



# CAPITANES

## Aterrizaje de CCE

La discusión por el nuevo aeropuerto está caliente y como le comentamos esta semana, aún falta que se de a conocer el estudio sobre la viabilidad de la terminal aérea que mandó a hacer el Consejo Coordinador Empresarial (CCE).

Al interior del organismo, aún se discute la fecha en la cual se debe hacer público el estudio en el cual evalúan si es más factible que el aeropuerto se construya en Texcoco o en la Base Militar de Santa Lucía.

Juan Pablo Castañón, presidente del CCE, había anticipado que sería esta misma semana cuando se dieran a conocer las

conclusiones, pero surgió otra versión que apunta a que será el próximo martes.

Castañón señaló en días pasados que no contaba con información suficiente para evaluar la construcción del nuevo aeropuerto en Santa Lucía, en tanto que el presidente de la Concamin, Francisco Cervantes, consideró que la distancia de la Ciudad de México a Santa Lucía es de 40 kilómetros y eso implica mayores costos.

Lo cierto es que no se esperan sorpresas sobre la opción por la cual se inclinará el sector empresarial, por eso causa curiosidad por qué no dan a conocer ya su posición.

## Antes de Mudarse

Antes de hacer las maletas, hay que buscar un lugar a donde llegar. Ese es el consejo que en Fibra Uno, capitaneada por André El-Mann y dirigida por Gonzalo Robina, le dan a la Secretaría de Educación Pública, que próximamente será dirigida por Esteban Moctezuma.

El consejo no es gratui-

to. Fibra Uno es el arrendador que alberga unos 7 mil 800 empleados de la Secretaría, que se dice, será una de las primeras en emprender la salida de la Ciudad de México. Apunta hacia Puebla.

Después del sismo de septiembre del año pasado, los empleados de la SEP de unos 21 inmuebles afectados se instalaron en lo que será el complejo de Mítkah, en las instalaciones de lo que anteriormente era Centro Bancomer en la Ciudad de México.

El proyecto de descentralización de las dependencias federales no se ve muy firme para el corto plazo, pero por si las dudas, papecito habla y la SEP tiene firmado un contrato de cinco años para arrendar parte del complejo.

Y en caso de que se diera el traslado, los de Fibra Uno hasta podrían interesarse en construirle infraestructura en Puebla a esta dependencia, una de las más grandes.

## EU Alza la Voz

En Estados Unidos más de un sector industrial se ha revelado contra la política proteccionista de Donald Trump.

Ahora fue el turno de la Asociación del Aluminio, que preside Heidi Brock. Piden que se quiten los aranceles a las importacio-

nes que provienen de México y Canadá.

Esta organización envió una carta a Robert Lighthizer, Representante Comercial de EU, en la que recomienda que su Presidente deje fuera cualquier tipo de cuotas y aranceles en el comercio de Norteamérica.

También destacaron la importancia del suministro de la cadena tricontinental para desarrollar el sector.

Aunado a esto, hay que recordar que a principios del mes, la Asociación Canadiense de Productores de Acero (CSPA, por sus siglas en inglés), que preside Joseph Galimberti, junto con la Cámara Nacional de la Industria del Hierro y del Acero (Canacero) de México, que preside Máximo Vedoya, también pidieron la eliminación de los aranceles al acero y aluminio como parte de la renegociación del TLC.

Aunque la imposición de aranceles para estos insumos y el Tratado son temas independientes, éste es el mejor momento de estos industriales para hacer peticiones y hacer un poco de presión a Trump.

## Ecós del Sismo

A casi un año del sismo, comienza el recuento de los avances en la reconstrucción.

En los planes de El Puerto de Liverpool, que capitanea Max David Michel, estaba escrito y confirmado que desde finales de agos-

to iba a reinaugurarse Galerías Coapa, la plaza comercial que resultó severamente dañada por el terremoto que sacudió a la Ciudad de México.

Pero la gente se quedó esperando.

Nos cuentan que el retraso va por partida doble: tanto en las obras de acabados al interior de la plaza comercial como en los trámites ante las autoridades delegacionales que deben dar su visto bueno para permitir su reapertura.

La intención de Liverpool era ganarle al aniversario del sismo que dejó en evidencia la falta de mantenimiento a Galerías Coapa, inaugurada en 1992. Pero

está claro que eso quedó en mero deseo.

El nuevo objetivo es reabrir sus puertas a más tardar en octubre, para entonces volver a generar un flujo de usuarios y salvar la temporada de ventas del Buen Fin y Navidad que los inquilinos de la plaza ya no están dispuestos a volver a perder, como ocurrió en 2017.

## RODOLFO GONZÁLEZ...

El capitán de la Cámara Nacional de la Industria Tequilera celebra el éxito de la bebida más demandada para las fiestas en México y el extranjero. En el primer semestre, las exportaciones de tequila crecieron 17 por ciento anual, a 757 mdd. La mayor parte van a EU, pero la bebida abre rutas en más 90 naciones.





**L**os focos rojos se encendieron cuando la cifra de migración anual llegó a 3 millones, con la novedad de que el freno a la rotación resultó contraproducente.

Los solicitantes estrellan su pretensión tras la maraña de obstáculos que desmiente una libre competencia.

Como recordará usted, tras revelar que las intermediarias utilizaban como anzuelo algún regalito al cliente que se les incorporaba, se colocó una serie de requisitos que oscilan desde la identificación biométrica de los interesados hasta una suerte de documentos en donde se hacen responsables de los “riesgos”, en afán inhibitorio.

De acuerdo con la mecánica, cuando un trabajador pretende cambiar de intermediaria debe hacer solicitud vía electrónica ([www-sar.com.mx](http://www-sar.com.mx)) para sacar una cita en la afore a la que se renuncia, la cual está obligada a entregar una Carta Única de Servicio con detalle de fecha, hora y oficina... que nunca llega. Los argumentos son simples: no hay sistema, sus datos son incorrectos...

En ocasiones la espera se alarga hasta siete horas, lo que vence la resistencia del cliente, haciéndolo desistir.

Las quejas se han multiplicado en los últimos meses.

La carambola impacta a los promotores de las intermediarias que de suyo habían visto reducir sus comisiones por traspasos. En un margen de 80% de los clientes, tienen menos de 20 meses de cotizar en la afore que dejan, por más que el cobro es de 100%.

Lo curioso del caso es que el argumento de la Comisión Nacional del Sistema de Ahorro para el Retiro para frenar los traspasos vía regalitos es que el cliente resultaba dañado al cambiar a una intermediaria que le ofrecía menos rendimiento. Sin embargo, la barrera artificial está afectando a quienes pretenden ubicarse en una intermediaria más productiva para su causa.

Hace unos meses la Comisión Federal de Competencia Económica realizó una investigación que derivó en multas millonarias a cuatro intermediarias por prácticas monopólicas absolutas, es decir, colusión para repartirse los traspasos de la clientela.

Sin soslayar que la Consar enfrenta una fuerte presión para evitar que el arribo de la primera generación de jubilados vía cuentas



**EMPRESA**

**Alberto Barranco**  
**Frenan traspasos de afores**

**Durante el último año se han caído en 70% los traspasos de cuentas por parte de la clientela de las administradoras de fondos para el retiro, lo que en el papel podría representar una buena señal de orden frente a la tentación de canjear rendimiento por espejitos, de no ser por la colocación de un embudo.**

individuales se tope con un fiasco al no ajustar el monto mínimo garantizado, lo que en alguna forma la vuelve paternalista, ha dotado indirectamente de armas a las intermediarias para cancelar la competencia.

¿No era más fácil prohibirles a las afores recibir cuentas de clientes a quienes la competencia les ofrece un rendimiento mayor?

**Balance general.** Un año después de presentada la solicitud, el juez la causa, segundo de Distrito en Materia Civil de la Ciudad de México, Benito Zurita, le dio luz verde al ingreso de la firma Perforadora Oro Negro a concurso mercantil o procedimiento de quiebra ordenada.

De acuerdo con la ley, la firma tiene un año para llegar a un acuerdo con sus acreedores, y de no ocurrir se le declararía en quiebra.

El primer paso será publicar en un máximo de 30 días la lista de acreedores cuyas cuentas por cobrar ascienden a 985 millones de dólares.

El grueso se ubica en bonos de deuda emitidos para financiar sus cinco plataformas marinas.

El escándalo será de antología, dadas las acusaciones de los tenedores de los papeles de que la firma desvió parte de las ganancias obtenidas en contratos con Pemex hacia

cuestiones distintas a las planteadas para cubrir los papeles emitidos.

En su desesperación, Oro Negro denunció a Pemex ante el mecanismo de solución de controversias del Tratado de Libre Comercio de América del Norte, según ello por provocar deliberadamente su quiebra.

La empresa la fundaron los primos Gonzalo Gil White y José Antonio Cañedo White, hijos del ex secretario de Hacienda Francisco Gil Díaz y del ex presidente del club de fútbol América Guillermo Cañedo de la Bárcena.

**Hora cero.** Finalmente, la Secretaría de la Función Pública está cerrando la indagación sobre la absurda compra por parte de Petróleos Mexicanos de las plantas productoras de fertilizantes Agronitrogenados y Fertinal, ambas sin operaciones.

El paréntesis de la primera llevaba 15 años, lo que necesariamente convirtió en chatarra las plantas. La compra, a cuya vera se creó una división de fertilizantes en la empresa productiva del Estado, le ha provocado una catarata de pérdidas.

La justificación del entonces director general de Pemex, Emilio Lozoya, era que se trababa de un mandato del Pacto por México para multiplicar y abaratar la oferta nacional a los productores del campo.

**Otro Lozoya.** En el río revuelto de la “guerra del mezcal” se está acusando al presidente del Consejo Regulador, Hipócrates Nolasco, de proteger al secretario de la instancia, Juan José Javier Lozoya Austin, hermano del ex director general de Pemex, Emilio, quien comercializa al menos una decena de marcas en el extranjero, lo que claramente plantea un conflicto de intereses.

Se dice también que el directivo capacitó a los productores de Aguascalientes, Morelos y el Estado de México para obtener la denominación de origen del mezcal, y luego se opuso al otorgamiento.

**Solidaridad.** A un año del sismo que destruyó gran parte de Oaxaca, la Fundación GIA, encabezada por Henry Davis Signoret, le regresó al municipio de Salina Cruz, Oaxaca, el mercado *Ignacio Zaragoza*, tras su rehabilitación integral.

El costo fue de 38 millones de pesos.

La mitad de los recursos los aportó la fundación y el resto empresas como Cementos Mexicanos, Aceromex, Holcim de México, Grupo Collado, Helvex, Vitromex e Instalaciones Electromecánicas e Hidrosanitarias Núñez.

**Gala de Concamin.** Con la asistencia del presidente electo, Andrés Manuel López Obrador, anoche se efectuó una cena de gala en el marco del primer centenario de la Concamin, cuyos invitados pudieron gozar de la intensidad cultural, cromática y estética de la tradicional Guelaguetza oaxaqueña.

En la ceremonia se entregaron tres medallas al mérito, una de ellas *post-mortem*, en la categoría de trayectoria, al fundador de la lantera Tornel, Armando Tornel, un ícono en la industria, arraizado en la zona de Azcapotzalco.

Además, hubo otra distinción por “Contribución personal sobresaliente”, correspondiendo en este caso al que fuera hasta su muerte presidente de Cementos Mexicanos, es decir, Lorenzo Zambrano, cuya medalla la recibió su sucesor.

La fiesta se prolongó hasta la madrugada. ●



# DESBALANCE



**Javier Jiménez Espriú**

## **Segundo desaire del gabinete**

Nos cuentan que miembros del próximo gabinete han tenido cada vez más asuntos importantes por atender, lo que significó dejar de asistir a dos importantes foros del sector económico y empresarial. Nos recuerdan que la semana pasada, en el foro organizado por *The Economist*, los principales representantes del nuevo gobierno cancelaron de última hora su participación en el evento y sólo estuvo presente para la clausura el próximo secretario de Comunicaciones y Transportes, **Javier Jiménez Espriú**. Algo similar pasó ayer en la reunión anual de industriales de la Concamin, a la cual no llegó el próximo secretario de

Hacienda, Carlos Urzúa. Y si bien se esperaba a la futura secretaria de Energía, Rocío Nahle, y también a Jiménez Espriú, nos cuentan que cancelaron y dejaron que la representación del gabinete le tocara a Gerardo Esquivel, futuro subsecretario de Egresos, quien viene siendo el bateador emergente para este tipo de encuentros organizados por el sector empresarial.



**Alejandro Díaz de León**

## **Encuentro Díaz de León-AMLO**

Aunque **Alejandro Díaz de León** ha querido mantener alejado al Banco de México (Banxico) de la grilla política, nos cuentan que lo que sucedió ayer, además de haber sido un hecho inédito, nos hizo recordar lo que decía el político mexicano, Jesús Reyes Heróles, quien señalaba que en política la forma es fondo. Nos dicen que el gobernador central, al haber acudido a las oficinas de transición para encontrarse con el presidente electo, Andrés Manuel López Obrador, dice mucho. Primero, porque el plan para congelar precios de las gasolinas le favorece a Banxico por el efecto positivo en la inflación. Segundo, porque seguramente

se habló de las posibles medidas de austeridad, ahorro y disciplina en el gasto del instituto central para 2019. Otro tema clave es la permanencia de Díaz de León como gobernador, porque no se sabe si va a cubrir sólo el periodo que empezó Agustín Carstens, o de lo contrario tendría que ser ratificado.


**Pablo Azcárraga**
**¿“Sacrificar” a EU por Tren Maya?**

El que está que no lo calienta ni el sol es **Pablo Azcárraga**, líder del Consejo Nacional Empresarial Turístico, porque cada vez se habla más de que el nuevo gobierno planea meter mano a los recursos de promoción turística para financiar el proyecto del Tren Maya, nos dicen. Se viene señalando que el próximo gobierno piensa gastar menos para promocionar la marca México en Estados Unidos, argumentando que ese mercado ha madurado lo suficiente como para cambiar drásticamente la estadística de que uno de cada cinco estadounidenses que viajan al extranjero elige al país. Aun así, el Tren Maya la tiene difícil, porque, según el secretario de Turismo, Enrique de la Madrid, si se cancela el nuevo aeropuerto la iniciativa privada no querrá financiar el ferrocarril, mientras el presidente electo Andrés Manuel López Obrador apuesta a que dos terceras partes del dinero para el proyecto surjan del sector privado.


**Osvaldo Santín**
**Resurge plan de SAT autónomo**

Una añeja propuesta del gremio de contadores y académicos podría hacerse realidad. Nos dicen que ahora que probablemente la guillotina de la austeridad le llegue a la subsecretaría de Ingresos de Hacienda, una opción puede ser fortalecer al brazo fiscal de la dependencia que a la fecha encabeza **Osvaldo Santín**. Nos cuentan que no se puede descartar que en los planes de reestructuración de la administración pública federal el Servicio de Administración Tributaria (SAT) salga ganando, al dotarlo de autonomía. Con ello, nos cuentan los que saben que podría terminar el conflicto de interés en la Secretaría de Hacienda, pues se encarga tanto de la política de ingresos como de la tarea de recaudar impuestos. Esta propuesta no es nueva, pues en reiteradas ocasiones la ha planteado el gremio de la contaduría pública. De concretarse, nos dicen que se debe definir quién será responsable de las aduanas.



## A 10 años de la caída de Lehman Brothers, ¿qué aprendimos?

**L**ste 15 de septiembre se cumplirán diez años de la peor crisis económica de la época actual, que comenzó con la caída del banco de inversión Lehman Brothers, donde todo el mercado y calificadoras sostenían que era muy grande para caer (*too big to fail*). Se equivocaron. Ahí empezó la hecatombe que cimbró todos los sistemas financieros mundiales. Y... la economía mexicana no fue la excepción.

### CALIFICADORAS, CATARRITOS, TODOS FUERON OPTIMISTAS

Al igual que todo el mundo inversionista y financiero, el secretario de Hacienda mexicano guardaba cierto optimismo durante 2008. Incluso, **Carstens**, al ser cuestionado por el periodista **Carlos Loret de Mola** respecto de que si EU tenía gripe nos iba a dar pulmonía, el todavía secretario de Hacienda decía... nos dará apenas un catarrito.

¿Podemos culpar a **Carstens** de optimista? Pues al igual que a agencias calificadoras, inversionistas, organismos internacionales y gobiernos. Nadie se imaginaba a que nos enfrentáramos. Ya sabemos el origen: hipotecas mal diseñadas, constituidas sin respaldo de ingresos de las personas que las tomaban. Y se juntaron dos circunstancias, una, el alza en las tasas de interés que encarecía el pago de los créditos hipotecarios, y dos, que las casas dejaron de tener tanto valor, pues claramente se vivía una burbuja inmobiliaria que llevaba el valor de las casas a crecer como la espuma.

### LEHMAN BROTHERS, NO SE CUMPLIÓ EL TOO BIG TO FAIL

Con el alza en tasas y la pérdida de valor de las casas, las hipotecas dejaron de pagarse y, con ello, todos los créditos subprime (de hipotecas, diseñados para bursatilizarse) fueron cayendo como naipes en los activos de bancos como Lehman Brothers. En aquel momento, **Henry Paulson**, quien era secretario del Tesoro, pudo salvar con dinero público las hipotecarias más populares, Fannie Mae y Freddie Mac. Incluso se había rescatado a AIG en una suma estratosférica de 182 mil millones de dólares. Todavía se creía que el gobierno tenía di-

Página 7

nero para mantener el *Too big to fail*... hasta que llegó el 15 de septiembre de 2008. Uno de los grandes bancos de inversión, insignia de Wall Street, caía en bancarrota. La caída de Lehman Brothers incendió la pradera de la especulación bancaria en todo el mundo. La quiebra bancaria era inminente en un mundo financiero conectado. Y las economías, también endeudadas, como las europeas, no tardaron en caer. Así comenzó la depresión económica más fuerte de los últimos tiempos.

### CAÍDA DE 6.8%; MEXICANA; CITIBANK

En México, el gobierno de **Felipe Calderón**, que había sido responsable con la deuda y finanzas, creía estar exento de tanto deterioro, pero fue imposible: El tsunami de alza en tasas, especulación contra emergentes y bancos con matrices extranjeras nos terminaron golpeando.

Para 2009, el equipo hacendario pronosticaba un crecimiento de 1.5%. Ese año la caída del PIB fue de 6.8%. El gobierno, para no endeudarse más, tuvo que ajustar gasto, provocando desaceleración. El Banco de México trataba de inyectar dólares a un mercado cambiario en plena especulación. Y nos cayó la influenza AH1N1, como el primer país en tenerla. Incluso, de esa crisis no salió viva la aerolínea Mexicana.

En los bancos había riesgos. No se sabía qué hacer con Citibanamex, pues Citigroup había cedido su control al gobierno de Washington. Se determinó que el banco que esté en México trabaja bajo las leyes y requisitos mexicanos. Citibanamex pudo salir adelante. Igual los bancos europeos, que, por cierto, ninguno de los grandes cayó en manos de sus gobiernos. Y se enfatizó la capitalización bancaria como medida preventiva.

A diez años de la peor recesión en la historia moderna, de la caída de Lehman Brothers, las lecciones son claras: mantener finanzas sanas, no sobreendeudarse y conservar bien capitalizado el sistema bancario.

### ESQUIVEL NO MÁS DEUDA; WALMART VS. AMAZON; ADIÓS BEETLE

Curiosamente, el equipo hacendario que termina y el que empieza saben de esa lección. Nada menos ayer, **Gerardo Esquivel**, quien será subsecretario de Egresos, al reunirse con

**Mario Delgado**, el coordinador de Morena en la Cámara de Diputados, reiteró que van a mantener finanzas sanas, y la deuda al nivel actual. Es la señal clara que necesitan escuchar los mercados... Walmart contra Amazon. La principal cadena de autoservicio al comprar Cornershop, especializada en ventas en línea. La adquisición fue por 225 millones de dólares. No lo dude, Walmart va por el mercado de compras del super-

mercado por internet...

Volkswagen dejará de producir el Beetle en Puebla y en el mundo. El legendario escarabajo, que lleva años con su nueva imagen, ya no está en el apetito del mercado que busca más SUV. La planta de Puebla seguirá produciendo Beetle hasta junio de 2019 y lo reemplazará por otro modelo. Se acaba una leyenda de casi 70 años.



## Una visión común a favor del turismo mexicano

**S**i por muchas razones el turismo mexicano enfrenta un panorama retador, un desafío adicional es la necesidad de que empresarios y miembros del próximo gobierno se pongan de acuerdo para caminar juntos.

En estos días **Pablo Azcárraga**, presidente del Consejo Nacional Empresarial Turístico (CNET), ha estado en contacto con **Alfonso Romo**, futuro titular de la Oficina de la Presidencia, para buscar un encuentro con él y los futuros funcionarios de alto nivel del sector turístico.

Es decir con **Miguel Torruco**, próximo Secretario de Turismo (Sectur); **Gabriela Cámara**, quien encabezará el Consejo de Promoción Turística de México (CPTM) y con **Rogelio Jiménez Pons**, quien dirigirá el Fondo Nacional de Fomento al Turismo (Fonatur).

Aunque todavía no hay una fecha específica, esto sucederá en las próximas semanas y los miembros del CNET ya tienen preparados dos estudios con una estrategia para saltar de 41 a 61 millones de visitantes internacionales el próximo sexenio.

"Ojalá nos escuchen y se dejen ayudar", dicen los grandes empresarios a sabiendas de que las inversiones privadas son clave para que lleguen más turistas y gasten más dinero.

Mientras, **Torruco** se ha sentido relegado y a muchos de esos personajes y amigos que se han reunido con él, recientemente, en su casa, y que forman parte de su galería fotográfica en Twitter, les ha dicho que es importante aclarar las cifras contra las que se medirá su gestión.

Falta menos de un mes para que lleguen los datos del Instituto Nacional de Geografía,

Estadística e Informática (Inegi) y aclaren las dudas que han surgido tras el cambio de metodología del Banco de México en 2013.

Una vez librado ese punto, lo realmente importante es que **Torruco** con toda su experiencia y años en el turismo empuje desde Sectur los mejores resultados posibles.

Todos los que siguen el turismo, saben que es, sumamente vulnerable a factores internos y externos más allá de las gestiones de un Secretario de Turismo.

El comportamiento de la economía, los problemas de seguridad, los fenómenos naturales, la infraestructura disponible, los cambios en las políticas migratorias de otros países, la eficacia en la promoción, las políticas públicas y la conectividad son sólo algunos de los factores que inciden en sus resultados.

Acudiendo al lugar común, no es una falacia decir que este sexenio los "astros se alinearon" a favor del turismo, pero si esto cambia, lo importante es que, con lo que haya, salga el mejor resultado posible.

Allí está el mensaje de un dirigente que viene de otras latitudes empresariales, **José Manuel López Campos**, presidente de Concanaco-Servytur, quien planteó unificar criterios y levantar la voz por el turismo.

Una actividad que puede contribuir a sacar de la pobreza a millones de personas que viven en el sur de México y que podría generar el próximo sexenio más de un millón de empleos para crecer del 8.7% al 10% de la economía.

Ponerse de acuerdo y compartir una visión común, no sólo debe ser vista como la alternativa para salir lo menos lastimado posible; sino para probar una vez más los alcances de México.

**Lo realmente importante es que Torruco con toda su experiencia y años en el turismo empuje desde Sectur los mejores resultados posibles.**



## MexDer: 20 años

**H**ue en 1998 cuando finalmente el país pudo tener una bolsa de derivados, el famoso Mercado Mexicano de Derivados (MexDer). El proyecto se visualizó desde 1994.

Su primer presidente fue **Mario Laborín**, quien después sería director de Nacional Financiera. El primer director del MexDer fue **Bernardo González-Aréchiga**, hoy rector de la Universidad del Valle de México. A ambos personajes se les reconoce el inicio, creación y visión del futuro financiero del país, consiguiendo la licencia para la primera Bolsa de Derivados en México.

Su segundo presidente, por allá del 2000, fue **Manuel Robleda**, hoy retirado del medio financiero, y su segundo director fue **Rodolfo Sánchez Arriola**, actualmente director de la Fibra Educa, de **Jorge Nacer**. A ellos se les atribuye el despegue, crecimiento y posicionamiento del MexDer como la bolsa de derivados más importante de los mercados emergentes.

Su tercer presidente, hacia el año 2001 fue **Guillermo Prieto**, hoy presidente de la AMDA, quien trabajó con dos directores, el mismo **Sánchez Arriola**, que estuvo hasta el 2002, y **Jorge Alegría**. **Alegría** fue el último director profesional y hoy es la cabeza del Chicago Mercantile Exchange para Latinoamérica, justo la competencia directa del MexDer.

A **Prieto** y sus dos directores se les refiere como los responsables de llevar al MexDer a tener el contrato de tasas más operado del mundo, dándole gran valor a esa bolsa de derivados.

Su cuarto presidente, en 2009, fue **Luis Téllez**, ahora gestionando proyectos de inversión en los sectores energéticos y eléctricos, manteniendo a **Alegría** como su director.

Justo con ellos empezó el declive del MexDer y sus primeros números rojos. Su quinto presidente, el actual, es **Jaime Ruiz Sacristán**, quien trabajó con **Alegría** unos meses hasta que **José Oriol Bosch** lo corrió.

**Ruiz Sacristán** asumió la presidencia en 2014 y mantuvo hasta 2015 a **Alegría**, tras la llegada de **José Oriol Bosch** a la dirección general de la Bolsa. Éste se autonombró director del MexDer casi por tres años. Hace tres meses designó a **José Miguel de Dios** como director del MexDer, un negocio al que ayer le celebraron 20 años de operación y en el que brillaron por su ausencia sus fundadores

y precursores.

Los ingresos totales de todas las empresas de la bolsa han pasado de 2 mil 435 millones de pesos en 2014, a 3 mil 520 millones, que es la proyección al cierre de este 2018. Al primer semestre van cerca de mil 760 millones. Los ingresos de operación de MexDer han pasado de 88 millones de pesos en el 2014 a tan sólo 68 millones esperados para este 2018. Al segundo trimestre llevaban sólo 34 millones, 23% abajo en términos reales.

La Bolsa ha crecido en 45% en sus ingresos, a pesar de que el MexDer habría caído cerca de 22% en su operación en cuatro años, pasando de representar 3.6% a sólo 1.9% de los ingresos del grupo. ¿Guardamos el confeti y los silbatos?

### VA EL SENHA

Este viernes se vence el plazo para que el Servicio de Administración Tributaria, de **Oswaldo Santín**, rectifique el proceso de adjudicación de la licitación LA-006E00001-E26-2017 para los proveedores de tecnología que puedan migrar las operaciones de la dependencia a una nube público-privada denominada Servicio de Nube Híbrida Administrada (SENHA).

Hablamos de un negocio que ronda los mil 432 millones de pesos que se le han adjudicado hasta en tres ocasiones a la empresa T-Systems, que dirige **Federico Casas-Alariste**, y que es filial de la alemana Deutsche Telekom.

La Secretaría de la Función Pública, aún en manos de **Arely Gómez**, iniciaría varios procedimientos de responsabilidad contra funcionarios del organismo dependiente de Hacienda por adjudicar el contrato a una empresa que no cumplía con lo establecido en el documento de licitación, desacatar una orden federal y por una violación al Artículo 75 de la Ley de Adquisiciones, Arrendamientos y Servicios del Sector Público.

De acuerdo con el último párrafo de ese artículo, el SAT tiene tres opciones para cumplir con el mandato de la SFP: adjudicar el contrato a un licitante diverso, declararse desierto o decretar su nulidad total. Ninguna de las tres ha sido cumplida en ocasiones anteriores.

Según fuentes cercanas al proceso, el SAT optaría por declarar la nulidad de este contrato, a fin de reponer el proceso y permitir participar por una cuarta ocasión a la compañía alemana con sede en Puebla. La resolución emi-

tida por la Función Pública se da en respuesta a una inconformidad interpuesta por Micronet, de **Javier Ormazábal**, que sería la oferta con la cotización más baja que cumple con los requisitos establecidos en la licitación emitida por el SAT.

Se recuerda que, luego de que se declarara a T-Systems como ganadora del concurso, la firma española reclamó, en junio pasado, una serie de omisiones en la evaluación de la propuesta técnica de la primera y pidió a la SFP revisar la adjudicación, ya que la compañía alemana no cumplió con un requisito indispensable para concursar: una aplicación antihackeo para proteger la información de

terceros.

En respuesta, el Servicio de Administración Tributaria sentenció que la ausencia de este requisito no afecta a la hora de determinar al ganador del contrato, según el expediente 035/2018 de la Dirección General de Controversias y Sanciones en Contrataciones Públicas. Sin embargo, desde la SFP mantienen la postura de que, sin las herramientas de seguridad a las que obliga el convenio, la información de los contribuyentes estaría expuesta a múltiples ataques cibernéticos, como ocurrió ya en el pasado con las bases de datos de la SRE, de **Luis Videgaray**, o con el sistema de pagos electrónicos de Banorte, Inbursa y Banjército.



## Inadem, su futuro en incertidumbre

*La nueva titular de Economía, Graciela Márquez, aún no define si se mantendrá.*

**H**oy concluye la Semana Nacional del Emprendedor que es la última del sexenio, con una asistencia récord en número de visitantes: 600 mil y de empresas expositoras: 700. Se ha convertido asegura **Alejandro Delgado**, presidente del Instituto Nacional del Emprendedor, en la exposición más importante para emprendedores no sólo en México, sino en América Latina.

Sin embargo, el futuro no sólo de la Semana Nacional del Emprendedor, sino del propio Inadem están aún en el limbo porque la nueva titular de la Secretaría de Economía, **Graciela Márquez**, aún no define si se mantendrá el Inadem.

Evidentemente, **Delgado** se pronuncia a favor de que continúe el Inadem que tiene ya 17 años de vida porque nació primero como una subsecretaría enfocada al crecimiento de las Pymes.

**Delgado** sostiene que debe continuar el Inadem porque el problema más grave del crecimiento económico en México es la baja productividad y la solución es apoyar a los emprendedores para fomentar innovación y tecnología. Un país que no apuesta a fomentar el talento de sus jóvenes, dice, está destinado al fracaso.

Aunque ya inició el proceso de transición entre los equipos de **Márquez** y de **Ildefonso Guajardo**, actual secretario de Economía, será hasta la próxima semana cuando inicien las reuniones con los titulares de todos los organismos que formalmente dependen de la Secretaría de Economía, como son los casos del Inadem, de la Procuraduría Federal del Consumidor, y del Instituto Mexicano de la Propiedad Industrial. Desde luego se mantendrán tanto Profeco como el IMPI, pero aún no se anuncia quiénes serán los nuevos titulares y cuáles serán los cambios que se harán en ambos organismos en el marco de la austeridad del nuevo gobierno.

**REUNIÓN DÍAZ DE LEÓN Y LÓPEZ OBRADOR**

Gran interés de los medios generó la reunión que sostuvieron el gobernador del Banco de México, **Alejandro Díaz de León** con el presidente electo **Andrés Manuel López Obrador**, quien desde su triunfo el 1 de julio se comprometió a respetar la autonomía del banco central.

Aunque a su salida, **Díaz de León** se negó a divulgar los pormenores de esta reunión se da por hecho que uno de los temas abordados no fue sólo la evolución de la economía, sino el programa de austeridad gubernamental que trae de cabeza, no sólo al Banco de México, sino a todos los organismos autónomos y las autoridades financieras por el temor de que haya una desbandada de personal altamente calificado.

Y una decisión clave de **López Obrador** para mantener la confianza de los inversionistas será su propuesta de subgobernador del Banco de México para sustituir a **Manuel Ramos Francia**, quien termina su gestión el próximo 31 de diciembre.

### 433 VOTOS A FAVOR DE BAJAR SUELDOS

Pese a la polémica y el temor en los organismos reguladores, el pleno de la Cámara de Diputados, que no se bajaron a sí mismos los sueldos en forma drástica, sí aprobaron ayer por 433 votos a favor y sólo 9 en contra, la Ley General de Remuneraciones de los Servidores Públicos con la minuta enviada por **Pablo Gómez** en noviembre de 2011 que **Porfirio Muñoz Ledo** desempolvó y que según algunos abogados podría traducirse en un alud de amparos porque ni siquiera se actualizó y hace referencia al Distrito Federal, a salarios mínimos en lugar de UMAS, y hasta al IFE en lugar de INE, así como a órganos reguladores que ya no existen.

Se turnará al Senado y se regularán los artículos 75 y 127 de la Constitución para que nadie gane más que el Presidente de la República, quien se bajará el sueldo a partir del

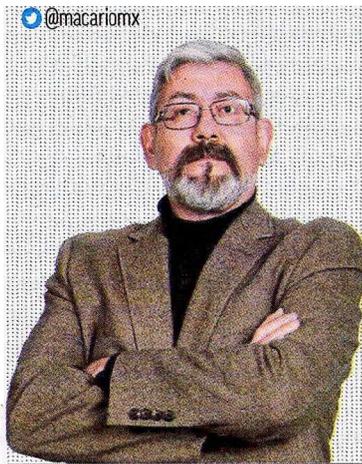
1 de diciembre a 108 mil pesos mensuales.

### **SÁNCHEZ CORDERO, FORO FORBES**

Se espera, por cierto, que la próxima secretaria de Gobernación, **Olga Sánchez Cordero**, exministra de la Suprema Corte de Justicia y quien inaugura mañana el Foro Forbes Camino a la Transición se refiera al tema de la austeridad gubernamental. Entre los muchos preocupados por la reglamentación a los artículos 75 y 127 de la Constitución está el Poder Judicial, en especial en la SCJN, donde los ministros tienen hoy jugosas prestaciones y un sueldo muy superior a los 108 mil pesos mensuales que ganaría **López Obrador**.

La esperanza en órganos reguladores, al igual que entre el personal diplomático, es una fracción del artículo 127 que abre la oportunidad de que el personal técnico especializado pueda exceder este límite.

**Será hasta la próxima semana cuando inicien las reuniones con los titulares de todos los organismos que formalmente dependen de la Secretaría de Economía.**



## Avanza la ignorancia

**E**n su primer acto irregular, el presidente del Senado, Martí Batres, presentó una iniciativa para modificar el texto del artículo tercero constitucional. Digo que es irregular porque en la gaceta del Senado para el día de ayer, jueves, anunciaba la presentación de una iniciativa, sin que la misma existiese. La gaceta del Senado presenta para cada día de actividades la orden del día y los distintos documentos que habrán de discutirse: iniciativas, proposiciones, efemérides, etc. Entre las iniciativas enlistadas para discutirse ayer 13 de septiembre, aparecía una "Del Sen. Martí Batres Guadarrama, del Grupo Parlamentario del Partido Morena, con proyecto de decreto por el que se deroga la fracción IX; y se reforman las fracciones III, VII y VIII, todas del artículo 3º de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos".

La derogación de la fracción IX

del artículo tercero significaba la desaparición del Instituto Nacional de Evaluación Educativa, cuyo fundamento legal es sólo esa fracción. Las otras fracciones tienen que ver con la rectoría del Estado (III), las instituciones de educación superior (VII) y aportaciones de entidades (VIII).

Con justa razón, las organizaciones civiles interesadas en educación empezaron a llamar la atención acerca de esta iniciativa, que no aparecía por ningún lado, pero cuyo encabezado era absolutamente claro. El que un senador presente una iniciativa inexistente es algo extraño, que lo haya hecho el presidente de la Cámara es una absoluta falta de respeto.

Al final, Batres no presentó la iniciativa mencionada, sino sólo una modificación a la fracción III del artículo, en donde propone desaparecer toda la segunda parte de la fracción, que en este momento dice lo siguiente

(entre comillas, la fracción que desaparecería):

III. Para dar pleno cumplimiento a lo dispuesto en el segundo párrafo de la fracción II, el Ejecutivo Federal determinará los planes y programas de estudio de la educación preescolar, primaria, secundaria y normal para toda la República. Para tales efectos, el Ejecutivo Federal considerará la opinión de los gobiernos de las entidades federativas, así como de los diversos sectores sociales involucrados en la educación, los maestros y los padres de familia en los términos que la ley señale. "Adicionalmente, el ingreso al servicio docente y la promoción a cargos con funciones de dirección o de supervisión en la educación básica y media superior que imparta el Estado, se llevarán a cabo mediante concursos de oposición que garanticen la idoneidad de los conocimientos y capacidades que correspondan. La ley reglamenta-

ria fijará los criterios, los términos y condiciones de la evaluación obligatoria para el ingreso, la promoción, el reconocimiento y la permanencia en el servicio profesional con pleno respeto a los derechos constitucionales de los trabajadores de la educación. Serán nulos todos los ingresos y promociones que no sean otorgados conforme a la ley. Lo dispuesto en este párrafo no será aplicable a las instituciones a las que se refiere la fracción VII de este artículo”.

En breve: lo que Batres propone es desaparecer cualquier mención de evaluación del texto constitucional. Por lo mismo, la fracción

IX, en donde se crea el INEE, no tendría razón de existir. Aunque no haya presentado la iniciativa completa, no dudaría que cuando ésta pase a comisiones, sus esbirros le agreguen lo que faltó.

Lo dijimos en su momento: López Obrador y sus huestes anunciaron con toda claridad lo que harían. Quienes votaron por ellos respaldaron el fin del tercer intento de modernizar este país. Muchos de ellos, creyendo que hacían lo mejor; otros, pensando que no era para tanto. Ya no importa. Tenemos al frente del Senado a una persona que no tiene siquiera el mínimo respeto por las formas: fue incapaz de entregar por escrito una iniciativa. Y tendremos un sistema educativo sin evaluaciones.

Fecha: 14/09/2018

Columnas Económicas

Página: 2

Enrique Quintana, Coordinadas

Area cm2: 318

Costo: 30,210

1 / 2

Enrique Quintana

 El Financiero



# *Las sanas rectificaciones de AMLO*

COORDENADAS

**Enrique  
Quintana**

Opine usted:  
enrique.quintana@elfinanciero.com.mx

@E\_Q



**A**ndrés Manuel López Obrador, y algunos miembros de su equipo, han hecho varias **rectificaciones respecto a sus propuestas realizadas en el curso de la campaña electoral.**

La mayoría de ellas son positivas. Pareciera que el contacto con la realidad, a partir de las reuniones vinculadas con el proceso de transición, ha modificado algunas de las visiones. Otras propuestas, sin embargo, no han cambiado.

Hay quienes, en lugar de celebrar, critican que el presidente electo cambie sus puntos de vista, independientemente de que el cambio implique una mejor decisión.

A mí me parece muy saludable que la información recibida, eventualmente conduzca a la rectificación. Déjeme referirle apenas algunos botones de muestra.

**1-Los precios de las gasolinas.** Hasta el día de ayer, había la percepción de que, sin importar cómo y al costo que fuera, el próximo gobierno mantendría constantes en términos reales los precios de las gasolinas, luego de un aumento derivado de la inflación prevista. Alfonso Romo, sin embargo, señaló que no sería así, sino que los precios de las gasolinas seguirían las condiciones del mercado. A mi parecer, excelente noticia.

**2-La guardia nacional.** Por meses, AMLO señaló en su campaña la necesidad de contar con una guardia nacional, que integraría a elementos de la Defensa, Marina y la Policía Federal. Finalmente, el próximo secretario de Seguridad Pública comentó que, por lo pronto, no hay condiciones para establecer esa institución. Creo que fue la decisión más sensata.

**3-El Ejército y la Marina seguirán apoyando la seguridad pública.** En la campaña, muchos se quedaron con la impresión de que AMLO tomaría la decisión de retirar de las calles a los militares. La

realidad es que los cuerpos de seguridad pública existentes no tienen las capacidades para combatir a la delincuencia, así que allí estarán militares y marinos.

**4-La cancelación del proyecto del aeropuerto.** En la campaña, muchos pensaron que en cuanto AMLO llegara a la Presidencia, anunciaría la cancelación del proyecto del nuevo aeropuerto de la Ciudad de México. Como le he comentado en este espacio, se hará una consulta pública a través de encuestas, y por los indicios que hay, la decisión será seguir adelante con el proyecto.

En contraste con los anteriores, hay temas en donde –hasta ahora– no hay ninguna rectificación.

Uno de ellos es **la cancelación de la reforma educativa.** Mario Delgado refirió esta semana que se cumpliría el compromiso hecho en la campaña y que, de la reforma educativa, “no quedará ni un coma”.

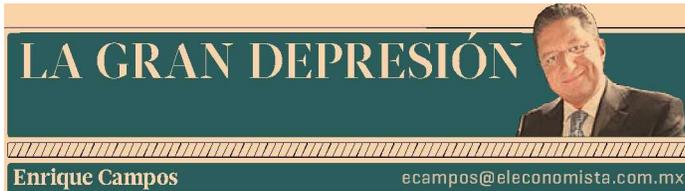
Otro más es el compromiso de invertir en **la refinería de Dos Bocas.** A pesar de múltiples argumentos en contra, todo indica que la decisión de invertir en el proyecto de la nueva refinería se mantiene vigente.

Otro más es **la reducción del IVA y del ISR en la frontera.** De acuerdo con Aristóteles Núñez, la pérdida de ingresos por las reducciones de las tasas impositivas rondaría los 120 mil millones de pesos. A pesar de ello, esta semana se ratificó la decisión de bajarlas.

Hay más ratificaciones, y creo que varias de ellas no son positivas.

Así que, sin importar que no cumpla con sus promesas de campaña, más bien hay que ponderar que las decisiones que AMLO tome tengan cordura.

Ojalá esto sea lo que calificuemos y no si son tal y como y las prometió a sus electores.



## La Gran Recesión: ¿qué aprendimos 10 años después?

Mañana se cumplen 10 años de dos tragedias, una humana y la otra financiera. La primera es la conmemoración de una década del atentado terrorista en la plaza principal de Morelia, Michoacán donde gente inocente murió a manos del crimen organizado (no es posible dejar pasar el recuerdo de esos actos de barbarie en nuestro país).

Y la segunda conmemoración son los 10 años de la mayor quiebra de un banco en Estados Unidos. El 15 de septiembre del 2008 el banco de inversión Lehman Brothers sufrió las consecuencias de la decisión de Washington de poner fin a los rescates financieros que ya venía implementando.

Esa quiebra desató el pánico que terminó por implicar cientos de miles de millones de recursos públicos en rescates de todo tipo para evitar el colapso económico mundial.

La ociosidad de los analistas ha llenado miles de páginas con explicaciones de qué se debió haber hecho para evitar que la economía estadounidense llegara hasta ese punto. Pero todo es letra muerta cuando se trata de la avaricia de los mercados, su corta memoria y su reincidencia en vicios que deberían estar superados.

Desde las cúpulas del poder económico y político, Estados Unidos se ve como un mercado totalmente recuperado. Los índices bursátiles han cuadruplicado su tamaño desde los peores días de la Gran Recesión y están de vuelta las operaciones de alto riesgo financiero, ya no con hipotecas sino con préstamos empresariales.

Y mientras Wall Street está de fiesta, hay muchos estadounidenses que, 10 años después, no se han recuperado del todo de la gran crisis. Es cierto que la economía de ese país está cerca de niveles de pleno empleo, pero la

calidad de las plazas laborales se ha deteriorado.

Recién el año pasado se dio la vuelta la tasa de posesión de inmuebles de los estadounidenses, después de 10 años de caída.

Casi 35 millones de consumidores obtuvieron un registro negativo en los burós de crédito comerciales o incluso fiscales, esto entre el 2004 y el 2015. Hoy, millones de estadounidenses no serán capaces de obtener ningún tipo de crédito el resto de sus vidas.

Y mientras algunos no serán capaces de olvidar nunca esa crisis, para otros en la cúspide, la regulación ganada tras la gran recesión empieza a estorbar.

Durante el 2010, **Barack Obama** promulgó nuevas regulaciones financieras (Dodd-Frank Act) que ciertamente metieron freno a muchas prácticas comunes y suicidas del sistema financiero, pero que dejaron descuidados otros aspectos, como la transparencia.

Hace 10 años la burbuja se infló con los enormes montos de deudas hipotecarias de alto riesgo. Hoy el peligro del tamaño de un elefante que nadie quiere ver son los brutales niveles de endeudamiento de las empresas.

Esa deuda corporativa que creció sin control en los tiempos del dinero barato es altamente susceptible a una variación repentina en el costo del dinero.

Y quién sabe si Estados Unidos pudiera resistir otro megaplan de rescate como el implementado hace una década. La tolerancia social se ha desgastado tanto que podría no ser tan dócil ante otra crisis.

Estados Unidos no es hoy más seguro en materia financiera que hace 10 años. Las lecciones de la gran recesión fueron limitadas y hoy el ciclo expansivo de la economía es lo que sostiene la estabilidad de los mercados.



## NADA PERSONAL, SOLO NEGOCIOS | Bárbara Anderson

barbara.anderson@milenio.com ▶ Twitter: @ba\_anderson



# Lo que no se dirán en privado, salientes y entrantes

**E**l miércoles se realizó un foro organizado por el Instituto de Finanzas Internacionales (IIF, por sus siglas en inglés) con funcionarios de la administración actual y del equipo del presidente electo. Fue muy evidente que además de dirigirse a los asistentes, miembros de la comunidad financiera, se aventaron sus buenos dardos... eso sí, envueltos con frases amables y decentes.

El primero en soltar un *jab* fue **Ildefonso Guajardo**, el aguerrido secretario de Economía, quien tuvo palabras muy deferentes hacia **Jesús Seade**, el jefe negociador del equipo de transición. Sin embargo, ya fuera de libreto y dirigiéndose en inglés a la audiencia (en su mayoría financieros de firmas de EU, Reino Unido, Canadá y países asiáticos, así como gente del Banco Mundial, FMI, BID, etcétera), **Guajardo** dijo que haber conseguido un entendimiento con EU sobre el TLC, si bien bilateral en principio, aleja al país de prácticas regresivas. “Perder el TLC era pagar un precio muy alto ante tentaciones de la economía mexicana de revivir prácticas proteccionistas que hemos visto décadas atrás”, dijo **Guajardo**.

Luego **Arturo Herrera**, propuesto por **AMLO** como subsecretario de Hacienda, reviró a **Guajardo** al decir que, en el gobierno entrante, más que medidas populistas o proteccionistas, se “regresará al camino del crecimiento sustentable”, el cual, dijo, “es

una ruta que México perdió hace tiempo”.

Este ex ejecutivo del Banco Mundial (quien renunció a su salario y a una cómoda vida en Washington) afirmó que los lineamientos trazados por **AMLO** y su equipo, como cierre de dependencias, austeridad, ahorro y otros, están pensados para impulsar la inversión en actividades productivas.

Y el broche de oro de este intercambio lo dio **Alfonso Romo**. El empresario regio, futuro jefe de la Oficina de la Presidencia, afirmó que su jefe, **Andrés Manuel López Obrador**, “ha ido cambiando con el tiempo” y qué mejor prueba de ello que las posturas en torno a la reforma energética.

De acuerdo con **Romo**, la postura del equipo de **AMLO**, y del mismo presidente electo, pasó en un lapso de 18 meses del rechazo a la reforma a decir que no la echarán para atrás, y a decirle “adelante” a los inversionistas privados. Si creemos las palabras de **Romo**, el futuro gobierno será casi el paladín o el campeón de la reforma energética trazada por **Enrique Peña Nieto**. “Queremos saber por qué no se ha apresurado la inversión”, dijo, enfatizando que con **AMLO** se quitarán trabas y burocracia que detienen la real implementación de la reforma insigne de **Peña**.

“No nos vamos a pelear con lo exitoso”, dijo **Romo**. “Todos los proyectos de **López Obrador** son para darle solidez al crecimiento”. M



# INVERSIONES



## :: De manteles largos

**La Concamin amanece hoy** de fiesta en CcMx por su aniversario número 100, y por la celebración de su Reunión Anual de Industriales, en la que un regio será el invitado de honor... **Francisco Garza Egloff**, director general de Arca Continental, quien estará recibiendo hoy de manos del presidente **Enrique Peña Nieto** y del titular del organismo, **Francisco Cervantes**, la presea Concamin al Industrial del Año. Este reconocimiento destaca anualmente a los industriales que han contribuido con el mejoramiento y el desarrollo sustentable del sector industrial.

## :: Oportunidad

**La empresa de préstamos** en línea Konfío lanzó su convocatoria para los premios Empresas de Impacto 2019, —enfocada en pequeñas y medianas empresas— y lo hizo en el contexto de la Semana Nacional del Emprendedor. Nos cuentan que el registro estará abierto desde el 1 de octubre y hasta el 30 de noviembre próximos y se evaluarán rubros como in-

novación, uso de tecnología, impacto social y viabilidad. Suerte a los concursantes.

## :: Diversificar

**Nos cuentan que quienes** andan diversificando muy bien su plataforma de servicios son los de Office Max. Resulta que la compañía lanzará el concepto *all in one*, un proyecto que involucra un espacio de *coworking* en sus establecimientos y que comenzará con una unidad que reabrirán en el sur de Ciudad de México. Ya veremos hasta dónde llega la innovación de esta empresa y qué es lo que sigue en su estrategia.

## :: Acercamiento

**Tras el encuentro que sostuvo** el gobernador del Banco de México, **Alejandro Díaz de León**, con el presidente electo, **Andrés Manuel López Obrador**, la comunidad financiera considera que la plática entre ambos tardó mucho tiempo en llevarse a cabo, pues hace más de dos meses que el político resultó ganador en los comicios de julio y pareciera que no había demasiado interés de ninguna de las dos partes.



**ESTIRA Y AFLOJA** | J. Jesús Rangel M.

jesus.rangel@milenio.com

## Los acreedores de Oro Negro

**A**l declarar en concurso mercantil a Perforadora Oro Negro, el juez Segundo de Distrito en Materia Civil de Ciudad de México, **Benito Arnulfo Zurita Infante**, reconoció como acreedores de la empresa que dirigen **José Antonio Cañedo** y **Gonzalo Gil White** a las cinco plataformas petroleras y Oro Negro Drilling Pte. Ltd. por un total de 2 mil 741 millones 845 mil 729.26 pesos.

La cifra es prácticamente el total de las obligaciones de pago vencidas con más de 30 días con acreedores distintos, y las no vencidas, por un total de 2 mil 895 millones 869 mil 577.25 pesos.

Esto es importante. Como usted recuerda, Oro Negro Drilling Pte. Ltd. emitió títulos de deuda por más de mil millones de dólares y ofreció como garantía de pago las plataformas Primus, Laurus, Fortius, Decus e Impetus, que quedaron también como acreedoras.

En su momento le informé que **Damian Fraser**, vocero del llamado Grupo Ad Hoc de Tenedores de Bonos, están a la espera de que un juez de Singapur declare legalmente que esas cinco plataformas petroleras ya no pertenecen a la empresa mexicana, sino precisamente a los tenedores de los bonos. Además de que Perforadora Oro Negro perdería el control accionario de Oro Negro Drilling Pte. Ltd.

Dijo: “Queremos que nos paguen los

intereses y el principal del adeudo, no que nos conviertan en accionistas... Queremos reactivar la empresa y lograr acuerdos constructivos con todas las partes y retomar los contratos con Pemex para las cinco plataformas”.

De acuerdo con la declaración de concurso mercantil, Oro Negro Decus es acreedora por un total de 207 millones 481 mil 807.11 pesos; Oro Negro Drilling, 886 millones 619 mil 137.98 pesos; Oro Negro Fortius, 154 millones 645 mil 149.22 pesos; Oro Negro Impetus, 349 millones 718 mil 33.30 pesos; Oro Negro Laurus, 697 millones 826 mil 649.02 pesos, y Oro Negro Primus por 445 millones 554 mil 952.63 pesos.

Ahora habrá que estar atentos a los juicios en Singapur.

### Cuarto de junto

La empresa Ingredion México, que encabeza **Rob Ritchie**, opera desde 1925 y registró ventas por casi mil millones de dólares en 2017. México es el segundo mayor mercado para Ingredion Incorporated, la compañía global con sede en Chicago, que atiende a clientes en más de 120 países. Aquí opera tres plantas y cuenta con nueve centros de distribución de ingredientes para más de 60 sectores industriales. Hoy recibirá por segundo año consecutivo el Premio Ética y Valores en la Industria, en el contexto de la Reunión Anual de Industriales de Concamin. **M**



## MÉXICO SA

*Balanza de pagos: claroscuros //*

*Litro de Premium, 21.39 pesos*

**CARLOS FERNÁNDEZ-VEGA**

**E**N EL PRESENTE periodo de transición, que algunos califican de “amigable” por el exceso de abrazos, sonrisas e intercambio de piropos, hay situaciones no precisamente tersas que repercutirán en la próxima administración gubernamental, como la desaceleración económica y el déficit de la cuenta corriente de la balanza de pagos.

**SOBRE ESTE ÚLTIMO** elemento, el Centro de Estudios de las Finanzas Públicas de la Cámara de Diputados ofrece un recorrido, no sin antes advertir que “los principales desequilibrios que presentó México con el exterior en el segundo trimestre de 2018 continúan siendo: la balanza petrolera, que ha incrementado las importaciones de bienes frente a menores exportaciones de crudo, las cuales comienzan a desacelerar su recuperación; la balanza de servicios, debido al mayor saldo deficitario en transporte principalmente, seguido de los seguros y pensiones; otros tipos y servicios financieros; y el déficit de la balanza de ingreso primario, derivado, esencialmente, de los pagos de utilidades y dividendos al exterior por concepto de inversiones, así como del costo de intereses, primordialmente, por el sector público y en menor medida del privado”.

**EN CONTRAPARTE, LAS** mayores entradas de divisas al país provinieron de las ventas al exterior de bienes no petroleros; del saldo a favor en la balanza de viajes y los mayores ingresos por remesas que en el segundo trimestre alcanzaron máximos históricos. En dicho periodo se observa una tendencia descendente en los saldos favorables de la balanza comercial de bienes no petroleros y en la turística.

**EN LA CUENTA** financiera destacó una mayor captación de recursos mediante inversiones, obteniendo un financiamiento neto por casi 10 mil 600 millones de dólares. Los mayores recursos que ingresaron al país se dieron mediante colocaciones de títulos de deuda en el exterior e inversiones, tanto directa como de cartera; así como por operaciones de derivados financieros.

**EN EL PERIODO** de referencia, el entorno externo en el que se desarrollaron las operaciones comerciales y financieras del país fue más complicado que en el primer trimestre del año, debido a que se endurecieron las presiones comerciales bajo un nuevo escenario en el que Estados Unidos implementó aranceles a productos específicos a sus principales proveedores, alterando el intercambio comercial con China, Europa, Canadá y México, y complicando la renegociación del TLCAN con los últimos países. Ello contribuyó a una baja en las expectativas de crecimiento para la economía nacional.

**DENTRO DE LOS** riesgos que augura el Banco de México se cuentan: mayores presiones en la moneda nacional debido a las alzas en las tasas de interés externas y una mayor fortaleza del dólar; incertidumbre alrededor de la renegociación de TLCAN; incrementos en los precios de los energéticos y en algunos bienes agropecuarios, que podrían ampliar el déficit de la balanza comercial; escalamiento de las medidas proteccionistas y compensatorias de Estados Unidos que afecten los flujos comerciales, la inversión y la inflación.

**EN LA MÁS** reciente encuesta elaborada por el Banco de México, el sector privado amplió su estimación para el déficit comercial y de cuenta corriente al cierre de 2018.

**LA CUENTA DE** errores y omisiones, que contabiliza las operaciones que no se pueden identificar (diferencias estadísticas), mostró un flujo negativo cercano a 7 mil millones de dólares, significativamente mayor si se compara con lo registrado en el trimestre previo (767.8 millones).

### Las rebanadas del pastel

**NOTIFICACIÓN EN GASOLINERÍA** del sur de la CDMX: litro de gasolina Premium, 21.39 pesos, y contando. ¿Recuerdan aquel airado reclamo (marzo pasado) de la Secretaría de Hacienda en el sentido de que “es una tontería” decir que el precio llegará a 20 pesos? Pues bien, ¡tomen su tontería!

*cfvmexico\_sa@hotmail.com*



## ECONOMÍA MORAL

*Recordar el 68. De 1960 a 1970*

*aumenta el hacinamiento urbano //*

JULIO BOLTVINIK

**P**ARA MEDIR LA (in)satisfacción de la necesidad de vivienda se requiere evaluar varias dimensiones. Abordo el hacinamiento y sus determinantes. Se trata de la relación entre personas y cuartos, está determinada por la relación entre población y número de viviendas (y su tamaño medio) y sus cambios en el tiempo. Empiezo con estos elementos determinantes. De 1960 a 1970 la población nacional aumentó mucho más rápido (45.2 por ciento) que las viviendas (30.6 por ciento), pero lo contrario ocurrió en los dos siguientes decenios, lo que pronostica un aumento del hacinamiento entre 1960 y 1970 y una disminución en los dos siguientes decenios. Entre 1960 y 1970 la cantidad de cuartos promedio de las viviendas en el país aumentó de 1.9 a 2.03, resultado de movimientos opuestos entre el medio urbano, donde esta variable aumentó de 2.23 a 2.41, y el medio rural, donde disminuyó de 1.58 a 1.50. El promedio de ocupantes por vivienda creció a escala nacional en el primer decenio y decreció en los dos siguientes, lo que refleja las tasas de crecimiento diferenciales entre viviendas y ocupantes (población). En el conjunto de los 30 años (1960-90), las viviendas crecieron más (152.8 por ciento) que sus ocupantes (127.8 por ciento), lo cual se expresa en el descenso del número medio de ocupantes por vivienda (de 5.45 en 1960 a 4.91 en 1990). Este resultado es el fruto mixto de un descenso rápido en el medio urbano (de 5.67 a 4.77), y un leve aumento en el rural (de 5.24 a 5.28). La demografía nacional en estos años se caracteriza por dos rasgos fundamentales: el rápido crecimiento de la población, y el aceleradísimo proceso de urbanización que se refleja en que, de 1960 a 1990 la población urbana se multiplica por 3.2: de 17.7 a 56.7 millones. El esfuerzo constructivo urbano fue aún más rápido: el número de vivien-

das casi se multiplicó por cuatro en el periodo. El proceso de urbanización fue particularmente acelerado en el decenio 1960-70: la población urbana aumentó 68.2 por ciento, poco más de 12 millones, rebasando el crecimiento de las viviendas urbanas que fue muy acelerado (57.2 por ciento).

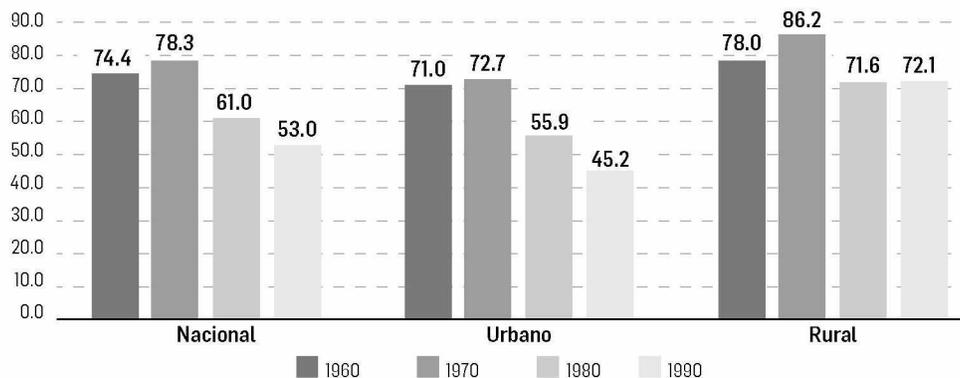
**PARA CALCULAR EL** hacinamiento se fija una norma que se puede expresar en el máximo normativo de personas por cuarto (aceptando la estancia como habitación apta para dormir) o personas por dormitorio. Aunque la norma adecuada es esta última, en términos de evolución 1960 a 1970 el volumen *Vivienda* (serie *Necesidades esenciales en México, Coplamar-Siglo XXI, 1982*) sólo calculó el hacinamiento en relación del total de cuartos habitables (cocinas y baños no se cuentan) y la otra opción (sólo dormitorios) la calculó sólo para 1970. El umbral rural (“dada la menor tendencia a dividir el espacio interno de la vivienda en este medio”) lo definió Coplamar en 2.5 personas por cuarto [o dormitorio] y dos personas por cuarto [o dormitorio] en el urbano. Por arriba de este límite se presentan condiciones deficitarias de hacinamiento”. En la gráfica muestro la evolución de las personas hacinadas (PH) a escala nacional entre 1960 y 1990. A diferencia de las demás variables examinadas en entregas previas, el hacinamiento empeora entre 1960 y 1970: las PH pasaron de 74.4 por ciento a 78.3 de la población nacional, y las viviendas hacinadas (VH) de 61.5 por ciento a 66; las PH aumentaron en ambos medios, más en el rural; en VH ocurre algo similar (no se muestra en la gráfica). Después de 1970 hay una fuerte baja a escala nacional, tanto de porcentaje de PH (de 78.3 a 61 y a 53 en 1990) como de VH (de 66 a 48.7 y a 46.1). En estas bajas participan ambos medios,

con diferencias que se aprecian en la gráfica para las PH. En 1960, el 74.4 por ciento de la población nacional vivía hacinada en 61.5 por ciento de las viviendas del país; no había fuerte contraste entre las PH entre el ámbito urbano y el rural (71 y 78). En 44.6 por ciento de las viviendas urbanas y 66.3 de las rurales eran de un cuarto (*Vivienda*, p. 39). Estos deprimentes hechos cambiaron poco en los años 60. Mientras el porcentaje de viviendas urbanas de un cuarto bajó un poco para 1970 (40.4), el de las viviendas rurales aumentó a 73.1. Las proporciones de PH y de VH aumentaron para 1970 en ambos medios y en el país. Mientras el aumento de PH y VH fue muy alto en el medio rural, en el medio urbano el aumento en PH fue leve (2.4 por ciento) y fuerte en VH (7.2). El deterioro rural se explica por el lentísimo crecimiento de las viviendas (5.2 por ciento) frente a un aumento cuatro veces mayor de los ocupantes (21.5). En las urbes el altísimo crecimiento de las viviendas (57.2 por ciento) fue insuficiente ante el aumento explosivo (68.2) de la población (Gráfica). A pesar de la rápida baja de las PH de 1970 a 1990, sobre todo las urbanas, en 1990 más de la mitad (53) de la población seguía viviendo hacinada: 45.2 de la urbana y 72.1 de la rural (incluso con un indicador basado en cuartos, que subestima el hacinamiento real).

**VE EL CONVERSATORIO** sobre el ME (celebrado el martes en El Colegio de México) en: <https://www.youtube.com/watch?v=kZf7EAhVW5Y&feature=youtu.be>.

*julio.boltvinik@gmail.com*  
*www.julioboltvinik*

**Hacinamiento nacional, urbano y rural 1960-1990.**  
**% de personas hacinadas. Cálculo con número de cuartos**



Fuente: elaboración propia a partir de Cuadro 10 (pp. 366-67) de Boltvinik, "Condiciones de vida y niveles e ingreso en México, 1970-95", en José Antonio Ibañez (Coord.), *Deuda externa mexicana: ética, teoría, legislación e impacto social*, Plaza y Valdés y UIA, 1998.



## DINERO

*Diputados ponen tope a sueldos de burócratas // EPN los subió antes de las elecciones // AMLO-Díaz de León: inflación, dólar, devaluación*

ENRIQUE GALVÁN OCHOA

● **PUEDE VETAR PEÑA** Nieto la ley que impone un tope salarial a la burocracia? Fue aprobada ayer por la Cámara de Diputados, con la avalancha Morena de Mario Delgado y el voto mayoritario de la chiquillería, y sólo nueve sufragios en contra. Tiene recursos legales para hacerlo. ¿Lo hará? Sería una incorrección política en contra del buen ánimo que ha prevalecido en sus reuniones previas. Por otro lado, aunque la ley es una bandera de la campaña de Andrés Manuel, su publicación en el *Diario Oficial de la Federación* llevará la firma de Peña Nieto. ¡Qué paradoja! Dos semanas antes de la elección presidencial, sin hacerlo público, la Secretaría de Hacienda aumentó los salarios de la alta burocracia federal, con efecto retroactivo a enero, desde el Presidente hasta el personal de enlace; en total, a 317 mil funcionarios. Eso va para atrás. Ningún funcionario podrá ganar más que Andrés Manuel: 108 mil pesos mensuales. Para hacer el amarre de la ley el nuevo tabulador, éste será incluido en el nuevo presupuesto 2019. ¿Y los jueces, magistrados, ministros de la Suprema Corte? Hicieron una propuesta ridícula de disminuir en uno por ciento su gasto de casi 70 mil millones de pesos al año.

### Un banco autónomo

**AUNQUE PERTENECE AL** establo priísta, posiblemente el gobernador del Banco de México, Alejandro Díaz de León, está llamado a ser el primer titular de una institución con verdadera autonomía, porque no ha sido hasta hoy. Díaz de León, ex director del Banco de Comercio Exterior, llegó al BdeM por reco-

mendación de Luis Videgaray, en días en que el destino del secretario de Hacienda, José Antonio Meade, no estaba definido. ¿BdeM o candidato presidencial? El resto de la historia es harto conocido. Díaz de León hizo ayer una visita a Andrés Manuel. Conversaron buen rato, pero no hubo información posterior. El BdeM tiene una responsabilidad fundamental: el control de la inflación, impedir que suban los precios (y se le andan disparando). Y participa con Hacienda en evitar que el peso se devalúe (y está megadevaluado). Volviendo al principio: Lopez Obrador ha dicho repetidamente que respetará la autonomía del Banco de México.

Sus gobernadores anteriores, Agustín Cárstens y Guillermo Ortiz, aunque se ufanaban de independientes, en la práctica fueron chalanos de lujo de los presidentes.

### Muro con millones de agujeros

**EL NÚMERO DE** personas nacidas en el extranjero que viven en Estados Unidos subió el año pasado a su nivel más alto en más de un siglo, según datos de la Oficina de Censos. Ni Trump ni el muro, ni la migra han podido detener a los migrantes. El imán son los sueldos, llenar la panza. La cifra de personas nacidas en el exterior subió a 44.5 millones en 2017, equivale a 14.7 por ciento de la población. El informe dice también que un número cada vez mayor son asiáticos o tienen grados universitarios, una tendencia que se ha observado por más de una década. Desafortunadamente, nuestros paisanos en su mayoría carecen de educación superior. Aun así, son la principal fuente de divisas, por encima del petróleo.

## Ombudsman social

### Asunto: temblores de fin de sexenio

**QUÉ ESPERANZADOR RESULTA** ver juntos a Santiago Nieto, quien fue despedido cuando investigaba el caso Odebrecht, y a la señora Muna Dora Buchahin, también despedida tras descubrir los desvíos millonarios de la “estafa maestra”. Cómo necesitamos a estos expertos trabajando para combatir la corrupción que está acabando con este país.

Fidel Zermeño

**R: POSIBLEMENTE SE** pusieron nerviosos quienes los despidieron. A Santiago Nieto lo

corrió Peña Nieto, y a Muna Dora Buchahin la corrió el auditor superior de la Federación, David Colmenares.

### Twiteratti

¿De verdad las procuradurías de justicia de CD-MX y de Edomex no pueden investigar quién rentó o prestó el autobús que llegó a rectoría cargado de *porros*?

Maribel Núñez Cruz @maribelnucruz

Facebook y Twitter: *galvanochoa*

Correo: *galvanochoa@gmail.com*



CLAUDIA VILLEGAS  
CÁRDENAS

claudiavillegas @revistafortuna.com.mx  
Twitter @LaVillegas1

**IQ FINANCIERO**

*Analizará INEGI validez de estadísticas sobre visitantes internacionales*

Como sucedió con la medición de la inflación, del comportamiento de los precios de servicios y bienes, el INEGI, que preside Julio Santaella, será estrictamente técnico con las cifras de visitantes extranjeros cuya dinámica positiva ha provocado que más de un analista observe cierto sesgo para favorecer la buena imagen del gobierno de Enrique Peña Nieto en la promoción del turismo. La noticia es que el INEGI, luego de firmar un convenio con el Banco de México para asumir la responsabilidad de las estadísticas que nos permiten conocer el comportamiento de la industria turística del país a través de la medición de viajeros internacionales, sí buscaría mejorar las mediciones. Sin embargo, lo hará después de conocer a fondo la metodología del Instituto Central. El Banco de México utiliza esta información en la estadística de la ba-

lanza de pagos. Se trata de una actividad que realiza el Instituto Central de manera colateral pero que, como en el caso de la inflación para apoyar su política monetaria, tenía que dejar al especialista: INEGI. En el instituto que encabeza Santaella realizarán, a partir de octubre, el levantamiento y la divulgación de una estadística clave no sólo para el turismo sino para evaluar el nivel de confianza de los visitantes internacionales en el ambiente social. El Banco de México, mientras tanto, sólo se ocupará de la medición de la balanza de pagos con énfasis en el monto de dólares que ingresa al país. En el INEGI se encargarán, por lo tanto, de tener una medición clara no sólo del número de viajeros sino del gasto promedio que realizaron los turistas foráneos. De esta forma, no sólo se espera que mejore la estadística para conocer el comportamiento del turismo sino también la información

para la balanza de pagos. Con el convenio firmado entre el INEGI y el Banco de México, a cargo de Alejandro Díaz de León, se respetará, por el momento, la metodología en la línea con los acuerdos y la vigilancia de un órgano colegiado que se ha conformado para vigilar el sistema estadístico de la industria sin chimeneas y que opera bajo el nombre de Comité Técnico Especializado en Estadísticas del Sector Turístico. Los usuarios de esta información han asumido que los datos con los que hasta ahora cuentan son válidos y pueden ser comparables. Sin embargo, el INEGI —insisto igual que está sucediendo con la medición de la inflación— posiblemente encuentre algunas áreas de oportunidad para mejorar dichas estadísticas que ahora permiten leer un incremento de más de 49 por ciento en el número de visitantes extranjeros ■



**RIESGOS Y RENDIMIENTOS**

- \* *Debe impulsarse la competencia en puertos*
- \* *Piden transparentar operación de ferrys*
- \* *AirFrance y Voom firman convenio de traslados*

**N**os comentan navieros que uno de los grandes temas para revisión del gobierno de Andrés **Manuel López Obrador** serán los puertos estatales, manejados a discreción de los gobernadores que presiden los consejos de Administración en Quintana Roo, Campeche y BCS, donde se favorecen prácticas que afectan negativamente el libre mercado.

La laxitud con que operan estos recintos, en lo particular Quintana Roo, representa un mercado de casi 100 millones de dólares anuales, que genera el segmento de pasaje y carga de ferrys entre las islas Mujeres, Cozumel, Playa del Carmen, Puerto Cancún, Calica, Punta Sam, y decenas de muelles privados y públicos.

Todos estos puertos operan de manera preferencial para los barcos de Naviera Magna, Naviera Ultramar y Naviera Ultracarga, empresas hermanas propiedad de **Germán Orozco Sarro**. Desde el sexenio de Mario Villanueva adquirió muelles públicos para uso particular e incluso construyó uno en Playa del Carmen en 2004, con un simple permiso municipal de Solidaridad, el cual le fue decomi-

sado en el sexenio de **Felipe Calderón** y, recientemente regresado por la API Quintana Roo que dirige **Alicia Ricalde** mediante un simple permiso, aun cuando la adjudicación de muelles requiere licitaciones públicas conforme a la Ley de Puertos.

Además de afectar a la libre competencia están fuera de los parámetros de la Ley de Puertos y su artículo 10 que prohíbe los privilegios operativos en muelles públicos, tal es el caso de San Miguel de Cozumel, Punta Sam y Calica, donde en todos los casos la narrativa oficial es garantizar el abasto de los destinos para consentir la ampliación de rutas a Ultramar.

Desde la compra de las embarcaciones Ultracarga II y Ultracarga III, realizada el 27 de Diciembre de 2017, se han incrementado las prácticas desleales como la de ofrecer servicios gratuitos tanto para carga como de pasajeros desde distintos puntos, con el objetivo de sacar de mercado a la competencia.

**POSITIVO.** Uno de los aciertos de la administración del presidente **Enrique Peña Nieto** fue



JULIO BRITO A.  
 juliobrito@cronica.com.mx  
 jbritoa@yahoo.com  
 Twitter: @abritoj

contar con la participación del secretario de Economía **Idelfonso Guajardo**, sin duda pieza clave en la renegociación del TLCAN. Guajardo rescató la captación de inversiones en México, a través de ProMéxico que dirige **Paulo Carreño King**. Éste se dio a la tarea de atraer inversiones con el apoyo de un equipo de trabajo en el que destacan: **Alejandro García, Sergio Ríos, Arturo Cuevas, Kena Yáñez, Gilberto Macías, Fernando Torres**, entre otros.

**TRASLADOS.** Air France México, que lleva **Guilhem Mallet** y Voom, que dirige **Uma Subramanian**, que se dedica al servicio de helicópteros en la Ciudad de México, anunciaron una alianza que permitirá a los clientes de AirFrance un 25 por ciento de descuento con una reservación vigente con la aerolínea, con lo que el servicio de helicóptero tendrá un costo desde mil 875 pesos ■



---

# NOMBRES, NOMBRES Y... NOMBRES

---

#OPINIÓN



SUSCRIBE AYER ALIANZA PROSA  
CON DISCOVER, MANEJARÁ AQUÍ  
SUS TARJETAS Y EN 18 MESES  
POR MÁS SERVICIOS

**ALBERTO  
AGUILAR**

*\*Venden acciones de MVS los Vargas con los 60 Mhz a Slim  
y en reversa todo si gana Sprint; por líos legales excluyen  
papa del TLC con EU; peso, derrotero incierto*

**D**

**E LOS GRANDES** desafíos que hay en el ámbito financiero está el acrecentar la penetración bancaria.

Y es que hoy en día hasta 90% de las transacciones comerciales se realizan con efectivo, justo por la falta de infraestructura bancaria que hay en una buena cantidad de localidades.

De ahí lo relevante de una operación que ayer se concretó en el ámbito del procesamiento de tarjetas. Resulta que PROSA que comanda **Alejandro Morales Bustamente** suscribió por la tarde una alianza con la estadounidense Discover Financial Services, tras negociaciones que se prolongaron por 9 meses.

Mediante este arreglo que signó **Joe Hurley**, vicepresidente senior y jefe de desarrollo de negocios globales de Discover, las tarjetas de esta influyente firma financiera, entre ellas Discover, Diners Club y Pulse podrán ser aceptadas en los puntos de venta y cajeros automáticos que son parte de la red PROSA.

Para cantidad de visitantes, turistas y hombres de negocios que vienen a México, es una buena noticia, ya que podrán echar mano de sus plásticos para realizar compras.

Para PROSA, amén de las alianzas con VISA que lleva **Adriana Ramírez** y Mastercard de **Antonio Junco**, éste es el primer arreglo de este tipo.

Por lo que hace a Discover, que tiene una participación de casi 25% del negocio de tarjetas de pago en EU, constituye a su vez otro paso en la expansión de su red Discover Global Network. En AL quizá siga a Argentina, Chile y Perú.

Sólo con la tarjeta Diners Club -que an-



tes perteneció a Citigroup-, Discover tiene presencia en 120 países y ya ha logrado alianzas en China, Japón, Corea del Sur, India, Turquía, Nigeria y Brasil.

Aunque el interés de PROSA y Discover es escalar el alcance de este arreglo, de entrada los clientes de esta última accederán a

500 mil comercios de 160 adquirientes y 20 mil cajeros que tiene la procesadora mexicana, la cual por cierto el 30 de noviembre cumplirá 50 años de historia, al igual que su marca Carnet.

Los dueños de PROSA son Banorte de **Marcos Ramírez**, Scotiabank de **Enrique Zorrilla**, Santander de **Héctor Grisi**, HSBC a cargo de **Nuno Matos**, Invex de **Juan Guichard** y Banjército que lleva **René Trujillo**.

A la fecha PROSA realiza 3 mil 600 millones de transacciones al año, lo que significa una facturación de 1.3 billones de pesos con plásticos que no son sólo de sus socios sino de una gran cantidad de intermediarios financieros no bancarios como sofomes, sofipos,

sapis, cajas de ahorro, etc. Discover podría agregarle en un par de años un millón de operaciones más.

PROSA, junto con E-Global de Bancomer que lleva **Eduardo Osuna** y Citibanamex a cargo de **Ernesto Torres Cantú** es uno de los grandes impulsores en México del uso de medios de pago.

En ese ámbito el enemigo a vencer es el

**HOY EN DIA  
HASTA 90% DE LAS  
TRANSACCIONES  
COMERCIALES  
SE REALIZAN EN  
EFECTIVO**

efectivo, aunque habrá que hacer más por parte de las autoridades para motivar un mayor crecimiento de la infraestructura de terminales punto de venta y cajeros.

Como quiera la llegada de Discover a México es una muy buena noticia y se espera que su alianza con PROSA sume otros servicios en un plazo de 18 meses.

\*\*\*

**LE PLATICABA DE** la evolución del viejo pleito entre MVS de **Joaquín Vargas** y Clearwire, subsidiaria de Sprint que lleva **Marcelo Claire**. El asunto se remonta a febrero del 2015 cuando esta última demandó en el Juzgado Segundo de Distrito a MVS. Se reclama el hurto de 31 millones de dólares que había aportado a una entidad denominada MVS Net para desarrollar una red de banda ancha móvil. Esta ya no se hizo, pero Clearwire no pudo recuperar lo aportado, según esto porque no liquidó a tiempo 4.5 millones de dólares de un crédito que dio MVS. Clearwire alega que los Vargas se negaron a recibir el pago. Ya lograron dos victorias, incluido el Segundo Tribunal Unitario. Falta un amparo. El punto es que MVS ya vendió a América Móvil los 60 Mhz de la banda 2.5 Ghz. Si el último recurso se pierde, la venta a **Carlos Slim** se invalidará. Todo deberá regresar al estatus de diciembre del 2014. Vale señalar que en esa transacción se involucraron las acciones de MVS, ya que esa entidad es la dueña del espectro. Este elemento hace más delicado lo que está en juego y que se decidiría este año o a principios del 2019.

\*\*\*

**LA PAPA TAMPOCO** se incluyó en el acuerdo comercial que se pactó con EU. Ya le platicaba al respecto. Sucede es que su situación aún está en el ámbito judicial, no con un enfoque de bloquear comercialmente a EU, sino de pertrechar nuestro campo por aspectos fitosanitarios ligados con 43 plagas. A través de CONPAPA que preside **Gerardo García Menaut** se iniciaron desde el sexenio de **Felipe Calderón** acciones para detener la llegada de papa fresca. Ya se ganaron dos amparos que están firmes y en otros 2 juicios hay sentencias definitivas. El tema aún va para largo y no se descarta llegar inclusive a la SCJN que preside **Luis María Aguilar**.

\*\*\*

**AUNQUE EL PESO** se ha recuperado, la verdad es que no hay nada escrito para su desempeño. En lo interno se mantiene la incertidumbre respecto a la política pública que seguirá el gobierno de **Andrés Manuel López Obrador**, y en lo externo siguen las dudas con respecto a los países emergentes y en particular con China presionada por **Donald Trump**. Si ese país no avanza la recuperación de las materias primas tendrá un techo. Así que cautela.



ECONOMÍA



## » GENTE DETRÁS DEL DINERO

## Pinfra en Acuexcomac

Por Mauricio Flores

**E**l zafarrancho en el ejido de Acuexcomac se ha presentado como la “resistencia de los pueblos originales contra el despojo”, hecho por empresas ligadas a la construcción del Nuevo Aeropuerto Internacional de México, pero en el fondo subyace la permanente disputa entre pueblos y grupos políticos diferentes, la propiedad de la tierra y la volatilidad de los derechos de vía, que en esta ocasión le tocó vivir a Pinfra de **David Peñaloza**.

Claro, lo “políticamente correcto” es considerar a quienes bloquearon hace unos días la carretera Texcoco-Lechería, como víctimas de la voracidad capitalista de construir un aeropuerto que sólo usan los ricos, como diría **Ignacio del Valle**, líder del Frente de Pueblos en Defensa de la Tierra. Pero hay más historia: Pinfra construye la autopista Ecatepec-Peñón de 17 kilómetros, de los cuales 5 están ya funcionando y los otros 12 – que cruzan principalmente los ejidos de Atenco y Acuexcomac – tienen liberados la totalidad de derechos de vía desde el 7 de agosto de 2017, en que se pagaron casi 9.4 millones de pesos y a través de un contratista un pago por “servidumbre de paso” de maquinarias y material por 600 mil pesos, a razón de 25 mil pesos semanales. Hasta ahí todo claro.

Pero en el reciente cambio de comariado ganaron los simpatizantes del FPDT, quienes no quedaron satisfechos con las cuentas que encontraron y exigieron un nuevo y más elevado

pago, cosa que no aceptó Pinfra... acto seguido les fue secuestrada desde hace 3 meses maquinaria con valor cercano a 20 millones de pesos.

Y que cuando trabajadores de Pinfra intentaron recuperar, los equipos (por qué no reciben paga si no se usan las máquinas) fueron recibidos a golpes y tiros y se replegaron. Una confrontación de tintes localista pone en relieve la problemática nacional, para la ejecución de todo tipo de infraestructura... incluyendo la que buscará el próximo gobierno de **Andrés Manuel López Obrador**.

**Pemex, ganó la mejor.** El equipo de **Carlos Treviño** está tranquilo con el fallo con el que asignó el

estratégico servicio de acceso seguro a Internet a la firma Operbes de Grupo Televisa, que encabeza **Emilio Azcárraga**: de acuerdo al acta de fallo PMX\_DOPA\_PC\_GCSSS-SACA-N-S Operbes obtuvo la

calificación técnica (60 puntos de 60) en tanto que Scitum quedó con 42 puntos y Axtel con 36.50 puntos. Ello explica cómo a pesar de que Scitum tuvo una oferta de 473.5 millones y Axtel con 542.3 millones, Operbes ganó con 693.5 millones por que a los 60 puntos técnicos se le agregaron 27.3 puntos (de 40) en la económica... y sumó 87.3 puntos en tanto que Scitum 82.0 y Axtel 71.42 puntos. Alguien le hubiera contado esto antes a **Amanda Berstein**, que dirige Weber Shandwick México, para que no se quemara al intentar armar un escándalo.

**Enkoll, nominación estelar.**

Este fin de semana en Nueva York, el Reed Latino Awards 2018 tiene tres nominados a las mejores encuestadoras en julio pasado: Enkoll, que dirige **Heidi Osuna** por la medición en la CDMX; Culmen de **Paulo Hernández** por preferencias electorales 2018 y Demotáctica en Campaña Presidencial México 2018. Trabajo brillante. Felicidades.