



CAPITANES

La Corte en Acción

Por segunda ocasión, la Suprema Corte de Justicia de la Nación (SCJN) tendrá la oportunidad de sentar precedente para futuras regulaciones de Empresas de Redes de Transporte (ERT), entre ellas Uber, que en México lleva **Federico Rarnero**, y la economía colaborativa en general en México.

Se lo decimos porque hoy podría votar sobre la acción de Inconstitucionalidad de la Ley de Movilidad en Colima.

En marzo de 2017, los diputados del PAN y Movimiento Ciudadano presentaron una acción de inconstitucionalidad ante la SCJN en contra de algunos artículos de la Ley de Movilidad Sustentable del Estado en materia de empresas de redes de transporte.

Entre otras cosas, la Ley de Movilidad

Sustentable del Estado de Colima prohíbe el pago en efectivo en servicios contratados a través de aplicaciones, impone restricciones en el número de autos registrados en las plataformas, además de poner condicionantes en las características de las unidades.

Según voces expertas en el tema, ésta es una oportunidad para permitir que más de la mitad de los mexicanos que no cuentan con una tarjeta bancaria, puedan tener acceso a la tecnología a través del pago en efectivo.

Nos cuentan que el ministro encargado de presentar el análisis a esta acción de inconstitucionalidad es **José Ramón Cossío**, conoce perfectamente el Estado al haber estudiado en la Universidad de Colima.

Petrolera Abrumada

Finalmente ya se sabe quién se hará cargo de la conciliación en el durísimo concurso mercantil de Perforadora Oro Negro, de **Gonzalo Gil White**, inactiva desde que hace un año Pemex Perforación y Servicios, de **Guillermo Bernal**, le dio por terminados los contratos de renta de cinco plataformas petroleras.

El Ifecom, que lleva **María Esther Sandoval**, designó al litigante **Fernando Pérez-Correa**, para conciliar los intereses de la empresa con acreedores a los que debe alrededor de mil millones de dólares.

Los bonistas son dueños de deuda por unos 940 millones de dólares. Su desacuerdo con Oro Negro se remonta a la decisión de la empresa de no aceptar la

oferta de Pemex para reducirle las tarifas que pagaba por rentar las plataformas, que era favorecida por Nordic Trustee.

De entrada, está por verse qué pasará con un pago hecho por Pemex hace un par de semanas, justo antes de que el juez federal **Benito Zurita** dictó la sentencia que declaró abierta la etapa de conciliación del concurso.

Se habla de decenas de millones de dólares, que Pemex liquidó por servicios prestados antes de la terminación de los contratos, y no está del todo claro a quien tendría que ir ese dinero.

Reunión Mezcalera

Dónde no sueltan su caballo... de batalla, es en el Con-

sejo Regulador del Mezcal (CRM).

Hoy, este grupo que encabeza **Hipócrates Nolasco** realizará el Foro Agenda Legislativa para el Mezcal, en la Cámara de Diputados.

Habrán que ver hacia dónde orientan sus baterías, luego del acuerdo al que llegaron con la Secretaría de Economía (SE) y el Instituto Mexicano de la Propiedad Industrial (IMPI) en su reunión privada del pasado jueves.

Por cierto, nos platican que quien salió molesto de esa reunión fue **Ildefonso Guajardo**, titular de Economía.

Resulta que Nolasco y **Alejandro Murat Hinojosa**, Gobernador de Oaxaca, se dieron el lujo de hacer esperar una hora al Secretario para poder llevar a cabo una reunión que ellos mismos solicitaron.

La espera, hizo que el titular de Economía llegara tarde a otra reunión que tenía con el equipo de transición del Presidente electo, **Andrés Manuel López Obrador**.

Miguel Ángel Margáin, capitán del IMPI, con quien los mezcaleros traen pleito por la ampliación de la Denominación de Origen del Mezcal, optó por guardar silencio en esa junta, según trascendió.

Regulación Electrónica

Esté pendiente que hoy la Asociación Mexicana de Venta Online, que capitanea **Eric Pérez Grovas**, y la Procuraduría Federal del Consumidor, que encabeza **Rogelio Cerda Pérez**, darán el primer paso hacia la autorregulación del comercio electrónico

en el País.

Desde inicios de este año, las autoridades de la Secretaría de Economía y los principales jugadores del e-commerce en México comenzaron a trabajar en un proyecto de normatividad con el que pretenden construir una “cancha pareja” en uno de los sectores con mayor crecimiento en el País.

La llegada a México de los gigantes del e-commerce a nivel global y la consolidación que se ha empezado a experimentar entre algunos jugadores dejó clara la urgencia de plantear un conjunto de buenas prácticas con el fin de que el consumidor mexicano no quede desprotegido entre tantos competidores.

Hoy se dará a conocer

la certificación a la que podrán acogerse o no las diferentes tiendas en línea donde compran los mexicanos.



ANNE ENGERANT...

Es capitana de la británica Reckitt Benckiser en México, que tiene entre sus marcas a Sico, Harpic, Tempra, Vanish. Invertirán 90 mdp en su planta de la CDMX, para subir en 20 por ciento el volumen de uno de sus productos estrella, Sal de Uvas Picot.



Las veladoras están encendidas hacia la promesa del presidente electo, Andrés Manuel López Obrador, de inyectarle 75 mil millones de pesos a Pemex para tareas de extracción.

El diagnóstico habla de una creciente importación de crudo de tipo ligero para alimentar la exigua producción de gasolinas en las refinerías existentes.

La posibilidad, pues, de construir una nueva en Dos Bocas, Tabasco, pasa necesariamente por un incremento sustancial en la producción de materia prima.

Como usted sabe, la crisis de 2015 en Petróleos Mexicanos provocó primero la disminución unilateral de la renta pactada por las plataformas que llegaron en la promesa de la multiplicación de los panes vía la reforma energética, que luego terminaron por cancelarse.

El recorte de la empresa productiva del Estado en su presupuesto de exploración fue de 62 mil millones de pesos.

El fenómeno dejó en el aire cuantiosas inversiones realizadas por nuevos y viejos jugadores en el ramo.

Así, por ejemplo, la Perforadora México de Germán Larrea Mota Velasco, quien llevaba 25 años en el negocio con su apuesta de cinco nuevas plataformas, o de grupo R de Ramiro Garza Cantú, quien a su vez había reforzado su infraestructura en espera de la gran piñata.

En el marco de jugadores con menos experiencia están la Perforadora Latina, de Adolfo del Valle; Perforadora Central, de Patricio Álvarez Morphy y Sea Dragon de David Martínez.

En la lista, con menos daño, están la operadora Cresa, Grupo Carso, del magnate Carlos Slim, y Tabasco Jackup.

Aunque su negocio apunta a plataformas de respaldo, no de perforación, el marco afectó también a la empresa Cotemar, con casi 40 años en el mercado.

El caso más dramático es el de la firma Oro Negro, que le apostó a la compra de seis plataformas vía la emisión de bonos de deuda, algunos de los cuales, bajo la denominación de Certificados de Capital de Desarrollo (CKD's), se adquirieron con recursos de ahorradores en vía de retiro.

La firma está inmersa en un concurso mer-



EMPRESA

Alberto Barranco Rezan a AMLO por plataformas

Aunque algunas llevan años en calidad de chatarra, sirviendo de habitación a damnificados por el estallido del auge petrolero en las costas de Ciudad del Carmen, Campeche, se contabilizan al menos 100 plataformas para exploración y explotación de crudo en aguas profundas varadas a la espera de un milagro

cantil... y un litigio contra Pemex, al que acusa, justo, de haber provocado su quiebra.

Aunque algunas de las firmas que adquirieron plataformas le apostaron a los astilleros de Singapur, otras fueron a China, donde se había creado una sobreoferta que hasta hoy mantiene varadas en sus costas a centenares de plataformas tipo jackup.

El costo unitario de éstas, dependiendo del país que las produce, oscila entre 120 y 180 millones de dólares.

Aunque no todos los propietarios de plataformas asistieron a la reunión convocada por el presidente electo, Andrés Manuel López Obrador, en Dos Bocas, Tabasco, la promesa de multiplicar la producción despejó el incierto sobre la reforma energética y le quitó presión a la campaña para sustituir al nominado por éste para ocupar la dirección general de Pemex, aduciendo su falta de experiencia.

Las novenas se están rezando.

Balance general. La aprobación del Senado a la incorporación de México al convenio 98 de la Organización Internacional del Trabajo le abrió una coyuntura a la disidencia de sindicatos como el petrolero, el ferroviario, el de telefonistas, para solicitar recuentos, es decir, votaciones libres para de-

cidir si prevalece o cambia la dirigencia, o de plano el sindicato.

Sin embargo, la próxima secretaria de Energía, Rocío Nahle, ha dicho que no meterá las manos por ninguna fracción en pugna.

La parte más activa apunta al primero, dada la catarata de denuncias por enriquecimiento inexplicable contra el ex senador Carlos Romero Deschamps.

Sin embargo, en paralelo, la integración al último de los ocho puntos de justicia laboral de la OIT, obliga a las autoridades laborales a facilitar y dar certeza a los recuentos.

Como usted sabe, se quedó varada en el Senado una propuesta de reforma que le daría pauta a la desaparición de las juntas de conciliación y arbitraje, a quienes sustituirían juzgados laborales.

Revira Oceanografía. Rechazada por la Suprema Corte de Justicia la pretensión de los abogados de CitiBanamex de atraer el litigio que mantiene con Oceanografía por supuesto fraude con préstamos de factoraje por 450 millones de dólares, los signos indican que la contratista de Pemex va por la revancha.

Aunque aún subsisten acusaciones de corte penal contra el presidente de la empresa, Amado Yáñez Osuna, libre bajo fianza, sus abogados hablan de que saldría librado.

Como usted sabe, la matriz del banco llegó a un arreglo con la Comisión de Bolsa y Valores de Estados Unidos que le obligó a pagar una fuerte multa, frente a la acusación de falta de rigor en las operaciones relacionadas con la firma.

En el marco, se habla incluso de cuestiones políticas para arruinar a la empresa.

Ojo con OXXO. Utilizada la posibilidad de transferencias que ofrecen las tiendas de conveniencia OXXO, ésta está siendo utilizada por la delincuencia para materializar extorsiones, con la novedad de que los encargados de los negocios se niegan a proporcionar el nombre del usuario de la cuenta a la que se hizo el depósito.

Hace unos días, una pareja de ancianos fue víctima del ilícito, bajo la simulación de que el marido estaba secuestrado. La esposa pactó un "rescate" de 5 mil pesos que le pidieron hacerlo en cinco tantos de 990 con diferentes establecimientos de la cadena.

Levantada la denuncia correspondiente, el Ministerio Público solicitó acudir a los establecimientos a solicitar el dato, cuya respuesta fue una sonora carcajada.

IMSS sí, pero no. De acuerdo con una carta enviada al columnista, el Instituto Mexicano del Seguro Social (IMSS) pudo salir de su quiebra técnica al principio del sexenio, que le había obligado a consumir sus reservas y cancelar sus planes de crecimiento para mejorar sus servicios, vía un saneamiento financiero.

Según ello, éste implicó gastar mejor, nunca menos ni a costa de la calidad del servicio.

Al cierre de 2017, se aduce, el gasto en salud fue 24.8 mayor en términos reales a lo reportado en 2012.

Se habla de haberse surtido 37.4 millones de recetas más el año pasado que cuando inició el sexenio.

Sin embargo, los datos publicados en la columna ("IMSS, perfil de bancarrota"), muestran una caída dramática en el número de consultas, además de menos camas por cada mil afiliados y, desde luego, menos personal médico, datos que están totalmente comprobados. ●

albertobarrancochavarria0@gmail.com



DESBALANCE



José Antonio González Anaya

González Anaya: prueba superada

Quién se mostró muy honrado de haber estado ante el Pleno del Senado de la República, fue el secretario de Hacienda, **José Antonio González Anaya**. Nos cuentan que ayer confesó que a pesar de que durante toda su carrera como funcionario público había participado en muchas comparecencias, sólo era pasando tarjetas, o sea tras bambalinas. “Ahora me tocó estar aquí enfrente, es un poco diferente”, reveló a los senadores. Incluso, Pepe Toño declaró que la emoción y el honor que se sienten son indescriptibles. Nos dicen que a pesar de haber sido su primera vez con la nueva legislatura, en la cual hay mayoría del partido

del próximo gobierno, al titular de Hacienda le fue muy bien. Falta ver qué tal le va con los diputados, la próxima semana. La comparecencia causó mucha expectativa, tan es así que hasta colocaron sillas y una pantalla gigante en el patio central, por lo insuficiente que resultaron las gradas designadas para el público.



Alejandro Werner

FMI, enfocado en Argentina

La situación en Argentina que se agravó con la renuncia del presidente del banco central, **Luis Caputo**, mantiene muy ocupados a los funcionarios del Fondo Monetario Internacional (FMI), y en especial a **Alejandro Werner**, quien es el director del departamento del Hemisferio Occidental. Nos cuentan que Werner está viajando a cada rato al país sudamericano junto con su equipo, con el fin de asegurar la correcta aplicación del Acuerdo Stand-By de tres años por 50 mil millones de dólares para respaldar el programa económico de Argentina, el cual incluye el compromiso para afianzar la credibilidad del marco de

fijación de metas de inflación del banco central. Llama la atención que se trata de la segunda renuncia, pues la primera fue de **Federico Sturzenegger**. A causa de este encargo, nos adelantamos a decir que Werner no asista a la Reunión de Otoño del FMI y el Banco Mundial, que se realizará en octubre en Indonesia.



Donald Trump

Futuro del TLCAN, aún en duda

Sigue la incertidumbre del sector empresarial por lo que podría pasar con el Tratado de Libre Comercio de América del Norte (TLCAN), pues en todos los escenarios se perciben piedras en el camino. Si finalmente se termina en un acuerdo bilateral México-Estados Unidos, hay varios puntos que deben afinarse. Pero, si se incorpora Canadá para tener un tratado trilateral como el actual, también hay temas que quedaron pendientes, como el contenido regional que debe tener un automóvil producido en Norteamérica. Dicen que personajes clave sobre el comercio iban a coincidir en la Asamblea General de la Organización de las Naciones Unidas, en Nueva York, y que ahí podría haber acercamientos entre los equipos negociadores de los tres países integrantes. Está por verse si resulta en algo concreto antes de que el gobierno de **Donald Trump** entregue al Congreso estadounidense el texto del acuerdo, lo cual está programado para el 30 de este mes.



Gabriel Contreras

AT&T acumula reclamaciones

Los datos al segundo trimestre del año del portal Soy Usuario, del Instituto Federal de Telecomunicaciones, que preside **Gabriel Contreras**, mostraron este lunes un cambio en cuanto a la empresa del sector que genera más quejas por parte de sus clientes. Según el reporte, la telefónica AT&T le quitó a Telmex la primera posición como la empresa de todo el sector telecomunicaciones con más quejas, y el dato llama la atención si se considera que tiene 12% de las líneas telefónicas móviles en el territorio nacional. Nos recuerdan que la telefónica estadounidense había dicho que cuando cambiara el nombre de Iusacell a AT&T la calidad en el servicio estaría garantizada. De acuerdo con los últimos resultados, AT&T tuvo 801 inconformidades de un total de 2 mil 778 quejas, contra 765 de Telmex, 354 de Movistar y 252 para Telcel. Lo importante, nos dicen, es saber qué van a hacer AT&T y su competencia para mejorar el trato que dan a su clientela mexicana.



AMLO, con ganadores de rondas de Pemex

Esta semana los equipos de **Enrique Peña Nieto** y de **Andrés Manuel López Obrador** se disputan el interés de la industria petrolera en México. Como le adelanté ayer, uno en Acapulco. Se trata del Congreso Mexicano Petrolero, que es, básicamente, la "fiesta de despedida" de la cúpula del actual Pemex. En el puerto a partir de hoy andarán **Carlos Treviño**, **Juan Javier Hinojosa**, **José Antonio Escalera**, **Carlos Murrieta** y **Guillermo Bernal**, entre otros.

Ese acto, también, es la oportunidad para que los directivos de Exploración y Producción, Transformación Industrial, Procura y Abastecimiento, Logística, Perforación y Servicios, Fertilizantes y Etileno presenten un informe a la industria ahí reunida y planteen sus perspectivas.

Esta pasarela se inició hace poco más de 15 años y es el evento más importante de los petroleros cada año. En sus mejores momentos llegaban a asistir 500 funcionarios de la paraestatal, pero ahora, por la austeridad, se estima que sólo asistan 250 personas.

El segundo encuentro relevante del sector petrolero tendrá verificativo mañana en el ex Convento de San Hipólito, en la CDMX. Lo organiza el próximo jefe de la Oficina de la Presidencia, **Alfonso Romo**.

El regiomontano está convocando al mediodía a los afiliados de la Asociación Mexicana de Empresas de Hidrocarburos (Amexhi). Ahí figuran ejecutivos y representantes de multinacionales como Shell, ExxonMobil, Total, Texaco, Petrobras, BP, Chevron y Repsol, entre otras.

Lo relevante es que a la minicumbre de despedida de los funcionarios de Pemex no asisten, como le reporté ayer, miembros del equipo de transición de **López Obrador**.

La cúpula del nuevo gobierno encabezada por el presidente electo tendrá su ejercicio a puerta cerrada con las firmas participantes y ganadoras de las rondas de la naciente industria petrolera privada mexicana y extranjera.

Ahí andarán los de Sierra Oil & Gas de **Iván Sandra**, Petrobal de **Alberto Baillères**, Renaissance Oil de **Craig Steinke**, Diarqco de **Jorge de Dios**, Geo Estratos que dirige **Vicente González** y Nuvoil de **Mariano Hernández Palmeros**, entre muchos más.

Se sabe que los tópicos que plantearán **Romo**, **Rocío Nahle**,

propuesta para la Secretaría de Energía, y **Octavio Romero**, designado nuevo director de Pemex, son tres.

Apunte las nuevas inversiones, seguridad jurídica y las perspectivas del sector tanto a nivel nacional como internacional. También el papel que jugará la Comisión Nacional de Hidrocarburos.

Un tema que desde ya causa expectación son las anunciadas auditorías del equipo de **AMLO** a los contratos de las rondas licitatorias de áreas de exploración y extracción de hidrocarburos que ha realizado Pemex.

A ver qué sale de este encuentro.

AVAL A EMIRATES

Ayer, reunión relevante de representantes de Emirates Airlines con los próximos secretarios de Comunicaciones y Transportes y de Turismo, **Javier Jiménez Espriú** y **Miguel Torruco**, respectivamente. Hablamos de **Salem Obaidalla**, vicepresidente senior de Asuntos Aeropolíticos y de la Industria, y **Ahmad Al Khamis**, gerente senior de Asuntos Aeropolíticos y de la Industria. Los altos ejecutivos de la que es considerada una de las tres principales líneas aéreas del planeta recibieron todas las seguridades de que el nuevo gobierno les permitirá volar diario a México. Malas noticias para la aerolínea mexicana bandera que les cerró, por el momento, el paso.

ADIOS PROMÉXICO

Desmantelar ProMéxico no va ser tan sencillo, aunque por supuesto que no es imposible. Por lo que se ve, el equipo del futuro secretario de Hacienda, **Carlos Urzúa**, y, en particular, quien será el próximo subsecretario de Egresos, **Gerardo Esquivel**, no tienen muy claro el costo en indemnizaciones que va a implicar liquidar a unos 150 trabajadores externos que están amparados en leyes locales de países como España, Inglaterra, Francia, Alemania, Japón, etcétera. A ello agregue el costo de la reparación de los mexicanos que por ley el gobierno debe asumir.

TAMBIÉN COFEPRIS

Y ahí le va otra de la que poco o nada se sabía, pero que ya empezó a trascender. Las mismas huestes de **Andrés Manuel**

López Obrador están analizando el cierre de la Comisión Federal de Protección contra Riesgos Sanitarios, que lleva **Julio Sánchez y Tépoz**. Según sabemos, por ahorros, quieren fusionar esta agencia reguladora en la Secretaría de Salud, que dirigirá **Jorge Alcocer**, dependencia que corre el riesgo de convertirse en el paraíso de los productores de alcohol adulterado, vendedores de medicamentos milagro y tabacaleras. Sí, tabacaleras.

DE MEADE Y MIKEL

José Antonio Meade no se va ni al Banco Mundial, ni al Banco Interamericano de Desarrollo (BID) ni a un grupo financiero fuera de México. El ex candidato presidencial se quedará aquí. Sabrá más de él a partir del 27 de noviembre, cuando concluya el año que impone la Ley de Servidores Públicos para desempeñar funciones en el sector privado. Está armando una firma

de consultoría que asesorará a estados, municipios y empresas en temas de política fiscal y deudas. Lo acompañará **Mikel Arriola** y, eventualmente, **José Antonio González Anaya**.

¿LEVY CON SERRA?

Y así como **Meade, Arriola** y **González Anaya** ven en el arribo del gobierno de **Andrés Manuel López Obrador** la demanda en cascada que habrá de asesorías por el cambio de paradigma que plantea en la interlocución de gobernadores, alcaldes y empresarios con el nuevo poder, otro que, también, lo visualizó es **Santiago Levy**. El vicepresidente del BID podría llegar a reforzar en calidad de socio a SAI Consultores, firma de **Jaime Serra** y **Eduardo Pérez Motta**. Ahí se la dejamos.



AMX derrotando a su competencia por default

Los nuevos gobierno federal y Congreso apoyarán a las empresas nacionales.

Ayer, nuevamente, corrió el rumor, ahora en España, de que Telefónica está por vender su división México y Centroamérica. La información ya había trascendido recientemente, rumorándose que se habían juntado hace meses con Sprint para tratar de cerrar algo en México. Las menores inversiones por parte de Telefónica y su pérdida en participación de mercado, desde luego, preocupan a los comisionados del Instituto Federal de Telecomunicaciones (IFT).

AT&T tampoco la está teniendo fácil. Al parecer, no midieron bien las consecuencias de la resolución de la SCJN que anuló las tarifas cero de interconexión. No han sabido pelear las asimetrías de este tema ni en tribunales ni ante el IFT. Incluso, en algunas consultas públicas, como la de desagregación, AT&T ni siquiera manda comentarios.

Con sus más de cuatro mil mdd invertidos en México, AT&T apenas está llegando al 13% del mercado de telefonía móvil. Además, en el reporte *SoyUsuario*, del propio instituto, liberado el lunes, AT&T es la empresa que más quejas acumula, con un total de 801.

Más allá de sus problemas regulatorios, la situación para AT&T y Telefónica es agrave porque el nuevo Congreso y el nuevo gobierno prefieren apoyar, en su visión nacionalista, a las empresas nacionales. La realidad es que AT&T ha anclado sus esperanzas en tratados internacionales en materia de inversión o, incluso, al nuevo apartado de telecomunicaciones que trae el acuerdo bilateral Estados Unidos-México y que supliría al TLCAN. Pero diputados de Morena ya anunciaron que pretenden reformar la Ley de Telecomunicaciones.

Y en el caso de América Móvil según el 6to. Informe de Gobierno ha disminuido sus inversiones en un 50%, incrementándolas en el exterior.

Los números de participación de mercado demuestran que por malas decisiones, errores regulatorios legales y administrativos, están perdiendo AT&T y Telefónica en detrimento de la competencia y en beneficio de América Móvil que está ganando por default.

HSBC, ENFOQUE A PRODUCTOS MASIVOS

Nuno Matos, director general de HSBC México tiene en verdad mucho que festejar y no sólo por el premio al Mejor Banco en América Latina por parte de Euromoney, sino por los

mejores resultados en captación, en crédito y, sobre todo, en retorno sobre capital que cuando asumió la Dirección de HSBC estaba en sólo 1% y al cierre del 2º semestre ascendió ya al 9 por ciento.

Matos, sin embargo, no echa las campanas al vuelo porque su meta es llegar al promedio de la banca en México que es de 15% y su estrategia es aprovechar y optimizar su red de sucursales y mantener su crecimiento a doble dígito anual con productos masivos dirigidos por un lado a pymes, y a personas físicas de ingresos bajos y medios.

Cada trimestre HSBC ha lanzado un nuevo producto. En febrero sacó la tarjeta de crédito 2Now que devuelve al instante el 2% del valor total de todos los consumos y sin el pago de comisión anual.

En junio lanzaron Fusion que es el primer servicio enfocado a las pymes y a sus dueños que ya podrán tener unificadas sus cuentas pagando una sola comisión, con atención personalizada de ejecutivos y acceso a Mi Oficina Digital que ofrecen soluciones en la nube.

La participación de mercado demuestra que por malas decisiones, errores regulatorios legales y administrativos, están perdiendo AT&T y Telefónica.

Además, en junio inició Stilo con cuentas personales o familiares pagando una sola comisión, con un *cash back* de 1% sobre consumos y un seguro de hasta diez mil pesos para gadgets electrónico que se hace válido con sólo presentar el acta de robo.

Y en septiembre lanzaron Zero una tarjeta de crédito sin comisiones ni anualidad siempre y cuando se realice un consumo al mes sin importar su monto

MEZCLA MEXICANA A 72.40 DPB

Aunque las críticas de **Donald Trump** a Irán y la OPEP en la Asamblea de la ONU, sí lograron que el petróleo frenara su tendencia alcista, la mezcla mexicana cerró ayer en 72.40 dólares por barril.

La buena noticia es que implica mayores ingresos para la Secretaría de Hacienda, pero la mala es que presiona los precios de la gasolina al alza y obliga a la SHCP a elevar el subsidio —que ahora se llama estímulo fiscal— para evitar nuevos gasolinazos antes del cierre de año.

Los elevados precios del petróleo, presionarán, también, al nuevo gobierno de **Andrés Manuel López Obrador**, quien ha prometido que no habrá gasolinazos en su administración lo que obligará a mayores subsidios



HSBC a crecer; Pensiones el foco: IMEF

Es el banco más grande del mundo occidental y, como tal, tiene presencia internacional que funciona bien para las empresas en México.

H SBC está en modo crecimiento. No está expectante a ver qué va a suceder, y en medio de la transición política de un gobierno a otro, ve el potencial del país.

Vemos potencial por todas partes, nos comenta **Nuno Matos**, director de HSBC en México, quien orgulloso ha lanzado más de cinco productos en los últimos meses. Desde luego queremos estar en la banca de menudeo (retail), y claro, también en el mundo global con empresas exportadoras o importadoras, aprovechando nuestra presencia internacional, nos dice el representante del banco más grande del mundo occidental.

UTILIZAR LAS 970 SUCURSALES Y LANZAR PRODUCTOS

¿Qué tiene de especial HSBC en México que le permite ponerse a crecer? Uno, que es un banco al menudeo, con 970 sucursales en todo el país (ese número de sucursales sólo lo tiene en Gran Bretaña).

Dichas sucursales las puede utilizar para lanzar varios productos, que van de la mano con su digitalización. Tan sólo en los últimos meses, HSBC México ha lanzado su tarjeta sin comisiones ni anualidad, la Zero (dirigida a clientes con Ingresos mensuales desde cinco mil pesos). También lanzó su Stilo, que se trata de una cuenta de débito o ahorro que puedes hacer extensiva a familiares o amigos, más seguros para *gadgets*. Otro producto fue 2Now, que en lugar de dar puntos, mejor te regresan el 2% de lo gastado. Y un producto para que los empresarios de pymes tengan su mismo manejo operativo de cuenta del negocio y de ellos en un mismo lugar, con un mismo asesor.

Y LA BANCA GLOBAL EN ECONOMÍA ABIERTA

La otra apuesta de HSBC México es sencilla: Es el banco más grande del mundo occidental y, como tal, tiene presencia internacional que funciona bien para las empresas en México que quieran exportar, importar o realizar transacciones con el exterior.

Con estos dos pilares, el de banca al menudeo y el de banca global, HSBC está en modo... crecimiento. No se está esperando a ver qué sucede, pues confía

en que la economía mexicana seguirá expandiéndose con estabilidad. HSBC es uno de los seis bancos más grandes del sistema mexicano. Posee 7% de participación de mercado y quiere subir a 10%. Y si bien ha elevado su rentabilidad, sí quiere ganar puntos en el mercado mexicano. Y **Nuno Matos** con su equipo se mueve hacia ese objetivo.

IMEF: CREAR INSTITUTO DE PENSIONES

El IMEF puso el dedo en la llaga, o en la crisis que viene: El sistema de pensiones. Aquí, no podemos hacernos a un lado porque el destino nos va a alcanzar. Todos saben que si hoy en día te pensionas con tu afore, entonces sólo recibirás el 30% de tu salario actual.

Es decir, la pensión no te servirá de casi nada. Urge una nueva reforma de pensiones. No habrá dinero público que alcance para solventar las pensiones. Y sin buenas pensiones, también sigue existiendo un premio a la economía informal: Estés o no pensionado, da igual.

Y ahí es donde vimos al IMEF, a cargo de **Fernando López Macari**, con una propuesta interesante para generar pensiones mejor remuneradas.

1.- Crear un Instituto Nacional de Pensiones que sustituya a la Consar y la oficina de pensiones de Hacienda. El

Con estos dos pilares, el de banca al menudeo y el de banca global, HSBC está en modo... crecimiento. No se está esperando a ver qué sucede.

Instituto llevaría los pagos a trabajadores del IMSS e ISSSTE.

2.- Incrementar el ahorro obligatorio del gobierno, patrones y trabajadores. Por ejemplo, para el caso de los afiliados al IMSS, la cuota tripartita elevarla de 6.5% a 13.5% de los salarios.

3.- Estimular las aportaciones voluntarias al deducir al 100% las aportaciones al fondo de pensiones.

4.- La edad de retiro elevarla de 65 a 68 años de edad, pensando que la esperanza de vida del mexicano es de 75 años.

5.- Que sí haya una pensión universal para todas las personas que lleguen a la tercera edad, y sea financiada con recursos públicos.

Propuestas lógicas las planteadas por el IMEF en el que va a ser el tema del futuro, las pensiones.



Urzúa tendrá que definir cobertura petrolera

En otro momento, si la plataforma de producción petrolera del país alcanzara al menos 1.5 millones de barriles por día, y el sistema de refinación pudiera procesar al menos 800 mil barriles, el precio del crudo a 82 dólares el barril le daría un buen ingreso a las finanzas públicas. La realidad es distinta.

Asegurar el ingreso presupuestal es fundamental para la administración de **Andrés Manuel López Obrador** y, seguramente el equipo de transición que han integrado **José Antonio González Anaya**, secretario de Hacienda saliente, y **Carlos Urzúa**, secretario entrante, estará ocupándose no sólo de la distribución del gasto, sino también de la contratación de las coberturas petroleras de Pemex y de las finanzas federales, pues todavía el ingreso petrolero representa el 17% del total de los ingresos públicos.

Las coberturas petroleras se han ido diversificando y el equipo hacendario ha logrado reducir el costo de contratarlas utilizando varias alternativas, como lo hace para cubrir los riesgos de desastres naturales. Pero si no se aprovechan los momentos o ventanas de oportunidad para cerrarlas, medio punto más puede derivar en un gran problema de planeación presupuestal, y para ello será clave que tengan el diagnóstico claro de cuánto se produce, cuánto se exporta y a qué precio promedio se establecería la referencia de la mezcla en el presupuesto para tomar la cobertura.

Este año fue de 46 dólares el barril. Ha trascendido que los equipos están en eso, revisando las alternativas dis-

ponibles dado que una parte de los excedentes petroleros derivado del mayor precio observado este año se ha ido al fondo petrolero que justamente puede usarse como cobertura ante una caída, y otra parte, como ocurrió este año, puede contratarse en el mercado internacional bajo opciones tipo put.

Normalmente, el anuncio de contratación se realiza de agosto a octubre, pero considerando que es año de transición, podría ocurrir hacia finales de año. Pero iniciar sin coberturas, dicen, sería jugársela en un mercado hartamente complicado. De hecho, dado el tamaño de la importación de combustibles,

DE FONDOS A FONDO

#OlgaSánchezCordero... Le platico que **Olga Sánchez Cordero**, senadora y próxima secretaria de Gobernación, acudió a exponer el programa de gobierno de **López Obrador** al selecto grupo del International Women's Forum, que está conformado por mujeres líderes empresariales, financieras, funcionarias públicas, artistas y activistas, en el Club de Industriales de la Ciudad de México.

Con el apoyo de CIBanco, que preside **Jorge Rangel de Alba**, las más de 120 integrantes en México de esta organización internacional escucharon, durante más de una hora, a la que fue su presidenta en nuestro país y es parte del Salón de la Fama Internacional.

Así es como el primer banco verde en México fomenta el diálogo y un intercambio de ideas propositivo, y a su vez genera sinergias para transformar nuestro hábitat en un sistema productivo, financiero, comercial y social más sustentable.

Por cierto, el colectivo #FiscalíaQueSirva trabajó con el equipo que integraron los senadores **Ricardo Monreal**, **Olga Sánchez** y **Julio Menchaca** para integrar la propuesta que fue presentada ayer en el Senado. Es una propuesta interesante porque integra una fiscalía para fiscalizar a los ministerios públicos,

independiente del mismo fiscal general, y le dota de un consejo técnico de cinco ciudadanos como contrapeso interno al fiscal. Sin embargo, se sigue insistiendo en que se realice la reforma constitucional al artículo 89, entre otros, para que el fiscal general no pueda ser removido por el Presidente. Este tema hará mella.

#BIVA comienza listados... A través de su prospecto de colocación en BIVA, que dirige **María Ariza**, Fortem Capital, que preside **Miguel Sánchez Navarro**, anunció la primera emisión de su Programa de Certificados Bursátiles Fiduciarios de Desarrollo (CKD) por cinco mil millones de pesos, que incluirá —como es regulatoriamente requerido— diversas llamadas en función de las inversiones que vaya concretando, que a lo largo de varios años totalizará hasta cinco mil millones de pesos para todo el programa. Fortem Capital es una empresa mexicana, dedicada a la administración integral de fondos privados y que se constituyó el 16 de enero de 2018, cuyo objetivo consiste en desarrollar programas de inversión inmobiliaria en México de forma integral.

Los recursos que se obtengan en cada Emisión al amparo del programa y colocación de los CKD serán usados para llevar a cabo inversiones (adquisición, diseño, construcción, mantenimiento, operación, administración y expansión, entre

otros) en activos inmobiliarios comerciales, así como en el desarrollo de proyectos de uso mixto en distintos giros económicos como oficinas, hoteles, centros comerciales, industriales, habitacionales y educativos en diversas zonas del país.

Fortem Capital cuenta con un equipo directivo que se ha integrado a la empresa tras haber servido previamente en Grupo IPB, donde desarrollaron una

amplia experiencia para identificar, analizar y ejecutar oportunidades de inversión, logrando formar un portafolio que, al cierre de 2017, contempló un total de 20 proyectos desarrollados desde la etapa de planeación hasta su estabilización y desincorporación. La empresa aprovechará la experiencia y habilidades de su equipo directivo, encabezado por el

presidente del Consejo de Administración, **Miguel Sánchez Navarro Madero** y **Yusef Atiyeh Navarro**, director general.

La experiencia del equipo de trabajo incluye el exitoso desarrollo y administración de centros comerciales, agencias de autos y otros bienes inmuebles en diversos estados del país. Fortem Capital y Grupo IPB son empresas separadas.



ILTM respalda al turismo de lujo en México

En el evento de apertura del International Luxury Travel Market North America (ILTM) los organizadores destacaron la amabilidad de los trabajadores que se desempeñan en el turismo mexicano.

Una situación que no fue fortuita y que muestra la preocupación que hoy existe entre quienes comercializan los destinos mexicanos diseñados para los viajeros de lujo, porque ya no está creciendo la llegada de estadounidenses.

Pedro Andrade, periodista brasileño del segmento de vida y estilo y quien por tercera ocasión condujo el evento inaugural de ILTM, dijo que de todos los países que ha visitado en el mundo ninguno se acerca a la calidad del servicio de los mexicanos.

Los mexicanos son amables, genuinos, apoyan a los turistas desde el corazón y trabajan muy duro, resumió ante una audiencia de cientos de expositores y compradores que comercializan productos y destinos turísticos costosos.

Mientras que el director de ILTM, **Simon Mayle**, preparó un mensaje en español en el que le dio las gracias a los mexicanos por hacer sentir a los visitantes como si estuvieran en su casa.

Una visión con más detalles de lo que están detrás de esas frases de respaldo a México fue la que compartió **Christian González**, director de venta del hotel Rosewood Mayakoba, el más exclusivo de ese complejo de la Riviera Maya donde están también Fairmont, Banyan Tree y Andaz.

Este año, informó **González**, nuestra ocupación está siete por ciento abajo respecto de 2017.

Los problemas comenzaron el año pasado con las alertas de viaje de Estados Unidos, pero también nos ha afectado la situación del sargazo, explicó.

Aunque reconoció que no tenía datos duros al respecto, consideró que algunas

empresas en el negocio de los viajes de Estados Unidos están desanimando a sus compatriotas para que vengan a México.

González aseguró también que, a pesar de la baja en la ocupación, el Rosewood registra un aumento de 2% en los ingresos que ha obtenido durante el ejercicio actual.

Para atraer a los viajeros, explicó, el hotel está ofreciendo más amenidades y ascensos con el propósito de no tener que castigar sus tarifas.

El ejecutivo dijo que también han tenido que echar mano de sus mejores herramientas tecnológicas para mover prácticamente todos los días sus tarifas en función de la oferta y la demanda esperada.

Hemos aprendido de las prácticas de las aerolíneas, pero después de varios años de franco crecimiento, 2018 se ha complicado, refirió.

Mientras tanto otros destinos de lujo mexicanos como Los Cabos, también presente en el ILTM, están reforzando sus estrategias comerciales con la industria y lanzando campañas de promoción emergentes.

Eduardo Regules, director de mercadotecnia del Fideicomiso de Promoción Turística de Los Cabos (Fiturca), anunció en ILTM que entre los cuatro mil cuartos que están proyectados o en construcción en el destino algunos serán del segmento de súper lujo.

Entre ellos, el Four Seasons y el primer hotel Aman en Baja California, ambos en la zona que se conoce como Cabo del Este que se encuentra al norte de Cabo Pulmo.

Muestra la preocupación que hoy existe entre quienes comercializan los destinos mexicanos porque ya no está creciendo la llegada de estadounidenses.



COORDENADAS

Enrique Quintana

Opine usted:
enrique.quintana@elfinanciero.com.mx

@E_Q_

Buena para AMLO, costosa para la gente

Pareciera una buena noticia: el precio del petróleo mexicano cerró el lunes pasado a un nivel de **71.35 dólares por barril**.

Este nivel no se veía desde mayo de 2014. Hace 12 meses, en septiembre de 2017, el precio medio era de 48.30 dólares, lo que implica un **incremento de 47.7 por ciento** en un año.

Es buena noticia para las finanzas públicas que haya mayores precios del crudo. Por cada dólar adicional que tenga el precio habrá más o menos 13 mil millones de pesos adicionales anuales para gastar o invertir por parte de Pemex o del gobierno.

Lo malo de esta circunstancia es que, con el actual esquema de precios, a los consumidores mexicanos **nos pega el alza del precio de las gasolinas**.

Al comenzar la administración de Peña, en el 2013, el volumen promedio diario de la gasolina importada era de 358 mil barriles, lo que representaba el 45 por ciento de las ventas totales de gasolinas que realizaba Pemex.

El promedio de **los primeros 8 meses de este año** indica una importación media diaria de **594 mil barriles, 65.9 por ciento más que en 2013**.

De cada 100 litros de gasolina que vendió Pemex este año, 76.9 litros son importados.

Así que, como país, los dólares que ganamos por exportaciones de crudo los perdemos por las importaciones de gasolinas y de otros petrolíferos, al grado de que ya **somos ampliamente deficitarios en hidrocarburos**.

En los primeros siete meses del año, las exportaciones petroleras de México fueron de 17 mil 823 millones de dólares.

Para el mismo lapso, las importaciones petroleras totales (principalmente gasolinas, diésel y gas) ascendieron a 30 mil 419 millones de dólares.

Es decir, **tuvimos un déficit de 12 mil 596 millones de dólares**.

El alza del precio del petróleo, que sí significa más ingresos para el sector público, implica un incremento en el déficit petrolero para el conjunto de la economía.

Y si los precios de las gasolinas reflejaran los movimientos del mercado internacional, al final de cuentas seremos los usuarios del transporte, privado y público, los que pagaríamos el costo de la gasolina más cara.

Para el futuro gobierno de AMLO y **para el presupuesto de 2019**, estos niveles de precios dan más recursos.

Pero, quienes piensan que es buena noticia tener precios del crudo más elevados, se quedaron con la imagen del país que teníamos en los 90 o aun en los primeros años de este siglo.

Ahora, como deficitarios en hidrocarburos, a la economía le costará más lidiar con precios más altos.

Con el incremento registrado ya este año, los ingresos petroleros del sector público (gobierno y Pemex) son mayores en 9.1 por ciento en términos reales en comparación con los registrados en el mismo lapso del 2017.

Y, si en 2019, el precio promedio estuviera 10 dólares por arriba de lo registrado en 2018, habría **130 mil millones de pesos más**, de los que podría disponerse en el presupuesto, una cantidad nada despreciable.

Pero, ¿qué prefiere usted?, ¿que el gobierno tenga más dinero para gastar o que a usted le quede en su bolsillo más dinero después de llenar el tanque de su auto?

Así que cuidado con alegrarse hoy por los altos precios del petróleo.



FUERA DE LA CAJA

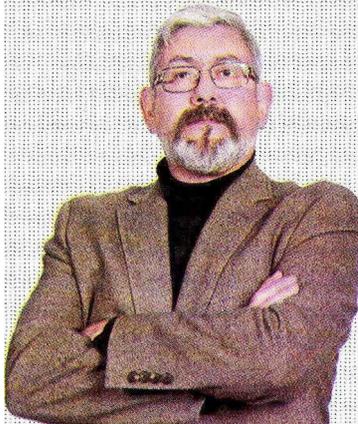
Direcciones opuestas

Macario Schettino

Profesor de la Escuela de Gobierno,
Tec de Monterrey

Opine usted:
www.macario.mx

@macariomx



En 2014, cuando China no pudo mantener más su tasa de crecimiento, entramos a un ciclo de precios bajos en los commodities. El barril de crudo, que se vendía en 100 dólares, para inicios de 2015 estaba en 50. Todavía bajaría un poco más, antes de regresar a ese nivel. En 2018, sin embargo, ha ocurrido un alza constante que ha puesto al Brent en los 80 dólares, y al WTI cerca de eso.

Algunos creen que esto es el inicio de una racha alcista en el precio del crudo, y que podría llegar a cien dólares otra vez. No creo que haya razón en esas expectativas. La demanda de crudo se ha mantenido baja desde hace tiempo, y no está creciendo. En los últimos años, el crecimiento anual promedio de la demanda de crudo apenas llega a 1.5%, frente a los niveles

de más de 2% hace diez años.

Por otra parte, el incremento de producción ha sido mucho más sólido, en tanto que no depende solamente de yacimientos tradicionales, sino que las formas más modernas, como arenas o aguas profundas, han mejorado mucho su rendimiento, y la introducción del fracking, hace ya 12 años, permite una flexibilidad en la oferta que antes no se tenía.

De hecho, creo que el alza en los precios que hemos visto este año es resultado esencialmente de decisiones políticas. Las crecientes tensiones en Medio Oriente entre Arabia Saudita y sus vecinos, más las sanciones a Irán, explican que estemos por encima de los 60 dólares por barril, que parecerían razonables dadas las condiciones puramente económicas.

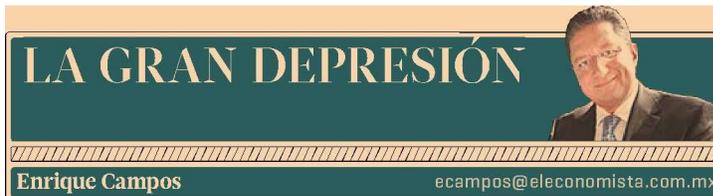
Por otra parte, la demanda a futuro no parece que vaya a cambiar de tendencia. Por un lado, hay que recordar que el petróleo se utiliza fundamentalmente para el transporte, y el proceso de cambio en este sector va bastante acelerado. Aunque todavía no tenemos autos voladores como en los Supersónicos, la proporción de autos híbridos y eléctricos crece a ritmo exponencial. Y recuerde usted que los seres humanos no somos buenos para entender ese tipo de ritmo. De hecho, lo mismo ocurre con la producción de energía por fuentes renovables, que crece con tasas de dos dígitos, y aunque sigue siendo muy pequeña, ya representa el

90% de lo que se produce vía energía nuclear, y el 60% de la hidroeléctrica a nivel mundial.

Incluso, las empresas petroleras empiezan a diversificar sus inversiones. Ayer veía una nota en el *FT* acerca de la defensa que hacía el director de Saudi Aramco de la compra de Sabic, petroquímica, para irse moviendo más hacia abajo en la cadena productiva. En su opinión, mientras la demanda de crudo ronda el 1.5% que le decía, la de petroquímicos crece al 3%.

Precisamente por ello, las decisiones acerca de la energía en México tienen que considerar el nuevo mundo en que estamos. No estamos utilizando la energía de la misma forma ni en la misma cantidad que antes, y sí estamos moviéndonos hacia un mundo que requiere mucho más conocimiento asociado a la producción. Todavía me sorprende de que algunos celebren que el barril de crudo pueda llegar a cien dólares, porque eso implicará más dinero para el gobierno mexicano, cuando al mismo tiempo eso significa un golpe de oferta muy serio, por el costo de gasolinas, gas, diesel y todo tipo de derivados y petroquímicos.

El cambio tecnológico en el mundo parece ir exactamente en dirección opuesta a la política. Mientras que ahora la tecnología nos permite imaginar una economía mucho más competitiva, los políticos nos ofrecen regresar a un mundo cerrado, y, por lo mismo, más pobre. Cosas que pasan.



TLCAN. Trump puede salirse con la suya

El escenario deseado por México es mantener un acuerdo comercial tripartita

Nada resultaría más popular para el presidente de Estados Unidos frente a su clientela política que terminar con el Tratado de Libre Comercio de América del Norte (TLCAN), al tiempo que mantiene los vínculos comerciales de la región con acuerdos bilaterales.

Es el peor tratado firmado en la historia, repetía el republicano a la par que aseguraba que México habría de pagar por la construcción del muro fronterizo.

Es un hecho que la economía estadounidense cruza por un momento de crecimiento que hace que este tipo de promesas no sean importantes entre los electores. Hoy, la verdad es que muchos estadounidenses no quieren un muro con México, porque les urge esa mano de obra.

Pero ahí vienen las campañas electorales de mitad de término y en un abrir y cerrar de ojos llegará el momento de pensar en la reelección y es ahí donde vendrá un balance de sus promesas de campaña.

No, el muro no lo va a pagar México. Es posible incluso que ni siquiera se pueda construir con recursos fiscales estadounidenses. Pero en la parte comercial tiene entre sus manos una posibilidad: dar el golpe mediático de acabar con el peor tratado jamás firmado por Estados Unidos.

Desde la campaña **Donald Trump** dejó ver su preferencia por los acuerdos bilaterales en la región. Siempre se inclinó por un tratado con México y otro aparte con Canadá. Desde su perspectiva de un sujeto controlador, es la mejor manera de mantener a raya a sus socios.

Hábil como es, se aprovechó de la enorme necesidad política y económica de México de cerrar un pacto comercial con Estados Unidos, así fuera uno que sustituyera al Tratado de Libre Comercio de América del Norte (TLCAN).

De esas pláticas bilaterales, los gobiernos mexicanos, el

entrante y el saliente, obtuvieron un acuerdo que daba un pase a la historia a Peña Nieto y estabilidad comercial a López Obrador. Y si no estaba Canadá presente, ya habría posibilidades de que se incorporara posteriormente.

Ciertamente la relación de Estados Unidos con Canadá es muy diferente a la que puede tener con México. Aquellas son economías más parecidas y por lo tanto los problemas son diferentes a los que pueden tener con un país emergente.

Sigue pasando el tiempo y no se ve la posibilidad de un pronto arreglo entre canadienses y estadounidenses para que se pueda concluir un TLCAN 2.0.

El escenario deseado por las autoridades mexicanas es mantener un acuerdo comercial tripartita. Al final, conviene más tener la unión de dos naciones sensatas frente a Trump.

Pero si no es posible hay que ser honestos y ver que el socio verdaderamente importante para la economía mexicana es Estados Unidos. Por lo tanto, un acuerdo postTLCAN es aceptable.

Canadá y México, que tienen una relación marginal comparada con la que ambos tienen con Estados Unidos, no tendrían problema en mantener un pacto por separado que incluso se negociaría relativamente rápido con base en lo ya acordado en el Acuerdo Transpacífico de Cooperación Económica.

Y Donald Trump se alzaría con una enorme victoria política al acordar un pacto comercial bilateral con Canadá.

No está nada lejos el presidente de Estados Unidos de salirse con la suya. Aunque vale la pena mantener el intento de concretar un pacto comercial trilateral.



**ESTIRA
Y AFLOJA**

J. JESÚS RANGEL M.

jesus.rangel@milenio.com

Toluca, mejor opción que Santa Lucía

Los empresarios **Ignacio Morán Escudero**, directivo del proyecto TreeHouse, y **Marco Antonio Morán Salinas**, precursor del concepto Desarrollo a Escala Humana, afirman que el aeropuerto internacional de Toluca es la mejor opción para solucionar, en el corto plazo, la saturación de vuelos del aeropuerto de CdMx.

“Insistir en la habilitación y ampliación de la Base Aérea Militar de Santa Lucía se ha convertido en un capricho de campaña, que a todas luces será difícil de cumplir por el costo que representa su habilitación, estimada en 66 mil 878 millones de pesos y dos años de construcción (datos estimados por el equipo del Presidente electo), además del enorme gasto y problema que generaría la construcción de vialidades para acceder hasta él”.

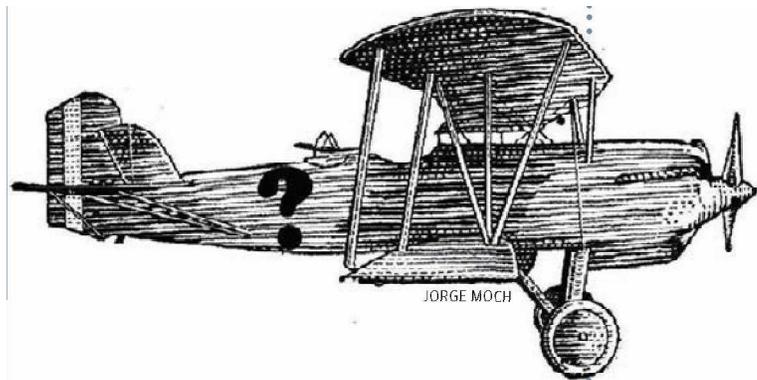
Otro inconveniente es que si se detiene la obra del NAIM, que lleva un avance de 33 a 35 por ciento y pagos a contratistas por 25 mil millones de pesos, se tirarán a la basura miles de millones y “el nuevo gobierno tendrá que justificarlo”.

Toluca se convierte en la “opción más rentable para el gobierno entrante porque tiene vialidades de fácil acceso, cuenta con la Terminal 1 para vuelos internacionales y la Terminal 2 para vuelos nacionales, e infraestructura y terreno con capacidad para construir una Terminal 3. Este aeropuerto sería 8 mil metros cuadrados mayor que el Aeropuerto de Santa Lucía”.

Esta es la tercera propuesta.

CUARTO DE JUNTO

Para mantener el liderazgo del mercado del mezcal, la empresa mexicana Casa Armando Guillermo Prieto, productora de la familia de mezcales Zignum, Señorío y El Recuerdo de Oaxaca, suscribió un acuerdo de distribución nacional con Casa Pedro Domecq, “una compañía que comparte nuestra pasión por el mezcal y nuestras marcas, así como una visión a largo plazo que permitirá consolidarnos”, aseguró **Manuel Huerta**, director comercial de Zignum Mezcal... Banobras lanzó la licitación pública nacional para el cobro del telepeaje en la red de autopistas concesionadas al Fondo Nacional de Infraestructura. Son 41 tramos carreteros y 97 plazas de cobro en autopistas. La firma del contrato será el 20 de noviembre, así de rápido; allí están las autopistas a Acapulco, México-Querétaro y México-Puebla. M





NADA PERSONAL, SOLO NEGOCIOS

BMW México: entre creciente consumo de lujo e inseguridad

BÁRBARA ANDERSON

Desde hace unos meses, la operación local de BMW Group en México la maneja una mujer: Maru Escobedo. Se suma a la nueva impronta de ejecutivas en el sector automotriz que arrancó con Mayra González como presidente y director general de Nissan Mexicana y que puso luego segunda con Magda López, como CEO de Renault México.

“Para mí es más importante ser la primera mexicana que dirige la empresa que ser la primera mujer en acceder al puesto”, me explica recordando que todos los anteriores directivos en el país habían sido alemanes.

Con 20 años en la empresa, en distintos cargos y países, forma parte de las pocas mujeres que la armadora tiene en puestos ejecutivos (hay una directora en Asia y una sola directora en el board en Alemania).

Mientras todo el mercado interno de ventas de vehículos se contrae desde hace más de un año, su llegada al nuevo cargo fue, a contracorriente del sector, con buenas señales. “Este año ha sido muy diferente. Tradicionalmente los primeros meses no son los mejores en ventas, pero este año fue al revés, en cierta parte porque trajimos nuevos productos al país”, afirma Escobedo, al mando de la empresa que lidera en México y América Latina la venta de vehículos importados de lujo, superando a Audi y Mercedes Benz.

De hecho, mantienen 30 por ciento del market share regional y en el caso mexicano el crecimiento de 2018 lo aportó en 20 por ciento la marca BMW y 10 por ciento fue por Mini.

“El comprador de lujo mexicano es muy im-

portante para la marca. Por ejemplo, lanzamos el modelo M4 GTS de 3.5 mdp, de los cuales solo se fabricaron 100 para todo el mundo. Dos se compraron en México y recibimos quejas por no tener más en stock”, explica Escobedo. Otro ejemplo fue la venta aniversario de los 15 años de Mini en México: fueron solo 150 unidades que se vendieron 100 por ciento en línea y en tiempo récord.

“En el país, el segmento de lujo representa 3.5 por ciento del total de ventas, cuando en otros mercados emergentes como Turquía, lo estándar es tener 10 por ciento. La razón tiene que ver con mantener el bajo perfil: venderíamos más autos si los niveles de seguridad fueran mejores”, dijo la ejecutiva.

En 2019, BMW no solo importará sus autos, sino que se suma a la lista de armadoras que eligieron a México como centro de producción y en siete meses se inaugurará la primera armadora mexicana de la firma, donde con una inversión de mil mdd fabricará la nueva generación Serie 3. La puesta en marcha será el 1 de abril y tendrá capacidad para 150 mil unidades al año, de las cuales 80 por ciento será para exportación. Actualmente hay mil 300 empleados preparándose para el debut en su centro de capacitación local.

“Es un proyecto muy importante. Para poner en contexto, esta planta de San Luis Potosí es seis veces más grande que la que tenemos en Múnich”, agrega Escobedo quien prepara una gran inauguración oficial para junio del año próximo. M



INVERSIONES



:: Y el ganador es...

Recordará que en estas páginas le informamos sobre la intención que tiene la Secretaría de Turismo de declarar una zona de turismo sustentable en el país antes que termine la administración de Enrique Peña Nieto. Pues hoy le podemos adelantar que el lugar elegido por el gobierno federal puede ser Tulum, debido a que su crecimiento en llegada de turistas y edificación de obras ha sido tan acelerado que esta declaratoria puede ser la opción para proteger al destino, ya que implica emitir reglas más estrictas a favor del medio ambiente.

:: Transparencia obligada

Donde andan muy aplicaditos con el tema de la transparencia es en Aleática —antes OHL Concesiones—; tanto así que IFM Investors, accionista controlador de Aleática, y la organización no gubernamental contra la corrupción, Transparencia Mexicana, firmaron un memorándum de entendimiento para colaborar en materia de implementación, promoción

y cumplimiento de mejores prácticas y transparencia en la operación de la empresa.

:: Sin comentarios

Aunque Mercado Libre suena como una de las firmas más interesadas en comprar parte de las acciones que la empresa de artículos deportivos Netshoes está por vender, la compañía de comercio electrónico no ha querido soltar prenda y dijo que no hablará sobre este tema por el momento. Habrá que esperar a que se anime a confirmar su interés en dicha adquisición.

:: Promoción bursátil

La Bolsa Mexicana de Valores se lanzó a la conquista de empresas de Veracruz y Sinaloa por su alto potencial económico. La razón por la que la Bolsa le está haciendo ojitos a estas entidades es porque detectaron que hay empresas con potencial de listarse. A la fecha no hay ninguna firma veracruzana que utilice el financiamiento bursátil; en el caso de Sinaloa hay tres que participan con deuda o acciones. ¿Logrará el mercado de valores conquistarlas?



DINERO

Corrupción e ineficiencia provocan pérdidas por 220 mil millones de dólares // Ricki Riquín no dará clases en la UNAM // Entre lores y Chumeles

ENRIQUE GALVÁN OCHOA

UN REPORTE DEL Banco Interamericano de Desarrollo (BID) revela que cada año la ineficiencia (corrupción incluida) en el gasto de los gobiernos de América Latina y el Caribe genera un despilfarro total de 220 mil millones de dólares. “Esa cifra, bien invertida, sería suficiente para acabar con la pobreza extrema en la región”, dice Alejandro Izquierdo, economista en jefe. El BID identifica tres áreas por donde se fuga el dinero de los contribuyentes: compras públicas y proyectos de inversión inadecuados (tipo la “estafa maestra”); transferencias monetarias a los ciudadanos (muchas veces se utilizan en la compra de votos). Y altos sueldos de los funcionarios (como los del Poder Judicial). Los ejemplos no son del BID, son míos, pero parece que el banco se hubiera inspirado en México. Por otro lado, a raíz de la red de corrupción que presuntamente existe en la Cámara de Diputados, tantos años bajo control *prianista*, Mario Delgado dice que “se despidió de nosotros el secretario general, Mauricio Farah, y nos entregó 13 volúmenes de libros blancos y los vamos a revisar”. Se quedó corto. No se trata de una revisión simple, más bien de una auditoría, de otro modo la administración morenista cargaría con las irregularidades, si existieran.

Mitomanía incurable

LA FACULTAD DE Ciencias Políticas y Sociales de la UNAM negó que Ricardo Anaya vaya a dar clases en esa institución. “En relación con la noticia que circula en diversos medios de comunicación acerca de que el ex candidato presidencial Ricardo Anaya impartirá clases en la FCPS, se informa que en esta institución no existe ninguna relación laboral ni académica con el señor Anaya y que, hasta este momento, no existe compromiso de incluirlo en la plantilla de profesores del siguiente semestre ni en licenciatura, ni en posgrado”, indicó la facultad. De acuerdo con algunos medios, Anaya daría clases en México y en una institución de Estados Unidos. El ex candidato dejó correr la versión, no la desmintió, pero la UNAM salió a aclararla. ¿Mitomanía, o cómo era?

La fábula del pobre feliz

DE ACUERDO CON la reciente Encuesta Nacional sobre Cohesión y Tejido Social, realizada por el Instituto de Mercadotecnia y Opinión (IMO), 70 de cada 100 mexicanos estima que la diferencia de ingresos en el país es demasiado grande y 63 por ciento piensa que para llegar a una sociedad más justa, la desproporción en el nivel de vida de las personas debe ser pequeña. “En contraste con las opiniones sobre el nivel de ingresos y de vida, casi 80 por ciento de los encuestados nunca o rara vez se sintió infeliz o deprimido en las cuatro semanas previas al levantamiento de la encuesta”, dice el instituto. ¿Será? El voto de los ciudadanos, el primero de julio, no indicó que vivieran felices, más bien frustrados e inconformes.

Ombudsman social

Asunto: debate despistado

MI PREGUNTA ES: ¿no existen dos o tres aeropuertos alternos en las principales e importantes ciudades del mundo? Adecuadamente conectados, ¿no podrían usarse los aeropuertos de Puebla y Toluca? ¿Es muy difícil para los interesados pensar en esas opciones?

Fred Filidor Pérez

R: YA SE despistó el debate, los argumentos técnicos pasaron a segundo plano. Los personajes que adquirieron terrenos en Texcoco están defendiendo con las uñas su negocio. El ruido del vocerío no permite escuchar propuestas sensatas como la del aeropuerto de Toluca. Tiene todo, hasta un tren y una autopista.

Twiteratti

En sketch, EPN se despide de Chumel Torres. Supongo que hay un momento en el sexenio en el que al Presidente ya le vale madres todo.
–Pérame, mi lord; no me vayas a colg...
–Chumel, no me tienes que decir mi lord, ya (...). Te mando un abrazo y un corazoncito. Y le colgó.

@paco_baeza_

*Facebooky Twitter: galvanochoa
Correo: galvanochoa@gmail.com*

JUSTICIA PARA LOS NORMALISTAS



En la sesión de ayer en la Cámara de Diputados se abordó el tema de la falta de

justicia en el caso de los normalistas desaparecidos. Foto José Antonio López



MÉXICO SA

Bancos, al abordaje //

Reclamos y jineteo

CARLOS FERNÁNDEZ-VEGA

LOS BANCOS, SIEMPRE al abordaje. De acuerdo con la Comisión Nacional para la Defensa de los Usuarios de Servicios Financieros (Condusef), en el primer semestre de 2018 el monto exigido por los cuentahabientes de dichas instituciones superó 14 mil 500 millones de pesos, en un total de 4.5 millones de reclamaciones que fueron presentadas por al menos 1.9 millones de personas.

LA JORNADA (ISRAEL Rodríguez) lo publicó así: “Del total del monto reclamado en dicho periodo (14 mil 549 millones de pesos) se abonó 50 por ciento a usuarios, porcentaje ligeramente inferior a lo registrado en el mismo lapso de 2017. Los productos más reclamados fueron la tarjeta de crédito, que sigue encabezando la lista con 55 por ciento del total de quejas; le sigue la de débito, con 36 por ciento, es decir, nueve de cada 10 reclamos fueron por esos productos. En tanto, la principal causa que originó las quejas fueron los cargos no reconocidos por consumos no efectuados, que concentró 74 por ciento del total de reclamos”.

EN NÚMEROS CERRADOS, lo anterior equivale a un atraco mensual de 2 mil 424 millones de pesos, o si se prefiere 81 millones por día (incluidos sábados, domingos y días feriados), y mientras son peras o manzanas, se presentan las reclamaciones, éstas son procesadas, la Condusef mete la mano y finalmente se procede a la devolución del dinero reclamado (por lo visto sólo a 50 por ciento), las instituciones bancarias jinetearon un mundo de dinero a lo largo de seis meses.

MIENTRAS PARA LOS usuarios estafados es viacrucis rescatar algo de lo *perdido*, el jineteo de esos 14 mil 549 millones de pesos fácilmente generó ganancias financieras a los bancos por alrededor de 440 millones, que los reclamantes no ven ni de lejos, porque en el milagroso caso de que su queja fuera atendida y resarcido el dinero reclamado (otro milagro), la cantidad entregada no incluye intereses.

LA INFORMACIÓN DE *La Jornada* añade que “las reclamaciones relativas a un posible

fraude continuaron su crecimiento, ya que 78 por ciento del total, es decir, 3.5 millones, fueron demandas originadas por un posible fraude, lo que afectó a 1.2 millones de usuarios; el resto obedeció a movimientos operativos del banco, como cobros no reconocidos por comisiones, intereses, pagos mal aplicados y depósitos no acreditados, entre otros”.

POR INSTITUCIÓN FINANCIERA, “Citibanamex y Santander destacan por registrar el mayor número de reclamaciones en el primer semestre del año; sin embargo, la Condusef está revisando las quejas reportadas por BBVA Bancomer, al considerar que pudo haber existido alguna subestimación”.

QUÉ MARAVILLOSA COINCIDENCIA, porque las tres instituciones citadas líneas arriba y señaladas como las campeonas en reclamaciones de los usuarios son las mismas que en tiempos de la banca reprivatizada por Carlos Salinas de Gortari expresaron y reventaron los amigos mexicanos del régimen, que fueron *rescatados* por el Fobaproa, para inmediatamente después ser extranjerizadas (por cortesía del ahora *arrepentido* Ernesto Zedillo y de Vicente Fox, el del *cambio...* de propietario y la exención de impuestos a los cuates, como Roberto Hernández).

CÓMO OLVIDAR AQUEL *compromiso* de CSG de que la reprivatización de la banca privada mexicana sólo pretendía “democratizar el capital”, y fue tal la *democratización*, que las instituciones quedaron fundamentalmente en manos de especuladores bursátiles sin experiencia alguna en materia bancaria, pero con una rapacidad digna del sexenio salinista.

Y UN CUARTO de siglo después muchos de los *democratizados* forman parte de los multimillonarios autóctonos marca *Forbes*, mientras los mexicanos no dejan de pagar el *rescate* bancario.

Las rebanadas del pastel

A PARTIR DEL próximo lunes, Jaime Serra Puche presidirá el consejo de administración del BBVA-Bancomer. Entonces, ¡cuidado!, con los “errores... de octubre”.



RIESGOS Y RENDIMIENTOS

- * *Edificaciones de hoy no son los multifamiliares de ayer*
- * *Juntos Financiera, nueva Sofom con aval de SHCP*
- * *Volkswagen Leasing, Pemex, Repsol, Andeavor*



JULIO BRITO A.

julio Brito@cronica.com.mx

jbritoa@yahoo.com

Twitter: @abritoj

“México es una de las metrópolis más saturadas del mundo, y el crecimiento de las viviendas se puede observar tanto vertical como horizontalmente; solamente en la Ciudad de México la vivienda vertical representa el 80% del total de viviendas, y se prevé que para el año 2050 el 75% de la población total se concentrará en las ciudades”, señaló **Antonio Irurita**, presidente de la Asociación Mexicana de Especialistas en Remodelación y Mejoras. Es importante que la vivienda vertical no se confunda con los prototipos del siglo pasado: multifamiliares. La construcción de desarrollos mixtos es el futuro de la vivienda en nuestro país. Estos complejos combinan en una misma edificación vivienda, oficinas y espacios comerciales.

“México tiene una demanda evolutiva constante, por eso este tipo de vivienda se considera sostenible, ya que se tiene un mejor aprovechamiento del terreno y las edificaciones en su mayoría son proyectos sustentables y edificios inteligentes que mejoran la calidad de vida de las familias”, explicó Irurita.

COLOCACIÓN. Volkswagen Leasing, que forma parte de Volkswagen Financial

Services, que dirige **Marcel Fickers**, realizó la segunda emisión de deuda del 2018 por un monto de 2 mil 500 millones de pesos, a un plazo de tres años y con una Tasa de Interés Interbancaria de Equilibrio de +57 puntos base, con lo que se convierte en el máximo emisor de la industria del financiamiento automotriz en México.

ARRANCA. Juntos Financiera de **Mauricio Hubard** y **Miguel Gallardo** ya cuenta con todos los permisos de la CNBV, la SHCP y la Condusef para operar. Esta firma es una nueva Sofom que tiene grandes expectativas de desarrollo a través del apoyo con créditos a pequeños empresarios. Uno de los objetivos de esta nueva Sofom es la inclusión financiera y la bancarización de los micro y pequeños empresarios, por medio de créditos de hasta 200 mil pesos, para que puedan hacer crecer sus negocios.

APERTURAS. Repsol, que lleva **Esteban Gimeno**, en México abrió sus primeras cinco estaciones de servicio en Chiapas, con las que avanza en su plan de expansión, donde ya cuenta con 90 instalaciones repartidas en los estados de México, Ciudad de Méxi-

co, Veracruz, Jalisco, Oaxaca, Puebla, Chiapas, Hidalgo, Baja California Sur y Tlaxcala.

CONVENIO. Petróleos Mexicanos, que dirige **Carlos Treviño Medina**, suscribió los contratos con la empresa Tesoro México Supply and Marketing (filial de la estadounidense Andeavor), resultantes de la Temporada Abierta sistema Pacífico-Zona Topolobampo. Este proceso, que inició el pasado 22 de mayo y cuyo resultado se dio a conocer el pasado 24 de julio, reflejó la confianza de los comercializadores privados en la apertura de este mercado.

BUENA Y MALA. Mientras que para las finanzas del gobierno fue una buena noticia que la mezcla de crudo mexicano subiera a 72.40 dólares el barril, para los consumidores es pésima.



NOMBRES, NOMBRES Y... NOMBRES PLANTEA AMIB A HERRERA LLEVAR A BOLSA EMPRESAS DE GOBIERNO E IMPULSAR AHORRO Y FONDOS DE INVERSIÓN

**Buscarían bancos simplificar pesada carga regulatoria;
Andeavor un año aquí y 100 gasolineras Arco; Martínez en
INFONAVIT tampoco convence a rubro de vivienda*

**ALBERTO
AGUILAR**

D

URANTE EL PRESENTE sexenio el gobierno federal ha realizado diversos esfuerzos para tratar de impulsar al sector financiero tanto como vehículo de mayor equidad social, como promotor de desarrollo económico.

De ahí la reforma financiera para impulsar la penetración de la banca, otros segmentos no bancarios, los vehículos Fintech y la nueva bolsa de valores, en este caso BIVA de **Santiago Urquiza** para competirle a la BMV que lleva **José-Oriol Bosch**.

En ese contexto le platicaba del encuentro anual de la Asociación Mexicana de Intermediarios Bursátiles (AMIB) que preside **José Méndez Fabre**, que se realizó el fin de semana en la Riviera Maya.

Además de la lógica presencia de las dos bolsas, en donde la BMV aún lleva por mucho la voz cantante en la operatividad bursátil

diaria, también estuvo por ahí **Bernardo González Rosas** presidente de la CNBV, quien se encargó de inaugurar.

Lo interesante es que a ese encuentro privado al que asistieron unos 350 representantes de casas de bolsa y fondos de inversión, también se invitó al próximo subsecretario de Hacienda,

Arturo Herrera Gutiérrez.

Dicho gremio no desaprovechó la oportunidad y realizó varios planteamientos muy interesantes al próximo gobierno, los cuales se sabe fueron bien recibidos en el contexto de los ambiciosos planes de infraestructura que se pretenden detonar.

De entrada Méndez Fabre y su equipo retomaron la propuesta de incentivar el ahorro voluntario, pero no sólo de las afores, sino de todo el sector financiero para contar con

una mayor masa de recursos que solventen los proyectos de infraestructura que requiere México.

En la misma línea también se planteó el mejorar el andamiaje de los fondos de inversión para que igual estos contribuyan al financiamiento de las obras.

Hace falta una mayor simplifica-

ción administrativa para hacer más proclive el campo de acción de 32 operadoras que hoy existen y que manejan 600 vehículos. Ahí incluye a Blackrock de **Samantha Ricciardi** que justo acaba de quedarse con el negocio en ese ámbito de Citibanamex que lleva **Ernesto Torres Cantú**.

Hoy los fondos de inversión aquí manejan recursos por el equivalente al 10.5% del PIB, pero por ejemplo en Brasil esos mismos significan un 50% del producto y en EU el 100%.

Obviamente se requieren cambios al marco fiscal para hacer a esos vehículos más atractivos.

La AMIB también presentó a Herrera la propuesta de llevar a bolsa empresas gubernamentales. Aquí por desgracia se ha desaprovechado esa vía para obtener recursos de los mercados y transparentar la operación de esas entidades.

Vaya en México no hay una sola empresa gubernamental en bolsa, cuando en China hay 10, en Argentina 7, en Polonia 6, así como en Japón y Alemania una.

También en lo que son préstamos de valores se necesitan modificaciones fiscales para incentivar este otro mecanismo.

Así que si hoy el dilema es la falta de recursos, el sector financiero puede ser la respuesta. Veremos si alguna de esas propuestas prende con el gobierno de **Andrés Manuel López Obrador**.

AUNQUE SE HAN mencionado por ahí diversos nombres para ocupar la presidencia de la CNBV, como por ejemplo **Adalberto Palma**, **Abel Hibert** o **Mario di Costanzo**, lo cierto es que en esa posición aún no hay nada decidido. Tampoco hay definiciones en torno a modificar la regulación para la banca. Se ha hablado de la posible búsqueda de una supervisión diferenciada entre grandes y

pequeños bancos, justo para incentivar a estos últimos. Sin embargo le adelantó que en la ABM que comanda **Marcos Martínez Gavica** la postura sería trabajar en todo caso en una simplificación generalizada. Y es que hoy la carga burocrática para cumplir con la autoridad, en este caso la CNBV, es pesadísima. Hay aún muchos trámites en papel que tendrían que ser digitales. En algunos bancos las disposiciones de lavado de dinero pueden exigen la labor de hasta 800 empleados. Así que en este tema hay tela de donde cortar.

LA SEMANA PASADA Andeavor que comanda en México **Siomara Márquez** celebró en Tijuana su primer año de operaciones en nuestro país. Ya también llegó a 100 estaciones de servicio con su marca Arco y la meta es contar con 400 unidades en los próximos años. La estadounidense que está por fusionar a Marathon, con lo que se convertirá en la mayor empresa de refinación de Norteamérica, es también la primera compañía que importa su propio combustible. Para ello utiliza la capacidad de almacenaje en BCS y Sinaloa que tiene PEMEX Logística que dirige de **Armando Palacios**.

PUES AHORA RESULTA que tampoco **Carlos Martínez Velázquez** convence al gremio de la vivienda para ocupar el timón de INFO-NAVIT. El joven ex funcionario sustituyó como opción a **Juan Carlos Zentella**, cuando éste externó que dicho instituto regresaría a construir vivienda. El problema es que a quien ya ha tenido contacto con él, le preocupa su limitada experiencia financiera y política. En el INFONAVIT hay un entramado de intereses que deben sortearse. Las dudas respecto al candidato se externaron este lunes entre los miembros del comité de vivienda de COPARMEX, el organismo patronal que encabeza **Gustavo de Hoyos**. El problema es que si se pretende que la industria desarrolladora invierta, el ingrediente nodal es la certidumbre, máxime la importancia que tiene esa institución como motor del rubro.

**LA AMIB PRESENTÓ
LA PROPUESTA
DE LLEVAR A LA
BOLSA EMPRESAS
GUBERNAMENTALES**





GENTE DETRÁS DEL DINERO

Toluca, la opción a Santa Lucía

Mauricio Flores

Desde hace unas semanas, el próximo titular de la SCT, **Javier Jiménez Espriú**, ha mencionado en sus discursos en torno al futuro del NAIM, el Aeropuerto Internacional de Toluca como alternativa a la severa y creciente saturación del actual Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México, ya que puede ser salida relativamente barata y de corto plazo para el Valle de México.

El Aeropuerto de Toluca es una inversión tripartita entre ASA, el gobierno mexiquense, a cargo de **Alfredo del Mazo**, y del fondo australiano IFM, que encabeza **Sergio Hidalgo**, una importante infraestructura relegada por las aerolíneas (en especial Interjet, de **Miguel Alemán**) que optaron concentrar su operación en el AICM. Y dada la saturación del aeropuerto capitalino que elevó los niveles de riesgo de colisión entre aviones, de los severos rezagos de itinerarios, servicios insuficientes, pues el espacio para viajeros se redujo en 50% en tan sólo cuatro años, su clasificación internacional pasó de B+ a B-. Por ello, una decisión firme del próximo subsecretario de transportes, **Carlos Morán**, para que los nuevos itinerarios de las aerolíneas en vuelos nacionales se realicen desde Toluca, aliviaría temporalmente la saturación en el aeropuerto capitalino, amén de que los accesos carreteros ya existen y está en vías de culminarse el choritren México-Toluca.

De hecho, el aeropuerto de Toluca, a cargo de **Ale-**

jandro Argüdin, es una opción notablemente menos costosa —y con la información precisa para su funcionamiento y ampliación— que Santa Lucía. Tome nota.

Las observaciones del Observatorio. En las próximas semanas, la Cámara Mexicana de la Industria de la Construcción, que encabeza **Eduardo Ramírez**, espera terminar de hacer un recuento de las obras licitadas, precios contratados y nivel de ejecución por la administración federal saliente. Se trata de un trabajo extenuante porque abarca el ámbito estatal y regional de la ejecución de todas las obras de infraestructura —de comunicaciones, de salud, turística, energía y un largo etc— que concursó el gobierno de **Enrique Peña** y qué nivel de cumplimiento efectivo se logró. Pero además de ello se espera cruzar esa información con los niveles de precios para detectar el nivel de dispersión entre el precio ganador y el más alto y el más bajo. Ello será especialmente útil para los esfuerzos de transparencia que se aplicarán en el próximo gobierno.

Bomba doble para Peredo. El que está en problemas en dos vías es **Alberto Luis Peredo**, director del Instituto de Salud para los Empleados del Gobierno Mexiquense por la llamada “Ley ISSMyM” que elevó las aportaciones de los trabajadores de 3.5 a 6.5% de sus salarios: por un lado, la bancada mayoritaria de Morena le quiere dar reversa y se sabe que buena parte de los 16 mil burócratas buscan ampararse; por otro, se sabe que en el Órgano Superior de Fiscalización analizan las finanzas del Instituto pues no hay manera de justificar el aumento de las aportaciones. Al parecer, el director jurídico del ISSMyM, **Ernesto Ampudia**, no avisó a su jefe del lío.