



CAPITANES

'Toques' en la CFE

Ya se supo que al equipo que encabezará **Manuel Bartlett Díaz** en la Comisión Federal de Electricidad (CFE), empieza a sentir "toques" nada más de ver cómo aparecer detalles en la operación de la empresa estatal que hoy comanda **Jaime Hernández**.

Ahí le van algunos ejemplos.

En días pasados, una de las chimeneas de la central de Tula se cayó. Tal cual, se cayó por falta de mantenimiento. No queda claro si la planta está operando, pero hay que reparar el desgastado.

A pesar de que el Centro Nacional de Control de Energía (Cenace), que lleva **Eduardo Meraz**, informó que entrarán en operación 12 mil 429 megawatts de nueva capacidad entre agosto de este año y junio de 2019, los apagones en la Península de Yucatán no cesan.

Apenas se satura la línea de transmisión, viene el corte y, por si esto fuera poco, la operación de una hidroeléctrica importante en el sureste, Malpasos, en Chiapas, está al límite.

Otro "detallito" ocurre en la planta Centro, ubicada en Morelos, y que se alimenta con un gasoducto que se tardaron años en terminar. Pues tampoco está en operación... ni estará. Aquí el problema es la falta de agua para enfriar los equipos.

Son temas que traen preocupados a más de uno en el nuevo equipo.

Más Energía

Quien se está cargando de energía es la canadiense ATCO, capitaneada por **Wayne Stensby**.

Recién entró al Mercado Eléctrico Mayorista (MEM) en México a través de su filial ATCO Energía, luego de recibir la aprobación del Centro Nacional de Control de Energía, ya citado arriba, para ofrecer electricidad y servicios relacionados como Suministrador Calificado.

Además del proyecto del gasoducto Ramal-Tula, aún pendiente en Hidalgo, la canadiense ahora debutará en México para suministrar energía, capacidad, servicios auxiliares y Certificados de Energía Limpia a los clientes que tengan una demanda agregada de más de un megawatt.

La entrada de ATCO en el MEM significará no sólo un competidor más para la CFE, que lleva **Jaime Her-**

nández, sino un paso más en la expansión de la firma.

A principios de 2018, Canadian Utilities —compañía de ATCO— adquirió una central hidroeléctrica de 35 megawatts en Veracruz y anunció planes para construir un proyecto de cogeneración de 26 megawatts en el sitio de la instalación química de Chemours Company Mexicana, en Durango.

Vuelo Libre

Fue el pasado 27 de agosto cuando la Secretaría de Economía, que lleva **Ildefonso Guajardo**, publicó su resolución final sobre cuotas compensatorias a la importación de pierna y muslo de pollo desde EU.

Las cuotas, de 27.5 por ciento, fueron fijadas originalmente en 2012 sobre productos de empresas como Tyson, que en México lleva **Rick Thomason**, y

Pilgrim's Pride, a cargo de **Charles Von der Heyde**.

Pero hubo un detalle: en 2012 la SE determinó cuotas por prácticas de dumping, pero decidió no aplicarlas para no afectar al mercado por la contingencia que generó el virus de influenza aviar tipo A, subtipo H7N3.

Y la nueva resolución repitió la historia. La SE mantuvo las cuotas y las prorrogó hasta agosto de 2022, aunque reincidió en no aplicarlas, pues detectó un caso de influenza aviar en Jalisco que afectó a 150 mil aves.

Esto ya no gustó a la Unión Nacional de Avicultores (UNA), que preside **César Quesada**.

El 18 de septiembre pasado, la UNA promovió un amparo contra los puntos de la resolución que justifican no aplicar las cuotas.

El juez federal **Víctor Luna** abrió el juicio a trámite, pero negó conceder una suspensión provisional, por lo que sigue vigente tal cual la decisión de la SE.

A la OMT

Quienes andan de presu-
midos son los de la cadena
Hoteles City Express, que

capitanea **Javier Arce**, uno de sus socios fundadores.

Les acaban de notificar que la Organización Mundial del Turismo (OMT), donde manda el georgiano **Zurab Pololikashvili**, los aceptó en su selecto grupo de miembros afiliados. Se convierte así en la primera cadena hotelera en Latinoamérica y cuarta a nivel mundial.

¿Qué significa ser miembro afiliado de la OMT?

Pues tendrá la oportunidad de conectarse con cada uno de los miembros para intercambiar conocimientos sobre el sector en temas de innovación y buenas prácticas, lo que le permitirá incrementar su competitividad, además de promover el desarrollo sostenible del turismo.

Actualmente, la OMT está integrada por 158 países, seis miembros asociados y más de 500 miembros afiliados, quienes son representantes del sector privado, instituciones de enseñanza, asociaciones de turismo y autoridades turísticas.

La ratificación definitiva de Hoteles City Express se realizará en la XXIII Asamblea General que se celebrará el próximo año en Rusia.

capitanes@reforma.com



ENRIQUE GONZÁLEZ MUÑOZ...

El capitán de la Cámara Nacional del Auto-transporte de Carga (Canacar), y su membresía de unos 48 mil afiliados, están a la expectativa de los ajustes acordados al TLC. Darán la batalla si a los transportistas mexicanos les limitan trayectos de largo recorrido en Estados Unidos.



DESBALANCE



Jonathan Heath

Jonathan Heath, ¿a Banxico?

La mención del nombre de **Jonathan Heath** como probable nominado para la junta de gobierno del Banco de México (Banxico) despertó varios comentarios. Nos dicen que para algunos fue bien recibida esta posibilidad, pues se trata de uno de los analistas más agudos, y que caería bien como contrapeso en la Junta de Gobierno. Otros, levantaron la ceja, pues nos cuentan que a principios de sexenio lo catalogaban como el “analista incómodo” por sus críticas, pero también se le reconoce como uno de los pocos que se atrevía a decir las cosas como son. El doctor en Economía por la Universidad de Pensilvania, que ha sido

economista principal en varias instituciones financieras y creador del Indicador IMEF, agradeció en Twitter los comentarios que generó *The Wall Street Journal* dándolo como el bueno para sustituir al subgobernador **Manuel Ramos Francia**. Pero, llamó la atención que Heath escribió que “no hay nada oficial, por lo pronto es simple rumor”.



Julio Santaella Castell

Inegi, en tiempos turbulentos

En casi dos años y medio como presidente de la Junta de Gobierno del Instituto Nacional de Estadística y Geografía (Inegi), a **Julio Santaella Castell** le ha tocado enfrentar varios conflictos, a diferencia de su antecesor, **Eduardo Sojo**, quien en sus seis años al frente del instituto no tuvo graves contratiempos. Desde el inicio, el nombramiento de Santaella fue cuestionado por su relación con el entonces gobernador de Banxico, **Agustín Carstens**. Posteriormente, en julio de 2016, le estalló el problema con el Coneval en torno a los cambios metodológicos de la Encuesta Nacional Ingreso Gasto de los Hogares y sus repercusiones

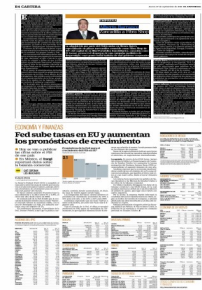
sobre los datos de la pobreza en México, por su falta de comparabilidad con mediciones anteriores. Ahora, Santaella vuelve a enfrentar polémica por la decisión de incrementar los sueldos a trabajadores del instituto, en especial de los altos mandos, lo que le valió una llamada de atención del presidente electo, Andrés Manuel López Obrador.


Marcos Martínez
Otra vez exhiben a los bancos

Nos cuentan que el Banco de México mostró una vez más los errores y falta de controles que tuvieron los bancos, representados en la Asociación de Bancos de México por **Marcos Martínez**, para enfrentar el ciberataque a la conexión del Sistema de Pagos Electrónicos Interbancarios (SPEI), que provocó pérdidas por 300 millones de pesos. **Octavio Bergés**, director de Tecnologías de la Información (TI) del banco central, no tuvo empacho en señalar ante especialistas en ciberseguridad de firmas tecnológicas nacionales e internacionales que los bancos dejaron abierta la puerta a su principal enemigo actual: los cibercriminales. Ante el señalamiento, nos cuentan que algunos directivos bancarios presentes se limitaron a decir que se está invirtiendo en el tema y que lograron convencer a sus jefes de que la amenaza cibernética es real. Habrá que ver qué tanto aprendieron la lección los bancos y que no sea Banxico quien apague el fuego nuevamente, nos dicen, tal y como ocurrió en mayo pasado con el SPEI.


Rogelio Garza
TLCAN: escenarios adversos

De no incorporarse Canadá al acuerdo preliminar de México y Estados Unidos como parte de la renegociación del Tratado de Libre Comercio de América del Norte (TLCAN), los escenarios para un pacto bilateral pueden complicarse. El subsecretario de Industria y Comercio de la Secretaría de Economía, **Rogelio Garza**, reconoce que se puede dar el caso de que el Congreso de Estados Unidos diga que no apoyará un tratado bilateral, porque dio autorización al presidente **Donald Trump** para negociar uno trilateral. Y es que la Casa Blanca deberá aclarar por qué hubo un convenio sólo con México y no con Canadá. Además, todo parece indicar que, en espera de llegar a un acuerdo con el gobierno de **Justin Trudeau**, el documento del pacto México-EU se da a conocer mañana. Mientras tanto, el primer ministro canadiense insiste en que es necesario un nuevo tratado que genere beneficios a los consumidores.



EMPRESA

Zancadilla a Fibra Shop

Alberto Barranco

La adquisición por parte del Fideicomiso en Bienes Raíces especializado en plazas mercantiles conocido como Fibra Shop de 40% del capital de su filial Portafolios Inmobiliarios, conocida como El Asesor, provocó el despeje de una campaña mediática de desprestigio, cuyo punto nodal hablaba de mal gobierno corporativo

El porcentaje adquirido pertenecía al Grupo Central de Arquitectura y Grupo de Inversionistas Patrimoniales, quienes aceptaron vender, incluso a precio castigado, tras incurrir en un conflicto de interés.

Estamos hablando de colocarle algo así como tienda de enfrente a la firma.

Los grupos habían participado en la creación de la sociedad aportando inmuebles o recursos al momento de la oferta pública inicial, lo que les daba derecho a cuatro asientos en el Comité Técnico del Fideicomiso.

La transacción, empero, se hizo de común acuerdo entre las partes, tras su aprobación por unanimidad del Comité Técnico del Fideicomiso, incluido el voto favorable de los Consejeros Patrimoniales Independientes.

El monto, de 215 millones de pesos, se pactó tras renunciar a su derecho de tanto a favor de la sociedad, los grupos Caceba y Frel.

Con la transacción Fibra Shop ahorra 40% de las comisiones que pagaba por la asesoría. El caso, decíamos, es que a raíz de la operación se empezó a hablar de que la Fibra estaría en problemas financieros, subrayando que el valor de sus papeles colocados en la Bolsa Mexicana de Valores había sufrido una depreciación.

En el marco, la administradora de fondos para el retiro Sura, una de las adquirientes de las acciones de la Fibra vía el ahorro de los trabajadores, hizo pública su inconformidad en el manejo operativo de la firma, acusándola de no operar con las mejores prácticas en materia de gobierno corporativo.

En la propia ruta, de pronto presentaron su renuncia los consejeros independientes Rodolfo Sánchez Arriola y Guillermo Prieto, aduciendo la misma razón.

Lo curioso del caso es que el primero había anticipado que se incorporaría a una nueva Fibra, que resultó Educa, y el segundo había votado a favor de la transición.

Ambos tienen participación profesional en Sura.

El caso es que, abierta en 2012, Fibra Shop cuenta con 40% de miembros independien-

tes en el Comité Técnico del Fideicomiso, nivel superior al que demandan las normas.

Las decisiones que se asumen pasan necesariamente por el tamiz de éste, a quien han llegado ahora especialistas como Jorge Quinzaños, director general de Invertierra;

Teresa Fernández, exvicepresidente de Normatividad de la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, además de Romeo Vizzani, del despacho White & Case.

La fibra incrementó sus ingresos operativos totales en el segundo trimestre del año en 27.76%, para llegar a 342 millones 63 mil pesos. Abierto en noviembre del año pasado un complejo de usos múltiples, incluido un centro comercial de 57 mil 246 metros cuadrados en Santiago de Querétaro, denominado Puerta la Victoria, se plantea para el segundo semestre del año próximo la apertura de un centro comercial en Guadalajara, bautizado como "La Perla".

Zancadilla a Fibra Shop.

Balance general. Pactado en el acuerdo mercantil México-Estados Unidos el incremento de 50 a 100 dólares sin opción de Impuesto al Valor Agregado en la posibilidad de compras vía electrónica de la nación de las barras y las estrellas al país, se ha creado un ambiente desfavorable a la cadena de tiendas Walmart al interior de la Asociación Nacional de Tiendas de Autoservicio y Departamentales (ANTAD).

De hecho, los representantes de ésta ya no acuden a las reuniones del Consejo Directivo del organismo encabezado por Vicente Yáñez. La razón es simple: Walmart cuenta con una distribuidora en el país del norte, la que podría constituirse como una formidable competencia para las empresas fabricantes y distribuidoras de ropa, juguetes y aparatos electrónicos en el país.

Algo así como tienda de enfrente de Amazon. Lo cierto es que, de concretarse la posibilidad de adhesión de Canadá, la cuota sería de 80 dólares del país de la hoja de arce. Y lo cierto es que, de entrar en vigor, la me-

didada podría generar una catarata de amparos al asumirse ésta por encima del mandato constitucional que reclama equidad tributaria. La ola, pues, se volvería tsunami.

Nombramientos. De acuerdo con *The Wall Street Journal*, quien perfila el presidente electo, Andrés Manuel López Obrador, para ocupar la vacante de subgobernador del Banco de México que deja Manuel Ramos Francia en diciembre es el economista Jonathan Heath, cuya novedad es que nunca ha estado oficialmente en el sector hacendario. Su tarea ha sido la de consultor en diferentes bancos.

Al mismo tiempo, se habla de Luis Foncerrada para el relevo en la presidencia de la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, en tanto su hermano Juan coordinaría en la Secretaría de Relaciones Exteriores las consejerías comerciales de las embajadas del país.

Cumbre petrolera. Desde el martes y hasta el próximo sábado 29 de septiembre se celebra en Acapulco una cumbre petrolera a la que acuden los principales funcionarios de Petróleos Mexicanos (Pemex), además del Colegio de Ingenieros Petroleros, la Asociación Mexicana de Geofísica y el Instituto Mexicano del Petróleo.

En paralelo, participan las principales empresas que le entraron a la apuesta de la reforma energética.

Entre los ponentes están el presidente de la Comisión Nacional de Hidrocarburos,

Juan Carlos Zepeda, y el director general de la Agencia de Seguridad, Energía y Ambiente, Carlos de Régules.

Al evento acuden también, naturalmente, integrantes del equipo de transición del próximo gobierno.

Grita la tierra. Seleccionado entre centenares de propuestas, el documental "19-S. La tierra grita", realizado por Televisión Azteca ha sido seleccionado para exhibirse en el Reelworld Film Festival a celebrarse en Toronto, Canadá, del 10 al 14 de octubre.

El filme alude no sólo al 19, sino al 7 de septiembre del año pasado, en un escenario de reflexión sobre el origen de los sismos; su posibilidad de producirse y las alternativas de prevención.

Sano y sabroso. En el contexto de la puesta en escena del Food Technology Summit 2018 viene al país la directora de Investigación de Mercado de la firma británica Tate & Lyle, quien hablará de los factores que analizan los consumidores para adquirir alimentos. La tendencia habla de productos saludables, confeccionados por ingredientes fáciles de reconocer.

Desde otro ángulo, se apunta a alimentos con alto contenido de fibras y exclusivos de origen vegetal. La empresa descubrió la sucralosa hace 40 años, cuya producción ha permitido reemplazar más de 20 toneladas de azúcar en la dieta humana, lo que implica 80 billones de calorías menos. ●



IP tendrá aliado vs. corrupción

Uno de los grandes pendientes que deja el gobierno de **Enrique Peña Nieto** es la corrupción. Erradicarla será uno de los objetivos cruciales del próximo gobierno, por lo que el compromiso de la iniciativa privada en este tema es fundamental. El sector ya está tomando acciones para lograr acotarla.

Tal es el caso de NYCE Sociedad Internacional de Gestión y Evaluación, que lleva **Pedro Cano**, un organismo de certificación con un importante liderazgo en materia de certificación que trae a nuestro país la norma internacional ISO 37001, Sistema de Gestión Antisoborno.

Con esta nueva norma, las empresas podrán establecer un sistema de vigilancia operativa con las mejores prácticas internacionales, con controles de prevención y detección oportuna entre sus procesos de operación para erradicar el soborno dentro de su estructura comercial y de operaciones, sin importar su tamaño o giro de negocio.

Además, los empresarios podrán contar con una serie de indicadores cuantificables que podrán mostrar a sus *stakeholders* como parte de su compromiso social en el combate a la corrupción.

Así, NYCE SIGE ofrecerá hoy la primicia de esta norma en dos eventos tan importantes, como el foro "El liderazgo del Oficial de Cumplimiento en el combate a la corrupción en México", de la Asociación Mexicana de Profesionales de Ética y Cumplimiento (AMPEC), de **Fernando Senties**; y el Seminario Internacional 2018, "Retos de las Políticas Anticorrupción: de la captura al universalismo en México", de la Red por la Rendición de Cuentas, (RRC).

De esta manera, la ISO 37001 podrá ser ampliamente conocida por aquellos responsables de transparentar las actividades, tanto de las dependencias de gobierno, como de las empresas y organizaciones de la iniciativa privada, en beneficio de todos los mexicanos.

ARGANIS DIRIGE

Le reportaba que hoy las principales empresas petroleras

internacionales y mexicanas, particularmente las ganadoras de los bloques para exploración y extracción de hidrocarburos, se reunirán con el presidente electo, **Andrés Manuel López Obrador**.

El evento lo organizó el futuro jefe de la Oficina de la Presidencia, **Alfonso Romo**, y asistirán, entre otros, **Rocío Nahle**, propuesta como próxima secretaria de Energía, y **Octavio Romero**, designado ya nuevo director general de Pemex. Un asistente clave al que no debe perderle la vista es **Jorge Arganis**. Este hombre fue secretario particular de **Bernardo Quintana Arrijoja**, fundador de ICA, posteriormente secretario de Obras en el gobierno del DF de **López Obrador** y, después, presidente del Colegio de Ingenieros Civiles de México.

Arganis va ser el director ni más ni menos que del proyecto de la nueva refinería que se construirá en Dos Bocas, Tabasco. Hablamos del principal desarrollo en materia de infraestructura energética del gobierno entrante.

REPUVE: REVÉS

En el tema de la marca "Repuve" que desde 2009 está siendo disputada por el Secretariado Ejecutivo del Sistema Nacional de Seguridad Pública (SESNSP) a un particular, y en la cual la dependencia no ha obtenido un sólo fallo a favor en juicios administrativos y constitucionales, le cuento que esta misma semana, en las oficinas de dicha dependencia, se recibió un emplazamiento por infracción en materia de comercio, mismo que el titular de dicha instancia, **Álvaro Vizcaíno**, se negó a recibir.

Todo deriva de que el SESNSP se empeñó en usar una marca que jamás le ha pertenecido, por lo que el titular de la denominación Repuve, a través de su apoderado legal, **Hugo Alday Nieto**, reclama ahora el pago de cerca de mil millones de pesos que deberá pagar la Secretaría de Gobernación, que comanda **Alfonso Navarrete Prida**, por usar la marca reiteradamente. Y no sólo eso, ya que todo indica que será una deuda millonaria heredada a la administración entrante de **Olga Sánchez Cordero**.

LLEGA AIRA

De origen chileno, la empresa tecnológica Aira se encuentra en proceso de expansión, y tras posicionarse con éxito en Perú y Colombia, llega a México con una propuesta innovadora.

Se trata del primer *software* de inteligencia artificial (IA) denominado Aira Recruiter, especializado en el reclutamiento y selección de personal. Aira ha trabajado de la mano con líderes globales y regionales en industrias como retail, banca, consumo masivo, construcción, seguros, telecomunicaciones, entre otras, y espera hacer lo propio en nuestro país. La empresa busca captar un alto volumen de compañías con una fuerte demanda de personal, no sólo corporativos o multinacionales, que operan en México. Con la incursión en nuestro país y la operación en Sudamérica, esperan lograr al término del año un crecimiento en ingresos por ventas del 300% respecto al 2017. Y alcanzar una valoración de alrededor de los 15 millones dólares al cierre de 2018.

APLAZAN CNET

La reunión que el Consejo Nacional Empresarial Turístico (CNET), que preside **Pablo Azcárraga**, iba a tener ayer con el próximo secretario de Turismo, **Miguel Torruco**, se difirió hasta el próximo 10 de octubre.

Le decía en la víspera que inexplicablemente las huestes de **Andrés Manuel López Obrador** han evitado, hasta ahora, reunirse con los principales empresarios de este sector. Con quien sí se encontró ayer **Torruco** fue con los de la Concanaco-Servytur, que encabeza **José Manuel López Campos**.



Eliminar subsecretaría no implica dejar de “normar”

La futura titular de Economía, **Graciela Márquez Colín**, sabe que México es uno de los países que destaca en cuanto a trabajo coordinado entre autoridades e iniciativa privada, para impulsar la Norma Oficial Mexicana (NOM) y Norma Mexicana (NMX) de productos y servicios, para garantizar la seguridad de los ciudadanos y la competitividad a nivel internacional.

Tan es así, que México es de los países que mejores prácticas y procesos impulsa para revisar que cada producto cumpla con los estándares requeridos en el mercado local, lo que garantiza la seguridad del usuario final.

Para muestra un botón: de acuerdo con la Dirección General de Normas, que lleva **Alberto Esteban Marina**, se publicaron 45 NOM y mil 303 NMX; además, de septiembre de 2013 a 2017, se incrementó en 57.1% la infraestructura de personas acreditadas para evaluar el cumplimiento de NOM y NMX.

Así, ante el plan de austeridad del gobierno de **Andrés Manuel López Obrador**, la próxima funcionaria anunció que se eliminaría la Subsecretaría de Competitividad y Normatividad, que hoy lleva **Rocío Ruiz Chávez**, sin embargo, la desaparición no significa que la seguridad de los consumidores o la estructura de normas se vea afectada, según **Márquez Colín**.

Y es que se sabe que la próxima titular de Economía pondrá especial interés en el sector de la normatividad, ya que será una pieza fundamental para impulsar la competitividad del país y que los productos con el sello “Hecho en México” cumplan en calidad y estándares que se requieren para competir en el mercado internacional.

Estos hechos fortalecen el Sistema Mexicano de Metrología, Normalización y Evaluación de la Conformidad (Sis-menec), mismo que integra a 4 mil empresas dedicadas a la realización de pruebas de laboratorio, certificación de productos y de procesos de calidad, los cuales garantizan que la sociedad tenga productos y servicios seguros, que cumplen con las NOM vigentes en territorio nacional.

Por ello, para seguir fortaleciendo al sector, el Consejo Mexicano de Normalización (Comenor), de **Gerardo Hernández**, propuso al gobierno de **López Obrador**, un documento en el que compila sus propuestas y estrategias para que el sistema de normas impulse la política industrial generada por la Concamin, de **Francisco Cervantes**; además de promover, a través de Economía, políticas públicas en temas de comercio exterior y sobre la normalización y evaluación de la conformidad de productos.

DE FONDOS A FONDO

#Infonavit... Ayer se reunieron los equipos de **Carlos Martínez Velázquez** y **David PENCHYNA** para facilitar la transición administrativa en la primera hipotecaria del país y de América Latina. La agenda de trabajo se ejecutará en octubre y por el tono del primer encuentro se ve un proceso ordenado, eficaz y transparente. **Martínez** es el politólogo propuesto por **López Obrador** para que ocupe la dirección general del Infonavit.

#LaConsultaDelNAIM... Una semana después de la reunión que sostuvieron los representantes del sector privado, encabezados por **Juan Pablo Castañón**, del CCE; **Francisco Cervantes**, de la Concamin; **Sergio Allard**, de la Cámara Nacional de Aerotransporte, y la Cámara Nacional de la Industria de la Construcción, de **Eduardo Ramírez Leal**, con el equipo del próximo titular de la SCT, **Javier Jiménez Espríu**, se dio a conocer la totalidad del estudio técnico que avala la continuación de la construcción del nuevo aeropuerto en Texcoco.

Para las líneas aéreas son evidentes las ventajas de seguir apostando por un nuevo aeropuerto, considerando la saturación del actual AICM, que lleva **Miguel Peláez**, por el potencial de expansión que tendría la oferta de asientos/pasaje y carga en los próximos años. A eso se ha sumado recientemente la propuesta de **Allard** para establecer zonas económicas especiales en los municipios que rodean al polígono del aeropuerto y así provocar su integración al desarrollo urbano y social de manera acelerada, como ha ocurrido en localidades como

Querétaro, en México; Atlanta, en Estados Unidos; Toronto, en Canadá, y Schiphol, en Ámsterdam.

Buena parte de la discusión sigue centrada en el espacio aéreo. Si es posible o no operar al mismo tiempo el actual aeropuerto y la base militar de Santa Lucía, idea que promueve **José María Riobóo** y **Sergio Samaniego**.

Este punto podría quedar destrabado una vez que la Organización de Aviación Civil Internacional (OACI), que regula a todas las autoridades de aviación civil en el mundo, haga un pronunciamiento en la materia. ¿Lo hará? Eso no se sabe.

Lo curioso es que en noviembre de 2015, representantes de esta organización sugirieron al propio **Riobóo** y a los representantes de Morena que realizaran una consulta al despacho MITRE para resolver esta duda. Tres años después el equipo de **Jiménez Espriú** ha puesto en duda la recomendación de este asesor internacional en el diseño de espacios aéreos para aeropuertos.

Tanto los colegios de pilotos, como el de controladores aéreos e ingenieros en aeronáutica, han declarado que no es posible operar simultáneamente dos aeropuertos, pues la orografía montañosa del Valle de México impide esta posibilidad. No obstante estas recomendaciones más la de otros expertos tendrán que ser consideradas en la consulta/encuesta que se celebrará el 28 de octubre próximo.

Finalmente, en cuanto al tema del financiamiento, la industria aérea pone sobre la mesa la posibilidad de que las aerolíneas inviertan directamente en la construcción del aeropuerto o en su administración, para lo cual habría que cambiar la ley de aviación civil tal como sucede en otros casos en el mundo, o tal vez podrían decidir la colocación del proyecto aeroportuario en bolsa, de manera que los recursos de capital obtenidos podrían financiar otros proyectos.



Telefónica no se vende, pide mejor contraprestación; IFT que se revise

Telefónica en México no está en venta, nos dice **Carlos Morales**, el director de la compañía en nuestro país, que hace poco, tan sólo en agosto pasado, entró a comprar espectro en la Banda 2.5 Ghz. Telefónica no había necesitado más espectro, pues de hecho intercambió con AT&T unas bandas que les favorecieron a ambos. Y ahora quiere entrar de lleno a 4.5G para competir por datos, con nuevos productos (como internet), pero...y ahí está el pero, la compañía dice que después de 13 años de estar en nuestro país, habiendo invertido 13 mil millones de dólares, sí necesita una mejora regulatoria a favor de los más pequeños.

IFT, BIEN POR USUARIO, PERO PIDE PAGAR MENOS POR ESPECTRO

Telefónica ha logrado obtener 17% del mercado de telefonía móvil, pero considera que la situación regulatoria actual, que impone medidas de preponderancia sobre el grupo Telcel-Telmex, todavía no les favorece. Incluso, considera, que también deberían cambiar los incentivos, pues, por ejemplo, el espectro en nuestro país resulta muy caro, pues esos recursos los podrían estar dedicando a instalar cientos de antenas.

"IFT, POR REVISAR CONTRAPRESTACIÓN"

Y aquí hay noticias. Ayer mismo, el presidente del IFT, **Gabriel Contreras**, dijo en la Canieti que sí se revise el mecanismo de contraprestaciones. Vaya, hasta al mismo regulador se le hacen caras las contraprestaciones, y pueden poner en riesgo los planes de expansión de las compañías telefónicas. El problema ahí es que las contraprestaciones las pone... la Secretaría de Hacienda, a cargo de **José Antonio González Anaya**. Ahí hay un tema para el equipo hacendario, que vaya que se ha empeñado en cerrar bien el sexenio, pero en el tema de contraprestación, quizá se les ha pasado la mano. Recordemos que la contraprestación es el pago anual que hacen las

compañías telefónicas por el pago de espectro y viene en la Ley Federal de Derechos. Bueno, pues la industria y el mismo regulador piden revisarla.

DESDE ESPAÑA, EL RUMOR

Como contexto de las compañías telefónicas que han dejado al país podemos mencionar las que llegaron desde 1997 con la apertura de larga distancia. Desde MCI, en aquel entonces con Avantel, hasta Verizon y Vodafone, que terminaron vendiendo su participación en Iusacell.

Para Telefónica es clave la revisión del esquema de contraprestación. Señala que es caro, incluso a nivel internacional, y que esos recursos podrían destinarse al despliegue de su infraestructura para competir más y mejor, como podría ser con instalación de antenas. Telefónica argumenta que sus razones financieras se han optimizado en México, que ha invertido 13 mil millones de dólares desde el año 2000, pero necesita una mejor contraprestación y condiciones de competencia para poder crecer. En México no pierde, pero tampoco gana. Y se trata de tener competidores, para mejorar servicios y darlos a mejor precio. Lo importante, que el mismo presidente del IFT empatiza con la preocupación de Telefónica, de mejorar las contraprestaciones. Hacienda tiene la palabra.

HEATH PARA SUBGOBERNADOR DE BANXICO

Carlos Urzúa, quien será el próximo secretario de Hacienda, al ser cuestionado sobre quién podría suceder a **Manuel Ramos Francia** como subgobernador del Banco de México, dijo "ahí necesitamos sangre nueva". Y parece que la encontraron en **Jonathan Heath**. Ayer, *The Wall Street Journal* tomando como fuente al equipo de transición, señaló que **Heath** podría ser el sucesor. Aquí debemos decir dos puntos: 1.- **Ramos Francia** lo ha hecho bien, ha sido un subgobernador ortodoxo, que tiene en claro hacia dónde debe ir el Banco de México: a bajar la inflación; y 2.- Si llega **Heath** será una excelente señal.

Heath, de 63 años, es un economista que no sólo se queda en la crítica, sino en las propuestas. Más allá de sus estudios de doctorado en Economía por la Universidad de Pennsylvania, podemos comentar su trayectoria: siempre un analista equilibrado. Se ha especializado en indicadores económicos y financieros, ha explicado las crisis sexenales y al propio Banco de México. Ha propuesto que Banxico cumpla con la meta de bajar la inflación para tener credibilidad, que tenga minutas de la Junta de Gobierno más entendibles. Y ha criticado gastos excesivos en la administración del banco central.

La información corrió como pólvora, al grado de que el mismo **Heath** respondió vía Twitter: "Gracias a todos por sus comentarios, pero no hay nada oficial. Por lo pronto, es simplemente rumor". Y debemos decirlo: sería una excelente señal a favor de la autonomía del Banxico al poner a un economista, que mantendría el mandato constitucional de preservar el valor de la moneda, pero que suele ser crítico y propositivo. Si esta es la nueva sangre, bienvenida.



IMSS niega castigar servicio médico por solvencia

Asegura que efficientaron el uso de recursos públicos y revertieron deficiencias en atención.

El IMSS nos envió una carta en relación con el estudio realizado por un grupo de expertos en el que sostiene que la solvencia financiera de la institución se ha alcanzado a costa de castigar la calidad en el servicio médico y la atención a los derechohabientes.

El IMSS califica esta conclusión de "absolutamente falsa". Y da sus razones.

Afirma que, en efecto, el reto es crecer en forma más acelerada en su infraestructura hospitalaria para mejorar la calidad de servicio ante el creciente número de derechohabientes, que asciende ya a 80 millones.

Asegura que para enfrentar el problema de quiebra técnica en el que se encontraba el IMSS al principio de la actual administración, se aplicó una estrategia de mejor gasto para efficientar el uso de recursos públicos y revertir deficiencias en atención.

Insiste en que hoy, y seguramente así lo ratificará **Miguel Tuffic**, el director general en la próxima asamblea del IMSS, tiene ya viabilidad financiera hasta 2030.

Es cierto también que se ha logrado un importante avance en la digitalización de 78% de los trámites. Afirma que al cierre de 2017 el gasto real en salud es 24.5% superior al de 2012, se construyen 40 nuevas unidades de medicina familiar y 12 hospitales con una inversión de 18 mil mdp, más tres mil mdp en equipamiento médico este año.

Sin embargo, los datos del estudio son contundentes: mientras en 2006 había 0.47 médicos familiares por cada mil derechohabientes, en 2017 hay 0.35; en el mismo periodo, el número de enfermeras por cada mil derechohabientes bajó de 2.54 a 2.27. El número de camas censables por cada mil derechohabientes adscritos a médico en unidad de medicina familiar bajó de 0.80 en 2012 a 0.69 en 2017 y en el mismo periodo el gasto en materiales y suministro se redujo 1.7% en términos reales.

¿JONATHAN HEATH, A BANXICO?

A través de su cuenta de Twitter, **Jonathan Heath** aseguró que no hay nada oficial y es sólo un rumor que **Andrés Manuel López Obrador** lo va a proponer como subgo-

bernador del Banco de México en sustitución de **Manuel Ramos Francia**, quien termina su periodo el 31 diciembre y, aunque por su edad podría ser ratificado en el cargo, el presidente electo quiere aprovechar la oportunidad para realizar un primer cambio en la Junta de Gobierno de Banxico. Y en su administración podrá hacer tres cambios adicionales porque sólo **Irene Espinosa** concluye su

periodo como subgobernadora en diciembre de 2024, después del sexenio.

De confirmarse, sería, sin lugar a dudas, un acierto de **López Obrador**, porque **Jonathan Heath**, doctor en economía por la Universidad de Pennsylvania, tiene un amplio prestigio y reconocimiento en el sector financiero. No sería el primer economista del sector privado en incorporarse a Banxico, porque **Felipe Calderón** nombró como subgobernador a **Manuel Sánchez González**, quien era economista en jefe de BBVA Bancomer.



Xcaret confirma inversiones por 2,200 millones de dólares

En esta época de cambios que está provocando que muchos países, incluyendo a México, volteen a ver al pasado, algunas empresas turísticas van mejor de lo esperado.

Es el caso del Hotel Xcaret que, con menos de un año desde su apertura, tiene ocupaciones promedio superiores a 90%, arriba de la plaza, con lo que está superando sus expectativas de negocio.

El director general de Xperiencias o Grupo Xcaret es **Marcos Constandse Redko** quien, a sus 46 años, es el número dos de esta organización que preside **Miguel Quintana Palli**.

El hotel que ha revolucionado una plaza tan competitiva como Riviera Maya, llegó con un concepto de "toda la diversión incluida", así es que por una tarifa promedio de unos 700 dólares por cuarto en ocupación doble, incluye comida, bebida, transportación y entrada a todos los parques.

Han sido tan buenos los resultados del hotel de 900 habitaciones, con una inversión de 350 millones de dólares, que el próximo año abrirá la Casa de la Playa, hotel boutique de 64 habitaciones con una inversión de 85 millones de dólares que será el más lujoso de México.

También, pondrán la primera piedra del

Hotel Xcaret Arte, en donde la inversión será de 450 millones de dólares para otras 900 habitaciones.

Cifra a la que se suman los 50 millones de dólares del nuevo parque Savage, que competirá con los modelos de adrenalina que se han vuelto famosos en países como Nueva Zelanda.

En total el plan de inversiones a 10 años de este grupo mexicano es de dos mil 200 millones de dólares, que no cambiará tras la llegada de **Andrés Manuel López Obrador** a la Presidencia de México.

De hecho los socios del grupo tienen la expectativa de que el país mejorará, si el próximo gobierno resuelve problemas tan importantes como la inseguridad y la falta de oportunidades que padecen millones de mexicanos.

También, están conscientes de que las épocas de grandes cambios implican riesgos importantes, así es que las familias **Constandse** y **Quintana** formaron un fideicomiso que incluye a todos los parques.

Estas propiedades, ubicadas en sitios naturales extraordinarios, no pueden ser enajenadas, ni hipotecadas y su modelo de negocio se rige con bases muy conservadoras.

Mientras que en lo referente al negocio de los hoteles, sí están tomando más riesgos y actuando de forma agresiva.

Constandse Redko, también, ha recibido el mandato del grupo de tener una participación más activa en lo relacionado a las políticas turísticas, así es que ya hizo su solicitud para participar en el Consejo Nacional Empresarial Turístico (CNET), que preside **Pablo Azcárraga**.

También, él y su familia mantienen buena relación con **Miguel Torruco**, próximo secretario de Turismo, a quien respetan por su conocimiento y experiencia dentro del sector turístico.

El gran interés de las nuevas generaciones por seguir viajando hacen ver con optimismo el futuro para Grupo Xcaret; además de que se siente confiado de que esa mezcla entre agresividad y conservadurismo les permitirá navegar con éxito si las aguas se tornan turbulentas.

El hotel que ha revolucionado una plaza tan competitiva como Riviera Maya llegó con un concepto de "toda la diversión incluida".

Fue *The Wall Street Journal* el que destapo a **Jonathan Heath** y de inmediato corrió la noticia como reguero de pólvora, lo que evidencia la necesidad de que el equipo de transición no se tome demasiado tiempo en confirmar quién será el sustituto de **Ramos Francia**.

AT&T, POR ANUNCIAR NUEVO PLAN DE INVERSIONES

AT&T, asegura **Anabel López**, directora de Comunicación Corporativa, está comprometida con México y su inversión en el país, cuatro mil 400 mdd son destinados a la compra de las dos empresas; tres mil mdd en el despliegue de la marca y avance de la red 4G; y mil 400 mdd en la compra de espectro de la banda 2.5 ghz.

Reconoce que, en efecto, sólo tienen 13% de participación en mercado, pero han duplicado el número de usuarios de ocho a 16 millones y es la empresa del sector que crece más rápido.

En cuanto a los resultados del reporte Soy Usuario del IFT, en el que, al cierre del segundo trimestre, AT&T fue la empresa con mayor número de quejas: un total de 801, asegura que las revisarán, y la meta es seguir trabajando en un mejor servicio. Precisa que en la encuesta de satisfacción del cliente, que realizó el propio IFT, a principios de este año AT&T fue la empresa con mayor número de clientes satisfechos, lo que marca una clara contradicción con los resultados de Soy Usuario.

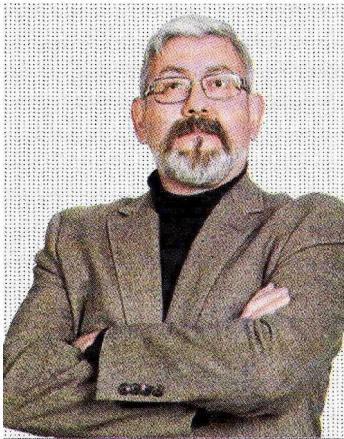
De acuerdo con un estudio, el número de camas por cada mil derechohabientes bajó de 0.80 en 2012 a 0.69 en 2017 y en el mismo periodo el gasto en materiales y suministros se redujo 1.7 por ciento.



FUERA DE LA CAJA

**Macario
Schettino**

Riesgos presupuestales



El Centro de Investigación Económica y Presupuestaria, CIEP, fundado y dirigido por Héctor Juan Villarreal, ha realizado un estudio del costo de la reducción de impuestos en la franja fronteriza norte. Como usted sabe, el Presidente electo prometió reducir el IVA al 8% y el ISR al 20% en un territorio de 20 Km, poco más o poco menos, a partir de la frontera con Estados Unidos. Es una pésima idea, como el mismo Héctor J. Villarreal decidió comentar ayer mismo en su cuenta de Twitter. La razón es muy simple: bajar impuestos es mucho más grave que subir el gasto, porque el aumento del gasto puede eliminarse de un año a otro, pagando ciertos costos políticos, pero la reducción de impuestos es algo sumamente complicado de revertir. Ya lo habíamos platicado aquí mismo: el costo político de subir el IVA a 16% en la frontera, que ya se pagó, no tiene sentido desperdiciarlo.

El CIEP ofrece estimaciones detalladas del costo de esta decisión. Puede usted ver el documento completo en (<http://ciep.mx/reduccion-del-iva-e-isr-en-la-frontera-impacto-en-recaudacion/>). Sin considerar los esperables cambios de domicilio, por evasión y elusión, el CIEP estima que la reducción del IVA representará una caída en recaudación de entre 51 y 57 mil millones de pesos, dependiendo de cuánto de la reducción del IVA se refleje en el precio de los bienes. Dicho de otra forma, la peregrina idea de que bajar el IVA implica una reducción en precios de los bienes, y por lo tanto una mayor competitividad en el comercio al menudeo en la franja fronteriza, no tiene mucho sustento. Su impacto, en el mejor de los casos, será de 6 mil millones de pesos, sobre 51 mil que se pierden. No hay ganancia social en la reducción del IVA.

En el caso del ISR, la pérdida esperada va de 31 a 42 mil millones de pesos, bajo el supuesto de que la mitad de las empresas de las entidades fronterizas está ubicada en la franja fronteriza. Si, como parece ser el caso, el porcentaje es mayor, entonces la pérdida recaudatoria también será mayor. Basta pensar en el caso de las dos costas, Baja California y Tamaulipas, para ver que cerca del 100% de las empresas están ubicadas en esos 20 o 25 kilómetros de la frontera.

Pero aun suponiendo que no fuese así, la pérdida en recaudación va de 82 a 108 mil millones

de pesos. Es algo que no tiene ningún sentido. No hay ganancia en competitividad, ni en bienestar, como lo ha mostrado el desempeño de esa región en la última década. Me ha tocado de-

fender en Tijuana, Juárez, Mexicali, Laredo y Matamoros el que la frontera debe pagar lo mismo que el resto del país, y sé que los habitantes de la región no gustan de esa idea. Pero tampoco el resto del territorio. En frontera, argumentan que pagan más que en Estados Unidos, pero jamás consideran en sus cuentas el impuesto predial, o los impuestos locales, que acaban siendo mucho más onerosos que los pagados en México.

Entiendo que se trata de una propuesta electorera, pero López Obrador no tiene que ganar ninguna elección. La más próxima, en Baja California, no creo que dependa de esta decisión, considerando el deplorable desempeño del actual gobernador de esa entidad.

Lo que debe considerar el Presidente electo es que no tiene muchas fichas para jugar, y que no tiene que gastarlas todas en la primera mano. Modificar el gasto para dedicarlo a otras prioridades es algo perfectamente razonable. Reducir impuestos, en uno de los países con menor recaudación del mundo, no lo es. Bajar impuestos no es buena idea. Espero que el Presidente electo considere estas opiniones para garantizar que sus objetivos se cumplan con el menor riesgo posible.



COORDENADAS

Enrique Quintana

Opine usted:

enrique.quintana@elfinanciero.com.mx

@E_Q_

Y la globalización sigue viva

Ayer se realizó en Nueva York uno de los encuentros de Jefes de Estado más grandes, fuera de las reuniones oficiales.

Mike Bloomberg, a través de Bloomberg Philanthropies reunió a varias **decenas de presidentes y primeros ministros**, y **más de 200 CEOs** de las empresas más grandes de Estados Unidos y Europa.

Por los pasillos del Hotel Plaza de Nueva York se podía ver pasar al presidente Emmanuel Macron; al secretario general de la ONU; a Christine Lagarde, directora gerente del FMI; al presidente Pedro Sánchez, de España; o a Duque de Colombia, o Peña Nieto de México, sólo por citar algunos casos.

Pero, desde luego, no estuvieron ni Donald Trump ni Valdimir Putin.

La razón de fondo es que en realidad se trató de un encuentro para **revindicar que el espíritu de la globalización sigue vivo**.

El hecho es tan relevante para Bloomberg que, en entrevista con EL FINANCIERO, señala que, dependiendo del resultado de las elecciones de noviembre, consideraría la posibilidad de postular su candidatura a la presidencia de los Estados Unidos.

Los argumentos esgrimidos por líderes que se hicieron presentes en este Foro **no omiten los costos e inequidades de la globalización** y el libre comercio, cuyos beneficios no se han extendido uniformemente ni entre los países ni entre grupos sociales. Sin embargo, rechazan las actitudes proteccionistas y restrictivas que encarnan Trump y el Brexit.

Justo en este contexto, hay que ponderar **los resultados de la negociación de México con EU**, que logró un entendimiento entre los dos países.

En esta reunión de Nueva York, la mayor parte de las opiniones, tanto de negociadores mexicanos presentes como de observadores de otros países,

señalan que **lo más probable es que se sume Canadá** a pesar de que el texto que el Representante Comercial de Estados Unidos envió el próximo domingo al Congreso no incluya los tópicos que se negocian aún con Canadá.

Se percibe que, de la misma manera que ocurrió con el TPP, tratado al que Canadá fue la última nación en sumarse, también lo será en el caso del TLCAN.

Y en el extremo, en un mundo de tendencias proteccionistas **México tendrá quizás la mejor posición con EU**, al garantizar eventualmente el libre acceso al mercado más grande del mundo, por encima de las tendencias proteccionistas que día con día se hacen manifiestas.

La crisis de la globalización, sin embargo, no parece ser un fenómeno pasajero sino algo que probablemente tarde varios años en procesarse y eventualmente en revertirse.

Se requiere que entre los electorados y ciudadanos en general, la globalización y el libre comercio **recuperen la credibilidad y el prestigio**.

No serán sólo los argumentos esgrimidos por políticos y empresarios los que permitan defender estas tendencias. **Se va a requerir de resultados**. O bien de que medidas como las emprendidas por Trump le cuesten al electorado y que éste perciba que el rechazo manifestado a las políticas dominantes por décadas puede resultar más caro que los efectos negativos que produjeron.

Como aquí hemos expresado, en realidad **se requiere renovar el paradigma**, es decir, darle flexibilidad y pragmatismo a las visiones liberales.

Quizás en algún momento Mike Bloomberg pueda convertirse en ese adalid que se está buscando en todo el mundo, para volver a enarbolar banderas que hoy no viven sus mejores momentos.



LA GRAN DEPRESIÓN

Enrique Campos

ecampos@eleconomista.com.mx

No se rían, Donald Trump habla en serio

Trump está convencido de que él es el mesías y que, por lo tanto, debe hacer todo lo que sea necesario para hacer a EU grande otra vez; no hay que descartar que la risa en la tribuna de la ONU fue más de nervioson ante la megalomanía mostrada

Por supuesto que **Donald Trump**, presidente de Estados Unidos, no esperaba esa reacción del pleno de la Asamblea General de la Organización de las Naciones Unidas (ONU) cuando se presentaba como el factor de cambio más importante para su país y la audiencia estallaba en una carcajada.

No está acostumbrado a que sus audiencias pongan en duda sus dichos, así se trate de las más absurdas afirmaciones.

Si al interior de su país hay alguna manifestación contraria a su forma de pensar, si hay alguna actuación legal, como la comisión que investiga sus presuntos vínculos con los rusos, se trata de una acción deliberada y malintencionada de los demócratas. Odia la crítica, porque cree imposible que alguien lo pueda cuestionar.

Pero no, el mundo se rio de él y lo único que seguro ha conseguido es reforzar su sentimiento de estar en lo correcto.

Porque no hay que perder de vista que Donald Trump está ahí porque una mayoría de votantes estadounidenses decidió llevarlo al poder, justo con ese discurso. En las elecciones del 2016, la gente no se rio de él, votaron por él.

Es común que muchos políticos

cambien el discurso una vez que llegan al poder, pero no es el caso del presidente de Estados Unidos. Que podrá no cumplir algunas promesas, como aquella de que México pague por el muro, pero el pensamiento de campaña está intacto.

El verdadero problema de personajes como Donald Trump es que parten de conclusiones equivocadas para tomar decisiones.

Por ejemplo, el presidente de Estados Unidos jura que no hay más responsable del crecimiento de la economía estadounidense que él.

Y está tan convencido de ello que ese discurso no sólo lo lleva ante una audiencia de *rednecks* del centro estadounidense, sino que lo sube a la tribuna de la ONU y lo que cosecha, incomprensible para él, son carcajadas de burla.

El hecho de que no entienda el contexto de los ciclos económicos y que, por lo tanto, no asuma la responsabilidad que implica estar en la parte expansionista de su economía es un verdadero riesgo.

Ciertamente su gobierno contribuyó a acelerar el ritmo económico con su paquete de baja de impuestos. Pero una reforma fiscal como ésa, tiene facturas

que se tendrán que pagar.

Empieza a presionar a su autónomo banco central para que no suba las tasas de interés, quiere controlar el mercado mundial de los precios petroleros y quiere frenar el libre comercio global. Vamos, realmente cree que puede ma-

nipular el mundo.

Es muy probable que el ciclo de expansión se extienda durante todo su mandato, lo que puede llevarlo a la reelección. Pero difícilmente un ciclo de alza aguanta ocho años sin presentar desgaste, así que un reelecto Donald Trump se puede convertir en un presidente estadounidense peligroso por las medidas desesperadas que pueda tomar para extender el crecimiento.

Trump está convencido de que él es el mesías y que, por lo tanto, debe hacer todo lo que sea necesario para hacer a Estados Unidos grande otra vez. Y si eso implica pasar por arriba de cualquiera de los que estaban ahí representando la Asamblea General de la ONU, lo intentará.

Por lo tanto, no descarte que la risa de algunos de los ahí presentes fue más una risa nerviosa ante la megalomanía mostrada en esa tribuna.



MÉXICO SA

Aumenta número de informales

// A Payán, la Belisario Domínguez

CARLOS FERNÁNDEZ-VEGA

EN LA PRIMERA mitad de diciembre de 2012, a escasos días de iniciar el gobierno de Enrique Peña Nieto, el Inegi informó por primera vez sobre el crudo panorama de la informalidad en México, un lacerante problema sociolaboral presente de tiempo atrás, pero acicateado por las dos administraciones panistas (Fox y Calderón) y el sector privado.

EN AQUEL ENTONCES, las cifras del Inegi documentaban que 29 millones 271 mil mexicanos en edad y condición de laborar sobrevivían en la informalidad, lo que representaba 60.1 por ciento de la población económicamente activa.

CASI SEIS AÑOS después (agosto de 2018), la misma fuente revela que la tasa de informalidad laboral se redujo a 56.6 por ciento (apenas 3.5 puntos porcentuales menos que en diciembre de 2012, cerca de 0.6 puntos por año), pero el universo afectado resulta mayor, pues en ese periodo la PEA se incrementó y no tuvo cupo en la economía formal.

ASÍ, A ESTAS alturas alrededor de 32 millones de mexicanos sobreviven en tan precaria situación, sin prestaciones de ninguna naturaleza y con remuneraciones entre 35 y 40 por ciento inferiores a las pagadas en la formalidad, donde el panorama tampoco es grato, porque si bien el gobierno peñanietista presume que concluirá el sexenio con la generación de casi 4 millones de plazas formales, aunque los salarios ofrecidos resultan cada día menores.

EN ESTE SENTIDO, la numeralia del IDIC deja en claro las cosas: al concluir 2017, menos de 480 mil personas ocupadas tuvieron ingresos que superaron 10 salarios mínimos, contra 22.1 millones que cuando mucho recibieron dos salarios mínimos.

SOLAMENTE DOS ESTADOS, Baja California y Chihuahua, contabilizan a más de 2 por ciento de su población ocupada ganando por lo menos 10 salarios mínimos. Morelos y Tlaxcala son el extremo de la precariedad: únicamente contabilizan a 0.2 por ciento de sus ocupados con percepciones mayores a 10 salarios mínimos. Se deben considerar a los 3.4 millones de mexicanos ocupados que no reciben ingreso.

SI SE ASUME que una familia tiene 4 integrantes, en promedio, se puede apreciar la implicación negativa directa: los beneficios de un buen ingreso llegan a pocas personas, particularmente en un entorno laboral donde se reduce el número de plazas laborales que paga más de tres salarios mínimos.

ENTRE EL ÚLTIMO trimestre de 2012 y el correspondiente a 2017 la ocupación y empleo que paga entre tres y cinco salarios mínimos disminuyó en 713 mil plazas. En el mismo periodo la ocupación y empleo que paga más de cinco salarios mínimos se contrajo en 1.49 millones. En conjunto, ambas cifras muestran que si se considera el número de jóvenes que se sumó al mercado laboral, más mexicanos se disputan menos oportunidades.

LA BRECHA ENTRE el número de personas que ganan más de 10 salarios mínimos (solamente 0.9 por ciento de la población ocupada en el país) respecto a las que reciben hasta dos salarios mínimos (42 por ciento de la población ocupada) es el verdadero muro contra la equidad. Hay un hecho insoslayable: la disminución en la tasa oficial de desocupación se ha logrado al mismo tiempo que se reduce la ocupación mejor remunerada. Sólo el sector industrial ha logrado mantener generación de empleo con salarios de entre tres y cuatro veces el mínimo.

EN CONSECUENCIA, SE debe plantear que el verdadero problema de inequidad y pobreza es atribuible a la precariedad del ingreso laboral, que a su vez es resultado del entorno

adverso que enfrenta la mayor parte de las empresas en México: inseguridad, corrupción, altos costos de energéticos y combustibles, falta de financiamiento e importación ilegal de productos, entre otros.

Las rebanadas del pastel

EXCELENTE NOTICIA: CARLOS Payán Verver, director fundador de *La Jornada*, ha sido propuesto para ser galardonado con la medalla Belisario Domínguez. Más que merecida. Enhorabuena. Besos y apapachos para el tocayo y nuestra casa editorial. ¡Salud!

cfvmexico_sa@hotmail.com



DINERO

Asesinatos: inteligencia, mejor que policía vecinal // Morena mete reversa // Insisten en la renuncia del senador cachondo

ENRIQUE GALVÁN OCHOA

LOS GOBIERNOS PERREDISTAS están dejando Ciudad de México hecha una desgracia en materia de crímenes. La organización México Evalúa presentó el estudio *5013 homicidios en la CDMX. Análisis espacial para la reducción de la violencia letal*. Examinó 6 mil 418 reportes policiales de asesinatos cometidos entre 2009 y 2016 para estudiar la distribución de este delito en el espacio urbano y sus dinámicas. Durante el periodo analizado la tasa de homicidios aumentó 29.2 por ciento, mientras de 2012 a 2018 el incremento fue de 63.5 por ciento. Sin embargo, este crecimiento no es generalizado para todas las delegaciones o colonias, sino que se concentra en zonas que el reporte identifica como puntos críticos. Tres delegaciones congregan 50 por ciento de los casos: Iztapalapa, Cuauhtémoc y Gustavo A. Madero. México Evalúa propone, más que un policía en cada esquina, emplear inteligencia policial para dar la respuesta correcta en el lugar correcto.

Reversa

COMO RESULTADO DE las protestas de grupos de activistas, Morena metió reversa y quitó al PES las comisiones de Salud y Cultura. A cambio, le asignó las de Deporte y Trabajo. Los inconformes manifestaban que era un contrasentido que un partido ultraconservador como el PES encabezara Salud y Cultura. Fue un ruido innecesario el que se desató por varios días. El diputado Sergio Meyer escribió en su cuenta de Twitter: “Regresan las comisiones de Cultura y Cinematografía y Salud a #MorenaDiputados. La voz del gremio cultural se impone”. De paso, el acuerdo frustró la llegada del legis-

lador morenista y ex pugilista Erik *El Terrible* Morales a la presidencia de la Comisión de Deporte, y la del historiador pesista Ricardo de la Peña como presidente de Cultura.

La tierra grita

EN SEPTIEMBRE DE 2017 dos terremotos sacudieron el territorio mexicano. Después del sismo de 7.1 que se registró el 19-S, la tierra volvió a temblar en más de 35 mil ocasiones. Dicha situación hizo que expertos de México y el extranjero analizaran y trataran de explicar las posibilidades de volver a sufrir una catástrofe de grandes proporciones. Sus testimonios forman parte del documental *19-S: la tierra grita, a un año*, original de Azteca Documentales, en el que mediante una meticulosa producción de video, animaciones e infografías se da a conocer el resultado de una ardua investigación histórica y periodística.

ESTE TRABAJO SE transmitirá el sábado 29 de septiembre a las 5 de la tarde por adn40, en la página www.aztecauno.com/documentales y en las *apps* para iTunes y Android.

Ombudsman Social

Asunto: el aumento del petróleo

ESPERO QUE COMO buen historiador que se ve el presidente electo, recuerde que con otro presidente “íbamos a administrar la abundancia”... pero nos ahogamos en el mar de petróleo. Hoy, al parecer, van a llegar dólares de más, que los guarden o los sepan invertir para el tiempo de vacas flacas.

Iván Virgilio/ Texcoco

R: ANTES DE que el petróleo vuelva al precio de cien dólares el barril, tienen que solventarse conflictos políticos muy delicados. Trump no quiere que suba, presiona a la OPEP para que aumente su producción, impondrá más sanciones a Irán; la OPEP resiste a producir más; Europa se está alineando con Irán. No te preocupes por Andrés Manuel, no tiene fama de derrochador, más bien lo contrario.

Twiteratti

NO LE ACEPTAMOS la disculpa, pero le aceptamos la renuncia, senador @IGCabeza-deVaca. Y de paso haga pública la información

de la red de proxenetas a la que se refería su conversación.

OFREZCO UNA SINCERA disculpa por la forma ofensiva en la que me expresé en una comunicación privada durante la sesión del Senado. No debí participar en una conversación claramente misógina, mucho menos con esas palabras. Más allá de una broma inapropiada, nunca tuve otra intención.

@IGCabezadeVaca

Facebook, Twitter: galvanochoa
Correo: galvanochoa@gmail.com



IN VERSIONES

☼☼ **Novedades**

La próxima administración de la Secretaría de Turismo no solo trabaja en el Tren Maya, sino que ya cocina un nuevo proyecto: crear un barrio chino en Mexicali, Baja California, ya que en este destino hay una gran población asiática. El producto para los viajeros será todo un complejo especializado de restaurantes, tiendas, zonas de entretenimiento y hasta un hotel. Nos adelantan que ya se tiene el proyecto ejecutivo, por lo que a partir del 1 de diciembre se avanzará en su construcción.

☼☼ **Capital**

La productora de harina de maíz más grande del mundo, Gruma, lanzó una emisión de certificados bursátiles en la Bolsa Mexicana de Valores por 3 mil millones de pesos. El objetivo de levantar recursos, según explicó a sus inversionistas, es refinanciar su deuda de corto plazo y con ello optimizar el perfil de vencimientos de la empresa.

☼☼ **Regresa**

Uber regresa a Cancún,

pero esta vez lo hará a través de su aplicación Uber Eats. A partir de esta semana la empresa comenzó con la activación de sus futuros socios repartidores, así como con la inscripción de los restaurantes que estarán disponibles en la aplicación de servicio de comida a domicilio, la cual ya representa 10% de los ingresos totales de la compañía. Respecto al servicio de transporte privado, Uber señaló que sus prioridad es estar de regreso en esta ciudad tan pronto como el marco regulatorio establezca las condiciones de competencia e innovación adecuadas para poder hacerlo.

☼☼ **Reconstrucción**

Gracias a las donaciones de empresas, fundaciones, organizaciones, instituciones y personas, Hábitat para la Humanidad construye mil 446 viviendas con más de 180 millones de pesos en Oaxaca, Chiapas, Morelos, Puebla y CdMx para personas afectadas por los sismos del año pasado; el objetivo inicial eran 500. Con este programa de reconstrucción, más de 4 mil 300 personas podrán recuperar su vivienda.

**ESTIRA Y AFLOJA****J. Jesús Rangel M.**

Altán Redes recibe 50 mdd más

En julio de 2017 la Corporación Interamericana de Inversiones del Banco Interamericano de Desarrollo (BID) anunció la aprobación de un crédito para Altán Redes por 150 millones de dólares; el propio banco multilateral informó en abril de este año su participación en un financiamiento de largo plazo para la misma empresa por 75 millones más.

Todos estos recursos son para diseñar, instalar, desplegar, operar, mantener y actualizar la red mayorista a escala nacional de telecomunicación móvil llamada Red Compartida, desplegada por una alianza público-privada que patrocina el gobierno federal.

Será la única red de comunicaciones móviles según norma LTE (evolución a largo plazo) de cuarta generación (4G) a nivel mayorista y modalidad neutral de México, que suministrará cobertura de banda ancha móvil a por lo menos el 92.2 por ciento de la población del país.

Según el BID se aumentará la cobertura de banda ancha inalámbrica de alta velocidad, mejorará la calidad de los servicios y contribuirá a reducir los precios; posibilitará más competencia en el sector; promoverá la productividad y competitividad de la economía, fomentará la innovación en servicios digitales y posibilitará un uso mejor y más eficiente del espectro.

Se enfocará sobre todo a zonas rurales, es decir, ciudades de menos de 10 mil habitantes más los 111 pueblos mágicos definidos por la Secretaría de Turismo.

Ahora CAF, el banco de desarrollo de América Latina, firmó ayer un crédito para Altán Redes por 50 millones de dólares para el aprovechamiento de los 90 MHz en la banda de frecuencias de 700 MHz (la banda de frecuencia más poderosa que existe para llevar voz, datos y videos), y una cobertura comprometida a por lo menos a

Cuarto de junto

La Secretaría de Economía, de **Ildefonso Guajardo**, ya tiene nuevo domicilio oficial. Ya no es Paseo de la Reforma 296; a partir del primero de octubre estará en el inmueble de la calle Pachuca 189 en la colonia Condesa. A ver por cuánto tiempo... Será en los próximos días la Suprema Corte de Justicia votará sobre la acción de inconstitucionalidad de la Ley de Movilidad en Colima, que impone restricciones en el número de autos registrados para servicios contratados en plataformas.



JULIO BRITO A.

julio Brito@cronica.com.mx

jbritoa@yahoo.com

Twitter: @abritoj

RIESGOS Y RENDIMIENTOS

*En hidrocarburos dependemos de Estados Unidos
Ford pierde mil millones de dólares por aranceles
¿Heath a la Junta de Gobierno de Banxico?*

Los datos son contundentes: En 2017 se tenía vendido casi 13 mil millones de dólares en exportación de crudo a Estados Unidos. Este año venderíamos un poquito más, 14 mil millones de dólares, pero Estados Unidos nos vendería entre 25 y 28 mil millones de dólares en combustibles.

Ayer comentábamos que el incremento en los precios del petróleo beneficia a las finanzas públicas, pero dañaban al consumidor y JP Morgan le pone pimienta al tema al asegurar que el crudo podría cerrar el año en 90 dólares el barril. De hecho, el Brent ya está en 81.34 dólares.

Ramsés Pech, asesor de energía y economía de Caraiva y Asociados, indica que el desbalance y el proyecto de nueva refinería con financiamiento público es una opción, pero la otra es una apertura, como se ha hecho en Estados Unidos, a inversionistas privados, sobre todo porque los privados pueden hacer inversiones de 20 mil a 40 mil, 50 mil barriles.

COSTOS. Tal y como lo pronosticó el secretario de Economía, **Ildefonso Guajardo**, el presidente de Ford, **Jim Hackett**, alertó a la

administración del presidente Donald Trump a resolver disputas comerciales rápidamente.

“Las tarifas de los metales nos sacaron cerca de 1 mil millones en ganancias”, dijo Hackett en una entrevista en Bloomberg Television. “Si continúa más tiempo, habrá más daño”.

INNOVACIÓN. Aria, la empresa tecnológica especializada en reclutamiento, llega a México con el primer *software* basado en inteligencia artificial especializado en el reclutamiento y selección de personal. La empresa tecnológica de origen chileno, promete muchas bondades al personal de recursos humanos, como generar una terna de candidatos potenciales en cinco días, lo cual reduce en al menos 15 días este tipo de procesos. Esto podría ser una diferencia de costos para las empresas que tendrán al empleado ideal en un menor tiempo y con menos dificultades.

ROBO. La Asociación Mexicana de Instituciones de Seguros, que dirige **Recadero Arias**, dio a conocer que de septiembre de 2017 a agosto de 2018 fueron robados 93 mil 656 vehículos a nivel nacional, con un incremento del 10.3 por ciento respecto al

mismo periodo del año anterior.

REEMPLAZO. **Carlos Torres Vila**, actual consejero delegado, sustituirá a **Francisco González** como presidente ejecutivo a partir del 31 de diciembre. La sucesión garantiza la continuidad en el proceso de transformación que ha puesto a BBVA a la vanguardia de la industria financiera global.

CANDIDATO. **Andrés Manuel López Obrador**, el presidente electo de México, considera proponer al economista independiente **Jonathan Heath** como nuevo integrante de la Junta de Gobierno de Banco de México, filtró el periódico *The Wall Street Journal*.

GANANCIAS. La colonia Roma reportó una plusvalía en departamentos de 23.5%, la más alta en zonas con vivienda plus en Ciudad de México, según los Reportes de Mercado del portal inmobiliario *Propiedades.com*. ■

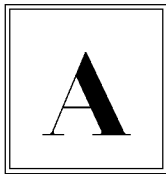


NOMBRES, NOMBRES Y... NOMBRES

FRUTAS Y VERDURAS ON LINE DESDE CEDA, CÁMARA Y "ABASTO EN LÍNEA" Y PRONTO A TODO MÉXICO CON MÁS SOCIOS

ALBERTO
AGUILAR

***Compromiso de no modificar política de vivienda en 2019
y CANADEVI visión positiva; Ricks de Eli Lilly hoy aquí;
KINEDU de Garza con IGNA; AT&T abrumba a clientes**



SÍ COMO SUCEDIÓ con la telefonía en donde súbitamente el celular detonó su penetración, ahora igualmente el móvil junto con el Internet gradualmente revolucionan al comercio.

Con avances de doble dígito y una facturación que ya supera en México los 17 mil millones de dólares anuales, hoy la clientela compra ropa, joyas, accesorios, electrónicos, películas, boletos de avión, de espectáculos, etc.

Sin embargo fíjese que ahora también pueden adquirir frutas y verduras desde la Central de Abasto (CEDA) que lleva **Sergio Palacios**. Ahí sobre una superficie de 327 hectáreas, mil 900 comerciantes con 9 mil bodegas realizan a diario 350 mil operaciones que implican 9 mil millones de dólares anuales.

Hay abarrotes, cárnicos y frutas y verduras: sólo de éstas la CEDA distribuye el 30% del abastecimiento a nivel nacional.

Por desgracia no es el lugar mejor visto por la inseguridad. Además a muchos pequeños y medianos comerciantes tampoco les va bien por los intermediarios.

De ahí la propuesta de "abasto en línea.com" del publicista **Clemente Cámara**, que es consistente con el hecho de que 63% de los clientes del CEDA están dispuestos a comprar por Internet.

Cámara suscribió a finales del año pasado un convenio con el Fideicomiso de CEDA para abrir la opción de ventas en línea con diversos comerciantes que se adhirieron a una prueba piloto que arrancó el 23 de julio y que muestra crecimientos de tres dígitos.

Hoy con un enfoque en la CDMX se cuenta con 127 clientes de una base que tiende a multiplicarse al atender cocinas económicas, restaurantes, hoteles, hospitales, comedores industriales e in-

clusive amas de casa.

“Abasto en línea” que dirige **Carolina Vázquez** es un ramal del esfuerzo previo que el propio Cámara impulsa desde hace tiempo vía “agro-marketing.com”, diario digital para promover al sector de alimentos no sólo

en México, sino en otros países. Se puede consultar también en inglés, chino y ruso.

No en balde México es el décimo exportador de alimentos en el mundo.

“Abasto en línea” cuenta con el beneplácito del CNA que preside **Bosco de la Vega**, ANTAD a cargo de **Vicente Yáñez** y CANIRAC que preside **Francisco Fernández**.

A diferencia de Amazon de **Chris Caruso**, Mercado Libre hoy a cargo de **Omar Galicia** o Linio que dirige **Olivier Sieuzac**, este sitio

on line cuenta con una infraestructura de logística propia. Terceros especializados garantizan una entrega inmediata para que la ventaja de comprar en el CEDA se refleje en precio y frescura.

“Abasto en línea” está en una fase inicial del plan de negocios.

Recién se contrató a la firma FGA de **Fausto García** para pronto arrancar una etapa de capitalización e incorporar a nuevos socios, a fin de proyectar el alcance a todo México.

Así que al listado de productos que hoy manejan firmas convencionales del comercio electrónico, sume ahora también el de frutas y verduras que convergen en la Central de Abastos, el mercado mayorista más grande del orbe.

LE PLATICABA EN torno a las críticas que este lunes hubo en el comité de vivienda de COPARMEX que lleva **Gustavo de Hoyos** a **Carlos Martínez Velázquez** quien ocuparía el timón de INFONAVIT. No gusta su expertis financiero y político. Sin embargo en CANADEVI hay otra percepción. **Martínez** y el

resto del equipo de SEDATU que tendrá que ver con ese rubro han mostrado disposición de trabajar en los encuentros informales con los miembros de esa cámara que comanda **Carlos Medina**, incluido **Román Meyer** y **Armando Rosales** quien será el subsecretario. Además hay el compromiso de no realizar cambios a la política de esa industria en 2019. Los que vengan deben consensuarse. Así que visión positiva.

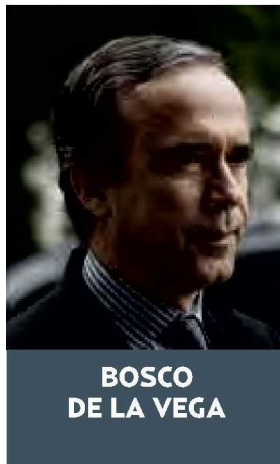
HOY ESTARÁ EN México **David Ricks**, mandamás global de Eli Lilly. Será una visita para evaluar la estrategia de negocios del país en el contexto de los 110 años que tiene de operar esa firma aquí. Será la primera vez que el ejecutivo visite un país en AL. Eli Lilly México que lleva **Carlos Baños** reportará buenas cuentas. Ha crecido este año un 7%, amén de varios lanzamientos para diabetes, psoriasis, artritis y sarcoma.

RESULTA QUE LA plataforma tecnológica KINEDU acaba de concretar una nueva ronda de inversión con IGNIA, fondo encabezado por **Álvaro Rodríguez** y **Michael Chu**. KINEDU es una “star-up” especializada en el desarrollo de la primera infancia. Tiene usuarios en 180 países con más de 2 millones de descargas. Encaja en lo que es la “ed-tech”, o sea tecnología educativa que representa una gran oportunidad con un tamaño global de unos 20 mil millones de dólares. Hoy los padres millennials están dispuestos a invertir en la educación de sus hijos con contenidos personalizados. KINEDU data del 2013 y la dirige **Luis Garza**, hijo de **Dionisio Garza**, cabeza de Grupo Topaz que tiene 3 divisiones: energía, desarrollo inmobiliario y educación.

SE ENTIENDE EL énfasis comercial que debe tener un rival como AT&T de **Kelly King** frente al protagonismo que aún mantiene Telcel que dirige **Daniel Hajj** con el 64% del mercado. Sin embargo a últimas fechas el embate comercial ya genera críticas. Clientes y prospectos reciben a todas horas insistentes llamadas desde centros telefónicos. Además para usuarios cuyo

contrato con AT&T está por finalizar se formula una amenaza: o renuevan o pierden su número. Evidentemente es un ardid y no se ajusta a la realidad.

**MEXICO ES
EL DÉCIMO
EXPORTADOR
DE ALIMENTOS
EN EL MUNDO**





mauricio.flores@razon.com.mx

La comparecencia que el martes ante la Cámara de Diputados hizo **Eviel Pérez** como último titular de Sedesol (próximamente se llamará Secretaría del Bienestar) da cuenta de los claro-oscuros de una tarea que ha consumido los esfuerzos presupuestales de los últimos 30 años, y que a pesar de los resultados observados en el gobierno que termina, deja una alta cuota de temas por resolver, pero también una marca muy alta que deberá alcanzar la gestión de **María Luisa Albores**.

Si bien se redujo en 2.2 millones el número de mexicanos en pobreza extrema, conforme a las mediciones del Coneval, la entidad a cargo de **Gonzalo Hernández** revela que subió en 3.9 millones de personas el número de pobres totales de todas las mediciones. Ello significa que a pesar de que los programas sociales se han ido alejando del concepto puramente asistencialista, tampoco han logrado generar la suficiente de masa crítica de capital a nivel popular, para que la mayoría de familias asistidas con Prospera puedan crear negocios propios de mediano plazo. La próxima política social tendrá que buscar afrontar la pobreza desde su raíz... o quedarse igual.

Choritren no para. Tome nota: si bien el Tribunal 8° de lo Administrativo de la CDMX dio un amparo definitivo a la señora **Perla Negrete**, para no ser privada de su terreno y vivienda en el pro-

ceso de construcción del Tren México-Toluca, el hecho es que la Subsecretaría de Transporte seguirá adelante con la construcción del **Choritren**, pues el hecho es que el terreno defendido no se encuentra sobre el trazo del tren. O sea que el amparo sólo es para efectos en que se le prive a Doña Perla de la posesión del terreno o dañe la vivienda. La obra que coordina la subsecretaría a cargo de **Yuriria Mascott** puede seguir adelante... aunque vale tener en cuenta este tipo de lides para lo que será el Tren Maya.

Gruma a tasa premium. La harinera de **Juan Moreno** no dejó pasar la oportunidad de otoño en los mercados: colocó certificados bursátiles de 8 mil millones de largo plazo a una tasa de TIE más 38 puntos base. Dada la calidad de los ingresos generados por la compañía a nivel global, los beneficios generados están soportados por una firma de calidad mundial.

Salud... ya merito. Aunque aún no está definido del todo quién será el próximo secretario de Salud federal -incluido su equipo de trabajo- las condiciones se alinean para que quede finalmente en el cargo **Jorge Alcocer** quién, en caso de quedar definitivamente en el cargo, tendrá que definir las prioridades del próximo gobierno en la materia y la estructura con la que funcionará. En ese tenor, en la Cámara Nacional de la Industria Farmacéutica, que encabeza **Guillermo Funes**, están listos para presentar a quien corresponda el Programa de Desarrollo de la Industria Farmacéutica 2019-2024, como una pieza definitoria de la política de salud. Ojalá y no tarden esas definiciones.

Twitter: @mfloresarellano