



DESBALANCE



**Bernardo
González**

Roban identidad... ¡a CNBV!

Nos cuentan que a la par que los bancos y la Condusef, entre otros actores del sector financiero, ahora te tocó a la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (CNBV), que preside **Bernardo González**, un "robo de identidad" a través de correo electrónico. Nos comentan que desde la cuenta apócrifa info.cnbv@greenmail.net, varios usuarios recibieron una supuesta carta de la CNBV donde invitaba a realizar depósitos a cuentas bancarias, actividad que a todas luces es un fraude. La autoridad inmediatamente alertó al público del engaño y, hasta donde nos cuentan, todo indica que no hubo incautos que hayan hecho depósitos.

No hay que olvidar que cualquier correo sospechoso que llegue a su bandeja de entrada desde direcciones diferentes a las oficiales de autoridades o bancos, en la mayoría de los casos se trata de un intento de fraude por parte de ciberdelincuentes. El usuario debe hacer caso omiso a esos mensajes y ponerse en contacto con su institución financiera ante cualquier duda que tenga sobre la seguridad de su dinero.



**José Antonio
González Anaya**

Pepe Toño: triple estreno

Ahora con motivo de la glosa del Sexto Informe de Gobierno, nos dicen que a ver qué tal le va a José Antonio González Anaya. Nos cuentan que como director de Petróleos Mexicanos (Pemex) acudía al Congreso de la Unión a rendir cuentas ante comisiones y no le tocaba presentarse ante el pleno, como ahora le toca en su calidad de titular de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público. Pepe Toño tendrá que presentarse en el recinto legislativo de San Lázaro para dialogar con los diputados el próximo 3 de octubre, mientras que en el caso de la Cámara de Senadores la cita se fijó para hoy. Nos adelantamos que el intercambio de

ideas se va a poner bueno, por el debate que se suscitó recientemente con la declaración de Andrés Manuel López Obrador, presidente electo, respecto a que México está en bancarrota. Por lo pronto, nos hacen ver que el secretario de Hacienda tiene triple estreno: ante el pleno, con la nueva Legislatura y, por si fuera poco, ahora como oposición.



Bonjour

Bonjour, tras corona de Oxxo

Alexandre Duret Proux, director general de Total México, inauguró una nueva gasolinera de la marca en la Ciudad de México, y con ella su primera tienda de conveniencia

Bonjour en el país. El nuevo formato será operado por 16 empleados, que prevén atender en promedio más de 3 mil clientes diarios, los cuales accederán a más de mil 200 artículos diferentes, algunos de venta exclusiva en la tienda. Nos dicen que habrá desde pan recién horneado y hasta macarrones con el estilo único de Francia como parte de la estrategia para diferenciarse frente a competidores como Oxxo, que domina este mercado y mantiene una férrea competencia tanto con productos como con servicios. Nos adelantamos que la llegada de nuevas marcas de gasolineras abre un nicho de competencia directa contra los Oxxo de FEMSA, pero también contra 7-Eleven, Círculo K y, por si fuera poco, contra las tienditas tradicionales.



Alberto Luis Peredo Jiménez

Funcionarios con suerte

Dos hombres con buena fortuna son **Alberto Luis Peredo Jiménez**, director general del Instituto de Seguridad Social del Estado de México y Municipios (ISSEMYM), y Ernesto Ampudia Mello, director de la Unidad Jurídica, pues ambos no tendrán que pasar por una auditoría, pese a la compleja situación que vive el instituto. Nos comentan que en algunos sectores mexiquenses llama mucho la atención que, aprovechando los recientes cambios a la Ley del ISSEMYM, no se haya considerado realizar una auditoría profunda al instituto y sus principales

cabezas, a pesar de que, nos aseguran, sus finanzas se encuentran colapsadas. A las autoridades no se les ocurrió hacer una auditoría, pese a que miles de pensionados y los servicios de salud para la población dependen de dicho instituto. ¿Será suerte, o que las autoridades estatales tienen plena confianza en la gestión de ambos funcionarios?

**EMPRESA****Alberto Barranco**
Opacidad en naviera estelar

Surgida a finales de los 90 con una pequeña oferta de servicios de lanchas de recreo en Cancún y el centro de buceo Aquaworld, la empresa naviera Ultramar domina hoy prácticamente 90% de las rutas de carga y pasaje de Cozumel a Playa del Carmen, de Playa Tortuga a El Embarcadero, de Playa Caracol y Punta Sam a Isla Mujeres.

La reina del mar Caribe domina también el servicio de transporte a la Terminal Calica, con un crecimiento vertiginoso que pareciera no tener fin.

Solamente en la exitosa ruta Cancún-Cozumel-Riviera Maya, cuyo flujo de turistas alcanza 3 millones 800 mil al año, domina 80% del mercado.

La firma está sumando a su flota de 14 ferris y dos embarcaciones más, con una inversión de aproximadamente 20 millones de euros.

Estos, fabricados en astilleros de Chipre, fueron transportados a México por la naviera global Cosco Shipping Lines.

La gran incógnita es quiénes integran la sociedad, por más que estamos hablando de una firma que no cotiza en bolsa, pero cuyo servicio público obligaría a un mínimo de transparencia.

Su operación, sus adquisiciones, se ocultan en fideicomisos.

Así, otorgada por la Administradora Portuaria Integral de Quintana Roo una concesión para que la compañía pudiera operar en la terminal de Puerto Juárez, ésta fue adjudicada al fideicomiso 4459 del Banco Interacciones.

Durante 2013 algunas de sus embarcaciones fueron adquiridas con el mismo instrumento, implicando transacciones desde las Islas Vírgenes del Reino Unido de la Gran Bretaña por 51 millones 226 mil dólares.

El dato se ubica en Panjiba, una firma global de información comercial con sede en Nueva York.

De acuerdo con lo que ha trascendido, a

la naviera Ultramar la representa Germán Orozco Sarro, cuyo bajo perfil lo aleja de actos públicos.

El fue, justo, el que abrió la ruta del gran negocio con sus lanchas en Cancún.

En el crecimiento espectacular se adquirieron tres nuevos ferris de carga por 25 millones de euros y dos de pasajeros por 24 millones de dólares, además de dos embarcaciones menores que fueron dadas de alta en el Registro Público Marítimo Internacional de la Secretaría de Comunicaciones y Transportes.

Sin embargo, se desconoce si la Coordinación de Marina Mercante de la propia SCT o el Servicio de Administración Tributaria requirieron transparentar la procedencia de los recursos.

Ahora que gran parte de la bonanza de la naviera se ha sustentado en la adjudicación de muelles, no siempre bajo las reglas previstas.

Así, desde la administración del gobernador Mario Villanueva ha obtenido trato preferencial de la API de Quintana Roo para operar muelles y terminales, además de dragar sin autorización de la Procuraduría Federal de Protección al Ambiente, para no hablar de la posibilidad de transferir pasajeros de muelles internacionales a sus *ship's tender* sin pasar trámites de migración, según documentó un reporte de seguridad de la Dirección de Puertos.

El escenario ha dejado prácticamente sin operar a las navieras Navegante y Marinsa.

Habrà que esperar que el nuevo gobierno coloque la lupa.

Balance general. Aunque la oficina en México de la Organización Internacional del Trabajo ve con escepticismo que el país armonice rápidamente la aplicación a la letra del Convenio 98 relativo a la libertad sindical, el escenario ha colocado una vez más en

línea de choque a la Coparmex y al Consejo Coordinador Empresarial.

Mientras la primera aplaudió el que el Senado haya votado por la adhesión al escenario, luego de 60 años de titubeos del país, el segundo plantea presentar una queja ante la propia OIT bajo el argumento de que la apresurada descongelación de la propuesta planteada en 2015 por el presidente Enrique Peña Nieto no pasó por el tamiz de la consulta a las partes.

Lo cierto es que el escenario coloca en jaque a centenares de empresas que durante décadas han negociado con sindicatos a los que ni los trabajadores saben que están afiliados, para simular contratos colectivos y su subsecuente revisión.

En paralelo, se ha frenado, bajo diversos pretextos, la exigencia de recuento de trabajadores inconformes con su representación sindical.

Lupa a ProMéxico. Creado bajo el manto de las consejerías comerciales de las embajadas de México en el extranjero y en sacrificio de la actividad que desarrollaba el Banco Nacional de Comercio Exterior, el nuevo gobierno está colocando la lupa en ProMéxico, en la línea de mantenerlo o desaparecerlo.

El promotor de éste fue el secretario de Economía durante la gestión del presidente Felipe Calderón, es decir, Bruno Ferrari, su compañero en la Escuela Libre de Derecho.

Una de las cuestiones que se ventilan es el alto costo del organismo, extrapolando su beneficio real como promotor de inversiones.

El organismo realiza una gran difusión de su presencia en ferias internacionales y eventos mercantiles, pero no se conoce un resultado concreto de su gestión.

Seguros en revisión. A raíz del sismo del 19 de septiembre del año pasado se plantearon diversas inconsistencias en perjuicio de los

usuarios en la contratación de pólizas de seguro para riesgos de catástrofes naturales.

Una de ellas planteaba que los bancos, al contratar una hipoteca, obligaran a sus clientes a pagar la póliza, con la novedad de que en caso de siniestro las intermediarias son las beneficiarias.

En otro caso, cuando se contrata una póliza colectiva para un edificio en condominio ésta avala sólo el valor del terreno, lo que deriva en una colosal frustración.

La paradoja del caso es que, iniciadas desde entonces pláticas entre las partes para equilibrar el escenario, éstas aún no han concluido. Aunque ya se pactó que el deducible y el coaseguro no se cubren cuando haya pérdida total de una propiedad, subsisten

discrepancias aún para armonizar el contrato de compra-venta con el de crédito y la póliza de seguro asociada.

Nuevo IPC. A partir de ayer se incorporó al Índice de Precios y Cotizaciones de la Bolsa Mexicana de Valores a tres emisoras: Banco del Bajío, Genomma Lab y Grupo Cementos de Chihuahua.

Se trata, como usted sabe, de las 35 emisoras con mayor bursatilidad, es decir, movimiento en el piso de remates, constituyéndose en la base para calcular el resultado de la operación cotidiana del mercado.

Las firmas sustituyen a la línea aérea Volaris, la fabricante de autopartes Nemark y al Grupo Carso, del magnate Carlos Slim. ●



CAPITANES

Mientras Tanto...

Ya no hablemos del nuevo, hablemos del saturado.

El Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México (AICM), que lleva **Miguel Peláez**, recibió una inversión para mantenimiento dada su antigüedad y los daños que sufrió tras los sismos de 2017.

De septiembre del año pasado a junio de 2018 se destinaron 977 millones de pesos para trabajos como rehabilitación de drenaje y reparación de la rampa de acceso en la Terminal 2.

Además, le hicieron una adecuación de las instalaciones del cuerpo de rescate y extinción de incendios, así como el reforzamiento estructural del estacionamiento nacional de la Terminal 1.

Estos cambios parecen necesarios e importantes si se considera que el AICM tendrá que estar en funciones por lo menos hasta el 2022, ya que el Nuevo Aeropuerto Internacional de México tiene un destino incierto, pero podría entrar en operaciones en 2023. Siendo optimistas, claro.

Eso sí, la reciente inversión no es la única. De 2013 a 2017 se han ejercido tres mil 50 millones de pesos de inversión pública para mejoras del lugar.

Transparentan Donativos

A poco más de un año de los sismos que afectaron a varios estados del País, Hábitat para la Humanidad México dará hoy los avances de su programa de reconstrucción de viviendas.

Recuerde que, como muchos organismos, la reconstrucción de casas se hizo a partir de donativos de empresas, fundaciones, organizaciones, instituciones y personas, por lo que Hábitat, que encabeza **Gustavo Gutiérrez**, quiere lucirse en transparencia.

Entre algunos de sus proyectos, están la construcción de mil 446 viviendas en Oaxaca, Chiapas, Morelos, Puebla y Ciudad de México, casi dos veces más de las que tenían planeadas.

Los recursos destinados son superiores a 180 millones de pesos provenientes de benefactores privados y fondos públicos.

Hasta hoy, 780 de las viviendas se encuentran en proceso de construcción, 129 se han terminado y 537

están por iniciar. Con esto, más de cuatro mil 300 personas podrán recuperar su hogar.

En el proceso, se han generado 45 mil empleos en estas comunidades y se espera que para junio del próximo año se concluyan todos los proyectos.

Fallan en Programas

No pierda detalle del Índice Estatal de Capacidades para el Desarrollo Social 2018 (IDES 2018), que hoy presenta Gestión Social y Cooperación (GESOC), que preside **Alejandro González**.

Destaca que 21 Entidades federativas no cuentan con las capacidades institucionales suficientes para implementar una política social robusta y transparente, necesaria para reducir los rezagos sociales y la pobreza.

El primer lugar de este ranking, que clasifica a las 32 entidades federativas de mayor a menor nivel de desarrollo de capacidades, es

Jalisco con 87.5 puntos (sobre 100), seguido por la CD-MX con 83.7 y Guanajuato con 80.9.

Llama la atención que entre los más precarios de capacidades para el desarrollo social figure Nuevo León con 43.5 puntos.

Otro dato. De los mil 370 programas sociales implementados por los Estados, la mayoría carecen de elementos básicos de institucionalidad como transparentar su presupuesto, identificar a su población potencialmente beneficiaria, entre otros.

En la presentación del IDES 2018 estarán el Oficial Nacional de Gobernabilidad Democrática del PNUD México, **Javier González**, y la Comisionada del INAI, **Blanca Lilia Ibarra Cadena**, entre otros.

De Otro Costal

Ponga ojo en “Harina de otro costal: La fortificación de alimentos de México a Examen”, el informe que presentará hoy, por primera vez en México, la Fundación Changing Markets.

Los resultados son fuertes. Los mexicanos carecen de alimentos ricos en micronutrientes que debería aportar la industria de alimentos y molienda de harina, de acuerdo con la Ley General de Salud.

A pesar que desde 2002 esa Ley inició el enriquecimiento obligatorio de harina de trigo y de maíz, y que posteriormente en 2008 el Gobierno estableció estándares nutricionales obligatorios, se carecen de datos suficientes que permitan saber si las industrias cumplen o no.

Incluso, la legislación no especifica ninguna información sobre qué agencia gubernamental se encarga de supervisar la conformidad y cumplimiento de los niveles de calidad nutricional.

Para que vea el tamaño de Changing Markets, que a nivel global lleva **Joaquim Bergman**, ésta se asocia con ONGs en campañas centradas en el mercado y la industria para exponer las prácticas corporativas irresponsables en diferentes países.

Recientemente en España, Nestlé debió salir a defender señalamientos que la acusaban de manipular afirmaciones nutricionales de productos infantiles, por ejemplo.

EDUARDO ANDRADE ITURRIBARRÍA...

Este capitán se pone al frente de Burns & McDonnell en México. Se trata de la empresa de ingeniería y construcción de electricidad más grande en EU y quiere abrir camino en el País aprovechando el potencial energético y ventajas del TLC de Norteamérica.





¿Cemex y FEMSA tienen la culpa?

Las dos compañías regiomontanas más fuertes, Cemex y FEMSA, se han estado enfrentando por el fútbol. Una, Cemex lleva adelante a Los Tigres. Tan sólo ayer mismo corrió la noticia de que el **Tuca Ferreti** no podría entrenar a la Selección Nacional, porque **Rogelio Zambrano**, presidente de Cemex, no lo habría dejado.

En otras palabras, el empresario regiomontano está quedando como el malo del cuento que no le permite a la selección tener un buen entrenador. Mientras que FEMSA, el exitoso negocio manejado por **Juan Antonio Fernández**, lleva a Los Rayados, el otro equipo regiomontano, que en 2015 acaba de estrenar su estadio Monterrey BBVA Bancomer, con 900 pantallas y para más de 50 mil asistentes. Pero acaba de suceder una tragedia. Un seguidor de Los Tigres salió lastimado al enfrentarse (o ser atacado) por seguidores de Los Rayados. El saldo de salud del hincha, es de pronóstico reservado.

DE REGLAMENTOS Y BUENAS PORRAS

No es la primera vez que ambos corporativos regiomontanos se enfrentan en el fútbol. Tan sólo en el Torneo de Apertura 2017, jugaron la final.

Sin embargo, no se habían dado sucesos tan lamentables. ¿FEMSA y Cemex tienen responsabilidad en que parte de sus aficiones, un segmento casi minúsculo, se haya enfrentado de esa manera? Y han tratado de poner reglamentos para comportarse, sobre todo dentro de los estados.

Y ahí tendríamos que diferenciar a los seguidores de los Rayados y Tigres, que son familias enteras, porras con gran pasión, pero que se saben conducir y disfrutar de un buen partido de fútbol. Y diferenciarlos de los seguidores, focalizados, pero violentos.

Lamentablemente, este tema de las barras (importadas de Argentina) también ha traído problemas, que por lo menos aparecen en grupos bien focalizados, de delincuencia, pero que al fin y al cabo pueden terminar en enfrentamientos que ponen en riesgo la vida de miembros de sus porras y el buen ambiente futbolero.

Insistimos: las porras, seguidores, fans, hinchas, de estos equipos son mucho más grandes que los grupos violentos,

pero querer darle la espalda al enfrentamiento que vimos el domingo pasado, no sería lo mejor.

LA TECNOLOGÍA YA LES AYUDA EN ESTADIOS; CASO TOLUCA

Y ahí es donde FEMSA y Cemex tendrán que poner todavía más de su parte. No sólo las autoridades, sino las mismas empresas para alejar de sus buenas aficiones a estos individuos, minoritarios, pero que causan enfrentamientos violentos.

Ya existen cámaras que detectan identificación facial al entrar a los estadios, por ejemplo (si no pregúntele a **Valentín Díez Morodo** que en el estadio de Toluca tiene ese tipo de seguridad para entrar al Nemesio Díez).

FEMSA GLOBAL; CEMEX SANEANDO

FEMSA es hoy en día el principal conglomerado regiomontano. Exitoso por su embotelladora y por haber generado negocios alrededor del OXXO, tanto farmacias como gasolineras. Tan sólo hace poco acaba de adquirir los negocios de distribución de medicamentos en Chile (Socofar) y de Ecuador.

Cemex va en camino del saneamiento financiero. Tiene que seguir vendiendo activos, pero cuenta con mejorías en su flujo y operación. Por ejemplo, Citibanamex pronostica que vuelva a tener grado de inversión para 2020. Ambos corporativos regiomontanos son representativos de la gran afición regia, de éxito empresarial, de empresas locales, pero que piensan globalmente y conquistan mercados. FEMSA y Cemex deberán seguir colaborando para evitar que se repita el tipo de enfrentamientos como los vistos el domingo pasado.

MIGUEL TORRUCO: RECONCILIACIÓN TURÍSTICA

El próximo secretario de Turismo, **Miguel Torruco**, dijo que es imposible mantener desarrollos turísticos de lujo conviviendo con infiernos de marginación. Tiene razón: el desarrollo turístico de lujo debe apoyar a la población local, con empleos e inversión.

Y claro, que la población logre contar con capacitación. Es un ganar-ganar. Ya lo dijeron el actual secretario de Turismo, **Enrique de la Madrid**, y **Torruco**: el reto es traer turismo de

El mayor valor agregado, es decir de lujo, y que los desarrollos ayuden a la población local a salir adelante. Ello sólo se logrará con capacitación y mejores políticas hoteleras.

LE PAIN QUOTIDIEN Y SUS GALLINAS LIBRES DE JAULA

La industria avícola tiene un problema: el maltratado animal

para las aves, que pasan toda su vida en una pequeña jaula. De ahí que el restaurante Le Pain Quotidien haya adoptado la política de huevo "libre de jaula". Ahora esperemos que con ello, también libre de tantas hormonas. Van a tener que encontrar proveedores de libre pastoreo. La noticia es positiva, aunque lo malo es que se vaya a tardar hasta 2025, pero aun así, es bueno por parte de Le Pain Quotidien. Además, ya hay mercado que prefiere apoyar este tipo de políticas alimenticias.



Canadá, a un pelito de entrar después

Los plazos son fatales y el acuerdo que será dado a conocer es el bilateral de Estados Unidos con México.

Si ha notado la poco beligerante actitud del presidente **Donald Trump** respecto al cierre de la negociación con Canadá en el Tratado de Libre Comercio, creo que a estas alturas del partido, es casi seguro que no haya tratado trilateral por escrito presentado al Congreso este 30 de septiembre.

Los plazos son fatales y el acuerdo que será dado a conocer es el bilateral de Estados Unidos con México, incluyendo la carta de entendimiento en materia laboral mediante la cual, ambos países se obligan a la libertad sindical y a terminar con los sindicatos blancos.

Traigo esto a colación porque uno de los reclamos más importantes de Canadá en esta negociación ha sido el de los laxos estándares sindicales en el caso de México.

De ahí que la ratificación en el Senado de la República por el grupo coordinado por **David Monreal** del Convenio 98 relativo a la Aplicación de los Principios del Derecho de Sindicación y de Negociación Colectiva, firmado en Ginebra,

Suiza, en el marco de la 32 Reunión del Consejo de Administración de la Organización Internacional del Trabajo (OIT), tenga tanto sentido como el que el grupo del PAN, coordinado por **Damián Zepeda**, encontró en la votación de límites de participación en tribuna su mejor pretexto para ausentarse de una votación que había sido anunciada, porque lo que se votó fue la iniciativa que envió el presidente **Peña** al Senado en noviembre de 2015 y que fue elaborada como parte de la Reforma Laboral que ha sido bloqueada por el cabildeo privado y la rígida pluma de la CTM.

Volviendo al Tratado de Comercio México-Estados Unidos, dado que los textos se tienen que publicar el 30 de noviembre y la elección de Quebec es el 1º de octubre, a menos de que Estados Unidos decida no presionar para la incorporación de la leche en el tratado, se ve lejanísimo que Canadá lo vote.

Recuerde que Quebec es la potencia láctica de Canadá y también es la base política de **Justin Trudeau** y su familia, y las elecciones del 2019 pasan por Quebec, sin lugar a duda.

Hay otra alternativa: suponiendo sin conceder que el Congreso de EU acepte que Ottawa se sume al nuevo TLCAN, incluso después del 30 de septiembre, pero el acuerdo debe pasar por la eliminación de cupos en autos por la 232 (se protege a México un cupo de 2.4 millones de autos exportados), y también la exigencia de eliminación del acero y el aluminio de la 232, además de la revisión de los términos de la nueva cláusula Sunset.

Esos son los temas que no permiten el cierre y bueno, en Nueva York habrá encuentros paralelos que permitirán con el presidente **Enrique Peña** y su secretario de Economía, **Ildefonso Guajardo**, realizar acercamientos indirectos para facilitar lo que diplomáticamente no se puede: un acuerdo de tres.

DE FONDOS A FONDO

***TIC'S...** ¿Qué tipo de política pública se está diseñando para el impulso de las tecnologías de la información que acompaña a la cuarta transformación industrial? La respuesta la tiene la subsecretaría designada en Tecnologías de

la Información y Comunicaciones por el presidente electo, **Andrés Manuel López Obrador**, **Salma Jalife Villalón**, quien es la oradora en la sesión-comida, que coordina **Gonzalo Martínez Pous**, cabeza de la comisión de Telecomunicaciones y Radiodifusión de la Barra Mexicana, Colegio de Abogados. #Imperdible. #Meade... Apenas terminada la elección presidencial, se corrió la versión de que **José Antonio Meade** se integraría a una posición en el Banco Mundial y que **Santiago Levy** sería la persona propuesta por **Andrés Manuel López Obrador** para la subgobernatura del Banco de México que se desocupa en diciembre. Eso nunca ocurrió. Ni lo primero ni lo segundo.

El último rumor es que **Luis Alberto Moreno**, presidente del BID, ha conversado con **José Antonio Meade**. Es mentira, él no va a ocupar la vicepresidencia de **Levy**.

#CABIFY se ha transformado en algo más que un servicio de contacto entre oferentes y demandantes de taxis. Si entiendo bien, **Alejandro Sisniega**, vicepresidente global de Cabify, no pretende competir con los taxis porque es una propuesta de movilidad interurbana

cuyo objetivo es sustituir la propiedad de un vehículo por la disponibilidad permanente de un servicio de movilidad que se ajuste al horario, tipo de uso y capacidad de estacionamiento.

Y suena bien si considera que los autos de ciudad se utilizan en 5%, aún en una urbe como la CDMX, y si a eso agrega que 30% de la problemática de conducir es estacionar el vehículo, pues la propuesta es más interesante.

Jaime Aparicio, mánager de Cabify para México, considera que el análisis de los patrones de movilidad de trabajadores y empleados que ha desarrollado esta plataforma hispana desde 2012 en que entró al mercado a ofrecer el servicio corporativo de movilidad de empleados, hace evidente que el mercado de movilidad interurbana que permite a un propietario de auto dejar de serlo para cambiarlo por un servicio puntual y específico, rutinario como ir y regresar del trabajo.

Hoy el servicio se ofrece en CDMX, ya está en Monterrey, Guadalajara y la primera, desde hace dos meses se puede pedir un helicóptero de Interlomas a Montes Urales o al aeropuerto por dos mil 900 pesos gracias a la exitosa alianza con VOOM de Airbus.



El “cambio de época” impulsa al turismo religioso

La campaña Senderos de luz, santuarios de fe busca poner en valor la arquitectura, la historia y el arte vinculado a la religión católica.

El turismo religioso no es un negocio menor y según la Organización Mundial del Turismo (OMT) y la Asociación Mundial de Viajes Religiosos, se estima que cada año 330 millones de viajeros visitan los destinos espirituales y de fe.

En México no hay datos sobre la dimensión de esta actividad, pero nada más a la Basílica de Guadalupe llegan anualmente 20 millones de turistas.

Es en este contexto que la Secretaría de Turismo, cuyo titular es **Enrique de la Madrid**, lanzó la campaña Senderos de luz, santuarios de fe, que busca poner en valor la arquitectura, la historia y el arte vinculado a la religión católica.

El evento de la presentación de la estrategia a favor del Turismo Cultural-Religioso se llevó a cabo en el Antiguo Colegio de San Ildefonso y contó con la participación del cardenal **Carlos Aguiar Retes**, quien es el arzobispo primado de México.

Emmanuel Rey, director ejecutivo de mercadotecnia del Consejo de Promoción Turística de México (CPTM), dijo que ya hay 10 rutas conformadas que abarcan 12 estados del país.

De hecho, se presentaron tres de ellas, que fueron la Ruta de los Conventos de Guanajuato; de la Mixteca Oaxaqueña y la Ruta de San Diego.

La campaña está dirigida a la tercera y cuarta generación de mexicoamericanos que viven en Estados Unidos, en particular en California, Illinois, Texas y Nueva York y será difundida en inglés y español a través de visitmexico.com, Twitter y Facebook.

En el caso de los mexicanos, la campaña está dirigida a familias, personas de la tercera edad y a los *millennials*.

“El CPTM invertirá directamente tres millones de pesos en lo que durará la campaña, que será de septiembre a noviembre, pero forma parte del paraguas de la campaña de Viajemos Todos por México”, dijo **Héctor Flores Santana**, director general del CPTM.

El movimiento VTxM, cuya titular es **Maru González O’Farril**, impulsó este proyecto al identificarse la relevancia y tamaño del mercado.

De la Madrid consideró que incluso hay una tendencia en el mundo para que las personas se acerquen a la religión, pues “no son épocas de cambio, sino un cambio de época”.

También son tiempos de molestia y rechazo, dijo, y estas situaciones nos invitan a acercarnos a la espiritualidad.

“Justamente cuando el futuro es incierto, cuando a veces pareciera que hay más dudas que certezas, es un buen momento para que cada quien se acerque a su espiritualidad, y los mexicanos le podemos dar al mundo Senderos de Luz”, resumió.

La convocatoria al evento fue nutrida y estuvieron **Alfonso Gerardo Miranda Guardiola**, obispo auxiliar de Monterrey y secretario ejecutivo de la Conferencia del Episcopado Mexicano; **Miguel Alonso Reyes**, titular de Fonatur, y **Rafael García**, presidente de la Asociación Mexicana de Hoteles, entre muchos otros.

DIVISADERO

ILTM. Este lunes arrancó el International Luxury Travel Market Americas (ILTM) en Mayakoba, en la Riviera Maya, y como ha ocurrido desde su fundación, sigue creciendo la oferta de productos mexicanos en el segmento de lujo, que impulsan el incremento del gasto promedio de los viajeros que nos visitan.



IMSS: viabilidad financiera, pero deterioro en el servicio

Un grupo de expertos en seguridad pública y salud, elaboraron un estudio sobre la situación financiera, administrativa y de atención médica al público que presentarán al equipo del nuevo gobierno, y en el que discrepan del optimismo del director actual del IMSS, **Miguel Tuffic**, quien presume que la institución tiene viabilidad financiera hasta el año 2030, a diferencia de la situación en la que se encontraba en 2013, en el inicio del sexenio, con un elevado déficit.

Lo que preocupa en el sector salud es que realmente se considere que el IMSS ya no presentará problemas financieros en la nueva administración cuando la realidad —sostiene el estudio— es que la solvencia sigue en riesgo y se requiere de una cuantiosa inversión no sólo en infraestructura médica, sino también en contratación de enfermeras y médicos para resolver la grave deficiencia en materia de atención en clínicas y hospitales que se ha agudizado por el incremento en el número de derechohabientes y el mayor crecimiento que se espera a partir de 2019 por el gran número de trabajadores y funcionarios públicos que perderán su seguro de gastos médicos mayores, porque en instituciones como Pemex y la banca de desarrollo, los trabajadores están contratados bajo el apartado A, es decir no cotizan en el ISSSTE, sino en el IMSS.

El estudio señala que, en los primeros cinco años de esta administración, ha crecido 22.3% en términos reales la recaudación de cuotas obrero patronales; mientras que el gasto operativo creció a una tasa promedio anual de 1.7% en términos reales y el gasto en servicios general aumentó 2.5% anual.

MENOR CALIDAD DE SERVICIO POR FALTA DE INVERSIÓN

En los rubros de materiales y suministros, y de inversión física se registran crecimientos negativos anuales de -0.3% y -11.4% anual, respectivamente, lo que se traduce en menor calidad en la atención a derechohabientes.

Mientras que en 2011, el número de médicos especialistas por cada mil derechohabientes era de 0.56, para 2016 se redujo a 0.52; en los casos de médicos familiares, la reducción en el mismo periodo fue de 0.43 a 0.35.

En cuanto a capacidad hospitalaria, el deterioro es muy grave, porque en 2011 el IMSS contaba con 0.82 camas por cada mil derechohabientes; y para 2016 se había reducido a 0.69 camas.

De acuerdo con este estudio, el IMSS requeriría construir 36 hospitales de 144 camas tan sólo para recuperar la capacidad hospitalaria que existía en 2011.

Entre sus preocupantes conclusiones, señala que la viabilidad financiera del IMSS para 2030 sólo se alcanzará si continúa el ritmo de crecimiento de las cuotas obrero patronales y se mantiene la reducción en el gasto en los rubros que afectan la calidad del servicio.

Un verdadero dolor de cabeza para el nuevo director del IMSS, **Germán Martínez**, y para el nuevo secretario de Salud, **Jorge Alcocer**.

GUERRA COMERCIAL CON CHINA AFECTÓ A MERCADOS

El dólar interbancario cerró en 18.95 pesos, afectado por la guerra comercial entre Estados Unidos y China que se recrudeció porque **Donald Trump** cumplió con su amenaza y, a partir de ayer, inició la aplicación de nuevos aranceles a productos chinos por 200 mil millones de dólares, mientras que China respondió con aranceles de represalia por 60 mil millones de dólares.

Se espera también que mañana la Fed suba las tasas en Estados Unidos en 25 puntos base, aunque el consenso entre los analistas del sector bursátil es que el Banco de México mantendrá las tasas en su nivel actual de 7.75% sobre todo después de que los datos de la inflación en la primera quincena de septiembre, de 0.22%, fue menor a lo anticipado por el mercado y en términos anuales, hay un ligero descenso en la tasa de 4.90% a 4.88 por ciento.

Donde se mantiene la incertidumbre en es el caso del TLCAN porque el 30 de septiembre vence el plazo para que **Trump** envíe al Senado el texto del Acuerdo comercial negociado con México sin que hasta ahora se haya incorporado Canadá.

AT&T, MAYOR NÚMERO DE QUEJAS

El IFT dio a conocer el Informe del Sistema Soy Usuario 2018, y al cierre del segundo trimestre indica que se recibieron dos mil 982 inconformidades, de las cuales 81.1% se resolvió. La empresa con mayor número de reportes fue AT&T con 801; seguida por Telmex con 765; Movistar con 354; Telcel con 162 y Megacable con 162.

Se requiere de una cuantiosa inversión no sólo en infraestructura, sino en contratación de enfermeras y médicos para mejorar la atención.



Oceanografía: la revancha

En el expediente de Oceanografía la historia del fraude que empezó en mayo de 2014 se ha ido aclarando y apuntaría a una actuación indebida de Citibanamex, que preside **Ernesto Torres Cantú**. El jueves de la semana pasada los abogados de **Amado Yáñez** presentaron al Juzgado Tercero de Distrito en Materia Civil de la CDMX el Fideicomiso de Administración. Fue en cumplimiento al acuerdo que ordenó el famoso juez **Felipe Consuelo Soto**, que firmó con los acreedores en enero de este año y por el que se aportó la flota de su propiedad integrada por 22 barcos. Con esto y cumpliéndolo en todos sus términos, Oceanografía debe salir de la quiebra y concluir un procedimiento tortuoso al que fue llevado por una diferencia política con el equipo priista de **Emilio Lozoya**.

La naviera, estigmatizada por los contratos que le asignaron los gobiernos panistas de **Vicente Fox** y **Felipe Calderón**, cayó en el agujero por las denuncias de fraude de Citi y su CEO, **Michael Corbat**. Ahora que el presidente electo, **Andrés Manuel López Obrador**, plantea una reactivación de la industria petrolera, Oceanografía se vuelve nuevamente una pieza fundamental en el ajedrez. Otra victoria que se anotó la naviera fue que la Primera Sala de la Suprema Corte de Justicia de la Nación (SCJN) negó también la semana pasada la petición de Citibanamex para que atrajera el caso.

La intención del banco era que ministros fueran quienes resolvieran si debía **Amado Yáñez** continuar con el beneficio de la libertad condicional, mientras se resuelve el caso penal. Los ministros **Arturo Zaldívar Lelo de Larrea**, **José Ramón Cossío** y **Jorge Mario Pardo Rebolledo** decidieron negar la petición y aun con grillete electrónico, el accionista de la empresa seguirá en la calle. Con ésta es la segunda vez que le reviran peticiones a Citibanamex de este estilo en la máxima instancia de procuración de justicia, que preside **Luis María Aguilar**. Lo que no debe perder de vista es que viene la respuesta contundente de Oceanografía contra Citi y Banamex en la corte de Nueva York por daños y perjuicios y otras causas penales interesantes.

VACÍO A PEMEX

A propósito de contratistas y Pemex, mañana arranca el Congreso Mexicano del Petróleo. Se trata de un evento que or-

ganiza la empresa dirigida por **Carlos Treviño**. De hecho, el presidente es **Javier Hinojosa**, director de Pemex Exploración y Producción, y el presidente ejecutivo es **José Antonio Escalera**, director de Exploración. Participa toda la industria.

Apunte a firmas internacionales como Exxon Mobil, Repsol, Schlumberger y GE y nacionales como el Grupo R y Protexa, por mencionar dos. Sin embargo, habrán grandes ausentes al encuentro que se celebrará en Acapulco y que se prolongará hasta el sábado: los integrantes del equipo de **Andrés Manuel López Obrador**.

BANCOMER ALISTA

Mañana en Madrid será el último consejo de **Luis Robles Miaja** como presidente del BBVA-Bancomer. Es probable que también se anuncie la salida de **Francisco González** de la presidencia del BBVA. **Carlos Torres** o **Jaime Caruana** son los candidatos a sucederlo. Ahí también se encuentra el Consejo de Administración de la filial mexicana. **Jaime Serra** se va a convertir en el nuevo presidente a partir del 1 de octubre y no se descartan cambios en la estructura directiva de Bancoamer. La permanencia del mismo director del grupo financiero, **Eduardo Osuna**, estaría en duda.

PELEA CENTINELA

El litigio que lejos de resolverse crece es el de los hermanos **José, Graciela** y **Sandra Hernández Fonseca**. Se trata de los herederos de la Casa Centinela, la dueña de los tequilas Centinela y Cabrito. Hay una disputa por el control de esta compañía basada en Arandas, Jalisco, que ya rebasó el ámbito mercantil. Las hermanas tienen cruzadas demandas penales con el hermano, quien mediante una maniobra legal les hizo un *take over* y se quedó con el 100% de las acciones, 66.6% de ellas y 33.3% de él. Hay en disputa un negocio de 200 millones de dólares.

GAP TRAS TOLUCA

No le pierda la vista a Grupo Aeroportuario del Pacífico (GAP). Dicen que quiere quedarse con el aeropuerto de Toluca. Trascendió que sus accionistas principales, **Laura Diez Barroso**, **Carlos Laviada** y **Eduardo Sánchez Navarro**, le han concedido un valor estratégico a esa terminal dada la saturación del actual Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México. El Estado de México, que gobierna **Alfredo del Mazo Maza**, posee 25% y Aeropuertos y Servicios Auxiliares, de **Alfonso Sarabia**, un 24%.

El 49% restante se lo quedó el fondo australiano IFM Global.

MARHNOS EVALÚA

En el medio se prendieron focos amarillos por la situación que enfrenta el Grupo Marhnos, de **Nicolás Mariscal Torroella**. Se habla de una necesaria reestructuración financiera en esta firma desarrolladora que manejan al alimón **Ignacio y Nicolás Mariscal Servitje**. La firma opera cuatros hospitales, una autopista, un libramiento y tiene en cartera, además, cinco proyectos inmobiliarios. El grueso de sus desarrollos están financiados 70% con deuda y el resto con capital. Uno de sus principales acreedores es Banorte, la institución de **Carlos Hank González**.

ISOLUX ATORADO

La reestructuración que no vuela es la de Isolux, que lleva **Roberto López**. En mayo el Juzgado Séptimo en Materia Civil de la CDMX admitió el concurso mercantil voluntario.

La firma hispana de infraestructura y energías lleva más de año y medio negociando con la CFE una salida. La empresa de **Jaime Hernández** le asignó tres líneas de transmisión y una planta cogeneradora, pero las medidas precautorias que se le concedieron impiden dar por terminados los proyectos y como son Pidiregas tampoco se pueden pagar. Además, por fin de sexenio, nadie quiere ya firmar nada.



FUERA DE LA CAJA

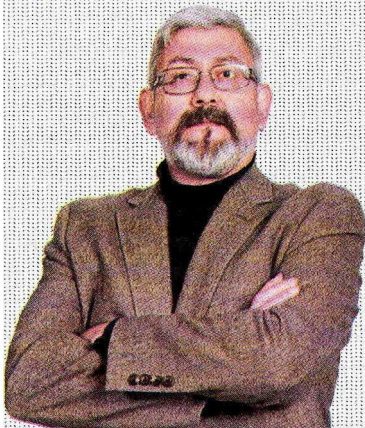
Jugando con los medios

Macario Schettino

Profesor de la Escuela de Gobierno,
Tec de Monterrey

Opine usted:
www.macario.mx

@macariomx



Como usted sabe, en Estados Unidos se decide en estos días un nuevo nombramiento en la Suprema Corte de Justicia. Se trata de un asunto de la mayor importancia, por el papel que tienen las cortes en ese país, mucho más poderosas que en prácticamente cualquier otro. El movimiento hacia el centro de la política estadounidense en los sesenta y setenta no requirió sólo del impulso de Lyndon Johnson, sino de decisiones de la Suprema Corte que permitieron reducir la discriminación.

En las últimas décadas ha habido una tendencia al retroceso, con el nombramiento de ministros conservadores. Fue el caso de Clarence Thomas, nominado por Bush, que sustituyó a nada menos que Thurgood Marshall, el líder de los liberales en la Corte. Obama nombró dos ministros (Elena Kagan y Sonia

Sotomayor), pero ya no pudo nombrar el tercero, Merrick Garland, porque los Republicanos lo impidieron. Entiendo que fue la primera vez que se impidió a un presidente nombrar a un ministro de la Suprema.

Donald Trump, en cambio, pudo nombrar muy pronto a Neil Gorsuch (precisamente para el lugar al que no pudo llegar Garland), y ahora está por nombrar a un segundo ministro, que ocupará el lugar de Anthony Kennedy, que se retira.

Este nombramiento pondrá la Corte 5-4 a favor de los Republicanos, y el nominado, Brett Kavanaugh, ha sido muy claro en su posición conservadora en los derechos sociales, empezando por el aborto. Se cree que su ratificación pondría en riesgo la sentencia Roe vs Wade, que es la que sostiene el derecho a abortar en Estados Unidos.

Por eso, la candidatura de Kavanaugh ha sido muy atacada por los grupos liberales (en el sentido estadounidense), y han aparecido acusaciones de su comportamiento como estudiante que hacen dudar de su capacidad de juicio. Primero fue acusado de abuso sexual a una compañera, y hay ahora al menos otras dos acusaciones similares, además del dicho de que, en sus tiempos de universitario, solía emborracharse hasta perder el sentido.

Los Republicanos realmente tienen interés en controlar la Corte y por eso han apoyado a Trump hasta la ignominia, y todo indica que lo seguirán ha-

ciendo. Pero además de ganar en el Senado, hay que ganar en los medios, y para eso ayer vimos una espectacular jugada de Trump. La semana pasada filtraron al NYT que Rod Rosenstein, el fiscal adjunto, jefe directo de Mueller, quien inves-

tiga al presidente, había dicho que deberían grabar a Trump para aplicarle la enmienda 25 (es decir, demostrar que es incapaz de gobernar). El periódico publicó esa filtración (que no pudo venir sino de la Casa Blanca), y ayer lunes corrió la versión de que Rosenstein sería despedido y que para evitarlo renunciaría primero. Se anunció que había sido llamado a la Casa Blanca para formalizar su salida. Nada de eso ocurrió, pero se anunció que el jueves tendrá una reunión directamente con Trump.

Con esto, la atención pública al caso Kavanaugh se vino abajo, y el jueves todos estarán atentos a Rosenstein y no a la discusión en el Senado y a su eventual ratificación en la Corte. No es posible saber si eso ayudará o perjudicará rumbo a la elección intermedia, que está a seis semanas, pero de momento le permitirá a los Republicanos el control de la Corte, posiblemente por más de una generación.

No parece importar que Kavanaugh, como Trump y como tantos otros de su entorno, sean claramente misóginos, intolerantes, abusivos y racistas. Para quienes han pensado que Trump nada más causaría daño por cuatro años, es momento de que revisen su análisis.



COORDENADAS

Enrique Quintana

Opine usted:
 enrique.quintana@elfinanciero.com.mx
 @E_Q_

Bienvenidas las rectificaciones de AMLO

Durante las últimas semanas han surgido diversos cuestionamientos que señalan que **AMLO debe cumplir** todas y cada una de las ofertas que hizo en la campaña electoral.

Por ejemplo, le recriminan la posibilidad de que el **nuevo aeropuerto** de la Ciudad de México vaya a **construirse en Texcoco** en lugar de Santa Lucía.

Le recriminan que no se vaya a hacer extensivo el apoyo a todos los jóvenes que no estudian ni trabajan o que se pretenda mover el apoyo a los adultos mayores a partir de los 68 años y no a los 60 o 65 años.

A mí me parece **mucho mejor que el presidente electo rectifique** sus propuestas, aunque se aleje del discurso que lanzó en la campaña.

Algunos de los señalamientos **parecen desear que se sigan al pie de la letra** los discursos, **aunque se descarrilen las finanzas públicas**, con tal de que sea un fracaso y, si se puede, un desastre la gestión de AMLO.

Permítame referirle, por ejemplo, el tema de los

precios de las gasolinas.

En esta administración tuvimos años en los que el **IEPS** aplicado a los combustibles se convirtió en una de las fuentes de financiamiento más importantes.

En el año **2014**, en lugar de que el gobierno recaudara recursos por el IEPS a gasolinas y diésel **pagó 12 mil 846 millones de pesos.**

En el otro extremo, el año **2016**, la recaudación ascendió a **277 mil millones** de pesos.

La propuesta de dejar fijos los precios, al margen de lo que pase en los mercados internacionales, implica que, en un caso extremo, no sólo se caería el IEPS, sino que eventualmente el gobierno tendría que desembolsar recursos para permitir el precio fijo de los combustibles, como pasó en 2014.

Por esa razón es **más que bienvenido lo dicho por Alfonso Romo** en el sentido de que no se hará nada que vaya contra el mercado.

Por eso, en lugar de criticar las rectificaciones que en diversos ámbitos está haciendo el equipo de

AMLO, me parece que hay que celebrarlas.

Ocurre lo mismo en el caso del aeropuerto. La encuesta que hoy publica EL FINANCIERO muestra que **la opinión pública está ampliamente inclinada hacia al proyecto de Texcoco.**

Si no hay sorpresas, como aquí le hemos comentado, la consulta permitirá que AMLO rectifique y opte por la solución más razonable.

Entiendo que los adversarios políticos de López Obrador puedan estar molestos, pensando que algunos de estos juicios hubieran sido expresados en la campaña, quizás los resultados hubieran sido otros.

Es especulación, pero francamente dudo que una moderación del discurso del tabasqueño hubiera sido suficiente para evitar su triunfo.

Y, por el contrario, **una actitud más moderada** en la gestión pública, atendiendo a la racionalidad

de las propuestas y ajustando incluso sus promesas, **es algo positivo para el país.**

Así como era una insensatez buscar que las cosas le salieran mal al actual gobierno, creo que lo mismo aplica para la próxima administración.

Y sí, creo que, si hubiera terquedad en seguir al pie de la letra todas y cada una de las propuestas de campaña, hay el riesgo de que las cosas le salgan mal y que la economía del país se nos descomponga.

Así que, tal y como en algunos ámbitos hemos visto rectificaciones y ajustes, es de desearse que los haya también en otros, con objeto de conseguir un mejor desempeño en un entorno internacional complejo, como el que tendremos en los años siguientes.



LA GRAN DEPRESIÓN

Petróleo caro, un reto a las promesas de AMLO

Enrique Campos

Si no les gana la tentación, dentro de 50 días vamos a conocer un Paquete Económico para el 2019 en equilibrio con la realidad del país.

Pero si no soportan la presión de incumplir con tantas de las promesas que imaginaron en campaña, el próximo 15 de noviembre llegará al Congreso de la Unión una iniciativa de ley de ingresos y proyecto de Presupuesto de Egresos que habrán de cimbrar a los mercados.

Hasta ahora, las señales hablan de un próximo gobierno que apechuga y explica por qué no podrán cumplir con lo prometido. Una futura administración que ya va eligiendo sus enemigos para echarles la culpa de los incumplimientos, pero que no da señales de irresponsabilidad financiera.

La que tuvo que tragar sapos fue la candidata a secretaria de Energía del gobierno de López Obrador, **Rocío Nahle**, quien, en sentido contrario de una de las promesas más populares del hoy presidente electo, tuvo que retractarse en eso de subsidiar el precio de las gasolinas y de disminuir los impuestos que se cobran en estos combustibles.

Por supuesto que esta dosis de realidad financiera que recibe hoy el próximo gobierno es un manjar para sus opositores, pero hay que mantener el mismo grado de responsabilidad que tanto se exigía cuando proponían esos subsidios absurdos y respaldar que prefieran la responsabilidad sobre los caprichos.

Sobre todo cuando van a necesitar un enorme caparazón a la crítica, porque los precios del petróleo están en una tendencia ascendente que podría prolongarse durante varios meses más y, por lo tanto, es

inevitable que los precios internacionales de las gasolinas se mantengan con presiones importantes.

Un pronóstico liberado este pasado fin de semana habla de precios cercanos a los 100 dólares por barril durante los siguientes meses.

Y es que los países productores de petróleo quieren mantener sus restricciones de producción al tiempo que Estados Unidos busca limitar las ventas petroleras de Irán.

Y como nadie entiende a Donald Trump, al tiempo que presiona los precios al alza con esa política de sanciones a Irán, exige a los integrantes de la Organización de Países Exportadores de Petróleo, que bajen los precios.

Lo más probable es que la escalada continúe el resto del año y a inicio del 2019, lo que implica que los precios internacionales de la gasolina sigan al alza.

El escenario previsible para el próximo gobierno es tener más ingresos por la venta de petróleo crudo que puede utilizar para desarrollar la infraestructura prometida, básicamente las refinerías, o bien, compensar esos dólares extra por cada barril de mezcla mexicana para subsidiar las gasolinas importadas.

Va a depender de la resistencia que tenga el gobierno de López Obrador para resistir la andanada por incumplir con la promesa de bajar los precios de las gasolinas.

Cualquiera que sea su decisión deberá plasmarla en el Paquete Económico del próximo año, faltan solamente tres quincenas antes de saber cuál fue su decisión. Si aguantó o no el embate por no echar para atrás el tan satanizado *gasolinazo*.



IN VERSIONES

:: En duda

Resulta que el presidente de la Concamin, **Francisco Cervantes Díaz**, dijo que el 30 de septiembre se estarían publicando en internet los textos finales del entendimiento comercial que alcanzaron México y Estados Unidos en el contexto de la negociación del Tratado de Libre Comercio de América del Norte, pero comentó que están a la espera de saber qué pasará con Canadá, ya que si éste se suma al acuerdo habría una modificación, ¿será que ya se tiene contemplado que Canadá no se una?

:: Reconocimiento

Nos enteramos de que la inmobiliaria Quiero Casa será galardonada en la Premiación Nacional de Vivienda 2015 y 2016, en la categoría de Vivienda de interés medio, por su proyecto Paseo 136 que recuperó y restauró un inmueble histórico con valor patrimonial. Esta es la segunda vez que la inmobiliaria será reconocida por la Comisión Nacional de Vivienda que cada año premia a las mejores prácticas en la edificación habitacional, cuyas construc-

ciones son dignas, de calidad, sustentables, accesibles y congruentes con el crecimiento urbano ordenado.

:: Escuela líder

Egade Business School del Tecnológico de Monterrey, que dirige Ignacio de la Vega, fue reconocida como la escuela líder de América Latina para estudiar un programa de MBA, figurando entre las mejores escuelas a escala global en la formación de profesionales mediante sus programas, según el *ranking* internacional de universidades más leído del mundo: QS World University Ranking, que ha otorgado un puntaje de 63.1 a la institución educativa, 6 posiciones más que en 2018.

:: Alianza

Los que firmarán un acuerdo en beneficio de empresas mexicanas que buscan unirse a la tendencia del comercio digital son Amazon y ProMéxico; éste será presentado este jueves en el ECSE eCommerce Summit & Expo y ayudará a que la capacitación de las empresas y apoyo para integrarse al *e-commerce*.



ESTIRA

En el CPTM quieren liquidaciones

J. Jesús Rangel M.

En el Consejo de Promoción Turística de México (CPTM), que dirige Héctor Flores Santana, no se está pensando en jubilaciones o prejubilaciones. De plano varios funcionarios buscan la liquidación, por lo menos los titulares de las oficinas de representación en el extranjero.

Al igual que en otras instancias gubernamentales, se teme que el nuevo gobierno cierre esas representaciones. Son 21 oficinas (se canceló la de Moscú en marzo del año pasado), y la liquidación tendría que ser en dólares o en euros.

Este consejo se constituyó en octubre de 1999 y es una empresa de participación estatal mayoritaria. Opera con los recursos generados por el cobro de derecho de ingreso por parte de turistas no residentes (derecho por visitantes), y son más de 4 mil millones de pesos.

Recibe 70 por ciento del total, 20 por ciento se destina al Instituto Nacional de Migración y 10 por ciento para el Fondo Nacional de Desarrollo Turístico.

El CPTM presume que gran parte de los 21 mil 300 millones de dólares que se captaron por turismo en 2017 es por su intervención promocional en todo el país y en todo el mundo. Obviamente no habla de gastos excesivos ni suntuarios en las oficinas internacionales, aunque todos saben de ellos.

Estas funciones de promoción turística

en el exterior también la emprenderían los embajadores. De esta forma ya no habría oficinas, por ejemplo, en Berlín, Buenos Aires, Montreal, Sao Paulo, Seúl, Pekín, Madrid, Chicago, Los Ángeles, Miami, Nueva York, París, Londres, Roma y Tokio.

Por instrucciones de Enrique de la Madrid, secretario de Turismo, el adeudo que tenía el CPTM por más de 5 mil 500 millones de pesos ya se liquidó en este 2018.

El punto es que no hay un fondo especial para pagar las liquidaciones que pretenden los altos funcionarios.

Cuarto de junto

El viernes pasado diversas organizaciones sociales de Chiapas le hicieron un reconocimiento a **Plácido Humberto Morales Vázquez** por su trayectoria educativa y social en el estado donde ha tenido distintas responsabilidades públicas. Le desean éxito en los cuadros administrativos del presidente electo, **Andrés Manuel López Obrador**.

José Antonio Chirinos recibió ayer la patente de “notario aspirante” que se obtiene por concurso por parte del Colegio de Notarios de CdMx.

AIG tiene un seguro adecuado para revertir con una adecuada gestión de riesgos el robo en el transporte de carga.

Hay un grupo de empresarios que impulsa como opción aeroportuaria a Toluca; mañana le platico del tema. **M**



MÉXICO SA

Zedillo: narco y “arrepentimiento” // Ocho décadas, permanente fracaso

CARLOS FERNÁNDEZ-VEGA

NADIE SABE DE dónde sacó tanta “humildad”, pero el hecho es que, casi dos décadas después de dejar Los Pinos, el ex presidente Ernesto Zedillo reconoció: “durante mi mandato seguí una política equivocada” en materia de “prohibición”, “represión” y “criminalización” de drogas, en lugar de elegir una opción que regulara su consumo.

POR SI FUERA poco, calificó de “lamentable” que algunos países integrantes de la Organización de las Naciones Unidas pretendan continuar con esta política que ha fracasado rotundamente y en todos los lugares en los que se ha aplicado (*La Jornada*, José Antonio Román). Obvio es que México está entre ellos. Zedillo participó en la presentación del informe *Regulación: el control responsable de las drogas*, realizado por la Comisión Global sobre las Políticas de Drogas, y otros ex mandatarios como el colombiano César Gaviria, compartieron el *mea culpa* y la tesis de que la prohibición, represión y criminalización de las drogas fueron devastadoras para muchos países (les faltó mencionar la corrupción).

PERO AL FINAL de cuentas el hoy “arrepentido” no hizo más que seguir la inercia de sus antecesores (tal cual lo hicieron sus sucesores en la residencia oficial) en materia de “combate” al narcotráfico (con la línea marcada por los gringos), aunque sin duda dos fueron los alumnos destacados: Calderón y Peña Nieto (el cartón de Helguera, publicado ayer en la edición de *La Jornada*, resume magistralmente sus “exitosos gobiernos”), quienes inundaron el territorio nacional de cadáveres.

EN SUS TIEMPOS como inquilino de Los Pinos, Zedillo presumía que su gobierno “seguirá alentando medidas más eficaces a partir del reconocimiento de que en todos los países afectados se dan todos los eslabones de la cadena delictiva del tráfico de drogas; insistiremos también en que cada nación debe mirar primero por cumplir plenamente su propia tarea”.

SI SE ATIENDEN los victoriosos discursos de
Página 24

los ex mandatarios, entonces hace mucho que México erradicó el problema del narcotráfico y ganó la guerra contra el crimen organizado. La realidad es muy distinta, desde luego, pero es documentable que desde, cuando menos, Manuel Ávila Camacho los gobiernos nacionales “arrasaron” con esas lacras. Y desde entonces el Ejército está en esas labores.

LA CITADA FRASE de Zedillo es, en el fondo, la misma de todos los demás. Por ejemplo, Miguel Alemán Valdés presumía que “México ha venido luchando contra los traficantes nacionales e internacionales de drogas, campaña que continuará desenvolviéndose con igual entereza”. Y Adolfo Ruiz Cortines se sentía “muy orgulloso de que nuestro Ejército coopera eficazmente en las campañas nacionales contra el tráfico de estupefacientes”.

LÓPEZ PORTILLO ASEGURABA que “los resultados de la campaña permanente contra el narcotráfico no tienen precedente y han merecido el elogio internacional” (también el de Arturo Durazo), mientras Salinas de Gortari se vanagloriaba de que “combatimos enérgicamente el narcotráfico por razón de Estado y para proteger la salud de las familias mexicanas; siendo este problema de gran preocupación para nuestro vecino del norte, la coincidencia en su combate nos resulta benéfica”.

Y EL CÍNICO Calderón presumió que “la estrategia nacional de seguridad ha revertido la tendencia ascendente de la delincuencia y el narcotráfico, y debilitado las condiciones que hacen posible su reproducción y su ampliación”. Entonces, todos se dijeron victoriosos, pero, con “arrepentimiento” o sin él, a lo largo de los sexenios el supuesto “combate” al crimen organizado ha sido un rotundo fracaso. Y la cereza la colocaron Calderón y Peña Nieto.

Las rebanadas del pastel

DESBOCADOS, LOS PRECIOS de los energéticos registraron un alza anualizada de 19.32 por ciento al cierre de la primera quincena de septiembre, y los correspondientes a la canasta básica 7.84 por ciento.

cvmexico_sa@hotmail.com



En imagen de archivo, un portacontenedores es descargado en el Puerto de Oakland, California. China anunció ayer un incremento en aranceles

por 60 mil millones de dólares a las importaciones estadounidenses, en una nueva escalada de su batalla comercial con Washington. Foto Ap



DINERO

Las equivocaciones de los presidentes //

Apunta el petróleo a 100 dólares el

barril // BlackRock en Citibanamex

ENRIQUE GALVÁN OCHOA

EL EX PRESIDENTE Ernesto Zedillo tuvo un gesto inusual en un político: admitió que se equivocó en la estrategia con la que enfrentó el problema de las drogas; usó a las fuerzas policíacas en vez de regular el mercado. Fox no corrigió el rumbo, al contrario, vendió su libertad a *El Chapo* Guzmán y lo que siguió fue la crisis con Felipe Calderón y Enrique Peña Nieto, con un saldo de decenas de miles de muertos. El futuro gobierno de Morena no quiere insistir en el fracaso del uso de la fuerza, sino emplear el aparato de inteligencia para llegar a los jefes que mueven el dinero. Sólo que la línea que divide lo lícito y lo ilícito se ha hecho borrosa. La marihuana hizo su debut en la Bolsa de Valores de Nueva York, y los inversionistas están adquiriendo acciones. El mercado se perfila prometedor: el gasto mundial en productos derivados de la cannabis llegará a 32 mil millones de dólares en 2020, estima BDS Analytics, una firma de servicios de datos especializada. Las refresqueras, como CocaCola, están trabajando en una bebida que contendrá una variedad de marihuana sin efecto sicotrópico. Al parecer, la batalla de la marihuana está perdida.

Los astros conspiran a favor

¿Y QUÉ TAL si el precio del barril de petróleo vuelve a preparar a 100 dólares? El tipo Brent ya superó los 80, el West Texas los 72. La mezcla mexicana de exportación cerró la semana anterior a 69.53 dólares. Sería una lluvia de dólares inesperada para la administración de Andrés Manuel López Obrador. Podría cumplir holgadamente todos los compromisos que asumió en campaña —va a cumplirlos, dio su palabra, pero apretándose el cinturón. Las grandes firmas que mueven el mercado petrolero anticipan que volverá la era de los 100 dólares; la última vez fue en 2014. La buena noticia tiene un lado negativo: suben los precios para los consumidores. Pero el IEPS podría ser disminuido en su beneficio. Claro, el petróleo está sujeto a la ley del sube y baja, y su precio puede caer en cualquier momento.

La propuesta de Ley de Ingresos para 2019 del próximo secretario de Hacienda, Carlos Urzúa, tendrá que ser prudente. Pero no hay que desdeñar a los astros y parece que conspiran a favor de México.

Avanza BlackRock

BLACKROCK ES LA operadora de fondos —incluyendo pensiones— más grande del mundo. Administra alrededor de 6 billones de dólares. Sus accionistas son mil 598 instituciones financieras. Está creciendo en México rápidamente. Acaba de concretar la adquisición del negocio de administración de activos de Citibanamex, una transacción que inició a finales de 2017. La compra, valuada en 350 millones de dólares, dejará en manos de BlackRock los activos de Impulsora de Fondos Banamex, incluyendo las funciones consultivas de 53 fondos de inversión, contratos de propiedad intelectual y distribución. BlackRock tendrá la posibilidad de usar las mil 500 sucursales de Banamex para ofrecer paquetes de inversión a sus 21 millones de clientes.

Ombudsman social

Asunto: el gol más feo de Coyoacán

ME PARECE UN acto de justicia que se haya anulado la supuesta victoria del PRD en Coyoacán por todos los atropellos, compra de votos y multitud de irregularidades que tuvieron lugar, pero lo más execrable pienso que fue la violencia de género ejercida contra la candidata de Morena, María Rojo, a quien considero una de las mejores actrices de nuestro cine nacional, su trabajo en *María de mi corazón*, *Rojo amanecer* y *Danzón*, entre muchas otras, hablan de ello, muy lejos de la fichera en que la trataron de encasillar con el fin de denostarla. Debe haber una disculpa pública para la gran actriz.

Profr. Benjamín Cortés Valadez

R: EL FAMOSO “gol más bello de los mundiales” de Manuel Negrete se convirtió en el gol más feo de Coyoacán. Hubo mano negra del siniestro Mauricio Toledo, la Barrales, los Chuchos y del jefe de la banda.

Twiteratti

En Europa, los países tienen límite de edad de jubilación): hasta los 67 años o hasta 45 años de "cotización". Es digno tener una jubilación con cierto grado de plenitud en reconocimiento a todos los años de servicio. Slim es empresario, si por él fuera, no pensionaría a nadie...

Dr. Jose O Carpintero @drorlando64



DESPEGUES Y ATERRIZAJES

Turbulencias en la transición

ROSARIO AVILÉS

No es extraño, de hecho, ya se venía fraguando. Hoy, las aerolíneas mexicanas están en una etapa de cambio y algunas en la turbulencia por diversas razones. La falta de una política de Estado de largo plazo en materia aeronáutica se nota más que nunca. Y, de verdad, es lamentable. Seguro que nadie se imaginó que se necesitara tanto.

Las empresas mexicanas que participan en el transporte aéreo necesitan certeza, futuro, fortaleza. Mientras los grupos aeroportuarios del Sur, del Centro Norte y del Pacífico tienen altas rentabilidades, las aerolíneas, las que hacen posible la existencia de los aeropuertos, pasan por momentos complicados.

Interjet, por ejemplo, acaba de anunciar que sus aeronaves Sukhoi, o superjet 100, se devuelven o se colocan en otras aerolíneas (es lo mismo). La apuesta de la aeronave nueva, austera, súpereconómica, de cien asientos, resultó fallida porque —siempre sucede— la primera camada de un modelo nuevo enfrenta muchos retos y ajustes que sólo una aerolínea muy fuerte puede absorber. A la par, ajustó a 500 empleados, aproximadamente. Entre pilotos, sobrecargos, personal de tierra y de confianza. A todos se les liquidó conforme a la ley (o mejor, según afirman algunos), pero el sentimiento de pérdida no se compensa. Tal vez en el futuro, cuando lleguen los nuevos Airbus A320neo se les recontrate, tal vez no.

Aeromar se encuentra en una situación similar pero menos complicada. Tiene a su favor unos sindicatos bien establecidos que se la juegan con ella para darle certeza de futuro y aceptan un sacrificio hoy para tener fortaleza mañana. Esperan, sin embargo, que se materialice la inversión de Synergy.

Página 28

Volaris y Viva Aerobus, que han apostado por el bajo costo, se mantienen y tal vez aprovechan del achicamiento de Interjet, pero también dependen del precio del combustible y de que los contratos que tienen se ajusten a las nuevas reglas del convenio 98 de la Organización Internacional del Trabajo.

Y Aeroméxico, inmersa en el problema en que la puso el accidente de Durango el pasado 31 de julio, necesita repensar sus procesos y reinventar su modelo de crecimiento para que éste sea sólido.

También se requiere comprender el mundo en el que una aerolínea de bandera, que quiere ser global, se encuentra. Los abogados de Chicago que llevan las 15 demandas de los pasajeros con residencia en EU que viajaban en el vuelo 2431, opinan que la empresa les facilitó las cosas al despedir públicamente a los tres pilotos que viajaban en el Embraer 190.

La forma como fueron despedidos estos tripulantes, dice un especialista en la materia, es “un reconocimiento tácito de que alguien en la aerolínea tuvo un comportamiento negligente”. Suficiente para que en un juzgado estadounidense se desahogue un juicio que puede implicar muchos miles de dólares.

Al despedir a estos tripulantes, la aerolínea del Caballero Águila desperdició la oportunidad de utilizar los avances de la Investigación de la Comisión respectiva que dieron a conocer las autoridades de Aeronáutica Civil. Si el clima fue el responsable, no hay lugar para la indemnización.

Más aún: el comandante y el piloto en adiestramiento, juntos, tenían más horas de vuelo que la dupla original de comandante y copiloto (9 mil horas vs 6 mil 500 más o menos). Esto hubiera sido un plus en su caso. No fue así. Mientras tanto, existe un ambiente enrarecido. A la copiloto de 787 que

celebró su cumpleaños a bordo se le despidió, en tanto que a sus compañeros, los organizadores, apenas se les amonestó. Eso es discriminación de género y sería conveniente que lo enmendaran. Turbulencias en aire claro. **Lo oí en 123.45:** Además, se debe investigar y hacer justicia en el caso de Mexicana de Aviación: anular las irregularidades, castigar a los responsables y resarcirle a los trabajadores su patrimonio ■



RIESGOS Y RENDIMIENTOS

** Barclay baja pronóstico de crecimiento*

** Mañana incrementará la Fed sus tasas*

** El Petróleo, a su mejor nivel en 4 años*

JULIO BRITO A

El banco de inversión Barclay, que lleva **Antony Jenkins**, decidió disminuir el pronóstico de crecimiento para México y colocarlo, para este año, en 2 por ciento y el próximo en 1.8 por ciento. Las causas son varias, pero las más importantes son: la disminución en el ritmo de las inversiones, en especial de la industria automotriz, que congeló el presidente de Estados Unidos, **Donald Trump**, el incremento del petróleo, que ayer alcanzó su máximo en cuatro años al cotizarse en el Brent en 81.20 dólares el barril, los incrementos en las tasas de interés y los niveles de inflación.

Sin llegar a la ocurrencia de señalar que el país está en quiebra, se vislumbra en el corto y mediano plazo una desaceleración abajo del 2 por ciento. Lo que podría deteriorar el panorama es que las finanzas públicas entran en línea roja.

El nuevo gobierno del presidente electo **Andrés Manuel López Obrador** dio luces sobre atraer inversión privada en el sector energético y señaló que retomaría las licitaciones en diciembre y es una buena señal, pero insuficiente. La renegociación del Tratado de Libre Comercio de América del Norte, si bien contuvo la salida de empresas de México, no provocó entusiasmo, especialmente en una

región convulsionada por una Argentina que se cae en el terreno económico y un Brasil hundido en una crisis política. Para cerrar el círculo, mañana se espera que la FED eleve sus tasas de interés en 25 puntos y se coloquen en 2 y 2.5 por ciento.

PREVENCIÓN. **Sonia Cabrera**, directora general de Luxury Hábitat Real Estate y especialista en el sector inmobiliario de alta gama aseveró que cinco de cada 100 mexicanos aseguran el futuro de sus familias con un testamento, esto quiere decir que hay muy poca cultura de prevención, aunque campañas como Septiembre, mes del Testamento incentivan a regularizar esta situación.

PIRATAS. La Comisión Nacional para la Protección y Defensa de los Usuarios de Servicios Financieros, que dirige **Mario Di Constanzo**, indicó que durante el primer trimestre de 2018, los fraudes cibernéticos crecieron 63% respecto al mismo periodo del año anterior, representando un monto aproximado de 2,340 millones de pesos en pérdidas para las empresas.

CONVENIO. Andeavor, que dirige **Siomara Márquez**, llegó a un acuerdo con Pemex Logística para el uso de servicios e instalaciones que incluyen cuatro terminales de almacenamiento, tres de ellas

con acceso marítimo en Baja California Sur y Sinaloa. Dicho acuerdo permitirá a An-deavor continuar con su expansión estratégica dentro de México, integrando y extendiendo la actual cadena de valor desde la costa oeste y suroeste de Estados Unidos ■



NOMBRES, NOMBRES Y... NOMBRES

ABM PRONTO A URZUA PLAN SEXENAL, CAMPO, PYMES E INFRAESTRUCTURA FOCO Y BANCA DE FOMENTO QUE NO COMPITA

**Énfasis a pueblos indígenas en decisiones nubla panorama minero; Sal de Uvas Picot 90 años y RB por 410 millones de sobres; AMLO vs BANXICO golpe a instituciones*



ALBERTO
AGUILAR

D

EBIDO A LA incertidumbre económica este 2018 también ha significado grandes desafíos para el sistema bancario.

Dada la volatilidad no ha resultado fácil lograr que se mantenga la dinámica del financiamiento.

No obstante el esfuerzo el crédito al consumo muestra una menor dinámica. Sólo en junio su evolución nominal fue de 7.1%, o sea apenas 2.4% real.

La menor velocidad se percibe en tarjetas, créditos de nómina y personales, en congruencia con la caída del poder de compra dado el corrosivo efecto de la inflación.

Aún así el crédito a la vivienda se ha defendido y no se diga el que va a las empresas, aunque cabe aclarar que no se debe a que haya muchos planes de expansión.

Más bien por el difícil entorno global y la devaluación las empresas han sustituido

pasivos externos, sobre todo las grandes. BANXICO de **Alejandro Díaz de León** hace ver que el crédito de la banca a las Pymes ha avanzado, pero de forma más discreta.

Habrà que reconocer también que pese al alza de la TIIIE por el banco central –esto para contener la inflación–, el costo de los financiamientos ha aumentado en menor proporción. Esto es posible porque los grandes bancos, BBVA Bancoamer que lleva **Eduardo Osuna**, Citibanamex a cargo de **Ernesto Torres Cantú**, Santander que dirige **Héctor Grisi**, Banorte de **Marcos Ramírez**, Scotiabank de **Enrique Zorrilla**, HSBC de **Nuno Matos** están bien capitalizados al igual que los medianos y pequeños.

Tampoco se perciben grandes desafíos de morosidad, aunque el entorno tampoco ayuda para mejorar la penetración de la banca.

Hoy la apuesta del sistema ya no está tanto en acrecentar la infraestructura, sino en potenciar el uso de la tecnología, básicamente al celular como medio de pago. Esto será más notorio en 2019.

La ABM que preside **Marcos Martínez Gavica** tiene una apuesta gremial muy enfática en ese sen-

tido, como parte de un plan estratégico sexenal que pronto entregará a **Carlos Urzúa**, próximo titular de la SHCP.

A mediano y largo plazo, los miembros de la ABM están convencidos de que el financiamiento mantendrá un crecimiento de doble dígito, aunque el arranque del 2019 será lento.

Como quiera la intención es entregar metas en específico por ejemplo para el campo que es tan importante para el país, y no se diga para lo que hace a Pymes. Otro tercer pilar es el plan de los bancos para infraestructura, de las grandes apuestas del gobierno de **Andrés Manuel López Obrador**.

Hay la intención también de contribuir muy de cerca con la banca de desarrollo, rubro en el que se conoce vienen cambios. Se habla de la fusión de NAFIN que dirige **Jacques Rogozinski** con BANCOMEXT de **Francisco González**.

Ahí la petición es que la banca de fomento no compita con los bancos comerciales.

La simple exigencia de utilidades anuales crecientes a esas instituciones tiende a provocar que se pierda la complementariedad que debe haber con la banca.

Aún no hay fecha para que la ABM entregue al próximo gobierno su plan, máxime que hoy Urzúa y su equipo tienen su principal foco de atención en el Paquete Económico 2019.

UN RUBRO QUE atraviesa una pésima circunstancia es el de la minería. Desde los últimos cambios fiscales en 2014 su capacidad

para atraer nuevas inversiones se acotó. De ahí sus números negativos a partir de ese momento. Este 2018 hasta julio esa industria trae una baja de casi 1% que difícilmente se revertirá, máxime que las cotizaciones de muchos minerales no están en buen momento. Sin embargo fíjese que en la CAMIMEX que preside **Fernando Alanís** hay otro asunto que nubla el panorama para el sexenio de **Andrés Manuel López Obrador**. Sucede que mucha de la toma de decisiones podría ser determinada por las comunidades y en especial los grupos indígenas. Esto podría inmovilizar más las inversiones futuras. AMLO ya ha anunciado el énfasis que dará al Instituto Nacional de Pueblos Indígenas que asumiría **Adolfo Regino Montes**. Veremos que sucede.

UNA FIRMA QUE hoy estará de manteles largos es Reckitt Benckiser (RB), ya que se celebrarán los 90 años de uno de los antiácidos con mayor reconocimiento de marca en el mercado farmacéutico del país. Se trata de Sal de Uvas Picot. De hecho frente a **Julio Sánchez y Tépoz**, mandamás de COFEPRIS, se oficializará una inversión de 90 millones de pesos que se realizará el próximo año para aumentar la capacidad de ese producto en la planta de esa multinacional que se ubica en Calzada de Tlalpan. La intención es llegar a 410 millones de sobres anuales de Sal de Uvas Picot, cuya fuerza en un 60% recae en las misceláneas. RB que dirige la francesa **Anne Engerant** manufactura también el Tempra y otros productos de exportación como Mucinex, Naldecon y Luftal. Tiene otras tres plantas en Atizapán, Delicias y Tijuana.

SI ANDRÉS MANUEL López Obrador mantiene los ataques a Banco de México, lo único que logrará es desgastar a una de las instituciones con mayor prestigio del país. Este domingo en su recorrido volvió a referirse al banco central. Advirtió que si hay desequilibrios macroeconómicos, será por el mal manejo del también denominado banco de bancos. Ayer el propio **Alejandro Díaz de León** respondió que su tarea es el controlar la inflación. De hecho ese su principal mandato. Elevar las tasa como parte de la política monetaria no es una medicina agradable, pero sí obligada para controlar el fenómeno.

**EN LA AMB ESTAN
CONVENCIDOS
DE QUE EL
FINANCIAMIENTO
CRECERÁ A DOBLE
DÍGITO**





» GENTE DETRÁS DEL DINERO

¿Hacia dónde la política de vivienda?



Por Mauricio Flores

mauricio.flores@razon.com.mx

A dos semanas del súbito cambio de **Juan Carlos Zentella** por **Carlos Martínez Velázquez** al frente del Infonavit, entre los desarrolladores inmobiliarios se acentúa la incertidumbre acerca del cuál será la política de vivienda del próximo gobierno y que se impulsará desde la hipotecaria más grande de América Latina; asunto delicado ante la expectativa de desaceleración de la actividad económica global y de México, en consecuencia.

Hay que recordar que a inicios del sexenio de **Enrique Peña**, la definición de una política de vivienda a partir de la delimitación de polígonos urbanizables mediante la recién creada Secretaría de Desarrollo Agrario, Territorial y Urbano, entonces a cargo de **Jorge Carlos Ramírez Marín**, sacudió la industria de la vivienda y se precipitaron a la baja las empresas gigantes del sector, como GEO, Urbi y Homex; que si bien fueron progresivamente sustituidas por una saludable pléyade de 50 nuevas empresas de tipo regional y el reordenamiento del mercado, afectaron el desempeño económico de 2013.

Actualmente no se tiene clara cuál será la próxima política de vivienda con **Andrés Manuel López Obrador**. Previo a su salida, Zentella Gómez mencionó la posible constitución de un “banco de tierra” y que even-

tualmente Infonavit, construyera vivienda para acotar el crecimiento expansivo de las ciudades. Actualmente se desconocen las líneas específicas que seguirá Martínez Velázquez desde el Infonavit en consonancia con la política girada por Sedatu, de **Román Meyer**.

Así que existe un dato que refleja la cautela de los “vivienderos” en esta coyuntura: en 2017 el Infonavit financió 244 mil viviendas nuevas y 149 mil usadas (38% del total) y en lo que va de 2018, el instituto, a cargo de **David Penchyna**, vio reducir la demanda de financiamiento a 136 mil unidades nuevas y subiendo a 102 mil (43% del total) unidades usadas. Ojalá la cautela no troque en preocupación.

Las izquierdas y el mínimo. El viernes pasado no pasaron desapercibidos dos elementos encontrados de las izquierdas en la Cámara de Diputados: la bancada -mayoritaria- de Morena, a cargo de **Mario Delgado**, se opuso al punto de acuerdo promovido por la bancada del PRD que coordina **Ricardo Gallardo**, para concretar el alza de salario mínimo en todo el país y no sólo en la frontera norte. El legislador potosino adelanta que seguirá presionado para que el salario mínimo sea de 176 pesos días en todo el país como palanca para empujar el mercado interno y romper con la política de precariedad salarial como pivote antiinflacionario, pues asegura, existen condiciones económicas y políticas para ello.

#Documental19s. Y este viernes, un capítulo de estreno de *La Tierra Grita* en ADN40, en que el canal dirigido por **Benjamín Salinas** se enfoca sin alarmismos a exponer científicamente los riesgos geológicos a los que estamos expuestos en México, así como de los avances tecnológicos para detectar sismos y las acciones a tomar para mitigar los efectos del evento tectónico más sobrecogedor de todos. Perderselo, imposible.