



CAPITANES

Tiempo Límite

Contrario a lo que ha sucedido en otras dependencias públicas donde se han suspendido los procesos de licitación, en el caso de la línea de transmisión de corriente directa que conectará el sureste con el centro, el concurso sigue en marcha.

Sin embargo, el proyecto a cargo de la Comisión Federal de Electricidad, de **Jaime Hernández**, ha sido el más platicado de la historia. Primero, para arrancar el concurso la empresa se tardó más de un año y, posteriormente, ya en el proceso, han sido tantas las preguntas de los potenciales desarrolladores que es la hora que no pueden presentarse ofertas.

La CFE amplió el plazo para entrega de propuestas al 25 de septiembre.

Hasta el momento se han llevado a cabo seis juntas de aclaraciones, en las que se han recibido 2 mil 518 preguntas, mil 476 técnicas y mil 42 económicas, legales y financieras, provenientes de 29 interesados.

Este proyecto es indispensable para el desahogo y distribución de la energía eléctrica a lo largo del País, por lo que de no estar lista para 2022, como se tiene proyectado, se corre el riesgo de tener un colapso de la red y por lo tanto, precios de energía más altos.

Con la cuarta subasta eléctrica prevista para noviembre próximo, será necesario que la mega línea pueda llegar a tiempo.

Grave Omisión II

Aquí destacamos el viernes pasado la confirmación de la Dirección General de Aeronáutica Civil de la presencia de un tercer piloto en la cabina del avión Embraer de Aeroméxico Connect que se accidentó en Durango. Dijimos que la aerolínea omitió en su momento esa información.

Aeroméxico, dirigida por **Andrés Conesa**, hizo algunas precisiones y defendió la transparencia con la que informó del accidente

del vuelo AM2431 del pasado 31 de julio.

Aclara que la cifra de pasajeros la manejó correctamente: 99 y 4 tripulantes. El tercer piloto no formaba parte de la tripulación. Así que su nombre aparecía en la lista como pasajeros, forma habitual de registrar a aquellos profesionales en entrenamiento que usan la prestación Tripulante Viajando en Cabina (TVC).

El problema, refiere Aeroméxico, es que sólo los pilotos sabían de la presencia de **José Ramón Vásquez** y esto sólo se descubrió al

momento de revisar las grabaciones en cabina como parte de la investigación encabezada por la DGAC, a cargo de **Luis Gerardo Fonseca**.

El acceso del tercer piloto se decidió por el capitán del vuelo, **Carlos Galván**, sin notificar a la compañía ni a la autoridad, con lo que violó los protocolos establecidos para el uso del TVC, lo que derivó en la separación de los pilotos de la empresa.

Toma Uno

¿Se dio cuenta de que este fin de semana la cartelera de los cines en el País estuvo muy mexicana?

Bueno, pues fue porque en estos días se está llevando a cabo por primera vez la Fiesta del Cine Mexicano, una iniciativa que se gestó durante la última convención de la Cámara Nacional de la Industria Cinematográfica (Canacine), que lleva **Fernando de Fuentes**, y que está viendo la luz justo ahora, casi un año después.

El objetivo de esta fiesta es promover, difundir y apoyar las producciones mexicanas en las carteleras de todos los cines, que a lo largo del año compiten por espacio con la oferta de filmes de Hollywood.

El esfuerzo de la Canacine fue épico al convencer a los dos gigantes de la exhibición de cine en México: Cinépolis, de **Alejandro Ramírez**, y Cinemex, de **Germán Larrea**.

No sólo aceptaron la proyección de películas mexicanas de antaño en la mayoría de sus complejos cinematográficos, sino vender los boletos para dichas funciones a sólo 20 pesos.

La Fiesta del Cine Mexicano terminará hasta el próximo jueves 13 de septiembre. Ya veremos si se hace tradición.

Negocio de Oro

La minera canadiense Goldcorp ha puesto especial atención en México y en las fuentes renovables.

Capitaneada por **Michael Harvey**, esta compañía anunció que evalúa la construcción de un parque solar para aprovechar la radiación en Zacatecas, donde está su proyecto más importante.

México es uno de los países latinoamericanos donde ya ha amarrado grandes inversiones. Por lo pronto, en diciembre próximo iniciará la operación de la planta de lixiviación en la mina de Peñasquito, ubicada en Zacatecas, la cual tuvo una inversión de 420 millones de dólares.

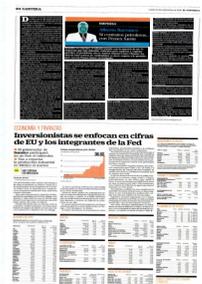
A través de esa nueva planta se prevé elevar la extracción entre 120 mil y 150 mil onzas de oro por año, y un valor similar en plata.

La intención del gigante de oro es convertir a Goldcorp en la mejor mina del País, aunado a que la empresa también tiene miras de grandes inversiones en proyectos en Chile y Argentina.

LUZ MARÍA DE LA MORA...

Esta experta en tratados dirigirá la Subsecretaría de Comercio Exterior. Nueve años al frente de LMM Con-

sulting son su carta de presentación para asuntos como reglas de origen. Fue panelista del Capítulo 19 del TLC y ha dirigido oficinas de relaciones económicas en Cancillería y Economía.



EMPRESA

Alberto Barranco

Sí contratos petroleros...
con Pemex fuerte

Reunido en cónclave el sábado pasado con la mayoría de las 73 empresas que han obtenido contratos para explorar y explotar petróleo, el presidente electo Andrés Manuel López Obrador les ofreció total certeza de continuidad, es decir respeto a lo pactado..., pero con un Pemex fuerte en la jugada.

De hecho, en la fase previa el hombre al relevo de la silla había anunciado que desde el 1 de diciembre se reanudarán las licitaciones de cara a privados nacionales y extranjeros.

La razón es simple: el país reclama multiplicar la producción de petróleo, con énfasis en el ligero, en la cruda paradoja de estar importando una parte del consumo nacional.

Asfíxiado Petróleos Mexicanos por un fisco voraz, la producción de crudo se ubica actualmente en un millón 850 mil barriles diarios, frente a 2 millones 360 mil de hace tres lustros.

El crudo pesado que produce Pemex se malbarata en gran parte en los mercados spot internacionales, ante la dificultad de que el esquema de refinación pueda procesarlo en gasolinas.

El supuesto de que López Obrador le daría reversa a la reforma energética había provocado advertencias de degradación en la calidad crediticia del país por parte de las calificadoras de deuda.

Sin embargo, se mantiene intacta la advertencia de revisar los 107 contratos otorgados a firmas de 20 países, en la posibilidad de que se hayan otorgado ventajas o prebendas en forma inequitativa.

Uno de los puntos en la mesa habla de si se filtró información privilegiada a empresas para apuntar a segmentos donde había indicios de yacimientos.

Aunque en el caso de los contratos para tierra firme Petróleos Mexicanos cedió pozos que estaban en proceso de extinción, con la novedad de que los privados han logrado sacarles mayor jugo, la lupa apunta a un consorcio encabezado por la firma estadouni-

dense Talos Energy Offshore, quien lanzó un jeureka! a los pocos meses de obtener la concesión en aguas someras del Golfo de México, al descubrir el depósito Zama-1.

El hallazgo se ubicó como uno de los 20 mayores veneros del mundo. Su equivalente en importancia es el campo Trión ubicado en aguas profundas, cuyo potencial es de mil 34 millones de barriles de petróleo.

En la pelea quedaron fuera las empresas Statoil de Noruega y Eni de Italia.

En el grupo participan también las firmas mexicanas Sierra Oil & Gas y la británica Premier Oil.

El crudo se ubica, de acuerdo con los estándares internacionales, entre mediano y ligero... es decir apto para ser refinado sin mayor costo.

El depósito se ubica justo a 66 kilómetros de la costa de Dos Bocas, Tabasco, el lugar que el próximo gobierno ha seleccionado para instalar una nueva refinación.

Condenado por la reforma energética a ser un jugador más o buscar socios extranjeros para operar, Petróleos Mexicanos tendrá respiración de boca a boca para dar una pelea digna en el escenario de aguas someras.

Por lo pronto, en el cónclave celebrado justo en Dos Bocas, Tabasco, el presidente electo habló de invertir 75 mil millones de pesos para lanzar un programa emergente de recuperación de producción petrolera, con Pemex.

Sigue la reforma energética... sin matar a Pemex.

Balance general. Colocada en el pliego de peticiones de las empresas mineras nacionales y extranjeras que operan en el país la desaparición del llamado Impuesto Minero,

equivalente a un porcentaje de sus ganancias destinado a remediar o a compensar, en tal caso, los estragos provocados por la extracción, en ocasiones a cielo abierto, ésta fue rechazada por el próximo gobierno.

Sin embargo, habrá cambios. De acuerdo con el marco original, 80% de lo recaudado se integraría a un Fondo Minero, en tanto el resto apuntaría a las arcas de la Secretaría de Hacienda.

En el nuevo escenario, 100% se prorrata entre las comunidades afectadas.

En la recomposición, la rectoría de la actividad volverá a la Secretaría de Economía, es decir que ya no estará en manos de la de Desarrollo Territorial y Urbano.

En una de sus últimas resoluciones, la Suprema Corte, a petición de la comunidad de Bacanuchi, Sonora, afectada por el derrame tóxico de una de las minas de Grupo México, de Germán Larrea Mota Velasco, determinó la viabilidad de que los afectados en situaciones similares puedan participar en los planes de remediación.

Otra rendija. Frustrada a medias la intención de Estados Unidos de darle una protección de 10 años a los medicamentos biotecnológicos en el marco de la negociación del Acuerdo Transpacífico de Asociación Económica (TPP), hete aquí que finalmente logró colarla en el acuerdo comercial bilateral con México, o en su caso el nuevo Tratado de Libre Comercio de América del Norte con inclusión de Canadá.

Estamos hablando de frenar la posibilidad de producir genéricos con base en los ingredientes comerciales.

Este tipo de fármacos, obtenidos vía or-

ganismos vivos, permiten retrasar el avance de enfermedades como el cáncer.

Faltan sueros. En la carambola de la tendencia en Estados Unidos de migrar el envasado de sueros para optimizar costos de operación, lo que provocó un descenso en la producción de maquila, se ha generado una grave escasez en Baja California, Chihuahua y Coahuila.

De hecho, en algunos casos se ha debatido comprar las soluciones intravenosas en los propios hospitales de Estados Unidos.

La intención es pasar el envase a polietileno de baja densidad.

El fenómeno, adoptado el esquema en México, también afecta a Yucatán y Quintana Roo, además de algunos países de Centro y Sudamérica.

¿Crisis en el ISSSTE? Ante la morosidad denunciada por los afectados en el pago de medicamentos que se distribuyen bajo el marco de la compra consolidada para el sector salud, el ISSSTE está dejando de pagar pensiones a un número importante de beneficiados.

El pretexto apunta a que existen dudas sobre el Registro Federal de Causantes o que no tienen actualizada la credencial de jubilación.

A quienes finalmente cumplen con los requisitos les ofrecen que en 10 días estará el depósito... y nada, por más que se emiten los recibos de pago en depósito de los bancos.

Datos personales. La empresa de Normalización y Certificación de datos personales, NYCE, le entregó la semana pasada al Grupo Salinas un certificado que avala el tratamiento adecuado y control de la información de sus clientes y usuarios.

La certificación alcanzó al Banco Azteca, Punto Casa de Bolsa, Afore Azteca, Seguro Azteca, Nueva Elektra del Milenio; Elektra.com e Italka. ●



DESBALANCE



Idefonso Guajardo

Maletas en puerta por TLCAN

Nos contaron que el secretario de Economía, **Idefonso Guajardo**, al igual que todo su equipo y los representantes del sector privado, tienen listas las maletas para salir disparados hacia Washington D.C. Dicen que el viernes pasado en Toluca, durante el 25 Congreso Mexicano de Comercio Exterior, el secretario comentó que el martes continuarán las discusiones entre Canadá y Estados Unidos para llegar a un acuerdo sobre la renegociación del Tratado de Libre Comercio de América del Norte (TLCAN). En espera de mayor claridad sobre las pláticas, los empresarios tienen un pie en el avión porque les preocupan algunos temas

pendientes, sobre todo los que tienen que ver con el capítulo laboral, en lo que hace a la libre formación de sindicatos, así como también lo referente a expropiaciones en el capítulo de conflictos inversionista-Estado. Esos aspectos quedaron pendientes en el acuerdo de México con EU, y por eso el sector empresarial espera que Canadá logre introducirlos en su propia negociación.



Arturo Elías Ayub

Cambio: Rafa sale; entra Checo

Vestidos y alborotados dejó Rafa Márquez el viernes a los 10 mil becarios de Fundación Telmex Telcel que asistieron al evento México Siglo XXI. Pero no crea que fue por capricho; al ex futbolista le salió un tema de trabajo, según dijo **Arturo Elías Ayub**, director de Relaciones Estratégicas de América Móvil. Horas antes de la participación de Márquez, el directivo de América Móvil tuiteó "gracias por el esfuerzo pero chamba es chamba, suerte en esta nueva etapa". Sin embargo, el también yerno de Carlos Slim Helú le dijo que lo esperan para el próximo año. La Fundación se

puso las pilas, pues cubrió el espacio de Márquez con el piloto Checo Pérez, nos cuentan, quien compartió con los jóvenes todos los obstáculos que atravesó antes de llegar a la Fórmula 1.


Alexander Wehr
BMW, cerca de estrenar planta

Con o sin Canadá en el TLCAN, los que no se detienen son los alemanes de BMW.

Nos cuentan que la planta que actualmente se construyen en San Luis Potosí, donde se fabricará la nueva Serie 3 a partir de 2019, tiene un avance de 91%. Los 500 robots que conforman el área de manufactura ya llegaron y además se está capacitando al personal de las principales áreas de ensamble. La empresa que dirige el **Alexander Wehr** se dice muy comprometida con el país. Para complementar el impacto que representa la planta para el estado, el aeropuerto de San Luis Potosí también acaba de ser remodelado y ampliado, de forma que hay más espacio, una cafetería y un área de comida más grande. Los alemanes confían en el crecimiento de la industria automotriz en México, Estados Unidos y el resto del mundo, pese a las políticas del presidente estadounidense Donald Trump, nos comentan. Para ellos la inversión es a largo plazo, más allá de los cuatro años que esperan dure la administración Trump, la cual casi va a la mitad.


Vanessa Rivadeneyra
Nueva administradora en SAT

Nuevamente el área de servicios al contribuyente en el Servicio de Administración Tributaria (SAT) tiene rostro de mujer. Nos dicen que recientemente, María **Vanessa Rivadeneyra Navarro** fue nombrada administradora general de Servicios al Contribuyente en el SAT, cargo que ocupó Nora Caballero en 2007. Se trata de una abogada de la Universidad Anáhuac, con maestría en Hacienda Pública y Administración Financiera por el Instituto de Estudios Fiscales. Además,

tiene estudios de doctorado en Derecho Financiero y Tributario en la Universidad Complutense de Madrid, así como varios diplomados en México. Rivadeneyra Navarro trabaja en el SAT desde hace más de 15 años y ahora sustituye a Adrián Guarneros, quien se convirtió en administrador general de Recaudación. Ese cargo lo dejó Lizandro Núñez, quien cambió el SAT por el Instituto Nacional Electoral, nos dicen, en donde está al frente de la Unidad Técnica de Fiscalización.



Ofrece Asetur propiciar diálogo con próximo gobierno

Quizá, el error que cometió **Claudia Chávez**, secretaria de Turismo de Michoacán, en su intento por convertirse en nueva presidenta de la Asociación de Secretarios Estatales de Turismo (Asetur) fue no haber cabildeado el apoyo de sus colegas.

Como era la única que se había registrado, la entrada a destiempo de **Jorge Manos**, quien ganó el viernes las elecciones, la tomó por sorpresa.

Manos sí le llamó y negoció con otros secretarios, lo que, finalmente, le generó 20 votos con los que obtuvo la presidencia.

Antes de que se realizara la votación **Chávez** dio un mensaje llamando a la unidad del sector, ganara quien ganara, actitud que le generó el reconocimiento de todos, pues antepuso a sus intereses la unidad de un sector que enfrenta grandes retos.

Fue en el patio del exconvento Jesuita, que data del siglo XVIII, en donde se reunieron los titulares de 23 estados, mientras que los demás enviaron cartas para votar.

Un evento que fue el último encabezado por **Fernando Olivera Rocha** como presidente de Asetur, ya que el 25 de septiembre concluye el gobierno de **Miguel Márquez** quien horas antes, en la reunión anual de Tesoros de México, que encabeza **Arturo Contreras**, también reconoció el trabajo de su colaborador.

Lo mismo que los secretarios de turismo, quienes le dieron un aplauso de pie a quien tiene como su principal logro haber llevado a Guanajuato a ser el quinto receptor de turistas en México, según las cifras de la Secretaría de Turismo (Sectur).

En seis años la entidad pasó de 3.1 a 5.4 mi-

llones de visitantes que duermen en hoteles cada año, además de que hoy 195 mil personas trabajan en el turismo en Guanajuato contra 145 mil al inicio del sexenio y se construyeron cerca de 100 nuevos hoteles.

Enrique de la Madrid, titular de Sectur, destacó la conectividad y la inversión en la Marca México como dos tareas esenciales, para que el turismo mexicano se siga desarrollando.

Héctor Flores Santana, director general del Consejo de Promoción Turística (CPTM), mostró un panorama retador, pues no sólo están bajando los viajeros estadounidenses desde diversos destinos emisores a Quintana Roo y Riviera Maya, sino que además Argentina y Brasil, mercados relevantes para México, enfrentan severos problemas económicos. Manos se comprometió a trabajar no sólo por el Sureste, sino por todas las regiones turísticas del país.

También a promover el acercamiento con el próximo gobierno federal, cuyas ideas difieren de la políticas públicas que se han implementando en las últimas décadas.

DIVISADERO

Reunión de Tesoros. Esta cadena de hoteles y restaurantes mexicanos de lujo, celebrará en Tepoztlán su próxima reunión anual en septiembre de 2019.

Por cierto, es probable que esta semana, la propia **Claudia Chávez**, titular de Turismo de Michoacán, pierda la presidencia del Comité de Mercadotecnia de Tesoros de México.

La razón fue que no presentó la propuesta para acceder este año a recursos del Instituto Nacional del Emprendedor (Inadem) por cuatro millones de pesos, que se perdieron para la marca cuando eran relevantes para su posicionamiento.

Jorge Manos, el nuevo presidente, se acercará al próximo gobierno,

cuyas ideas difieren de las políticas implementadas en las últimas décadas.



Puebla quiere la ExpoANTAD Alimentaria

Un evento especializado y global como es la ExpoANTAD Alimentaria México siempre será apetitoso para otros destinos con recintos y hoteles que puedan competir con la casi eterna sede del evento: Guadalajara.

La semana pasada, en Puebla, se reunieron representantes del sector turístico de esa entidad, gobernada por **Antonio Gali**, y de la Asociación Nacional de Tiendas de Autoservicio y Departamentales (ANTAD).

Amén de los emisarios de **Vicente Yáñez**, asistió gente de la Concanaco, la Coparmex y la Canacinfra locales, de la Sector de Puebla, de **Roberto Trauwitz**, y de la Oficina de Convenciones y Visitantes.

Están dispuestos a quedarse con el evento en 2019, máxime cuando los prestadores de servicios tapatíos han incrementado en forma exorbitante precios y tarifas en hoteles y la propia Expo Guadalajara. Llevan más de 28 años como sede de un evento que reúne anualmente más de 42 mil visitantes y casi dos mil expositores, que van en aumento y que equivalen en ventas a un 3.4% del PIB nacional.

A decir de ejecutivos de la ANTAD, se está revisando todo lo que Puebla ofrece y es tanto que se están tomando muy en serio la posibilidad de mover la exposición a la "angelina" ciudad. En su más reciente edición, la Expo Guadalajara recibió a más de mil 900 empresas. Un 76% de origen nacional y 24% extranjeras, de las que 68% están encajadas en los rubros de alimentos y bebidas.

Asimismo, 11% en mobiliario y equipamiento, 8% en mercancías generales, 6% en higiene, salud y cuidado personal, 3% en tecnología y 3% en transportación. Asisten unos 30 países. La derrama que se generó en la pasada edición ascendió a unos 14 mil millones de pesos, pastel por el que va con todo Puebla y que Guadalajara parecería desdeñar. Así que la moneda está en el aire.

AMLO CONVOCA

Este sábado, **Andrés Manuel López Obrador** reunió en Tabasco a contratistas de servicios de Pemex. Llamó la atención que fueron sólo mexicanos a quienes les externó las oportuni-

dades que habrá con su plan de desarrollo de infraestructura energética.

En los últimos años, la paraestatal, al mando de **José Antonio González Anaya**, apretó hasta la insolvencia a todos los grupos. El nuevo gobierno prevé invertir, de entrada, unos 75 mil millones de pesos para exploración y perforación.

En el encuentro participaron Grupo R, de **Ramiro Garza**; Carso Energy, de **Carlos Slim**; Petrobal, de **Alberto Baillères**; Diavaz, de **Luis Vázquez**; Blue Marine, de **Emilio Pescador**; ICA, de **Bernardo Quintana**; Galem, de **Miguel Alemán**; Perforadora Latina, de **Adolfo del Valle Ruiz**; Protexa, de **Humberto Lobo**; Perforadora Central, de **Patricio Álvarez Morphy**, entre otras. Además, **Gustavo Romero**, quien asumirá Pemex en diciembre, y **Miguel Ángel Lozada**, quien se perfila para dirigir Pemex Exploración y Producción.

VA TREN MAYA

Y, ayer, el mismo **López Obrador** reunió a los gobernadores del sureste por cuyas entidades pasaría el Tren Maya. Apunte a **Manuel Velasco**, de Chiapas; **Carlos Joaquín**, de Quintana Roo; **Rolando Zapata**, de Yucatán; **Arturo Núñez**, de Tabasco, y **Alejandro Moreno**, de Campeche.

El componente de dinero público, de los 150 mil millones de pesos que costaría, provendrá de la banca de desarrollo y también de financiamiento chino. Tampoco se descarta que el Fonatur, que dirigirá **Rogelio Jiménez Pons**, recurra a novedosas fórmulas, como la emisión de certificados sociales para que el público invierta o la estructuración de alguna fibra.

SANTANDER

Sobre el desarrollo Reforma-Colón, que impulsa el Grupo Sordo Madaleno, le comento que probablemente esté anclado en su parte de oficinas por Santander.

Al final sería lógico, si considera que parte de los predios que adquirieron los socios mayoritarios, **Javier Sordo Madaleno**; Cadillac Fairview, que dirige **John M. Sullivan**, y el Fondo de Fondos de Nafinsa, que comanda **Jacques Rogozinski**, eran precisamente de Santander Investment, de **Ana Botín**. El grupo financiero que capitanea **Marcos Martínez** estaría moviendo de Santa Fe al corredor Reforma-Centro su corporativo.

BROWN-FORMAN

El Primer Tribunal Colegiado del Primer Circuito declaró la infracción de la marca San José por parte de la multinacional Brown-Forman. Le decía que las hermanas **María Elisa** y **Luz Gabriela Romo de la Peña** demandaron a la nueva dueña del Tequila Herradura por uso no autorizado de San José.

Resulta que, en algunas presentaciones, la botella contiene esa denominación, que es el rancho donde la familia **Romo** producía esa bebida. San José no se incluyó en la compra de Herradura, hace ya 12 años. Los magistrados **Carlos Ronson**, **Julio Humberto Hernández** y **Joel Carral**, por unanimidad, determinaron que Brown-Forman sí incurrió en una violación.

GRUPO ALMOS

Pues nada, que el expediente de Grupo Almos tiende a compliarse. Le informé que Inbursa, el banco de **Carlos Slim Helú** y que lleva **Marco Antonio Slim Domit**, terminó demandando el concurso mercantil.

Vector, de **Alfonso Romo**, y Scotiabank, que preside **Enrique Zorrilla**, era otro par que no quiso seguir negociando fuera de tribunales. Algunos ya tienen embargadas cuentas y flujos. Y es que; al parecer, esta compañía, que encabeza **Daniel Shamosh Helfon**, dedicada a la distribución de mariscos y pescados, manejaba una doble contabilidad. Almos arrastra una deuda cercana a los tres mil millones de pesos.



Gas natural, la mayor vulnerabilidad energética de México

Al cierre de 2017, sin considerar el consumo de Pemex, importamos 84% del gas natural.

Aunque una de las prioridades del presidente electo **Andrés Manuel López Obrador** en materia energética es revertir la tendencia creciente en la importación de gasolinas que supera ya 75% mediante la construcción de una nueva refinería en Tabasco y modernizar las refinerías ya en operación, en realidad, la mayor vulnerabilidad de México es el gas natural que ha registrado un crecimiento en el consumo nacional, de 35% en la última década.

De acuerdo con un documento de la Comisión Nacional de Hidrocarburos, que preside **Juan Carlos Zepeda**, al cierre de 2017, sin considerar el consumo de Pemex, importamos 84% de consumo de gas natural, y estima que para este año se habrá incrementado a 88%. Si ya de por sí es preocupante esta mayor dependencia externa de gas natural, México es el más vulnerable a nivel mundial, porque 94% de nuestras importaciones provienen de un solo país: Estados Unidos. Mientras que otros países que importan más del 90% de gas natural, como España, Francia, Alemania, Japón e Italia, diversifican sus importaciones de distintos países.

Si bien es cierto que en el caso de las gasolinas también importamos 75% del consumo, la vulnerabilidad es mayor en gas natural, porque a diferencia de las gasolinas no es fácil importar de otros países porque tenemos sólo dos plantas regasificadoras en Manzanillo y en Altamira, y tampoco tenemos capacidad de almacenamiento.

Otro dato alarmante de nuestra vulnerabilidad que **Zepeda** ha resaltado en varios foros, es que 62% de nuestra energía eléctrica se genera a partir de gas natural.

En los países europeos para disminuir su vulnerabilidad, obligan a los grandes usuarios como son los generadores eléctricos a tener que cubrir con almacenamiento entre 20 y 30 días de consumo. En México, recientemente, se emitió una resolución para obligar a los grandes

usuarios a tener almacenamiento que cubra cinco días de consumo.

PRODUCCIÓN EN RIESGO SIN LICITACIONES

De acuerdo con la Comisión Nacional de Hidrocarburos (CNH), lo que debe hacer México para disminuir su vulnerabilidad es incrementar la producción, pero para competir con los bajos precios en Estados Unidos requerimos detonar el desarrollo de campos no convencionales y más licitaciones en campos de gas no asociado.

Evidentemente, hay en el sector preocupación porque **López Obrador** dijo que no habrá licitaciones de fracking o campos no convencionales, ni licitaciones petroleras hasta que concluya la revisión de los 107 contratos ya firmados, lo que pone en jaque a las licitaciones de las Rondas 3.2 y 3.3 que a petición de la Sener, pospuso la CNH para realizarlas el 14 de febrero. La 3.2 abarca 37 bloques, de los cuales 28 son de gas, mientras que la 3.3 está integrada por 9 áreas no convencionales en la provincia de Burgos, donde según la CNH se ubica el mayor potencial de gas natural.

El tema desde luego ha sido abordado en las reuniones del equipo de transición en la Secretaría de Energía con los equipos de **Rocío Nahle** y de **Pedro Joaquín Coldwell**.

Como se comprenderá, lo que buscan la Sener y la CNH es continuar con la Reforma Energética y que se busquen alternativas para modificar las bases de licitación y las áreas que se incluyen en las Rondas 2 y 3, pero que no se pospongan en forma indefinida ante la urgencia de producir más gas natural.

HABLEMOS DE BOLSA

El Premio Naranja Dulce es para **José Oriol Bosch**, director general de la Bolsa Mexicana de Valores porque el próximo miércoles lanza Hablemos de Bolsa, primer blog de la BMV que es un muy importante esfuerzo en materia de difusión y fomento a la cultura financiera. Habrá 8 categorías: historia de la BMV, entendiendo a la BMV, educación financiera, finanzas personales, mercados sustentables, casos de éxito, inversión y financiamiento, y arte que es el programa cultural de la BMV, que incluye el Museo de la Bolsa que se inaugurará próximamente.

CONFUSIÓN POR NUEVAS FACTURAS DE PAGO

El Premio Limón Agrio es para el jefe del SAT, **Oswaldo Santín**, por la gran confusión que se ha generado por la nueva dis-

posición que entró en vigor el 1º de septiembre, para emitir facturas de pago que se tienen que enviar al SAT cuando una factura sea pagada, que duplica la carga fiscal y vuelve aún más complejo el pago de impuestos.



Extorsión a telefónicas

La Canietl, presidida por Mario de la Cruz, y la Anatel, de Gabriel Székely, piden la intervención rápida de autoridades federales y estatales para resolver estos delitos.

Las compañías telefónicas y de telecomunicaciones lanzan un SOS. Las extorsionan en varios municipios del norte del país, y la podredumbre todavía es peor cuando todos los indicios parecen comprobar que son los mismos municipios (sí, las autoridades) coludidos con un despacho de abogados.

Juntos, municipio a través de un despacho de abogados, se la pasan cobrándoles a las compañías telefónicas con tal de reponerles sus fibras ópticas o servicios básicos como luz o agua, indispensables para funcionar.

El viernes pasado, tanto la Canietl como la Anatel, es decir la cámara y la asociación de telecomunicaciones, pidieron ayuda a todo mundo; a la PGR, al gobierno federal, a la SCT y al IFT, a los gobernadores, y claro al presidente saliente, **Peña Nieto**, y al entrante, **López Obrador**.

EXTORSIÓN A TELCEL, TELMEX, AT&T, TELEFÓNICA... A TODAS

A todas las compañías, por igual, las están extorsionando. A Telcel y Telmex, pero también a AT&T. A Telefónica. Y a la compañía de torres American Tower.

El crimen organizado junto con los municipios (para que veamos la podredumbre a la que han llegado algunos municipios), les están pidiendo entre 200 mil y 400 mil pesos para reponerles los servicios básicos, sean de agua, luz, o hasta de su propia fibra óptica.

La Canietl, presidida por **Mario de la Cruz**, así como la Anatel, de **Gabriel Székely**, piden la intervención rápida de las autoridades federales y estatales para resolver las extorsiones.

CRIMEN ORGANIZADO DE MUNICIPIOS EN NL, ZACATECAS, SONORA Y TAMAULIPAS

Los municipios donde se ha dado este *modus operandi*, de quitar agua, luz, fibra óptica o cualquier servicio a la empresa, y que al reportarlo al municipio, y que éste te envíe para negociar con un despacho de abogados son los siguientes: Cadereyta, Montemorelos, Allende, **Sabinas** Hi-

dalgo, Villa Juárez, Santiago y Benito Juárez. Todo en Nuevo León (sí, en la tierra de **El Bronco**).

Pero la extorsión también se ha ido a Navojoa, en Sonora, sí ahí donde gobierna **Claudia Pavlovich**. O en los municipios de Zacatecas, Guadalupe y Río Grande, en Zacatecas, gobernado por **Alejandro Tello**.

Y Nuevo Laredo y Ciudad Madero, en Tamaulipas, gobernado por **Francisco Javier García Cabeza de Vaca**. ¿Qué puede hacer una compañía telefónica si le cortan la energía eléctrica? Nada, absolutamente nada.

La compañía acude al municipio, éste le pide que vaya con determinado despacho de abogados, y éstos la hacen cansada: que no se pagó determinado trámite, que no se tiene determinada licencia, que no cumplen con los requisitos. Señoras y señores, se trata de un robo en despoblado.

COMBATIR EL CRIMEN ORGANIZADO, PRIORIDAD GUBERNAMENTAL

Sabemos que una de las principales exigencias de las empresas es el respeto al Estado de derecho. Así lo ponen los analistas consultados por el Banco de México, mes tras mes.

Y así lo ha dejado en claro el Consejo Coordinador Empresarial. Ahora le tocó el caso a las compañías telefónicas, las que en sentido común nos hablan de que hacen llegar servicios de telefonía e internet a los lugares más apartados, y que desde luego son bien recibidas. Pero no contaban con la enorme corrupción de unos municipios, que ahora se han convertido en delincuencia organizada al juntarse con supuestos despachos de abogados, que lo único que hacen es extorsionar a las compañías telefónicas.

En primer lugar, estos municipios están dirigidos por ladrones, no funcionarios públicos. Pero, en segundo lugar, hasta torpes: golpean a las empresas, ¿para qué? Para que dejen los municipios, lo cual suena absurdo: si las empresas dejan las localidades, claro que pierden ingresos y mercados, pero los que más pierden son los municipios.

Se van fuentes de trabajo, empleo, inversión, y en este

Fecha: 10/09/2018

Columnas Económicas

Página: 2

José Yuste Activo Empresarial

EXCELSIOR
EL PERIÓDICO DE LA VIDA NACIONAL

Area cm2: 384

Costo: 25,459

2 / 2

José Yuste

caso, empresas que comunican a toda la localidad. En lo dicho, el principal combate que tendrá que realizar el gobierno de **Andrés Manuel López Obrador** junto con quien será su secretario de Comunicaciones y Transporte, **Javier Jiménez Espriú**, será el combate a estas extorsiones que si bien son municipales, sí pueden contar con la preocupación y acción federal y estatal.



COORDENADAS
**Enrique
Quintana**

 Opine usted:
enrique.quintana@elfinanciero.com.mx
 @E_Q

AMLO juega con fuego en el sector petrolero

¿Qué es lo que realmente quiere López Obrador de la industria petrolera? Es una pregunta pertinente ante señales aparentemente opuestas que han surgido en los últimos días.

El sábado, el presidente electo encabezó en Villahermosa una reunión con participantes de la industria, en buena medida, proveedores de Pemex.

Estuvieron con él **Rocío Nahle**, próxima secretaria de Energía; **Octavio Romero**, futuro director de Pemex, y **Adán Augusto López**, gobernador electo de Tabasco.

Apenas días atrás, AMLO había dicho que, desde el comienzo de su mandato, el 1 de diciembre, se **harían licitaciones** para la perforación de pozos, con objeto de aumentar la producción de crudo.

Este anuncio parecía contradecir la versión de que se suspenderían indefinidamente las licitacio-

nes petroleras derivadas de la reforma energética.

Hay dos licitaciones que estaban previstas para septiembre y que se pospusieron a febrero, una de la Ronda 3.2 para contratos en áreas terrestres; y la inicial de la Ronda 3.3 para pozos no convencionales (shale) y siete 'farmout' para que Pemex se asocie con terceros en campos terrestres.

Quedaba la duda de si se restablecerían esas licitaciones.

Con lo expresado el sábado quedó claro que **las licitaciones que quiere hacer AMLO a partir de diciembre son de naturaleza diferente.**

El planteamiento de AMLO es que **sea Pemex quien aumente la producción de crudo**, de 1.8 millones de barriles diarios en la actualidad hasta 2.6 millones en 2024.

"La inversión pública va a ser para extraer petróleo en las áreas reservadas a Pemex, y para extraer

el petróleo en estas áreas se requiere llevar a cabo convenios o contratos con las empresas que siempre han trabajado con Pemex para la perforación de los pozos o para intervenir pozos que ya no tienen mucho vigor”, planteó.

Esto no quiere decir que AMLO haya tomado la decisión de realizar más licitaciones en el marco de la reforma energética, a la que calificó el sábado como ‘vil engaño’, sino más bien, pretende **licitar contratos para que terceras empresas den servicio a Pemex**, como ocurría desde antes de la reforma.

Reiteró que se revisarán los 107 contratos ya suscritos por el gobierno con terceros y no anunció ninguna otra licitación que implique la asignación de áreas terrestres o marítimas.

Los dichos de AMLO parecen confirmar que la estrategia de su administración será fortalecer a Pemex.

Hasta ahora no hay ninguna iniciativa explícita para debilitar la autoridad de los organismos reguladores, como la CRE o la Comisión Nacional de

Hidrocarburos, en el Programa de Nación existe un párrafo que señala expresamente el propósito de **“eliminar las asimetrías regulatorias a las que está sujeta Pemex** a lo largo de toda la cadena de valor”, que podría interpretarse como debilitar a sus reguladores.

Como parte de la misma visión se ha validado la asignación de 55 mil millones de pesos para canalizarlos en el 2019 a la construcción de la refinería de Dos Bocas, en Tabasco.

Ye le he comentado varias veces que en las finanzas públicas, el eslabón más débil es Pemex, y particularmente, la calificación de Moody’s.

Si esta calificadora, ante estos proyectos, baja la nota de la deuda de la petrolera, ésta **perdería el grado de inversión** y corre el riesgo de contagiar a la deuda soberana del país, pues es claro que el gobierno respaldada a Pemex.

Espero que los nuevos funcionarios hacendarios que entran en funciones el 1 de diciembre, tengan calculadas las consecuencias de la política petrolera que AMLO está diseñando.



UNIVERSO PYME

**Eduardo C.
Torreblanca**

 Opine usted:
 etj@uptv.mx

La pasión de los Mastretta circula sobre ruedas

Los hermanos Mastretta, creadores de un auto deportivo mexicano que provocara el escarnio de un programa británico en la BBC de Londres (TOP GEAR) y su posterior disculpa (por Richard Hammond), confirman su vocación por la movilidad lanzando un triciclo único en el mundo tanto por sus características tecnológicas como por su precio.

Y mientras el asunto del auto se resuelve en tribunales (una demanda entre socios ha detenido el proceso productivo del auto) ellos llevan prácticamente tres años en la producción de un triciclo eléctrico con la característica de que sus dos ruedas delanteras se inclinan hacia donde la bicicleta esté dando vuelta dando como resultado una mayor seguridad y sobre todo el que el vehículo no pierda velocidad.

Esto le permite, además,

agregar elementos que convierten al vehículo en uno de carga pudiendo hacerlo en su parte delantera, trasera e incluso en su parte media. Los frenos, expresamente desarrollados para un vehículo de tres ruedas son hidráulicos y garantizan un frenado perfecto y sobre todo seguro.

La batería ofrece manejo autónomo hasta por 100 kilómetros lo que implica el menor costo de uso por kilómetro con la característica de que nunca deja de ser una bicicleta... es decir... que siempre necesitará del uso de las piernas para que avance. Este asunto, pudiera parecer estúpido, pero no lo es. Mientras el vehículo requiera del uso de las piernas para avanzar, siempre será considerado una bicicleta (triciclo) y por ende estará exento de exigencias urbanas como el uso de

placas de circulación o podrá contar con el derecho a transitar por las ciclovías.

El sistema eléctrico vinculado con el motor es sensible a la necesidad de apoyo del conductor quien con el tipo de pedaleo acaba enviando señales que sugieren mayor apoyo o menos apoyo de la parte eléctrica. Además, el producto ofrece la posibilidad de que el conductor solicite rangos de apoyo de su vehículo.

Pudiera ser que por razones diversas el conductor requiera mas o menos apoyo del vehículo. Si fuera así puede solicitar

que la máquina genere desde el 20 hasta el 100 por ciento de la potencia que se requiere para que el vehículo avance, aunque SIEMPRE se requerirá que el conductor pedalee. Este sistema, explican los creadores, es único en el mundo.

Los hermanos Mastretta, Da-

niel y Carlos, creadores de este producto de movilidad manifiestan su pasión por los productos ecológicos y por el tema de la movilidad en las grandes ciudades. Le han ahora invertido ingenio y dejando en claro su pasión en un tema que ha crecido exponencialmente a nivel mundial: en el 2006 se vendieron 6 millones de bicicletas eléctricas mientras que en el 2018 se esperan vender poco más de 50 millones. El mundo va para allá; por las tecnologías sustentables, por la cero contaminación.

El vehículo puede iniciar su marcha a una velocidad similar a la que arranca una motocicleta utilizada para fines comerciales. No se enfrentará con éxito a una supermoto de carreras, pero hará muy buen papel en un

arranque junto a una motocicleta convencional al menos en los primeros 60 metros, según aseguran los autores.

Con respecto a los triciclos que ya circulan en Europa que por cierto son sensiblemente más caros que lo que pudiera costar el Mastretta, afirman que tecnológicamente el producto mexicano es mejor y en cuanto a la relación costo-beneficio mucho más económico. El costo por kilómetro recorrido es 10 veces menor que el de su más cercano competidor.

Los herramientas necesarios para la producción ya se tienen y se analiza de qué manera pueden sustituir las importaciones que los vehículos requieren, aunque siempre se requerirán de partes compradas en

otras naciones por las ventajas competitivas que ofrece a los productos.

El proyecto fue apoyado financieramente por el INADEM hasta el 20 por ciento del total para conseguir los dos prototipos que hoy existen. Ya se comienza a pensar en la producción en serie. Será efectuada en un taller en el Valle de México y para el 2019 piensan ya en abastecer las que hoy puedan llegar a pedirles. Tienen tres versiones: una CLUB SPORT, una CARGO y una PREMIER con acabados y algunas partes con marcas de mayor sofisticación. Los costos irán de los 30 a los 45 mil pesos con posibilidades de financiamiento incluidos.

La verdad... está MUY MUY BONITA.



Suecia

Ayer hubo elecciones en Suecia. Se había hablado de que los “Demócratas Suecos”, que en realidad son un partido xenófobo, podría ganar la elección, pero no fue así. La socialdemocracia volvió a quedar en primer lugar, aunque no llegó al 30% de los votos. Esto es importante porque desde 1918 no habían quedado debajo de ese nivel. De hecho, la mayor parte del siglo XX, la socialdemocracia ganaba 40-45% del voto, y por eso Suecia tomó la fama de ser una especie de país socialista. No era así, pero sin duda los socialdemócratas tenían una gran fuerza.

La oposición a la socialdemocracia ha sido, por mucho tiempo, una alianza de moderados, centristas, liberales y demócratacristianos, más o menos en ese orden. Según las encuestas de salida, entre los cuatro partidos suman poco más de 40% del voto, más o menos lo mismo que la coalición de izquierda encabezada por los socialdemócratas. En la semana sabremos quién gobernará ese país.

Los demócratas suecos, un partido de “extrema derecha” como se suele decir, similar a los

FUERA DE LA CAJA

Macario Schettino

Profesor de la Escuela de Gobierno, Tec de Monterrey

Opine usted:
www.macario.mx

@macariomx

“En un entorno de angustia, los grupos intentan defenderse. Por eso se cierran a admitir a otros”

que han crecido en buena parte de Europa, aunque no obtuvo la cantidad de votos que muchos suponían, se coloca como segunda fuerza a nivel partidario. Como ocurrió en Holanda hace un año, no les alcanza para gobernar, y a pesar de alcanzar presencia mediática, les falta organización.

Nuevamente, hay un corte por edad que reitera lo que hemos visto en otras partes. Los mayores de 40 años votan mucho más por estos partidos que prometen defender la esencia del país. Así ocurrió con el Brexit y con Trump, y así también ocurrió en Francia o Italia. También en la semana espero que tengamos información acerca del corte por nivel educativo o ingreso, para saber si coincide con lo visto en las otras elecciones.

De cualquier forma, lo que vemos es una tendencia muy marcada hacia los extremos. Los jóvenes hacia la extrema izquierda, los mayores, hacia la extrema derecha, dejando el centro vacío. Por eso la gran caída del voto de los socialdemócratas en Suecia (y en todo el continente europeo), y por eso el avance de candidatos extremos en Estados Unidos, donde el sistema bipartidista no da mucha flexibilidad. Sin duda nos quejamos de Trump, pero del otro lado, Ber-

nie Sanders, Elizabeth Warren, o la joven Ocasio-Cortez, no se quedan lejos, o como decimos acá, no cantan mal las rancheras.

Precisamente por eso, el fin anticipado de la presidencia de Trump no parece que pudiese cambiar el fenómeno global. El deterioro que vemos en todo Occidente parece superior a cualquier persona. No tengo duda de que hay individuos que elevan significativamente los costos, y es el caso de Trump, pero todo parece indicar que lo que vemos desde hace un par de años en Occidente no se limita a personas, sino que resulta de una transformación en la manera de pensar de la población en su

conjunto.

En un entorno de angustia, los grupos intentan defenderse. Por eso se cierran a admitir a otros, o incluso a comprarles. Esa angustia exige respuestas rápidas, con poca información, reacciones a bote pronto. La racionalidad sufre, se rechaza el análisis, la ciencia, el conocimiento mismo. Y eso pasa lo mismo en el Mediterráneo que en el Báltico, o el Golfo de México. Los líderes que saben hablarle a esos grupos van ganando terreno, ampliando la angustia y el rechazo al otro.

Estos tiempos nos han tocado, y parece que seguirán por un rato.



LA GRAN DEPRESIÓN



Enrique Campos

ecampos@eleconomista.com.mx

Aumento de tarifas, trabajo sucio para

AMLO

El día que el presidente electo, **Andrés Manuel López Obrador**, dispense el mismo trato a hombres y mujeres, al primero que le va a llamar corazoncito será a **Enrique Peña Nieto**.

Y cómo no, si el gobierno saliente ha decidido hacer mucho del trabajo sucio necesario para dejar pavimentado el camino al siguiente gobierno y así no se desgaste con temas complejos.

En ésta, que parece la más tersa transición sexenal en los tiempos democráticos recientes, hay espacio suficiente para que el gobierno que se va recule en la decisión que tomó al inicio de la administración de desaparecer la Secretaría de Seguridad Pública y la vuelva a proponer al Congreso, porque así lo requiere el gobierno entrante.

Las crisis sexenales que padeció este país durante la segunda mitad del siglo pasado tenían mucho que ver con la corrección de los peores vicios financieros de una

administración, hechos justo después de las elecciones y en un afán de no heredar el problema al siguiente gobierno.

Así funcionó hasta 1994 cuando **Carlos Salinas de Gortari** dejó las finanzas nacionales prendidas de alfileres y los inexpertos funcionarios del gobierno de **Ernesto Zedillo** se los quitaron de forma abrupta. De la crisis que derivó, todos nos acordamos.

Hoy, afortunadamente no se ve una economía en la antesala de una crisis, pero hay algo de trabajo sucio que hacer antes de que tome el poder el siguiente presidente.

Por ejemplo, el gobierno de Enrique Peña Nieto decidió corregir el retraso tarifario de Caminos y Puentes Federales y recetó el viernes pasado incrementos en los peajes de hasta 17% que evidentemente superan por mucho el nivel inflacionario.

Esto es hacer el trabajo sucio del siguiente gobierno

que ha prometido que no subirá impuestos y tarifas más allá de la inflación. A López Obrador le encanta decir que no subirán en términos reales.

Este incremento corre en contra de los intereses del Banco de México (Banxico) que está luchando con una inflación muy alta, cada vez más lejana de su meta eterna de 3 por ciento. Desde la óptica de la autoridad monetaria, un incremento en estos niveles porcentuales, que se recetó al peaje de las autopistas, rebasa la lógica de la estabilidad de precios.

Nada menos supimos el viernes que la inflación anualizada está en 4.90% debido a los aumentos que han tenido los productos de precios volátiles como los agropecuarios y energéticos.

Pero con este incremento en el peaje, el gobierno de López Obrador tendrá margen para mantener los incrementos en línea con la inflación y así cumplir sus promesas. Gracias, corazon-

cito, se escuchó el susurro desde la casa de transición hasta Los Pinos.

Lo que sigue es estar al pendiente de las correcciones que puedan seguir aplicando los que se van para dejarle la alfombra roja impoluta al próximo presidente.

No le quedan muchos precios controlados al gobierno federal, pero con los que tiene puede provocar burbujas inflacionarias que alerten a la autoridad monetaria.

Con una inflación prácticamente de vuelta en 5% anual y con estos aumentos desmedidos aplicados, no hay que dudar de que el Banco de México tomará medidas de contención. No le gustará al gobierno entrante que el Banxico recete más aumentos en la tasa de interés, pero ese instituto no está para quedar bien con nadie. Aunque nunca se ganen el mote de corazoncito.



NADA PERSONAL, SOLO NEGOCIOS

BÁRBARA ANDERSON

barbara.anderson@milenio.com ▶ Twitter: @ba_anderson



Proteger el empleo en vez de proteger el trabajo

Mi trabajo y mi empleo parecen la misma cosa, pero no lo son.

Lo entendí en una charla con Jonas Prising, chairman y CEO de ManpowerGroup.

“La tendencia es moverse de un sistema de seguridad de trabajo, de protección del trabajo a protección del empleo. Los sindicatos y las políticas públicas hasta ahora se enfocaron en proteger a quienes tienen trabajo y eso también lleva a no tomar en cuenta quien no tiene empleo. Los gobiernos y las empresas deben ayudar a su gente a mantenerse empleable, en el puesto que se necesite según evoluciona la economía”, explica.

Uno de los países que ha tomado la delantera en este cambio es Dinamarca, que tiene una especie de ‘flexiseguridad’ laboral. Las empresas pueden cambiar de mano de obra según sus necesidades pero eso no es traumático para la gente, porque esas personas pueden mantener su nivel de vida mientras

se capacitan para pasar al siguiente nivel de necesidades que requiere el sector donde se encuentra. “Las compañías entienden que la competencia global cambia y ya no pretenden tener personal por 15 años en su nómina; pero sí tienen el compromiso de ayudarlos a mantenerse empleables. Ese es tu seguro de empleo”, agrega.

No es ninguna novedad que nuestra preparación se acaba con un certificado o un título. “Hay que aprender a aprender de forma continua”, recomiendan los especialistas en RH y uno que otro secretario de Estado buscando modernizar los planes de estudio.

Pero, ¿es solo responsabilidad de cada uno de nosotros? “No, para la *learnability* (una palabra que él usa mucho para hablar de la actualización continua) todos los actores deben involucrarse. Hay que cambiar la filosofía educativa de ‘te gradúas y estás listo para trabajar’ por una de aprender todo el

tiempo, aún trabajando. Las instituciones no han cambiado en lo absoluto en la mayoría de los países mientras los negocios sí y la gente y su empleo también”, sostiene Prising.

¿Es una quimera o ya hay países que han logrado sincronizar educación con ocupación? “Un buen ejemplo es Singapur, donde cada ciudadano recibe un fondo anual para capacitación y es una política de Estado que usa finalmente tu propio dinero para tu mejora. Otro es Francia, donde el gobierno retiene dinero de tus aportes (como un Infonavit educativo) de manera que siempre estés actualizado”, explica Prising, quien lidera la mayor empresa de gestión de recursos humanos del mundo con 400 mil clientes, 3.4 millones de asociados y una facturación de 21 mil mdd.

¿Qué está estudiando él mismo para mantenerse empleable? “Todo lo referente a la intersección entre la Inteligencia Artificial y los Recursos Humanos”. M



INVERSIONES

:: ¿Viene el tren?

Ante el plan de Andrés Manuel López Obrador

de utilizar los recursos del turismo en la ampliación del Tren Maya (lo cual causaría una grave afectación al presupuesto para campañas de promoción), el Consejo Nacional Empresarial Turístico, comandado por **Pablo Azcárraga**, ya alista una reunión con el próximo titular de la Sectur, Miguel Torruco, para buscar su ayuda en este caso. Ahí tratará de presentar un documento al eventual funcionario sobre la importancia de conservar los recursos y buscar otro financiamiento para el tren. El CNET se muestra confiado en que **Torruco Marques** será su aliado en esta propuesta, ya que cuenta con más de 30 años de experiencia en el sector y conoce la importancia de tener dinero para la publicidad.

:: Viene reunión

Como cada año, la Conca-min celebrará la Reunión Anual de Industriales (RAI), que es uno de los eventos más representativos del

sector industrial del país; se llevará a cabo los días 13 y 14 de septiembre, mismo que coincide con el 100 aniversario del organismo. Entre los asistentes a dicha reunión destacan personalidades que van desde el presidente **Enrique Peña Nieto** hasta miembros del próximo gabinete de **AMLO**. A ver qué tal se pone.

:: Resultados

Ahora resulta que de los 193 mil millones de dólares de inversión extranjera directa que reportó el presidente Enrique Peña Nieto en su sexto Informe de gobierno, 40% se puede asociar con el trabajo de ProMéxico... eso presume el fideicomiso. Entre los trabajos del organismo destacan la colocación de Oaxaca como sede de la IV Macrorrueda de Negocios de la Alianza del Pacífico.

:: De estreno

La empresa española de arquitectura y decoración Cosentino abrió un *hub* logístico en el Edomex. Las instalaciones son la cuarta de este tipo para la empresa; tiene dos en Estados Unidos y una en Australia.



ESTIRA

Y AFLOJA

Del tren Transpeninsular al Maya

J. Jesús Rangel M.

El 30 de enero de 2015 oficialmente se canceló el proyecto de inversión del Tren Transpeninsular de pasajeros y carga que correría en una primera etapa entre Quintana Roo y Yucatán, con una inversión inicial de 17 mil 954 millones de pesos. Ese mismo día quedó muerto el tren de alta velocidad Ciudad de México a Querétaro.

Luis Videgaray, como titular de la Secretaría de Hacienda, hizo el anuncio dentro del paquete de ajuste al gasto público por un total de 124 mil 300 millones de pesos. En esos días la caída en los precios del petróleo fue drástica y Estados Unidos comenzó ajustes al alza en las tasas de interés.

El 30 y 31 de enero de 2014 le di detalles de ese proyecto de inversión: casi 2 millones y medio de personas se beneficiarían con un transporte más barato y se moverían 17 mil 540 toneladas de productos. Se abastecería de productos mexicanos a las zonas turísticas que en la mayoría de los casos importan alimentos.

El presidente electo, **Andrés Manuel López Obrador**, impulsará el proyecto del Tren Maya, con algunas características del Transpeninsular, que se construirá entre Tabasco, Chiapas, Yucatán, Campeche y Quintana Roo. La inversión pública y privada (incluso extranjera) estimada oscila entre 120 y 150 mil millones de pesos.

Sí es un proyecto estratégico y no solo

para el turismo. Se puede detonar de forma importante el sureste del país en materia agropecuaria, energética, de servicios y de transportación masiva y barata, por ejemplo.

López Obrador afirmó que ya hay consultas con ejidatarios y comuneros para los derechos de vía que, en su mayoría, no tienen problemas porque ya pertenecen al Estado o son parte de vías carreteras que administra la Secretaría de Comunicaciones y Transportes y líneas eléctricas de la CFE.

Realmente es una ventaja, como lo reconoció el propio **López Obrador**, porque es sabido que mucha infraestructura pública no se concluye a tiempo o se modifica su trazo precisamente por problemas de derechos de vía. El tren Ciudad de México-Toluca es un ejemplo.

Habrá que conocer los detalles, pero es muy buen proyecto.

Cuarto de junto

Ante las crecientes amenazas de riesgos cibernéticos, la reaseguradora Munich Re desarrolla productos y servicios para ofrecer la mayor protección posible contra robo de datos, interrupciones en la interacción entre máquinas en red y falla de líneas de producción y cadenas de suministro enteras. Los costos económicos de los ciberataques a gran escala ya superan las pérdidas por desastres naturales... M



MÉXICO SA

Bolivia crece 4.9 por ciento anual //

Evo Morales va por otro periodo

CARLOS FERNÁNDEZ-VEGA

CON EVO MORALES en la presidencia de Bolivia, la economía de esa nación sudamericana registra una tasa promedio anual de crecimiento de 4.9 por ciento, una de las mayores de la región. Todo apunta a que el líder cocalero de nueva cuenta se postulará en las elecciones del próximo año para lograr un cuarto mandato consecutivo, tras un jaloneo legal que finalmente ganó el inquilino del palacio Quemado, sede del poder Ejecutivo.

MIENTRAS ELLO SUCEDE, Bolivia ha mantenido un ritmo de crecimiento que envidian muchas naciones latinoamericanas y caribeñas, comenzando por México, pues la nación sudamericana reporta una tasa que duplica la mexicana.

DE ACUERDO CON el más reciente informe de la Comisión Económica para América Latina y el Caribe (Cepal, del que se toman los siguientes pasajes), en 2018 la economía boliviana crecerá 4.3 por ciento, una proporción ligeramente mayor a la registrada un año antes.

SEGÚN LAS AUTORIDADES gubernamentales, la actividad económica siguió siendo boyante en los primeros meses de 2018, y en el primer trimestre del año el sector de hidrocarburos se recuperó gracias a la normalización de los envíos de gas a Brasil.

LA RECUPERACIÓN DEL precio del petróleo en 2017 (la tarifa de referencia utilizada en los contratos de exportación de gas boliviano a Argentina y Brasil) condujo a un aumento de 3 por ciento en los ingresos por hidrocarburos, después de dos años de fuertes caídas. Eso indujo un aumento similar en los ingresos del sector público no financiero.

SIN EMBARGO, EL déficit global del sector público no financiero se expandió de 6.6 por ciento del PIB en 2016 a 7.8 en 2017. Ese déficit fue financiado principalmente por endeudamiento externo, llevando la deuda externa del 21.4 por ciento del PIB al final de 2016 a 24.9 al cierre de 2017.

AUN ASÍ, SEGÚN los criterios internacionales de sostenibilidad de la deuda externa, el nivel de endeudamiento de Bolivia está lejos de ser

crítico. Además, su economía puede recurrir a ahorros significativos generados durante el superciclo del precio de los productos básicos. A fines de 2017, estos eran equivalentes a 35 por ciento del PIB.

EN 2017 EL PIB boliviano creció 4.2 por ciento. La tasa se aceleró de 3.5 en la primera mitad del año a 4.8 en la segunda, en comparación con el año anterior, y fue impulsado por la inversión, lo que refleja el énfasis que da el gobierno a ese indicador y a la recuperación del gasto de consumo tanto en el sector público y hogares.

LO ANTERIOR COMPENSÓ el deslucido desempeño de las exportaciones, especialmente las ventas de hidrocarburos, que, a pesar de la recuperación de los precios del petróleo, se redujo en términos de volumen debido a la menor demanda para el gas boliviano en Brasil. El sector más dinámico en 2017 fue la agricultura, que creció 7.6 por ciento, mientras el sector de hidrocarburos se contrajo 2.4. El transporte y los sectores de comunicaciones, comercio y construcción crecieron aproximadamente cinco por ciento.

LA DEMANDA INTERNA siguió apuntalando el crecimiento económico boliviano. En particular, la formación de capital fijo aumentó 11.8 por ciento, impulsada principalmente por la inversión pública. El consumo público repuntó (4.9 por ciento) en una proporción similar a la expansión del consumo de los hogares (4.8), que se vio impulsado por los mayores salarios y las remesas desde el extranjero.

SEGÚN LAS AUTORIDADES bolivianas, la actividad económica se mantuvo boyante en los primeros meses de 2018, lo que apunta a una buena tasa de crecimiento durante el presente año, que resultaría tres tantos por arriba del promedio latinoamericano. Y Evo va por más.

Las rebanadas del pastel

¿Y DÓNDE ESTABA el jurídico de la UNAM que “se le olvidó” denunciar a los porros que agredieron a los estudiantes en Ciudad Universitaria? No se vale, porque de por medio está la seguridad de los muchachos y el prestigio de la casa.



DINERO

El chayote y la nueva política de medios // La meta de la producción petrolera // Millonario chino se retira; se dedicará a hacer el bien

ENRIQUE GALVÁN OCHOA

SE SABE QUE un grupo de empresarios del sector automotriz fundó un periódico para defenderse de la competencia. Lo utiliza como medio de presión sobre funcionarios del gobierno para que le asignen contratos que de otro modo no ganaría. Lo admite sin pudor. En el plano opuesto, hay un medio digital independiente que por pudor no tiene en sus planes acercarse al nuevo gobierno a solicitar publicidad. Cualquier contrato que reciba deberá ser transparente y en igualdad de circunstancias con la competencia, sin comprometer su independencia. Así de diferentes son los intereses en el sector de los medios en los que el gobierno federal gasta miles de millones de pesos cada año. El próximo gobierno quiere modificar la estrategia. López Obrador asignó la tarea al periodista Jesús Ramírez Cuevas, su coordinador de comunicación social. Ya trazó algunos lineamientos: 1) El gasto será disminuido sustancialmente. 2) Se manejará en la Presidencia, no en Gobernación. 3) El tamaño de las oficinas de comunicación social será recortado. Y otros igualmente saludables. Una observación: el *chayote* debe desaparecer. Es una incongruencia que existan periodistas millonarios en un país donde la mayoría de los medios son pobres.

Petróleo, la meta

SI PEMEX CONSIGUIERA aumentar su producción de petróleo a 2.6 millones de barriles diarios, y los vendiera directamente (es decir sin *coyotes* como intermediarios) al precio actual de la mezcla de exportación de 66 dólares el barril, recibiría un ingreso de 171 millones 600 mil dólares diarios. Esa es la meta que fijó López Obrador en su reunión con empresas petroleras el fin de semana pasado en Tabasco. Los gobiernos *prianistas* dejaron caer la producción a 1.8 millones de barriles diarios. Ha sido una maquinación perversa que ha permitido hacer uno de los mayores negocios del siglo: importar gasolina, gas y diésel. En el futuro se trata de que el nuevo gobierno elimine a los intermediarios e importe los productos directamente, hasta que la producción nacional

alcance un punto de equilibrio con el consumo. La meta debe ser dos litros de importación por cada 10 de consumo. Así era antes.

El filántropo

JACK MA, EL hombre más rico de China, se retira de los negocios hoy, cuando cumple 54 años. Posee una fortuna calculada en 36 mil 500 millones de dólares. Su empresa, Alibaba, está en su mejor momento. ¿Por qué se va el fundador? Quiere dedicarse a obras en bien de sus semejantes, principalmente en el área de la educación. Es un profesor. Desea volver a lo suyo, pero ahora en plan grande, con los enormes recursos que posee. En una entrevista con Bloomberg Tv, dijo que había mucho que aprender de Bill Gates, fundador y filántropo de Microsoft. “Nunca podré ser tan rico como Bill Gates, pero una cosa que puedo hacer mejor que él es retirarme antes”. A ver: ¿cuál de nuestros grandes capitanes de empresa se le parece? ¿Recuerdan a alguno? Yo tampoco. Nomás hay que ver cómo disputan por el aeropuerto internacional, a sabiendas del terrible daño ecológico que causarán en Texcoco.

Ombudsman social

Asunto: ¿cómo pagar impuestos?

¿POR QUÉ NO proponer, la forma canadiense de pago de impuestos Revenue? Cada mes le llega una hoja con su nombre y número de registro, con tres renglones: cuánto fueron sus ingresos, cuánto considera que son sus costos, haga la resta y mande un cheque por tanto (%). Así no deja el gobierno de recibir impuestos, que son necesarios para el funcionamiento del gobierno. A fin del año se hace la declaración anual con los ajustes que sean necesarios. Así se hace fácil y no muy doloroso.

R: UN MODELO así debe ser nuestra meta. Sin embargo, los obstáculos son, de parte del contribuyente, la tendencia a eludir el pago de impuestos y, de parte del gobierno, no hacer buen uso del dinero que le confiamos. Pero eso va a cambiar, como cambió el régimen político, aunque parecía imposible.



RIESGOS Y RENDIMIENTOS

- * *Disrupción ante la ola globalizadora de los 80s*
- * *Renegociación del TLCAN, la mejor respuesta*
- * *Morena asume la reforma que siempre rechazó*

A mi gusto uno de los mejores discursos del Secretario de Economía, **Ildefonso Guajardo** en el sexenio fue el pasado jueves en un evento de Los 300 Líderes porque toca un punto neurálgico: la insatisfacción de los electores ante el desarrollo de la globalización y aperturas comerciales. El olvido de muchos ciudadanos que no alcanzaron a subirse a la ola progresista que irrumpió en los años 80s, con **Margaret Thatcher**, ex primera ministra de Inglaterra y **Ronald Reagan**, expresidente de Estados Unidos. El secretario de Comercio habló de disrupción, —momento de quiebre o interrupción— de la globalización. Grecia fue el primer país en intentar con **Alexis Tsipras**, hoy primer ministro. El AMLO griego llegó negándolo, aunque después tuvo que aceptarlo todo. El momento de quiebre para la Unión Europea fue el rechazo de los electores ingleses a continuar dentro de Europa, aunque el divorcio ha sido complicado, aun con la entusiasta ministra **Teresa May**, que impulsó a rabiarse la separación. En noviembre de 2016 Estados Unidos tuvo su disrupción con el triunfo de **Donald Trump**, dicho sea de paso, todo contrario a las ideas y principios del

partido Republicano, que lo postuló y aquí en México el triunfo avasallador de **Andrés Manuel López Obrador**. El común de todo ellos es fincar expectativas a un electorado que fue agraviado por la globalización. Siempre se pensó que de manera automática grandes grupos sociales se incorporarían, pero nunca sucedió. La tragedia del movimiento disruptivo es que sobre los hechos las promesas del cambio se quedaron sólo en eso. Ni Grecia pudo salir de la crisis sin la ayuda del Fondo Monetario Internacional, ni Gran Bretaña ha podido romper el cordón umbilical con Europa y ni Trump pudo terminar con el Tratado de Libre Comercio de América del Norte, como era su voluntad inicial y se ve lejano el día que pueda levantarse el Muro en nuestra frontera norte y los mexicanos pagar el costo. En México, la disrupción parece una quimera. El retroceso de la reforma energética parece imposible, a pesar de que Morena de AMLO fue el único partido que se opuso a los cambios. Paradójicamente hoy tendrá que instrumentar las reformas a regañadientes, en especial con la licitación de campos petroleros, en un sector que Morena refleja su más exquisito nacionalismo. El sá-



JULIO BRITO A.
 juliobrito@cronica.com.mx
 jbritoa@yahoo.com
 Twitter: @abritoj

bado pasado AMLO en Tabasco abrió las puertas a la iniciativa privada y tradicionales socios comerciales.

EVALUACIÓN. Carlos Serrano, analista de Grupo Financiero BVA-Bancomer comentó que a reserva de conocer detalles importantes, el acuerdo sobre las renegociación del Tratado de Libre Comercio de América del Norte representa la mejor alternativa posible para México comparado con las propuestas de terminación del TLCAN que pretendía Donald Trump.

EVENTO. Luego de celebrarse por seis años de manera ininterrumpida, el Congreso GINxti, que organiza **Raúl Beyrutti**, nace como una plataforma de *networking* y una herramienta que aporta valor agregado a sus servicios, contribuyendo a interrelacionarse y generar ideas, estrategias y alianzas que deriven en nuevos proyectos que benefician al sector del capital humano en México ■



NOMBRES, NOMBRES Y... NOMBRES

#OPINIÓN



ALBERTOAGUILAR@DONDINEROMX
@AGUILAR_DD

ALBERTO
AGUILAR

CHOICE VA POR ÁMBITO DE NEGOCIOS DE BAJO COSTO AQUÍ, 20 HOTELES SLEEP INN CON OPERADORA SÍ Y 2 MIL MDP

**Avanzan juicios en Cruz Azul vs "Billy" Álvarez; que
Martínez sería el bueno en INFONAVIT; lista oferta de
CERPIS de KKR; galardonan a Zimat en Sabre Awards AL*

MÁS ALLÁ DE que la economía ha perdido fuerza por la coyuntura, se apuesta a que en el mediano y largo plazo el avance deberá recobrase por el bono demográfico y el impulso de una clase media con mayor poder de compra.

Particularmente para lo que es el turismo interno que hoy aporta 88% del gasto en esa actividad, se observa un enorme potencial, sobre todo en el segmento de viajeros de negocios que buscan alojamientos a precios accesibles.

En ese contexto encaja un acuerdo de exclusividad que recién suscribió la estadounidense Choice, para que la compañía mexicana Operadora Sí desarrolle 20 hoteles en los próximos 5 años, con una inversión de 2 mil millones de pesos (mdp).

Choice que comanda aquí **Germán Fer-**

nández del Busto está en México desde 2004 con marcas como Comfort Inn, Quality Inn, Ascend Collection y Sleep Inn, que es justo la apuesta de este arreglo.

La hotelería de bajo costo evoluciona a gran velocidad y hay actores como City Express de **Luis Barrios** o One de Posadas de **Pablo Azcárraga**.

Choice ya opera en 28 ciudades del país 33 hoteles con 3 mil 580 habitaciones, y en su esfuerzo de avance ya tenía una relación desde hace 5 años con Operadora Sí que ya maneja 5 hoteles Sleep Inn en Culiacán, Mazatlán, Hermosillo, Tijuana y Mexicali.

En la hotelería Choice Hotels International que preside **Patrick Pacious**, es un actor relevante. Fundada en 1939 es franquiciante de 11 marcas. Tiene 6 mil 800 hoteles, más de

550 mil habitaciones en 40 países e ingresos por cerca de mil millones de dólares (mdd).

Es líder en Canadá, Australia y Brasil. En EU su presencia es determinante en los "free ways".

En México se cree que hay todo por crecer, de ahí el arreglo con Operadora Sí por 100 mdd y cuyo primer fruto será un hotel en Querétaro que ya se construye.

La apuesta con Sí Operaciones no es fortuita. Este último grupo comandado

por el sinaloense **Mario Córdova Avista** es un caso de éxito digno de platicar.

Hace 18 años 6 amigos decidieron invertir en común. Primero construyeron un edificio de oficinas, luego otro, uno más para vivienda y más tarde vino un desarrollo mixto, un hospital de bajo costo "Médica de la Ciudad", restaurantes Pizza Hut y hoteles.

Con Córdova iniciaron el notario **Saúl Saldaña**, **Héctor Zazueta** ligado al rubro azucarero, los abogados **Filiberto Cepeda** y **Javier Corral**, así como **Adrián García** y **César García**.

Con gran transparencia en el manejo del negocio ya se han incorporado 120 socios más en los distintos proyectos con los que ya se han generado 2 mil 400 empleos.

Zazueta es el timón de finanzas y **Sebastián de Nicolás** el director de Desarrollo. Entre los inversionistas que se han sumado apunte a los arquitectos **Arturo** y **Jorge Arditi**, **José Ignacio de Nicolás**, **Mauricio Amodio**.

El retorno promedio de sus inversiones es del 15% y tiene una utilidad neta operativa del 37% con una estructura de deuda muy conservadora.

Operadora Sí ya inició el levantamiento de

más capital. Los socios originales aportarán 500 mdp y buscan otros mil 100 mdp. Aunque se cuenta con una línea de crédito por 400 mdp, ya se evalúan otras alternativas financieras, por ejemplo un CKD.

Los nuevos hoteles estarán además de en Querétaro, en CDMX, Guadalajara, Monterrey, Ensenada, Saltillo, Zacatecas, SLP, León, Puebla, Cancún, Mérida, entre otros.

Así que Choice va por más con esta reforzada alianza.

SON CONOCIDAS LAS viejas disputas que hay en la Cooperativa Cruz Azul. Aquí le he platicado de ellas. No obstante que la efervescencia en medios se redujo, no se descarta que se vuelva a elevar debido a una serie de juicios que se mantienen en los tribunales orientados a remover de su posición a **Guillermo "Billy" Álvarez**. Algunos de ellos ya avanzaron varias instancias y pronto podrían generar noticias. Se lo transmito al costo.

CONSISTENTE CON LAS versiones de que **Andrés Manuel López Obrador** realizará cambios en su equipo, parece que en INFO-NAVIT **Juan Carlos Zentella** ya no sería el próximo director. Ahora se habla de **Carlos Martínez Velázquez**, joven ex funcionario de PROFECO y ECONOMÍA. Es muy cercano a **Román Meyer**, quien asumiría SEDATU. Veremos.

YA ESTÁ LISTA la colocación de CERPIS que prepara el poderoso fondo de inversión KKR de **Henry Kravis** y **George Roberts**. De un momento a otro se hará el cruce en la BMV de **José-Oriol Bosch**. La colocación sería la primera ya con los ajustes a las reglas de ese instrumento para que las afores puedan maximizar sus rendimientos vía operaciones de inversión en el extranjero. KKR que preside aquí **Luis Téllez**, va por 400 mdd. La firma líder de la operación es Credit Suisse que comanda **Pedro Jorge Villarreal**.

RESULTA QUE ZIMAT Consultores de **Mar-**

tha Mejía estará muy galardonada esta semana, puesto que se apresta a recibir dos premios y tres certificados de excelencia en los Sabre Awards Latinoamérica 2018 que esta vez se realizará en la CDMX. Estos son los reconocimientos más importantes del mundo en el ámbito de la comunicación. Zimat es una compañía que tiene 35 años de

historia y compite al tú por tú con las multinacionales que están aquí para aprovechar un mercado de mil 895 millones de pesos. Hoy las empresas están más consientes de la importancia de su reputación. De acuerdo con el WEB, esto puede significar hasta 35% del valor de una compañía.

**CHOICE YA OPERA
EN 28 CIUDADES
DEL PAÍS 33
HOTELES CON 3,500
HABITACIONES**



**GERMÁN
FERNÁNDEZ
DEL BUSTO**



» GENTE DETRÁS DEL DINERO

Petroleros por México

Por Mauricio Flores



El sábado, en Villahermosa, por convocatoria del Presidente electo, Andrés Manuel López Obrador, las principales 80 empresas mexicanas del sector petrolero se reunieron con el próximo director de Pemex, Octavio Romero, y la entrante secretaria de Energía, Rocío Nahale, con el fin de preparar la nueva ronda de licitaciones para exploración y producción de crudo ante la dramática caída en casi 42% en los últimos años y que ha dejado al país en una frágil situación energética.

Los líderes de firmas como Grupo R, de José Ramiro Garza; Protexa, de Humberto Lobo; perforadora Latina, de Adolfo del Valle; Galem, de Miguel Alemán; Swecomex, de Carlos Slim; Diavaz, de Luis Vázquez; Blue Marine, de Emilio Pescador, entre otras, están llamadas a una nueva etapa petrolera encaminada a generar mayor integración nacional de proveeduría y desarrollo tecnológico.

A diferencia del modelo brasileño —que reventó trágicamente cuando intentó desarrollar proveeduría nacional— la secretaria

Nahale marcó dos principios básicos para lo que será el reforzamiento de Pemex: no amiguismos (no al llamado “capitalismo de cuates”) y apertura a la competencia internacional que permita los mejores precios para ejercer una inversión de 75 mil millones de pesos sólo este año, siguiendo las mejores prácticas de gobierno corporativo que logren aumentar la eficiencia, junto con la erradicación puntual de los actos de corrupción.

La propuesta ante las principales empresas perforadoras es, en breve, fortalecer a Pemex con sus alianzas público-privadas en un marco de respeto institucional que derive en la reconstitución de Pemex como un eje de industrialización del país y desarrollo del sureste, empezando por Tabasco, que gobernará Adán Augusto López.

PGR, lupa en Ibarra. A un año de los sismos que afectaron seriamente Morelos, Oaxaca, Puebla y Chiapas, se sabe que los sabuesos de

Alberto Elías tienen armadas —y bastante adelantadas— tres carpetas de investigación sobre presuntos desvíos de recursos destinados a damnificados que habrían efectuado algunos delegados estatales de SEDATU, a cargo de Rosario Robles. El factor común de las indagatorias, se asegura, es el coordinador nacional de delegados, Marcos Ibarra Infante, por la adjudicación de contratos presumiblemente simulados,

así como duplicar el censo de afectados. Se calcula con suman 2 mil millones de pesos los recursos que no se han podido acreditar... al tiempo que cientos de damnificados no han recibido un quinto.

Canifarma llama al orden. Afirma Rafel Gual, director de la Cámara Nacional de la Industria Farmacéutica, que no existe acuerdo alguno en torno a la eventual modificación de las reglas de asignación de claves médicas en las compras consolidadas que organiza el IMSS a cargo de Tuffic Miguel: el planteamiento, aún en análisis, es que en lugar de asignar el primer y segundo lugar de la subasta en proporciones de 80 y 20%, se amplíe hasta el tercer lugar y se asignen en 50, 30 y 20%. No hay consenso, por tanto, no hay un posicionamiento de Canifarma; y por eso conmina a las firmas a no andar ventilando el asunto en los medios.