



CAPITANES

RAÚL PEÑAFIEL...

La venta de autos de lujo no ha detenido su crecimiento en México y el capitán de Jaguar-Land Rover lo sabe. En el periodo enero-agosto las ventas de Jaguar repuntaron 88.8 por ciento y de Land Rover 184 por ciento, respecto al mismo periodo de 2017.

¿Y el Inadem?

Interesante será saber qué postura tomará el próximo Gobierno sobre el tema de emprendedurismo, término acuñado desde la administración de **Vicente Fox** y fortalecido durante los siguientes dos Gobiernos.

Enrique Peña Nieto creó por decreto el Instituto Nacional de Emprendedor (Inadem), que hoy preside **Alejandro Delgado Ayala**, y que depende directamente de la Secretaría de Economía. Anteriormente, lo que existía era el Fondo Pyme operado por la dependencia.

El Inadem, que esta semana organiza su reunión cumbre, tiene como labor coordinar el apoyo a emprendedores y a micro, pequeñas y medianas empresas (mipymes).

En el último año, el Inadem dice que garantizó que 74 mil 258 mipymes tuvieran acceso al Sistema Nacional de Garantías y con ello al crédito, además que coordina una red que tiene 184 programas de apoyo repartidos en secretarías, Gobiernos estatales e instituciones del sector privado.

Pese a estos números, es complicado medir su efectividad y conocer cuántas empresas innovadoras realmente han logrado sobrevivir con éxito gracias al Inadem.

Por ello, la decisión sobre seguir apoyando a este organismo no será sencilla para **Graciela Márquez**, la próxima Secretaria de Economía.

Contra Aluminio Chino

Casualmente, y casi después de año y medio de tocar la puerta, el 28 de agosto pasado se inició la investigación antidumping sobre las importaciones mexicanas de rollos de papel aluminio provenientes de China.

La solicitud de la empresa Almexa, división industrial del Grupo Vasconia que preside **José Ramón Elizondo**, fue aceptada justamente cuando México anunció un acuerdo de entendimiento con Estados Unidos en el TLCAN.

¿Y qué tiene de relevante esta relación? además de México, EU también acusa a China de que ingresan algunos productos de aluminio con precio dumping en su territorio.

Entonces, pareciera que con el apretón de manos que representó el cierre de las negociaciones bilaterales, México se gana de aliado a su vecino del norte, al mismo tiempo que 'le pega' al gigante asiático.

Se dice que la táctica del País pudo ser, por un lado, demostrarle a la administración de **Donald Trump** apoyo y coincidencia respecto a que China hace daño a ambos mercados, es decir, ser una especie de socio.

Y por otro lado, México quizá podría tener el respaldo de EU o por lo menos mantener ese mercado abierto como una fuerte opción comercial, esto por si las cosas se ponen feas con el país asiático.

Sin Director

¿Qué más podrían tener en común Amazon y Mercado Libre? Ambas compañías no tienen director exclusivo para México.

Desde que en enero de 2017 **Juan Carlos García** dejó la dirección de Amazon México para irse a encabezar el área de eCommerce y Omnichannel en

Elektra, su puesto está vacante. **Alexandre Gagnon**, quien ya era gerente de la compañía para Canadá, tomó parte de las funciones que dejó García en México.

Hoy el puesto de Gagnon es vicepresidente de Amazon para Canadá y México, pero la compañía no tiene propiamente un director exclusivo para las operaciones en territorio mexicano.

Algo similar puede estar sucediendo con Mercado Libre.

En mayo pasado **Ignacio Caride**, quien fuera su director para México desde 2014 y tuviera una ascendente carrera en la compañía a lo largo de 13 años, renunció para irse a las filas de Walmart de México, otro gigante lucha por no quedarse fuera de la pelea.

Hasta ahora no hay indicios de quién ocupe el puesto que Caride dejó vacante.

¿Será que en materia de ecommerce falta talento mexicano?

Alianza Entre Grandes

Los que están afianzando terreno en el norte del País

son la británica BP y IEnova, encabezados por **Álvaro Granada** y **Carlos Ruiz Sacristán**.

Ambas firmaron un contrato de largo plazo para utilizar 50 por ciento de la capacidad inicial de la terminal marina de recibo, almacenamiento y entrega

de petrolíferos que IEnova construirá dentro del Centro Energético La Jovita, localizado en el norte de Ensenada, Baja California.

Gracias a esta alianza, BP podrá almacenar hasta 500 mil barriles para abastecer a su creciente red de estaciones de servicio en la

región norte de Baja California y Sonora, la cual actualmente alcanza 54 gasolineras en operación y con expectativas de seguir creciendo.

Apenas en abril pasado, IEnova anunció el proyecto Baja Refinados, que consiste en el desarrollo, construcción y operación de la ter-

minal marina.

Con una capacidad inicial de un millón de barriles, y una inversión de aproximadamente 130 millones de dólares, Baja Refinados generará alrededor de 600 empleos durante su construcción e iniciará operación comercial en la segunda mitad de 2020.





DESBALANCE



Eduardo Osuna

Ola de despidos en Bancomer

Nos cuentan que, de forma estratégica, el banco más grande que opera en México inició un recorte de personal que puede involucrar a hasta mil 500 trabajadores de diversas áreas. Como parte de su fuerte estrategia de digitalización, la firma dirigida por **Eduardo Osuna** lleva al menos un par de semanas con despidos en varias sedes en el país y nos cuentan que de manera interna ha informado que en los próximos días van a continuar los ajustes en áreas operativas. Según nos reportan, por el momento los directivos de BBVA Bancomer no realizarán comentarios sobre el tema, pues el despido de personal estaba planeado dentro del intenso plan de modernización que la firma financiera arrancó en el territorio nacional hace más de cuatro años.

Los despidos en Bancomer se suman a las más de 350 plazas que eliminó Banorte como parte de su fusión con el Grupo Financiero Interacciones, le cual se concretó apenas en julio.



Emilio Azcárraga Jean

Cablevisión sube sus precios

Cablevisión, marca que todavía ofrece servicios de televisión de paga, internet y telefonía fija a algunos usuarios despistados que no han migrado su contrato a Izzi, anunció un ajuste de 5.5% en su precio mensual. En esta ocasión, la empresa filial de Televisa, de **Emilio Azcárraga Jean**, no justificó el incremento a causa de la inflación o tipo de cambio, y simplemente informó que su compromiso por brindar un mejor servicio a sus clientes lleva a que la compañía mejore procesos, sistemas y productos. Pero no se alarme si tiene el servicio de Izzi, pues nos dicen que ningún paquete de este proveedor tiene contem-

plado algún ajuste en los precios. Sin embargo, algunos paquetes que Televisa llama "Legacy-2017" de otras marcas distintas a Izzi y sólo en la modalidad de single play, es decir, un sólo servicio, se verán afectadas por el aumento en tarifas.


Virgilio Andrade
Banca digital llega a Bansefi

Nos cuentan que después de algunos meses de retraso llegó el servicio de banca digital al Banco del Ahorro Nacional y Servicios Financieros (Bansefi), que dirige **Virgilio Andrade**. Nos explican que el banco de desarrollo enfocado a la inclusión financiera en el país quiere que los beneficiarios de programas como Prospera y otros servicios que se dispersan a través de su red empiecen a realizarse a través de internet y de su aplicación móvil, opciones que estarán disponibles a partir de la primera quincena de octubre. Nos detallan que además de consultas de saldos, en el servicio se podrán realizar transferencias y pagos a través de SPEI, de manera que los beneficiarios en comunidades rurales y con conexión a internet podrán disminuir costos de traslado y empezar a usar la banca electrónica. Nos detallan que en breve Bansefi firmará un acuerdo de servicios de corresponsal bancario con Oxxo, con lo que habrá más opciones para los más de 6.5 millones de usuarios del banco de desarrollo.


Alejandro Delgado Ayala
“Golondrinas” emprendedoras

Nos cuentan que la inauguración de la sexta y última Semana Nacional del Emprendedor de este sexenio estuvo llena de aplausos y de recuerdos. Según nos dicen, el secretario de Economía, **Ildefonso Guajardo**, fue uno de los funcionarios más vitoreados. Sin embargo, durante la ceremonia se suscitó un detalle curioso, luego de que el propio Guajardo fue nombrado por el maestro de ceremonias para hacer uso de la palabra, pero dio oportunidad para que hablara primero el presidente del Instituto Nacional del Emprendedor (Inadem), **Alejandro Delgado Ayala**. El asunto, nos comentan, es que los discursos siguieron su marcha, incluyendo el del presidente Enrique Peña Nieto, y el turno de Ildefonso nunca llegó. El mandatario recordó que es la última Semana del Emprendedor que le corresponde inaugurar, así que aprovechó para afirmar que tiene esperanzas de “que el instituto haya llegado para quedarse”, por tratarse de una instancia clave para capacitar y otorgar financiamiento.



Veranda
CARLOS VELÁZQUEZ
carlos.velazquez.mayoral@gmail.com

“Turisteros” tienen poco tiempo para levantar la voz: Concanaco

Este lunes se realizó el foro “Sustentabilidad en la promoción turística” y al final del mismo **José Manuel López Campos**, presidente de Concanaco-Servytur, hizo una reflexión que dejó a muchos pensativos.

Los “turisteros”, dijo, deben unificar sus criterios y plantearse los al próximo gobierno.

El tiempo para levantar la voz es muy corto, insistió, y no servirá de nada si lo pretenden hacer cuando ya estén en marcha las acciones de la siguiente administración.

Hoy los contrapesos no estarán en el Poder Legislativo, recordó, pues una sola organización política, Morena, tiene la mayoría; por ello debe ser responsabilidad del sector empresarial ejercer un contrapeso a las medidas que pueden afectar al turismo.

Oscar Espinosa Villarreal, exsecretario de Turismo, lo planteó de otra manera:

“Sólo hay que pedir una cosa, que el gobierno comparta cuál será su política pública para el turismo”.

Hasta ahora, recordó, se han externado medidas concretas y hechos aislados, como el Tren Maya o el uso para fondearlo de un “impuesto turístico” que no existe como tal.

Una discusión a fondo, insistió, debe incluir el planteamiento general de la política turística y esa todavía se desconoce.

La promoción, añadió **Espinosa Villarreal**, es tan importante para el turismo como lo es respirar para los humanos.

Mientras **Héctor Flores Santana**, director general del Consejo de Promoción Turística de México (CPTM), consideró que como autoridad le corresponde respetar las decisiones que tomará el próximo gobierno, con el deseo de que resulten las mejores

para el país.

También destacó la relevancia de fortalecer y defender las instituciones que han dado buenos resultados, como el CPTM, pues en los últimos años la actividad turística ha tenido importantes tasas de crecimiento.

DIVISADERO

Morbo estadístico. Quien consultó ayer las cifras sobre la actividad turística correspondiente al mes de julio, se encontró con la siguiente leyenda en la página del Banco de México:

“Con base en un convenio específico de colaboración suscrito entre Inegi y Banxico a partir del 10 de octubre de 2018, con la divulgación de la información correspondiente a agosto del año en curso, el Inegi será la institución responsable de generar y publicar, de manera periódica y permanente, la estadística de viajeros internacionales. Así, la compilación de la estadística para el mes de julio de 2018 será la última a cargo del Banco de México”.

Hay que recordar que el convenio lo firmaron **Agustín Carstens**, cuando era gobernador de Banxico; **Enrique de la Madrid**, titular de Turismo, y **Julio Santaella**, presidente del Inegi.

Se espera una visión fresca en el nuevo conjunto de cifras, pues las que producía Banxico fundamentalmente eran para seguir el comportamiento de la cuenta corriente de la balanza de pagos.

Banxico e Inegi son dos instituciones serias, así es que no debería haber sorpresas a pesar de las críticas hechas por miembros del futuro gobierno sobre el sorpresivo aumento en 2013 de los turistas fronterizos.

Como quiera que sea, los amantes de las estadísticas esperarán con interés casi morbo el primer reporte del Inegi.

**La promoción, dijo Espinosa
Villarreal, extitular de la
Sectur, es tan importante
para el turismo como lo es
respirar para los humanos.**



Asume Inegi medición de viajeros internacionales

A partir del mes próximo, 10 de octubre para ser exactos, será el Inegi, y no el Banco de México, el responsable de generar y publicar los datos estadísticos sobre viajeros internacionales. El próximo 25 de septiembre habrá una reunión en la que participarán funcionarios del Banxico, del Inegi y de la Secretaría de Turismo, en la que se dará mayor información sobre este cambio de estafeta.

El Banco de México y el Inegi emitieron ayer un comunicado conjunto en el que recordaron que, desde noviembre de 2017, se firmó el convenio para que el Inegi, que encabeza **Julio Santaella**, comience a hacerse cargo de la generación de las estadísticas sobre viajeros internacionales, que iniciará con los datos de agosto, que serán los que se publiquen el 10 de octubre.

Aclaran, desde luego, que el Inegi continuará generando las estadísticas con los mismos criterios metodológicos establecidos por el Banco Central aprobados por el Comité Técnico Especializado de Estadísticas Económicas del sector Turismo, que fue creado en 2009, y que sería el encargado de autorizar cualquier posible cambio en la metodología.

No es un tema menor, porque uno de los grandes retos del nuevo titular de la Sectur será mantener el 6º lugar que, de acuerdo con la Organización Mundial de Turismo, alcanzó México en la llegada de turistas extranjeros, con un total de 39.3 millones.

Sin embargo, **Miguel Torruco** ha señalado que el énfasis de la nueva administración será incrementar la captación de divisas, ya que estamos en el lugar número 15, de acuerdo con la OMT, y ya anticipó que México descenderá de la posición número seis en visitantes extranjeros porque se están fortaleciendo otros países, como el Reino Unido, Turquía y Alemania.

**INCERTIDUMBRE
 POR CONÉCTATE AL TURISMO**

Entre las decisiones que deberá tomar el nuevo titular de la Sectur se encuentra decidir qué pasará con el programa Conéctate al Turismo, que se enfoca al desarrollo de proveedores para la industria: restaurantes, hoteles, líneas aéreas, etcétera.

De acuerdo con **Elena Achar**, jefa de la Unidad de Coordinación Sectorial y Regional de la Sectur, y quien está al frente del programa Conéctate al Turismo, han recibido ya, a través de la plataforma tecnológica, mil 500 requerimientos de proveeduría por parte de los responsables de

compras de empresas prestadoras de servicios turísticos.

Una de las ventajas es que participan también en el programa Nacional Financiera, Bancomext y FIRA, para ofrecer productos financieros que van desde factoraje, créditos para remodelación y construcción de hoteles, y desarrollo de productos de ecoturismo.

Hay ya un total de mil 394 proveedores autorizados y las compras realizadas, hasta el cierre del primer semestre de este año, superan los mil millones de pesos. El potencial es enorme, porque, de acuerdo con Global Insight, la industria hotelera y restaurantera en México registra compras de bienes y servicios por nueve mil millones de dólares y, desafortunadamente, el 60% es importado.

Lo que ha señalado **Miguel Torruco**, en su cuenta de Twitter, es que convocará a la industria, no sólo hoteleros y restaurantera, sino a líneas aéreas, para vender artesanías mexicanas y lo que se espera es que continúe este esfuerzo de desarrollo de proveedores mexicanos.

IMSS, RÉCORD EN EMPLEO

Al cierre de agosto, se logró un nuevo récord en el número de trabajadores afiliados al IMSS, que llegó a 20 millones 63 mil 433. Aunque es cierto que, en su mayoría, son empleos de bajo poder adquisitivo, no se puede escatimar que uno de los logros del gobierno de **Enrique Peña Nieto** es la creación de empleos, porque son trabajadores que tienen prestaciones sociales y, desde luego, cobertura de salud para sus familiares.

De acuerdo con el IMSS, que preside **Tuffic Miguel**, en los datos acumulados en el sexenio se han creado casi 3.8 millones de empleos, lo que supera a los 3.5 millones creados en los últimos 12 años.

Se mantiene también la gran disparidad a nivel regional, porque Quintana Roo registró un crecimiento en empleo de 10.2%, mientras que Tabasco registró un descenso de 1.9%, y la buena noticia es que Campeche ya salió de los números rojos, con un crecimiento en el mes de 3.9 por ciento.

LÓPEZ OBRADOR, EN CONCAMIN

Este miércoles, la Concamin, que preside **Francisco Cervantes**, festejará su 100º aniversario, y el invitado de honor en la cena de festejo es el presidente electo, **Andrés Manuel López Obrador**.

El Inegi continuará generando las estadísticas con los mismos criterios metodológicos establecidos por el Banxico.



IFT: cinco años de apertura, y preocupados por salarios

El Instituto Federal de Telecomunicaciones se creó hace cinco años, junto con la reforma constitucional que dio vida a la reforma económica más acabada de los últimos tiempos, y que en los hechos significó la apertura en la radio, televisión y telefonía.

El IFT habrá tenido decisiones controvertidas, pero, a cinco años de distancia, el balance es positivo: Se cumplieron los plazos y medidas planteadas por la Constitución.

ABRIERON RADIO, TV Y TELEFONÍA Y BAJARON COSTOS DE CELULAR

Recordemos. Se impusieron medidas asimétricas a los agentes predominantes, en telefonía al de Telcel-Telmex, en televisión a Televisa.

Y se han revisado las medidas para hacerlas más rigurosas. También se abrió el mercado de telefonía, con la llegada de AT&T, pero también con la apertura al proyecto de Red Compartida. Se abrió el mercado de televisión abierta con la llegada de **Imagen Televisión**, así como canales de TV regionales, como el de Milenio en la Ciudad de México. Y se abrió la radio, donde, por primera vez, se licitaron frecuencias para estaciones de AM y FM, incluso en dos rondas.

Sin embargo, a cinco años de esta reforma y siendo el IFT un organismo autónomo que ha podido llevar al pie de la letra la apertura de telecomunicaciones, bajando el cobro de la telefonía celular y haciendo más accesible el internet, bueno, pues en lugar de estar pensando en su fortalecimiento, lamentablemente, vemos una preocupación principal, la de sus salarios.

EL RIESGO DE LA CAPTURA DEL REGULADOR

Su personal es especializado, se enfrenta a poderes fácticos, tiene presiones normales de una agenda de apertura que se

conoce, pero ahora está el temor de que si bajan todos los salarios del sector público, podría tener salidas indeseadas.

En el Congreso, y a petición del presidente electo, **López Obrador**, se ha desempolvado una iniciativa que tenía siete años en la congeladora, donde ningún funcionario público podrá ganar más que el Presidente. Y cuidado, no se quiere que los funcionarios públicos sean millonarios, sino que ganen decorosamente, según su especialidad y para soportar las presiones de los regulados.

Y SON TODOS: IFT, COFECE, CNH, BANXICO...

Aquí es el caso del IFT porque cumple cinco años. Pero también el de la Comisión Federal de Competencia Económica, el de la Comisión Nacional de Hidrocarburos, el del Banco de México y el de la banca de desarrollo.

Desde luego, se tienen que eliminar aquellas prestaciones faraónicas, pero querer bajar de más los salarios de los organismos autónomos sería un error. Podrían caer en lo que en literatura especializada le llaman la captura del regulador, donde los regulados pueden presionar lo suficiente (incluso, corromper) a los organismos reguladores si sus funcionarios no cuentan con los sustentos económicos y ético-laborales para soportar los cañonazos, sean los que fueren. Ésta es la principal preocupación que hoy existe en todos los organismos autónomos, el tema salarial.

SI 40% DE INVERSIÓN PROVIENE DE PROMÉXICO, ¿LO QUITAMOS?

El secretario de Economía, **Ildefonso Guajardo**, defendió la existencia de ProMéxico, arrojando un dato duro: el 40% de la Inversión Extranjera Directa que ha llegado al país en los últimos años.

Es un dato corroborable: Cada empresa que invierte en México, y fue invitada por ProMéxico, hace una carta agradeciendo las gestiones de este organismo. Una cuestión distinta es la subsecretaría de Comercio Exterior, a cargo de **Juan Carlos Baker**, quien negocia y revisa los acuerdos,

y otra es el encargado de ir por las inversiones y traerlas al país, como es el director de ProMéxico, **Paulo Carreño**. Incluso, vale la pena recordar que todos los países de la OCDE tienen una agencia de promoción de inversiones.

Graciela Márquez, quien será la nueva secretaria de Economía, revisa el tema. Todavía están en los procesos y análisis de transición. **Márquez** ha tomado en serio la transición y revisa la Secretaría de Economía que, por cierto, ha funcionado bien. Eso sí, en algún momento, **Marcelo Ebrard**, quien será el canciller, sí dijo que ProMéxico podría ir a la cancillería o desaparecer, con la intención de que la Secretaría de Relaciones Exteriores se quedara con dichas funciones, absorbiendo a ProMéxico o desapareciéndolo. Lo cierto: Sería una mala señal desaparecer un organismo que ha traído el 40% de la Inversión Extranjera Directa.



Tren Maya: ahí vienen los chinos

El gobierno de **Andrés Manuel López Obrador** está resuelto a hacer del Tren Maya su proyecto insignia en infraestructura, igual que como lo es el nuevo aeropuerto de **Enrique Peña**, que ahora quieren tirar.

Más allá de si el tren cumplirá su objetivo de incorporar a la región del sureste a más turistas, su reto es la viabilidad financiera. Costará entre 120 mil 150 mil millones de pesos. Según las cuentas de las huestes lopezobradoristas, su construcción e inversión se va a dividir en tres tramos: la ruta Palenque-Calakmul; la Escárcega-Cancún, vía Campeche; y la Calakmul-Cancún.

La primera que cubrirá Chiapas y Campeche va a significar una inversión de 18 mil millones de pesos, de los cuales casi seis mil millones serían recursos privados y el resto públicos. La segunda, de Escárcega a Cancún, alcanzaría un costo cercano a los 53 mil millones, de los que 24 mil millones de pesos sería inversión pública y 29 mil millones inversión privada.

Y la tercera, de la zona arqueológica de Calakmul, en Campeche, hasta Cancún, vía Quintana Roo, valdría 35 mil 500 millones de pesos, de los que 12 mil millones sería pública y 23 mil 500 millones privada. No es un secreto que ningún tren de pasajeros es económicamente sustentable y que se requiere un componente de subsidio. **AMLO** ha dicho que en la parte pública se utilizarán los "impuestos del turismo".

Se refiere a los 25 dólares del Derecho de No Inmigrante (DNI) que el Consejo de Promoción Turística de México (CPTM), que lleva **Héctor Flores**, cobra como "impuesto" de internación a los extranjeros. Son 6 mil 710 millones de pesos, de los que cuatro mil 700 millones (70%) van a la promoción de México en el exterior, mil 340 millones (20%) al Instituto Nacional de Migración y 670 millones (10%) al Fonatur.

Miguel Torruco, el próximo secretario de Turismo, pretende elevar de 25 a 32 dólares el DNI para hacerse de un remanente. El Consejo Nacional Empresarial Turístico de México ya se opuso en automático. El gremio que lidera **Pablo Azcárraga**, pero sobre todo la Cámara Nacional del Aerotransporte (Canaero), que preside **Sergio Allard**, rechaza el incremento porque los paganos serán las aerolíneas y sus clientes. Se argumenta que México perderá competitividad. Y es que hace año y medio el actual titular de la Sectur, **Enrique de la Madrid**, subió el DNI de 20 a 25 dólares.

Otro incremento lo encarecería peligrosamente.

CROWDFUNDING Y FIBRA

Al grito del "pueblo es sabio" y "sólo el pueblo podrá salvar al pueblo", los nuevos estrategias del turismo se aprestan a echar mano de su ingenio para hacer viable lo que parecería inviable: el Tren Maya. Ayer le adelantaba que arrastrando el lápiz los pupilos de **Rogelio Jiménez-Pons**, designado ya próximo director del Fonatur, y los economistas de **Alfonso Romo**, han empezado a esbozar algunas ideas. Una de ellas es la utilización de plataformas de financiación colectiva para levantar recursos de la población, lo que se conoce como *crowdfunding*. Quién sabe si resulte, pero la opción ya está en la mesa.

Otra es la emisión de Certificados de Capital de Inversión Social, como los que el mismo equipo de **AMLO** pensó para colocar a Pemex en la Bolsa Mexicana de Valores: hacer a la población accionista. Y otra es la estructuración de un Fibra (Fideicomiso Especializado en Bienes Raíces) en el que se integren los activos más valiosos del Fonatur: terrenos, marinas, campos de golf y cuartos de hotel. Lo que es consigna para el proyecto del Tren Maya es que no debe recurrirse a la deuda. Todo debe ser capital de inversión, ya sea por esas vías, o bien a través de las típicas APP (Asociación Pública Privada).

Sin embargo, la salida más fácil que tendría **López Obrador** para ver cristalizado su proyecto insignia en materia de infraestructura es que el capital chino arribara y asumiera el grueso de la inversión y riesgo. Que tampoco es remoto. **Marcelo Ebrard**, el próximo canciller, ya tiene muy andado ese camino. Los chinos podrían dar la sorpresa.

ARRANCA INEGI

Este mes, las armadoras empiezan a hacer pruebas con el Inegi en lo que hace al reporte de ventas y producción por modelos y segmentos. En octubre, la industria automotriz retomaría la publicación de las estadísticas, tras de que en mayo, por la negativa de Nissan, que preside **Mayra González**, y después Volkswagen, que comanda **Steffen Reiche**, la información segmentada se reservara. Al ser ahora el instituto que preside **Julio Santaella**, quien procese la información y no las propias compañías las que se intercambien los datos, se salva una eventual sanción de la Comisión de Competencia Económica, que lleva **Alejandra Palacios**.

GOLPE A ABENGOA

Ayer, el Segundo Tribunal Unitario en Materia Civil, que preside **Benjamín Soto**, confirmó la sentencia de condena de pagar a Banco Base, de **Lorenzo Barrera**, 90 millones de pesos en el juicio ejecutivo mercantil seguido en contra de Abengoa.

En dicho caso se encuentran embargados diversos bienes inmuebles propiedad de la firma española en concurso mercantil que lleva aquí **Ginés de Mula**, de donde se puede recobrar parte del adeudo después del remate de los mismos.

BANCOMER CORRE

Alrededor de mil gerentes de servicio, antes llamados apoderados de sucursales del BBVA-Bancomer, serán despedidos en los próximos días. Mal por el banco que dirige **Eduardo Osuna**: primero los ascienden porque dizque eran buenos y luego los despiden porque con la automatización de las actividades al banco que preside **Luis Robles Miaja** se les hicieron personal caro. No bueno, unos genios, como diría el clásico.



COORDENADAS

Enrique Quintana

Opine usted:
enrique.quintana@elfinanciero.com.mx
 @E.Q.

Necesitamos más, muchos más patrones... formales

Ayer, en el marco de la inauguración de la Semana del Emprendedor, el presidente Peña presentó algunas cifras que no tienen precedente en administraciones anteriores.

La más impresionante de todas tiene que ver con el **crecimiento en el número de empleadores** registrados en el IMSS.

En lo que va del sexenio, el número de empleadores registrado en el IMSS creció en **135 mil 715**. Esta cifra contrasta con el registro del sexenio anterior, en la que el crecimiento fue de 18 mil empleadores registrados.

El crecimiento, sin lugar a dudas, es el más alto del que se tenga registro y se asocia a la cifra de casi **4 millones de nuevos empleos formales** que se tienen registrados.

Pero... ya ve que nunca falta el pero, sigue siendo **muy baja respecto al número de empleadores que registra la Encuesta Nacional de Ocupación y Empleo del INEGI**.

Mientras que el IMSS reporta poco menos de un

millón de empleadores, la encuesta del INEGI señala una cifra de 2.57 millones.

Esto quiere decir, que con todo y el crecimiento que ayer reportó el presidente Peña, **sólo el 39 por ciento de los patrones** está en una unidad económica registrada ante el IMSS.

Es decir, hay una **tasa de informalidad de 61 por ciento entre los patrones**.

En el caso de los trabajadores, la tasa de informalidad es de 52 por ciento.

Otro contraste notorio es el nivel de ingreso de los formales y de los informales.

Las cifras más recientes del salario base de cotización de los trabajadores afiliados al IMSS indican **10 mil 722.9 pesos** al mes.

En el caso de los trabajadores reportados por el INEGI, en donde se incorporan los informales, se reporta que el 78 por ciento de los trabajadores que reportaron un salario, no ganan más de tres veces el salario mínimo, es decir, **ganan menos de 7 mil 952**

pesos.

La razón por la que los salarios son sustancialmente más bajos en el sector informal es por la diferencia de productividades.

Las unidades económicas más pequeñas, a veces con uno a tres trabajadores, en muchas ocasiones, con ayuda de la misma familia, usualmente están en el sector informal.

Estas unidades no generan los recursos que permitan hacer inversiones que permitan incrementar la productividad de los que en ellas laboran. Y, el resultado es que esa circunstancia impide que los ingresos sean más elevados.

El avance realizado en esta administración es de destacarse y tiene que ver tanto con la reforma laboral y las formas más flexibles de contratación como con la vigilancia del IMSS.

Pero con todo, **se queda muy lejos de las necesidades del país** y de la búsqueda de la formalización

como uno de los caminos a conseguir una mayor productividad, que sea la fórmula para incrementar los ingresos.

AMLO planea que, al término de su administración, el salario mínimo pueda estar en **176 pesos diarios**.

Se trata de un empuje importante en los niveles salariales.

Sin embargo, si la tasa de informalidad persiste, ese incremento **será norma para poco menos de la mitad de los asalariados** y apenas en poco más de la tercera parte de los patrones.

Es positivo que exista el impulso distributivo e igualitario que plantea AMLO, pero sin un impulso semejante para aumentar la productividad de las más pequeñas unidades económicas, los esfuerzos distributivos se van a quedar en buenos deseos en el mejor de los casos.



Mata más la duda...

La economía mexicana ha ido perdiendo vapor en lo que va del año. Aunque no estamos en problemas serios, como sí los hay en otras partes del mundo, todo indica que hubo decisiones de inversión que se pospusieron durante la campaña electoral, y aparentemente no se han realizado todavía. Aunque junio y julio fueron razonablemente buenos para las manufacturas (crecimiento de 2.5% anual), están por debajo de lo que se veía el año pasado. La menor caída en la industria minera (es decir, el petróleo, que ya cayó mucho) resulta en un comportamiento industrial ligeramente superior a cero. La actividad económica total tuvo su peor trimestre en varios años, aunque todavía en terreno positivo.

No hay información más reciente, pero hay razones para pensar que de julio en adelante no debe haber cambiado mucho el panorama. Aunque ya sabemos quién ganó la elección, y no hubo, como en otras épocas, que aguantar pleitos y esperar decisiones del tribunal, la incertidumbre con respecto al rumbo de la economía no cede. No tenemos mucha claridad de qué va a ocurrir.

Aunque casi no pasa un día sin noticias del nuevo gobierno, esa información no reduce las dudas. Por ejemplo, seguimos sin saber si el aeropuerto se construirá o no, y la cifra que está bailando ronda 200 mil millones de pesos. Hemos oído de un Tren Maya, del que tenemos algunos dibujos, y la estimación de un costo de 150 mil millones de pesos. Con respecto a la energía, nada está claro. Un día anuncian que

FUERA DE LA CAJA

Macario Schettino

Profesor de la Escuela de Gobierno, Tec de Monterrey

Opine usted: www.macario.mx

@macariomx



continuarán las licitaciones, y luego resulta que se refieren a otros procesos de adquisición. Las filtraciones y rumores acerca del nuevo equipo en Pemex son preocupantes. Insistieron que impulsarían los programas sociales anunciados por el candidato, pero también han dicho que sólo hasta donde sea posible, sin incrementar impuestos ni deuda. De la cifra de 500 mil millones de pesos que podrían obtener reduciendo corrupción y privilegios, no sabemos nada. Por lo mismo, aunque hay la esperanza de que no se entrará en una espiral de gasto, hasta ahora no es más que eso: esperanza.

Ciertamente, las negociacio-

nes (o como pueda llamárseles) del TLCAN no ayudan en nada. Tampoco hay ahí certezas, sino que se prolonga la incertidumbre, aderezada de los desplantes de Trump. En este entorno, tomar una decisión de inversión debe ser muy difícil. No está claro cuál será el acceso al mercado estadounidense, ni fechas o costos de abasto energético ni se puede estimar bien el nivel de inflación y tasas de interés, sin la certeza de un presupuesto balanceado. Note usted que aunque la inflación subyacente se mantiene estable, el crecimiento total de los precios ha mostrado un repunte reciente. Muchos analistas han subido su estimación para 2019 por lo mismo. Y eso haría esperar una tasa de interés un poco más elevada, cuando hasta hace muy poco la percepción era la opuesta.

Las grandes virtudes del equipo ganador de la elección para una campaña política no resultan tan útiles para un gobierno. Jugar con expectativas, prometer, es algo que redundo en beneficios electorales, pero que para un gobierno reduce la certidumbre, y por lo mismo se convierte en costos económicos.

Algo que parece difícil de comprender es la importancia de la claridad para la economía. Si el panorama es dudoso, el riesgo es más elevado, y sólo conviene enfrentarlo si la ganancia esperada crece. El efecto de la duda es entonces menor inversión, menores salarios, y mayores ganancias. Justo lo opuesto que, según entiendo, quiere impulsar el nuevo gobierno.

Si en verdad quieren promover el empleo y reducir la desigualdad, un paso indispensable es reducir lo más posible la incertidumbre, no incrementarla. Y ya urge.



LA GRAN DEPRESIÓN



Enrique Campos

ecampos@eleconomista.com.mx

AMLO y el trato nacional a los capitales extranjeros

El Tren Maya va, porque así lo quiere **Andrés Manuel López Obrador**. Lo demás son detalles mínimos que pueden incluir la necesidad de 150,000 millones de pesos, el aval de las autoridades locales y quizá alguna modificación legislativa que tengan que hacer los siempre dispuestos legisladores de Morena y afines.

Promete convertirse en la obra de infraestructura más importante del siguiente gobierno, porque a diferencia de una refinería, un tren sí se nota y puede lograr imágenes impactantes de una locomotora circulando por la selva o cerca del mar Caribe o las ruinas mayas. Propaganda pura.

Tanto el Tren Maya como la construcción de al menos una refinería en Tabasco tienen serios cuestionamientos sobre su rentabilidad financiera. Si su utilidad es social o política, difícilmente podrán levantar capitales privados que quieran arriesgar sus recursos.

Ya en el detalle del Tren Maya, habría tramos que sí resultarían de enorme interés privado, porque su vocación turística es evidente. Habrá trayectos donde la inversión tendrá que ser mayoritariamente pública y otros donde habrá fila de potenciales inversionistas.

Es ahí, en aquellos segmentos que levanten el interés de los capitales privados, donde el gobierno de Andrés Manuel López Obrador deberá ser muy cuidadoso con el trato que dispense a los inversionistas.

López Obrador no es enemigo de las inversiones privadas, al contrario. Cuando fue jefe de Gobierno procuró enormes negocios para muchas empresas particulares. Pero sí se le nota al presidente electo alguna animadversión a los capitales extranjeros.

En no pocas ocasiones, el presidente electo ha dicho que privilegiará la participación de capitales nacionales

sobre los extranjeros, a los que se recurrirá sólo en caso de ser necesario.

El Tren Maya es sólo un ejemplo, es su proyecto favorito, pero hay otros tantos planes en materia de energía e infraestructura donde no podrá discriminar a los extranjeros sólo por esa condición.

México ha decidido jugar con las reglas globales y esa equidad es uno de los principales atractivos de un país importador neto de capitales como el nuestro.

De hecho, el propio gobierno de López Obrador avaló la supervivencia del Tratado de Libre Comercio de América del Norte (TLCAN), donde claramente se plasma el trato igualitario a los capitales. Porque, aunque **Donald Trump** no lo entienda, el principal atractivo de México en la relación comercial trilateral es la alta rentabilidad para las inversiones estadounidenses.

El Capítulo III, sección A, artículo 301 del TLCAN ga-

rantiza el trato nacional para los capitales extranjeros, conforme a lo reglamentado en el Acuerdo General sobre Aranceles Aduaneros y Comercio.

En el famoso Capítulo XI del TLCAN, artículo 1102, se deja en claro que “cada una de las partes otorgará a los inversionistas de otra parte un trato no menos favorable que el que otorgue, en circunstancias similares, a sus propios inversionistas en lo referente al establecimiento, adquisición, expansión, administración, conducción, operación, venta u otra disposición de las inversiones”.

Así que el siguiente gobierno deberá tener cuidado con eso de privilegiar a los capitales nacionales sobre los extranjeros si no quiere desatar una tormenta global que termine en instancias internacionales. O peor aún, dándole argumentos al intransigente gobierno de Donald Trump para decir que tenía razón.



ESTIRA Y AFLOJA | J. Jesús Rangel M.

jesus.rangel@milenio.com

La barredura de pan de Bimbo

Grupo Bimbo, que encabeza **Daniel Javier Servitje Montull**, cuenta con un estricto y obligatorio código de ética. No hay tolerancia para actos de corrupción y fomenta una cultura de integridad y legalidad. Es un legado de don **Lorenzo Servitje** que no se debe violar, y el que lo hace la paga, como el escandaloso caso del robo hormiga por parte de trabajadores.

Como respeto a la integridad de Bimbo, voy a plantear un caso que debe investigar porque presuntamente se trata de actos de corrupción por parte de empleados que afectan a ganaderos de la comunidad de San Miguel Coatlinchán en el Estado de México; Jolalpan en Tepetlaoxtoc y en Teotihuacán, y se está extendiendo a Toluca, Veracruz y Tepeji del Río.

Es conocido que desde hace más de cinco años se ofrece barredura de pan para engorda de ganado. A los clientes se les fijan

normas como un contrato de compraventa, seguro médico para trabajadores, unidades limpias y aptas para el acarreo de pan, y que el desperdicio y envolturas sean clasificadas y debidamente tiradas a basureros locales, y que el alimento no sea destinado para el consumo humano.

De acuerdo con señalamientos de varios clientes, hay supervisores y trabajadores de Bimbo que parecen operar en contubernio con uno o dos compradores bien definidos que violan las normas. En las subsidiarias de Bimbo, como Abastex en Tlalnepantla, Cemo y las instalaciones en Toluca, Veracruz y Tepeji del Río venden a los beneficiarios la barredura de pan y éstos la alteran al mezclarla con cal.

Los criadores de ganado no tienen más opción que comprar este alimento adulterado. En Abatex de Tlalnepantla el supervisor **José Alberto Apaseo** le vende a **Alfredo Meraz Mancilla** alrededor de 470 toneladas a la se-

mana y saca 50 por ciento más de ganancia al adulterar el producto con cal; éste último lo vende a 2.70 pesos el kilo.

Lo grave es que esta preparación puede matar a los animales y puede afectar a los consumidores en general. Como los animales son sacrificados a menos de tres meses de alimentación, pocos presentan síntomas de que esté adulterada.

Como sea, Bimbo debe actuar.

Cuarto de junto

Ford de México lanzó *Emprende tu negocio* con *Transit*, para que emprendedores mexicanos en etapa inicial de sus proyectos con potencial de crecimiento cuenten con un vehículo como herramienta de trabajo. Hay que consultarlos... Tao en México es de las principales desarrolladoras de bienes raíces en la Riviera Maya, donde el valor de las propiedades aumentó hasta 20 por ciento en zonas como Tulum. M



IN VERSIONES



:: Afila las tijeras

Se dice que el banco más grande en México, BBVA Bancomer, ajustará su plantilla laboral como lo ha hecho en otros países, dado que prevé prescindir de alrededor de mil 500 colaboradores, es decir, 4 por ciento de los 37 mil 863 que tiene en el país. La decisión del banco de origen español se debe a la transformación digital que está viviendo, en cuyo camino ha empezado a requerir de una menor fuerza laboral en todas sus áreas.

:: Más consumo

Quien recordó que cada temporada de fiestas patrias se observa un aumento en el consumo de tequila, y que cada año es mayor a 180 millones de litros, fue Héctor Padilla Gutiérrez, ex presidente de la Asociación Mexicana Secretarios de Desarrollo Agropecuario. También recordó que esta industria ocupa el segundo lugar en exportaciones, luego de la automotriz, esto gracias a la alta calidad del producto.

:: Foro comercial

Mañana se llevará a cabo

en México el foro del Instituto de Finanzas Internacionales, donde altos funcionarios responsables de comercio exterior y política monetaria, así como representantes de las instituciones financieras más importantes del país, discutirán el panorama del entorno político nacional, tensiones en el comercio internacional y los efectos de la normalización de la política monetaria en las principales economías.

:: Brindis cervecero

Quien no cabe de alegría

es **Daniel Baima**, presidente de Constellation Brands en México, pues a un año de tomar el cargo, la compañía recibió de la Secretaría de Economía el Premio Nacional de Exportación 2018. Este reconocimiento es resultado de la estrategia implementada por la empresa para triplicar su capacidad de producción en México. La producción de cerveza de Constellation Brands representó 84 por ciento de la exportada a Estados Unidos desde tierras mexicanas, la cual ubica a la empresa como líder en este rubro.



MÉXICO SA

Realidad mata discurso de EPN //

Crecimiento escaso y más deuda

CARLOS FERNÁNDEZ-VEGA

EN SU SEXTO y, felizmente, último Informe de gobierno, Enrique Peña Nieto afirmó: “Dejo un país mejor del que recibí hace seis años, con resultados tangibles”. Bien, pero tales pronunciamientos no trascienden la perorata, porque el balance sexenal resulta diametralmente opuesto a lo presumido por el aún inquilino de Los Pinos.

EN ESE SENTIDO, el Instituto para el Desarrollo Industrial y el Crecimiento Económico (*Perspectivas económicas 2018-2019; la herencia económica*, del que se toman los siguientes pasajes) ofrece un paseo por la realidad que hereda al gobierno de López Obrador.

¿CUÁL FUE EL resultado sexenal? Un crecimiento promedio de 2.4 por ciento, similar al registrado en los pasados 36 años. Además, el Plan Nacional de Desarrollo y el Pronafide establecieron que, con las *reformas*, el crecimiento sería de 5.3 por ciento en 2018 (lo que, desde luego, no ocurrirá).

EN EL PRIMER semestre de este año el Inegi reportó un aumento de solamente 2 por ciento y la tendencia del ciclo económico para el segundo semestre es a la baja en la mayor parte de los sectores y subsectores de la economía.

EL INCREMENTO PROMEDIO de la producción industrial fue de 0.4 por ciento, el mismo que con Calderón, lo cual muestra el elevado costo que se paga cuando no se tiene una política de desarrollo industrial.

LA VARIACIÓN PROMEDIO de la produc-

tividad laboral fue de únicamente 0.8 por ciento; la productividad total de los factores se contrajo 0.2 por ciento. En conjunto, ambos resultados muestran el limitado avance alcanzado en un rubro, que fue parte de la columna vertebral de los cambios legislativos realizados.

LA INVERSIÓN PÚBLICA cayó 4.2 por ciento como promedio anual y la del sector privado aumentó 2.3 por ciento; positivo, pero insuficiente. De acuerdo con el Inegi, el indicador de confianza empresarial muestra que los empresarios de construcción, manufacturas y comercio tienen más de siete años (10 en manufacturas) sin considerar que es el momento adecuado para invertir.

LA INFLACIÓN ESTÁ fuera del objetivo del Banco de México. La decisión de liberar los precios de combustibles, el incremento del precio de los energéticos y la depreciación del tipo de cambio (alrededor de 50 por ciento) mostraron la precariedad de la estabilidad macroeconómica.

CRECIÓ EL ENDEUDAMIENTO público y su costo financiero: el saldo histórico de los requerimientos financieros del sector público pasó de 5.8 a 10 billones de pesos. El costo financiero en 2018 (más de 650 mil millones de pesos) será superior a la inversión física.

AÚN CON LAS reformas, el mercado laboral se precarizó todavía más. En lo positivo, aumentó el número de trabajadores registrados en el IMSS (de 16 a 19.9 millones), pero tiene sus matices: las cifras de éste sólo contabilizan el empleo formal (generado por el sector privado).

zan el empleo formal (generado por el sector privado).

EN REALIDAD, EL mercado laboral total es mayor (54 millones de ocupados). ¿Dónde está el resto? No en el IMSS. La mayoría, en la informalidad: 30.6 millones. A ello se agregan 1.9 millones de desocupados y los empleados en el sector público. El México informal representa la mayor proporción de la ocupación en el país (57 por ciento del total).

ADEMÁS, RETROCESO SALARIAL: se perdieron 1.4 millones de empleos en el rango de entre dos y cinco salarios mínimos, 1.1 millones de entre cinco y 10, y 426 mil de más de 20. En total se cancelaron casi 3 millones de las fuentes de empleo mejor pagadas. Lo que se creó fue ocupación y empleo que paga hasta dos salarios mínimos (aumentó 6.3 millones).

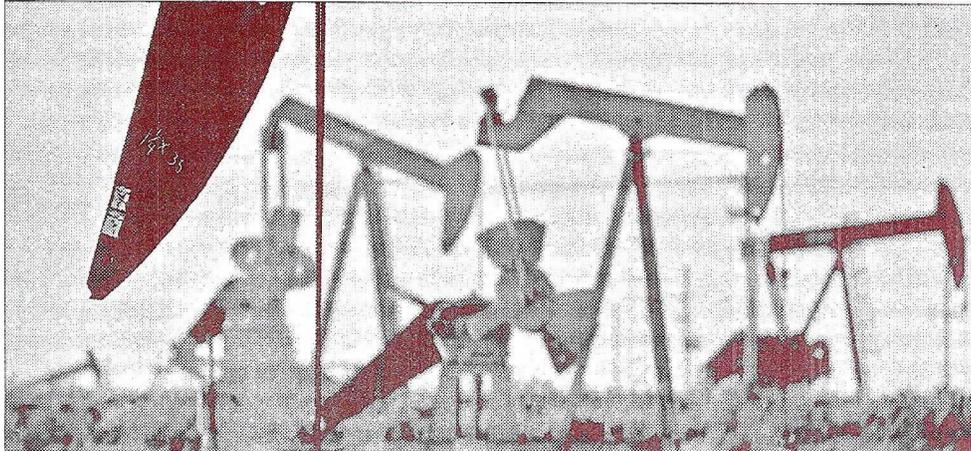
EN RESUMEN, LO que realmente sucedió fue la “democratización de la precarización salarial”, no el incremento de la productividad o el beneficio productivo esperado por las *reformas*.

HE AHÍ LOS “resultados tangibles”.

Las rebanadas del pastel

QUE SIEMPRE SÍ: la UNAM desmintió al jefe de Gobierno de la CDMX, José Ramón Amieva, quien la víspera declaró que la máxima de estudios no interpuso denuncia alguna por la agresión de los *porros*.

cfvmexico_sa@hotmail.com



▲ Los precios del petróleo cerraron con resultados mixtos, mientras inversionistas están atentos a una posible falta de oferta por sanciones a Irán. El Brent para entrega en

noviembre cerró en 77.37 dólares, es decir, alza de 54 centavos. El West Texas para octubre cayó 21 centavos, a 67.54, y la mezcla mexicana ganó 38, a 66.39. Foto Ap



DINERO

BBVA Bancomer despedirá a casi mil empleados // Krugman: AMLO no hará un gobierno radical // El suicidio

ENRIQUE GALVÁN OCHOA

NO OBSTANTE LAS cuantiosas ganancias que registra año tras año, el segundo banco más grande de España y número uno en México, BBVA-Bancomer, emprendió un recorte de personal en su filial mexicana que alcanzará a 984 empleados, según el servicio informativo Infosel. El periódico español *El Economista* cifra los despidos en un número mayor a mil 500 personas. Publicó que el motivo del recorte es el proceso de digitalización que está llevando a cabo la institución financiera. En mayo, el consejero delegado Carlos Torres Vila dijo que la digitalización es una de las principales herramientas de la empresa para lograr eficiencia y así enfrentar las depreciaciones de ciertas monedas con las que opera, como el peso mexicano. Esa teoría sí que es genial: enfrentar los efectos de una devaluación despidiendo empleados. El beneficio neto del grupo bancario en 2017 fue de 45 mil 603 millones de pesos, 11.8 por ciento más frente a los 40 mil 787 millones del año anterior. Las utilidades generadas por la institución en México fueron equivalentes a 40.3 por ciento del total de las obtenidas por el Grupo BBVA en los 11 países en que opera.

Krugman, AMLO

EL PREMIO NOBEL de Economía Paul Krugman vino a México en los días de la reciente campaña electoral, y opinó que Andrés Manuel López Obrador le parecía más semejante al brasileño Lula da Silva que al venezolano Hugo Chávez. Tuvo efectos positivos su declaración, los grupos mas conservadores, tipo Claudio X. González Guajardo, intentaban asustar a los

votantes. Krugman ha vuelto a nuestro país después de los comicios. Es interesante su evaluación: "Tengo poca información, en realidad casi no sé nada, pero al norte de la frontera no estamos escuchando declaraciones incendiarias ni radicales. Si ponía el ejemplo de Lula no era tanto por él, sino por el gobierno actual de Brasil, que se está transformando como en una historia mala. Aún tengo razones para tener esperanzas (en AMLO). Los mercados parecen pensar que López Obrador no va a hacer nada extremo, claro que será un gobierno de izquierda y habrá más programas sociales, tal vez un poco de mayor intervención gubernamental

en la economía, pero no se espera un cambio dramático". Eso dice Paul Krugman, uno de los críticos más duros de Trump.

El suicidio

EL 10 DE septiembre de cada año se realizan actividades a escala mundial relacionadas con la prevención del suicidio. El objetivo es hacer conciencia en la población de que la muerte por esta causa puede evitarse. Tan sólo en México se registraron 6 mil 291 suicidios durante 2016, una proporción de cinco por cada 100 mil habitantes, según información del Inegi. Doblemente lamentable que el presunto suicidio de un joven estudiante del Tec haya coincidido con la fecha dedicada a un fenómeno tan doloroso.

Ombudsman social

Asunto: Ficrea

JUNTO CON OTROS ahorradores presentamos por separado reclamaciones de respon-

sabilidad patrimonial del Estado en el caso Ficrea contra la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, que fueron aceptadas por el Tribunal Federal de Justicia Administrativa. En esas demandas se presentó como prueba una declaración filmada del entonces presidente de la CNBV, en la que declara que sabían desde 2011 de las irregularidades de Ficrea (triangular recursos a terceros relacionados), pero en la sentencia se dice de manera inverosímil que la prueba presentada es válida, pero el o los juzgadores determinan que la declaración del presidente de la CNBV no es cierta. ¡Increíble!

Paulo José Costal

R: AUNQUE LOS vientos sean adversos, deberían persistir. Las cosas pueden cambiar en el nuevo gobierno.

Twiteratti

La verdad es muy triste lo que sucedió hoy en la prepa Tec Valle Alto con el chavo que se suicidó, y hoy que es el Día Mundial de la Prevención del Suicidio. Habla, pide ayuda, grita, susurra, llama. Siempre habrá alguien que te escuche y alguien que te ayude a salir del pozo.

Alex Ruiz @DimeAlets

Facebook y Twitter: galvanochoa
Correo: galvanochoa@gmail.com



RIESGOS Y RENDIMIENTOS

- * *Hyundai apalanca su éxito en nuevas tecnologías*
- * *No hay renegociación, sólo entendimiento: AMIA*
- * *IEnova, British Petroleum, Constellation, Economía*

A pesar de que la industria automotriz en México lleva 15 meses con números rojos, hay marcas que llevan una tendencia en sentido contrario, es el caso de Hyundai Motors de México. “Desde que iniciamos operaciones hace cuatro años no hemos dejado de crecer de manera modesta, pero constante. Este desempeño habla muy bien de la marca y la gran aceptación en México”, nos comentó **David Castillo Lasso**, director de mercadotecnia y relaciones públicas de la firma coreana. Los deseos de cambios en México no sólo fueron políticos, sino también en el consumo. El éxito de Hyundai refleja los deseos de experimentar nuevas opciones y de ahí, que mientras las marcas de muchos años ven caer sus ventas, las nueva repuntan. “Llegamos con el portafolio de productos con gran tecnología que pedía el mercado, pero además con una visión muy diferente. Por ejemplo, nuestra imagen en concesionarias es muy limpia, se denota pureza y primera clase. Desde los primeros meses rompimos récord en ventas, que en 2018 podrían superar las 55 mil unidades”, señaló el ejecutivo. Pero Hyundai no sólo vende autos en México, sino también los produce. El sedán Accent se ensam-

bla en la misma planta de los KIA en Nuevo León. “Nuestro autos están muy bien hechos y lo sabemos porque nosotros mismos producimos nuestro propio acero de alta resistencia para todos los vehículos que producimos en el mundo. Eso es tecnología y una garantía que nos permite tener mayor performance”, nos comenta **David Castillo**. Para el alto ejecutivo de Hyundai la infraestructura les permite ofrecer agresivas propuestas como cinco años de garantía. “Es un compromiso muy fuerte y lo ofrecemos desde un principio. Ahí se basa el gran éxito que hemos tenido”.

ENTENDIMIENTO. **Eduardo Solís Sánchez**, presidente de la Asociación Mexicana de la Industria Automotriz señaló que: “Decir desde ahora que el acuerdo (entre México y Estados Unidos) no tiene puntos y comas que se le muevan, manda un mensaje negativo a Canadá, que en este momento hace una negociación propia con Estados Unidos, y esperamos que termine para analizarlo” y aclaró que el acuerdo alcanzado entre México y Estados Unidos sólo es un entendimiento.

ALMACÉN. IEnova, que dirige



JULIO BRITO A.

julio Brito@cronica.com.mx
 jbritoa@yahoo.com
 Twitter: @abritoj

Carlos Ruiz Sacristán y BP — antes British Petroleum—firmaron un contrato de largo plazo para utilizar el 50% de la capacidad inicial de la terminal marina de recibo, almacenamiento y entrega de petrolíferos Baja Refinados que IEnova construirá en Ensenada, Baja California. De esta manera, BP, que tiene como director de combustibles en México a **Álvaro Granada**, podrá almacenar hasta 500 mil barriles para abastecer a su creciente red de estaciones de servicio en la región norte de Baja California y Sonora.

PREMIO. Constellation Brands, que dirige **Daniel Baima**, recibió el Premio Nacional de Exportación 2018, reconocimiento que concede la Secretaría de Economía cada año a las empresas exportadoras establecidas en México. Constellation Brands fue reconocido en la categoría de Empresas Exportadoras Grandes Industriales por impulsar a la industria cervecera de México como la mayor exportadora en el mundo ■



DESPEGUES Y ATERRIZAJES

La seguridad como sistema II

En las últimas semanas fuimos testigos de cómo la presión mediática está modificando radicalmente la forma de llevar a cabo una investigación de accidentes aéreos apegada a los cánones de la Organización de Aviación Civil Internacional (OACI).

Las empresas públicas, es decir, aquellas que cotizan en bolsa, como Aeroméxico o Volaris, tienen aún más presiones mediáticas, pues su reputación es un factor que incide en el precio de las acciones o en el premio que se exige por sus certificados, si es que se las percibe menos apegadas al deber ser.

Recordemos la crisis de United después del *affaire* que protagonizaron sus empleados con el pasajero que se negaba a abandonar su asiento y lo que le costó en términos monetarios. En cualquier caso, el nerviosismo de los accionistas obliga a las empresas aéreas a privilegiar la imagen por encima de las normas y los tiempos estipulados.

En cuanto al reciente accidente del vuelo 2431 de Aeroméxico Connect, ocurrido el 31 de julio en el Aeropuerto de Durango, los acontecimientos se han precipitado de una manera tan indeseable que de ello se están derivando distorsiones que no le convienen a nadie.

Con independencia de si, al final de la investigación, se detectan irregularidades o conductas que no se

apegan a los estándares y los manuales de una empresa y de la industria, lo primero que haría un operador aéreo ante una violación es revisar si estos procedimientos son observados con rigor y regularidad y todos los integrantes del grupo los siguen al pie de la letra, como para decidir que sólo existe UNO, dos o tres integrantes que se brincaron las trancas y que no se trata de un problema sistémico.

Usualmente, sin embargo, así resulta ser. La seguridad en aviación siempre es vista como un sistema integral, de ahí que el espíritu de una investigación no sea buscar culpables, sino detectar los factores que se concatenaron para dar lugar a un accidente y evitar que se vuelvan a presentar en el futuro. Pero si en vez de seguir estos principios se opta por responder a necesidades de imagen, la situación se enrarece y en lugar de encontrar caminos que resuelvan las situaciones de raíz, los problemas se trivializan y pueden volver a presentarse, pues a un factor se le trata como si ese fuera EL problema y no UNO DE los problemas.

Por otro lado, en los accidentes recientes ocurridos en el mundo, se muestra una creciente presión por parte de los medios para saber detalles antes de los informes y no es raro que se filtren detalles antes de que las autoridades puedan siquiera valorarlos.



ROSARIO AVILÉS
raviles_2@prodigy.net.mx
twitter: @charoaviles

Que la empresa haya difundido ampliamente una circular, supuestamente interna, donde da por rescindidos los contratos de los tres tripulantes que protagonizaron el evento, mientras se encuentran incapacitados por causas derivadas del accidente y sin que las autoridades hayan determinado todos los factores, sólo muestra que la presión le ganó a los protocolos de OACI, a la Ley Federal del Trabajo y al propio código de ética de la empresa, en el punto en el que se compromete a respetar los derechos laborales y de seguridad social de los trabajadores. Uno de estos derechos es esperar al menos a que el médico los reporte sanos y otro es finalizar la investigación para analizar todo lo ocurrido y la autoridad haga las recomendaciones pertinentes a cada uno de los involucrados. La receta perfecta para que los accidentes vuelvan a ocurrir es cerrar los ojos a sus causas sistémicas. ¡Aguas!

Lo oí en 123.45: Además, se debe investigar y hacer justicia en el caso de Mexicana de Aviación: anular las irregularidades, castigar a los responsables y resarcirle a los trabajadores su patrimonio ■



NOMBRES, NOMBRES Y... NOMBRES

#OPINIÓN



DESPIDO DE 223 MIL BURÓCRATAS
RETARDARÁ AL GOBIERNO,
GOLPE AL ISSSTE Y A PENSIONES
Y AMPAROS EN CAMINO

ALBERTO
AGUILAR

****Jitomates y azúcar fuera de acuerdo comercial y al capricho de EU; amaga ASPA huelga vs Aeroméxico por pilotos; también robos en mesas de bodas del PH y Liverpool***

T

ODO INDICA QUE los "Lineamientos de Combate a la Corrupción y Aplicación de una Política de Austeridad Republicana" que anunció **Andrés Manuel López Obrador**

siguen adelante, lo que implicará el recorte a la burocracia, la reducción de salarios y prestaciones y un aumento de la jornada laboral.

Con los diputados ya se analiza la Ley Reglamentaria del artículo 127 constitucional y una iniciativa de Ley de Austeridad del Estado.

Se imaginará la preocupación que hay en 319 entidades públicas que dan empleo a un millón 567 mil personas de las cuales 20.3% ocupa puestos de confianza, o sea 348 mil.

Un grupo de servidores y ex servidores públicos, así como expertos elaboraron un documento técnico para documentar las consecuencias de esos actos.

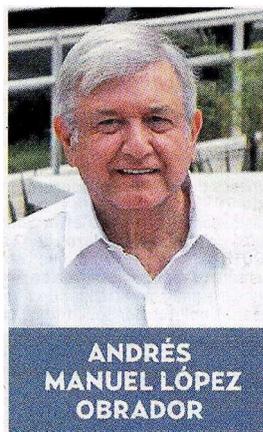
El recorte del 70% a las plazas de confianza implicará el despido de 222 mil 600 personas.

Operar sólo con 30% del personal de confianza, se cree que impactará la capacidad de respuesta del poder ejecutivo y redundará en continuas y repetidas fallas.

Y es que el personal de confianza lleva en sus hombros la toma de decisiones en todos los ámbitos, además de que participa en cada uno de los actos jurídicos que dan forma a esas acciones.

El personal de base o sindicalizado no está facultado para esas tareas y los sindicatos les prohíben ejercer funciones de confianza.

El estudio de 56 páginas está suscrito por **Laura Arias, Edmundo Barrientos, Mario Alberto Fócil, Gonzalo García, Beatriz Guerrero, Sandra Girón, José de Jesús Gutiérrez, Alejandro Herrera, Luis Felipe Llanos, Antonio**



López, Agustín Martínez, Ernesto Morán, Ernesto Navarro, Víctor Manuel Pérez, José Ramón Ramírez, Karla Raygoza y Fernando Santiago.

Se pondera además que un recorte generalizado del 70% de las plazas de confianza, sin un análisis de las condiciones por dependencia, tendrá mavoeres im-

impactos en unas, más que en otras.

Por lo que hace a la reducción salarial de altos funcionarios, se afirma que la decisión será lluvia sobre mojado, ya que hasta junio se rompió una inercia de 10 años de congelamiento salarial.

Hay un enorme rezago en lo que es el Límite de Percepción Ordinaria Neta Mensual (LPONM), que está por debajo de la inflación.

Tampoco es buena idea ubicar el sueldo de un puesto político de elección popular como el presidente (108 mil pesos mensuales) al de servidores públicos expertos en cuestiones técnicas.

De no corregirse lo anterior se advierte que hay un "alto riesgo de entorpecer la función pública": la incompetencia puede provocar más daño social que la "perniciosa corrupción".

Por si fuera poco, los servidores públicos también verán afectadas sus pensiones.

En cuanto a la eliminación del seguro de gastos médicos mayores, esto provocará mayor carga para el ISSSTE que lleva **Florentino Castro** y más costos para el erario.

Al menos 928 mil personas van a requerir

**CON LOS
DIPUTADOS YA SE
ANALIZA LA LEY
REGLAMENTARIA
DEL ARTÍCULO 127
CONSTITUCIONAL**

consultas especializadas, lo que generará un impacto económico al ISSSTE de 4 mil 80 millones de pesos, diluyéndose los ahorros pretendidos.

Se anticipan cantidad de amparos por los afectados incluso por la modificación a la jornada laboral para trabajar los sábados, lo que afectará más a las mujeres por sus responsabilidades domésticas.

Las acciones legales tendrán jurisdicción administrativa y laboral.

La estabilidad en el empleo para la burocracia se sustenta en la Ley del Servicio Profesional de Carrera. No se pueden realizar despidos por razones de carácter político.

También se trasgredirá el artículo 123 en su apartado "B" en cuanto a derechos adquiridos y habrá muchas indemnizaciones.

Así que una triste historia que está por comenzar.

AUNQUE ECONOMÍA DE Ildelfonso Guajardo y la SRE de **Luis Videgaray** lograron dejar fuera la temporalidad para nuestras exportaciones agropecuarias, asunto infranqueable para el CNA de **Bosco de la Vega**, resulta que delicados expedientes como tomate y azúcar quedaron fuera del acuerdo EU-México, lo que significa que ambos se mantendrán a expensas del capricho de los de los intereses estadounidenses que en los últimos años ha logrado cerrar espacios a

esas exportaciones. Se desaprovechó la oportunidad.

LAS SECUELAS del accidente de un avión de Aeroméxico en Durango aún podrían ser diversas. Ya fueron despedidos de la aerolínea que dirige **Andrés Conesa** tres pilotos por no respetar los protocolos de seguridad en cabina. Ahora resulta que ASPA que comanda **Rafael Díaz Covarrubias**, amaga con realizar una huelga en los próximos días por el recorte de sus agremiados. Además porque la línea aérea ya notificó al DGAC que lleva **Luis Gerardo Fonseca**, que se limitará el uso de esa prestación para que los tripulantes viajen en la cabina si estos no tienen una función asignada. Pronto la autoridad aeronáutica publicará nuevos lineamientos para normar ese tema. Habrá que ver.

LE PLATICABA DE los continuos hurtos que hay con los monederos electrónicos en Liverpool, la departamental que lleva **Graciano Guichard**. Los clientes son sorprendidos con plásticos en cero sin defensa alguna. Algo mismo se replica en lo que son las mesas de regalos para bodas. Los recién casados no pueden recuperar obsequios que están en sus listados. Esta misma situación se da también en el Palacio de Hierro que dirige el español **Juan Carlos Escribano**. Así que como ve la deshonestidad a todo lo que da.



» GENTE DETRÁS DEL DINERO

Los embajadores del Tren Maya

Por Mauricio Flores

Para Rogelio Jiménez Ponds, encargado de coordinar el proyecto del Tren Maya, la “ingeniería social” es tan relevante como los estudios de mecánica: sin un proceso de inclusión, no hay infraestructura de esa magnitud que sea viable... por lo que desde hace dos años existe contacto y conversaciones con los pobladores de las zonas de playa y selváticas.

En vez de mandar grupos de abogados, ese trabajo corresponde a “embajadores” capaces de generar diálogo, a fin de plantear soluciones viables, como señala **Carlos Orozco**, director de Proyectos y Estudios Ferroviarios, considerado uno de los mejores diseñadores del país en soluciones de transporte férreo. Y en el caso del Tren Maya, existen cinco rentabilidades que tendrán que obtenerse para avanzar en el plazo de cuatro años que planteo el Presidente electo **Andrés Manuel López Obrador**: rentabilidad financiera, rentabilidad social, política, ambiental y arqueológica.

Por ejemplo, la viabilidad del Tren Maya pasará necesariamente por conectar con el Aeropuerto Internacional de Cancún, propiedad de Asur, que encabeza **Fernando Chico Pardo**, y tener un tramo de tren eléctrico hacia la ciudad y zona hotelera e incorporar como socios a los permisionarios de transporte público y de turismo (taxis y autobuses), como lo hace ADO, que dirige **José Antonio Pérez**, en el sistema del Metrobús de la CDMX.

Y en el tramo de Chetumal hasta Escárcega, aprovechar los “derechos de sombra” de las torres de alta tensión, quitarlas para hacer un tendido subterráneo -los huracanes tiran 5 mil torres cada año- en que los expertos del INAH, junto con un comité científico asesorarán el proceso constructivo y la relación del embajador con las comunidades.

Suena difícil... pero no imposible

Emprendedores, ahora La edición 2018 de la Semana Nacional del Emprendedor, organizada por el INADEM, que dirige **Alejandro Delgado**, confirma la fortaleza de la cultura empresarial en México, al ser el foro para miles de ideas y propuestas para generar prosperidad. Vaya, entre los oradores estará hoy, martes, el presidente de Grupo Salinas, **Ricardo Salinas Pliego**, con la conferencia “El enfoque en la ejecución para lograr el éxito en los negocios”; y de pilón el cofundador de la cadena Starbucks, **Zev Siegel**, con el tema de los mayores topes que enfrenta un emprendedor; así como la directora de orquesta Alondra de la Parra. Se esperan 110 mil visitantes en cinco días. No se lo pierda.

A pámaridito. En un nuevo episodio de las aventuras del empresario sanpetrino **Roberto Garza Delgado**, dueño de Selther, su esposa, **Gabriela Sada Garza** es la que salió afectada: tuvo que comparecer en las tantas demandas que diversos bancos le han interpuesto a Garza Delgado por falta de pago. Y ahora doña Gaby Sada vea comprometido su patrimonio personal por apoyar los negocios de su marido... ampliamente recordado por disputar con gritos y calumnias la herencia de \$900 millones de dólares, de su padre **Don Roberto Garza Sada**, con sus hermanas **María del Carmen**, **Gabriela** y **Viviana**. ¡Sopas!