, de **Carlos Treviño**, no suministra suficiente gas para la operación de las plantas, razón por la que es necesario usar combustibles alternos y ya de plano tuvo que trasladar una planta de emergencia.

Finalmente, la cosa está color de hormiga en Morelos, donde el proyecto Centro no puede entrar en operación por un plantón en las obras del acueducto que la dotará de agua tratada para enfriar los equipos. La solución deberá venir del nuevo Gobierno.

Llamado Árabe

Luego de que Emiratos retirara su intención de iniciar vuelos desde Dubái a la Ciudad de México pasando por Barcelona, varios de sus directivos se reunieron en México con funcionarios del nuevo Gobierno.

A la cita acudieron los propuestos **Javier Jiménez Espriú** por Comunicaciones y Transportes; **Miguel Torruco** de Turismo; **Simón Levy**, subsecretario de Turismo, y **Rogelio Jiménez Pons**, de Fonatur.

La petición fue una sola, operar de manera diaria en el AICM y no sólo tres días a la semana como se les propuso.

Los próximos funcionarios prometieron revisar el tema a partir de diciembre, aunque confirmaron que deben existir condiciones de reciprocidad para las aerolíneas nacionales.

Además deben considerar que no existe más espacio en el aeropuerto y, de abrirse alguna posibilidad, ahí está la terminal de Toluca, la misma que el nuevo Gobierno promueve para descongestionar el AICM, aunque Cancún es otra opción, pues no olvide que es la principal puerta de entrada para el turismo internacional.

Estrategia en Duda

Lo que ya prendió focos amarillos en la industria de telecomunicaciones, especialistas y analistas del sector, es el futuro de la Estrategia Digital Nacional que encabezará en el nuevo Gobierno federal **Raimundo**

Artís Espriú desde la Oficina de la Presidencia.

Y es que tras su participación en la Convención Nacional 2018 de la Canieti, que capitanea **Mario de la Cruz**, más que aclarar el panorama sobre su estrategia a seguir, el futuro funcionario sembró muchas dudas.

Cuando en uno de los paneles le preguntaron sobre cuáles eran los proyectos para erradicar la brecha digital, Artís Espriú se limitó a decir que existen muchos lugares en México que no tienen servicio telefónico, por lo que se enfocará en hacerles llegar sólo el servicio de voz.

Cuando la estrategia digital es mucho, mucho más que eso. Por ejemplo, llevar banda ancha para acceder a servicios digitales de Gobierno, temas de salud, educación, hasta llegar a Internet de las Cosas y ciudades inteligentes.

Incluso, cuando la Canieti propuso entregar smartphones a personas desconectadas, Artís Espriú evadió comentar específicamente sobre ello.

Pilotos Suspendidos

Como recordará, los tres pilotos del vuelo AM2431 de Aeroméxico, que lleva **Andrés Conesa** y que sufrió un accidente a fines de julio pasado, fueron despedidos tras conocerse que uno de ellos realizó maniobras de despegue sin tener autorización para ello.

La Dirección General de Aeronáutica Civil, que capitanea **Luis Gerardo Fonseca**, informó preliminarmente que fueron condiciones climatológicas las que provocaron el siniestro en el Aeropuerto Internacional de Durango.

Pero la indagatoria sobre el Embraer 190 en el que iban 103 personas, pasajeros y miembros de la tripulación, sigue en curso.

De ahí que los pilotos **Carlos Galván**, **Daniel Dardón Chávez** y **José Ramón Vázquez** tienen suspendidas sus licencias por estar implicados en el hecho. Eso les impide volar.

Después de que se cierre la investigación tendrán que enfrentarse al proceso de recuperación de sus licencias.

Nos cuentan que para ello deberán someterse a exámenes de todo tipo, incluido el médico y que el procedimiento no tiene un tiempo establecido, pero es tan burocrático que podrían tardar alrededor de dos años en obtenerlas de nuevo.



CARLOS SANDOVAL DELGADO...

Es el capitán de Grupo Orsan, consorcio gasolinero que está cumpliendo 50 años. El grupo opera más de 150 gasolineras propias, así como más de mil afiliadas a su red Ultra Gas. Para este año planea llegar a 56 estaciones de gasolina de la mano de la estadounidense ExxonMobil.



DESBALANCE



Graciela Márquez

Empresarios refuerzan equipo de AMLO

Un miembro distinguido de la comunidad de ejecutivos de finanzas del país formará parte del equipo que encabezará el presidente electo, Andrés Manuel López Obrador, a partir del 1 de diciembre, nos cuentan. La futura secretaria de Economía (SE), **Graciela Márquez**, recién presentó al equipo que la acompañará, y entre las caras conocidas se vio a Ernesto Acevedo, integrante del comité técnico del Indicador IMEF del Entorno Empresarial Mexicano, que tiene como vicepresidente nada más y nada menos que a Jonathan Heath, del índice y quien suena para subgobernador del

Banco de México. Acevedo será el próximo subsecretario de Industria y Comercio, segunda posición en importancia en la dependencia que por primera vez tendrá a una mujer como titular.



Pablo Hermoso de Mendoza

Le hacen la faena a Pablo Hermoso

Nos comentan que el rejoneador español, **Pablo Hermoso de Mendoza**, anda de pleito legal en Querétaro, ante afectaciones que sufrió en una fuerte inversión inmobiliaria en la entidad. Nos platican que el afectado ha encontrado serios problemas para dar paso a un juicio ordinario mercantil para enfrentar el caso, donde el juez Primero de Distrito en Querétaro, Mauricio Ramírez Ramírez, le ha puesto varias trabas para encarar el procedimiento legal. Nos detallan que, de entrada, el juez le negó la admisión a trámite de la demanda, lo que revocó el Tribunal Unitario ordenando su admisión, y

a partir de ahí ha enfrentado más obstáculos. Ante la improcedencia de la demanda, el rejoneador ya presentó una queja administrativa ante el Consejo de la Judicatura Federal, que hasta el momento no se ha pronunciado ni ha emitido una resolución sobre el caso. Habrá que ver si sale victorioso del ruedo del sistema judicial de Querétaro.



Torre ejecutiva de Pemex

En Pemex buscan transición tersa

Nos comentan que en el Congreso Mexicano del Petróleo los funcionarios de Pemex, encabezados por su director general, **Carlos Treviño**, se llevaron los reflectores. Ahí en Acapulco, el funcionario dijo que en los próximos meses se alcanzará un punto de inflexión que hará repuntar la producción y generar más números negros. En un panel con expertos internacionales, Treviño explicó que Pemex está en vías de cumplir esa meta. Además, nos dicen que en cuanto a labores de transición, hay un dialogo abierto y de mucho entendimiento con el equipo entrante. Incluso, nos aseguran, habrá recursos suficientes para que no haya ningún freno durante el relevo. Nos explican que la mejora en el balance financiero por 30 mil millones de pesos significa en términos llanos que Pemex tendrá un mejor resultado en flujo de efectivo al cierre del año, y ello permitirá que el respectivo dinero quede en caja para ayudar a la nueva administración en el manejo de liquidez al inicio de 2019.

Modelo apuesta por “chelapaleta”

Nos dicen que la competencia en el sector cervecero está creciendo como la espuma. Ahora Grupo Modelo, empresa dirigida a nivel mundial por **Carlos Brito**, acaba de anunciar el lanzamiento de una paleta de hielo de cerveza de su marca Corona Light, en colaboración con la paletera mexicana La Pantera Fresca. La nueva paleta Corona Light, de sabores limón y sal, estará disponible por primera vez durante el September Fest, el primer festival encabezado por Grupo Modelo y sus marcas en homenaje a la cerveza mexicana. Aunque esta estrategia puede parecer sencilla, la presencia de



Carlos Brito

la marca Corona en México no es menor, y está en la pelea por el liderazgo frente a su principal competidor, Heineken México, que comanda Dolf van den Brink. Las ganancias del mercado cervecero son la manzana de la discordia de ambos grupos empresariales, pero también el principal atractivo para generar innovación y buscar diferencias en el mercado, nos dicen.



EMPRESA

Alberto Barranco
¡A cerrar expedientes!

Dos días antes de decretarse la ridícula condena contra el ex gobernador de Veracruz, Javier Duarte, un legislador de Movimiento Ciudadano había acusado al gobierno de Veracruz que encabezaba éste de haber practicado 70 mil pruebas de detección de VIH sin equipos y sustancias correctas, por tanto falsas.

La propuesta hablaba de elevar el caso a la Corte Penal Internacional, acusando al ex gobernador de delitos de lesa humanidad.

Aunque ni la Secretaría de Salud ni la Cofepri se atrevieron a descalificar o a corroborar una denuncia que hablaba de haberle dado a los niños enfermos de cáncer agua destilada en simulación de las medicinas no adquiridas, el hecho regresó a la memoria.

Nueve años de cárcel, de los cuales lleva uno y medio, con opción a rebajas vía argucias legales, y una multa de 58 mil 890 pesos al político estigmatizado como el adalid de la corrupción.

Y aunque la Procuraduría General de la República habla de que sigue la investigación tras el juicio de vía rápida y la supuesta falta de pruebas para otros delitos relacionados, como el de delincuencia organizada, no hay margen para otros juicios relacionados con la corrupción.

Se diría, pues, que la tarea, incluida la aceptación de culpas de Duarte, era cerrar el caso del escrutinio del nuevo gobierno, en un marco en que se habla de desvíos hacia la campaña presidencial de 2012.

Duarte pierde 41 propiedades que había puesto a su nombre... pero no se tocan las que hubieran sido endosadas a favor de prestanombres.

En la misma ruta, el secretario de Hacienda, José Antonio González Anaya, aplacó momentáneamente los ánimos frente a la sensación de impunidad de cara a la llamada *Estafa Maestra*.

En su comparecencia ante el pleno del Senado, el funcionario habló de haberse recuperado 100 millones de pesos por parte de algunas empresas fantasma implicadas en la trama, fincándoles créditos fiscales por 5 mil millones a otras tantas.

El problema es que éstas no operaron por sí mismas; faltan los titiriteros que les abrieron la puerta para desviar recursos públicos, cuyo monto se calcula en 6 mil 500 millones.

En el marco, la Secretaría de la Función Pública agotó un procedimiento administrativo contra el director de Comunicación Social de las Secretarías de Desarrollo Social y Desarrollo Urbano, Gustavo Rodríguez González, que le condena al pago de una multa de 210.4 millones y lo inhabilita por 10 años para trabajar en el sector público.

Sin embargo, no hay luz de cara a las denuncias penales colocadas ante la PGR por la Auditoría Superior de la Federación.

Bajo la consigna de cerrar expedientes peligrosos, no sería extraño que en los próximos días finalmente se consignara el caso Odebrecht, reduciendo al mínimo los delitos para salir del paso.

La alternativa prevista originalmente para aplacar las olas era aceptar una oferta de pena pecuniaria de la constructora brasileña con varios ceros, aparentemente 500 millones de dólares, para limpiar su expediente y tener acceso a nuevos contratos.

La posibilidad se cayó ante la declaración tajante del nuevo gobierno de que no le daría pauta para participar en licitaciones públicas.

Carpetazos de fin de sexenio.

Balance general. Cerrada la puerta a un arreglo de último minuto por vía directa con el presidente de Estados Unidos, Donald Trump, sólo un milagro podría permitir que se mantuviera la posibilidad bilateral para el Tratado de Libre Comercio de América del Norte.

La única alternativa para Canadá será adherirse al acuerdo comercial México-Estados Unidos en los términos pactados en el marco bilateral.

De hecho, se prevé que hoy el Departamento de Comercio del vecino del norte dé a conocer el documento completo, incluida la letra chiquita, para ser signado por los presidentes de los dos países y enviarlo al Congreso.

No hay certeza si en acción espejo la Secretaría de Economía haría lo propio, ante una serie de dudas sobre el alcance real del tema automotriz, el mecanismo de solución de controversias que sustituiría al actual, y el marco para exportaciones de productos del campo.

Rebelión empresarial. Cerrada la posibilidad de modificar la fórmula para el cálculo de las tarifas eléctricas para uso industrial y comercial como lo pedía el Consejo Coordinador Empresarial, se está gestando una rebelión de las bases.

Algunas cámaras afiliadas a la Concamín ya hablan de promover amparos entre sus asociados.

Aunque el monto varía de acuerdo con los niveles de consumo, los incrementos de la Comisión Federal de Electricidad llegan a 80%, sin opción de revisión por parte de la empresa si no hay pago previo.

La Concanaco reclama que se apliquen las tarifas del año pasado.

Menos refrescos. De acuerdo con un análisis de la casa de bolsa de CitiBanamex, las principales fabricantes de bebidas en el país, FEMSA y Arca Continental, están multiplicando sus ventas de bebidas no carbonatadas en merma de los llamados refrescos.

Mientras las primeras crecieron 4.1% en promedio en el último trimestre, el salto de éstos fue inferior a un punto porcentual.

El auge mayor está en la venta de agua embotellada.

Asamblea financiera. Finalmente será el 16 de octubre, presumiblemente en Querétaro, la asamblea financiera del Instituto Mexicano del Seguro Social en la que se discute el escenario planteado en el Informe al Ejecutivo y al Legislativo entregado a finales de junio.

El documento plantea retos y expectativas sobre la salud financiera del organismo, quien, por lo pronto, ya suspendió las reuniones de los diversos consejos en las que participaban los integrantes del Consejo Técnico.

Contrato ley. Entre los gremios que aún rigen sus relaciones obrero-patronales sobre el marco de un contrato ley está la industria azucarera, la cual acaba de iniciar justo un proceso de revisión, bajo el arbitraje de la Secretaría del Trabajo.

El sector incluye a 56 ingenios azucareros, con dos sindicatos en la ruta, uno independiente y otra adherido a la Confederación de

Trabajadores de México.

La revisión obedece a un nuevo escenario en el que la actividad se ha diversificado y tecnificado.

¿Cártel? En la presunción de actuar en forma concertada en las licitaciones, empresas rivales preparan una denuncia ante la Comisión Federal de Competencia Económica contra nuevas firmas del ramo de limpieza que han obtenido contratos públicos por mil 38 millones de pesos.

En la lista están MolNet, MICMAR, Tripallium Enterprises, Green Mamba, Gott und Glück, Administración Virtual del Servicio de Limpieza y Fireky, Corporativo Norsus e Ice Facility Management Services.

En las últimas semanas algunas de ellas han ganado licitaciones, ya de la Secretaría de Educación Pública y la de Comunicaciones y Transportes, además de Aeropuertos y Servicios Auxiliares. ●



AMLO y Nahle, certeza a energía; telefónicas piden crecer

López Obrador y Rocío Nahle por fin lanzaron lo que espera el mercado: certeza en la apertura energética. Abiertamente le dijeron a los empresarios energéticos: respetaremos los 110 contratos firmados por la administración de Peña Nieto de las rondas energéticas que significaron la apertura del sector, siempre y cuando estén cumpliendo con sus bases y compromisos. El mensaje fue positivo, de certeza jurídica.

Y eso sí, el Presidente electo y su secretaria de Energía pidieron a cambio que les ayuden en lo que consideran su prioridad, elevar la producción de petróleo del país.

RESPECTARÁN LOS 110 CONTRATOS DE PEÑA, AUNQUE REVISÁNDOLOS

Los asistentes a la reunión hablan de cordialidad, y desde luego de un golpe de confianza al sector energético. Ya se había tenido un primer rasgo de que los 110 contratos energéticos se iban a mantener al comprometerse con el TLCAN a brindar certeza jurídica en esos contratos, en particular con las inversiones estadounidenses. Pero lo de ayer confirma el hecho, y sí la apertura energética, la que se dio en las distintas rondas de

licitaciones para aguas profundas y someras, va a respetarse.

PRÓXIMO GOBIERNO, POR PRODUCIR MÁS PETRÓLEO

Ojo, esto no quiere decir que AMLO y Nahle se retiren de su objetivo, el que Pemex vuelva a la producción y exploración, con la intención de elevar la producción de crudo de 1.7 millones de barriles diarios a 2.5 millones de barriles diarios, y así poder contar con el combustible suficiente para poder refinar (ahí sigue la intención de construir la refinería de Dos Bocas, en Tabasco, el estado natal de López Obrador que ha visto decrecimientos económicos y violencia desde que Pemex se salió de la entidad).

AMLO Y NAHLE DAN CERTEZA, PERO PIDEN ACELERAR INVERSIONES

Y otro dato, que es loable del nuevo gobierno, es exigirle a los empresarios energéticos que cumplan con sus compromisos de inversiones y las bases de los contratos. Incluso, la exhortación de López Obrador y Nahle a los empresarios fue de acelerar la inversión a la que se comprometieron. "A cinco años de la Reforma Energética, las metas no se han cumplido como se espera", dijo Nahle. Tiene razón.

**ELIMINAR TRABAS DE CNH,
CRE Y AGENCIA DE SEGURIDAD**

Por ello dijo que a los empresarios del sector energético los va a apoyar al desburocratizar las trabas con las que se han topado. Para ello, **Nahle**, desde la Secretaría de Energía, platicará con la Comisión Nacional de Hidrocarburos (**Juan Carlos Zepeda**), con la Comisión Reguladora de Energía (**Guillermo García Alcocer**) y la Agencia de Seguridad, Energía y Ambiente (**Carlos de Regules Ruiz-Funes**). La intención es quitar los trámites burocráticos que impiden un mayor ritmo de inversión energética.

En la reunión, por parte del gobierno entrante, también estuvieron **Alfonso Romo**, jefe de la Oficina de la Presidencia de AMLO, así como **Octavio Romero**, próximo director de Pemex. Debemos decir que **Rocío Nahle**, en el periodo de transición, ha dejado una impresión interesante, por un lado exigiendo lo que quiere para Pemex, que vuelva a producir más y que vaya a aguas someras donde puede hacerlo, y por el otro lado, sí respetando los contratos de apertura energética, pero exigiéndoles que cumplan con los compromisos de inversión. Una buena señal, en un tema que faltaba mucha certeza.

**TELEFÓNICA Y AT&T PIDEN
INCENTIVOS PARA CRECER**

La reunión de la Canieti sirvió para sentir el pulso de la industria telefónica. Ahí **Carlos Morales**, director de Telefónica, dijo que la reforma en telecomunicaciones empezó valiente y agresiva, pero no todas las medidas han sido acertadas.

Criticó la falta de un mercado más balanceado. Como prueba un botón: los cobros por derechos de espectro, que es el pago que se realiza al gobierno, y ahí lanzó datos que lo muestran: "Movistar factura alrededor de 30 mil millones de pesos al año, y se paga 8,000 millones de pesos por espectro". Es decir, el 25% de los ingresos de Movistar se van a pagar espectro, en lugar de poderlos destinar a la creación de infraestructura como antenas.

Por el mismo tenor estuvieron las declaraciones de **Kelly King**, director de AT&T, quien recordó que los principales pendientes de la reforma son los incentivos para poder desplegar más fibra óptica e infraestructura, así como un mejor ambiente para la competencia local y fortalecer a los nuevos competidores que todavía son pequeños en el mercado a pesar de los ritmos de inversión.

Ahí están los retos para la nueva competencia telefónica. Telefónica ya ha invertido 13 mil millones de dólares. AT&T ha invertido siete mil millones de dólares. Y sienten que debe existir una mejoría regulatoria para que puedan crecer en México... y mantenerse en el país.



Desde el piso de remates

**MARICARMEN
CORTÉS**

 milcarmencm@gmail.com
 Twitter: @mcmaricarmen

TLCAN, permanece incertidumbre

La interrogante, que depende del Congreso de EU, es si podrá firmarse un acuerdo bilateral

Hoy vence el plazo para que el gobierno de **Donald Trump** envíe al Senado el texto del acuerdo bilateral firmado con México, sin haber logrado que Canadá se incorporara. Aunque ese país podrá integrarse al acuerdo, hay una gran incertidumbre sobre si realmente **Trump** logrará la mayoría en el Senado para la aprobación de un acuerdo bilateral en lugar del trilateral.

En el caso de México, se prevé también que hoy el secretario de Economía, **Ildefonso Guajardo**, envíe al Senado el texto del acuerdo bilateral que hasta ahora se desconoce, por lo que sí hay un gran interés del sector privado y también del legislativo en leer con lupa el texto del acuerdo.

Se prevé, desde luego, que el Senado lo aprobará sin problemas por la mayoría de Morena y porque en la negociación del acuerdo bilateral participó activamente **Jesús Seade** como representante del equipo de transición, quien incluso regresó a México en plena negociación con **Robert Lighthizer** para tocar base con **Andrés Manuel López Obrador** en los cambios realizados en el capítulo energético para evitar que se reprodujeran tal cual los textos de la Reforma Energética.

La interrogante, que depende exclusivamente de la decisión del Senado en Estados Unidos, es si realmente podrá firmarse el acuerdo bilateral antes del 30 de noviembre como quiere no sólo el presidente **Enrique Peña Nieto**, sino también **López Obrador**.

PROMÉXICO FIRMA CONVENIO EN PROCESO DE EXTINCIÓN

Para Ripley. Justo el día en que el próximo canciller, **Marcelo Ebrard**, confirmó la desaparición de ProMéxico a partir del 1 de diciembre; se anunció un convenio entre Amazon y ProMéxico supuestamente en favor de las pymes para apoyarlas en operaciones de comercio electrónico y servicios de la nube.

Más allá de la controversia en torno a si es o no un error concentrar la promoción de comercio exterior en las embajadas, es totalmente un absurdo que ProMéxico, que dirige **Paulo Carreño**, y una empresa tan grande como Amazon firmen un convenio a dos meses de que entre en funciones el nuevo gobierno que, les guste o no, ya tomó la decisión de desaparecer a ProMéxico.

**AMLO PROMETE QUE RESPETARÁ
CONTRATOS PETROLEROS**

Una buena noticia es que en la reunión que sostuvo el presidente electo, **Andrés Manuel López Obrador**, con los empresarios miembros de la Asociación Mexicana de Empresas de Hidrocarburos, Amexhi, que preside **Alberto de la Fuente**, se comprometió a que respetará los contratos petroleros ya firmados y les pidió su apoyo para frenar la caída en la producción petrolera.

En la reunión participó **Rocío Nahle**, la futura secretaria de Energía; **Octavio Romero**, el próximo director general de Pemex, y **Alfonso Romo**, coordinador del equipo de transición.

La reunión opacó desde luego al XIII Congreso Mexicano del Petróleo que se realiza en Acapulco sin la participación de representantes del nuevo gobierno.

PROMOCION DE STEM

El presidente del Consejo Coordinador Empresarial, **Juan Pablo Castañón**, presenta hoy una muy interesante alianza para promover en México la educación y el llamado Movimiento STEM que abarca las áreas de Science, Technology, Engineering and Mathematics. Aunque en México se conoce aún poco, a nivel mundial STEM sí está muy posicionado entre las empresas y las universidades.

El lanzamiento de esta alianza para la Promoción STEM, estará firmado por **Fredéric García**, presidente del Consejo Ejecutivo de Empresas Globales, CEEG; **Mónica Flores**, presidenta de American Chamber/México, AmCham; **Kiyoshi Tsuru**, presidente del Business Software Alliance, BSA; y **Graciela Rojas**, presidenta del Movimiento STEM, una asociación sin fines de lucro que busca desarrollar entre los jóvenes mexicanos las habilidades en ciencia, tecnología, ingeniería y matemáticas, que son las áreas que más demandan hoy las empresas.

**SCOTIABANK, CIERRE DE SUCURSALES
Y SERVICIOS**

Desde temprana hora, Scotiabank informó a sus usuarios que a partir de hoy a las 15 horas cerrarán sucursales y los clientes no podrán tener acceso en los cajeros automáticos del banco a retiro de efectivo, no podrán usar sus tarjetas de débito y tampoco realizar operaciones en banca en línea o transferencias electrónicas.

No todo es mala noticia porque los clientes de Scotiabank podrían hacer uso sin cobro de comisión de los cajeros automáticos en su alianza con Inbursa, BanBajío, Afirme, Banregio, Mikel, Famsa, Interam y Banco Autofin.

El banco que encabeza **Enrique Zorrilla** explicó que el cierre de sucursales, que reanudarán operaciones el próximo lunes, se debe a una actualización de sus sistemas.



Veranda
CARLOS VELÁZQUEZ
carlos.velazquez.mayoral@gmail.com

El turismo, clave para la movilidad social

Hace tres años la Secretaría de Turismo no celebró el Día Mundial del Turismo, sencillamente porque el recién nombrado titular del ramo, **Enrique de la Madrid**, no tenía ese tema en el radar.

En cambio, ayer, este político que tenía una trayectoria en el mundo agropecuario y financiero encabezó una reunión en Bellas Artes, en donde hizo una reflexión económica trascendente sobre esta actividad.

Primero destacó una cifra que hace una semana dio a conocer **Gloria Guevara**, presidenta del World Travel & Tourism Council, y es que si bien uno de cada diez empleos depende del turismo, uno de cada cinco nuevos empleos proviene de este sector.

También dijo que en el mundo hay cada vez menos movilidad social, la tendencia es que los ricos nazcan ricos, los pobres, pobres, y así se queden.

En ese sentido el turismo, dijo, es la gran oportunidad que ofrece México para impulsar que los menos favorecidos asciendan económicamente.

Y la movilidad, añadió, es algo esencial para darle a un país la posibilidad de estar en paz y darle sentido de nación.

Por su parte, **Cristina Alcayaga**, vicepresidenta del Consejo Nacional Empresarial Turístico (CNET), destacó que, si se hacen bien las cosas, México debería ser el destino de 25% de los viajeros internacionales de Estados Unidos y no de 18% como sucede actualmente.

DIVISADERO

ILTM. Con más de mil participantes, el *International Luxury Travel Market North America*, que terminó ayer en Mayakoba, reunió a más de mil profesionales del negocio del turismo de lujo.

Lejos de ir a la baja, esta reunión tiende a crecer y a volverse más relevante cada día; una

situación ligada al éxito que viven algunos sectores económicos en el mundo, sobre todo los vinculados a la tecnología.

En esa línea países como China o India se están convirtiendo en generadores importantes de viajeros de lujo. En el mismo sentido, la innovación en los productos está alcanzando niveles insospechados.

En ILTM estuvieron desde los tradicionales hoteles boutique en destinos exclusivos como Napa o Mayakoba, hasta los exclusivísimos en donde a una pareja le cuesta tres mil quinientos dólares por noche quedarse en una isla en Seychelles.

Si bien uno de cada diez empleos depende del turismo, uno de cada cinco nuevos empleos proviene de este sector.

También están los asientos de primera clase en aerolíneas asiáticas como Thai o las famosas compañías de los Emiratos, pero ahora hay *brokers* que se dedican a ofrecer espacios permanentes en aviones privados.

El turismo de lujo demanda también los destinos de naturaleza como Islandia, Ruanda o Antártida.

La oferta de los cruceros está evolucionando y ahora, por ejemplo, Ritz Carlton está botando tres barcos de alrededor de 150 camarotes, que podrá anclar en destinos que no son accesibles para las firmas masivas.

En un mundo en donde cada vez hay más viajeros ricos, las empresas dedicadas al turismo de lujo viven un momento de gran crecimiento.

COMISIÓN DE TURISMO. Vaya que los diputados de Morena mostraron interés por el sector, pues seis de los diez integrantes provienen de ese partido, comenzando por su presidente, **Luis Javier Alegre Salazar**.



Autonomía del Banco de México

Dice **Jonathan Heath Constable** que es “sólo un rumor” la versión de que el presidente electo lo propondría para ocupar la subgubernatura del Banco de México que dejará vacante **Manuel Ramos Francia** el 31 de diciembre.

Por lo pronto, salió de vacaciones dado que el “rumor” lo tomó abordando un avión y se derivó de una filtración realizada por **Carlos Urzúa** —virtual secretario de Hacienda— al *WSJ*, con todo y la información que ha salido en torno a cuánto ganan los funcionarios del Banxico, el que se han jubilado o prejubilado quienes han tenido la posibilidad de hacerlo, y otra retahíla de rumores surgidos tras la reunión que sostuvieron hace 15 días, el gobernador **Alejandro Díaz de León** y el presidente electo, **Andrés Manuel López Obrador**.

Pero la sola posibilidad de que sea **Jonathan Heath**, pudiera ser el economista propuesto por **López Obrador** para entrar a la Junta de Gobierno, ha sido recibida, positivamente, porque se trata de un economista serio, profundo, analítico y crítico cuando en su opinión las cosas o no van bien o la política aplicada, así sea en el banco central o en el gobierno, no están teniendo los resultados deseados o no son las correctas.

No es un defensor de **López Obrador**, como algunos han señalado.

Hace unos 15 días, cuando **López Obrador** dijo que el país estaba en “bancarrota” y que si hay malas noticias no sería por su administración, sino por “el mal manejo del Banxico”, se levantaron señales de alerta sobre el futuro de la relación institucional entre esta institución autónoma y el presidente electo.

Sin embargo, la mejor señal de que no se pretende atentar contra la autonomía, acepte o no la propuesta **Jonathan Heath**, es el poner sobre la mesa la posibilidad de que alguien con su perfil se integre a la Junta de Gobierno, más cuando hay una gran cantidad de propuestas sobre la mesa relacionada con las diferentes visiones de la economía social y la banca social, que llaman a toda clase de desatino financiero.

Yo no conozco a **Carlos Urzúa**, he seguido muy de cerca a **Gerardo Esquivel**, pero lo que hasta ahora conozco de ellos me parece responsable. El Banco de México es una institución sólida, bien administrada. Su gobernador, **Alejandro Díaz de León**, conocía al momento de asumir el mandato, cuáles son sus obligaciones y, una posible renuncia al cargo sería no por un factor de presión política, sino por una mejora de ingreso si su sueldo se ve comprimido por las medidas de austeridad.

No creo que **López Obrador** pretenda romper con la verdadera autonomía del banco central que está en el uso de su crédito interno y en la libre determinación que tiene para la determinación de la política monetaria y el sistema de regulación financiera en materia de sistema de pagos e integridad del sistema financiero. En eso coincidí con **Jonathan Heath**.

DE FONDOS A FONDO

#Huachicol... 3.2 años de cárcel por robo a los contribuyentes, resulta nimia contra el robo nacional de gasolina. Solamente en Guanajuato, se han identificado a más de dos mil con pruebas completas, incluyendo empleados de Pemex que dirige **Carlos Treviño**, implicados en el robo.

Los expedientes completos, cuidadosamente integrados, con intervenciones telefónicas, información de la Unidad

de Inteligencia Financiera sobre cuentas bancarias, se han entregado a la PGR que lleva **Alberto Elías Beltrán**. Se le ayuda al MP a presentar los casos ante los jueces, se entregan las pruebas de gasolineras que venden el combustible robado, y, ¿sabe cuántos están en la cárcel y a punto de salir porque el delito de robo de combustibles es equiparable al de robo de bolsa en un supermercado? Menos de una decena.

El año pasado en total se identificaron diez mil 300 tomas clandestinas. Este año de enero a agosto hay diez mil 500 tomas clandestinas.

Por eso, mientras no sea prioridad para los legisladores de Morena coordinados por **Ricardo Monreal** en el Senado y **Mario Delgado** en Diputados, el reactivar la minuta aprobada en Comisiones para elevar la penalidad y tipificar como delito de seguridad nacional el robo de combustibles, pasara lo mismo: los detendrán y saldrán por la puerta giratoria toda la red de complicidad e impunidad que ha cobrado la vida de siete personas más, incluyendo dos superintendentes de Pemex. ¿Eso también es complicidad?, ¿no cree?

Mientras la propia PGR no se asegure de que los expedientes lleguen completos a los jueces para que no se caigan las acusaciones, la impunidad nos cuesta a los mexicanos poco más de 23 mil 500 barriles diarios de combustibles.

¿De esto no opina **López Obrador**? Es un tema “silencioso” porque lo único que dijo en campaña fue que él sabía que cuando llegara al gobierno se acabaría el huachicoleo.

#Movilidad... Y hoy que el tema de la movilidad se hace indispensable en la discusión pública del país y que el nuevo gobierno ha anunciado la reactivación del sistema ferroviario, así como nuevas vías como el Tren Maya, es de celebrarse que CAF México, capitaneado por **Max Zurita**, esté cumpliendo 25 años en nuestro país apostando por esta movilidad. Ellos estarán a cargo del Tren Interurbano México-Toluca, cuyos beneficios son de llamar la atención: ahorro de 90 minutos de traslado para los usuarios; reordenamiento del flujo vehicular de aproximadamente 200 mil vehículos por día; disminución de 34 mil 500 toneladas de CO2 —lo que representa el oxígeno producido por 276 hectáreas de bosque—. Además CAF opera el transporte público masivo que ha sido mejor calificado por la calidad de servicio el Tren Suburbano que va de Buenavista a Cuautitlán. Sin duda, es para celebrarse que se estén buscando este tipo de soluciones para nuestra ciudad.



El mercado potencial del Tren Maya

Son 20 ciudades en la ruta del Tren Maya y cinco estados involucrados que abarcan una población de tres millones 136 mil habitantes, de los cuales, un millón 76 mil están en pobreza, y de ellos, 191 mil 336, en pobreza extrema.

Del total de la población, 47.1% está en Quintana Roo, 32.7% en Yucatán, 11.7% en Campeche, 4.5% en Tabasco y 4.0% en Chiapas. Las ciudades son Cancún, Puerto Morelos, Playa del Carmen, Xcaret, Xel-Ha, Tulum, Felipe Carrillo Puerto, entronque El Cafetal-Mahahual, Bacalar y Chetumal, en Quintana Roo; Campeche, Xpujil, Calakmul y Escárcega, en Campeche.

Asimismo Emiliano Zapata, Bacalán y Tenosique, en Tabasco; Palenque, en el estado de Chiapas; y Mérida, Valladolid y Chichén Itzá, en Yucatán. Existen actualmente 209 rutas camioneras de autotransporte de pasajeros de primera clase entre todas esas ciudades. Estamos hablando de 905 mil 205 corridas, 39 millones 545 mil 75 asientos y una demanda de 12 millones 852 mil 190 pasajeros.

El valor de esa demanda asciende a dos mil 127 millones 739 mil 934 pesos, con una tarifa promedio de 169.43 pesos. El costo por kilómetro es de 1.01 pesos, la tarifa real es de 53.81 pesos y el ingreso promedio por autobús es de dos mil 350.56 pesos.

La ruta del tren incluye el centro integralmente planeado de Cancún, un destino de playa que es Playa del Carmen, tres ciudades del interior que son las capitales Campeche, Mérida y Chetumal, y cuatro pueblos mágicos que son Tulum, Bacalar, Valladolid y Palenque, amén de dos reservas de la biósfera que son Calakmul y Sian Ka'an.

Funcionan mil 454 establecimientos que significan 108 mil 644 cuartos de hotel, de los que 85.2% está en Quintana Roo, 8.7% en Yucatán, 2.9% en Campeche, 2.4% en Chiapas y 0.8 % en Tabasco.

De esa oferta, 70 mil 909 cuartos son de categoría 5 estrellas, 15 mil 306 de 4 estrellas, 11 mil 516 de 3 estrellas, dos mil 450 de 2 estrellas, dos mil 333 de una estrella y seis mil 130 cuartos sin categoría.

El gobierno de **Andrés Manuel López Obrador** va a desarrollar circuitos turísticos para los mercados de Europa y Asia con temporalidades de 20 a 30 días; de Norteamérica de 7, 10 y 15 días; de Centro y Sudamérica de 10 a 15 días; y del mercado nacional de 7 a 10 días.

PINFRA PERFILA

No lo comente mucho pero Pinfra, de **David Peñaloza Alanís**, puntea en la carrera para quedarse con la autopista Naucalpan-Toluca. De ella le he venido platicando.

El entonces gobernador del Estado de México, **Enrique Peña**, se la adjudicó a Teva de

Juan Armando Hinojosa. A diez años reporta un avance de 70%. BBVA-Bancomer, que dirige **Eduardo Osuna**, es el agente financiero. También ICA, de **David Martínez**, y Hermes, de **Carlos Hank Rhon**, mostraron interés. Sin embargo, Pinfra está más adelantado. La operación ronda los 11 mil millones de pesos.

SERRA RETOMA

A propósito del BBVA, el martes se confirmó en España que **Carlos Torres Vila** será el nuevo CEO mundial. El propio **Francisco González**, quien se retira en diciembre, lo oficializó. También ese día fue el último consejo que como presidente de Bancomer encabezó **Luis Robles Miaja**.

Hasta allá acudieron representantes y consejeros de ellos aquí. Apunte entre otros a **Fernando Chico**, **Alberto Baillères**, **Francisco Gil Díaz**, **Ricardo Guajardo Touché**, **Alejandro Ramírez** y **Carlos Salazar**. **Jaime Serra Puche** ya es el nuevo presidente del consejo de Bancomer.

DEMANDA G500

G500 Network, la cadena de franquiciatarios gasolineros de Pemex, asociados a la suiza Glencore, cumple un año de arrancar operaciones.

Y justo por estos días el consorcio que preside **Antonio Caballero** está siendo notificado de una demanda mer-

cantil de su ex CEO, **Emilio Estrada Velo**. Resulta que este ejecutivo de origen español fue el que armó la red, pero, sobre todo, consiguió al socio, la misma Glencore y un financiamiento de unos 300 millones de dólares, cuya comisión **Caballero** y los suyos se niegan a liquidar.

DEJA SBARRO

Nexus, el fondo que comanda **Arturo Saval**, está negociando la venta de una de sus divisiones de Taco Holding, plataforma de negocios que dirige **Ignacio Cortina**. Se trata de la cadena de pizzerías Sbarro, cuya franquicia maestra poseen.

Estamos hablando de una treintena de puntos de venta. Habría cinco interesados. Nexus también tiene una oferta en firma por las más de 20 tiendas de Taco Inn, ésta que adquirieron hace cuatro años a **César Cervantes**.

SE VA LA SEP

Primero fue **Olga Sánchez Cordero** y ahora el que deja Banorte para irse con **Andrés Manuel López Obrador** es el priista **Fernando Solís Cámara**.

El todavía responsable de la comunicación del banco de **Carlos Hank González** será subsecretario de Educación con **Esteban Moctezuma**. La ministra **Sánchez**, recordará, era consejera independiente de Banorte.

La ruta del tren incluye el centro integralmente planeado de Cancún, un destino de playa, tres ciudades del interior y cuatro pueblos mágicos.



Atisbos de justicia

Javier Duarte, exgobernador de Veracruz, se declaró culpable de lavado de dinero y asociación delictuosa. Al hacerlo, pudo lograr la pena mínima para ambos delitos, nueve años de prisión, una pequeña multa y la entrega de 40 inmuebles asociados a ellos. En algunos medios y en las redes, se consideró esta pena como algo nimio, considerando que podría tener derecho a salir antes. Sin embargo, también puede analizarse este resultado como algo muy importante: un gobernador se reconoció culpable de dos delitos no menores, porque estimó que, de seguir el juicio, el resultado sería todavía peor para él.

La avalancha social contra la corrupción, evidente a partir de la elección de 2016, justo en la que Javier Duarte perdió el control de su entidad, paulatinamente ha ido dando algunos resultados — siempre pocos comparado con lo que quisiéramos, pero mucho ma-

yores que en cualquier otra época previa. No sólo Duarte está detenido y está siendo juzgado (ahora ya declarado culpable), sino también varios otros exgobernadores. Desafortunadamente, no todos los que se han hecho ricos con recursos públicos han logrado

provocar suficiente indignación pública. No faltan funcionarios menores, alcaldes y otros gobernadores que han acumulado fortunas impensables para cualquier persona normal en México. Hoy mismo tenemos algunos que han dejado el puesto recientemente, están amparados en la Cámara de Senadores e inician aventuras de negocios que requieren una gran inversión, insisto, alejada de la vida normal.

Pero el que ya se haya logrado procesar, y presionar, lo suficiente a uno de ellos como para que acepte declararse culpable no es cosa menor. Además, Javier

Duarte no logra con esta sentencia resolver todos sus problemas legales. Consiguió obtener la pena mínima al declararse culpable de los dos delitos, pero siguen sus causas por varios otros más, asociados al manejo de recursos públicos, e incluso por la desaparición de personas. Para quienes somos de Veracruz, el derrumbe de la entidad con los últimos dos gobernadores, Fidel Herrera y Javier Duarte, es de tal magnitud que unos pocos años de cárcel para uno de ellos nos parece poco. La espiral de violencia, las desapariciones, las fosas clandestinas, no son algo que pueda repararse. Y la desaparición de recursos, menos importante, tampoco podrá subsanarse con 40 o cien propiedades, mal habidas, que recupere el erario.

Como sabemos, parte del impulso que le permitió el triunfo al nuevo gobierno fue esta corrupción desatada, asociada en muchos lugares al crecimiento de la

violencia. Es importante que ya estemos viendo resultados, así sean insuficientes, en los procesos seguidos a quienes debían haber velado por la prosperidad de una entidad federativa, y no sólo no lo hicieron, sino que las encaminaron a la tragedia de corrupción y violencia que hoy vemos en Veracruz, pero también en Tamaulipas, Guerrero, Quintana Roo, Nayarit y, en menor medida, en otras partes. Es de la

mayor importancia que haya una investigación seria alrededor del *huachicoleo*, por ejemplo, que no pudo haber crecido como lo ha hecho sin complicidad interna en Pemex, y de las autoridades de ciertos municipios, tanto en Puebla como en Guanajuato.

El proceso contra Duarte ha sido recibido por muchos, decíamos, como una burla más. Por las razones expuestas, creo que puede ser el inicio de algo diferente. Lo sabremos conforme avancen las

otras causas de Duarte, y las de los otros gobernadores que deberían seguir el mismo camino: el reconocimiento de culpabilidad, la cárcel, el desprecio público.

Para el nuevo gobierno, puede ser un pilar de legitimidad sin costo político alguno. Y lo será si le va sumando todos esos funcionarios con riquezas inexplicables o desfalcos documentados, y no sólo unos pocos chivos expiatorios.



COORDENADAS

Enrique Quintana

Opine usted:

enrique.quintana@elfinanciero.com.mx

@E.Q.

Los verdaderos contrapesos

Una de las preocupaciones más generalizadas que escucho respecto al futuro gobierno que encabezará Andrés Manuel López Obrador, es **la falta de contrapesos que tendrá**.

Desde 1997, tuvimos gobiernos que **no contaban con la mayoría absoluta** de las dos cámaras del Congreso, lo que impedía que –como lo hacía el PRI en el pasado– pudieran hacer cambios legales sin concertar al menos con otra fuerza política.

Esa etapa de poco más de 20 años terminará a partir del 1 de diciembre.

Pero, además, poco a poco se tuvo igualmente un mosaico en el país, donde muchos **gobiernos estatales** provenían de **partidos diferentes al del presidente de la República**.

Si las preferencias electorales se mantuvieran como hoy, Morena ganaría fácilmente la mayoría de los estados en 2021, como ya ganó este año los congresos locales.

Tampoco los estados serían un contrapeso.

Algunos de los órganos autónomos más importantes, como **el Banxico o el INE**, a lo largo de este sexenio, renovarán la mayoría de sus integrantes. Si el Jefe del Ejecutivo así lo decide, podrá seguramente proponer a una mayoría de **integrantes que le sean cercanos**.

No podrá ser así en el caso de la Suprema Corte, donde los calendarios no permiten la renovación de la mayoría de los ministros en un solo sexenio. Pero será casi el único caso.

Algunos piensan entonces que los contrapesos vendrán de **la sociedad civil**. Pero, ¿en qué medida la sociedad civil podrá serlo realmente?

A diferencia de lo que sucedió con la actual administración, en la cual las críticas al poder público tuvieron fuerte impacto, por ejemplo, cuestionando la corrupción, por lo menos en el corto plazo, no se percibe que pueda haber una incidencia mayor debido a **la legitimidad del triunfo de AMLO**.

A mi parecer, el contrapeso fundamental del futuro gobierno serán **los mercados internacionales**.

Ellos no van a ser influidos por los discursos, ni encantados por los gestos. Van a juzgar por las decisiones objetivas y por las acciones.

Los inversionistas **no se dejaron seducir por los críticos de AMLO** que anticipaban que su triunfo iba a representar la hecatombe financiera.

Mantuvieron la serenidad y esperaron objetivamente las señales que vendrían de las propuestas del nuevo gobierno.

Ahora harán lo mismo. Si hubiera políticas que no les gustaran, no tendrían ninguna compasión y **actuarían de manera despiadada vendiendo activos en pesos**, en caso de que percibir riesgos excesivos.

El caso reciente de Argentina muestra claramente la lógica de comportamiento de los mercados.

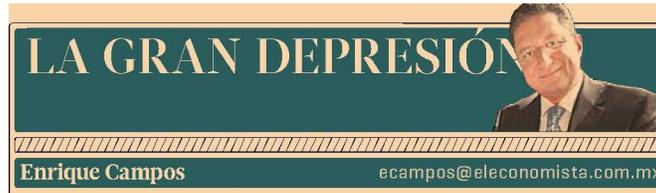
No importa que hayan respaldado algún gobierno en el pasado. Si por alguna razón le pierden la confianza, el efecto sobre la economía de ese país puede ser devastador.

Si **López Obrador** desea cumplir una parte razonable de las promesas que hizo en la campaña, **no puede darse el lujo de tener una crisis financiera**.

Por esa razón, es previsible que norme su comportamiento –por lo menos en política económica– buscando **evitar que se desencadene una tormenta financiera**.

Tenemos una economía abierta y fuertemente dependiente de lo que suceda en los mercados internacionales, al margen de quien sea el presidente de la República.

Por esa razón, es que, como ninguna otra fuerza, serán los mercados financieros internacionales el principal contrapeso que tengan las decisiones y acciones de AMLO.



Una nueva Guerra Fría es posible

Donald Trump utiliza la violencia verbal como un arma negociadora. Los chinos no. Si los funcionarios del gobierno de ese país asiático advierten la posibilidad de una reedición de la Guerra Fría, lo dicen en serio.

La prensa china advierte que la actual guerra comercial desatada por Estados Unidos en contra de los intereses del gigante asiático puede escalar hasta ese nivel de una confrontación de bloques antagónicos. Y esto es una advertencia del régimen chino al mundo.

Hablar de una reedición de la Guerra Fría no es poca cosa, sobre todo para aquellos que recordamos las consecuencias de un mundo dividido por dos potencias: Estados Unidos y la Unión Soviética, que se amenazaban nuclearmente todo el tiempo.

Hoy estamos en una fase de confrontación comercial que incluye la aplicación de aranceles y la descalificación continua del régimen chino por parte del presidente de Estados Unidos que jura que todo el mundo ha abusado de su país.

La simple guerra comercial ya amenaza con consecuencias muy importantes para la economía. Nada más para Estados Unidos, la aplicación de estas represalias comerciales implicará un incremento en la inflación y una disminución en el ritmo de crecimiento económico. Tan sólo estas dos consecuencias tendrán repercusiones globales negativas.

Pero esto no para ahí. El gobierno de Donald Trump no puede actuar con China como si quisiera doblegar a Corea del Norte o a México. Su pleito es con una nación de enorme poderío en todos los sentidos.

Xi Jinping representa un monolito del poder. Él no estará peleando con Estados Unidos por un lado y con los demócratas por otro, simplemente porque no los hay. La

velocidad de aplicación de las resoluciones que tome el presidente chino son de auténtica banda ancha política.

Una Guerra Fría implica dividir al mundo en bloques, el usar el poder de influencia de uno y de otro para tomar un bando y cerrarse ante la otra opción.

Piense en la enorme influencia cultural que ejerce Estados Unidos en nosotros. Somos los mexicanos dependientes en múltiples sentidos de ese país. Así es China para otras latitudes, la influencia cultural, económica, militar y social chinas es enorme.

Una polarización de esas diferencias a nivel de una Guerra Fría resultaría en una catástrofe mundial.

Una Guerra Fría implica engendrar rencores hacia los contrarios. Es un Estado donde la amenaza bélica no se descarta, pero se controla con la posibilidad real de una destrucción masiva instantánea con las armas nucleares.

Pero otro tipo de armamento puede dejar muchas víctimas. Los chinos pueden, por ejemplo, quebrar el sistema financiero estadounidense si exigieran el pago de todos los pasivos que tienen en su poder del Departamento del Tesoro. Vamos, Estados Unidos no le debe tanto a nadie como a los chinos.

Una guerra cibernética es algo que no podemos ni siquiera imaginar los alcances que tendría.

Un escenario catastrófico de una nueva división hoy es posible y quizá todavía muy evitable.

Ya habrá consecuencias del estadio actual en materia comercial, no hay duda. Pero permitir que el conflicto bilateral escale sí puede implicar revivir episodios terribles de los tiempos de la Guerra Fría entre la Unión Soviética y Estados Unidos que parecían superados.



NADA PERSONAL, TLC 2.0: ¿qué tanto es tantito?

Bárbara Anderson

Parafraseando a **Shakespeare**: mucho ruido y pocas nueces. A fin de cuentas, de lo que se ha sabido en torno a lo que se negoció entre el equipo del secretario de Economía, **Ildefonso Guajardo**, y las de **Robert Lighthizer**, el representante comercial de Estados Unidos, no hay nada que pudieran esconder bajo la alfombra y sí mucho que se antojaba irremediable en cuanto a un nuevo TLC.

Esto porque a pesar de que las delegaciones de México y EU firmaron un astringente acuerdo de confidencialidad (<https://bit.ly/2QZmctX>), los detalles del pacto que firmaron los representantes de los dos países, y que anunció hace unas semanas **Donald Trump** en esa divertida llamada con **Enrique Peña Nieto**, no van a cambiar mucho.

Es decir, lo que ya se ha dicho hasta el cansancio es lo que hay. ¿Y qué hay? **Guajardo** es quien lo ha estado comentando libremente, a pesar de ese acuerdo de confidencialidad. En EU fue el Servicio de Investigación del Congreso (CSR) <https://bit.ly/2Of7vV2> el que "soltó la sopa".

A pocas horas de que venza uno más de los plazos para que se presente una iniciativa en los congresos de EU y México, hay puntos que de cajón los legisladores tendrán para revisar.

Destaca, sobretodo, que tanto el CSR como **Guajardo** (y su negociador en jefe, **Kenneth Smith**), así como el representante del equipo de **AMLO, Jesús Seade**, que "más vale que esté Canadá" o se dejen cláusulas que permitan su reincorporación luego de este 30 de septiembre.

En cuanto a los puntos firmados, y que estarán sí o sí en los documentos finales a discutir por los legisladores de ambos países:

- Las regla de origen que estipulan 75 por ciento de contenido regional para 0 aranceles y la política de sueldos (16 dólares por hora) en contenido automotriz de 40-45 por ciento regional.

- Limitaciones a la resolución de disputas entre inversionistas (a excepción de sectores como el energético, infraestructura y telecomunicaciones).

- Por primera vez se introducen temas laborales, como que México se compromete a "acciones legislativas específicas" en las que reconoce derechos colectivos, un golpe directo a los sindicatos blancos.

- Colaboración ambiental y marítima que llega a detalles como que México y EU se comprometen a no cazar tiburones para quitarles las aletas y venderlas a los chinos.

- En cuanto a la nueva economía, se acordó una prohibición para que a nivel local se almacenen datos de usuarios de plataformas digitales. Es decir, en EU no podrán guardar datos de consumidores mexicanos y viceversa. Además, se duplicó el monto mínimo de compras electrónicas que los mexicanos pueden hacer en sitios de EU, de 50 a 100 dólares, sin tener que pagar derechos aduanales.

En fin, una canasta que no implica tanto y que los negociadores mexicanos, al parecer, acordaron sin tener que vender su alma al diablo. M



JESÚS RANGEL M. ESTIRA Y AFLOJA

Los cilindros de gas

J. Jesús Rangel M.

La próxima semana, integrantes de la Asociación de Distribuidores de Gas LP del Interior (Adigas), que encabeza **Víctor Figueroa**, se reunirá con funcionarios de la Comisión Reguladora de Energía (CRE), que preside **Guillermo Ignacio García Alcocer**, para analizar el tema del intercambio de recipientes portátiles de gas.

La misma CRE propuso que es obligatorio el troquelado de estos cilindros de gas LP, lo que afectará de forma directa a las pequeñas y medianas empresas del sector y a la economía de los ciudadanos que los utilizan; detendrá la competencia en contraposición a la libertad de mercado, obligará a los consumidores a comprar solo a una gasera, con lo que dependerán de los tiempos de entrega de la empresa y de la imposición de sus costos.

Una medida similar se implementó de 2001 a 2006 y generó la pérdida de 6 mil

millones de pesos por la destrucción de recipientes troquelados y la competencia desleal entre las marcas comerciales, originada precisamente por la creación de un reglamento casi idéntico al que se está proponiendo actualmente.

Esta norma, que la CRE busca implementar, se basa en los casos de mal servicio y competencia desleal que efectúan las propias empresas distribuidoras de la Zona Metropolitana del Valle de México.

En el resto del país la situación es diferente y las empresas distribuidoras se responsabilizan del mantenimiento de los recipientes.

Hay poco más de mil 200 plantas de distribución de gas licuado de petróleo (LP) con permiso, aunque cinco grupos concentran 60 por ciento del mercado: Zeta Gas, Tomza, Gas Nieto, Global Gas y Soni Gas. En México, 7 de cada 10 familias consumen gas LP y casi la mitad (12 millones de familias)

lo hacen a través de cilindros portátiles. El parque nacional de cilindros portátiles consta de 18 millones de unidades.

Cuarto de junto

El gobierno de Michoacán logró reestructurar y refinanciar su deuda con la banca comercial y de desarrollo; el gobernador **Silvano Aureoles** logró ahorros al erario estatal por mil 500 millones de pesos en los próximos 10 años y dio un paso importante para lograr el saneamiento y la estabilidad de las finanzas públicas. Esta acción junto con la austeridad y el ahorro del gasto público, operados desde la Secretaría de Finanzas y Administración, por **Carlos Maldonado**, permitirá un mayor impulso a los programas sociales... En la Cámara de Diputados se eligió al legislador de Quintana Roo **Luis Alegre Salazar** como presidente de la comisión de Turismo. Es el promotor del proyecto Tren Maya. M

SUSPENSIÓN DE SERVICIOS

A partir de hoy y hasta el domingo 30 de septiembre, Scotiabank actualizará su plataforma, por lo que suspenderá algunos servicios temporalmente para clientes, usuarios y empresas. El banco sostuvo que el objetivo es "brindar una mejor experiencia y servicio en los tiempos de respuesta".

SUCURSALES, BANCA POR INTERNET Y SPEI



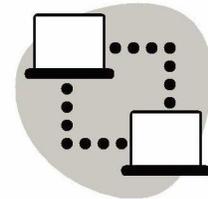
Quedarán fuera de servicio a partir de las **15:00 hrs de hoy** y durante todo el fin de semana.

TARJETAS DE DÉBITO Y CAJEROS AUTOMÁTICOS*



No podrán disponer de efectivo desde las **22:00 hrs de hoy** hasta el sábado 29 de septiembre a las 8:hrs.

SPEI



Las transferencias quedan sin servicio a partir de las **15:00 hrs de hoy** y durante todo el fin de semana.



TRANSACCIONES EN OXXO/TELECOMM
Los servicios quedarán suspendidos sábado y domingo

EN SORIANA
podrán realizar pagos de tarjetas todo el fin de semana.



INVERSIONES

:: Pacto automotor resulta.

A seis meses de que Nissan Mexicana dejó de reportar cifras de exportación, al parecer la Asociación Mexicana de la Industria Automotriz (AMIA), que dirige **Eduardo Solís**, ya logró un acuerdo con el Inegi para que se den a conocer mensualmente los números del sector, lo cual es una buena señal, ya que a partir de que la japonesa se hizo a un lado, varias marcas se le unieron y otras lo analizaron seriamente. De haberse concretado sería un grave retroceso en cuanto a difusión de información clave.

:: Puerta abierta

En busca de transparentar sus procesos, McDonald's arrancará hoy el programa Puertas Abiertas, proyecto con el que la cadena de comida rápida quiere atraer a más clientes a través de la oportunidad de entrar a las cocinas de la empresa para que conozcan todo lo que sucede al interior del restaurante, incluido el proceso de elaboración de comida. La compañía espera que en México alcancen alrededor de 8 mil visitas. Veremos si les

:: Premiadas

Tres empresas de las 80 que participaron en el concurso Cleantech Challenge México fueron galardonadas con el Premio Citibanamex a la Empresa con Mayor Impacto Social, proyectos que promueven el desarrollo de tecnología limpia y soluciones a problemas ambientales. Se trata de Biba, Deltarec y Alquimar, quienes recibieron 200 mil, 100 mil y 50 mil pesos en efectivo, respectivamente.

:: Es de sabios reconocer

Representantes del gobierno federal y de industria de telecomunicaciones mexicana reconocieron que Colombia es la nación más avanzada en este sector, pues dicho país está desarrollando una política transversal para que los beneficios de las nuevas tecnologías lleguen a todos sus ciudadanos, lo cual ha sido ampliamente reconocido por instituciones internacionales como la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos.



DINERO

Tragedia en Pemex: comenzará a importar petróleo // Los personajes detrás del aeropuerto de Texcoco // Sergio Mayer

ENRIQUE GALVÁN OCHOA

A PARTIR DE LA próxima semana Pemex comprará diariamente 100 mil barriles de petróleo ligero en Estados Unidos, reveló el director general, Carlos Treviño, tras su participación en el Congreso Mexicano del Petróleo. Será procesado en la refinería de Salina Cruz, cuya capacidad para trabajar con crudos pesados es limitada. Al menos esa es la justificación técnica del negocio. ¿Y quién será el proveedor? Otro contrato en la larga lista de revisiones que tiene a su cargo la futura secretaria de Energía, Rocío Nahle.

Texcoco, Nafin

UN DOCUMENTO QUE circula entre algunos miembros del equipo de transición del futuro gobierno aporta luz sobre los intereses que se mueven en el aeropuerto de Texcoco, cuyo financiamiento es tan cuestionable como su pista. Menciona como uno de los operadores financieros a Jacques Rogozinski, director general de Nacional Financiera, quien tuvo un papel importante en las privatizaciones del sexenio de Salinas de Gortari y, en particular, de Telmex. En el proyecto de la magna obra del peñismo están relacionados personajes como Carlos Slim, Olegario Vázquez y miembros del clan Hank. Para entender lo que sucede detrás del proyecto es necesario recordar que inicialmente se dijo que costaría 169 mil millones de pesos y que el gobierno mexicano se haría cargo sólo de 36 por ciento de su financiamiento. Pero de acuerdo con datos de la Academia de Ingeniería de México, el costo total será de 439 mil millones de pesos, y es el gobierno mexicano, por medio de Nafin, el que está asumiendo la mayor parte del financiamiento, es decir, el NAICM se paga con dinero de los mexicanos. Uno de los primeros en evidenciar esta situación fue Marco Pérez Valtier, socio de la empresa auditora Pérez Góngora y Asociados, quien hizo notar que, si bien el AICM necesita recursos privados para construir el nuevo aeropuerto, no puede obtenerlos mediante préstamos

bancarios ni bonos para inversionistas, pues no cuenta con garantías para ofrecer a cambio. ¿Y por qué no las tiene? Porque las únicas con que podría contar son las tarifas de uso, el TUA, que se se comprometieron en 2006 para finan-

ciar la Terminal II del aeropuerto Benito Juárez. Sería importante que Rogozinski, quien terminará en menos de dos meses su gestión como director general de Nafin, precisara los puntos dudosos de la operación.

Conexión brasileña

ESTÁ CLARO QUE la narrativa del Sistema Nacional Anticorrupción ha sido una ficción. En realidad vino a ser un señuelo para distraernos de la corrupción galopante, aunque hasta como señuelo falló. En Brasil suceden cosas distintas. Petrobras ha convenido pagar 853 millones de dólares como sanción en el escándalo *Lava Jato*. El acuerdo resuelve la reclamación del Departamento de Estado de Estados Unidos, en el sentido de que Petrobras violó el Acta Internacional de Prácticas Corruptas, ya que sus ejecutivos pagaron centenares de millones de dólares en sobornos a políticos brasileños a cambio de contratos. El 80 por ciento del importe de la multa será para el gobierno brasileño.

Ombudsman social

Asunto: menos dinero a partidos

¿NO TE PARECE que Morena está abusando de su posición de poder en el Congreso? Ricardo Monreal firmó la sentencia de muerte del PRI, el PRD y el PES, con la anunciada reforma que conducirá a rebajar a la mitad el dinero que el INE suministra a los partidos políticos.

Eloísa Venegas

R: NO LO veo así. Al contrario, es una oportunidad para que los partidos dejen de ser negocios cupulares o de familia y vuelvan a hacer contacto con sus miembros y simpatizantes.

Twiteratti

Tal vez Sergio Mayer no es la mejor opción para unos, tal vez no le guste a otros. Pero agarró el toro por los cuernos, tomó posición política, se postuló, ganó su distrito y después la interna de la bancada. Muchos exigen desde redes, pero no se activan políticamente. Así no.

@idanielth



MÉXICO SA

Pemex importará... petróleo

// Producción igual a la de 1980

CARLOS FERNÁNDEZ-VEGA

LA PROMESA FUE que con la “reforma” energética surgiría “un nuevo” Petróleos Mexicanos, “más fuerte, moderno y competitivo” (EPN *dixit*), pero en los hechos la otrora paraestatal está más débil que nunca, con indicadores de producción a la baja y, entre las novedades, en una etapa como importador de crudo.

RESULTA QUE EL director general de Pemex, Carlos Treviño Medina, reconoció (en entrevista con la agencia Reuters) que en 2018 la empresa a su cargo no alcanzará la meta de producción (un millón 950 mil barriles por día) e informó que, por el contrario, a partir de octubre próximo importará alrededor de 100 mil barriles de crudo ligero con el fin de “alimentar” a la refinería de Salina Cruz.

A LO LARGO del sexenio peñanietista la producción de crudo se ha desplomado alrededor de 30 por ciento, mientras el sistema nacional de refinación trabaja a 40 por ciento de su capacidad y la importación de gasolinas se ha incrementado en cerca de 70 por ciento y la de diésel 120 por ciento, lo que ni de lejos sustenta la citada afirmación del inquilino de Los Pinos.

DE HECHO, SIEMPRE de acuerdo con la estadística oficial, la producción actual de Pemex resulta inferior a la registrada en 1980, cuando la otrora paraestatal obtenía un millón 936 mil barriles por día. Al cierre de agosto de 2018, un millón 816 mil barriles.

ASÍ, LA “REFORMA” energética –más los permanentes recortes presupuestales– lejos de promover un Pemex “más fuerte, moderno y competitivo” ha logrado, en escasos cuatro años, echar más de 40 años atrás el reloj de la historia petrolera mexicana.

NO ES LA primera vez que Pemex importará crudo. Allá por octubre de 2015 en este espacio comentamos que “41 años después de que México suspendió totalmente la importación de petróleo y presumió su nueva condición de exportador de crudo, el gobierno peñanietista echa para atrás el reloj de la historia y a partir

de ya importará ese mismo recurso energético de Estados Unidos hasta por 75 mil barriles por día, con lo que cierra el ciclo de la autosuficiencia, como los de la prohibición para conceder regalías, porcentajes o participaciones sobre el bien de la nación que, según esto, escribió el diablo (López Velarde *dixit*)”.

EN ESE ENTONCES la importación de crudo se disfrazó de “permuta” con Estados Unidos: éste enviaría crudo ligero y nuestro país regresaría el mismo volumen, pero de petróleo pesado. Y por esas fechas la ahora empresa productiva del Estado informó que el gobierno estadounidense “emitió una licencia para Pemex Comercio Internacional a fin de realizar el intercambio propuesto para importar petróleo crudo ligero para su proceso en el Sistema Nacional de Refinación, a cambio de la exportación de crudos mexicanos pesados para las refinerías de alta conversión de la costa norte del Golfo de México en territorio de Estados Unidos”.

OFICIALMENTE, MÉXICO DEJÓ de importar petróleo crudo en el primer semestre de 1974, durante el gobierno de Luis Echeverría, cuando se adquirían 17 mil barriles diarios, como promedio, a un precio cercano a seis dólares por unidad. En 1972 la importación de petróleo crudo representó una erogación anual de casi 28 millones de dólares; en 1973 se incrementó a 80 millones y en 1974 se redujo a 38 millones. A partir de 1975, nuestro país fue reconocido como exportador neto de oro negro.

PERO EN 2015 la “reforma” energética echó para atrás el reloj. Y en 2018, Pemex reconoce que a partir de octubre próximo importará 100 mil barriles para “alimentar” a la refinería de Salina Cruz.

DE ESE TAMAÑO es el “éxito” reformador.

Las rebanadas del pastel

NEGOCIO DEL SIGLO: a *Javidú* le aplican una multa de 58 mil 890 pesos por robarse cerca de 60 mil millones de pesos, y lo condenan a nueve años de cárcel, que sus abogados fácilmente reducirán a la mitad, o menos. Inversión mínima para, a corto plazo, gozar a plenitud el producto de su atraco.



ECONOMÍA MORAL

Recordar el 68. Reflexiones finales

JULIO BOLTVINIK

HEMOS VISTO A lo largo de la serie de entregas “Recordar el 68”, (29/6 y del 10/08 al 21/09 de 2018) que la economía creció muy rápido antes, durante y después de los años 60; que en 1968 había una prosperidad sin precedente; que el empleo, sobre todo el no agrícola, creció tan rápido que casi igualó el crecimiento explosivo de la población en edad de trabajar en las áreas urbanas; que el poder adquisitivo de los salarios mínimos subió rápidamente desde 1960 hasta 1977, y el de los salarios lo hizo desde 1970 a 1981; esta mejoría de salarios mínimos y medios, combinada con el rápido crecimiento de la ocupación resultó en un expansión acelerada de la masa salarial; que tanto la distribución funcional (trabajo y capital) como la personal del ingreso mejoran sustancialmente en los años 60 y 70 en favor de los asalariados y de los estratos de hogares de más bajos ingresos; que la pobreza de ingresos bajó mucho entre 1963 y 1981, y que probablemente venía disminuyendo desde 1950; que aunque los decenios de los 50, 60 y 70 tuvieron un rápido avance en la cobertura de la educación primaria, casi la mitad de la población de 15 años y más no tenía la primaria completa; que entre 1940 y 1977 la matrícula de educación secundaria creció exponencialmente a tasas anuales de dos dígitos, pero que todavía en 1970, nueve de cada 10 personas de más de 15 años de edad carecía de educación secundaria completa; que el número absoluto de adultos con educación profesional era de sólo 282 mil en 1970 y ya para 1990 había llegado a 1.4 millones; que la matrícula de preparatoria y profesional era de sólo 448 mil estudiantes en 1968 en el país, pero crecía a velocidades de entre 11 y 15 por ciento anual entre 1961 y 1980, por lo cual para 1989-90 era ya de 3.3 millones; que en 1970 la cobertura nominal de la seguridad social en el país era de sólo la cuarta parte de la población nacional, pero su rápida expan-

sión la llevó a 59.1 por ciento en 1990; que mientras las cifras “oficiales” de cobertura de los servicios públicos de salud decían que 85 por ciento de la población estaba atendida, los cálculos de cobertura real (por recursos) nos llevan a sólo 48 por ciento; que, a diferencia de las demás variables examinadas, el hacinaamiento de las viviendas aumentó entre 1960 y 1970, y el descenso tuvo lugar en los dos decenios siguientes; que los indicadores de los tres servicios sanitarios de la vivienda (agua entubada al interior, drenaje y baño con agua corriente) mejoraron entre 1960 y 1980 sustancialmente, duplicando su cobertura, y, por último, que las viviendas que contaban con los tres servicios de agua, drenaje y electricidad aumentaron de 31 a 46 por ciento entre 1970 y 1990, mientras las que carecían de estos tres servicios bajaron de 36 al 11 por ciento.

ESTE RECUENTO MUESTRA un país en el que las condiciones materiales de vida mejoraban rápidamente, partiendo de un nivel muy bajo. Pero no vimos, porque no era el objeto de estudio, el lado oscuro de aquel modelo nacional: la dictadura perfecta, que se disfraza de “democracia” y nos convierte a todos en “agachados”, cada vez mejor alimentados, mejor educados, con salud mejor cuidada, etcétera, pero agachados al fin y al cabo, sin información política veraz y sin oportunidades de expresión y acción como ciudadanos conscientes.

LA MATRÍCULA DE preparatoria y profesional en 1968 era muy pequeña. Los estudiantes de estos niveles éramos una población favorecida por una educación prácticamente gratuita. Estos estudiantes fuimos los militantes del ME68. ¿Por qué una población tan favorecida desplegó la (quizás) más fuerte oposición que la dictadura (casi) perfecta enfrentó en la segunda mitad del siglo XX? ¿Los movimientos populares tienen más posibilidades de surgir cuando se agudizan la desigualdad y la explotación, o cuando disminuyen?

LA IDEA DE Marx sobre los trabajadores asalariados como el sujeto revolucionario estaba asociada a la agudización de la explotación en el siglo XIX. Los ultra-explotados, que no tienen nada que perder, se la juegan en un asalto revolucionario. En sentido opuesto, podemos pensar que el ME68, que no luchó por reivindicaciones gremiales sino ciudadanas, necesitaba, para incubarse, condiciones materiales que van mejorando. Que su propia condición de estudiantes, su acceso a libros y revistas, favorece la toma de conciencia. Con Maslow, Heller y Márkus podemos percatarnos que las necesidades menos prepotentes quedan latentes en el individuo agobiado por las necesidades fisiológicas. Cuando una persona está hambrienta, decía Maslow, se convierte en un organismo hambriento, que sólo piensa y sueña en alimentos. Cuando tenemos de manera permanente satisfechas estas necesidades, pueden emerger otras necesidades más altas, motivarnos y movilizarlos.

EN LA TERMINOLOGÍA de Marx, las necesidades radicales juegan un papel similar a las

de las necesidades superiores en Maslow. La lucha central del ME68 fue por las libertades democráticas. La democracia plena como necesidad, es una necesidad radical del individuo desarrollado.





IQ FINANCIERO

Toma de casetas, el juego en el que (casi) todos pierden



CLAUDIA VILLEGAS CÁRDENAS

claudiavillegas@revistafortuna.com.mx
Twitter@LaVillegas1

La toma de casetas en las autopistas de cuota, en muchas zonas del país se ha convertido en una de las principales problemáticas del sector de vías concesionadas. Este asunto se concentra en entidades como: Jalisco, Baja California, Estado de México, Colima, Nayarit y Michoacán. Las tomas suelen presentarse durante períodos específicos; sin embargo, existen casos en donde éstas se dieron de manera permanente y durante meses. El problema se agudiza, además, por el interés de algunos políticos de utilizar la toma de casetas para alcanzar negociaciones en las cuales ellos mismos resultan los principales beneficiados.

De acuerdo con las investigaciones de empresas concesionarias y de gremios como el de los transportistas, varios de los grupos que realizan esta actividad están interrelacionados y abanderan causas distintas. Por ejemplo, un importante número de éstos dice defender la libertad de tránsito (Artículo 11 Constitucional); otros buscan reivindicar causas sociales (normalistas, agrupaciones campesinas, etc.) o como método de presión hacia las autoridades. Su forma de operar es sencilla: Muchas veces, con lujo de violencia desalojan al personal de la caseta y dañan la infraestructura (plumas, cabinas, cámaras, etc.). Una vez en control de las instalaciones, instan a los automovilistas a que, a cambio de dinero, crucen sin pagar el peaje correspondiente. Es claro que esta actividad representa un ilícito que debe tener consecuencias legales. La toma de casetas implica poner en riesgo la seguridad de los usuarios y de los operadores; resulta en costosas pérdidas a los usuarios (costos logísticos, mayores tiempos de trasla-

do, etc.), para los concesionarios (pérdida de ingresos y violaciones claras a su derecho de explotar la vía) y para el Estado mexicano (obligación de garantizar la correcta operación de la vía y reconocimiento de causas de fuerza mayor). A través de la Asociación de Concesionarios se tiene una colaboración cercana con las autoridades (SCT, SEGOB, PGR, PF); sin embargo, el riesgo de que esta actividad ilícita se incrementa en los próximos días persiste.

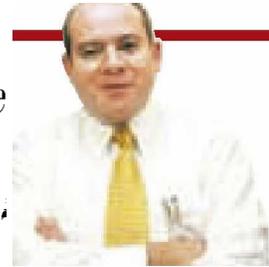
¿Por qué AMX no está invirtiendo?

Hace algunos días, los expertos del Instituto del Derecho de las Telecomunicaciones (Idet) dieron a conocer un análisis que revela una caída de más de 27% en las inversiones de este sector. El hallazgo se presentó al revisar que el jugador dominante en el mercado, América Móvil, había decidido que sus inversiones de capital al cierre de 2017 caerían más de 46.3%. ¿Qué significa esta cifra en el análisis económico? Simplemente, dicen los economistas de The Competitive Intelligence Unit (CIU), es que el fenómeno de concentración de mercado y los problemas que enfrenta la competencia, reducen los incentivos para invertir en una industria estratégica para el país. Así, algunos leen en la letra pequeña que la reforma constitucional y tan esperada para el sector de las telecomunicaciones podría estar en grave riesgo ■



RIESGOS Y RENDIMIENTOS

- * *Televisa, con 18 millones de visitantes únicos: ComScore*
- * *CDMX, con potencial para convertirse en una Smart City*
- * *La SEC demandó a Elon Musk, dueño del Grupo Tesla*



JULIO BRITO A.

julio Brito@cronica.com.mx

jbritoa@yahoo.com

Twitter: @abritoj

ComScore, que preside **Bryan Wiener** y que se dedica a la investigación y marketing en internet, al dar seguimiento a las estadísticas digitales en su reporte de agosto revela que Grupo Televisa, de **Emilio Azcárraga**, se ubica como líder en la generación de contenido digital. Sumó en el periodo antes mencionado más de 18 millones de usuarios únicos. Es una cifra muy considerable gracias a que el top 5 de propiedades digitales del Grupo está liderado por Noticieros Televisa/ Foro TV, seguido por Televisa Deportes, Las Estrellas, Televisa.com y Editorial Televisa.

En un comparativo anual (agosto 2017-agosto 2018), el crecimiento de los sitios Televisa Deportes y Noticieros Televisa ha sido considerable, con más de 19% en el primer caso, 96% en el segundo. Esto habla de una exitosa estrategia digital por parte de Televisa.

FUTURO. En el marco del EY Strategic Growth Forum México 2018, socios de la firma EY como **Henry González** y **Moisés Alcalde** aseguran que la Ciudad de México tiene las condiciones para ser una *Smart City*, cuenta con una sociedad sofis-

ticada y conectada, nada ajena a las tecnologías actuales, el momento histórico de cambio que se vive y el recurso intelectual, forman el ecosistema perfecto para la transformación digital de la Ciudad.

DEMANDA. La Comisión de Bolsa y de Valores de Estados Unidos (SEC por sus siglas en inglés) presentó una demanda contra el CEO de Tesla, **Elon Musk**, por presunto fraude, y todo por un tuit que envió el 7 de agosto en el que dice "Estoy considerando sacar a Tesla de la bolsa a 420 dólares. Financiamiento, asegurado".

APERTURA. **Carlos Rivas**, director de ExxonMobil combustibles, comentó que fortalece su alianza comercial con Grupo Orsan, con la apertura de 34 estaciones de servicio bajo la marca Mobil en Nuevo León. Las nuevas estaciones de servicio Mobil serán operadas por Grupo Orsan, y serán abastecidas con la línea de productos de gasolina y diésel Synergy.

DOCUMENTAL. Septiembre de 2017, la naturaleza mostró su furia y su enorme poder destructivo. Desde el 19-S, el suelo volvió a temblar más de 35 mil veces. ¿Nues-

tra debilidad es tan grande? ¿Tenemos que convivir con el peligro?, son interrogantes que encuentran respuesta en el documental *19-S: La Tierra Grita*, que se transmitirá mañana a las 17:00 horas por televisión abierta digital en el canal 40.1 del Valle de México.

REFORMA. IDC, filial de GINGroup, que preside **Raúl Beyruti** Sánchez, realizó su foro con el lema "Rumbo al nuevo sexenio", donde se expusieron algunos temas del futuro económico y tributario de México. La conclusión fue que a México le urge una nueva reforma fiscal integral.

CIERRE. Scotiabank, de **Enrique Zorrilla** mantendrá cerradas sus sucursales y cajeros automáticos el fin de semana. Los clientes pueden recurrir a Inbursa, institución aliada, donde no pagarán comisión por disposición de efectivo ■



NOMBRES, NOMBRES Y... NOMBRES



#OPINIÓN

CON NAIM EN JUEGO CERTIDUMBRE A LA INVERSIÓN Y SANTA LUCÍA-AICM SÓLO 65 MILLONES Y BAJA RENTABILIDAD

**Nulo interés de GAP por Aeropuerto de Toluca, más en Jamaica y por Guatemala; IP de INFONAVIT en Cancún; alarma alza del 100% al mínimo; Canadá otra mala noticia*

ALBERTO
AGUILAR

S

I BIEN EL próximo gobierno ha reiterado que mantendrá finanzas sanas, entre los expertos prevalecen las dudas dados los onerosos programas sociales y algunas obras cuya rentabilidad no es clara

como la refinería en Tabasco y el Tren Maya.

Tampoco se entiende el sacrificio fiscal para la frontera norte, receta que generará distorsiones.

Las calificadoras van a conceder a **Andrés Manuel López Obrador** el beneficio de la duda, aunque de cancelarse el Nuevo Aeropuerto Internacional de México (NAIM) que lleva **Federico Patiño** es posible que esa tregua se disipe rápido.

En unos días se abrirá a consulta el expe-

diente. Se pondrán en riesgo 6 mil millones de dólares (mdd) de papel que se colocó en el mercado con la garantía del gobierno, amén de contingencias por unos 12 mil millones de pesos (mdp) de obras contratadas que no se han realizado.

Habrán acciones legales y un entorno de inseguridad jurídica, la peor señal para el inicio de un gobierno.

Pero además el aborto del NAIM se dará sobre las rodillas. Santa Lucía, opción que promueve **Javier Jiménez Espriú** junto con el constructor **José María Riobóo** ni siquiera cuenta con un proyecto ejecutivo. Los 70 mil 342 mdp que costaría

es una vaga aproximación. Tampoco hay estudios aeronáuticos y ambientales.

Le platicaba de costos ocultos como la reubicación de la Base de Santa Lucía -nodal para SEDENA de **Salvador Cienfuegos**-, 3 mil familias y de onerosas obras viales.

Para que Santa Lucía comience a construirse, se estima que al menos habrá que esperar un par de años en el mejor de los casos.

Además esa terminal tendrá una capacidad máxima de 20 millones de pasajeros que se adicionarán a los 45 millones a los que llegó en 2017 el AICM que lleva **Miguel Peláez**.

Texcoco en cambio iniciará con 3 pistas simultáneas y podrá llegar hasta 6. Su capacidad pasará de 70 millones de pasajeros anuales en una primera fase, hasta 135 millones, para garantizar la demanda aeronáutica de los próximos 40 años.

Queda aún por esclarecer el conflicto que hay en el espacio aéreo entre Santa Lucía y el AICM, lo que hizo ver MITRE. La terminal de Toluca también se cancelaría como alternativa de soporte, amén de que las de Cuernavaca, Puebla, Querétaro no sirven para atender las necesidades del Valle de México.

Se conoce que Santa Lucía también afectará de otras distintas formas a la aviación. La lejanía aumentará los costos dados los contratos colectivos de trabajo con pilotos y sobrecargos.

Los turistas internacionales que aterricen en Santa Lucía

no necesariamente querrán desplazarse al AICM para conectar, lo que traerá un perjuicio para puntos turísticos como Chiapas, Oaxaca, Campeche, Yucatán, Tabasco, Veracruz.

La rentabilidad de Santa Lucía y el AICM será menor tanto por el número de pasajeros, como por los servicios de apoyo. De por sí el AICM ya no permite tener más ingresos no aeroportuarios por su saturación.

Así que la lista de inconvenientes con Santa Lucía es larga y el costo de cancelar el NAIM no sólo se circunscribirá a la aviación, dada la pésima señal para la certidumbre a la inversión.

RESULTA QUE GAP que comanda **Raúl Revuelta** no tiene intención de adquirir el Aeropuerto de Toluca (AIT) que lleva **Alexandro Argudín**. No hay negociaciones ni las hubo. Así lo corroboró una fuente ligada a la emisora. Aunque se conoce que OHL que lleva **Sergio Hidalgo** busca desprenderse de su posición ahí, los tiempos para concretar la desinversión no son los más favorables, dada la incertidumbre con respecto al NAIM. Además GAP hoy tiene su foco en expandirse a otras latitudes. Acaba de quedarse con el Aeropuerto de Kingston en Jamaica donde ya operaba el de Montego Bay. Quizá siga en Guatemala, donde están por abrirse oportunidades.

EN EL CONTEXTO de las interrogantes para la vivienda, desde ayer se reúne en Cancún el sector empresarial del INFONAVIT para evaluar la perspectiva de ese negocio con la llegada de **Román Meyer** a SEDATU y **Carlos Martínez Velázquez** a ese instituto hoy a cargo de **David Penchyna**. Le platicaba que hay el compromiso de no modificar las políticas de esa industria en 2019. En la reunión además de CANADEVI que preside **Carlos Medina**, participan **Francisco Cervantes** de CONCAMIN y **José Manuel López** de CONCANACO, entre otros.

AYER EL PRD propuso elevar en 100% el salario mínimo para llevarlo de 88.36 a 176.72 pesos (de 2 mil 686 a 5,300 pesos mensuales). La iniciativa la presentaron **Miguel Ángel Mancera** y **Ricardo Gallardo**. Falta que la respalde Morena. También quiere desaparecer la CONASAMI que preside **Basilio González**. De inmediato luces de alarma, ya que es otro elemento de las muchas sorpresas que podrían venir. Nadie está reñido con mejorar el poder de compra, pero hacerlo sin cuidado repercutirá en la inflación. Si bien el porcentaje de trabajadores que ganan el mínimo es menor, la sustancial alza presionará a otras categorías.

NO ERA DIFÍCIL anticipar que Canadá sería un hueso más duro de roer. **Justin Trudeau** se mantuvo en la raya y no otorgó concesiones a **Donald Trump**. Para México es una mala noticia. Ya que no se corrigió por ejemplo el Capítulo 19 de controversias que a futuro, lo verá usted, hará diferencia. Además el magnate se salió con la suya con acuerdos bilaterales. Hoy se oficializará el de EU-México y veremos si el congreso de EU lo avala.

**SANTA LUCIA
TAMBIÉN AFECTARÁ
DE DISTINTAS
FORMAS A LA
AVIACIÓN**



**JAVIER
JIMÉNEZ
ESPRIÚ**



Llegar a buen puerto

Por Mauricio Flores

Hace 23 años, en medio de la peor crisis financiera del país, inició la privatización de los puertos marítimos encomendada a **Pedro Baranda** y **Jaime Corredor Esnaola**; no faltaron las críticas al reordenamiento operacional y de capital, pese a la decadente situación de los puertos, pero dos décadas después los logros obtenidos son palpables como sucede en el Puerto de Manzanillo, que este año moverá 1.7 millones de contenedores.

Aunque parecería que ahora tomarán fuerza las voces “antiprivatizadoras”, el hecho es que Manzanillo se convirtió –a raíz de la apertura económica– en el principal puerto de carga contenerizada del país y prácticamente duplicando el movimiento que hace Veracruz. La Administración Portuaria Integral de Manzanillo a cargo de **Ovidio Noval**, empero, tiene que lidiar con problemas del éxito portuario: de entrada, la complicada convivencia vial entre Ciudad y Puerto. El desempeño de cuatro operadores portuarios hacen de Manzanillo uno de los tres puertos más importantes de América Latina: ahí están **Contecon** que lleva **Fortino Landeros**, los expertos maniobristas de Ocupa que comanda **Carlos Olivar**, con toda la experiencia de los viejos trabajadores de muelle; **Timsa**, filial de **Hutchinson Ports** que lleva **Jorge Lecona**; y el líder en movi-

miento de contenedores, autos y cruceros, **SSA México** al mando de **Manuel Fernández**. Todos ellos deben responder al reto de ofrecer mejor servicio y capacidad de atención a cargas masivas. Y bueno, el tema de la seguridad recae tanto en el gobierno estatal a cargo de **Ignacio Peralta** como del Federal que encabezará **Andrés Manuel López Obrador**, es una exigencia para la prosperidad de un buen puerto y la ciudad que lo aloja.

Calidad mundial. Ayer se conmemoró el Día Mundial del Turismo, actividad en la que México ocupa el sexto lugar mundial en recepción de visitantes foráneos y que para mantener y avanzar implica asumir el reto de la calidad. De hecho, uno de los propósitos de la Secretaría de Turismo, hoy a cargo de **Enrique de la Madrid**, es elevar la calidad de los servicios y la manera de lograrlo es que las empresas de ramos y proveedores se sometan a procesos para certificar que cumplen las NOM. Tal certificación proviene de Unidades de Verificación como NYCE, de **Gerardo Hernández**, firma que apoya la implementación del “Distintivo Nacional de Calidad Turística” que haga patente la prestación de servicios con calidad mundial.

A la espera de OACI. Faltando 4 semanas para la primera consulta ciudadana del próximo gobierno, la del destino del NAIM, hasta ahora las encuestas se inclinan a favor de continuar el plan que ejecuta **Federico Patiño**, y a ello se suman los análisis y voces de todos los expertos en aeronavegación, ingeniería civil, hidrológica y ambiental, pues la propuesta de aeropuerto dual AICM-Santa Lucía de **José María Rioboó**, es hasta ahora meramente conceptual. Y viene la opinión estratégica de la Organización Internacional de Aviación Civil (OACI), que lleva **Melvin Citron**. A favor de cuál opción: ¿con melón o con sandía?