



# DESBALANCE



**Alejandro Díaz de León**

## **Banxico y Esquivel, en lo oscuro**

Muy acordes con el evento se vieron dos viejos conocidos. Nos dicen que **Alejandro Díaz de León** y **Gerardo Esquivel** se conocieron en 1995, cuando el actual gobernador central regresaba de hacer su maestría en Yale, y el futuro subsecretario de Egresos de Hacienda pasó un verano en el Banco de México. Ayer, luego de la presentación del libro *La relevancia de la información pública para la toma de decisiones económico-sociales* en el Instituto Nacional de Transparencia, Acceso a la Información y Protección de Datos Personales (INAI), ambos salieron por la puerta trasera transparente (de cristal) para evitar a la prensa,

misma que los condujo al oscuro estacionamiento de dónde salieron a toda prisa. Esperemos que por andar a las carreras no se hayan equivocado de auto, cómo ya le ocurrió a Esquivel en un evento realizado en el Colegio de México, en donde por error se subió al coche de los camarógrafos de Televisa.



**Javier Jiménez Espriú**

## **Otros aeropuertos a consulta**

La consulta que el equipo del presidente electo **Andrés Manuel López Obrador** realizará sobre dónde construir el nuevo aeropuerto, si en Santa Lucía o Texcoco, ya se ha hecho en otros países. El próximo secretario de Comunicaciones y Transportes, **Javier Jiménez Espriú**, recordó que recientemente en Francia, el presidente Emmanuel Macron canceló la construcción del aeropuerto Notre-Dame-des-Landes, pues grupos ecologistas se opusieron a su edificación y pese a ser una promesa de campaña y a que, en un referéndum realizado en 2016, la mitad de los habitantes de la zona se manifestó a favor de la obra.

Otro caso es el Aeropuerto Internacional de Kansas City, donde el desarrollador está haciendo cambios al proyecto original para ayudar a las minorías y zonas desfavorecidas de la ciudad, pues la terminal tendrá que brindar transporte gratuito o subsidiado a sus trabajadores, así como contar con una clínica de salud. Los cambios fueron avalados por la comunidad que consideró que la ciudad debía recibir alguna contribución.



**Juan Pablo  
Castañón**

**Jiménez Espriú: “amarra navajas”**

Por cierto, nos reportan que ayer en el evento en el que el presidente del Consejo Coordinador Empresarial, **Juan Pablo Castañón**, entregó el documento de conclusiones de la viabilidad de los dos aeropuertos al futuro titular de la SCT, **Javier Jiménez Espriú**, se le preguntó al primero si el sector privado seguiría invirtiendo en caso de elegirse la opción que plantea el próximo gobierno, que no es respaldada por el empresariado. En un principio no contestó, hasta que Jiménez Espriú le dijo que había olvidado responder. El momento causó sorpresa y un poco de desconcierto en Castañón, quien dijo que mientras haya confianza, habrá inversión. Más tarde, el próximo funcionario reconoció que la pregunta era tendenciosa y de esas que se llaman “amarra navajas”, pero también tomó en cuenta que el sector privado siempre ha dicho que seguirá invirtiendo y que hay confianza en el próximo gobierno.



**Fernando López  
Macari**

**Las pensiones inquietan al IMEF**

Tanto está preocupando el tema de las pensiones, que nos dicen que el Instituto Mexicano de Ejecutivos de Finanzas (IMEF), que tiene como presidente a **Fernando López Macari**, se sumó a las voces de advertencia de que podrían convertirse en una bomba de tiempo. Nos cuentan que la próxima semana, el gremio de los financieros va a presentar una propuesta de reforma en materia de pensiones. Lo interesante, nos dicen, es que los ejecutivos de finanzas ya platicaron al respecto con el equipo económico del presidente electo, **Andrés Manuel López Obrador**. Nos dicen que ya están más que listos levantando la bandera para llamar la atención de que en el esquema vigente de jubilaciones hay un problema urgente por resolver. Sin embargo, a pesar de que hay prisa, no se debe dejar de lado tomar en cuenta estudios y análisis serios, para así contar con las mejores propuestas y opciones para incluir en la reforma.



Según ello, el texto, parte del cual se dio a conocer en Washington, era un simple borrador preliminar, aun cuando se le atribuye a la doctora Asa Cristina Laurell, quien será subsecretaría del ramo.

El planteamiento que se discute mantiene la meta hacia un sistema único y público de salud en cuyo marco se daría viabilidad, finalmente, a la portabilidad de los servicios que ofrecen el Instituto Mexicano del Seguro Social y el ISSSTE.

En el marco desaparece el Seguro Popular como tal, aunque se mantiene el esquema de operación vía los Sistemas Estatales de Salud, a quienes se seguiría alimentando con recursos públicos, aunque se plantea que éstos vayan debidamente etiquetados.

Sin embargo, el escenario no garantiza que los gobiernos estatales, como se ha hecho tradicionalmente, los desvíen hacia fines distintos. El caso más emblemático fue Veracruz, donde se dijo que el gobierno de Javier Duarte le había inyectado agua destilada a lo que en el papel era la compra de ampollitas para niños con cáncer, aunque la Secretaría de Salud no confirmó ni negó la especie.

En el esquema se plantea que los hospitales que se construyan sean destinados indistintamente a la atención de derechohabientes del IMSS, ISSSTE y lo que resulte del Seguro Popular, lo que apuntaría a un gammatías administrativo.

La ruta le devuelve a la Secretaría de Salud la rectoría del sector frente a la prominencia cobrada por los directores generales del IMSS y el ISSSTE. De hecho, el primero perdería la conducción de la licitación para compra consolidada de medicamentos, cuyo horizonte se extendería a todas las entidades federativas.

Sin embargo, tampoco se plantean candados para garantizar que éstos paguen puntualmente la parte correspondiente, en un escenario en que a punto de terminar el sexenio se arrastran deudas por más de 10 mil millones de pesos, incluido el ISSSTE en la lista de morosos.

La Secretaría de Salud será la responsable de ubicar la posibilidad de confluencia institucional entre la red de la Secretaría de Salud, del IMSS y el ISSSTE para la complementariedad de los servicios, reglamentándose, además, la participación privada en tareas que implican subrogación total o parcial de servicios. El caso más recurrente se da con



**EMPRESA**

**Alberto Barranco**

**Recula AMLO en plan de salud**

**Levantada una espesa polvareda a la vista de un documento (*Plan de transición al sistema único y público de salud 2019-2024*), que en el papel detallaba la política de salud del próximo gobierno, éste lo está descalificando, aun cuando se mantienen los principales ejes de la propuesta.**

la atención, vía hemodiálisis, de los enfermos renales.

Aunque hasta hoy se habla sólo de un incremento al presupuesto, sin cuantificar el porcentaje, el documento original criticaba los criterios de la Secretaría de Hacienda para calcularlo.

Bajo la precariedad se disminuyó la posibilidad de contratación de personal, se congelaron los salarios, se encarecieron los insumos y los medicamentos, y se descuidó el mantenimiento de las instalaciones.

El escenario provocó, además, que quedaran inconclusos al menos 42 hospitales, algunos en obra negra, y varios terminados no pudieron entrar en funciones por falta de recursos. La pregunta es si la segunda es la vencida.

**Balance general.** Previsto por el representante del Partido Republicano en nuestro país, Larry Rubin, que sería Andrés Manuel López Obrador, ya como presidente en funciones, quien firmaría el documento final de la negociación del Tratado de Libre Comercio de América del Norte, el gobierno actual está presionando para que quien lo avale sea el Ejecutivo actual, Enrique Peña Nieto.

El problema es que en el apretón de pinzas se coloca una zancadilla a Canadá, quien pese a haber cedido en dos temas torales, la apertura a las importaciones de leche y la posibilidad de sustituir el actual mecanismo

de solución de controversias, no llega aún al punto final. Rebasado ya el plazo para que el Senado del país del norte pudiera darle el sí al documento final para que pudiera entrar en vigor el año entrante, la presión pareciera innecesaria. De hecho, el volado ya está en el aire respecto a si el partido del presidente Donald Trump podrá conservar mayoría en ambas cámaras tras el proceso electoral de noviembre.

**Favorito sexenal.** Más allá del grupo Higa, cuya ruta victoriosa la quebró el escándalo de la Casa Blanca, o de OHL, el gobierno de salida ubicó a otra firma como la gran receptora de contratos públicos.

Estamos hablando del Grupo Seguritech, encabezado por Ariel Zeev Picker Schatz, quien recibió la posibilidad de hacer tareas por más de 30 mil millones de pesos.

El consorcio se especializa en la instalación de sistemas de videovigilancia conocidos como C5, es decir, Centros de Comando, Control, Cómputo, Comunicaciones y Contacto.

El último contrato lo firmó con el gobierno del Estado de México por 6 mil millones de pesos. La presunción habla del sistema más grande a nivel nacional.

En la lista de adjudicaciones directas están el SAT y la Conagua. El caso es que los sistemas han dejado más dudas que certezas.

Ahí está, por ejemplo, el caso de los cuerpos arrojados en Insurgentes, con la novedad de que las cámaras de vigilancia no servían.

**Controversia.** Ayer hubo una concentración de productores de mezcal provenientes de Oaxaca, Michoacán, Zacatecas, Durango, San Luis Potosí, Tamaulipas y Guerrero, ante el edificio de la Suprema Corte para abanderar la entrega de una demanda de controversia constitucional.

La manzana de la discordia es el otorgamiento por parte del Instituto Mexicano de la Propiedad Industrial de denominación de origen al mezcal que producen municipios de otras tres entidades federativas, entre ellas Morelos y México.

El documento se entregó a espaldas del Consejo Regulador del Mezcal. En el marco se entregaron probaditas de la bebida a quienes pasaban por la zona. El reclamo, naturalmente, lo respalda el gobierno de Oaxaca.

**Crece México... en EU.** A contrapelo de los dimes y diretes que siguen manteniendo en vilo la posibilidad de continuidad como tal el Tratado de Libre Comercio de América del Norte, el país sigue ganando terreno en sus incursiones al mercado de su vecino del norte.

La participación, por ejemplo, en materia de exportaciones manufactureras alcanzó ya una rebanada de 14%, frente al 23% que mantiene China, ubicada como el principal proveedor. En el caso concreto del sector automotriz, el año pasado se obtuvo una ganancia de mercado de casi dos puntos porcentuales, lo que ubica al país como el tercer proveedor.

De acuerdo con el Departamento de Comercio de la nación de las barras y las estrellas, México avanzó 0.20 puntos porcentuales en materia de manufacturas.

**Después de la tempestad.** A un año del sismo, la demanda de vivienda en venta en la Ciudad de México ha crecido 8%, en contraste con la de renta, que registró una caída de siete puntos.

Si antes del evento traumático el reclamo para adquirir casas era de 30%, hoy llega al 38%, en tanto el de renta descendió de 55% a 48%. Las cifras son del portal Vivanuncios de eBay. ●

*albertobarrancochavarria0@gmail.com*



# CAPITANES

## Plan para Gas

Si ha notado que el Presidente electo **Andrés Manuel López Obrador** y su equipo han dejado de lado el tema del gas natural y la elevada dependencia que tiene México de EU, está en lo correcto, aunque aparentemente ya intentan resolver este problema que se anticipa como una verdadera crisis energética.

Tras el anuncio de AMLO para reactivar proyectos de perforación en áreas de aguas someras y tierra asignadas a Pemex en la Ronda Cero, las empresas que tradicionalmente fueron contratistas de la petrolera están más que contentas.

El plan no sólo contempla la produc-

ción adicional de 800 mil barriles de crudo para alimentar las refinерías que quiere AMLO, sino la obtención de gas asociado.

A esto, se suma el gas que provendrá del ducto submarino que construyen IEnova, de **Tania Ortiz** y TransCanada, que en México lleva **Robert Jones**, así como los proyectos de compresión para alimentar al Sureste del País, a cargo del Cenagas, donde despacha **David Madero**.

No olvide que Pemex, de **Carlos Treviño**, también lanzó una licitación para importar gas natural licuado y, en teoría, con esto queda más o menos resuelto el tema en el corto plazo.

## Prende Mezcal

¡Ah, qué explosivo resultó el mezcal!

Esta semana vence el plazo que pactaron los mezcaleros con el Instituto Mexicano de la Propiedad Industrial (IMPI), que dirige **Miguel Ángel Margáin**, para reunirse en la Secretaría de Economía, de **Idefonso Guajardo**.

Recuerde que el Consejo Regulador del Mezcal (CRM) está inconforme porque el IMPI amplió la Denominación de Origen (DO) de la bebida a municipios del Estado de México, Aguascalientes y Morelos. Y vaya que se hicieron ver, ahorcando hace tres semanas el sur de la CDMX abanderados por el Gobernador de Oaxaca, **Alejandro Murat**.

El CRM, que lidera **Hipócrates Nolasco**, y que tiene en su consejo a **Juan Lozoya Austin**, alega que

varios de los municipios a los que se amplía la DO no cubren los requisitos, según el Centro de Investigación y Asistencia en Tecnología y Diseño del Jalisco.

Señala que de 15 municipios del Estado de México con DO, sólo cinco cuentan con tres requisitos: ancestralidad, persistencia cultural y magueyes nativos. En Morelos, de la incorporación de 23 municipios, sólo tres localidades cumplen.

Y Aguascalientes, de los 7 que piden la distinción, ninguno cumple con los requisitos.

Ni hablar de competencia, pues.

## Competencia Móvil

Donde sí se puede augurar más competencia es entre empresas de servicios móviles.

Hacia el primer semestre de 2019, AT&T México,

que capitanea **Kelly King**, y Telefónica Movistar, de **Carlos Morales**, comenzarán a ofrecer servicios en el espectro de 2.5 GHz que recientemente ganaron.

Ambas compañías añadirán espectro para ofrecer nuevos servicios que serán la antesala de la nueva tecnología 5G, pero además podrán mejorar la calidad del servicio donde ya se saturó la red.

El que se les adelantó en ese camino fue Telcel, de **Daniel Hajj**, que el año pasado adquirió 60 MHz de la banda de 2.5 GHz que tenía MVS, de **Joaquín Vargas**, con lo que pudo lanzar su red 4.5G.

Entre los servicios que se pueden ofrecer con el espectro recientemente licitado será la de llamadas de voz en alta definición sobre internet, sin el uso de la red celular.

También mejorará la calidad en el consumo de video a través de la red móvil.

AT&T se quedó con 80 MHz de 120 que se pusieron a disposición, y Telefónica con los 40 restantes y tras el pago de contraprestaciones, podrán tener su título de concesión entre octubre y noviembre.

## Trámite de Aprobación

Fue el 30 de julio pasado cuando los accionistas de The Walt Disney Company, que lleva **Robert Iger** y Twenty First Century Fox, que comandaba **Rupert Murdoch**, aprobaron la compra de la segunda por un monto de 71 mil 300 millones de dólares.

El acuerdo ya había sido aprobado también por el Departamento de Justicia de EU, que sólo puso como condición la venta de algunas cadenas regionales de Fox en ese país.

Aún así, la fusión no se

completará sino hasta 2019, porque está pendiente la aprobación de autoridades antimonopolio de otros países, entre ellos México, donde el tema ya está en manos del Instituto Federal de Telecomunicaciones (IFT), que preside **Gabriel Contreras**.

El 5 de septiembre, el IFT fue notificado de la concentración Disney-Fox y el lunes pasado el director general de Procedimientos de Competencia del IFT, **Rafael López de Valle**, hizo un requerimiento adicional de información a las empresas.

Una vez que se complete la operación, Disney quedará como dueña de los estudios de cine y televisión de Fox, los canales de cable FX y National Geographic, el servicio de streaming Hulu y 39 por ciento de Fox en la cadena de televisión satelital Sky, entre otros.

capitanes@reforma.com



**RICARDO GARCÍA DE ALBA...**

Este ingeniero químico dirige la región mesoandina de Corteva Agriscience, división de DowDupont enfocada en tecnologías y soluciones para el agro. Su misión será unir Dow AgroSciences, Dupont Protección de Cultivos y DuPont Pioneer, para transformarlas en una sola empresa.



Tiempo de negocios

**DARÍO CELIS**

darilocelistrada@gmail.com

Twitter: @dariocelise

## Pemex: adiós consejeros

**E**s muy probable que a partir de diciembre Pemex prescindirá de los consejeros independientes, personajes que no pertenecen al gobierno y cuya visión profesional, en teoría, enriquecía la visión estratégica.

La idea de incorporarlos al consejo tradicional, dominado por funcionarios de las secretarías de Energía, Hacienda, Medio Ambiente, Economía, etcétera, se instauró durante el gobierno de **Vicente Fox**.

Acuérdese que en ese sexenio el de Guanajuato invitó como consejeros externos a empresarios del calibre de **Lorenzo Zambrano**, **Carlos Slim**, **Rogelio Rebolledo** y el mismísimo **Alfonso Romo**.

No duraron mucho, pues el sindicato petrolero, liderado ya por **Carlos Romero Deschamps**, presionó por que tuvieran voz y voto. **Fox** terminó disolviendo el consejo de la paraestatal entonces dirigida por **Raúl Muñoz**.

Sin embargo el espíritu de los consejeros independientes persistió. Cuando **Felipe Calderón** llegó a la Presidencia designó consejeros a **Héctor Moreira**, **Fluvio Ruiz**, **José Fortunato Álvarez** y **Rogelio Gasca Neri**.

En 2013, tras el arribo de **Enrique Peña Nieto**, los consejeros se volvieron a modificar. **Jorge Borja** sustituyó a **Gasca Neri**. Paralelamente se propusieron a **Alberto Tiburcio**, **Carlos Elizondo** y **Jaime Lomelín**.

En 2014 ingresó un grupo de consejeros profesionales a independientes. El primero en salir fue **Lomelín** por un conflicto de interés, pues venía de Peñoles, el negocio minero de **Alberto Baillères**, que creó Petrobal.

La posición de **Lomelín** nunca se cubrió. **Tiburcio**, ex-director de Ernst & Young, terminó en 2016 y fue relevado por **Felipe Duarte**. Después en 2017 se incorporaron **María Teresa Fernández** y **Octavio Pastrana**.

Todos, **Elizondo**, **Duarte**, **Fernández** y **Pastrana**, excepto **Borja** que ayer completó su periodo, son consejeros transexenales. Sin embargo es casi un hecho que no estarán más allá de diciembre.

El equipo de **Andrés Manuel López Obrador**, y particularmente la próxima secretaria de Energía, **Rocío Nahle**, y el futuro director de Pemex, **Octavio Romero**, los ven con recelo y desconfianza.

Los consideran emisarios del pasado. Los tachan de omisos frente a los excesos que cometió la administración de **Emilio Lozoya**. Además le decíamos ayer que perciben sueldos de 180 mil pesos.

### MÉXICO PIERDE

En el Consejo Nacional Empresarial Turístico, que preside **Pablo Azcárraga**, hay preocupación. En los últimos 30 días ha habido 70 mil cancelaciones de reservaciones en destinos de playa.

Hablamos de unas 140 mil personas que ya no vendrán a México y unos 500 mil cuartos-noche que se perderán. ¿La razón? Una combinación de alertas de viaje de Estados Unidos a sus ciudadanos, avance sin control del sargazo en Cancún y la Riviera Maya y la competencia de Airbnb. **Miguel Torruco**, propuesto para secretario de Turismo, recibirá un sector golpeado.

### NO A LA CNBV

Otro que rechazó la oferta para presidir la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (CNBV) fue **Dieter Holtz**. Este personaje se desilusionó del nuevo gobierno de **Andrés Manuel López Obrador**. Originalmente el equipo de **Alfonso Romo** lo propuso para encabezar la política deportiva al frente de la Conade, pero una decisión política lo desplazó y en su lugar designaron a la velocista **Ana Gabriela Guevara**. El otro que le mencioné era **Jorge Arce**, de Santander. Pero de loco renuncia a la tercera posición más importante del grupo de **Ana Botín** en México.

**BANCO POPULAR**

Le decía que **Diego Fernández de Cevallos** y **Fernando Gómez Mont** lideran la batería legal de **Antonio del Valle** y otra decena de socios que están siendo denunciados por accionistas minoritarios del Banco Popular. El grupo de mexicanos señalados presentó además dos arbitrajes en contra del Reino de España por haber facilitado la fuga de depósitos, no enviar mensajes de confianza y avalado la venta de esa institución al Banco Santander en un euro. Los mexicanos son representados por **Javier Rubinstein**, socio del bufete estadounidense Kirkland & Ellis.

**SURGE DAYKOM**

Daykom es la nueva consultoría en comunicación estratégica que encabeza **Eduardo del Río**, exsecretario particular y vocero de **José Antonio Meade**.

Con experiencia en el periodismo y la comunicación, el nuevo asesor estableció una alianza estratégica con Integra, la firma de **Alejandra Sota**, exvocera presidencial y estratega. El proyecto cuenta con el apoyo de **Daniel Millán**, exdirector general de Medios Internacionales de la Presidencia, y del politólogo **Esteban González**, quien coordinara la agenda de **Meade** durante su segundo paso por la SHCP.

**INTERJET COLOCA**

Interjet va a colocar 15 Superjet 100 en una nueva aerolínea de bajo costo sudamericana y se quedará, de entrada, con siete aparatos de los 22 que llegó a comprar. Con este movimiento la aerolínea de **Miguel Alemán** calcula reducir la deuda con el fabricante ruso Sukhoi, que preside **Igor Azar**, en 150 millones de dólares, desde los 220 millones que registra su balance por la adquisición de esas aeronaves.

**VAN LOS G650 ER**

El mercado de los G650 ER está muy caliente. Hace unos días **Carlos Slim** dió su adelanto de 7.5 millones de dólares para este jet ejecutivo del fabricante Gulfstream con un precio de lista cercano a los 75 millones de dólares. En un año se lo deberán entregar. Ya lo tienen **Germán Larrea** de Grupo México y **Alberto Ballères** de Grupo Bal.



## Duda Jiménez Espriú del Colegio de Ingenieros

**S**i no fuera porque los argumentos técnicos a favor del Nuevo Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México (NAICM) son abrumadores, verdaderamente habría razones para estar muy preocupados ante la posibilidad de que triunfe el proyecto de Santa Lucía.

En la actualidad, simplemente, hay razones para estar preocupados, sin el "muy"... Y es que en la reunión para revisar el asunto a la que convocó el Consejo Coordinador Empresarial (CCE), cuyo presidente es **Juan Pablo Castañón**, para revisar el tema; la nota *off the record* fue que **Javier Jiménez Espriú**, próximo secretario de Comunicaciones y Transportes, sigue sin creerle al Colegio de Ingenieros.

Después de que los miembros de tan connotada agrupación dijeran que, técnicamente, el NAICM era la mejor opción, y que no se iban a meter en discusiones políticas, el sucesor de **Gerardo Ruiz Esparza** comentó que se reunirá, de nuevo, con los ingenieros para revisar más a fondo el tema hidráulico.

Ello porque, declaró a los asistentes a la reunión privada, le causa particular inquietud que no se le está dando toda la información necesaria al respecto.

Claro que más allá de semejante mani-

festación de *sospechosismo*, todas las recomendaciones del CCE fueron en el sentido de mantener la obra donde se está realizando.

Lo que no fue limitante para proponer que se revisaran los costos, algo que parece muy pertinente.

Sobre todo después de experiencias como la Segunda Terminal del Aeropuerto de Panamá en donde el esteticismo de la firma del arquitecto **Norman Foster**, tuvo que ceder terreno, o más específicamente un jardín botánico, a cambio de funcionalidad y mejores expectativas de retorno de la inversión para el proyecto.

También, se propuso revisar el esquema de financiamiento y al respecto fue una noticia positiva que la Asociación de Intermediarios Bursátiles confirmara que un proyecto con las características del NAICM tiene posibilidades de colocarse en los mercados.

Otro punto relevante es la posibilidad real de aumentar el alcance social del proyecto, creando una Zona Económica Especial, para beneficiar a 23% de los habitantes del Estado de México que viven en esa región de la entidad.

Además, resultó evidente que parar la obra tendría un costo altísimo en términos financieros, mientras que la cancelación, obviando los quebrantos económicos enormes,

sería un golpe casi letal para la reputación de México que se quedaría, prácticamente, en la lona para realizar futuros proyectos de gran envergadura.

En todo caso, y aunque el respaldo del CCE al NAICM es absoluta, quedó en la boca de los asistentes un sabor semiamargo, pues sigue abierta la discusión para que sea la Organización para la Aviación Civil Internacional (OACI) la que determine si es viable o no operar Santa Lucía y el Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México.

Cuando OACI en 2015 ya le había recomendado a **José María Riobóo**, el ingeniero civil favorito del próximo gobierno, en una sesión del Congreso convocada por Morena, que llamara a Mitre para pedirle su opinión sobre el diseño del espacio aéreo. Contexto que evoca a un can, persiguiéndose la cola.

**El próximo secretario de Comunicaciones y Transportes comentó que se reunirá, de nuevo, con los ingenieros para revisar más a fondo el tema hidráulico.**



## Texcoco es la mejor opción ratifica IP

*Recomiendan revisar los costos de producción al igual que el costo de financiamiento.*

**C**omo era evidente, el estudio realizado por el Consejo Coordinador Empresarial, la Canaero y la CMIC, concluyeron que Texcoco es la mejor opción para el nuevo aeropuerto y que debe continuar la construcción de éste porque es la mejor ubicación, por lo que su cancelación implicaría elevados costos en términos financieros y de tiempo. Además, se retrasaría el problema de saturación del actual AICM, la nueva obra permitirá atender hasta 135 millones de pasajeros al año en los próximos cinco décadas, mientras que Santa Lucía y el AICM tendrían una capacidad máxima de 65 mil pasajeros. Es así que el NAICM será un hub muy competitivo a nivel internacional por los menores costos de operación para las aerolíneas por ser sólo un aeropuerto en lugar de dos, lo que se traducirá en menores tarifas para los pasajeros. Santa Lucía compromete la seguridad aérea ante la interferencia de las rutas de aproximación y despegue.

No es, sin embargo, un cheque en blanco el NAICM porque entre las recomendaciones del estudio señalan que se deben revisar los costos de producción al igual que el costo de financiamiento que incluyan la bursatilización de la deuda y la concesión parcial o total del proyecto.

Recomiendan, también, aumentar el alcance social del NAICM creando una Zona Económica Especial de alto impacto social en beneficio de los habitantes de la zona, que representan el 23% de la población del Estado de México.

El estudio fue presentado al futuro secretario de Comunicaciones y Transportes, **Javier Jiménez Esprú**, quien prestó oídos sordos porque dijo que Texcoco es el peor lugar

para construir un nuevo aeropuerto y que sus expertos, un grupo de chilenos desconocidos, sí consideran que Santa Lucía es viable.

### SANTA LUCÍA, FALTA INFORMACIÓN

Por cierto, que el grupo de **José María Riobóo**, principal defensor y promotor de Santa Lucía, difundió un video sobre las ventajas de construir el nuevo aeropuerto en donde hoy se ubica una muy importante base militar. El video al igual que el plan maestro que elaboró el mismo **Riobóo**, ha sido muy criticado por falta de información y datos duros para evaluarlo realmente porque, por ejemplo, no hay estudio sobre el subsuelo e impacto ambiental. En el video se habla de construir cinco pistas cuando el proyecto sólo abarca dos, asegura que cerrar el AICM costaría 100 mil millones de pesos sin especificar de dónde sale esta cifra ni evaluar el gran impacto económico y social para la CDMX al liberar los terrenos del AICM.

**LÓPEZ OBRADOR INSISTE EN QUE EL PAÍS ESTÁ EN CRISIS**

Lejos de reconocer que se equivocó al decir que el país está en bancarota después de que dos semanas antes había dicho que recibiría un país sólido, **Andrés Manuel López Obrador** aseguró que “a los conservadores” no les gustó la palabra bancarota, pero —dijo— es real e insistió en que el país está en crisis. Reiteró que llevamos 30 años sin crecimiento económico y ya encarrilado criticó a la Reforma Energética que —aseguró— ha resultado un fracaso.

A riesgo de que me tachen de fifí y conservadora, **López Obrador** debería ser más cuidadoso con las palabras que utilizará cuando esté ya en el poder formalmente porque la palabra bancarota sólo aplica cuando un país, una persona o una empresa no tiene capacidad para pagar su deuda. Porque una cosa es reconocer los graves problemas económicos y la profunda desigualdad y otra mentir, porque México sí ha crecido en los últimos 30 años, aunque a un ritmo, claramente, insuficiente de sólo 2% promedio anual.

**DAYKOM, 1ª CONSULTARÍA POST MEADE**

Muchos exfuncionarios públicos comenzarán a incorporarse al sector privado ya sea trabajando directamente en una empresa o abriendo su propia consultoría. Tal es el caso de **Eduardo del Río**, quien fuera el director de Comunicación de **José Antonio Meade** tanto en la Secretaría de Relaciones Exteriores, como en la de Desarrollo Social, en la SHCP y lo acompañó también en la campaña presidencial. Ahora

junto con **Daniel Millán**, exdirector general de Medios Internacionales de la Presidencia de la República, formaron una empresa de consultoría: Daykom que ofrecerá servicios de opinión pública, estrategias de comunicación, manejo de crisis, etcétera.

Lo que sorprende es que inicia con una asociación estratégica con Integra, de la muy controvertida **Alejandra Sota**, quien pasó de ser vocera de **Felipe Calderón**, a trabajar para **Meade** en su fallida campaña.

**Recomiendan  
aumentar el alcance  
social del NAICM  
creando una zona  
económica especial  
de alto impacto  
social en beneficio  
de los habitantes,  
quienes representan  
23% de la población  
del Estado de  
México.**



## La ociosa discusión de la bancarrota

COORDENADAS

**Enrique  
Quintana**

Opine usted:  
enrique.quintana@elfinanciero.com.mx

@E.Q.



**E**stamos cayendo en una discusión inútil. La respuesta que ayer dio López Obrador al sector privado indica que **estamos retrocediendo muchos meses** en un entendimiento que ya había avanzado.

Y la **polarización que puede darse puede costar al país**. Ojalá lo entienda el presidente electo y ojalá también sea comprendido por los empresarios.

Veamos con detalle qué fue lo que dijo ayer AMLO.

“Sostengo que **hay crisis en México** y que hay mucha pobreza, mucho abandono, mucha inseguridad, mucha violencia, y que ha resultado un fracaso la política neoliberal y que la vamos a cambiar”.

El término crisis es gratuito o al menos laxo. Pero si usted lo omite, es cierto lo demás. Hay mucha pobreza, abandono, inseguridad y violencia. Y la **política neoliberal perdió la elección abrumadoramente**. No es opinión. Son hechos.

Siguió AMLO en su discurso.

“Hicieron algún planteamiento de que no les gustó la palabra, el término, el concepto bancarrota. Yo tengo mis datos. Llevamos 30 años sin crecimiento económico. La deuda pública, nada más de Fox a la fecha, creció de 1.7 a 10 billones de pesos”.

No se trata de que cada quien tenga sus números. Las cifras son correctas o no. Los términos son precisos o no.

López Obrador mezcla indicadores. **No llevamos 30 años sin crecimiento económico**. Y sus colaboradores lo saben. Llevamos **décadas sin que un segmento de la población más pobre pueda aspirar a mejorar**. Eso es cierto. Lo demás no.

El PIB por persona creció en los últimos 30 años en 43 por ciento en términos reales. Esto es **1.2 por ciento anual en promedio**. Esto lo saben perfectamente Carlos Urzúa o Gerardo Esquivel.

Quizás no se lo han contado a AMLO.

Que es absolutamente insuficiente y que México necesita crecer mucho más, no hay ninguna duda.

Y respecto a la deuda del país, pues el crecimiento aún es mayor de lo dicho por AMLO. Fox comenzó con una deuda de 1.5 billones y hoy tenemos 10.09 billones.

En términos de proporción del PIB, que es la medición correcta, pasamos **del 19.2 por ciento al 46.4 por ciento**. Tiene razón AMLO en cuanto al salto que tuvo la deuda pública.

Las palabras importan, pero lo que subyace importa más aún.

Que el país necesita reparaciones mayores es algo que está fuera de discusión. Esto **ya lo decidieron los electores**, independientemente de las opiniones de quienes piensen diferente.

Creo que lo más ocioso en este momento es tener discusiones ideológicas.

Como ya lo expresé ayer, me parece mejor un presidente electo mesurado, y menos volcado a convencer a los electores que ya votaron y que ya lo eligieron. Creo que es más sano tratar de sumar a quienes no estuvieron con él y que representan el 47 por ciento de los electores.

Pero **tampoco creo que sea productivo lanzarse a una guerra de estadísticas** y conceptos.

No veo sensatez en tratar de convencer a la gente de que estamos bien, de que múltiples indicadores económicos y sociales van de maravilla.

Me parece que es reflejo de que hay muchos sectores que **no se han dado cuenta del ánimo social**.

Una cosa es que la deuda pública respecto al PIB haya bajado 3 puntos en los últimos dos años y otra que haya subido 17 en los últimos 18 años. ¿Esa será la discusión?

Ojalá todos nos demos cuenta de que la campaña ya terminó y ahora hay que tratar de echarnos a México al hombro. ¿Podremos?



## FUERA DE LA CAJA

## La campaña interminable

## Macario Schettino



Profesor de la Escuela de Gobierno,  
Tec de Monterrey

Opine usted:  
[www.macario.mx](http://www.macario.mx)

@macariomx

**Y**a habrá usted leído y escuchado abundancia de opiniones acerca de la bancarrota en la que López Obrador imagina que México está sumido. Conviene dejar claro que este país no está en esa situación. Pero también conviene recordar que el triunfo de López Obrador se cimentó en la construcción de esa creencia. Por una década, él y su equipo insistieron en que México nunca había estado peor. Crearon frases como “¿cuántos más, Calderón?”, “No más sangre”, “Somos 132”, “Nos faltan 43” que repitieron más allá del cansancio, especialmente en las benditas redes. Ninguna de las frases es invención pura, son imágenes, exageraciones, *slogans*, que van creando una interpretación negativa de la realidad. No falsa, pero sí negativa.

López Obrador ha hecho campaña alrededor de esas ideas, y

otras similares, desde hace casi veinte años. El eje de su propuesta es la descalificación de los demás, frente a los que propone utopías. Históricamente, ese método ha funcionado muy bien cuando la sociedad está enojada o angustiada, cuando tiene miedo. En México, especialmente los últimos tres o cuatro años, esos han sido los sentimientos, y gracias a ellos, la campaña de López Obrador fue un rotundo éxito.

Sin embargo, parece que no tiene idea clara de qué hacer

ahora. El triunfo puede ser un momento de celebración, o de preparación de lo que viene. Nada de eso ocurre con él, que ha decidido seguir en campaña. El fin de semana inició su tercera, o cuarta, visita del territorio nacional. Y no se trata de una ronda triunfal, según parece, sino de continuar la campaña. Después de dos décadas en ello, tal vez no imagina otra posibilidad.

El problema es que su campaña, decíamos, ha consistido en descalificar a los demás y proponer utopías, y eso, ya habiendo ganado, no tiene mucho sentido. Es más, es peligroso. El exabrupto de la bancarrota es un buen ejemplo. Hablar mal del camello en este momento, cuando hay que venderlo (es decir, atraer inversiones), es una tontería. Pero no poder aceptarlo, y ahora descalificar a sus críticos, que son casi todos, es peor. Si lo que quería era bajar las expectativas de sus clientelas, porque la utopía no ocurrirá, no tiene mucha lógica rebatir las críticas. Más bien parece que no se

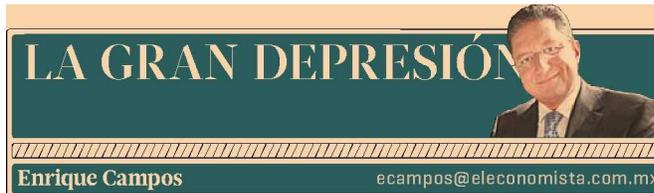
ha dado cuenta de que ganó. O, como decíamos antes, está aterrado frente a ese hecho porque no tiene idea de qué hacer ahora.

El ejemplo de la bancarrota es útil porque es el más reciente, pero abundan las indicaciones de esta falta de dirección: con el

aeropuerto, los contratos energéticos, la distribución de las secretarías, entre otras. Lo único claro hasta ahora es la voluntad de concentrar todo el poder posible en su persona. De eso no debería haber dudas: mayorías (artificiales) en las cámaras, coordinadores estatales, resucitación de sindicatos.

Pero esta acumulación de poder no resuelve el problema básico: no sabe qué hacer. Aunque pueda todavía descalificar al gobierno actual, o a los treinta años de bancarrota, en menos de tres meses la responsabilidad de lo que ocurra será de él. Y las utopías anunciadas no ocurrirán, porque son utopías. En esto, abundan los ejemplos de partidos de izquierda que han llegado al poder ofreciendo el mismo tipo de cosas y jamás han podido cumplir, porque no se puede, no es magia. Puede uno fingir por unos años, si hay dinero de sobra (como en el gobierno de Lula, o el de Chávez), pero tarde o temprano se acaba el margen, y todo termina igual que antes, o peor.

A lo mejor ya vieron que el margen que imaginaban no existe, y desde hoy quieren cargar la bancarrota a los que se van. Pues no, por el momento, bancarrota no hay. Si ocurre, la responsabilidad, insisto, será de él.



## ¿Se acabó la tersa transición?

La famosa gira del agradecimiento de **Andrés Manuel López Obrador** se ha convertido en ese enojo que hace que Bruce Banner se convierta en Hulk; la exposición a las masas es la pócima que hace que el Dr. Jekyll se transforme en Mr. Hyde.

El hecho de plantarse en la plaza pública frente al pueblo bueno desata en el presidente electo ese eterno candidato opositor que lleva dentro y actúa en consecuencia.

Durante las primeras semanas tras el arrollador triunfo electoral, López Obrador mostró una enorme transformación que se ganó la confianza de los escépticos. El buen diálogo que pudo entablar con el gobierno saliente de **Enrique Peña Nieto** anticipaba una transición de terciopelo.

No ha habido limitantes y ni siquiera malos modos de los funcionarios actuales para abrir toda la información al equipo del presidente electo.

De hecho, los responsables del área económica de la siguiente administración hoy ya ejercen el poder y lo hacen de manera abierta.

El equipo negociador del Tratado de Libre Comercio de América del Norte se vio reforzado con la presencia de un representante directo de López Obrador.

Aunque siempre se presentó como un muy prudente observador, la realidad es que una idea de **Jesús Seade** destrabó el entuerto de la cláusula *sunset* que amenazaba con terminar el pacto comercial.

Los designados como futuros funcionarios de la Secretaría de Hacienda hoy ya dirigen el destino del paquete económico del próximo año. Los que todavía despachan ahí del gobierno de Peña Nieto tienen instrucciones de colaborar en lo que les pidan los que

llegan. No hay quejas públicas.

En fin, la cordialidad de los dos presidentes paseando por los pasillos de Palacio Nacional se refleja en el trabajo cotidiano de la transición.

Pero la plaza pública transforma al presidente electo. Como si se tratara de una poderosa sustancia, lo lleva a tomar posiciones discursivas que después sus seguidores sufren mucho en tratar de justificar.

Con aquello de la bancarrota nacional, lo único que provocó López Obrador fue unanimidad entre los opositores y el ridículo de los que le obedecen, que no atinaron a explicar sus palabras y quedaron en calidad de subordinados, así fueran diputados o senadores.

Cada exabrupto que comete López Obrador cuando se transforma en candidato opositor frente a la multitud corre en contra de la suavidad de la transición.

El gobierno saliente, con todo y la debilidad y que ya deja ver, no puede permanecer impávido ante las acusaciones del presidente electo. Eso tensa el cambio.

Siempre fue obvio que la imaginación de los alcances de la cuarta transformación no correspondía con la realidad económica del país. Hoy que hay conciencia de la realidad, hay que buscar responsables del incumplimiento que viene.

Es obligación constitucional del equipo saliente trabajar con el equipo entrante, pero no hay obligatoriedad de un ambiente cordial. Hoy existen tensiones que genera el propio López Obrador que pueden estorbar en el cambio.

Esa buena relación conviene a todos, a los que se van para que partan tranquilos. A los que llegan, para que empiecen a gobernar en paz. Y a todo el resto de los agentes económicos del país, que si algo desean es estabilidad para que la vida siga adelante.



# INVERSIONES



## :: ¡Siguen con la luz! :: *Cibernovela*

**Las Cámaras Nacional y de Guanajuato de la Industria del Calzado se unieron al llamado que hizo la Concamin para que el gobierno federal revise las tarifas de luz, dado que las empresas del gremio han señalado que el año pasado tuvieron aumentos de hasta ciento por ciento. Los industriales dicen que es urgente que los miembros de la Comisión Reguladora de Energía revisen la aplicación de la fórmula de cobro y se regrese a los costos que se tenían en junio de este año. Veremos qué dicen las autoridades.**

## :: Hay tiro...

**Nos cuentan que el actual titular de Sectur, Enrique de la Madrid, y el siguiente mandamás, Miguel Torruco, no se ponen de acuerdo en si habrá nuevos Pueblos Mágicos o de plano se cancelan los nombramientos. El funcionario en turno quiere cerrar su administración con más destinos, pero Torruco se niega a permitirlo, ya que eso implica mayor gasto presupuestal. Parece que no todo es color de rosa en la transición.**

**En la lucha contra la delincuencia cibernética todo es válido, quizá por eso el Instituto Federal de Telecomunicaciones presentó en sus redes sociales la *cibernovela* "Café con @ de mujer", en la que describe de manera sencilla, chusca y diferente los riesgos que corren las personas al navegar por internet. El organismo inició la transmisión del primer capítulo de una historia que le mostrará las herramientas para protegerse en la red. ¡No se pierda el próximo episodio!**

## :: Responsabilidad

**La firma Auto Express Frontera Norte, de Ernesto Hauer, fue reconocida por la estadounidense Penske Logistics y la colombiana Cargo Risk Management con el Certificado CRM, que se entrega a las mejores empresas del sector. No obstante, la rigurosa revisión a la que fue sometida es parte de su operación diaria, ya que la firma de Grupo Traxion se ha distinguido por capacitar constantemente a sus colaboradores, emplear la tecnología más avanzada en sus unidades y apoyar a la sociedad.**



**NADA PERSONAL, SOLO NEGOCIOS**  
**BÁRBARA ANDERSON**

barbara.anderson@milenio.com ▶ Twitter: @ba\_anderson



## La memoria de los números

Se cumple un año del sismo de Ciudad de México. En ese momento todos nos volcamos a las calles a comprar víveres, a juntar juguetes, a llevar frazadas a la Cruz Roja, a venerar a una perra rescatista y a promover el puño en alto.

Un año más tarde nos olvidamos de voltear a Juchitán, que había temblado semanas antes, y de apuntar con el dedo a los políticos que no cumplieron con las promesas de reconstrucción. Nos olvidamos de los funcionarios abrazando a personas dentro de sus viviendas derruidas que jamás volvieron a tomarse la foto con esa estructura recuperada. Nos olvidamos que en Tlalpan todavía hoy viven en un campamento precario 100 chilangos que eran vecinos del multifamiliar que colapsó.

Visto a la distancia, imperó el desorden y el oportunismo. El sismo nos *subió* el volumen a nuestras grandes virtudes y a nuestros peores defectos: la gente generosa lo fue más que nunca y los corruptos se sirvieron con la cuchara grande.

Recopilé algunos datos reveladores, entre otros de Mexicanos Contra la Corrupción e Impunidad, Unicef, Imco y el propio gobierno:

- 0.1 a 0.3 fue el impacto en el crecimiento del PIB, según Moody's.
- 99 y 369 muertos sumaron los sismos del 7 y del 19 de septiembre en el sureste del país y en CdMx, y en Oaxaca y Chiapas. De esa cifra, 32 eran niños.
- 184 mil hogares dañados.
- 320 municipios declarados en estado de emergencia: 118 en Chiapas, 16 en Ciudad de México, 33 en Morelos, 41 en Oaxaca y 112 en Puebla.
- 16 mil escuelas afectadas.
- 38 edificios de CdMx colapsaron y 360 quedaron inhabitables.
- 416 millones 794 mil 576 pesos recaudó el Fideicomiso Fuerza México, liderado por empresas y organización de la IP.
- 3 mil 444 escuelas siguen hoy dañadas en Chiapas y Oaxaca.
- 2 mil mdp aprobó en junio de 2018 la Comisión para la Reconstrucción, Rehabilitación y Transformación de CdMx para levantar 36 edificios.

- 40.5 por ciento es el nivel de reconstrucción de viviendas a la fecha en Oaxaca.
- 24 países enviaron apoyo a México a pesar de que el gobierno mexicano no realizó ninguna petición formal de ayuda internacional.
- 24 alumnos murieron en sus planteles en la capital: cinco en el Tec de Monterrey campus CdMx y 19 en el Enrique Rébsamen, además de siete adultos. Mónica García Villegas, la dueña del colegio, sigue prófuga.
- 204 carpetas de investigación se abrieron por inmuebles dañados en CdMx. No hay un solo empresario inmobiliario ni director responsable de obra (DRO) detenido.

La frase más poderosa decía "Soy mexicano, ¿cuál es tu superpoder? Parecía que el movimiento en el suelo había tenido replicas en la conciencia colectiva del país.

Hoy, con gente que sigue aún sin techo, con escuelas sin reconstruir, con (sí también, por qué no) corrupción en cada peso que estuvo en danza detrás del desastre, me atrevo a decir que nuestro superpoder es en realidad el olvido. M



**DINERO**

*Pacto de silencio de los presidentes // Revisan el primer contrato petrolero // Damnificados del 19S*

ENRIQUE GALVÁN OCHOA

**C**ADA NUEVO PRESIDENTE de la República ha cubierto las espaldas al saliente. Pareciera que hay un pacto de silencio, aun en los relevos prianistas. Peña Nieto cubrió a Calderón, éste a Fox, y Fox a Zedillo. Una excepción sería el choque de Zedillo con Salinas de Gortari. Sin embargo, el que entró a la cárcel fue el hermano Raúl, no Carlos. Y así la historia de las presidencias. De ahí que resultó traumático que Andrés Manuel dijera que el país está en bancarrota. Descubijó a su sucesor. Curiosamente, le llegó un apoyo de quien menos esperaría. Luis Foncerrada, director general del Centro de Estudios Económicos del Sector Privado, expresó en conferencia en la Universidad del Valle de Atemajac, en Guadalajara: “Cuando López Obrador dice que estamos en bancarrota, no está diciendo mentiras. Claro que no es una bancarrota extrema, pero el Ejecutivo no puede invertir mucho con lo que tiene ahorita”. Expuso sus razones: la deuda del país casi se duplicó este sexenio por falta de disciplina fiscal. “Pasamos de tener 6.3 billones de deuda a estimar que cerraremos 2018 en 11.3 billones”. Vale agregar que la próxima administración tendrá que erogar unos 4 billones de pesos sólo en pago de intereses a lo largo de su sexenio. Si no estamos en una situación de quiebra extrema, como dice Luis Foncerrada, vivimos una bancarrota *light*.

**A revisión**

**EL EQUIPO DE** transición está examinando el primer contrato petrolero. Se trata del asignado al consorcio de la británica Premier Oil PLC, la estadounidense Talos Energy y Sierra Oil & Gas, informó la futura secretaria de Energía, Rocío Nahle. “Revisamos varios, pero con ese iniciamos”. El contrato tiene relación con un extraordinario hallazgo de petróleo estimado de 2 mil millones de barriles en aguas poco profundas al sur del Golfo de México. La compañía Sierra Oil & Gas ha sido objeto de controversias. Fue fundada en 2014 con capital de la empresa Infraestructura Institucional, de Jerónimo Gerard, cuñado de Carlos Salinas de

Gortari y del ex director de Petróleos Mexicanos y actual secretario de Hacienda, José Antonio González. Se ha negado que haya habido tráfico de influencias. Hoy día se encuentra dentro del fondo de inversión BlackRock, en el cual tiene presencia Carlos Slim.

**No se olvidan**

**SÓLO EN UN** país donde está en quiebra la ética de la clase política, puede suceder el escamoteo de los recursos para los damnificados del 19S. El colectivo Damnificados Unidos marchará hoy a partir de las 13:14 horas, de avenida del Taller 21 hacia el predio de Chimalpopoca, donde perdieron la vida 22 personas, y posteriormente se dirigirá al Zócalo, donde hará un mitin. Marchará a un año del sismo, junto con los padres de los 43 normalistas de Ayotzinapa y con integrantes del Comité 68.

**Ombudsman social**

**Asunto: la poda**

**NO, MÉXICO NO** está en quiebra, en bancarrota; está en estado de pudrición en la ética, la moral, la seguridad, la paz, la economía, la política, la equidad, la solidaridad, el humanismo, la cultura. En mis clases de fitopatología el maestro nos enseñó, y mi vida lo comprobó, que si al revisar una plantación en un huerto, el estado de putrefacción se hacía evidente en hojas, tallos, flores, frutos, tronco, las acciones responsables, inevitables, eran la poda y la quema de las partes afectadas. En México, quizás, la esperanza es que las raíces, el pueblo, conserven salud y fuerza suficientes para rebrotar. Ing. Ignacio Lazcano Martínez/Juriquilla, Querétaro

**R: ÁNIMO.** LA poda comenzó el 1º de julio. Las raíces están sanas y fuertes y veremos el florecimiento de nuestro país.

**Twiteratti**

**Y ASÍ QUIEREN** irse a Morena... es un estorbo Dante Delgado.

Marvin Hernández @electromvvin



# MÉXICO SA

## ¿Finanzas públicas sanas? //

### Por intereses, una fortuna

**CARLOS FERNÁNDEZ-VEGA**

**L**A VERSIÓN OFICIAL sostiene que México no está en bancarrota, como afirma el presidente electo, porque tiene “finanzas públicas sanas, estabilidad financiera anclada en finanzas públicas sólidas e inflación que va en dirección de la meta fijada” por el Banco de México, “así como un sector financiero bien capitalizado y líquido”, de acuerdo con la Secretaría de Hacienda.

**Y DE CEREZA**, siempre de acuerdo con dicha versión, México tiene una “situación de deuda” maravillosa, “en un nivel relativamente bajo, comparado con otros países, pero sobre todo en una trayectoria descendente y sustentable”.

**ASÍ DE SIMPLE** y de ligera la posición oficial, porque las finanzas públicas *sanas* se han basado en un creciente cuan peligroso endeudamiento público que ni de lejos ha sido útil para hacer crecer la economía ni fomentar el desarrollo, pero sí para pagar los voluminosos intereses de la propia deuda.

**DE HECHO, EL** costo financiero de esa deuda pasó de cerca de 30 mil millones de pesos en 1994 a más de 664 mil millones estimados para 2018, es decir, se multiplicó por 22 en el periodo referido, algo que no avala el dicho de Hacienda (el débito reporta una “trayectoria descendente y sustentable”).

**SÓLO EN EL** transcurso del presente siglo la deuda del sector público creció 26.4 puntos porcentuales del producto interno bruto (de 19.9 al cierre del sexenio zedillista a 46.3 por ciento en el primer trimestre de 2018), mientras el pago de intereses con EPN en Los Pinos superó 2.6 billones de pesos.

**ENTONCES, LA VERSIÓN** oficial es que México no está en bancarrota porque los mexicanos siguen pagando el costo financiero de la deuda que el gobierno les ha endilgado. El problema es hasta cuándo, pues al ritmo que lleva el endeudamiento el erario tarde que temprano reventará. Cada día se paga más, la economía crece menos y el nivel de vida de los habitantes va en picada.

**SOBRE EL TEMA**, el Instituto para el Desarrollo Industrial y el Crecimiento Económico ofrece la siguiente reflexión: si bien, en térmi-

nos generales, las finanzas públicas de México muestran un escenario estable comparado con otros países, ello no revierte el hecho del crecimiento exacerbado de la deuda externa del país: casi 108 mil millones de dólares más en este sexenio, hasta el primer trimestre de 2018, y 173 mil millones de dólares adicionales en el de Felipe Calderón.

**LA TRAYECTORIA DE** crecimiento que marca el endeudamiento externo en México muestra los mayores saldos históricos en cuanto al incremento de éste durante los pasados dos sexenios. En este sentido, la deuda externa es 281 mil millones de dólares mayor desde 2006, monto superior incluso a la suma acumulada del endeudamiento registrado de los seis sexenios previos (Echeverría, JLP, De la Madrid, Salinas, Zedillo y Fox).

**EL ANÁLISIS DE** la deuda pública evidencia que lo complejo de esta situación se da por dos factores: en primera instancia, los datos presentados no incluyen los pasivos contingentes (deuda aún no reconocida como tal), por lo que incluirlos implicaría una situación de inviabilidad fiscal, y en segundo término por la ausencia de resultados positivos que muestren que el mayor endeudamiento fue productivo, por lo que la mayor demanda de recursos externos no se reflejó en términos de desarrollo económico y social.

**ADEMÁS, DEBE CONSIDERARSE** el costo financiero que implica para el país el incremento de la deuda, no sólo por mayores pasivos, sino porque el pago está sujeto a las condiciones del mercado en términos de tasa de interés y, en cuanto a la deuda en capital extranjero, a la fluctuación del tipo de cambio. Un rápido endeudamiento sin dirección productiva puede desencadenar un entorno adverso y de insostenibilidad en las finanzas públicas.

### Las rebanadas del pastel

**VA UN FUERTE** y solidario abrazo para *La Jornada*, la más bella del periodismo mexicano, que arriba a sus primeros 34 años de vida. ¡Salud!

*cfvmexico\_sa@hotmail.com*



---

# NOMBRES, NOMBRES Y... NOMBRES

---

#OPINIÓN



BUSCA 3M COLOCAR A MÉXICO  
EN "TOP FIVE" PARA 2022, REGLAS  
DE ORIGEN OPORTUNIDAD Y MÁS  
A INNOVACIÓN

**ALBERTO  
AGUILAR**

*\*Fraudes con camiones usados en sitios de Internet afecta a industria; CMET documento a Morán; ADI auditoría a Amieva por sismo; "capitalismo consciente" reunión*



**N UN AMBIENTE** cargado de incertidumbre que ha caracterizado este año, incluso las grandes corporaciones con fuerte arraigo en el país se han mantenido atentas.

Es el caso de la estadounidense 3M con 71 años aquí, la cual se muestra optimista con el gobierno de **Andrés Manuel López Obrador**, ya que de forma reiterada este se ha mostrado respetuoso de la inversión privada.

Además para bien o para mal ya se eliminaron las dudas con respecto al TLCAN. Ciertamente hay reglas de origen más estrictas al 70%, que a 3M "no le quitan el sueño". Esta multinacional que implica ventas por más de 32 mil millones de dólares (mdd), 116 años de historia, 91 mil empleados, 215 centros de manufactura en 73 países y 42 laboratorios de desarrollo, tiene en México desde junio un nuevo timón en la persona del salvadoreño **José Varela** de 51 años con 29 de ellos en 3M.

El ejecutivo está convencido de que la nueva exigencia en el acuerdo con EU obligará a reemplazar muchos insumos que vienen de Asia, lo que constituirá una gran oportunidad. 3M que preside a nivel global **Mike Roman** es una compañía sustentada en la innovación. En su quehacer ha desarrollado 113 mil patentes, 400 de ellas en el país.

Tiene un portafolio de 85 mil productos nodales en campos como el rubro automotriz, salud -hospitales y odontológicos- seguridad y consumo.

Entre estos últimos resaltan su cinta adhesiva, el masking tape, scotchgard, scotch brite y los famosos post-it.

Aquí 3M ve grandes oportunidades para mantener su avance con una visión de largo plazo. México es su 10° reducto y es



**JOSÉ  
VARELA**

visto como uno de sus mercados más prometedores.

El objetivo es convertir a 3M México en el "top five" de la compañía para 2022. Para ello se buscarán retomar crecimientos anuales de doble dígito. En 2017 sus ventas internas aumentaron 7% y este lo harán a un ritmo similar.

Claro que en lo que es exportación la película es otra. Ahí sí se ha mantenido un avance de dos dígitos. Esa parte del negocio está a cargo de **Guillermo Téllez** y es el 80% de lo que se manufactura en sus 4 plantas ubicadas en SLP, Ciudad Juárez, Monterrey y Ensenada.

El énfasis externo es vital ya que desde ahí con sus 8 mil 500 empleados se llega a 26 países. Obviamente EU es nodal.

Un aspecto relevante de la presencia de 3M aquí tiene que ver con sus laboratorios para desarrollar nuevos productos, en donde ya colaboran 56 científicos.

3M tiene laboratorios en 42 países y aquí esa variante genera inversiones a razón de 20 mdd anuales, cifra que se suma a los 16 mdd que eroga para mejorar y ampliar su capacidad productiva cada ejercicio.

Esto también ya permite que el país comience a generar talento para la corporación. Son los casos de **Sergio González**, quien lleva los destinos de la filial en Dubái o de **Alejandro Martínez** que maneja CA y El Caribe.

Así que si se habla de compromiso, 3M levanta la mano más allá de las interrogantes que hay en la coyuntura.

**EN EL ACUERDO  
CON EU OBLIGARÁ  
A REEMPLAZAR  
INSUMOS QUE  
VIENEN DE ASIA**

\*\*\*

**RESULTA QUE EN** el rubro de la fabricación de camiones hay mucha preocupación por el surgimiento de sitios electrónicos que ofrecen sus vehículos usados a precios de ganga. Hay unidades de Mercedes Benz que lleva **Jan Hegner**, Dina de **Martín Meléndez**, Kenworth de **Renato Villalpando**, Navistar de **Carlos Alberto Pardo**, sólo por dar ejemplos. Obvio la clientela es engañada al realizar adelantos. Al momento de acudir a las sucursales se evidencian los fraudes. El asunto se ha recrudecido y lleva ya varias semanas. Hay denuncias penales en curso de muchos fabricantes miembros de ANPACT que comanda **Miguel Elizalde**, dada la afectación a sus marcas. Esta es otra arista de la inseguridad.

\*\*\*

**Y SI DE** camiones se trata, el Consejo Mexicano del Transporte que comanda **Aurelio Pérez Alonso**, mandamás de CANAPAT, se reunió con el equipo de transición y en particular con la gente que asumirá SCT. Hizo cabeza el próximo subsecretario **Carlos Morán Moguel**. La industria le presentó un documento con una evaluación de retos y oportunidades. La inseguridad es uno de los problemas que más afecta. Esta es la cuarta reunión con el próximo gobierno que se ha mostrado receptivo. Entre los miembros

del CMET apunte a CANACAR que preside **Enrique González Muñoz**, la AMF de **Alfredo Casar**, AMMPAC a cargo de **Manuel Armendáriz** y CANAERO de **Sergio Allard**.

\*\*\*

**LA ADI QUE** comanda **Salvador Daniel** está por entregar al GCDMX que lleva **José Ramón Amieva** una auditoría que voluntariamente se hizo de un total de 500 edificios multifamiliares a un año del sismo. De estos 110 fueron ubicados como verdes, 223 como amarillos, en tanto que 22 están en rojo, lo que significa daño estructural y por ende peligro para sus moradores. En 135 casos no se pueden realizar la revisión por la negativa de sus inquilinos. Vale señalar que la agrupación de desarrolladores también financió la rehabilitación de 44 inmuebles.

\*\*\*

**SE CONOCE DEL** concepto "capitalismo consciente". Ahora más que nunca se requieren políticas más humanas y de responsabilidad social con empleados, clientes y proveedores. El próximo 2 de octubre será la primera reunión de esa red inspirada por **Raj Sisodia** y **John Mackey**. Aquí entre sus impulsores apunte a **Andrés Fabre** ex Aeromar. En el Capítulo México están también **Hugo Hernández**, **Cristina Muñoz** y **Alfonso Gómez**. La cita es en WeWork de Reforma Latino a las 18 horas.



» GENTE DETRÁS DEL DINERO

## ¿Bancarrota? No... pero está pelón

Por Mauricio Flores

mauricio.flores@razon.com.mx

Si el país no tuviera fondos, el Presupuesto de Egresos 2019 de Andrés Manuel López Obrador no consideraría elevar 7.8% ni sumar 5.6 billones de pesos... pero con todo y que la deuda total está en "márgenes razonables", conforme al titular de Hacienda, José Antonio González Anaya, la principal empresa del Estado, Pemex, tiene 40 mil juicios por diversos pasivos a saldar y que se pretende dejar encaminados antes que termine el gobierno de Enrique Peña.

La empresa que Carlos Treviño entrega a Octavio Romero tiene pasivos totales de 3.7 billones de pesos y sus activos totales —incluyendo pozos petroleros y ductos y refinerías— son 2.1 billones de pesos: el patrimonio de Pemex es negativo en 1.6 billones de pesos por lo que, conforme a la ortodoxia contable, la empresa está quebrada. Pero no está en bancarrota, porque en el primer semestre reportó un rendimiento antes de derechos e impuestos por 175.3 mil millones de pesos... aunque pagó como renta petrolera e impuestos, 225.2

mil millones de pesos. Es decir, Pemex genera mucho flujo de efectivo, pero se va enterito y con pilón al Gobierno federal. Y sí Pemex puede seguir obteniendo financiamiento privado para trabajar, o sea, que no está en bancarrota, se debe a que su deuda tiene el aval del Gobierno federal. Pero es una situación frágil ante pasivos contingentes que, de no quedar debidamente documentados en el cambio de gobierno, provocarán serios descalabros y quiebras a proveedores y un nocivo impacto en la actividad económica regional. Por ello será especialmente importante el Encuentro Internacional de Energía 2018 (a mediados de noviembre), donde el director jurídico de Pemex, Jorge Kim, hablará de cómo tomar ese toro por los cuernos... y salir avante. Y así es imposible ignorar lo dicho por el coordinador de la chiquibancada del PRI en San Lázaro, René Juárez, de que el dinero público no alcanza para todo... pero si se cumple todo lo prometido en campaña, México sería Disneylandia.

**Lo bueno del #19s.** Se llama solidaridad, tanto de instancias públicas como privadas. En estas últimas es significativa la de Grupo Bimbo, que encabeza Daniel Servitje, que realizó un reparto de 6 mil kits escolares en 17 escuelas reconstruidas en Unión Hidalgo, Oaxca. Y en esa misma entidad, también destacan la reconstrucción del Mercado Ignacio Zaragoza, en Salina Cruz, donde Fundación GIA, de Hipólito Gerard, financió 35 millones de pesos para que 2 mil locatarios recuperaran su medio de vida. Pero son tantos los esfuerzos de personas y empresas para socorrer a los afectados que no hay páginas suficientes para agradecerles.

**Un as marinero.** Poco se ha dicho de Héctor López, pieza clave de Javier Jiménez Espriú, y que llevará la Coordinación de Marina y Puertos Mercantes. Su larga trayectoria como ingeniero, funcionario y consultor es muy conocida en el sector privado y abona a la confianza que fuera presidente fundador de la Asociación Mexicana de Infraestructura Portuaria, Marina y Costera (AMIP). Eso sí: hay peces abismales que deberá cazar, como la simulación en el manejo estatal de diversas Administraciones Portuarias Integrales. Ya le contaré.

Twitter: @mfloresarellano