

DESBALANCE



Carlos Slim Helú

Otra vez, todos contra Slim

Nos dicen que es cuestión de días para que se publiquen la convocatoria y las bases de la licitación de la banda de 2.5 GHz, óptima para ofrecer servicios de telefonía e internet móviles en zonas urbanas, pues penetra edificios, elevadores y sótanos, de manera que las llamadas no se perderán. Ante tantas bondades y que representa un negocio importante para las empresas de telefonía, en la consulta pública sobre el proyecto licitatorio que elaboró la Unidad de Espectro Radioeléctrico del Instituto Federal de Telecomunicaciones (IFT), la mayoría de las empresas, incluyendo a Telefónica y AT&T, pidió que Telcel, de **Carlos**

Slim Helú, tenga más restricciones para participar o que incluso no se le permita acceder a ese espectro. Y es que el magnate se les adelantó al comprar el espectro en la misma banda que tenía MVS, sin embargo no tiene cobertura nacional, por lo que el empresario mantiene su interés en la próxima licitación.



Chrystia Freeland

Guajardo acumula kilómetros

Nos cuentan que el secretario de Economía, **Ildefonso Guajardo**, está muy activo en las visitas a sus contrapartes de Canadá y Estados Unidos, la ministra de Relaciones Exteriores canadiense, **Chrystia Freeland**, y el representante comercial estadounidense, **Robert Lighthizer**. Antes de viajar a Davos, Suiza, al Foro Económico Mundial, pasó por Toronto para reunirse con Freeland, y el jueves se reunirá en el poblado suizo con Lighthizer para abordar temas tanto bilaterales como relativos al Tratado de Libre Comercio de América del Norte (TLCAN). Por una parte, pedirá explicaciones al funcionario estadounidense

sobre las salvaguardas que impuso su país a lavadoras y paneles solares, ya que la resolución no incluía a México, pero de última hora el presidente **Donald Trump** lo agregó. Además, nos dicen que Guajardo le planteará que es necesario empujar los temas de mayor controversia en la sexta ronda de renegociación del TLCAN. Según nos reportan, Freeland también estará en Suiza, pero no se va a reunir con Lighthizer.



**José Antonio
González Anaya**

Les ponen plazo para informar

Un plazo no mayor a 15 días le dieron senadores y diputados a la Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP), a cargo de **José Antonio González Anaya**, para entregar un informe. Nos dicen que la Tercera Comisión de trabajo, que preside el senador perredista **Celestino Cesáreo Guzmán**, que está funcionando en la Comisión Permanente del Congreso de la Unión, aprobó 19 puntos de acuerdo, con el fin de generar mejores condiciones de infraestructura y servicios a la ciudadanía. Uno de estos es la petición a Hacienda para que informe y haga públicos los convenios de transferencias de recursos a las entidades federativas por concepto de fortalecimiento financiero durante 2015-2017, indicando el estado de su cumplimiento. Según nos comentan, la solicitud tiene que ver con el caso de reclamo de recursos por parte de gobierno de Chihuahua.



**Sergio Leal
Aguirre**

Vinte: propósitos para 2018

La constructora de vivienda Vinte ya presentó su Guía de Resultados 2018 en la cual prevé obtener una utilidad neta con un crecimiento de alrededor de 15%. Según nos dicen, la empresa dirigida por **Sergio Leal Aguirre** tiene una posición financiera sólida. Este año la firma mantendrá su modelo de negocio flexible para el desarrollo de vivienda social, media y residencial. A principios de 2018 pagó de manera anticipada el pago de los certificados bursátiles del bono "Vinte 14" por 200 millones de pesos, en busca de mejorar sus condiciones de financiamiento. Hasta el 30 de septiem-

bre de 2017, los ingresos de Vinte se ubicaron en 2 mil 39 millones de pesos, 4.4% más respecto al mismo periodo de 2016, gracias a un precio promedio de sus viviendas de 637 mil pesos. La empresa ha desarrollado más de 28 mil viviendas en cinco estados del país, principalmente en el centro.



EMPRESA

Alberto Barranco Salarios, otra piedra en TLCAN

Calificada por el secretario de Economía, Ildefonso Guajardo, la presión de los sindicatos de Estados Unidos y Canadá adscritos al cuarto de junto de la renegociación del Tratado de Libre Comercio de América del Norte para colocar en el centro de la mesa el capítulo salarial, como punta de lanza para penetrar en el país, lo cierto es que la pinza se está apretando

Colocada en paréntesis la solicitud al Senado para que México se adhiriera al Convenio 98 de la Organización Internacional del Trabajo, relativo a la libertad sindical, la intención apunta a descongelarla.

Lo que se planteó como exigencia de la negociación para el Acuerdo Transpacífico de Asociación Económica (TPP, por sus siglas en inglés) ahora se coloca en el contexto de la modernización del TLCAN.

La exposición de motivos habla de que la pauperización salarial en nuestro país implica una ventaja competitiva.

El problema es que el flanco es bastante vulnerable. A la existencia de sindicatos blancos que trafican los contratos colectivos se suma la gran pérdida del poder adquisitivo de los trabajadores.

Entre 1981 y el año pasado el país fue superado por 30 naciones en el capítulo de ingreso per cápita, entre ellos Guinea Ecuatorial, Corea, Costa Rica, Líbano, Brasil, Panamá y Chile.

El salto más espectacular lo dio Corea, que en el lapso avanzó del escalón 23 al 11. Si entonces el ingreso por habitante era de mil 870 dólares anuales, hoy se ubica en 29 mil 730, es decir hay un crecimiento de mil 490%.

En el mismo periodo el brinco de México fue de sólo 132%. De 3 mil 984 a 9 mil 249 dólares anuales.

Lo sorprendente es que países que en el papel tienen menos desarrollo al nuestro, así

Costa Rica, Panamá y Chile, crecieron su PIB per cápita en 971%, 540% y 376% durante el lapso. Actualmente su nivel es de 11 mil 857, 14 mil 409 y 14 mil 318 dólares anuales respectivamente.

Digamos que en México, al margen de los puestos ejecutivos y directivos, en paralelo a los altos funcionarios públicos, la contención salarial alcanza todos los estratos.

El gran objetivo para Estados Unidos de cara a la negociación original del Tratado de Libre Comercio de América del Norte apuntaba a sembrar empleo de calidad que arraigara a la población en mengua de la migración.

Aunque el gobierno actual presume de un crecimiento en las plazas laborales superior al de los últimos cuatro sexenios, sería temerario hablar de salarios remunerados.

En 20 años ya de cotizar en el Sistema de Ahorro para el Retiro, el promedio de las cuentas de los trabajadores es de 78 mil pesos de ahorro acumulado. Como usted sabe, la aportación del empleado y la del patrón son en función del salario.

Aunque hasta hoy el tema salarial no ha sido asumido como bandera por la Casa Blanca, es evidente que rondará durante la renegociación, en vías de apretar más la pinza.

Otra "píldora envenenada".

Balance general. Colocados en bloque, diputados y senadores de Morena y el Partido del Trabajo le están exigiendo a la Auditoría Superior de la Federación abrir una

investigación sobre el caso Bansefi, es decir las graves irregularidades en la confección y reparto de las tarjetas de débito con proa a damnificados de los sismos de septiembre en Oaxaca y Chiapas.

La solicitud se planteará vía un punto de acuerdo una vez que se abra el nuevo periodo de sesiones del Congreso.

Como usted sabe, el banco oficial encabezado por Virgilio Andrade produjo hasta 34 plásticos por beneficiario, aunque éste sólo recibió una, con la novedad de que en algunos casos las tarjetas fueron clonadas, encontrándose los usuarios que habían sido utilizadas en compras de supermercado que se les cargaban a ellos.

Desde otro ángulo, existen aún 200 damnificados de seis municipios, entre ellos Tonala, Arriaga y Tuxtla Gutiérrez, que hasta hoy no han recibido ningún apoyo.

Bansefi no tenía experiencia alguna en el manejo de dinero de plástico.

Conagua en reversa. Colocadas en escena las bases de una licitación para un contrato de servicios de limpieza por la Comisión Nacional de Agua, ésta levantó sorpresivamente los papeles de la mesa, al parecer a presión de la empresa Reisco Operadora de Servicios, encabezada por el líder sindical Marco Antonio Reyes Saldívar. Lo curioso del caso es que las nuevas bases plantean requisitos atípicos en este tipo de concursos, que favorecen a la causa de esa firma. Lo raro de

la maniobra provocó un jalón de orejas al flamante gerente de Recursos Materiales del organismo, Francisco Javier Isaza Arteaga.

En la Cámara de Diputados la firma presta el servicio desde 2011 utilizando diferentes razones sociales, por ejemplo Kasper Limpieza y Mantenimiento y Claver Servicios.

Crece Afore Azteca. Aunque su participación en el número de cuentas alcanza sólo 4.2% del pastel, la Afore Azteca registra el crecimiento más vigoroso en los últimos cinco años del mercado.

Si en 2012 administraba recursos por 10 mil 529.9 millones de pesos, el año pasado llegó a 58 mil 215.6, lo que representa un espectacular salto de 452.86%. Su más cercano competidor, Coppel, alcanzó un crecimiento de 175.54%.

En materia de participación en el mercado de administración de recursos, la intermediaria saltó de un 0.6% a 1.8%. En cuentas administradas el incremento fue de 732.5%. De 259 mil 725 en 2012 a 2 millones 162 mil 144 acumulados el año anterior.

Sigue la mata... Curioso, por endilgarle un calificativo, que la Delegación Estado de México Oriente del Instituto Mexicano del Seguro Social encabezada por Fernando Luis Alimón, no haya suspendido el proceso de firma de contrato para compra de toners a pesar de tener en almacén existencias de hasta tres meses.

Más aún, la tinta sería innecesaria dado que la empresa Lexmark de Issac Besudo que recibió un contrato para surtir impresoras no las ha entregado, pese a que el plazo venció el último día del año.

El contrato para toners se construyó a cartuchos para esta marca, lo que sacó de la jugada a varias empresas que se están informando ante la Función Pública. ●



CAPITANES

El México Atractivo

Muchos dirán que la inseguridad, la corrupción y, ahora, que la reforma fiscal gringa y que hasta las campañas políticas de lodo son razones para ahuyentar la inversión en México. Pero, entonces ¿quién hace algo?

En el Instituto VIF levantan la mano y presumen que ellos sí promueven el atractivo de México.

Este organismo, encabezado por **Alejandro Legorreta**, de Sabino Capital, cumple este 2018 una década de insistir en que "sí hay cómo" hacer de México un destino de inversión impulsando propuestas que generan valor. Y no quitará el dedo del renglón.

Por eso Legorreta será envidia de muchos al haber conseguido traer a su décimo Foro VIF del próximo 8 de marzo, nada menos que a **Ray Dalio**, creador de Bridgewater Associates, el fondo de cobertura más grande del mundo.

Nos dicen que si viene a México es porque ve al País como sinónimo de oportunidades.

No dude que Dalio exponga sus secretos de inversión, como lo hizo en el video animado en YouTube (How The Economic Machine Works?) con millones de reproducciones y traducido a siete idiomas.

¿Más Candados a Telcel?

Esté pendiente porque en cualquier momento el Instituto Federal de Telecomunicaciones, que encabeza **Gabriel Contreras**, definirá de qué forma va a participar Telcel en la licitación de la banda de 2.5 GHz.

Se trata de la licitación más importante de 2018 que organizará el regulador, pues es un espectro muy valioso para los operadores de servicios móviles, ya que podrán ofrecer banda ancha móvil de mejor calidad al combatir la saturación de sus redes, así como servicios de la generación del 4G LTE.

En las prebases de la

licitación ya se le pusieron algunos candados a Telcel, por ser el preponderante, y su participación estaba prevista para la segunda de tres rondas que comprenderá el concurso.

Sin embargo, especia-

listas y empresas como AT&T, que dirige en México **Kelly King**, pedían que se limite más la participación de la empresa de **Carlos Slim**.

Fuentes cercanas comentan que la Unidad de Espectro Radioeléctrico, cuyo capitán es **Alejandro Navarrete**, hizo cambios a las prebases y aunque no fueron sustanciales, afirman que sí tomaron en cuenta los comentarios hechos respecto a la participación de Telcel.

La filial de América Móvil ya cuenta con 60 MHz de la banda de 2.5 GHz que le compró a Grupo MVS de **Joaquín Vargas**, por lo que afirman que ya le lleva una delantera a los interesados en la licitación.

Citi vs Yáñez

Todo parece indicar que mañana, el Noveno Tribunal Colegiado en Materia Civil resolverá si reconoce

o no a Citibanamex como acreedor en la quiebra de Oceanografía.

Recordemos que el conciliador del proceso, **José Antonio de Anda Turati**, habría recomendado que Citibanamex fuera recono-

cido como acreedor.

Esta resolución es fundamental en el juicio en contra de **Amado Yáñez** porque las pruebas presentadas por el banco han sustentado en gran medida el auto de formal prisión dictado en contra del empresario desde 2014 y ratificado en 2017. Yáñez enfrenta su proceso en libertad, tras pagar una fianza.

Como contexto, es importante señalar que ya se han registrado resoluciones en donde instituciones, públicas y privadas, no han sido reconocidas como acreedores.

Tal es el caso del SAT, que encabeza **Oswaldo Santín**, quien por cierto busca a la empresa de Yáñez pa-

ra que pague 910 millones de pesos por evasión de impuestos.

Sea cual sea la decisión de los magistrados, la resolución en materia civil es completamente independiente al juicio penal en contra de Yáñez, el cual sigue su camino pues no ha sido exonerado del fraude del que se le acusa.

de que la petrolera alcance un equilibrio financiero entre 2019 y 2020.

¿Quién quedará en su lugar? Esa decisión estará en manos del Consejo, pero mientras más se acerca el 1 de julio de 2018 más posibilidades hay de que no sea el único en cambiar de aires.

capitanes@reforma.com

Baja en Pemex

Ya es un hecho que **Juan Pablo Newman** deja su puesto como director corporativo de Finanzas de Pemex para irse como titular de la Unidad de Crédito Público de la SHCP.

Ésta es la segunda baja, de mandos mayores, que provoca la temporada electoral, por así decirlo, luego de que primero se fuera de la Torre Pemex el ex ca-

pitán de la petrolera, **José Antonio González Anaya**.

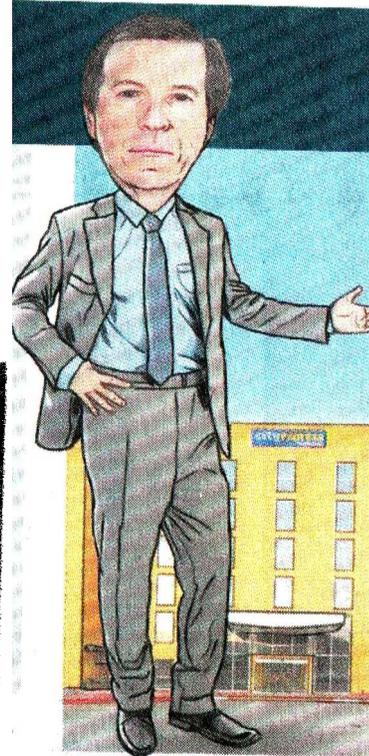
Newman se va en un momento clave para la empresa del Estado, a una semanas de presentar su reporte financiero en todo 2017.

Si bien a este funcionario se le reconoce la "hazaña" de que Pemex reportara tres trimestres sin pérdidas, racha que terminó en el penúltimo trimestre del año pasado, deja varios pendientes.

Entre los objetivos planteados en el Plan de Negocios 2017-2021, está la meta

LUIS EDUARDO BARRIOS SÁNCHEZ...

El capitán de City Express tiene la intención de crear Fibra Stay, fideicomiso que tendrá el portafolio de 42 hoteles que son 100 por ciento propiedad de la empresa. La firma tiene 35 proyectos en fase de expansión y un plan de desarrollo de 15 a 20 propiedades para 2018.





Seguros catastróficos obligatorios

La propuesta que presentó el grupo parlamentario del PRI, que encabeza el diputado **César Camacho**, para modificar diversas leyes, entre ellas la Ley General de Protección Civil y la del contrato del seguro catastrófico, tiene muchísimo sentido y más después de la evidencia que dejaron los recientes sismos, donde se contabilizaron 184 mil viviendas dañadas, 14 mil comercios, 16 mil escuelas con distintos daños parciales o totales, más afectaciones al patrimonio cultural con mil 821 edificios e iglesias dañados, 175 unidades médicas y hospitales, así como 140 carreteras o caminos afectados.

De acuerdo con datos de la Asociación Mexicana de Instituciones de Seguros, hasta la segunda semana de enero, de los sismos del 7 y 19 de septiembre pasados, se reportaron 46 mil 311 casos por los que las instituciones han pagado 27 mil 278 millones pesos y, aunque prácticamente se está terminando el proceso de revisión, la cifra todavía podría aumentar, pero se acerca a la que estimó el presidente **Enrique Peña** en el mes de noviembre.

De ese total, 36 mil 966 casos corresponden al impacto catastrófico del sismo del 19-S que ha implicado el pago de reclamaciones por 18 mil 579 pesos, en tanto que el del 7 de septiembre, suma 9 mil 345 por 8,699 millones de pesos.

Si se observa, solamente 6.5 por ciento de las viviendas están aseguradas por daños catastróficos, porcentaje que aumenta cuando se considera a las viviendas aseguradas porque cuentan con alguna clase de hipoteca (el grueso está en InfoNavit), porque entonces el parque de vivienda asegurado en el país se eleva a 27%, aunque la protección en este caso es para el tenedor de la hipoteca no para el habitante de la vivienda.

La realidad, ajena a populismos, muestra la elevada vulnerabilidad patrimonial que tenemos los mexicanos ante siniestros como temblores, ciclones, inundaciones, el estallido de un volcán (riesgo latente en el Valle de México).

Por eso, la propuesta legislativa que le comento me parece de lo más congruente y visionaria, aunque de antemano las izquierdas y las derechas, montadas en el espejismo electoral, seguramente dirán que es una iniciativa que le hará el caldo

gordo a las aseguradoras, en lugar de pensar que es la única alternativa disponible en el mercado para proteger efectivamente el patrimonio familiar de los mexicanos.

Ahora, el reto más importante, es que se aprueben las sanciones, porque muchos de los cargos de elección popular corresponden a estados y municipios y, en este caso, la propuesta legislativa establece que se considere como delito efectivo, la autorización de construcciones formales o de autoconstrucción en zonas de riesgo, además de no respetar el atlas de riesgo del país, lo cual implicaría pena corporal para quien otorga la autorización y para quien construye.

DE FONDOS A FONDO

#ReabreMercado... El día de ayer Evercore, que dirige **Augusto Arellano**, cerró el CKD del desarrollador regiomontano de vivienda Carza, de **Rogelio y Marcelo Zambrano**, la primera transacción de capitales de este año 2018, por un monto que ronda los 2 mil 500 millones de pesos. El anuncio se realizó a través de la BMV, que dirige **José Oriol Bosch**.

#RedCompartida... **Gerardo Ruiz Esparza**, **Édgar Olvera** y **Fernando Borjón** tendrán un día muy ocupado, pues la SCT y Promtel realizan hoy la primera visita de supervisión al Centro de Operación de Red (NOC, por sus siglas en inglés) de Altán Redes, que preside **Bernardo Sepúlveda**, y dirige **Javier Salgado**, para ver los avances del despliegue de la Red Compartida, la primera red en México que ya nace siendo 4G. Esta visita viene después de que el IFT, que preside **Gabriel Contreras**, diera a conocer su disposición para que los teléfonos inteligentes que se comercialicen en México tengan habilitada la banda 28 en el espectro de los 700 MHz de la Red Compartida, lo que asegura compatibilidad plena con la oferta de telefonía móvil en México.

Esta banda es la que tiene el mayor crecimiento a nivel internacional para el despliegue de la tecnología 4G, que a su vez ha sido adoptada como estándar en países que suman una población superior a los 3 mil 200 millones de personas.

#TurismoSeguro... Como le adelantamos la semana pasada, era cosa de días para que el gobierno de Quintana Roo, que encabeza **Carlos Joaquín**, suscribiera el convenio para establecer el nuevo modelo de seguridad que está impulsando el secretario de Turismo, **Enrique de la Madrid**, en el que

se incluye no sólo a los tres órdenes de gobierno y Seguridad Pública federal, de **Renato Sales**, sino a todo el sector privado y a las organizaciones civiles que participan y destinan recursos propios para mantener sus propios sistemas de seguridad. La coordinación político-privada y su integración a las mesas de decisión de la política pública a seguir, es lo que permitirá que no importe el cambio de gobierno en un destino-municipio turístico, para mantener las políticas que funcionan o cambiar y modificar estrategias que no. Ahora, el reto es ir por los 11 estados que tiene las alertas de seguridad más altas, incluyendo Guerrero, Veracruz, Tamaulipas, Michoacán y Sinaloa.

#Infonavit... ¡Fin al coyotaje jurídico!.. Mejor que siga movido y preocupe a quien le mueve el tapete tanta actividad, pues **David Penchyna**, titular del Infonavit, no deja de sorprender. Ayer terminó con un negocio de cientos de millones de pesos para el grupo de abogados especializados en "seguridad social", porque cobran entre 10 y 15% de los montos de recupe-

ración de la subcuenta de vivienda cuando los familiares se ven obligados a presentar la denuncia laboral para recuperar los recursos de una persona que fallece y que lamentablemente no realiza su testamento.

La decisión tomada en el consejo ha sido de lo más interesante, porque el costo de llevar los juicios, además de un gasto innecesario al Infonavit, permitirá dar trámite a un promedio de ocho mil devoluciones al año, además de eliminar los 30 mil juicios acumulados al devolver a los familiares de la derechohabiente fallecida (unos 200 mil), cerca de 2 mil 600 millones de pesos.



Paralelismos

Ir en contra del libre comercio es un error en Estados Unidos o en México.

Si usted está molesto porque considera que la orden ejecutiva de **Donald Trump** de aplicar aranceles a lavadoras y paneles solares es un acto proteccionista en contra del libre comercio, entonces no debe votar por **Andrés Manuel López Obrador**, a no ser que, como el presidente de Estados Unidos, no sea afín al libre comercio.

La medida unilateral tiene como objetivo fortalecer a los productores estadounidenses, dificultando la competencia por la vía de subir el arancel del 20 al 50% para las grandes lavadoras residenciales y de 30% para los paneles solares, algo así como la promesa del candidato de Morena de lograr la autosuficiencia alimentaria, que ha ofrecido, por lo menos, cuatro veces en los últimos días.

Para que el candidato de Morena pudiera cumplir esta promesa de campaña en la que dice que habrá apoyos suficientes para los trabajadores del campo, para que ellos produzcan todos los alimentos que se consumen en el país, es necesario cometer cualquier cantidad de violaciones al libre comercio que, particularmente en el caso de los consumidores mexicanos, ha sido muy beneficioso por su tendencia a controlar el alza de precios y evitar prácticas en contra de la competencia económica.

Entre las posibles vías destacan el aumento de aranceles al estilo **Trump**, es decir, que se cobren mayores impuestos a los productos que los tienen o que, como resultado de los diferentes acuerdos comerciales, no los tienen, y que a partir de la decisión del posible Presidente, sí los tengan.

La segunda posibilidad, no muy diferente, es que se cierre la frontera a la importación de ciertos productos.

Una tercera posibilidad es que se empleen esquemas fiscales como los subsidios para tratar de hacer competitivos los productos hechos en México en contra de los importados. Un esquema muy similar sería usar a la banca de desarrollo para dar créditos disfrazados de blandos, pero que en realidad son subsidiados, ya sea por tasas fuera de mercado o porque no cobran, a favor de los productores.

Como lo demuestra la experiencia internacional, estos subsidios siempre se dispendian entre ineficiencias, corrup-

ción y/o entre aquellos grandes productores, quienes tienen mayores posibilidades de tener acceso a estas dádivas. Adicionalmente, estos gastos adicionales son pagados con cargo a los contribuyentes.

Peor aun, cuando la economía está cerrada o protegida por aranceles, los precios internos no disminuyen, por el contrario, disminuye la calidad y aumenta el precio en detrimento de los consumidores.

Es necesario recordar los tiempos que **Luis Echeverría Álvarez** llamó la sustitución de importaciones. Supuestamente para promover a la industria nacional, si un mexicano producía algo, entonces no se podía importar.

El resultado fue que los precios de los productos aumentaron en el país y otros más se dedicaron a comprar certificados que bloqueaban las importaciones.

No es casual que algunos miembros del Consejo Nacional Agropecuario vean con buenos ojos la medida, puesto que saben que podrán subir los precios ante la menor competencia y eso los hará más ricos. No importa que los consumidores resulten dañados.

REACCIONES

Luego de conocerse la decisión del Presidente de Estados Unidos, hubo quienes ya adelantan que existe una guerra comercial, puesto que los países afectados como Corea del Sur podrían aplicar aranceles espejo o dificultar la modernización del Tratado de Libre Comercio que actualmente está en su sexta ronda, una verdaderamente definitiva.

La posición de la Secretaría de Economía, encabezada por **Ildefonso Guajardo**, ha consistido en mantener la prudencia ante cualquier movimiento brusco, por lo cual, no es previsible que haya una acción que pudiera reventar el tablero de la negociación del acuerdo comercial.

Dentro de la modernización del TLCAN, uno de los temas fundamentales tiene que ver con el sector agropecuario. De hecho, los productores de México y Estados Unidos se han visto beneficiados de gran manera a través del libre comercio y estos beneficios han repercutido directamente a favor de los consumidores mexicanos.

Recuerde que algunos actos especulativos en los precios de los alimentos (algunos casos como el del huevo, pollo, limón, maíz) se han controlado simplemente con el anuncio de la Secretaría de Economía de que aumentaría las cuotas de importación. Ahora, imagine con las fronteras cerradas o protegidas por murallas anticompetitivas de aranceles.

Cualquier análisis que se haga sobre México o el mundo demuestra que el libre comercio beneficia a los competidores, ya que pueden tener acceso a mejores bienes y servicios a menor precio. En las economías cerradas o altamente protegidas, quienes terminan resultando dañados son, precisamente los consumidores. Ir en contra del libre comercio es un error en Estados Unidos o México.

**Cualquier análisis
que se haga sobre
México o el mundo
demuestra que
el libre comercio
beneficia a los
competidores.**



BMV rehúsa conectar a BIVA

La Bolsa Mexicana de Valores (BMV) sacrifica talento humano, reputación y marca, así como respeto y cumplimiento de observaciones de la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (CNBV), en aras de enseñar rentabilidad a los analistas e inversionistas.

La mancuerna del presidente y su director general, **Jaime Ruiz Sacristán** y **José Oriol Bosch**, respectivamente, están destrozando la imagen y prestigio de la institución al viejo estilo priista de dejar todos los problemas al que llegue. Lo aprendieron bien de su antecesor, **Luis Téllez**.

José Oriol ha errado en sus decisiones, comentarios y críticas a su personal. Traicionó a **Luis Carballo**, exdirector de Tecnología, quien ahora es el jefe de tecnología de la Bolsa Institucional de Valores (BIVA), que batalla para arrancar operaciones en el mes de marzo.

Bosch ha girado instrucciones precisas de bloquear la comunicación con **Carballo** y de la misma forma evitar que BIVA pueda conectarse a los sistemas de liquidación del Grupo BMV. **Bosch** esquivo oficios e instrucciones de la CNBV y fomenta el retraso de las casas de Bolsa para conectarse a BIVA.

En franca rebeldía a la autoridad, la BMV ha ido ganando la batalla contra BIVA, que se está quedando sin recursos para competir. La bolsa ha utilizado todo su capital político y económico, así como su influencia sobre las casas de Bolsa para bloquear y retrasar el éxito de BIVA.

La situación es delicada porque ahora también las casas de Bolsa, agrupadas en la Asociación Mexicana de Intermediarios Bursátiles, que lleva **José Fabre**, se cuestionan el valor agregado que BIVA puede ofrecerles.

¿Dónde ha estado la Comisión Nacional Bancaria y de Valores? Todo parece indicar que esta batalla la está ganando la Bolsa liderada por **Oriol** y apoyado por **Jaime Ruiz Sacristán**.

En otra más, esta dupla decidió recortar y cancelar bonos al personal para mostrar mejores números del grupo, lo que causó al interior de la BMV enojo, frustración y desencanto.

RÉGIMEN SOVIÉTICO

Oriol prohibió a todo su personal de tecnología hablar con **Luis Carballo**. Su hombre de confianza en esa área es **Luis Rodríguez**, quien a decir de los empleados de la Bolsa, se encierra en su oficina a atender sus negocios inmobiliarios personales, se desaparece todas las tardes y toma largos períodos de vacaciones.

Su virtud ha sido obedecer a **Oriol** en torear a la CNBV y evitar que BIVA se conecte. Es un buen escudero. La comisión está encaprichada en que la nueva Bolsa de **Santiago Urquiza** funcione en dos meses, pero se están enfrentando al "establishment" del sector financiero.

Oriol opera a través de **Roberto González**, titular del In-deval, y del multicitado **Rodríguez**, en Tecnología, quienes han dado largas a BIVA evitando su conexión. La misma historia del eterno pleito por la resistencia de Telcel-Telmex, de **Carlos Slim**, para conectar a los nuevos operadores telefónicos.

Fernando Pérez Saldívar, director de BIVA, y el mencionado **Carballo**, el director de Tecnología de esa Bolsa, fueron empleados de **Ruiz Sacristán** y **Oriol** y esto se ha convertido en una vendetta, más que en un tema de competencia y de negocios. Están demostrando a sus subordinados que el poder se ejerce.

La consigna es lograr que BIVA no arranque en marzo. Y todo pinta para que así sea. En la guerra y en los negocios todo se vale diría **Bosch**. Sacrificó todo por dar rentabilidad y mantener su trabajo. Despidió injustamente a más de 100 empleados, instauró una filosofía de terror en el grupo, es odiado y temido.

Pero sus resultados no han sido nada buenos y ahí están a la vista: quebró al MexDer, perdió la alianza con el Chicago Mercantile Exchange, hundió a Asigna y fracasó en generar proyectos de valor a futuro; no ha hecho nada más que cortar gastos y amenazar al personal que está urgido de que opere BIVA.

Tiene los sistemas operando en alfileres porque no quiere invertir en nuevos equipos y le da atole con el dedo a la CNBV en todas sus recomendaciones. En síntesis, no ha habido otra gestión tan mala en la BMV que se haya burlado de **González Aguadé** y sus muchachos como la actual.

SUPERARON A ENI

Hace unos días le platicaba que ICA Fluor, dirigida por **Juan Carlos Santos**, tiene entre sus contratos el desarrollo de la coquizadora de la refinería de Tula. Las obras quedaron inconclusas porque la constructora que aún preside **Bernardo Quintana** se quedó sin dinero. Para completar la primera fase Pemex convocó a una licitación privada que ganó Mitsui. La nipona que maneja **Tatsuo Yasunaga** dejó en el camino a la italiana ENI, que lleva **Claudio Descalzi**. Hay resquemor de los japoneses con relación al estatus financiero de ICA. No es para menos: van a meter 300 millones de dólares. Incluso también Bank of America-Merrill Lynch, que dirige **Emilio Romano**, y que funge como asesor de Pemex, se ha mostrado cauto.

SSA FORTALECE

SSA México, que dirige **Manuel Fernández**, recibe hoy dos grúas pórtico y seis grúas de patio de última generación para su Terminal Especializada de Contenedores de Manzanillo. Las dos primeras fortalecen su rendimiento operativo, ya que habilitan un rango de alcance de 23 contenedores sobre cubierta de buques. La compañía, filial de la poderosa Carrix, invirtió 27.6 millones de dólares para fortalecer su liderazgo en equipamiento tecnológico y para acrecentar el desplazamiento de contenedores. SSA acumula ya un total de 14 grúas pórtico STS, 44 grúas de patio RTG y cuatro RMG para operaciones de ferrocarril.



6ª Ronda inicia con sanciones de EU vs. México

Como bien dice el refrán mal empieza la semana a quien ahorcan en lunes y justo en la víspera del inicio formal de la 6ª Ronda de Negociaciones del TLCAN, Estados Unidos incluyó a México en los aranceles de hasta 50% a la importación de lavadoras y 30% en paneles solares. Aunque el secretario de Economía, **Ildefonso Guajardo** —quien participa en el Foro Económico de Davos— mantiene su optimismo de que sí se avance en la 6ª Ronda, también condenó en forma enérgica la decisión de Estados Unidos de incluir a México en las sanciones arancelarias a pesar de que la Comisión de Comercio Internacional de Estados Unidos, concluyó que no existen perjuicios para la industria estadounidense por la importación de productos mexicanos.

El daño económico no es tan elevado porque en 2016 México exportó a Estados Unidos 278 millones de lavadoras domésticas y mil 127 millones de dólares que en conjunto representan el 0.1% del total de nuestras exportaciones.

Lo más preocupante además del daño que afectará a las plantas de empresas como LG, Samsung y Electrolux en México, es la prepotencia del gobierno de **Donald Trump** que nos pretende presionar antes de iniciar la 6ª Ronda y que en forma abierta viola el artículo 802.6 del TLCAN que limita las salvaguardas que puede aplicar Estados Unidos y que, nuevamente, demuestra que cuando quiere —como en el caso del atún— le tiene sin cuidado el TLCAN y prefiere defenderse en paneles trilaterales con los mecanismos de solución de controversias que ahora pretende eliminar del Tratado.

APOYO DE TRUDEAU AL TLCAN

El primer impacto inmediato se reflejó en el tipo de cambio. El peso perdió ayer 20 centavos frente al dólar interbancario que cerró en 18.72 pesos y se pronostica una semana de volatilidad ligada a la evolución de la 6ª Ronda. Una buena noticia es que también en Davos, el primer Ministro de Canadá, **Justin Trudeau** aseguró que

está trabajando intensamente para convencer a **Trump** de que el TLCAN beneficia no sólo la economía de Canadá y Estados Unidos, sino a la economía mundial.

El tache es que **Trudeau** no mencionó directamente a México.

9 SECTORES CON ALTA VULNERABILIDAD AL TLCAN: CITIBANAMEX

Muy interesante el Indicador de Vulnerabilidad de sectores IVS que elaboró Citibanamex para medir los riesgos reales de una disolución del TLCAN. El IVS clasifica 104 sectores o ramas productivas en función de su vulnerabilidad: alta, media, baja y muy baja.

La mala noticia es que más del 60% de nuestras exportaciones a Estados Unidos presentan una vulnerabilidad alta y media. En concreto el 48% de las exportaciones están en alta exposición; y el 24% en exposición media. Citibanamex destaca, además, que en caso de una ruptura del TLCAN el daño sería no sólo para las industrias mexicanas, sino para las cadenas México-estadunidenses integradas regionalmente.

Los 9 sectores que están en IVS rojo de alta vulnerabilidad son: automóviles y camiones; equipo de audio y video; confección de accesorios de vestir y otras prendas de vestir no clasificados en otra parte; herrajes y cerraduras; partes automotrices; confección de prendas de vestir; equipos de comunicación; maquinaria y equipo para el comercio y los servicios; e instrumentos de medición, control, navegación y equipo médico electrónico.

Ante estas conclusiones, crucemos los dedos para que el optimismo de **Ildefonso Guajardo** sea fundamentado y realmente sea exitosa esta 6ª Ronda de negociaciones.

ACUERDO EN CPTPP

La buena noticia del día es que, finalmente, se llegó a un acuerdo entre los 11 países que firmaron el TPP y que corrió el riesgo de naufragar porque una de las primeras medidas que adoptó **Trump** cuando empezó a gobernar hace un año fue salirse del TPP.

Con el apoyo decisivo de Japón y otros países entre ellos México, los 11 países decidieron continuar con el Tratado que cambió de nombre a CPTPP, Tratado Amplio y Progresista de Asociación Transpacífico, Comprehensive and Progressive Agreement for TransPacific Partnership.

Se espera que el CPTPP sea firmado en marzo por los dirigentes de los 11 países y una vez ratificado se creará el bloque comercial más importante del mundo que permitirá compensar los efectos negativos de un eventual rompimiento del TLCAN.

Los países firmantes son: Australia, Brunei, Canadá, Chile, Japón, Malasia, Nueva Zelanda, Perú, Singapur, Vietnam y, desde luego, México.

Lo más preocupante es la prepotencia del gobierno de Donald Trump que nos pretende presionar antes del inicio formal de la 6ª Ronda.



Exceso de turistas, el problema de los destinos más socorridos

Si la competencia entre los destinos por atraer más viajeros sigue aumentando, el exceso de turistas es una realidad paralela que ya está teniendo diferentes consecuencias.

Este fue el tema central de la Cumbre de la World Travel Market, la feria de turismo de Londres de noviembre pasado, y también fue revisado en Exceltur de Madrid.

Cada día hay más elementos en este sentido, partiendo del hecho mismo de que el número anual de viajes internacionales superó los mil 300 millones al cierre de 2017; según el último registro de la Organización Mundial de Turismo (OMT), cuyo secretario general es **Zurab Pololikashvili**.

Después de que en Venecia aparecieron los carteles representando a los turistas como unos "cerdos" que ensucian la fantástica ciudad italiana o los grafitis repudiando a los viajeros en Barcelona, en otros destinos ya comienzan a determinar las cargas máximas diarias que pueden recibir.

En Dubrovnik, Croacia, uno de los destinos emergentes de cruceros más populares del Mediterráneo, hay un proyecto en marcha para que no entren más de ocho mil 500 visitantes al día.

También en Machu Picchu, el famoso sitio arqueológico del Perú, se está revisando el número máximo de viajeros que debe recibir cada jornada.

En otros sitios menos frágiles, ciudades intermedias como Bilbao y San Sebastián, en España, comienzan a tomarse medidas como imponer un cobro para visitar sus principales iglesias.

Algo que anteriormente sólo hacían templos tan famosos como el Duomo de Florencia

o de Milán y Nuestra Señora de París.

A través de imponer una cuota, la idea es que sólo vayan quienes tienen interés real por estos lugares, hasta el punto de desembolsar

una cantidad por hacerlo; una tendencia que sigue creciendo, pues, además, se garantiza que los fieles locales pueden seguir acudiendo sin costo.

El incremento de los turistas, además, lejos de estar abaratando el precio de los viajes, está provocando que el incremento de la demanda lleve asociado un aumento en los costos.

El deseo de viajar sigue siendo tanto, que algunos especialistas prevén que cada vez serán más populares las herramientas de realidad virtual o aumentada; de tal manera que millones "viajen" sin salir de su casa.

Una afirmación exagerada, pues como se sabe, un componente esencial de los viajes es la interacción con las personas, la gastronomía o el clima.

Sin embargo, no hay que desestimar que en los próximos años la gente pagará por vivir experiencias virtuales a las que pueden acceder muy pocos, como subir al Everest o surcar el Atlántico en velero.

Mientras todo ello ocurre, los reyes del negocio, como los cruceros de Disney, ya sólo están ofreciendo información comercial sobre los destinos que visitan.

Aunque también sigue siendo un área de oportunidad entender qué desean realmente los cruceristas en los diversos destinos; para motivarlos a que hagan un esfuerzo y abran sus carteras en lugar de gastar lo mínimo y dejar su basura.

Precisamente de lo que se quejan esos venecianos, que ya están hartos del comportamiento promeño de los turistas.

El número anual de viajes internacionales superó los mil 300 millones al cierre de 2017, de acuerdo con datos de la OMT.



México logra TPP y negocia TLCAN; Trump impone aranceles

No hay duda: **Trump** es un proteccionista total. Se salió del Acuerdo Transpacífico. Y ahora en medio de las negociaciones clave del TLCAN (la Sexta Ronda de Negociaciones), **Trump** recibe a México con la imposición de aranceles a lavadoras, cuando incluso la misma autoridad comercial de Estados Unidos había dicho que las lavadoras mexicanas no se producían con subsidios.

No le busque más explicaciones. Se enfrentan dos visiones totalmente opuestas, la de México de una economía abierta, negociando el TLCAN y logrando un texto final con el nuevo Acuerdo Transpacífico, y la visión de **Donald Trump**, de economía cerrada que debe defender sus manufacturas muy al estilo de hace 30 años, en los ochenta.

TRUMP SE QUEDÓ HACE 30 AÑOS

Trump ni siquiera se ha dado cuenta que debe defender otra economía, la que le genera más valor, la productora de propiedad intelectual, como *software* (ahí están los Apple, los Google, Facebook, Oracle), la de Tecnologías de la Información, la de películas y música. En cambio, su visión es de hace tres décadas, Estados Unidos como una economía cerrada en los tiempos donde las manufacturas eran las reinas de la economía tradicional.

MÉXICO RECORRE AL ARTÍCULO 802.6 DEL TLCAN

México de inmediato respondió a los aranceles de 50% impuestos a las lavadoras provenientes de nuestro país, de Corea del Sur y China. La Secretaría de Economía (**Ildefonso Guajardo**) estaba totalmente perpleja: ¿cómo era posible que si la propia Comisión de Comercio Internacional de EU, la USITC por sus siglas en inglés, había concluido que las lavadoras mexicanas no se fabricaban con subsidios, entonces resultaran culpables y se les impusiera un arancel del 50% para entrar al mercado estadounidense?

Economía anunció de inmediato que recurrirá al artículo 802.6 del TLCAN para eliminar el arancel a las lavadoras mexicanas.

CASA BLANCA PRESIONA AL SENTARSE A NEGOCIAR

El daño está hecho. La administración **Trump** vuelve a golpear a México, justo un día previo a negociar la VI Ronda del TLCAN, considerada como crucial. Así es la forma de negociar de la Casa Blanca, con los nuevos tiempos: de manera bravucona.

Y por otro lado, de manera esquizofrénica, veíamos al presidente **Trump** comentarle a los reporteros de la Casa Blanca que las negociaciones del TLCAN marchaban "muy bien".

ILDEFONSO Y KALACH: SE LE SUBIÓ EL COSTO DE SALIRSE A TRUMP

Moisés Kalach, el jefe negociador del sector privado mexicano, nos ha comentado que frente a la incertidumbre generada por **Trump**, los empresarios y el gobierno han llevado una campaña en Estados Unidos para concientizar sobre las ventajas del acuerdo comercial y si **Trump** quiere dejarlo, entonces el costo político de salirse del TLCAN será mucho mayor.

Ildefonso Guajardo y Kenneth Smith, uno de los negociadores mexicanos, han comentado que estarán atentos a resolver los principales temas: reglas de origen en sector automotriz, quizá elevarlas de 62.% a nivel regional (pero no favoreciendo el contenido nacional que quiere EU); cláusula de extermínio o Sunset para eliminar el acuerdo cada cinco años, transformarla en una evaluación quinquenal y eliminación del mecanismo de solución de controversias, para mejorar los diferendos. En fin, México va con propuestas para responder a EU. Estas dos semanas serán claves para el TLCAN.

EL NUEVO TPP-11, MÉXICO POR DIVERSIFICACIÓN

Mientras tanto, México sí logra un texto final con los 11 países que se quedaron para el nuevo TPP, el Acuerdo Transpacífico, ahora llamado Acuerdo Amplio y Progresista de Asociación Transpacífico (el CPTPP).

México ya trae una estrategia de diversificación de mercados. Bien. Terminó de negociar el nuevo TPP-11 con Japón como líder, y comienza la nueva ronda de pláticas para mejorar el acuerdo comercial con la Unión Europea.

Sin embargo, al ser vecinos del mercado más grande del mundo y tener una gran integración productiva de 23 años con Estados Unidos, obviamente seguiremos exportando hacia aquel país. Esperemos que pueda ser a través del TLCAN, y si no la relación comercial y de inversión continuará con EU, pero el camino será más complicado para todos:



FUERA DE LA CAJA

> MACARIO SCHETTINO



Política migrante

En estos días, pareciera que la actividad más importante de los políticos es cambiarse de partido. En realidad sí están concentrados en lo más importante para ellos, que es mantenerse dentro de la estructura de poder, y lo que resulta evidente es lo secundario: lo hacen a través del mejor instrumento que consiguen.

Esta migración entre institutos políticos no es un asunto normal en otras democracias, mucho más antiguas que la nuestra. En países en los que la democracia ha existido por décadas, existen grupos con una base ideológica fuerte. No es lo mismo defender posturas tradicionales que ampliar las libertades en materia de preferencia sexual, por ejemplo, ni es igual buscar la ampliación del mercado que intentar sustituirlo con el Estado.

Acá en México, sin embargo, por cinco décadas (1938-1988) hubo un único partido político que obtuvo todas las gubernaturas, prácticamente todas las senadurías, y más del 90% de diputaciones y presidencias municipales. Por todo ese tiempo, hubo apenas un par de partidos de oposición. Uno, construido precisamente para enfrentar a ese régimen, Acción Nacional, y el otro que existió desde antes, pero siempre marginal, el Partido Comunista. La crisis política iniciada en 1986, que se hizo evidente con la

elección de 1988, provocó la salida de muchos priistas, molestos por el grupo que se había hecho del control del partido. Con los restos del Partido Comunista (y otros menores aparecidos en la década previa), conformaron el PRD. En los hechos, había dos PRIs, el de los setenta y el de los noventa, que siguen existiendo el día de hoy, aunque el primero se llama ahora Morena.

En los siguientes veinte años, la migración del PRI al PRD, y a veces a la inversa, fue un proceso muy natural. Defendían lo mismo: el nacionalismo revolucionario, hegemónico en el PRD, marginal pero presente en el PRI. A partir del triunfo del PAN en la Presidencia en 2000, la migración también ocurrió hacia ese partido, no por asuntos ideológicos, sino esencialmente porque se había convertido en un instrumento para llegar o mantenerse en el poder.

Alrededor de estos tres partidos principales se crearon negocios familiares: el Partido Verde, el PT, Movimiento Ciudadano, Nueva Alianza, y más recientemente el PES. Con la salvedad de Movimiento Ciudadano, que parece haber alcanzado un cierto grado de institucionalidad, los demás son administrados por la familia heredera. Con la misma excepción, no parecen tener ninguna propuesta

política concreta, aunque utilicen alguna referencia para mantener las formas: el ecologismo, el comunismo coreano, el magisterio, el movimiento cristiano.

La dinámica de la actual elección ha reducido la disputa a tres grupos, de forma que los pequeños partidos tuvieron que asociarse a los grandes. Y aunque ahora se disputan más de 3,500 puestos, las candidaturas acaban siendo menos por esa razón: ya no son nueve partidos, sino tres. Conseguir uno de los puestos se ha convertido en un problema mayúsculo, de forma que los ve uno pulular alrededor de la flama, buscando algo de calor.

Explicar al público la migración a otro partido no es sencillo, a diferencia de lo que ocurría cuando era sólo del PRI al PRD ("han olvidado los principios revolucionarios", decían), o al PAN en el gobierno (se iban buscando un espacio de acción). Ahora, con tres opciones: PRI de los setenta, PRI de los noventa, Frente hacia lo desconocido, es mucho más complicado.

Algunos interpretan los movimientos como confirmación del potencial triunfo de algún candidato presidencial. No creo que se trate de eso. Más bien se trata de un problema de mercado. Muchos aspirantes, pocas candidaturas: sube su precio, medido en opinión pública.



COORDENADAS

Por qué los inversionistas extranjeros están confiados pese a todo

ENRIQUE
QUINTANA

El próximo 31 de enero va a realizarse la licitación de la Ronda 2.4 del sector petrolero mexicano.

Se licitarán 29 áreas que corresponden a aguas profundas en el Golfo de México. Las reservas estimadas en estos lugares se estiman en 44 mil millones de barriles equivalentes (porque puede haber gas) de petróleo.

Si llegaran a asignarse todas las áreas, se tiene un estimado de inversión del orden de 130 mil millones de dólares en los proyectos a desarrollar.

Este monto es equivalente aproximadamente a 4 años de inversión extranjera directa en todos los sectores.

Estimaciones de la Sener señalan que la expectativa es colocar entre el 25 y el 30 por ciento de las áreas, lo que implicaría probablemente inversiones comprometidas del orden de 31 mil 500 a 38 mil 500 millones de dólares.

El periodo que abarcarán los contratos que deriven de la licitación es de 35 años con prórrogas de 5 y 10 años, lo que implica que podrían extenderse por 50 años.

Existen 29 empresas interesadas. Hay 16 operadoras (que realizan la tarea operativa)

de 12 naciones y otras 13 no operadoras de 10 naciones.

Algunas naciones se repiten en los dos grupos, pero hay empresas de 19 naciones diferentes, que van desde EU o Gran Bretaña, hasta Catar, Colombia o Tailandia.

¿Qué es lo que puede llevar a empresas de países tan diferentes a comprometer miles de millones de dólares en un país en el que existen incertidumbres como el resultado de las elecciones de este año o el destino incierto del Tratado de Libre Comercio de Norteamérica?

Varias de las empresas que participan en esta ronda tienen operaciones en diversos países, en los que hay regímenes políticos diversos y una estructura institucional también diferente.

Sin embargo, los peores escenarios que visualizan para México no los llevan a dejar de apostar por el país.

A veces, en el país, tendemos -explicablemente- a magnificar los problemas y los defectos de nuestra economía, de nuestro sistema político y del Estado de derecho, y por lo mismo, opacamos las ventajas que existen y los méritos que tenemos.

Quienes tienen el privilegio de tener una perspectiva más amplia ven menos los detalles y las coyunturas, y más el fondo.

Los análisis hechos por diversos grupos financieros y expertos muestran que echar atrás los contratos derivados de la reforma energética es legalmente muy complejo por no decir imposible.

La no retroactividad de las leyes protege a quienes firmen contratos hoy, independientemente de lo que pase en el futuro.

Este hecho tiene dos lecturas contradictorias en términos electorales. Por un lado, reivindica al régimen que se lanzó a la realización de las reformas, pero, por otro, da tranquilidad a los empresarios, independientemente de que AMLO fuera el ganador de la elección.

Si no hubiera esa tranquilidad por parte de los inversionistas, la licitación del 31 de enero probablemente estaría destinada a ser un desastre.

Ni el país es una ruina, pese a la corrupción o la inseguridad. Ni será un desastre en el futuro, independientemente del resultado electoral.



LA GRAN DEPRESIÓN



Enrique Campos

ecampos@eleconomista.com.mx

Trump, manos a la obra con sus amenazas comerciales

El mundo tuvo un año de gracia antes de que Donald Trump pasara de los dichos a los hechos con sus amenazas y planes proteccionistas.

Evidentemente durante el primer año de mandato mostró su forma de hacer política con la salida de Estados Unidos del Acuerdo Transpacífico de Cooperación Económica y en especial con su abandono del Acuerdo de París sobre cambio climático.

Fueron dos botones de muestra de ese centralismo irracional que no mide consecuencias con tal de cumplir las promesas de campaña.

El discurso de *America First* dejaba ver a un Trump desconectado de la realidad de encabezar la economía más grande del mundo, pero aplicar medidas de cerrazón comercial es algo más peligroso.

La aplicación de aranceles a las importaciones de lavadoras de ropa y paneles solares es una medida que deja ver de cuerpo entero a un

presidente estadounidense que no tiene empacho en violar los principios de los acuerdos comerciales vigentes y de las reglas de la propia Organización Mundial de Comercio (OMC).

Este anuncio en este momento tiene también un alto componente histriónico, porque se da justo antes de subir al escenario de la cumbre económica del foro de Davos donde todos esperaban un discurso anti libre comercio, pero no que se acompañara con medidas específicas para limitar el libre flujo comercial global.

Los principales destinatarios de estas primeras medidas proteccionistas, de otras que seguramente deberemos esperar, son los mercados asiáticos. En especial China y Corea del Sur. Pero el gobierno de Donald Trump subió a México al carro de los castigos impositivos, a pesar de que las propias organizaciones empresariales estadounidenses no consideran estos productos ensambla-

dos en México como parte de su queja.

Hasta 50% de arancel podrían alcanzar las lavadoras importadas a Estados Unidos, básicamente desde China, que es un mercado que durante el 2015 colocó en el mercado estadounidense 2 millones de lavadoras, contra las menos de 500,000 que sostenidamente vende México al año a ese mercado.

Pero el daño más notorio para el propio mercado estadounidense vendrá con los paneles solares. De entrada, la fabricación de las celdas que conforman los paneles es un proceso altamente contaminante cuyo costo China no tiene empacho en asumir.

Pero para Estados Unidos implica un desincentivo para voltear hacia tecnologías energéticas más limpias. Trump ama el carbón y claramente detesta los procesos menos contaminantes. Aquí se sale con la suya.

Las lavadoras y los paneles solares son el primer golpe real, contundente, al li-

bre comercio tras un año de gobierno.

Lo que sigue será lo más interesante y preocupante. De entrada la reacción que pueda tener China ante esta medida. Puede quedar como la antesala de una guerra comercial.

Pero lo que ahora está en entredicho es el poder real que puedan tener instituciones como la OMC o el propio Tratado de Libre Comercio de América del Norte para resolver estas controversias.

Puede ser el pretexto perfecto para Trump para actuar en contra de estos mecanismos de libre comercio que tanto aborrece en el discurso.

Cuando al presidente de Estados Unidos ya no le alcanza con las amenazas y recurre a estas medidas es cuando podemos estar en las puertas del Trump más peligroso, del que ya puso manos a la obra con su populismo.



ESTIRA Y AFLOJA | J. Jesús Rangel M.

jesus.rangel@milenio.com

351 preguntas para el aeropuerto

El Grupo Aeroportuario de la Ciudad de México (GACM), que dirige **Federico Patiño**, informó ayer a los 17 licitantes de la segunda convocatoria para la construcción del Centro Intermodal de Transporte Terrestre (CITT) del nuevo aeropuerto capitalino que se mantiene como periodo de construcción un total de 970 días.

Asimismo, que las 351 preguntas recibidas por parte de los licitantes hasta el 23 de enero serán respondidas "puntualmente" el 1 de febrero a las 11 de la mañana en la junta de aclaraciones, y que serán públicas a través de Compranet.

Rodrigo Alpizar, candidato a la presidencia de la Concamín, afirmó que la construcción del aeropuerto es estratégico para el país, por lo que "no debe cancelarse. Sería una grave señal para inversionistas y la sociedad en general, porque se necesita y porque el actual aeropuerto se utilizaría

para cambiar incluso la vocación productiva de CdMx. El potencial en esas 700 hectáreas es de desarrollo económico en general, comercial, inmobiliario, de educación, de desarrollo del medio ambiente y otros".

Destacó que se debe impulsar el desarrollo humano especializado para atender la demanda del nuevo aeropuerto y de la zona que se desalojará.

A propósito, la Cámara Mexicana de la Industria de la Construcción (CMIC), JP Morgan Chase Foundation y el GACM implementaron el programa de capacitación para el trabajo que incorporará a 2 mil habitantes de municipios vecinos al nuevo aeropuerto, entre ellos Atenco, Texcoco, Nezahualcóyotl y Ecatepec.

A través del Instituto de Capacitación de la Industria de la Construcción se brindarán talleres en albañilería, carpintería, electricidad, habilitado de acero, limpieza, mecánica en general, operación de retroex-

cavadora, pintura, plomería, seguridad vial y soldadura.

Los asistentes contarán con mayores opciones de empleo en las compañías que construyen la nueva terminal aérea, para integrarse así a la economía formal. **Eduardo Cepeda**, presidente y director general de JP Morgan en México, dijo que "está muy orgulloso de este proyecto. Es un símbolo sólido de nuestra fe en México".

Cuarto de junto

La productora de espectáculos Anima Inc, que encabeza **Alejandra González Anaya**, con apenas ocho años en el mercado, ya tiene reconocimientos internacionales importantes para impulsar los Juegos Centroamericanos, los Panamericanos, el Desfile del Día de Muertos en CdMx y la Fórmula 1, entre otros... El ex presidente **Vicente Fox** presentará en NY su libro *Avancemos más allá del miedo y los falsos profetas*. M



NADA PERSONAL, SOLO NEGOCIOS

BÁRBARA ANDERSON

barbara.anderson@milenio.com ▶ Twitter: @ba_anderson



El *lobby* que viaja en tren a Montreal

Para asegurar que un nuevo TLCAN se pueda construir sobre el éxito de su predecesor, y los ferrocarriles puedan continuar operando y creciendo de acuerdo con las demandas de la economía norteamericana, solicitamos que las negociaciones reconozcan el papel que desempeñan los ferrocarriles para facilitar el comercio". Así arranca una carta que los presidentes de las asociaciones de ferrocarriles de México, Estados Unidos y Canadá le enviaron a las cabezas de las negociaciones del tratado.

No es la primera vez que este *colectivo* ferroviario se une para presentarse como un frente compacto que es central en la logística del mayor bloque económico del mundo.

Edward R. Hamberger, por la Asociación de Ferrocarriles Americanos; Gérald Gauthier, de la Asociación Ferroviaria de Canadá, junto con Iker de Luisa Plazas, director general de la Asociación Mexicana de Ferrocarriles, mandaron una serie de datos contundentes

sobre la importancia que tuvo en estos 23 años la red ferroviaria regional (que de hecho es la más importante a escala mundial).

Desde que se implementó el TLC, solo entre nuestro país y EU se cuadruplicó el comercio mientras que en el caso específico de la agricultura se quintuplicaron los intercambios.

En el caso de México, cada año intercambiamos más de 1 millón de carros ferroviarios con EU a través de siete puntos fronterizos. Además, 13 de los principales puertos del país tienen reciben trenes, siendo los de mayor volumen Veracruz (granos y autos), Manzanillo (contenedores), Lázaro Cárdenas (minerales), Coatzacoalcos (petroquímica básica) y Altamira (petroquímica secundaria). La carga ferroviaria se triplicó desde 1998 a 2016 (medida en tonelada/km) lo que nos coloca como el lugar 11 en carga ferroviaria transportada a escala mundial, según el último informe de OCDE International Transport Forum.

La red ferroviaria de EU también tiene su peso

específico: 42 por ciento de los carros del país están dedicados a comercio internacional y esto equivale a 35 por ciento de las ganancias anuales de las empresas del sector, del que dependen 50 mil empleos directos según la Association of American Railroads. Un ejemplo binacional es Kansas City Southern (KCS) y su subsidiaria local KCS de México. Para la primera, alrededor de 60 por ciento de su tráfico transfronterizo se mueve hacia el sur, sobre todo para envíos de autopartes, granos, productos alimenticios, acero, papel y maquinaria industrial. Para la filial mexicana 40 por ciento del tráfico es hacia EU.

En el caso de Canadá, 30 por ciento de los ingresos de los ferrocarriles dependen de su comercio transfronterizo, de los cuales 60 a 70 por ciento son exportaciones a EU.

Hace unas horas comenzó la sexta ronda de renegociación del tratado en Canadá con un socio estratégico para mantener el bloque unido: los trenes. M



IN VERSIONES



•• Nuevo modelo

La inseguridad es un tema que preocupa a todos, por eso la Sectur trabaja para evitar que se refleje en la llegada de turistas. Esta vez firmó un acuerdo con Los Cabos para implementar un nuevo modelo de seguridad en el que la iniciativa privada estará involucrada. El papel de los empresarios será clave, y consistirá en dar información del entorno y realizar pagos a los cuerpos de seguridad para operativos. Se prevé que esta estrategia llegue a Cancún-Riviera Maya.

•• Lleno de fibra

La que anda muy activa es la SCT, de **Gerardo Ruiz Esparza**, pues ya afina detalles para que muy pronto las compañías de telecomunicaciones inunden el país de fibra óptica, de modo que la población tenga mejores servicios a precios más bajos. La SCT pronto dará más avances, pues su objetivo es dotar al país de infraestructura de telecomunicaciones en carreteras para pasar al siguiente nivel tecnológico.

•• Por educación

financiera

La Asociación Mexicana de Instituciones de Seguros (AMIS), la Secretaría de Desarrollo Social (Sedesol) y el Prospera firmaron un convenio para promover la educación financiera entre un millón 150 mil jóvenes beneficiarios del programa federal. Según los firmantes, es importante fomentar la cultura del aseguramiento, de prevención de riesgos naturales y del ahorro, por lo cual la AMIS tiene la tarea de diseñar desarrollar e implementar acciones, eventos y materiales de educación financiera.

•• Satisfechos

Según una encuesta de American Express, 58 por ciento de los consumidores considera que las empresas usualmente satisfacen sus expectativas, dicha cifra incrementó 10 por ciento respecto a 2014. La encuesta de la institución financiera señala que 33 por ciento de los mexicanos piensa que la capacidad de responder a sus preguntas y la realización de transacciones rápidas son los atributos más importantes en la atención al cliente.



DINERO

► La guerra (trumpiana) de las lavadoras ► El peso: escenarios con y sin AMLO ► Chiapas: la rebelión de los diputados

ENRIQUE GALVÁN OCHOA

A unas horas del comienzo de otra ronda de negociaciones en torno al Tratado de Libre Comercio de América del Norte (TLCAN), el presidente Trump pasó de los tuits a los hechos y gravó las exportaciones de lavadoras de ropa fabricadas en México. El valor del negocio de las lavadoras no tiene gran relevancia en el contexto de las operaciones globales (270 millones de dólares en 2017), pero sí tiene importancia como (otra) señal de que al señor Trump le tiene sin cuidado qué piense el gobierno mexicano. Como quien dice, desató una sorpresa, trumpiana, guerra comercial. Trump calificó el gravamen de “medida para proteger los empleos de los estadounidenses”. En resumen, se aplicará un arancel de 20 hasta 50 por ciento y bajarán gradualmente para llegar a un rango de entre 16 y 40 por ciento, de acuerdo con el anuncio hecho por el representante comercial de Estados Unidos, Robert Lighthizer. Estarán vigentes durante tres años y después disminuirán progresivamente (es un supuesto). Mucha de la producción tiene como procedencia México y Corea del Sur, y afecta directamente a Samsung y LG. El gobierno mexicano advirtió que utilizará todos los recursos legales para pedir la compensación prevista por el TLCAN. Una respuesta débil. El sexenio pasado, después de la reiterada resistencia de Estados Unidos a dejar circular camiones de carga mexicanos por su territorio, fue impuesto un arancel a un grupo de productos, entre ellos los arbolitos de Navidad y las croquetas para perros. Fue algo ridículo, pero al menos se intentó algo.

ESCENARIOS

¿Cómo le iría al peso si Trump cancela el TLCAN? ¿Cómo reaccionaría si gana la elección Andrés Manuel López

Obrador? ¿Y que tal si fuera cancelado el tratado y ganara AMLO? De acuerdo con un sondeo de Reuters dado a conocer esta semana, la cancelación del TLCAN tendría un impacto mayor sobre el peso mexicano que una victoria de López Obrador, mientras que una combinación de ambas llevaría a la moneda cerca de su valor mínimo histórico. Pero las opiniones difieren. “Una victoria de López Obrador incluso podría ser positiva si es una confirmación de que las instituciones funcionan”, dijo uno de los encuestados, que elogió la trayectoria de algunos miembros de su posible gabinete. Según el análisis de 17 estrategas, analistas y operadores financieros, el peso cerraría 2018 en 21.50 por dólar (depreciación de 8.37 por ciento frente al cierre de 2017) si se cumplieran las dos premisas: AMLO presidente y fin del TLCAN. Pero también valoraron que López Obrador ha suavizado su discurso en los meses recientes, haciendo suponer que no habría un viraje drástico en la políticas económicas y financieras del gobierno. En un escenario opuesto, en el que López Obrador no resulte vencedor en la contienda y el tratado se renegocie satisfactoriamente, el peso se apreciaría hasta 18 pesos, según las proyecciones, lo cual no significa una ganancia importante.

DIPUTADOS EN REBELIÓN

Después de que el alcoholímetro envié a Emilio González Martínez a *El Torito*, y su posterior, suntuoso matrimonio, el famoso *Niño Verde* se ha retirado de los reflectores. Sin embargo, deberá abandonar sus prácticas de meditación tibetana porque no amaina el conflicto en una de sus principales plazas. El fin de semana, 14 diputados locales de Chiapas renunciaron al Partido Verde como protesta por la decisión de la dirigencia

nacional de imponer al priísta Roberto Albores Gleason como precandidato a gobernador. La rebelión no detuvo la

imposición. Albores Gleason registró su candidatura. En el fondo, los chiapanecos (no sólo los diputados) están hartos del nepotismo. El actual gobernador, Manuel Velasco Coello, es nieto del ex gobernador Manuel Velasco Suárez. Y su antecesor, Juan Sabines Guerrero, es hijo del gobernador del mismo nombre.

OMBUDSMAN SOCIAL

ASUNTO: AFLOJADO EN TERRACERÍA

Primero criticaban a Andrés Manuel por ser intolerante y ahora lo critican por ser incluyente.

Circe Medea/Ciudad de México

R: Lo bueno que está tomando las críticas con mucha filosofía. “¿Para qué tanto drama? Estamos con una actitud de apertura, son bienvenidos mujeres, hombres de buena voluntad que se proponen ayudar para transformar al país”. Eso dijo con motivo de la adhesión de René Fujiwara, nieto de la profesora Elba Esther.



TWITERATTI

¿Todavía se graba en la penca de un maguay tu nombre o hay un equivalente digital?

Taber Segura @TuiteroDactilo

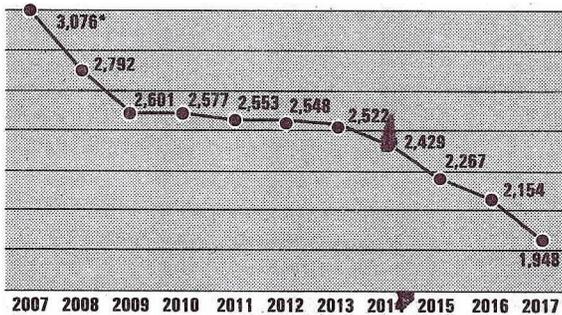
El ex, el actual, el vecino, el de enfrente, el de las tortillas... Vaya, ¡hasta *Firulais* ya me anda pidiendo puesto de mayor jerarquía en la casa o se cambia de partido! #AsiNo

Raúl Arias @raulariasmtz

Seguro es más fácil salir de pobre o del clóset que de Polanco...

Héctor Suárez Gomis @PelonGomis

Pemex: el arte de matar a la gallina de los huevos de oro



En los pasados 10 años Pemex dejó de producir un millón de barriles de petróleo cada día. Una tragedia histórica que ocurre en los sexenios de Vicente Fox, Felipe Calderón y Enrique Peña Nieto. En 2017 cerró con una cifra de un millón 948 mil barriles diarios. Es la más baja en casi cuatro décadas, desde 1980, año en que registró una producción de un millón 936 mil barriles. ¿Fue preparado el escenario para la reforma energética, que ha convertido al petróleo y la gasolina en negocio privado? *Las cifras representan miles de barriles producidos al día por cada año. FUENTE: Pemex



MÉXICO SA

► Gasolina por las nubes

► Precios: ¿alzas y bajas? ► Importación galopante

CARLOS FERNÁNDEZ-VEGA

Alguien creyó –ilusamente, desde luego– que con la *liberalización* de los precios de las gasolinas éstos podrían bajar o ascender de acuerdo con las sagradas *razones de mercado*? Hasta donde se sabe, sólo uno: José Antonio Meade.

Cuando menos así lo dijo públicamente. A finales de diciembre de 2016, el entonces Secretario de Hacienda y hoy precandidato *tricolor* a la Presidencia de la República anunció el *megagasolinazo*, que entraría en vigor el primero de enero de 2017, y en esa ocasión aseguró que “el aumento no debe asustar a los consumidores, porque con el nuevo esquema se divorciará el precio del petróleo de razones tributarias o políticas”.

Además, según él, el brutal aumento de precios permitiría que el mercado de los combustibles “se vaya ajustando, lisa y llanamente, y veremos, en consecuencia, momentos y días donde suba, y momentos y días donde vuelva a bajar”. Casi un año después, al anunciar la citada *liberalización* (30 de noviembre de 2017), en la Secretaría de Hacienda se repitió el eslogan de las *alzas* y los *descensos*.

¿Qué sucedió? En los hechos, sólo alzas y nunca bajas, pues de esa fecha a la actual –menos de dos meses– los precios de las gasolinas no han dejado de aumentar, mientras los consumidores cada día están más *asustados*, porque el incremento de los combustibles acicatea la inflación y desata la cadena de aumentos en todas las áreas, públicas y privadas.

En el caso concreto de este teclador –un consumidor más, a final de cuentas–, el pasado 30 de noviembre (día de la *liberalización*) adquirió el litro de gasolina Premium a 18.31 pesos en la zona sur de la Ciudad de México; alrededor de 50 días después, tal precio se había incrementado a 19.10 (misma cantidad, misma calidad, misma estación de servicio), es decir, un aumento de 79 centavos, equivalente a 4.31 por ciento.

Lo anterior hace recordar que el primer *gasolinazo* del gobierno peñanietista se registró el viernes 7 de diciembre de 2012 y el alza en el precio de los combustibles fue de nueve centavos por litro (más adelante subió a 11 centavos). Así, utilizando este comparativo, el citado aumento tras la *liberalización* de 2017 equivale a casi nueve meses de un *gasolinazo normal*. Todo ello, desde luego, sin olvidar la promesa de campaña de Peña Nieto, de que tales precios y las tarifas eléctricas se reducirían a lo largo de su mandato, y gracias –obvio es– a la *reforma energética* (“mejores precios para todas las familias mexicanas”, según dijo).

Pues bien, tras ese primer gasolinazo del gobierno, que se comprometió a “mover a México”, los precios de los combustibles se fijaron en 10.81 pesos por litro de Magna, 11.37 por litro de Premium y 11.17 por litro de diésel. Poco más de cinco años después, tales precios se han incrementado en alrededor de 60 por ciento y contando, sin olvidar que la *reforma energética* que permitiría –versión oficial– *abaratarse* los combustibles entró en vigor hace más de tres años.

Cuando se inició el gobierno peñanietista y antes de la *reforma energética*, con un salario mínimo diario (63.07 pesos por aquellas fechas) se podían comprar 5.83 litros de gasolina Magna, 5.54 de Premium y 5.64 de diésel. En enero de 2018, ya con la *reforma* instrumentada y en operación, con un salario mínimo (88.36 pesos) se pueden adquirir alrededor de 5.1 litros de Magna, 4.6 de Premium y 4.9 de diésel. En los hechos, pues, la *reforma* mermó los bolsillos de los mismos consumidores a los que Meade, como secretario de Hacienda, pidió “no asustarse”.

Lo anterior, sin considerar que en buena parte de las casi 12 mil estaciones de servicio existentes a lo largo y ancho de la República (*ordeñadoras*, la mayoría de ellas) los litros que allí se expenden nunca son de un litro.

Lo mejor del caso es que para justificar el *megagasolinazo* de 2017, el gobierno peñanietista –sin rubor alguno– aseguró que el aumento de precios “viene del exterior” (EPN *dixit*, 6 de enero de ese año) y que, por lo mismo, no había forma de revertirlo (Meade *dixit*). Cabe recordar que México importa combustibles (de Estados Unidos, principalmente) en una proporción cada vez mayor, y eso se paga en dólares.

Sin embargo, desde el *megagasolinazo* de 2017 se documentó que los precios de los combustibles gringos cerraron año en el nivel más bajo desde 2004, de tal suerte que el *argumento* oficial se fue por el caño. De hecho, a estas alturas (enero de 2018) el precio promedio de la gasolina gringa (equivalente a la Premium) se mantiene alrededor de 30 por ciento por debajo del que se registra en México.

Con base en lo anterior, los precios de las gasolinas que se expenden en nuestro país resultan iguales a los imperantes en las is-

las Fiji y similares a los registrados en Nicaragua y Nepal, naciones todas que no producen una gota de petróleo.

En alguna ocasión el secretario de Energía, Pedro Joaquín Coldwell, afirmó que “con la entrada en vigor de la flexibilización de precios en todo el país culmina este primer gran paso de liberalizar el precio de los combustibles, por lo que la reforma energética está dando vida a un mercado de combustibles abierto y competitivo”... y, por lo visto, cada día más oneroso para los consumidores.

Sin embargo, ante el constante incremento de precios y la creciente importación de combustibles, los diferentes gobiernos neoliberales (en realidad uno, con seis caretas distintas, de Miguel de la Madrid a Enrique Peña Nieto) se negaron a construir refinerías en el país, porque “no son negocio y sería sacrificar recursos públicos” (¡¡¡!!!). De hecho, la más *joven* de ellas data de 1979, mientras la capacidad del sistema nacional ha ido de mal en peor.

Tan sólo en el transcurso del gobierno peñanietista la importación de gasolinas se disparó 61 por ciento entre 2013 y 2017 (hasta noviembre), de acuerdo con la información de Petróleos Mexicanos. En el primero de los años citados en el exterior se compraron casi 396 mil barriles diarios,

para el undécimo mes de 2017 ese volumen se había incrementado a 638 mil barriles diarios, y contando. En el caso del diésel, el aumento ha sido de 95.5 por ciento (de 134 mil barriles por día a 262 mil).

LAS REBANADAS DEL PASTEL

Todo lo anterior, sin duda, “gracias a la reforma energética”. Pero tranquilos, que ya lo dijo José Antonio Meade: “no se asusten”... Si de petróleo se trata, ayer el barril mexicano de exportación se vendió a 59.09 dólares, el mejor precio en mucho tiempo.



RIESGOS Y RENDIMIENTOS

*TUA del AICM es el más alto de América Latina
Buscan elevar impuestos a vuelos de interconexión
Logra Mazda el mayor rendimiento de combustible: EPA*



JULIO BRITO A.

julio Brito@cronica.com.mx

jbritoa@yahoo.com

Twitter: @abritoj

Recientemente se han presumido los excelentes resultados que presenta la industria sin chimeneas en México y las intenciones de la Secretaría de Turismo, que encabeza **Enrique de la Madrid**, de apuntalar aún más el sector en 2018. Sin embargo, las cosas pueden no terminar tan bien debido a cobros excesivos en la Tarifa de Uso de Aeropuertos (TUA) para el AICM, la terminal aérea más importante del país. A inicios de este año, la tarifa que pagan los viajeros subió a 23.20 y 44.07 dólares para vuelos nacionales e internacionales, respectivamente, y gracias a lo anterior se ganó el título del aeropuerto más caro en América Latina. Parece que este incremento no fue suficiente y ahora el Grupo Aeroportuario de la Ciudad de México busca cobrar una TUA para vuelos de interconexión de 11.60 y 22.03 dólares en vuelos domésticos y al extranjero. Resulta confusa y contradictoria la estrategia del actual gobierno para impulsar un sector con alto potencial, ya que por un lado aseguran trabajar para consolidarlo y por el otro organizan lo que podría ser considerado como un

abuso a los bolsillos de los usuarios.

DESEMPEÑO. Por quinto año consecutivo la gama completa de Mazda, que dirige **Miguel Barbeyto** ha sido reconocida por tener el mejor consumo de combustible y bajas emisiones. Así lo afirma el informe anual Light Duty Fuel Economy Trends* (Tendencias en economía de consumo de vehículos ligeros), publicado por la Agencia de Protección del Medio Ambiente norteamericana (EPA) la semana pasada.

El consumo medio ajustado de los modelos Mazda del año 2016 a la venta en Estados Unidos fue de 29.5 millas por galón (7.9 l/100 km) en ciclo combinado, lo cual supone una mejora de 0.4 mpg (0.17 l/100 km) con respecto al año anterior. Y, con 301 g/milla (187 g/km), las emisiones de CO2 de Mazda también fueron las más bajas entre todos los fabricantes. La EPA utiliza sus propias cifras para cada vehículo que se vende durante el año del modelo, y calcula los promedios a partir del volumen de ventas. La Tecnología SKYACTIV, que se monta en toda la gama de modelos

de Mazda y está formada por motor, transmisión, chasis y carrocería de menor peso, ha sido un factor determinante para que la marca haya liderado la lista de la EPA durante los últimos cinco años.

RESULTADOS. GINgroup, que lleva Raúl Beyruti, se catapultó en 2017 como una de las empresas mejor posicionadas y rankeadas en las listas más importantes del sector negocios y administración de personal. En 2017, contrató a 24,700 colaboradores para sus clientes, lo que representó un 24.6% en comparativa a otros años. GINgroup reportó un crecimiento al cierre de año a doble dígito –como en sus últimos cinco años consecutivos-, en un porcentaje aproximado del 25% anual; con una facturación de 25,563 mil millones de pesos y para este 2018 espera cerrar con un incremento del 20%. ■



» GENTE DETRÁS DEL DINERO

El año de Beyruti

Mauricio
Flores

Durante 2017, uno de los eventos empresariales más relevantes fue la consolidación de GINgroup como la firma más importante en el país y América Latina en la administración de capital humano.

Así como una diversificación dirigida hacia salud, deportivos, moda y medios, con lo que la corporación, encabezada por Raúl Beyruti Sánchez, facturó 25,563 millones de pesos con un crecimiento anual de 25%.

Por supuesto que tales resultados no surgieron de la noche a la mañana; son resultado de 36 años de trabajo continuo y que en 2017 se expresaron en la capacidad de contratar a 24,700 colaboradores para sus clientes, lo cual de manera directa contribuyó a reducir el desempleo tal y como lo mostró la Secretaría del Trabajo en los tiempos del hoy titular de Gobernación, Alfonso Navarrete Prida. El trabajo de calidad y desarrollo de habilidades se impulsó de manera abierta con los convenios de GINgroup con Conacyt, que dirige Enrique Cabrero, y con la fundación Más por México.

También fue el año de consolidar la presencia internacional: Dominicana, Colombia, Panamá y ahora en EU, empezando en Houston. En el terreno de los medios, la aparición de GIN.TV y un amplio número de publicaciones para un amplio público, origina a un grupo editorial de alta relevancia: en el sector restaurantero abrió 18 nuevas unidades de Garum, Carl's Jr., México Mágico, Kokoro, Cafeto, Texas Ribs y Cora-

zón de Alcachofa... a lo que hay que sumar la alianza con Adolfo Domínguez para nuevas aperturas de esas tiendas de moda, así como el desarrollo de Sportway a cargo de Ricardo Sánchez y Martín Hernández, que también abrirá en Perú, y de SportLife en Cancún.

Y en un complicado 2018, no parece que GINgroup vaya a dejar caer el arpa, sino al contrario.

Interjet se desconcentra. Luego de algunos lustros de haber llevado al AICM la mayoría de sus operaciones (abandonando la oferta original de crecer en el moribundo Aeropuerto Internacional de Toluca), ahora Interjet de Miguel Alemán anda muy entusiasmada con la idea de descentralizarse hacia otros aeropuertos, como Guadalajara y Monterrey, lo cual redundará en impulsar la aviación regional y reducir sus demoras en la terminal que dirige Alejandro Arguñín. Ello implicaría reducir este año en casi 10% el tráfico que realiza en el aeropuerto capitalino, concentrando su crecimiento fuera del Valle de México. En buena hora.

La sucesión de Labardini. En unas semanas termina el período de Adriana Labardini, como consejera del Instituto Federal de Telecomunicaciones. Y ya están listos los interesados en ocupar ese cargo: Georgina Kary Santiago, de la Unidad de Competencia Económica del IFT; Luis Rey, de la Unidad de Política Regulatoria; Sóstenes Díaz, también de la Unidad de Política Regulatoria; el reconocido economista Fernando Butler; y Ramiro Camacho, de la Dirección de Consulta Económica del Instituto. Ninguno desmerece. El presidente Enrique Peña hará el nombramiento, que puede ser aceptado o rechazado por el Senado.