



# CAPITANES

## Se acaba el tiempo

Esta semana será la última en la que se pueda utilizar la versión 3.3 en los Comprobantes Fiscales Digitales por Internet (CFDI) de nómina, porque a partir del 1 julio, será obligatoria la 4.0.

Desde abril, esta nueva versión es obligatoria para los demás CFDI, como las facturas por servicios, pero en el caso de los comprobantes de nómina, el Servicio de Administración Tributaria (SAT), que encabeza **Antonio Martínez Dagnino**, decidió ampliar el periodo con el objetivo de dar espacio a la transición.

El segmento de nómina es especialmente importante, pues al cierre de marzo se registraron 48 millones 661 mil contribuyentes por sueldos y salarios, que representaron 78 por ciento del total de contribuyentes activos con obligaciones fiscales.

Esos datos sugieren la gran cantidad de trabajo que requiere el cambio y justifican que se cuente con un periodo de transición.

Los principales cambios que contiene esta nueva versión es que debe incluir el código postal del domicilio y régimen bajo el cual tributa el contribuyente, para lo cual los empleadores ya debieron pedir a sus colaboradores su Constancia de Situación Fiscal.

De acuerdo con el SAT, al 3 de abril pasado se registró un avance de 62 por ciento en la emisión de factura electrónica de nómina en su versión 4.0.

## Respeto LGBTI+

Con motivo de la conmemoración del Día Internacional del Orgullo LGBTI+, que se celebra el miércoles, vale la pena recordar algunas cifras demográficas de México.

Según datos publicados por el Inegi, en el País existen 5 millones de personas que se autoidentifican con una orientación sexual y de género LGBTI+, lo que equivale a 5.1 por ciento de la población.

Uno de los datos a tener en cuenta es la percep-

ción del grado de respeto que se tiene en México a los derechos de las personas de la comunidad LGBTI+.

Sólo 11.4 por ciento de los gays piensan que se tiene un alto grado de respeto; mientras que en el caso de las personas trans, 8.9 por ciento opina de esa forma.

El grueso de esta población considera que se tiene poco respeto, con 44.1 por ciento de personas gays que así lo perciben y 46.4 por ciento de personas trans.

Más aún, 12.7 por ciento de los gay creen que no hay nada de respeto, por-



## LUIS STONE...

Es el capitán de Ergo-Solar, empresa mexicana de instalación de paneles solares y almacenamiento de energía por medio de baterías. Ha instalado más de mil proyectos que suman 15 megawatts y tiene en puerta 25 proyectos que se ubicarán en el Estado de México, Ciudad de México, Jalisco, Veracruz y Puebla.

centaje que en el caso de las personas trans es de 15.2 por ciento.

El Inegi, a cargo de **Graciela Márquez**, realiza diversos esfuerzos para conocer las características demográficas de la población LGBTI+, que han dado como resultado la Encuesta Nacional sobre Diversidad Sexual y de Género (ENDDI-SEG) 2021.

## Problema sobre ruedas

Hace unos días se volvió tendencia en redes sociales el Chang Li S1 Pro, un pequeño vehículo eléctrico que pese a su bajo costo, promete una autonomía de hasta 100 kilómetros por carga y que alcanza una ve-

locidad de hasta 40 kilómetros por hora.

Además de ser eléctrico, el principal atractivo es su precio, que ronda en unos 20 mil pesos.

Esta unidad, manufacturada por Changzhou Xili Vehiele, empresa capitaneada por **Yang Baocheng**, resulta tentadora, pues por el precio de un teléfono de gama alta un usuario podría tener un coche eléctrico.

Sin embargo, hay que tomarlo con precaución, ya que según especialistas, este auto chino no cumple con la NOM-194-SE-202 al carecer de medidas mínimas de seguridad para su comercialización, como la falta de bolsas de aire y frenos ABS, lo cual representa un riesgo importante.

Organizaciones de la so-

ciudad civil, como El Poder del Consumidor, el Instituto del Sur Urbano (SUR) y Releacciona con Responsabilidad, ya han levantado la voz en contra de este vehículo, aunque aún no hay medidas que frenen su entrada al País, pues se puede adquirir por medio de sitios web.

Un tema pendiente a revisar por las autoridades.

### Últimos pasos

La Asociación Internacional de Supervisores de Seguros (IAIS), que comanda **Jonathan Dixon**, anunció la semana pasada el lanzamiento de la cuarta y última consulta pública sobre los Estándares de Capital para Seguros, cuya adopción se prevé para diciembre de 2024.

Estos lineamientos permitirán que el sector de seguros cuente con un lenguaje común en diferentes países para discusiones sobre su supervisión en cuanto a solvencia, un tema especialmente relevante en el contexto de economías mucho más conectadas y propensas a riesgos globales.

Una vez que se tengan los últimos comentarios, se podrá contar con medias de capital adecuadas basadas en riesgo para grupos aseguradores internacionales.

Los estándares propuestos, sobre los cuales se espera retroalimentación pública, son el esfuerzo de un desarrollo de 10 años, tres consultas, seis ejercicios de prueba en campo y tres años de reportes confidenciales.

[capitanes@reforma.com](mailto:capitanes@reforma.com)



## Estados Unidos ante China: ¿friend o security-shoring?

**E**n abril de 2022, la Secretaria del Tesoro de Estados Unidos, Janet Yellen, definió por primera vez el concepto de *friend-shoring* -usualmente confundido con los conceptos de "relocalización", *on-shoring*, *ally-shoring* y otros más de moda- en el contexto explícito de la política de EU ante China: a diferencia de la administración de Trump, que buscó una confrontación y negociación directa con China, la administración de Biden no sólo dio continuidad a la "competencia entre gran-

des potencias", desde 2017, **buscó alianzas con otras naciones en diversos continentes en contra China (por ello el *friend-shoring*): países aliados/amigos contarían con inversiones y otros instrumentos estadounidenses en su estrategia en contra de China.**

En abril de 2023, de nuevo Yellen, en una conferencia en la Universidad Johns Hopkins, redefinió la estrategia de EU hacia China: **las relaciones socioeconómicas de EU con China se subordinan a la prioridad de**

**la seguridad nacional de Estados Unidos**, "se motivan solamente en nuestras preocupaciones sobre nuestra seguridad y valores". China y terceros países podrán entablar relaciones económicas con EU con base en este nuevo aspecto estratégico, **atrás quedaron temas como el desarrollo de las contrapartes, el libre comercio, el multilateralismo e incluso la reciprocidad**; la seguridad nacional de Estados Unidos se convierte en el nuevo eje de la política hacia China y terceros países. Por el momento, y la estrategia seguramente continuará refinándose en el futuro, Estados Unidos ha concentrado su estrategia de *security-shoring* en los semiconductores de alta tecnología; los diversos departamentos estadounidenses han concentrado sus esfuerzos en contra de China vía masivas restricciones con sus aliados, limitando la inversión extranjera directa (IED) china, las exportaciones hacia China y la IED ha-

cia China. **En este rubro, Estados Unidos todavía cuenta con un liderazgo ante China y China busca desde hace un lustro reducir su dependencia de EU y sustituir importaciones.** En el resto de los sectores -incluyendo "fuerzas multiplicadoras", como en la inteligencia artificial, transporte eléctrico y en la salud-, Estados Unidos no está en condiciones de imponer un liderazgo tecnológico y propone una competencia con China. Tanto en semiconductores como en el resto, EU dedicará masivas políticas industriales y comerciales para reducir su dependencia de China: tres leyes en 2022, particularmente las de infraestructura y para reducir la inflación, **permiten programas que representan alrededor de un 10% del PIB de EU para atraer y fortalecer cadenas globales de valor en contra de China.**

La estrategia no ha sido suficientemente comprendida en diversos medios, destacando procesos de

*near-shoring* en México y en América Latina y el Caribe y otros incluso lustros antes de su definición en 2022 (sic). El posible establecimiento de Tesla en Monterrey, por ejemplo, poco tiene que ver con el *near-shoring* y mucho con el reconocimiento por la administración Biden de que los autos ensamblados en México recibirán los subsidios de \$7,500 dólares por unidad. De otra forma, toda inversión estadounidense y hasta China pudiera considerarse como efecto del *near-shoring*. **¿Near-shoring vs. security-shoring?**

El tema del *security-shoring* es y será de la mayor trascendencia en el corto y mediano plazo en la relación EU-China y para terceros países como México. No se trata de inventar un nuevo concepto de moda sin mayores contenidos, sino de comprender la propuesta estadounidense en contra de China en el mediano y largo plazo. **Desde una perspectiva de la seguridad nacional,**

**EU evaluará y monitoreará los diversos proyectos y sobre su conformidad con los intereses de EU.** Masivas inversiones chinas en ALC y en México, incluso buscando sustituir importaciones chinas, complejizan escenarios simplistas desde una perspectiva de la seguridad nacional de EU.

En el corto plazo, y al menos hasta el término de las elecciones de EU en noviembre de 2024, reflejan que la confrontación entre EU y China aumentará significativamente, siendo la política en contra de China uno de los pocos consensos entre los partidos demócrata y republicano. **Terceros países, en ALC y México, deberán encontrar nuevos equilibrios ante la "nueva relación triangular" con EU y China y su abierta confrontación.**



# La realidad no es opcional

**N**o sé de dónde tomé la frase que titula esta nota, pero se acomoda bien para describir un par de temas en el ámbito de las políticas públicas.

El maíz de la ira (perdón, John Steinbeck)

Durante los primeros cuatro meses de este año, las importaciones mexicanas de maíz blanco (harinero), destinadas al consumo humano, representaron sólo 3.6% de las importaciones totales de maíz. Como se aprecia en la gráfica histórica, México es prácticamente autosuficiente en dicho grano.

Así pues, el ruido relacionado con el conflicto entre México, Estados Unidos y Canadá, en lo que toca al comercio de maíces amarillos transgénicos, nada tiene que ver con la salud de los consumidores.

El 23 de junio, el gobierno federal decidió imponer un gravamen de 50% a la importación de maíz blanco. Presionará su precio interno al alza, en perjuicio de los consumidores.

El precio internacional del maíz amarillo ha caído 23% entre abril de 2022 y mayo de este año (FAO). La realidad no es opcional.

En lo que sigue me ocupo de un par de decisiones recientes en materia de política monetaria. Una es brasileña, la otra es mexicana. El tema ha sido muy comentando, pero sigue, y seguirá, vigente.

Restricción persistente (1)

El 21 de junio, el *Banco do Brasil* anunció que mantenía su tasa de interés de referencia en 13.75%. Así lo esperaban los analistas especializados. Me refiero al asunto porque la experiencia brasileña ha sido aleccionadora. Primero, un poco de historia reciente.

Allá por los primeros pandémicos meses de 2020, la inflación en Brasil fue sólo 1.9%. Dos años después, alcanzó un "pico" de 12.1%, en medio de una ola inflacionaria mundial. La meta formal del banco central es una inflación de 3.25%, acompañada de lo que llama un (amplio) "intervalo de tolerancia": entre 1.75% y 4.75%.

Frente al brusco ascenso de la inflación, el *BdoB* hizo lo lógico: aumentó su tasa de interés. Al inicio de 2021, la tasa en cuestión era sólo 2%. Un año y medio más tarde, después de una serie de aumentos significativos, la situó en 13.75%, exactamente don-

de está todavía. Ello, a pesar de que la inflación ha descendido abruptamente, hasta sólo 3.9% el pasado mes de mayo.

¿Cómo justificó el *BdoB* la permanencia de su (muy) alta tasa de interés? Apelan-do a varias razones de peso. El contexto, dijo, está caracterizado por un proceso desinflacionario que tiende a ser más lento, en un entorno de expectativas inflacionarias "desancladas" (es decir, incompatibles con un eventual acercamiento a la meta oficial). Ello requiere, agregó el banco, de "cautela y parsimonia". El escenario actual -enfaticó el órgano encargado de la política, denominado Copom- "demanda paciencia y serenidad". (Cito a la letra los términos empleados porque me parece que no son usuales en el lenguaje de los bancos centrales). El *BdoB* concluyó que la estrategia de mantener elevada la tasa de interés ha sido la adecuada para asegurar la convergencia de la inflación hacia la meta, en un futuro no especificado, pero (creo) que abarcará el 2024.

Moraleja: para controlar de veras la inflación, se necesita convicción.

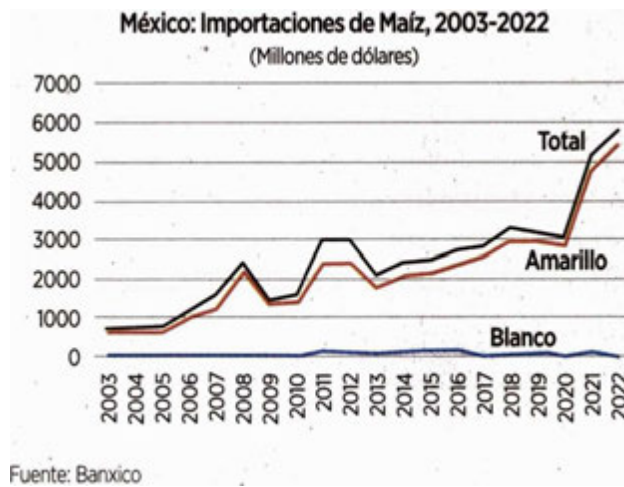
Restricción persistente (2)

El jueves 22, la Junta de Gobierno de Banxico decidió mantener en 11.25% su tasa de interés objetivo. El hecho confirmó lo esperado por los

mercados financieros. Como quiera, la Junta advirtió que, a pesar de la reducción observada en la inflación, "el balance de riesgos" continúa "sesgado al alza". En comparación con sus respectivas "crestas" recientes, la inflación general para la primera quincena de junio ha bajado notoriamente (3.5 puntos porcentuales), pero no así la inflación subyacente (1.9 p.p.). Esto último resulta un motivo de preocupación especial.

Según su propio texto, la Junta contempla un horizonte "complejo", "complicado" e "incierto". En consecuencia, "considera necesario mantener la tasa... en su nivel actual durante un periodo prolongado". No hubo novedad alguna en esta prevención, que es congruente con lo conocido y con lo que es dable anticipar. La realidad no es opcional.

En mi opinión, es razonable suponer que el citado "periodo prolongado" cubrirá cuando menos lo que queda de este año.





# What's News

**P**ete Buttigieg, Secretario de Transporte de EU, advierte de un posible trastorno a los vuelos previo a una fecha límite para que las aerolíneas modernicen equipos para evitar una potencial interferencia de las señales inalámbricas 5G. Las aeronaves que aún no han pasado por los cambios necesarios no recibirán autorización para aterrizar en ciertas condiciones climáticas de baja visibilidad a partir del 1 de julio, cuando las compañías planean incrementar su servicio 5G a niveles de potencia más altos.

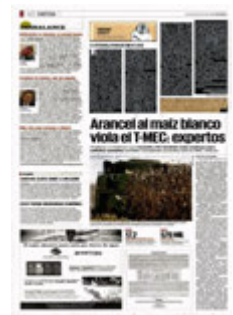
◆ **Aunque los banqueros** estadounidenses solían percibir varias veces lo que ganaban los abogados, éstos últimos han avanzado rápidamente. Los directores administrativos que no figuran en puestos de liderazgo de alto nivel en bancos perciben en promedio entre 1 millón y 2 millones de dólares la mayoría de los años, más o menos igual que hace dos décadas. Los socios capitalistas en bufetes legales pueden ganar unos 3 millones de dólares o más al año, más del triple de lo que percibían hace 20 años.

◆ **La Administración Biden** está ampliando la elegibilidad para subsidios federales bajo la Ley de Chips, al señalar que las compañías que vendan herramientas, químicos y otros suministros para la industria de los semiconductores ahora pueden

calificar a financiamiento junto con los propios fabricantes de chips. Taiwan Semiconductor Manufacturing Co., por ejemplo, ha exhortado a EU para que el financiamiento esté disponible a docenas de sus proveedores que apoyan una nueva planta de chips de 40 mil millones de dólares en Phoenix.

◆ **La unidad de corretaje** de JPMorgan Chase pagará 4 millones de dólares en un arreglo extrajudicial con la Comisión de Valores de EU (SEC) tras haber borrado accidentalmente 47 millones de mensajes electrónicos. Mientras trataba de despejar una acumulación de comunicaciones que data de los 70, JPMorgan borró accidentalmente los mensajes, dijo la SEC. La eliminación, que sucedió en el 2019, violó leyes que requieren que corredores de bolsa conserven comunicaciones durante tres años.

◆ **V Pappas**, que ocupaba la dirección de operaciones de TikTok y el mayor rango de la compañía en EU, se marchará luego de casi cinco años, preparando una transición de liderazgo para la compañía china de videos compartidos en un momento crucial en su mercado más importante. Pappas y Shou Chew, el CEO de TikTok, dijeron a empleados que se marcharía para ir en pos de ambiciones emprendedoras sin especificar y que seguiría ofreciendo asesoría estratégica a la compañía.



## Muere Plan B de AMLO

**E**l jueves pasado, la Suprema Corte dio la estocada final a todo el Plan B electoral del presidente Andrés Manuel López Obrador, que pretendía, en un burdo *fast track*, modificar el sistema electoral mexicano. Con el antecedente de la acción de inconstitucionalidad 29/2023 que estuvo a cargo del ministro Pérez Dayán y que invalidó la primera parte del Plan B, es decir, las modificaciones a la ley de Comunicación Social, el camino estaba labrado y lo único que se requería era consistencia y congruencia, y así sucedió. No y no, dijeron una y otra vez nueve de los 11 ministros durante la histórica sesión; el procedimiento legislativo debe respetarse, porque, de lo contrario, se vulnera el sistema democrático. Así, una vez más fue invalidado todo el decreto de reformas, sin entrar al fondo de lo que se modificó.

¿Por qué no entrar al fon-

do?, preguntaba Yasmín Esquivel. "Estamos privando a la sociedad de conocer nuestro análisis sobre otros temas, además debemos respetar los acuerdos políticos entre partidos", decía en una ridícula intervención, que motivó que el ministro Pérez Dayán y la ministra Piña la pusieran en su sitio.

Pero no menos ridícula resultó la intervención de la ministra Loretta Ortiz, quien trató de justificar, sin lograrlo, la incongruencia de este voto en contra y de su voto a favor de la invalidez en el caso de ley de telecomunicaciones y radiodifusión el año pasado, a pesar de que tuvo las mismas consideraciones. Solo se embarró más y la ministra Piña se lo hizo ver. Por su parte, Zaldívar volvió a sorprender y, en congruencia con su voto en la 29/2023, le dio la espalda a AMLO, apoyando al ministro Laynez.

Lo novedoso de este proyecto son los efectos: primero,

porque se sostiene lo adicionado por el ministro Pérez Dayán en el engrose de la 29/2023, de lo que yo daba cuenta en mi columna del 29 de mayo, con relación a que las normas anteriores recuperan su vigencia. De hecho, así lo expuso el ministro Laynez en esta ocasión: "porque como el decreto ha sido declarado inválido en su totalidad, incluyendo sus artículos transitorios que abrogaban lo que se opusiera, lógicamente queda vigente y viva la legislación previa". Con esto se reitera que cuando se declara inválido un decreto, por lógica jurídica las normas anteriores vuelven a ser aplicables.

Mención aparte merece el párrafo 233 del proyecto aprobado, un novedoso precedente que se adelanta a las prácticas mañosas de este gobierno, y advierte: "de conformidad con el artículo 105, fracción II, penúltimo párrafo, de la Constitución, la legislación electoral que recupera su vigencia ya no puede ser objeto de modificaciones legales fundamentales para su aplicación en el proceso electoral a nivel fe-

deral que iniciará partir de la primera semana de septiembre de 2023. Asimismo, si el Congreso decide, en ejercicio de sus facultades, legislar nuevamente sobre la materia del decreto invalidado con posterioridad, no deberá incurrir en el vicio de inconstitucionalidad relativo a la ausencia de consulta previa a los pueblos y comunidades indígenas y afromexicanas, así como a las personas con discapacidad." Por si se les ocurría volver a modificar las leyes electorales, ya no hay espacio, y menos sin consulta previa.

Así se cierra un capítulo y se abre otro; con este precedente, ya sabemos el destino de las leyes modificadas en *fast track* y con claras violaciones al procedimiento legislativo el 28 de abril, que llamé "sesión gandalla", en la que se aprobaron 20 reformas en cinco horas.

De vez en cuando, nuestra alma descansa en la Suprema Corte. ●

Abogada, presidenta de Observatel y comentarista de Radio Educación

**No y no, dijeron una y otra vez nueve de los 11 ministros; el procedimiento legislativo debe respetarse; de lo contrario, se vulnera el sistema democrático.**





## DISBALANCE

### Ratificación en Aduanas se pondrá buena

:::: Nos dicen que, con el nombramiento del general en retiro, **André Foullon**, como nuevo titular de la Agencia Nacional de Aduanas de México (ANAM), se va a poner bueno el proceso legislativo para su ratificación. No sólo por los gritos y sombrerazos que generará entre la oposición la militarización de las aduanas, sino también porque se trata del quinto en ocupar este cargo en lo que va del sexenio. El primero fue **Ricardo Peralta**, después **Ricardo Ahued**, y ya cuando dejó de depender del Servicio de Administración Tributaria (SAT), las encabezaron **Horacio Duarte**, y luego **Rafael Marín Mollinedo**, quien fue propuesto como nuevo embajador extraordinario y plenipotenciario de la Organización Mundial del Comercio (OMC), cuyo nombramiento ya llegó al Congreso de la Unión.



André  
Foullon

### Aerolínea de Sedena, aún sin aviones

:::: Este fin de semana concluyó el París Air Show 2023, uno de los eventos más importantes de la industria aérea, en donde los fabricantes como Airbus y Boeing dan a conocer los pedidos de nuevos aviones por parte de varias aerolíneas. Así ocurrió con Volaris, empresa encabezada por **Enrique Beltranena**, que encargó 25 aviones A321neo a Airbus. Sin embargo, llama la atención que la Secretaría de la Defensa Nacional (Sedena), de **Luis Cresencio Sandoval**, no haya informado nada sobre la compra o renta de aviones para echar a andar la aerolínea del Estado. El evento se usa por aerolíneas, fabricantes y arrendadoras, para anunciar los acuerdos de compra y arrendamiento de aeronaves para los próximos años. Este año, las líneas aéreas de India y China encabezaron la lista de pedidos. Se supone que, desde hace meses, la Sedena se encuentra en pláticas con los fabricantes para la adquisición de al menos 10 aviones para el inicio de operaciones de su aerolínea a finales de este año.



Enrique  
Beltranena

## DiMo, listo para conectar a *fintech*

:::: Nos cuentan que todo está listo para que un número importante de participantes del Sistema de Pagos Electrónicos Interbancarios (SPEI) se conecten a Dinero Móvil (DiMo), la apuesta del Banco de México (Banxico), de **Victoria Rodríguez**, para aumentar las transferencias desde el teléfono móvil solo con conocer el número del beneficiario. Nos explican que hay un gran interés de las financieras tecnológicas (*fintech*) por participar, con lo que la empresa encargada de conectar a jugadores de este sector, STP, ya se declara lista. Detallan que en tanto un mayor número de bancos comiencen a enrolar a usuarios en la plataforma, se tiene buena expectativa por el uso de DiMo, que al momento está disponible para clientes de BBVA y que, en breve, será anunciada por el banco central y, con ello, dar salida a otro esfuerzo por avanzar en el combate al uso del efectivo en el país.



## Explosión en Dos Bocas: un incendio y AMLO vs Nahle

**E**n julio del año pasado, días después de la fingida inauguración de la refinería Olmeca, mejor conocida como Dos Bocas, el presidente Andrés Manuel López Obrador abrió su pecho –que como siempre dice, “no es bodega”– y se sinceró respecto a su proyecto energético que costará el doble de lo presupuestado originalmente (entre 16 mil y 18 mil millones de dólares) y su encargada, la secretaria de Energía, Rocío Nahle. “Rocío se ha distraído con la política de Veracruz; no ha terminado la refinería”, reclamó el titular en una reunión privada con morenistas, a propósito de los avances de sus otros proyectos insignia, el Tren Maya y el Corredor Transistmico.

Entre los presentes estaban los representantes de otros proyectos y el encargado de solucionar los problemas sociales, el morelense Rabindranath Salazar, quien llevaba un mes como coordinador general de Política y Gobierno de la República. El Tren Maya y el Corredor Interoceánico-Istmo de Tehuantepec enfrentan conflictos con ejidatarios y derechos de paso, para los cuales se designó a un representante del gobierno para atenderlos. “Rabindranath nos va a ayudar mucho a esto,

aunque también quiere ser gobernador de Morelos”, agregó el presidente sobre las aspiraciones políticas de los integrantes de su Gabinete.

Por aquellas fechas de mediados del año pasado Morena decidió renovar toda su estructura en las 32 entidades. Se eligieron coordinadores distritales, consejeros estatales y congresistas nacionales. En Veracruz, donde Nahle mandó a hacer una ley –bautizada como “Ley Nahle”– para poder competir por el gobierno de esa entidad sin haber nacido en ella –es zacatecana– se eligieron 200 nuevos coordinadores distritales, consejeros estatales y congresistas nacionales. Nahle se metió de lleno a la operación política junto con su aliado, el impresentable gobernador Cuitláhuac García. De ahí el reclamo abierto que hizo el Presidente por descuidar el proyecto de la Refinería Dos Bocas, del cual la mayoría de los expertos vaticinan que no producirá gasolina hasta el siguiente sexenio.

La refinería ha enfrentado una serie de problemas, entre inundaciones, malos cálcu-

los en la infraestructura para las instalaciones de todos sus componentes, acusaciones de corrupción por parte de contratistas y accidentes, como la explosión que se registró el pasado 21 de junio, la cual, se dijo oficialmente, fue ocasionada por “el incendio de las llantas de una pipa”.

La versión de los trabajadores –enviada a este espacio con detalles y fotografías– es que el incendio se dio por un chispazo de soldadura que alcanzó el diésel regado por una fuga.

Al parecer soldados de la empresa Manufactura Especial y Proyectos Industriales (MEPI), propiedad de Juan Carlos Tapia Vargas, no suspendieron los trabajos de soldadura que realizaban durante la carga de combustible de la pipa a los compresores.

Los trabajadores lamentan que las autoridades hayan querido minimizar y ocultar la gravedad del accidente al señalar que se derivó de un incendio en las llantas de la pipa.

Los trabajadores acusan que se trató de un problema de negligencia y seguridad por la falta de supervisión de la empresa MEPI y de Pemex, debido a que no suspendieron los trabajos de soldadura mientras la pipa cargaba los compresores.

Agregaron que no es la primera vez que se incumplen las normas de seguridad durante los trabajos que se realizan en la refinería y aseguran que se han ocultado accidentes durante la construcción de tanques, en los que se han registrado muertes de trabajadores. ●

@MarioMal

**Trabajadores lamentan que se haya querido ocultar el grave accidente.** ina 6 de 6



## Homo stupidus

• Urge una regulación a las redes sociales y conocer como trabajan los algoritmos que cada día nos tienen atados a nuestros teléfonos

Algo ha salido mal con las redes sociales. De repente todos están desorientados, incapaces de hablar el mismo idioma o reconocer la misma verdad. Estamos separados unos de otros y del pasado, y somos seres totalmente hechos mercancía más que sociales y humanos.

Te sientas en la mesa, vas al cine o estás en una reunión, y todos están frente a sus teléfonos como zombies. La falta de una regulación sobre cómo los algoritmos de las redes sociales nos controlan y manipulan han hecho de la población una comunidad de estúpidos.

Ya no eres empático, te has vuelto agresivo, comprador compulsivo y hasta normalizas temas como la pedofilia y la pornografía infantil al ver a menores de edad moviéndose sexualmente y con poca ropa en Tik Tok o Instagram.

Desde hace varios años lo alertaban: este tipo de tecnologías pueden volverte improductivo, inútil. Si eres indiscreto u ofensivo, puede complicar tus relaciones sociales de todo tipo. ¿Pero también puede hacerte francamente tonto? Por supuesto que sí.

Ve todas esas horas que pasas frente a la pantalla del celular viendo fotos y videos que manipulan tus creencias, que te dicen “compra-compra, se como este modelo de vida que te ofrezco”.

No es sólo que todas esas horas haciendo clic en Tik Tok y similares representen simplemente el tiempo que se podría pasar, por ejemplo, leyendo un libro u aprendiendo algo. El mayor problema parece ser la tendencia humana a copiar a los demás y absorber lo que te dicen que veas, que leas, que pienses, como actúes, que compres, como ames, como te relaciones, como mueras, inclusive.

La vida del clic te está hundiendo y no te has dado cuenta. Y no es tu culpa, es la adicción que te crean las redes sociales, aquellas de las cuales nos hemos olvidado de regular por estar pensando en la Inteligencia Artificial y en cómo se mueven las criptomonedas o la vida social de los “influencers”.

Hoy en día hasta se crearon los famosos “creadores de contenido”, que en su mayoría es parte de la granja de estúpidos que sólo te venden ilusiones y que las marcas aprovechan para engañarte y engancharte, ineptos sin profundidad de palabra y desconocimiento total de lo que realmente vale la pena subir para informarte.

Piensa que haces en un día promedio de descanso laboral. Te pasas gran parte del tiempo viendo y mostrando tu vida o criticando la de los demás, sin privacidad, sin armonía espiritual, sin humanismo, todo es mercantilismo: quien tiene más, quien puede más, quien va a donde tu no puedes y eso te frustra. Te haces más estúpido al proporcionar respuestas y puntos de vista sin requerir ningún pensamiento real, de modo que tus poderes analíticos comienzan a agotarse como un músculo sin usar.

Con tanta información filtrada por las redes sociales, crees que te has vuelto más inteligente porque te informas de todo lo que pasa. Sin embargo, te puedo asegurar que tienes un sesgo que muy bien puede disminuir la frecuencia de tu razonamiento analítico al hacer que sea fácil y común para las personas llegar a una respuesta analítica sin involucrarse en el procesamiento analítico. Una mayor conectividad puede eventualmente volvernos estúpidos al hacernos “más inteligentes” primero.

Ya no razonas, no investigas, no comparas, no debates en persona. Copias el razonamiento de otro, crees todo lo del otro y eso replicas. Si lo que buscas es ser viral, reconocido por los otros en una plataforma u otra simplemente por el sabor del éxito efímero de los otros cautivos de lo digitalmente social aceptado, ya eres un estúpido más.

Las redes sociales deberían ser más estrictas a la hora de permitir que los usuarios publiquen tendencias peligrosas, y medios como Tik Tok e Instagram deberían prohibir las tendencias dañinas inmediatamente antes de que la publicación se vuelva viral.

Lamentablemente ellos, los dueños de esas plataformas “sociales” y sus marcas aliadas, sus estúpidos creadores de contenido u influencers, a ellos no les interesas mientras cumplan con su propósito de controlarte y “venderte lo que necesitas”, aunque esto sea una utopía.

Los padres deberían estar al tanto de lo que sus pequeños se encuentran en las redes sociales para darles una mayor seguridad y para ayudar a evitar que se vean influenciados, pero son ellos mismos quienes los llevan a este mundo controlado, sin regulación y sembrando mentes fáciles de manipular. Y sí, publico esto en esas mismas redes que critico, porque es ahí donde estás y donde puedo salvarte el pellejo. ¿Qué fue lo que hiciste hace 10 minutos antes de leer esto?

**Tendencias financieras**José Arnulfo Rodríguez San Martín  
Director de Análisis Económico  
y Financiero de Banco Multiva

## Banxico mantiene sin cambios su tasa de referencia. Interrupción sólo temporal en el ciclo alcista de la Fed

El pasado jueves 22 de junio, la Junta de Gobierno del Banco de México decidió mantener sin cambios su tasa de interés de referencia en 11.25 por ciento. En el comunicado del banco central que acompañó la medida se argumenta que, aunque la inflación ha descendido, aún permanece elevada, por lo que es necesario mantener la tasa de referencia en su nivel actual durante un periodo prolongado.

En el área de análisis del Grupo Financiero Multiva consideramos que el Banco de México mantendrá en 11.25% su tasa de referencia, al menos hasta que finalice 2023 y, posiblemente, hasta el primer trimestre del 2024. Lo anterior, en previsión de que en los próximos meses se presentarán presiones inflacionarias asociadas a los precios de servicios turísticos durante el verano y de los servicios educativos al finalizar éste; un “rebote” estacional en los precios de algunos productos agropecuarios y, de manera destacada, el retiro de los subsidios a las tarifas eléctricas en el norte del país.

Además, si la Reserva Federal (Fed) de Estados Unidos cumple la advertencia de elevar su tasa de referencia en medio punto porcentual antes de finalizar 2023, se tendrá otro argumento importante a favor de la actual postura monetaria del Banco de México.

En el ámbito nacional, la actividad económica muestra resiliencia, incluso solidez, con mejoras progresivas en sus perspectivas cada mes; el mercado laboral continúa fuerte, con avances en el sector formal y una baja tasa de desempleo. Así, la decisión del Banco de México estuvo apoyada por el descenso de la inflación, que en la primera quincena de junio fue de 5.18% anual para el índice general y de 6.91% para el índice subyacente. Sin embargo, se debe analizar minuciosamente el descenso de la inflación general local: la baja en la inflación se debe a la caída en los precios de los energéticos en 2.60% anual y al moderado incremento en los precios de productos agropecuarios, de tan sólo 3.19%; es decir, al componente no subyacente, que tuvo una expansión mínima de 0.03% anual en la primera quincena de junio.

Por su parte, la inflación subyacente muestra un comportamiento preocupante, no sólo porque es elevada (6.91%) y está por encima de la inflación general de 5.18%, sino por la limitada respuesta que ha tenido al alza en la tasa de interés de referencia. El Banco de México inició su ciclo alcista de tasas en junio de 2021 y no fue sino hasta noviembre de 2022 que la inflación subyacente descendió; es decir, el banco central tuvo que subir su tasa de referencia 5.25 puntos porcentuales y esperar 17 meses para lograr

que el componente subyacente descendiera 0.17 puntos porcentuales.

Si bien la inflación subyacente lleva siete meses a la baja, en este lapso sólo ha caído 1.60 puntos porcentuales, cuando la tasa de referencia acumula una subida de 7.25 puntos porcentuales desde hace dos años. Este simple análisis nos revela que la tasa de interés de referencia debería permanecer en su nivel actual un periodo de tiempo extenso, tal y como lo advierte el banco central.

El mismo Banco de México “considera que el balance de riesgos respecto de la trayectoria prevista para la inflación en el horizonte de pronóstico se mantiene sesgado al alza” y señala como riesgos al componente subyacente de la inflación, la volatilidad en los precios de energéticos o agropecuarios y la depreciación cambiaria ante eventos financieros internacionales.

La decisión de política monetaria del Banco de México se tomó en un entorno internacional caracterizado por la pausa en el ciclo alcista de tasas de interés de la Reserva Federal y del banco central de Canadá, nuestros socios comerciales en el Tratado de Libre Comercio de América del Norte. Si bien, otros muy importantes bancos centrales como el Banco Central Europeo, el Banco de Inglaterra y el Banco de Noruega, decretaron sendos incrementos en sus principales tasas de referencia, ante la dificultad para detener la fuerte inercia de crecimiento de los precios en sus economías.

En el caso de Estados Unidos la inflación general descendió en mayo a 4.0% anual, con una inflación subyacente de 5.3%, de acuerdo con el Índice de Precios al Consumidor, ante lo cual, la Reserva Federal hizo una pausa en el alza de tasas para dejarla en 5.25 por ciento; sin embargo, los miembros del Comité Federal de Mercado Abierto (FOMC) estiman que la Tasa de Fondos Federales concluirá el año en 5.75%, lo que implica un aumento de medio punto porcentual este mismo año probablemente distribuido en dos incrementos de un cuarto de punto porcentual en los próximos meses. Más aún, la posibilidad de nuevos incrementos de la tasa de referencia de la Reserva Federal en el futuro próximo fue afirmada recientemente por su presidente **Jerome Powell** en su comparecencia ante el congreso estadounidense.

**El Banco de México mantendrá en 11.25% su tasa de interés de referencia, al menos hasta que finalice 2023.**

Llama al (55) 5117 9000 (55) 5279 5858  
Sigue las redes sociales como  
Banco Multiva Visita [multiva.com.mx](http://multiva.com.mx)  
Escribe a [banco.multiva@multiva.com.mx](mailto:banco.multiva@multiva.com.mx)



Para Greenpeace, que dirige en México **Gustavo Ampugnani**, desde el inicio de esta administración, México se ha desviado de la lucha contra el cambio climático porque el gobierno del presidente **López Obrador** ha privilegiado el uso de petróleo y gas como fuentes de generación de energía sobre las energías limpias.

Es cierto, pero no hay país en el mundo que haya logrado eliminar por completo el uso de energías "sucias" de su balance energético y el uso del gas natural en el mundo avanzado es uno de los tantos factores de diferenciación del desarrollo, entre y dentro de los países.

Por eso, llama la atención el activismo de Greenpeace México, sumada a Cemda, para boicotear, con una activa campaña en redes, la construcción del ducto marino que transportará gas desde Texas hasta Tuxpan y, de ahí, a Coatzacoalcos, en Veracruz, y Paraíso, en Tabasco. El ducto permitirá alimentar con suficiente energético a la Península de Yucatán y al sistema industrial que se construye a lo largo del tren del Istmo, única forma, por el momento, de dar viabilidad a la diversificación económica en el sur-sureste, hoy sólo anclada en el turismo, agricultura y agroindustria.

Para mostrar la desinformación que están buscando permear sobre que el ducto dañará el sistema arrecifal del norte de Veracruz, TC Energía, que encabeza **Jennifer Pierce**, está concertando con la Universidad Veracruzana y su Instituto de Ciencias Marinas y Pesquerías, y con otras entidades de investigación superior especializadas en ciencias del mar y ecología marina, para que revisen a detalle, kilómetro por kilómetro, el tendido del ducto contenido en el diseño del proyecto Puerta al Sureste.

Esta segunda parte, que tendrá una inversión de 1.500 millones de dólares (la principal inversión de la canadiense TC Corporation en México) y se realiza en alianza con la CFE, que dirige **Manuel Bartlett**, está cuidando, antes de su arranque, integrar a las comunidades pesqueras de Veracruz y Tabasco.

El otro gasoducto que está en proceso de conclusión es el Tuxpan-Tula y el de Tula-Villa de Reyes, que permitirá dotar a las termoeléctricas de la CFE de gas natural. Sumados son proyectos energéticos críticos, que si bien no

son eólicos o solares, al alimentar a termoeléctricas de ciclo combinado sí facilitan transitar hacia la descarbonización del centro del país, incluyendo el Valle de México, porque operan en sistemas duales con una turbina a gas natural y otra que se mueve con vapor, lo que permite una gran flexibilidad para aumentar o disminuir la generación eléctrica en horas pico.

Y mire que, ante el crecimiento de la demanda esperada de 2.3% de tasa media anual para el Sistema Interconectado Nacional, la entrada en operación de seis nuevas centrales termoeléctricas de ciclo combinado será indispensable para mantener el balance y la reserva del sistema después del 2028. Dichas centrales se comenzarán a construir en 2024.

De esas, una se construirá en Tuxpan y dos en Yucatán, una nueva en Mérida y otra en Valladolid, por lo que el suministro de gas natural debe preverse. Proyecto Puerta Sureste tendrá capacidad para transportar 1.300 millones de pies cúbicos al día, suficiente para brindar seguridad energética (por suficiencia y confiabilidad) a los tres estados de la península.

Ahora que si de la convocatoria de Greenpeace resulta una mayor atención del sistema arrecifal de Veracruz, más que en una pretendida cancelación de un ducto que se construye más allá del mismo, podría ser una infraestructura marina de alto contenido ambiental.



#### DESCANSO

**#Landsteiner...** A pesar del acuerdo de reestructura alcanzado por laboratorios Landsteiner Scientific, de **Manuel Granados**, con Bancomext, el fondo Northgate y Bid Capital (suman 77%), le confirmo que el juez segundo de lo Concursal, **Saúl Martínez Lira**, publicó que se cumplió con el proceso de entrega de propuesta final en tiempo (a solicitud de los abogados de BBVA y Banorte), y que se darían cinco días más para el análisis de la propuesta, que no incluye ninguna quita al capital, pero extiende el vencimiento por 15 años de capital e intereses de la deuda total, incluyendo la bancaria. No declaró la quiebra.



Las empresas turísticas, cuyos clientes son principalmente estadounidenses, es decir la gran mayoría de las que operan en destinos como Cancún, Riviera Maya y Los Cabos, enfrentan un panorama inusitado debido al fortalecimiento del peso frente al dólar.

Cuando la moneda mexicana se ha devaluado, sencillamente han mantenido sus precios y sus ingresos en pesos crecen, pero ahora hacen frente al pago de salarios y proveedores en pesos con ingresos provenientes de unos dólares que valen menos pesos.

Esta situación ha provocado que los directores de finanzas hagan recomendaciones que implican algunos riesgos.

La reacción más común ha sido aumentar los precios en dólares y mantener los que están en pesos, pero ello ocurre junto con otros hechos delicados.

1.- La economía estadounidense no está en su mejor momento, con un raquítico crecimiento de 1.06% en el primer trimestre del año y un escenario recesivo para la segunda mitad del 2023.

2.- Todos los destinos del mundo están abiertos, la competencia aumentó y millones de estadounidenses vinieron los últimos tres años a México, pero ahora están buscando opciones.

3.- Sobre el tipo de cambio, hace 12 meses el dólar estaba a 20.52 pesos y este viernes cerró en 17.13, así es que los precios en pesos se han encarecido más de 16%, mientras el peso dominicano lo ha hecho menos de 1.0% en el mismo periodo y el dólar canadiense se devaluó poco más de 2.0% frente al dólar estadounidense. Sólo algunos ejemplos de destinos de corta distancia desde la Unión Americana.

4.- Dominicana y Canadá no sólo tienen sendos burós de promoción turística, sino que muchos otros tienen en marcha sus campañas; mientras que en México sólo están operando los burós regionales, como el CPTQ en Quintana Roo y Titurca en Los

Cabos, lo que deja rezagados a otros muchos destinos de sol y playa.

Es verdad que en los productos de lujo el precio no desalentará la demanda, pero en el resto habrá que ver si la apuesta por cobrarle más a menos viajeros internacionales fue correcta.

En el caso de los bienes raíces en destinos turísticos como Los Cabos comienza a suceder algo parecido, en donde los precios de las propiedades en dólares están aumentando alrededor de 10%, mientras las listas de precios en pesos se mantienen sin cambios.

Allí no sólo existe el riesgo de inhibir las ventas, sino que es factible que cuando el peso se ajuste frente al dólar, lo que pasará tarde o temprano, la potencial plusvalía para los compradores en dólares se reducirá también.

Sin embargo, la opinión predominante entre los desarrolladores es que prefieren no vender en este momento, antes que hacerlo con una ganancia drásticamente menor, pues, además, siguen enfrentando las presiones inflacionarias en algunos insumos de la construcción, como las varillas.

Indudablemente, el superpeso traerá nuevas lecciones para el turismo mexicano, pero los riesgos son de tomarse en cuenta.



#### DIVISADERO

**CONSISTENCIA.** El jueves pasado, Reporte Gemes, que produce el Grupo Empresarial Estrategia, de **Héctor Flores Santana**, llegó a su número 100 haciendo un seguimiento de la actividad turística, con una visión económica y de negocios apoyada en fuentes relevantes nacionales e internacionales.

Un esfuerzo que se debe reconocer, sobre todo cuando la Secretaría de Turismo se ha convertido en una dependencia "cuenta cuentos", especializada en producir historias rosas sobre lo bien que va esta actividad.



Incluso, ellos mismos lo han aceptado: el banco central de Estados Unidos (la Fed) cometió un error al demorar demasiado en iniciar el alza de sus tasas de interés para combatir la inflación, que se les salía de control. Desoyendo voces que advertían que la reflación no era, como afirmaban en ese momento, temporal, la Fed comenzó a subir muy tarde. Cuando vio que la inflación se escapaba, tuvo que acelerar sus alzas para alcanzarla, pero sus acciones y palabras recientes muestran que ahora corremos el riesgo de que la Fed se vaya de la fiesta antes de tiempo.

Los datos muestran una regularidad en la historia financiera de los Estados Unidos: que la Fed nunca domó a la inflación con una tasa real negativa. Es decir, sólo pudo controlarla con una tasa nominal sustancialmente superior a la inflación. Casi cualquier medida que se use sugiere que no es el caso, que la tasa real en los Estados Unidos no es lo suficientemente positiva (restrictiva) para lograr que la inflación descienda hasta la meta de la Fed.

Y sin embargo, a pesar de que es muy difícil argüir que la Fed se encuentra en una posición suficientemente restrictiva, en su reunión de hace dos semanas los funcionarios de esa institución decidieron no aumentar sus tasas de interés de referencia... aunque dijeron que podrían subir las de nuevo en julio.

¿Por qué pausar si varios datos muestran que el descenso reciente de la inflación general se debe a la caída de los precios de la energía y otros factores volátiles, y que los precios más estables de la economía siguen aumentando sólidamente por encima de las metas?

Creo que la historia económica no será muy benevolente con la gestión de **Jerome Powell**. Su costoso error en 2021 de juzgar al fortísimo choque inflacionario como temporal llevó a que el descontrol de precios se extendiera a prácticamente todos los sectores de la economía, y lo errático de las decisiones y el titubeo en las comunicaciones han hecho que la Fed de **Powell** carezca de la claridad, contundencia y constancia con la que bancos centrales de varios países de economías emergentes se han conducido en el actual episodio inflacionario. ¿Por qué?

La explicación más generosa es que están muy preocupados con la posibilidad de una

recesión económica. A pesar de que las cifras laborales y del dominante sector de los servicios muestran una continuada fortaleza, varios síntomas apuntan a que un tropezón económico podría estar cerca en los Estados Unidos.

Hay otras explicaciones posibles, que remiten, sin embargo, a la anterior. Una bastante aparente es que dentro del Comité de decisión de la Fed la divergencia es muy amplia, pues aquellos que piensan que es necesario seguir aumentando tasas son tantos como quienes pugnan por pausar, e incluso recortar. En este escenario, **Powell** buscó una salida salomónica al proponer dejar las tasas sin cambio en la reunión de junio, esperando que los datos de los próximos dos meses muestren una economía más débil y, por tanto, una inflación a la baja.

Pero la Fed ya se equivocó, por lo cual su credibilidad no es la mejor. Esto no es cosa menor. La credibilidad de la Fed es quizá el activo más importante. Ante este déficit de credibilidad, comprar un poco de credenciales antiinflacionarias incrementando las tasas de interés marginalmente parecería ser un precio bajo. Pero la Fed tiene otros cálculos.

Lo irónico es que la lógica de la Fed es convincente: la economía de los Estados Unidos ya debería reaccionar al apretamiento monetario más agresivo de las últimas cuatro décadas. Es muy inusitado que la economía siga tan fuerte y el desempleo tan bajo, luego de casi dos años de ajustes de tasas. Ha sido sorprendentemente fuerte. **La acción reciente de la Fed tiene lógica, ya es hora de que la economía y el mercado laboral aflojen.**

¿Pero y si no? ¿Y si el voluptuoso estímulo monetario y fiscal obsequiado en la pandemia sigue alimentando el consumo y la inversión mundiales, y continúan incrementando la demanda por bienes, servicios y trabajadores, a pesar del incremento de tasas y la tímida reducción de liquidez? ¿Y si el apretón necesario es más fuerte del que la Fed ha llevado a cabo hasta el momento? ¿Y si el nivel de equilibrio de la tasa de la Fed, bajísima, casi cero, antes de la pandemia, se ha remontado y ahora es bastante más alta, digamos 4 a 5%? ¿Y si la Fed, que llegó tarde a la fiesta antiinflacionaria, se está yendo demasiado temprano?





La titular de Economía, **Raquel Buenrostro**, se muestra confiada de que Estados Unidos y Canadá no recurrirán a un panel arbitral en contra de México y asegura que el gobierno demostrará en las consultas técnicas que tiene la razón. Afirma, también, que el trasfondo es el proceso electoral en Estados Unidos y las presiones de los legisladores a **Biden**.

Desde luego, México no podrá demostrar el fundamento científico de su política en materia de agrobiotecnológicos ni que el consumo de maíz genéticamente modificado es dañino a la salud, y no sólo no dará marcha atrás al decreto del pasado febrero, que prohíbe la importación de maíz transgénico para consumo humano, sino que, además, el viernes, el presidente **López Obrador** publicó en el *Diario Oficial de la Federación* un nuevo decreto imponiendo aranceles de 50% a las importaciones de maíz, entre otras razones, porque "tienen pruebas" de que se importa maíz transgénico.

Este nuevo decreto en nada ayudará a las consultas técnicas con Estados Unidos, a las que Canadá se unió como tercero, pero en lo que sí tiene razón es que, hasta ahora, ni Canadá ni Estados Unidos han iniciado un panel arbitral en contra de México por las consultas sobre energía que ya concluyeron sin acuerdo.

La duda es si, una vez que concluyan en agosto las consultas técnicas sobre agrobiotecnológicos, los productores de maíz, apoyados por legisladores de Estados Unidos, presionarán al gobierno de **Biden** para que convoque a un panel arbitral en contra de México, que, de iniciarse, no habrá concluido antes de las elecciones del 24.



#### CENACE: ABSURDAS CONTRADICCIONES

El Premio Limón Agrío es para el Centro Nacional de Control de Energía Eléctrica,

que dirige **Ricardo Octavio Mota**, porque declaró "estado operativo de emergencia" en Monterrey, Nuevo León, 24 horas después de que emitió un comunicado asegurando que el Sistema Eléctrico Nacional tiene garantizado el abasto para 47 millones de usuarios y que no hay riesgo de emergencia en el sistema eléctrico.

El Cenace es, quizá, el único organismo que se contradice a sí mismo, a lo mejor para congraciarse con el presidente **López Obrador**, porque sí reconoció que emitió una señal de alerta operativa el 20 de junio porque la reserva bajó por unas horas del nivel de 6% y culpó a "algunos medios" de haber distorsionado la información.

Sin embargo, el Cenace sí emitió la alerta que se levantó horas después. En lugar de culpar a los medios por no tener conocimientos técnicos deberían mejorar su sistema de información y aclarar cuáles son las implicaciones de una alerta operativa para los usuarios.

Además, es absurdo pretender tapar el sol con un dedo y negar que ya se han registrado apagones en varias ciudades del país.



#### MUJER INFONAVIT, UN AVANCE

El Premio Naranja Dulce es para **Carlos Martínez**, director general del Infonavit, por el programa Mujer Infonavit, que realmente beneficiará a miles de mujeres trabajadoras porque les facilitará obtener un crédito y reconoce la brecha laboral frente a los hombres que, además, aumenta con la edad de las mujeres.

La primera medida es, precisamente, que las mujeres podrán acceder a un crédito Infonavit hasta los 75 años de edad frente al requisito de 70 años en el caso de los hombres. Además, se reduce de mil 80 a mil 60 el puntaje que necesitan para acceder a un crédito, lo que les permitirá reducir el tiempo.



## Política y populismo

El fin de semana se publicó en el *Diario Oficial de la Federación* un decreto a través del cual se impone un arancel de 50% a las importaciones de maíz amarillo. Básicamente se han generado dos tipos de reacciones. Primero, las de aquellos quienes, en términos generales, están en contra de las decisiones del gobierno en materia de política exterior y dan por hecho que generará mayores tensiones en el marco del T-MEC.

Según esta visión, las consultas solicitadas por Estados Unidos y Canadá no únicamente sobre maíz, sino todos los organismos genéticamente modificados (OGM) derivarán en una disputa comercial. Aseguran que México la perderá y que tendrá que pagar importantes sanciones económicas. De hecho, ya adelantan que podría dislocar la revisión del acuerdo comercial, establecida para 2026.

Algunos más llegan al extremo de asegurar que se trata de acciones proteccionistas que dañarán a México como protagonista del libre comercio. No son pocos quienes dan por muerto al país dentro de la ola del *nearshoring*.

### REMATE CONTROVERTIDO

También están por ahí los que afirman que se trata de una vuelta al populismo, que enarbola la autosuficiencia y la sustitución de importaciones.

En el otro lado están quienes consideran que la Secretaría de Economía, encabezada por **Raquel Buenrostro**, está realizando un trabajo políticamente muy interesante por instrucciones del Presidente. Según esta visión. El poner un arancel de 50% a las importaciones de maíz blanco realmente no tiene ningún impacto comercial, pero sí de orden político interno.

México es prácticamente autosuficiente en este producto, que se utiliza principalmente para tortillas y nixtamal. Así que las importaciones son pocas y el decreto exime a los países con los que México tiene acuerdos comerciales. De acuerdo con expertos del CGE, la afectación no llegaría ni a 4% del maíz blanco importado, es decir, prácticamente nada.

No obstante, aseguran, tranquilizará a los productores del noroeste del país, que ya han recurrido a bloqueos ante la caída en el precio y que han sido parcialmente atendidos por el gobierno, bajo promesas de mayores subsidios.

En las negociaciones con Estados Unidos y Canadá se ha mantenido el mismo guion: asegurar que no hay daño comercial por las decisiones internas de México, que han sido

prorrogadas.

Sobre la petición, remarcada por la solicitud de consultas por parte de Canadá, de que México fije su posición en torno a los OGM con base en la ciencia, deben puntualizarse varios puntos.

El gobierno de **Justin Trudeau** no tiene su foco en el maíz, sino en la canola, que es un producto importante en sus exportaciones y de ahí que quiera tener mayores claridades.

Mucho más allá del discurso político del Presidente, que una y otra vez remarca que no se debe temer a un panel dentro del T-MEC, la realidad es que **Buenrostro** y su equipo están haciendo todo para que no suceda.

Esperan convencer a sus pares comerciales de que no hay daño comercial y, por lo tanto, no hay motivo de discusión. Sin embargo, la posición de Canadá fuerza a México a tomar una postura científica sobre los OGM.

### REMATE INDEFINIDO

Es clara la división en el gobierno. Mientras que algunos como el secretario de Agricultura, **Víctor Villalobos**, están en una posición con base en la ciencia, el subsecretario de esa misma dependencia, **Víctor Suárez**, está del lado de la creencia neopopulista.

No se ve cómo esta administración pueda resolver su conflicto interno entre la ciencia y la creencia. La Secretaría de Economía tampoco tiene tiempo para esperar que se resuelva este conflicto disfuncional, pero tiene una carta bajo la manga, convencer a Estados Unidos y Canadá no únicamente de que no hay daño comercial, sino que realizarán un estudio sobre los OGM y, en tanto, no se hará ninguna prohibición.

Poco puede confiarse en Conacyt, en el que su directora, **María Elena Álvarez-Buylla**, es una de las impulsoras de lo que el *Padre del Análisis Superior* ha catalogado como ciencia neopopulista y que goza de muchos adeptos como **Suárez** o el subsecretario de Salud, **Hugo López-Gatell**.

Por lo menos en este momento el *PAS* no se detendrá mucho en analizar cómo **López-Gatell** y sus ocurrencias han sido nefastas en temas como el manejo de la pandemia o sus fallidas cruzadas contra el tabaquismo o contra la obesidad.

Los datos duros demuestran que la gestión de este hombre ha sido desastrosa, pero hasta el momento ha sido parcialmente cubierta por el rollo político.



## 1234 EL CONTADOR

**1.** Himexsa (antes Hilasal) sigue en el limbo. Como se informó en esta sección de Dinero, esta emisora es una de las 14 que lleva años suspendidas. Aunque el pasado 4 de abril, el Juzgado Decimoprimer de Distrito en Materias Administrativa, Civil y del Trabajo en el Tercer Circuito resolvió y ordenó a la BMV, que dirige **José-Oriol Bosch**, que se realizara el desliste en el Registro Nacional de Valores, hasta la fecha no se ha concretado. Formalmente, la compañía está en quiebra desde diciembre de 2022, pero el asunto ha sido tan tortuoso que “no ha sido posible encontrar al comerciante”, es decir, al dueño de lo que queda de la empresa, lo que ha entorpecido todavía más el asunto.

**2.** Avis, que en el país preside **Alberto Gómez**, cumplió 60 años en el mercado mexicano, en el que ha buscado posicionarse a través de la tecnología. El año pasado incorporó a su flota autos eléctricos Tesla Modelo 3 y recientemente lanzó Avis QuickPass, un servicio con el que, a través del uso de biometría, busca agilizar

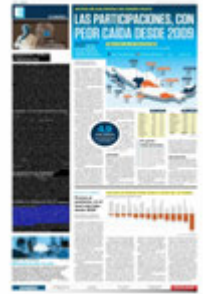
el tiempo en mostrador y hacer más fácil el proceso de renta para los clientes. Avis es la primera arrendadora de autos en utilizar esta tecnología en América Latina. Según la compañía, el QuickPass no sólo le sirve para mejorar la experiencia del usuario, sino que puede tener un análisis más profundo y detallado de los clientes y sus preferencias.

**3.** Santander, liderado por **Ana Botín**, no se ha quedado con los brazos cruzados frente al incremento de los ciberdelitos. A través de su podcast de ficción *Titanía*, un thriller sonoro futurista, busca hacer conciencia sobre los peligros que existen en el mundo digital, transmitiendo consejos simples y útiles para evitar ser víctimas de ataques y fraudes online. Éste puede ser escuchado en México, España y en diferentes países de América Latina. *Titanía* cuenta la historia de Alicia, una mujer que, tras recibir una inesperada llamada telefónica, se convierte en la víctima perfecta de un ciberdelito; a través de su historia se busca crear conciencia sobre los riesgos que existen en el mundo digital.

**4.** Contentos por la exitosa Operación Toca Puertas, en Phoenix, Arizona, se encuentran en la Secretaría de Turis-

mo, que encabeza **Miguel Torruco**. Luego de una serie de encuentros con empresarios y autoridades estatales que el secretario de Turismo sostuvo, con el propósito de consolidar la megaregión Sonora-Arizona como un destino de nivel internacional, se firmó la Carta de Intención que llevaron a cabo el gobernador de Sonora, **Alfonso Durazo**, y la gobernadora de Arizona, **Katie Hobbs**, con la cual ambas entidades se comprometieron a impulsar la región. Para este 2023 están programados 804 mil 819 asientos de Phoenix a México, en cinco mil 587 vuelos.

**5.** Quien no se va a perder la oportunidad de viajar, y más si es al extranjero, es **Héctor Tejada Shaar**, presidente de la Confederación de Cámaras Nacionales de Comercio, Servicios y Turismo (Concanaco Servytur), al sumarse a la gira oficial de trabajo que realiza la Secretaría de Turismo en Phoenix, Arizona, Estados Unidos. El argumento es conocer la perspectiva actual y futura sobre el turismo de esta región y su potencial para colaborar con destinos en México, especialmente en el norte de nuestro país. **Tejada Shaar** justificó que esta acción es parte de su plan de trabajo, que contempla la promoción empresarial de sus más de 4.5 millones de negocios representados.



## Apagones, AMLO y Monterrey

El presidente **López Obrador** ha reiterado que no habrá apagones. Incluso lanza una buena noticia: no habrá aumento en el precio de la tarifa eléctrica. Es cierto, en los tiempos de calor, en varios estados de la República es cuando entra la tarifa de verano, la cual es más baja para poder hacer frente al uso intenso de electricidad que permite tener los aires acondicionados. Sin embargo, la ola de calor que azotó a todo el país, no sólo a los tradicionales estados con temperaturas altas, expuso como pocas veces la debilidad del Sistema Eléctrico Nacional.

El martes 20 de junio, de las 19:44 hrs a las 21:58, es decir, de las 8 a las 10 de la noche, el Centro de Control de Energía (Cenace) detectó la mayor demanda que se haya tenido en el país de energía eléctrica. Llegó a los 52.993 megawatts (megavattios). En ese momento, la Cenace declaró un Estado Operativo de Alerta porque se estaba a menos del 6% de reserva operativa de energía. La demanda se dio en la Zona Metropolitana de la Ciudad de México y en Monterrey. Del martes al viernes siguieron los problemas: mucho calor y demanda de energía, y fue el viernes 23 de junio cuando la ciudad de Monterrey entró en Estado Operativo de Alerta, declarado por el Cenace, y hubo apagones que iniciaron desde las 4 de la tarde.

**EL REGRESO A LA CFE COMO MONOPOLIO ESTATAL**  
Curiosamente, el viernes pasado vimos al presidente **López Obrador** precisar que no habría apagones eléctricos. Incluso presentó un video dando a conocer que la Comisión Federal de Electricidad, dirigida por **Manuel Bartlett**, ha invertido en modernizar 13 centrales hidroeléctricas, las cuales permiten la generación eléctrica necesaria. Sobra decir que la actual administración ha sido empeñosa en regresar a la CFE su poder monopólico de Estado, dando marcha atrás a la reforma energética que permitió el acceso del sector privado a la generación, entre ésta la de energías renovables y asociaciones público-privadas. Un sexenio donde mejor se le compraron las 13 plantas de ciclo combinado (una eólica) a Iberdrola, que era el principal generador de electricidad privado. También fue un sexenio donde la Nueva Ley de la Industria Eléctrica, hoy detenida por decenas de amparos, impide a los privados generadores de energía renovable la venta de electricidad. Esta

Ley de la Industria Eléctrica, que prohíbe a los privados vender su energía renovable, originó la reacción de EU y Canadá para demandar a México en el T-MEC, y en cualquier momento podrían iniciar un panel de controversias. También, en este sexenio, **Bartlett** convenció al Presidente de ir contra los propietarios de gasoductos, que traían gas de Estados Unidos para generar electricidad. Fue cuando tuvo que intervenir **Carlos Slim Helú** para llegar a un trato entre gasoductos privados y gobierno. E, incluso, en este sexenio se frenaron las subastas

eléctricas que permitían transportar la electricidad.

### **CFE INVIRTIÓ POCO EN TRANSMISIÓN Y DISTRIBUCIÓN, SU TAREA EXCLUSIVA**

La idea del Presidente y de **Bartlett** fue regresar a la CFE a ser monopolio de Estado. Incluso **Bartlett** ha insistido en volver a tener el 54% de generación eléctrica como número mágico. El problema lo vemos en la transmisión y distribución, es decir, en los cables y torres por los cuales se transmite la electricidad. La transmisión y distribución es exclusiva de la CFE, que obtiene ganancias por esa operación, peeeeee... no ha invertido lo suficiente. El cableado es un problema grave con el crecimiento urbano, donde antes llegaba una línea de transmisión a una casa, pero hoy en esa casa hay un edificio de departamentos y se demanda diez o veinte veces más electricidad.

### **COPARMEX: HAY GENERACIÓN, PERO NO CABLEADO**

Los datos son del vicepresidente de Energía de la Coparmex, **Carlos Aurelio Hernández**. En México, el martes pasado se demandaron 52.9 mil megawatts, con una reserva menor de 6% de energía eléctrica. Pero es cierto que la capacidad de generación eléctrica del país llega a los 89 mil megawatts, mucho mayor que la demanda. Pero tenemos un problema: la transmisión. Cuando la electricidad se transporta por el cableado, el flujo eléctrico se hace mucho más pequeño porque el cableado es menor. Es una suerte de embudo, entonces se tensan las líneas de transmisión. Esta saturación eléctrica es clara en la Península de Yucatán o en el bajo, donde los industriales deben esperarse a tener disponibilidad de un transformador de la CFE. La estrategia no ha funcionado.



FUERA DE LA CAJA

# Historia de verdad

## Macario Schettino



**S**e anuncia hoy de manera formal que sí existe una coalición opositora para 2024, en la que se encuentran PAN, PRI y PRD, que además llevará a cabo un proceso para seleccionar la candidata o candidato que competirá por la Presidencia. Ese proceso incluye límites a la participación (conseguir 100 o 150 mil firmas de apoyo), encuestas para reducir el número de personas y, finalmente, una elección primaria, que aparentemente ocurrirá el primer domingo de septiembre.

En este momento, hay dos procesos paralelos. Por un lado, la coalición Morena-PT-Verde, en la que hay seis aspirantes, y por otro esta coalición, en la que habían estado interesados un par de decenas de personas, pero que seguramente en los próximos días se reducirán un poco. En ambos casos, para evitar problemas legales, se habla de coordinadores y no candidatos, de opiniones y no elecciones, y muchas ficciones más que son producto de una ley restric-

tiva que tenemos, no lo olvide, gracias al berrinche de López Obrador en 2006. La reforma electoral del año siguiente fue la primera que inició un camino contrario a la apertura y liberalización que habíamos visto desde 1990.

Fuera de estas coaliciones se mantiene Movimiento Ciudadano, todo indica que a la espera de que el primer proceso se convierta en una ruptura que les ofrezca un candidato ya posicionado. La definición oficial de las coaliciones debe ocurrir en diciembre, por el límite legal, y las candidaturas hasta tres meses después.

Esto significa que estamos en un proceso que se ha adelantado mucho, debido a la falla de previsión de López Obrador, que esperaba contar con mayoría calificada en esta LXV Legislatura, y fracasó en ello. Tuvo entonces que entrar en un camino que no había contemplado: la sucesión. Él esperaba estar en condiciones de reelegirse. Decidió desde ese momento su candidata, que ha tratado de colocar lo mejor posible. Desafortunadamente para ambos, Claudia Sheinbaum no tiene facilidad alguna para ser candidata. Nada de carisma, presencia, voz, capacidad de transmitir emociones.

Por otra parte, Marcelo Ebrard provocó un proceso que López Obrador a veces mencionaba en mañaneras, pero que no tenía la menor intención de seguir. Como en otros casos, las encuestas serían sólo la excusa

para legitimar la decisión que él ya tenía. La renuncia de Ebrard forzó las de los otros interesados, ha obligado a medio definir las encuestas, y ha puesto a sufrir a Claudia, precisamente por las deficiencias que mencionaba. Adán Augusto, mientras, va tejiendo por si se le requiere, o por si no: la red le servirá por un buen rato.

No estamos en el camino que López Obrador esperaba, y tengo la impresión de que ni siquiera va en una dirección que a él le convenga. A partir de hoy, con una oposición que por fin puede hacerse notar, las cosas van a ser muy diferentes. A pesar de los esfuerzos desde Palacio, ya no será sólo la palabra presidencial la que se escuche. Ahora sí habrá que ir midiendo con más cuidado esa popularidad que tanto celebra, y las intenciones de voto para 2024.

Estamos aquí gracias a dos momentos históricos: las manifestaciones del 13 de noviembre y del 26 de febrero. El paso de hoy es otro. La conversión de la participación ciudadana, de defensa del voto y la ley en fuerza política deberá ocurrir ahora. Por el momento, de los tres escenarios que había comentado con usted, parece que el primero, en el que Morena ganaba sin esfuerzo, se va diluyendo. No sabemos aún si iremos a una elección entre dos, o entre tres. Pronto sabremos eso, pero no de competencia. Bienvenida.

Fecha: 26/06/2023

**Columnas Económicas**

Página: 39

**Fuera de la caja/ Macario Schettino**



Area cm2: 305

Costo: 79,971

2 / 2

Macario Schettino

***La conversión de defensa del voto  
la participación y la ley en fuerza  
ciudadana, de política deberá  
ocurrir ahora***



## PARTEAGUAS

# La Modelo Especial rebasa a la Bud... ¡en EU!

Jonathan Ruíz



Quienes viven en Estados Unidos ya toman más cerveza Modelo Especial que

Budweiser o su versión "corta", la Bud Light. Más México, menos Missouri.

Parece asunto de poco alcance pero habla de un cambio profundo: los latinos venidos de donde sea están cambiando el diseño del sombrero del Tío Sam, de chistera a charro. Eso quiso reflejar tal vez el ilustrador de un reportaje de la versión más reciente de la influyente revista inglesa The Economist, esta semana.

El texto fue publicado en el tradicional espacio Schumpeter, dedicado a innovación y emprendedores. Fue titulado: The Mexican-American wave.

La publicación detalla el éxito de Constellation Brands que empezó a vender cerveza hace apenas 10 años y hoy logró la hazaña de llevar una de sus marcas a batir

el liderazgo de la más tradicional cerveza estadounidense.

"El rey esta muerto. ¡Viva el rey! Esa es la alegría que resuena en los antros este verano cuando Bud Light, el autoproclamado "rey de las cervezas" de Estados Unidos durante 22 años, es destronado por Modelo Especial, una cerveza mexicana. Piensen un momento en los vencidos. Rara vez un esfuerzo por rejuvenecer una marca ha ido tan espectacularmente mal como cuando los especialistas en marketing de Bud Light iniciaron una relación con una estrella transgénero de las redes sociales, solo para ser víctimas de las guerras culturales de Estados Unidos", destacó The Economist.

"En el lado positivo, ofrece la oportunidad de examinar una historia de éxito poco conocida. Constellation Brands, una empresa estadounidense que comenzó a fabricar cerveza hace solo una década, ofrece una lección sobre cómo librar una insurrección corporativa a la antigua, al estilo mexicano-estadounidense", publicó The Economist.

## ¿CUÁL MINORÍA?

Este fin de semana platicué con un empresario texano que gusta de usar botas y saco de cuero, incluso bajo el sol de Houston. Me hablaba de la relevancia de la necesaria diversidad cultural en su negocio involucrado en el sector energético.

Bien por eso, le dije, explicándole la relevancia que puede tener la estrategia para gente que venimos de una mezcla de culturas latinas y que por tanto representamos una "minoría" en Estados Unidos.

Él, un hombre alto de tez blanca, respondió riendo... "¿Minoría?, creo que ya no tanto".

En efecto, datos del centro de estudios Pew Research Center, basado en Washington, DC, evidencian una revolución. En 2014, los hispanos se convirtieron en el mayor grupo étnico o racial en California. En 2021 ocurrió lo mismo en Texas.

De acuerdo con The Economist, Constellation Brands saca provecho de esa circunstancia, pues la mayoría de los compradores de Modelo Especial son mexicanos o latinos, una comunidad cuyo poder crece aceleradamente:

"Si el Estados Unidos de los latinos fuera un país, tendrían la economía de tercer lugar en crecimiento en el mundo, solo detrás de China e India", destaca el texto de la revista inglesa.

## UNA CONSTELACIÓN DE DINERO

Constellation Brands se dedicaba a vender botellas de vino hasta que un golpe de suerte cambió su destino cuando AB Inbev, propietaria de Budweiser, compró Grupo Modelo hace poco más de 10 años.

Las autoridades del país vecino le prohibieron añadir marcas

tan poderosas como Corona a su repertorio, por lo que le obligaron a vender el negocio de Modelo en Estados Unidos a un tercero: Constellation, que después de la adquisición apostó a construir plantas de producción en México para cumplir con lo que esperaba que fuera un estallido en la demanda

de sus productos. ¿Se acuerdan de la cervecera que AMLO prohibió en Baja California y terminó en Veracruz?

Desde 2013, el valor de esa compañía saltó de 8 mil 174 millones de dólares, a 44 mil 417 millones que vale hoy. Sus utilidades netas, de 409 millones anuales, a 2 mil 042 millones. Todo, en

buena medida gracias a su Modelo Especial.

**“Quienes viven en EU ya toman más cerveza Modelo Especial que Budweiser”**





## La boletera que le da pelea a Ticketmaster y Super Boletos

La plataforma que administra, gestiona y controla la venta de boletos para eventos y espectáculos, Red Access, busca competir contra Ticketmaster y Super Boletos, con un proceso que, aseguran, es más económico para los organizadores y para los consumidores.

“Comenzamos a hacerle ver a los recintos y promotores que no tienen que seguir usando la boletera de toda la vida, y ese es nuestro principal reto, nosotros tenemos una tecnología donde todas las transacciones son en línea con boletos de código QR, sin cargos de servicio, el costo de nuestro servicios puede ser de hasta un 40 por ciento ante las tradicionales, es decir, te ahorras un 60 por ciento”, aseguró **Iván Ramírez**, director general de Red Companies, dueños de Red Access.

Red Access ofrece sus servicios a clientes como Cinépolis, el Teatro Helénico, el Cine Tonalá, el Teatro Matamoros en Morelia y el Centro Tolzú de Toluca, además de ferias en las que se han presentado artistas como Hombres G, Ricky Martin, Ha\*Ash, Christian Nodal y Julión



Álvarez, entre otros.

El directivo agregó que, a diferencia de lo que ofrecen Ticketmaster y Super Boletos, Red Access tiene la opción de métodos de pago en efectivo con 20 mil puntos de acceso como los Oxxo o cadenas de *retail*, independientemente de las alianzas que tienen con bancos y la oferta de meses sin intereses.

Red Access inició hace siete años y ha invertido cerca de 2 millones de dólares en tecnología, pero su mayor problema ha sido el monopolio en la venta de boletos.

“Regularmente lo que hacen es que tienen forzado al recinto o a los artistas firmados en exclusiva, entonces es complicado, cuando podemos entrar y dar el servicio es en aquellos lugares, recintos y ciudades donde a estos monopolios no les interesa cubrir, es donde tenemos una oportunidad, y es como hemos

**“Red Access inició hace siete años y ha invertido cerca de 2 mdd en tecnología”**

podido tener tracción, pero sí ha sido muy difícil romper esas prácticas monopólicas”, acotó Ramírez.

**Fomentan la economía circular con el reciclaje de botellas PET**

En un esfuerzo por eliminar residuos, Subway y PetStar darán a conocer hoy un proyecto conjunto que busca establecer la economía circular en todos los restaurantes de la cadena, al promover el reciclaje de botellas de PET y reducir el impacto ambiental.

Durante una prueba piloto de

dos meses, 10 restaurantes de Subway en Ciudad de México, Estado de México y Quintana Roo instalaron contenedores de reciclaje para que los comensales depositaran sus botellas de PET después de consumir sus alimentos. Con el apoyo de PetStar en la zona sur y la Industria Mexicana del Reciclaje (IMER) en la zona centro, se recolectaron 68 kilos de material PET en un mes. Los resultados de esta prueba indican que aproximadamente mil 724 botellas podrán ser reutilizadas, lo que equivale a la altura del Empire State o a unos mil 266 Footlongs alineados. Si se mantiene el ritmo actual, se espera recolectar alrededor de 20 mil 700 botellas, equivalentes a 810 kilos, en solo estos diez restaurantes durante un año.

“La primera fase de este programa de reciclaje nos deja resultados interesantes y claves para la evaluación del alcance que podemos llegar a tener en una siguiente etapa. Esta alianza con Coca-Cola responde a nuestros esfuerzos por reducir el impacto ambiental de nuestras operaciones y fomentar la economía circular”, dijo **Jesús Rodríguez**, director de Comunicaciones Corporativas, Relaciones Públicas y Responsabilidad Social Corporativa de Subway para Latinoamé-

rica y el Caribe.

Esta iniciativa forma parte de la iniciativa El Amor Multiplica, que tiene como objetivo promover la cultura del reciclaje y la economía circular. Al respecto, Patricio Caso, director de Asuntos Públicos, Comunicación y Sostenibilidad en Coca-Cola México, destacó la importancia de colaborar con los consumidores y promover el cuidado del agua.

## Cambios en SAP México

SAP designó a **Fernanda Godínez** como directora de Comunicaciones de su filial en México, para ser responsable de manejar la reputación corporativa y el posicionamiento de la marca, además de diseñar estrategias de comunicación para más de mil 200 colaboradores de la compañía en el país.

Fernanda previamente colaboró en SAP apoyando las comunicaciones externas y se desempeñó como gerente de Comunicación para Uber Eats en México, además de haber trabajado en firmas como Schneider Electric, Daimler AG y General Motors, consolidando su experiencia en la construcción de la imagen de marca en diversas industrias.



# Cambios en normas laborales han permitido mejor convivencia

**E**l medio laboral mexicano ha cambiado drásticamente en los últimos años, esto a través de la reforma a la Ley Federal del Trabajo del 1° de mayo de 2019 (enfocada principalmente en la impartición de justicia, aspectos sindicales y colectivos, así como en la prevención y erradicación de la violencia laboral); la NOM-035, para identificar, analizar y prevenir factores de riesgo psicosocial buscando crear organizaciones con un ambiente laboral favorable, la regulación del teletrabajo, la aprobación de las vacaciones dignas y el aumento sostenido del salario mínimo, aunado a las reglas laborales contenidas en el T-MEC, solo por mencionar los más importantes.

En el caso de la reforma de 2019, en lo que se refiere a la impartición de justicia, representa un cambio de paradigmas y, por ello, una transformación de raíz, puesto que, un primer punto fue establecer una etapa conciliatoria prejudicial, como requisito para poder presentar una demanda, en caso de no encontrar una solución fuera de juicio.

**COLABORADOR INVITADO**

**Andrés Rodríguez**



Este cambio ha permitido, según datos de la Secretaría del Trabajo y Previsión Social, resolver alrededor del 70% de conflictos en esa etapa (conciliación prejudicial), lo que por supuesto beneficia a los actores principales de toda relación de trabajo, siendo esto emprendedores y personas trabajadoras.

Por otro lado, la justicia laboral, anteriormente encomen-

dada a Juntas de Conciliación y Arbitraje, dependientes del Poder Ejecutivo Federal o de los Poderes Ejecutivos de los Estados, según fuera el caso, a partir de la reforma de 1° de mayo de 2019, se trasladó al Poder Judicial, siendo ahora juzgados o tribunales laborales, los encargados de dirimir los litigios tanto individuales o colectivos. Asimismo, las reglas procesales se modificaron sustancialmente de forma que los procesos laborales, al menos en esa primera etapa, se resuelven en mucho menor tiempo.

De igual forma, los jueces están presentes en todas las etapas del procedimiento, teniendo la posibilidad legal de interrogar libremente a las partes, con lo cual, en principio se busca que los litigios se concentren en los méritos del asunto y no tanto en tecnicismos o estrategias cuyo principal fin era retrasar el procedimiento.

En este sentido, se buscó que el nuevo sistema de justicia laboral cumpliera estándares internacionales para la protección de derechos laborales, lo que contribuye a mejorar la imagen del país en

la comunidad internacional, especialmente con nuestros socios comerciales principales como son Canadá y los Estados Unidos de América.

Por supuesto, el nuevo sistema de impartición de justicia laboral enfrenta grandes desafíos como son la resistencia al cambio, los intereses creados, así como la falta de recursos económicos suficientes y la curva de aprendizaje de los nuevos funcionarios que, en la gran mayoría de los casos, no tenían experiencia previa en la materia que, además, es altamente especializada.

Otro hito que trajo esta reforma del 1° de mayo de 2019, que fue consecuencia de la reforma constitucional del 24 de febrero de 2017, aún bajo el régimen del presidente Enrique Peña Nieto, fue establecer por vez primera la obligación para los sindicatos de demostrar la representatividad de los trabajadores que estuvieran amparados por contratos colectivos de trabajo, que tuvo como resultado, entre otros, la obligación de validar o legitimar todos y cada uno de los contratos colectivos de trabajo existentes, proceso para el cual se estableció un periodo que está a punto de culminar el 31 de julio de este año, si no dispone otra cosa la Secretaría del Trabajo y Previsión Social. El resultado ha

sido que poco más de 100 mil contratos colectivos de trabajo que se encontraban registrados, fueron terminados por no haber sido validados.

Esta transformación en materia colectiva/sindical pone a los trabajadores en el centro de la ecuación, siendo ellos los que deciden a su libre albedrío, mediante voto libre, personal, secreto y directo, si el contrato colectivo de trabajo existente es válido; el sindicato de su preferencia; el respaldo al resultado de las revisiones integrales de los contratos colectivos de trabajo. Más aún, cada trabajador tiene entera libertad de determinar si forman parte del sindicato o si no quieren sindicalizarse, sin que puedan existir represalias en su contra.

A mí parecer aún y cuando hace falta mucho por hacer, nuestro país va en una buena dirección con estas modificaciones, que implican un cambio de cultura, que necesariamente necesita tiempo y, en ocasiones, ajustes sobre la marcha.

Pese a que, como hemos señalado, esto aún está en sus inicios y hay temas que faltan por regular, las modificaciones hechas son avances significativos que dan la pauta para tener colaboradores más y mejor informados, con mayor productividad y sentido de pertenencia.



# Competitividad: se busca

Este viernes 16 de junio, la oficina del Representante Comercial de Estados Unidos (USTR) publicó en el *Federal Register* una petición solicitando comentarios y sugerencias de cualquier interesado que ayuden a mejorar la competitividad a nivel regional, sobre todo en caso de surgir eventos que interrumpen el buen funcionamiento de las cadenas de suministro, y que se implementarán por medio del T-MEC. La fecha límite para enviar estas sugerencias en inglés por vía electrónica es el 17 de julio.

La competitividad es uno de esos conceptos que todos entienden, pero del que no existe una sola definición, pues se puede observar a nivel de país, industria o empresa y medir en base a diferentes variables. Sin embargo, existe un consenso que para ser más competitivo se tiene que producir más con la misma cantidad de insumos, minimizando errores y el desperdicio en el proceso de producción, elevando la calidad del producto o servicio, reduciendo los costos de producción y superando las expectativas del consumidor. La consecuencia es contar con productos y servicios que compitan a nivel nacional e internacional.

Precisamente, el aumento de

COLABORADOR  
INVITADO

**Jorge Molina  
Larrondo**



la competitividad es un elemento clave de la estrategia del presidente Biden en su lucha con China por mantener la hegemonía económica. Su asesor en seguridad nacional, Jake Sullivan, y la secretaria del Tesoro, Janet Yellen, explicaron en abril cómo es que su gobierno busca fomentar la competitividad de la economía estadounidense y reducir su actual dependencia de la economía china, a través del financiamiento a la innovación, al desarrollo de nuevas tecnologías y del fortalecimiento del dólar.

Mientras que la negociación del T-MEC fue para el gobierno de Trump una manera de revertir

el déficit en la balanza comercial de Estados Unidos con México y Canadá, el de Biden lo considera el documento que ofrece las pautas para generar una plataforma de producción regional que catapulte a Estados Unidos para seguir siendo la economía más poderosa del mundo hasta la mitad de este siglo. Canadá entendió este objetivo y el gobierno de Trudeau ha implementado medidas para generar diversas sinergias con Estados Unidos.

No así en el caso de México, a pesar de contar con elementos que lo hacen una economía complementaria a la de Estados Unidos y Canadá. Las fricciones en el marco del T-MEC y de otros acuerdos y los cambios legislativos que merman la inversión del sector privado, han contribuido a la caída en la competitividad del país. De acuerdo con las evaluaciones anuales del Foro Económico Mundial (WEF) y del Instituto Internacional para el Desarrollo de la Gestión Administrativa (IMD), la competitividad de México alcanzó su máximo durante el gobierno de Felipe Calderón, se estancó durante el sexenio de Peña Nieto y cae desde el 2018.

Por ello, el aumento en la competitividad de la región de América del Norte –y en particular de México–, es un tema clave en las conversaciones del Diálogo Económico de Alto Nivel (DEAN), que se reunirá nuevamente en septiembre y que encabezará por México la nueva canciller Alicia Bárcena. Y aunque la funcionaria

encabezó la Cepal por 14 años, la definición y enfoque de competitividad de este organismo es muy diferente del concepto que manejan Estados Unidos y el resto de los miembros de la OCDE, a la que también pertenecemos. La mejora en la competitividad es un tema que no ha sido atendido adecuadamente por los países de América Latina y por la Cepal, la que se ha enfocado al desarrollo de la cooperación en favor de los países menos desarrollados, como lo reflejan sus acuerdos y estudios publicados desde el 2000.

Además. Rafael Marín, nominado como representante de México ante la OMC, llegará a Ginebra cuando se discute el futuro de la organización. Estados Unidos está cabildeando la creación de un nuevo organismo que excluya a China, Rusia y a países que no se consideren socios confiables (no democráticos), mientras que la Unión Europea, Canadá y una veintena de países, han propuesto nuevas reglas que la revivan. México perteneció a este grupo, pero el cierre de la oficina de Ginebra en diciembre del 2022 terminó por aislarnos de las discusiones y de los espacios ganados desde 1995. Además, deberá participar activamente en la negociación para la aprobación del protocolo sobre comercio electrónico –del que México es uno de los proponentes–, que se busca concluir este año, y en la implementación del protocolo sobre subsidios a las pesquerías. Deberá reportar a la secretaria Buenrostro.



# Posibles consecuencias del atentado Wagner al Kremlin

El 27 de diciembre del 2020 escribía en este mismo espacio, como parte de nuestro ejercicio prospectivo anual sobre los 10 principales cisnes negros para el 2021 lo siguiente, colocando esta previsión como la número uno: “Putin invade Ucrania. Después de la anexión de la península de Crimea, sin una sola bala de por medio, y sin que la OTAN haya efectuado ninguna acción al respecto, más allá de algunas sanciones económicas, el territorio de Ucrania se encuentra en constante riesgo de que Putin lo quiera invadir”.

Este fin de semana ocurrió un evento que puede marcar la pauta no solo de la Guerra de Rusia contra Ucrania, sino que también pudiera ser el principio del fin del dictador Putin quien lleva casi un cuarto de siglo gobernando Rusia. Las posibles consecuencias de lo que suceda en los siguientes días y meses será fundamental para la conformación del orden geopolítico mundial, y también para la inflación y la actividad económica.

¿Quien es el Grupo Wagner? Wagner es un grupo paramilitar mercenario privado fundado durante la ocupación de Crimea en 2013- 2014, comandado por Yevgueni Prigozhin, Dmitri Utkin y Konstantin Pikalov. Analistas especializados lo describen como una red de mercenarios alineados con los intereses del gobierno de Vladimir Putin a la que llegan a describir como una especie de fuerza militar “no oficial” a favor

## PERSPECTIVA BURSAMÉTRICA

Ernesto O’Farrill



de Rusia. Se tienen ubicados operativos del Grupo Wagner en Siria y Libia, así como Sudán y la República Centroafricana. Todas estas incursiones tienen un elemento común: son países donde Moscú mantiene intereses.

¿Qué fue lo que pasó? Lo visible es que Prigozhin al frente de Wagner pareció intentar dar un golpe de Estado, al marchar con sus tropas desde la ciudad de Rostov-on-Don al sur de Rusia, y detenerse a cerca de 200 kilómetros al sur de Moscú. Este fin de semana decidió marchar a Moscú. En menos de 24 horas el grupo se

encontraba cerca de las puertas de la capital, sin resistencia. De la nada, unas horas después Prigozhin realizó un “revés desconcertante”, dándose la vuelta para evitar el “derramamiento de sangre rusa”, después de un acuerdo logrado entre el Kremlin (Putin), y el presidente de Bielorrusia Alexander Lukashenko, en el que el golpista optó por un indulto y tomar el exilio en Minsk.

Hasta aquí la historia es todo un sinsentido. Hay grandes cuestionamientos de todo esto, y quizás nunca los podamos resolver. Lo que sí es un hecho es que Prigozhin fue realmente el protagonista del suceso durante más de 24 horas y puso de cabeza al “invencible y todopoderoso” Putin. Y en el otro lado del río, todo indica que Putin carecía de las fuerzas militares efectivas para poder contener a Prigozhin.

Consecuencias inmediatas: Que el dictador Putin haya cedido al acuerdo de indulto con quien ha realizado el intento de derrocamiento más cercano al éxito, es una muy fuerte señal de debilidad. Una compañía de seguridad con cinco mil elementos pudo poner en jaque a uno de los países que según las estadísticas es uno de los más y mejor armados en el mundo. De aquí se desprenden dos escenarios:

Putin optará por echar toda la carne al asador, para conseguir la victoria en la ocupación en Ucrania, sin descartar el uso de armamento táctico nuclear, incluyendo

un cambio en su Ministro de Guerra. Este escenario irracional sería muy grave para el mundo y para Rusia.

Putín opta por retirar sus tropas de Ucrania, dadas las condiciones económicas cada vez más desastrosas, la falta de insumos de importación para la manufactura y para el armamento, el desgaste del Ejército y del gabinete.

Por lo pronto es previsible que veamos un patrón crecientemente errático en los acontecimientos de los próximos días, en particular en las acciones que adopte Putin ante su vulnerabilidad trastocada. No se descarta también que Ucrania y los aliados aprovechen la circunstancia y veamos un avance rápido en la recuperación de territorios ocupados por parte de Ucrania.

Consecuencias geopolíticas y económicas: Contrario a la intención de Putin con la ocupación de Ucrania, de fortalecer a la Rusia Imperial, y desarticular a la OTAN, lo que está ocurriendo es que dadas las acciones lideradas por el presidente Putin, la OTAN se ha fortalecido.

Del lado económico, es probable que estemos frente al desenlace del conflicto en Ucrania, las presiones inflacionarias vayan cediendo en las expectativas de los precios. Pero el riesgo de que Putin adopte medidas más radicales de suspensión del suministro de gas en Europa puede jugar en sentido contrario.

El presidente Biden podría verse beneficiado en su popularidad con el resultado de su gestión en el conflicto, el apoyo decisivo que le ha venido brindando al presidente Volodimir Zelensky tanto en recursos monetarios como en armamento asesoría táctica, tecnología y logística





# El candidato de la oposición

## COORDENADAS

### Enrique Quintana



¿ A quién o quiénes beneficia el método definido por el bloque opositor para elegir a su candidato o candidata presidencial?

Aunque será hasta el día de hoy que se hagan oficiales las fórmulas y todavía podría haber ajustes, ya se revelaron los ingredientes fundamentales del proceso.

1-Como aquí se lo conté, será **un proceso organizado por grupos ciudadanos** para encontrar al “Responsable del Frente Amplio Opositor”. Será el equivalente del “Coordinador”, que van a elegir en Morena, aunque en ambos casos se sabe perfectamente que se trata del candidato o candidata a la Presidencia.

2-Se establecerá una aduana basada en **la reunión de firmas** para depurar la muy extensa lista de aspirantes. El número de firmas de respaldo no será el millón que originalmente había planteado Marko Cortés, dirigente del PAN, pero sí un número suficientemente amplio para que pueda conseguirlo solo quien tenga cierta estructura. **Se habla de 150 mil.**

3-Las firmas de personas identificadas con su credencial de elector y con datos verificados no servirán solo para filtrar a los aspirantes, sino que **constituirán la base de un padrón de votantes.** Se ha generado el incentivo de obtener muchas firmas porque en la elección final, el padrón estará formado por las personas que dieron respaldo a alguno de los aspirantes, por lo que aquellos que tengan más capacidad de obtener respaldos firmados tendrán una mayor posibilidad de contar con un padrón que los favorezca. El levantamiento de las firmas podrá hacerse a lo largo de un mes.

4-Al no haber un límite para el número de aspirantes que puedan inscribirse, se usarían **encuestas para definir a un grupo pequeño de aspirantes** que participaría en una elección primaria. También aquí se habla de tres personas. Antes de llegar a ella, a diferencia del caso de Morena, podrá haber foros en los que participen los aspirantes y contrasten sus propuestas.

5-La **elección primaria** se realizará con **mesas de votación en los 300 distritos** electorales del país y será presencial. El votante deberá apersonarse con su credencial de elector en la mesa que le corresponde de acuerdo con su sección electoral. Solo podrán

votar quienes estén incluidos en el padrón. **Eventualmente también habrá una encuesta** que incluya a los finalistas exclusivamente.

6-Será el **Comité Ciudadano** que organiza la elección, quien dé el resultado, tentativamente el próximo **septiembre**.

El esquema previsto intenta evitar dos cosas. La primera es que, candidatos sin respaldo de maquinarias partidistas o ciudadanas puedan estar en las fases decisivas de la contienda presidencial.

Solo llegarán a la definición los **que tengan respaldos reales**.

Lo segundo es que se **limita el margen de decisión de las dirigencias de los partidos**.

Imaginen por un momento que PAN y PRI (el PRD va a tener una participación más bien testimonial, pero importante en el proceso) ponen a sus candidatos, pero surge entre los ciudadanos alguien con arrastre, entonces la definición va a ocurrir en la elección primaria.

En el caso de la dirigencia del PAN, es claro que hay una clara preferencia por la candidatura de **Santiago Creel**. Veremos si logra sortear exitosamente todas las etapas y llega a la final.

En el caso del PRI, destacan quizás dos personajes en la recta final, **Beatriz Paredes y Enrique de la Madrid**, que podrían tener más respaldo de la maquinaria partidista.

Será relevante cuál sea su desempeño en la fase final.

Y ahora, en el caso de las organizaciones ciudadanas, ya está claro que la candidatura que van a apoyar de manera casi unánime es la de **Xóchitl Gálvez**.

Ella, oficialmente, aún deshoja la margarita, pero todo indica que va a aceptar contender.

Creo que al final de cuentas, el procedimiento establecido por las organizaciones ciudadanas va a crear una contienda en la que van a estar tres personajes: Xóchitl, Creel y quizás Enrique de la Madrid o Beatriz Paredes.

Algunas veían a Gálvez como una potencial ganadora en la contienda por la capital del país, probablemente conteniendo con Ricardo Monreal. Pero, ante la falta de figuras en la elección presidencial, se ha convertido ya en la carta ciudadana para la candidatura presidencial.



## Globali... ¿qué?

Fausto Pretelin Muñoz de  
Cote  
@faustopretelin

# Putin, sorprendido por la popularidad de Prigozhin

**N**o pueden existir dos liderazgos en la cúpula del ejército. Lo sabía el líder del Grupo Wagner, Yevgueni Prigozhin, pero los celos del ministro de Defensa Serguéi Shoigú terminaron por generar una colisión de alcance aun indeterminado.

En esta época donde la comunicación en tiempo real desborda a las redes sociales, Prigozhin era el rostro ruso más conocido sobre el campo de batalla en la invasión de Rusia a Ucrania, en parte, por su tendencia a comunicar su parte de guerra a través de videos.

El líder del Grupo Wagner es considerado un héroe entre nacionalistas rusos porque sus soldados siempre van en la primera línea de acción.

Serguéi Shoigú, por el contrario, es un personaje que no se le ve con frecuencia, y cuando decide dar un mensaje, lo hace desde su oficina a través de un lenguaje críptico.

El Grupo Wagner se hizo de la región de Bajmut y unas horas después dejó el control en el ejército ruso. Fueron las últimas dos semanas de mayo y la primera de junio cuando Prigozhin reclamó al ministro de Defensa por no haberles enviado suficiente munición.

En varios videos se pudo observar a Prigozhin muy molesto y usando un lenguaje popular cuyo resultado arroja una enorme empatía entre la población rusa a favor de Prigozhin.

¿Por qué razón el presidente Putin permitió que Prigozhin lanzara furibundas críticas

en contra de su ministro de Defensa Serguéi Shoigú?

No se trata de una pregunta baladí. En la respuesta se podría esclarecer el panorama que espera para el Grupo Wagner.

El presidente Putin reaccionó finalmente en contra de Prigozhin a principios de este mes cuando la Duma (Congreso) de Rusia aprobó una ley destinada a devolver al Estado el monopolio de la fuerza y de la violencia. El mensaje era claro: a los miembros del grupo Wagner se les informaba que es necesario someterse a la jerarquía del Departamento de Defensa.

Acorralado, pero envalentonado, Prigozhin decidió lanzar una ofensiva simbólica en lo que se podría traducir en intento de golpe de Estado, pero usando eufemismos para no disgustar a su viejo amigo, el presidente Putin. No era un golpe; era una caravana por la justicia.

El líder de Wagner le ofreció a Putin caminar por la línea gris a través de intervenciones en Sudán, Libia, Malí y la República Centroafricana.

Wagner es un ejército privado y sin bandera, suman 50,000 efectivos según el ministerio de Defensa del Reino Unido. Su recorrido líquido le permite a Wagner sortear a organismos internacionales.

Su integrantes son chechenos, rusos encarcelados (representan el 80% de los reclutas según el Consejo de Seguridad Nacional de Estados Unidos) y otros más africanos.

¿Qué pasará con ellos?



Project Syndicate

Olivia White, Jonathan Woetzel y Jan Mischke

# Hacia un balance mundial más saludable

- **El panorama económico, bancario y de inversión bien puede verse materialmente diferente en los próximos diez años que en los últimos 20. Pero el rango de posibles caminos a seguir es amplio, con los mejores y peores escenarios implicando resultados marcadamente diferentes**

**S**AN FRANCISCO – En las últimas décadas hubo un aumento explosivo de la riqueza mundial (al menos, en los papeles), conforme los bajos tipos de interés impulsaban al alza los precios de los activos. Pero el balance mundial está lleno de fragilidades que la reciente turbulencia en el sector financiero ha puesto de manifiesto. Es posible que se avecine un cambio radical en el modelo de endeudamiento, crédito y creación de riqueza del mundo.

Entre 2000 y 2021, la inflación de precios de los activos creó unos 160 billones de dólares de riqueza “en papel”. Pero mientras las cotizaciones de los activos crecían a toda marcha, la inversión y el crecimiento se mantuvieron frenados. Además, cada dólar de inversión generó 1.90 dólares de deuda. Y hace

poco, la economía mundial enfrentó dificultades que llevaron a que, en 2022, las familias perdieran ocho billones de dólares de su patrimonio.

La única certeza ahora es que existe un grado inusualmente alto de incertidumbre. El panorama económico, bancario y de inversiones de los próximos diez años puede ser muy diferente al de los últimos veinte. Pero hay una variedad muy grande de trayectorias futuras posibles. Como parte de su investigación sobre el balance mundial, el McKinsey Global Institute ha modelizado cuatro escenarios probables.

El primero es un “regreso al pasado”, en el que la volatilidad actual resulta transitoria y se reanuda la expansión del balance. Habrá quien lo considere atractivo, pero dicha expansión seguiría aumentando el riesgo de perturbaciones

económicas. Además, se produciría en detrimento del crecimiento en la economía real y exacerbaría la desigualdad.

En el segundo escenario, “persistencia de tipos de interés e inflación elevados”, se mantiene la presión inflacionaria, pero la preocupación por la estabilidad financiera modera el ajuste monetario. La demanda se mantiene firme, conforme la inversión se recupera para sostener necesidades imperiosas como la transición a la energía limpia, la reconfiguración de las cadenas de suministro y la defensa, y se reduce la sobreabundancia de ahorro.

Este escenario tiene semejanzas con la estanflación que experimentó Estados Unidos en los años sesenta y setenta, con una inflación ligeramente inferior (alrededor del 4% en vez de 9%). La relación entre el balance y el PIB se vería mejor en

2030 que ahora, al reducir la inflación la carga de deuda y los precios de los activos en términos reales.

El tercer escenario, "reinicialización del balance", es el peor caso. Aquí los tipos de interés siguen subiendo y alienan tensiones, o incluso quebrantos, en el sistema financiero. El resultado será una fuerte corrección de los valores de los activos, y muchos activos financiados con endeudamiento terminarán con pérdidas. A continuación, podría darse un lento proceso de desapalancamiento y una recesión prolongada, con la posibilidad de que los bienes bursátiles e inmobiliarios en Estados Unidos pierdan más del 30% de su valor real entre hoy y 2030. Este escenario se parecería a lo que sucedió en Japón en los noventa tras el estallido de la burbuja inmobiliaria y bursátil.

Peró también es posible un cuarto escenario mucho más deseable: el de "aceleración de la productividad". Es el escenario óptimo, bueno para el crecimiento y bueno para la riqueza. En este escenario, un aumento más rápido de la productividad sostiene un sólido crecimiento del PIB, fortalece los ingresos y la riqueza y mejora la salud del balance. Pero para llegar a esta situación óptima,

las autoridades fiscales y monetarias tendrán que hallar un difícil equilibrio: cierto grado de ajuste es necesario para mitigar la inflación, pero un ajuste excesivo supone destruir riqueza y causar estrés financiero.

La diferencia entre el mejor escenario y el peor (en términos de crecimiento y, sobre todo, de salud del balance) sería enorme. En Estados Unidos, el crecimiento anual promedio del PIB en un escenario de reinicialización del balance sería unos 1.7 puntos porcentuales menos que en un escenario de aceleración de la productividad. El patrimonio de los hogares también se reduciría unos 48 billones de dólares.

Con semejante variedad de formas que puede adoptar el futuro panorama económico, bancario y de inversiones, a las empresas les resultará muy difícil definir sus estrategias. Ya no será suficiente reaccionar a los cambios en el entorno macro. Tendrán que hacer planes para un conjunto suficientemente amplio de posibilidades, identificar señales que puedan dar indicios respecto de cuál de los escenarios se está formando y consolidar sus estrategias de gestión de riesgos, todo ello sin dejar de ajustar los modelos de negocios y buscar nuevas oportunidades de crecimiento.

Es decir, tendrán que estar preparadas para lo que venga. Pero también es necesario que se esfuercen en lograr el mejor resultado: un mayor crecimiento de la productividad. Hacer las dos cosas al mismo tiempo no será fácil, pero es imprescindible. Si las empresas se limitan a actuar en forma defensiva por temor a resultados negativos, el clima de inversiones puede volverse hostil.

Podría ocurrir incluso que las expectativas de desaceleración del crecimiento o recesión se conviertan en una profecía autocumplidora. En vez de hacer inversiones que ayuden a mejorar los resultados económicos, las empresas tal vez decidan esperar: los desarrolladores inmobiliarios que anticipen una caída de los precios postergarían el inicio de nuevos proyectos, y los bancos preocupados por fortalecer sus balances endurecerían las condiciones para el otorgamiento de crédito, con la consiguiente disminución de su oferta.

Para no caer en una espiral de esta naturaleza, los líderes de los sectores público y privado deberían apostar a un escenario de aceleración de la productividad y diseñar políticas y estrategias para promoverlo. Un mayor crecimiento de la productividad es alcanzable, pero no se dará por sí solo.



Los autores



Olivia White, socia sénior en McKinsey & Company, es directora del McKinsey Global Institute.



Jonathan Woetzel, socio sénior en McKinsey & Company, es director del McKinsey Global Institute.



Jan Mischke es socio del McKinsey Global Institute.



Economicón

José Soto Galindo  
soto.galindo@gmail.com / @holasoto

## Otro año de impunidad de la mayor filtración de datos de empleados del gobierno

La investigación contra el o los responsables de la mayor filtración de datos personales de empleados del gobierno federal se encuentra en secreto. La filtración ocurrió entre mayo y junio de 2020, en plena pandemia: los técnicos de la Secretaría de la Función Pública dejaron en internet, a la vista de cualquier persona, una base de datos con información personal y patrimonial de casi un millón de trabajadores públicos. La información era parte de sus declaraciones patrimoniales. Han pasado tres años. Todavía no hay responsables ni castigo.

El mensaje es claro: desde el gobierno se puede violar la privacidad de los ciudadanos y salir impune, como demuestra también el caso de **Andrés Manuel Lopez Obrador** contra el periodista **Carlos Loret de Mola**. Desde que ocurrió el incidente en la Secretaría de la Función Pública, se fue **Irma Eréndira Sandoval Ballesteros** y llegó como secretario **Roberto Salcedo Aquino**. La Dirección General de Tecnologías de la Información —donde se produjo la filtración— ha sido ocupada por 6 personas: **Luis Gutiérrez Reyes, Armando Andrade Díaz, Rolando Menchaca Méndez, Luis Carlos Jaso García, Edder Espinosa Arellano y Carlos Raúl Ramírez Orozco**. La responsabilidad se diluye; la sanción se evapora.

Pedí a la Secretaría —como lo hago cada año— el estatus de la investigación y sanción que ordenó la agencia de privacidad de México, el Inai, contra los responsables de la vulneración de datos de las personas servidoras públicas (sentencias INAI.3S.07.01-004/2020 e INAI.3S.07.01.005/2020, votadas por unanimidad el 24 de noviembre de 2020).

La Secretaría —responsable de la investigación sobre sus propios empleados y sus propios procesos de seguridad de la información— confirmó que existen expedientes abiertos sobre la vulneración de datos personales de 2020, pero que no puede hacerlos públicos porque su transparencia puede obstruir “la prevención o persecución de los delitos”.

El Órgano Interno de Control de la Secretaría “informó que en ejercicio de sus atribuciones y en atención a la vista ordenada en la resolución INAI.3S.07.01-004/2020 se abrió una investigación

al respecto, por lo que de la búsqueda exhaustiva, razonable y sin restricciones realizada en los archivos físicos y electrónicos con los que cuenta la citada Autoridad Investigadora, se encontró una (01) coincidencia relacionada con lo solicitado por el petionario, consistente en el expediente número QD/0289/2020 y sus acumulados QD/0290/2020 y QD/0631/2020, mismo que se encuentra en trámite”, informó la Secretaría como respuesta a la solicitud de información 330026523001892.

“No obstante, se informa que dicho expediente y sus acumulados se encuentran reservados de conformidad con lo previsto en el artículo 110, fracción VI de la Ley Federal de Transparencia y Acceso a la Información Pública y Vigésimo Cuarto de los Lineamientos generales en materia de clasificación y desclasificación de la información, así como para la elaboración de versiones públicas, por un periodo de tres (3) meses”, se añadió en la respuesta.

Entre todo hay una buena noticia: el secreto terminará en agosto de 2023. Puede haber luz en el horizonte y castigo a los responsables. Ya veremos. Ni la ley de protección de datos en posesión del gobierno ni la Ley de Responsabilidades Administrativas imponen un plazo para cumplir con las sentencias de la agencia de privacidad contra actores públicos. Es un diseño institucional defectuoso, en el que la agencia investiga y ordena sancionar y toca a la Secretaría de la Función Pública investigarse a sí misma y determinar dichas sanciones. Es un defecto que promueve la impunidad por violaciones a derechos fundamentales: la privacidad y la protección de datos personales, cuya afectación perjudica a los ciudadanos y los pone en riesgo de daños irreparables: físicos, morales o patrimoniales.

Las consecuencias de ese diseño benefician a todos los infractores del gobierno, incluido el presidente López Obrador, quien violó la ley al divulgar sin motivo ni consentimiento datos personales y patrimoniales del periodista Carlos Loret de Mola. A un año de este incidente, el presidente está impune. Solicité una postura al equipo de prensa de la Secretaría, pero por el momento no emitirá comentarios. Es el sello de la casa.



**Ricos  
y poderosos**

Marco A. Mares  
marcomaresg@gmail.com

## Semillas del caos agropecuario

El gobierno de México está sembrando las semillas de lo que más temprano que tarde producirá un tremendo caos en el campo. De manera persistente y temeraria ha tomado decisiones que afectan estructuralmente la producción de los granos básicos, tanto como su importación y exportación; principalmente, la de maíz blanco y amarillo.

Por el maíz, el gobierno mexicano enfrenta internamente a los productores de los estados de la República Mexicana considerados como el granero del país. Al mismo tiempo enfrenta a los gobiernos de Estados Unidos y Canadá, que acusan políticas públicas basadas en la ideología y no en la ciencia. Un peligroso doble frente. Internamente puede llevar a la quiebra a miles de productores y tumbar los niveles de producción de maíz, trigo y sorgo. Externamente, socava la relación comercial con sus dos principales socios comerciales: Estados Unidos y Canadá.

En ambos casos, las decisiones están basadas en principios ideológicos. Internamente, el gobierno dismanteló la estructura y el presupuesto que existían para procurar la producción de granos básicos, con previsión de los ciclos a la baja de los precios internacionales. Su argumento es que el "modelo neoliberal" estaba basado en la corrupción y beneficiaba a los ricos.

Externamente, apunta hacia el rechazo del maíz transgénico y su prohibición hacia el futuro inmediato. Por ahora se permite su importación sólo para uso industrial y forraje. Su argumento es que el maíz modificado genéticamente daña la salud humana, aun-

que no lo ha probado, como lo pide el gobierno de Estados Unidos, con bases científicas. El viernes pasado (23 de junio) impuso medidas arancelarias que aumentan la tensión comercial con los vecinos del norte.

A pesar de que está bajo un proceso de consultas técnicas por parte de Estados Unidos, el gobierno mexicano impuso aranceles del 50% a la importación de maíz blanco y amplió la vigencia del arancel del 50% a la exportación de ese producto hasta el 31 de diciembre de este año. Con ello agrega otra violación al T-MEC que se suma a la que comete con la importación de maíz genéticamente modificado.

El gobierno lopezobradorista pasó de la exención arancelaria a la importación de maíz, de principios de este año, con el propósito de abatir la inflación, a la imposición del arancel con lo que Estados Unidos y Canadá tendrá más motivos para solicitar el panel de solución de controversias, al imponer temas ideológicos sobre los científicos en el comercio del maíz.

A pesar de la intensidad de las inconformidades por el tema en Estados Unidos, la secretaria de Economía, **Raquel Buenrostro**, minimiza el problema y afirma que detrás de este tema, lo que hay es un "proceso electoral". Hay elecciones en Estados Unidos y están utilizando a México para no pelear entre ellos, asegura.

La funcionaria mexicana habla sin preocupación sobre el tema. Asevera que en la consulta informal a México le fue muy bien; "el gobierno mexicano contestó todas las preguntas. No hubo nada más que hacer ni qué decir", pero después "lo que vino fue

una presión por parte del Congreso de EU; no vino de parte del Ejecutivo de ese país; y creemos que no hay elementos y pues vamos a cumplir con el procedimiento. No vemos ningún elemento, hasta este momento, que pueda ser alguna molestia".

La secretaria de Economía tiene que ver con las decisiones externas e internas en materia de maíz. Al mismo tiempo, Buenrostro, es la responsable de la activación del más importante y prometedor proyecto del gobierno lopezobradorista, el Corredor Transistmico. En los últimos días ha intensificado su promoción para atraer inversiones extranjeras para aprovechar el nearshoring y hacia el Corredor Transistmico.

Habla con optimismo y confianza. La cercanía de la transición sexenal no le preocupa. Dice que son inversionistas de largo plazo y que ha encontrado apetito y enorme interés.

Refiere el interés de los empresarios taiwaneses, que representan más o menos el 30% del valor y el volumen de las importaciones que hace América del Norte. Dice que visitaron a México, 43 empresarios que representan a 20 empresas que son las más grandes del país asiático y tienen el 40-60% del mercado global.

Destaca el interés y liderazgo del CCE, la participación de Carlos Slim el hombre más rico de México, quien ha estado en las reuniones con los inversionistas y el diálogo que ha sostenido el gobierno con las cámaras empresariales de EU, Canadá y Europa, representadas en el país. Buenrostro observa con optimismo el potencial económico de México. A ver. *Página 8 de 12*





## Tendencias

### La mejor, GCARSO

LOS títulos del conglomerado mexicano Grupo Carso, propiedad del empresario Carlos Slim, reportaron un avance semanal de 1.92% a 120.5 pesos por unidad en la Bolsa Mexicana de Valores. En el año muestran una ganancia de 47.36 por ciento.

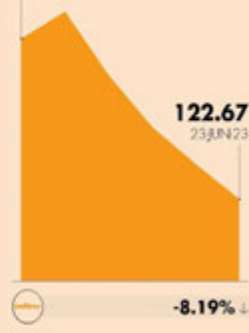
**GCarso** | PESOS  
FOR ACCIÓN EN BMV 120.50  
23/JUN/23



### La peor, RA

LOS papeles de Banco Regional finalizaron el viernes de la semana pasada con un retroceso en su cotización en la Bolsa mexicana de 8.19% a 122.67 pesos. La emisora regiomontana cerró con un valor de capitalización bursátil de 40,227.34 millones de pesos.

133.610  
16/JUN/23 **RA** | PESOS POR ACCIÓN EN BMV



**AC** Las acciones de la embotelladora de Coca-Cola, Arca Continental, tuvieron un retroceso de 0.46% la semana pasada en la Bolsa Mexicana de Valores. Pasaron de 178.76 a 177.93 pesos por unidad.

**ALFA** Los títulos del conglomerado industrial regiomontano retrocedieron 1% la semana pasada en la Bolsa mexicana, al pasar de 11.04 a 10.93 pesos. En valor de mercado perdió 530.07 millones de pesos.

**ALSEA** La administradora de restaurantes tuvo una semana negativa en la BMV pues sus acciones perdieron 0.07% al pasar de 58.26 a 58.22 pesos cada una. En lo que va del 2023 gana 57.95 por ciento.

**AMX** Los títulos de América Móvil, propiedad de Carlos Slim, perdieron 1.01% durante la semana en la Bolsa mexicana, al pasar de 18.73 a 18.54 pesos cada una. En lo que va del año avanzan 4.86 por ciento.

**ASUR** Los títulos de Grupo Aeroportuario del Sureste, administrador del aeropuerto de Cancún, perdieron 5.34% la semana pasada en la Bolsa mexicana. Pasaron de 507.87 a 480.73 pesos cada uno.

**BBAJO** Los papeles de Banco del Bajío tuvieron una pérdida de 5.83% la semana que terminó el viernes anterior en la Bolsa mexicana. Pasaron de 55.2 a 51.98 pesos cada uno. En el año caen 15.55 por ciento.

**BIMBO** Los títulos de la panificadora más grande del mundo, Grupo Bimbo, retrocedieron 0.21% en la Bolsa mexicana, al pasar de un precio de 92.13 pesos a uno de 91.94 pesos. En valor de mercado la emisora perdió 850.27 millones de pesos.

**BOLSA** Grupo BMV perdió 670.18 millones de pesos en valor de capitalización la semana pasada en el centro bursátil. Sus papeles finalizaron en 35.73 pesos, equivalente a una caída de 3.14 por ciento.

**CAXTEL** La filial de telecomunicaciones de Alfa, Axtel, la cual fue escindida por el conglomerado industrial regiomontano, subió 1.65% en la semana al pasar de 0.243 a 0.247 pesos en la Bolsa mexicana.

**CEMEX** Las acciones de la regiomontana Cementos Mexicanos bajaron en la semana 4.11%, de 12.4 a 11.89 pesos cada una en la BMV. En valor de capitalización bursátil perdió 7,399.25 millones de pesos.

**CUERVO** Los papeles de la tequilera más grande del mundo, José Cuervo, tuvieron una caída de 0.87% la semana pasada en la Bolsa. Pasaron de 42.34 a 41.97 pesos cada uno. En el 2023 pierden 0.94 por ciento.

**ELEKTRA** Las acciones de la empresa de Grupo Salinas, reportaron un alza semanal de 0.26% a 1,127.48 pesos por unidad, equivalente a una ganancia en valor de mercado de 645.24 millones de pesos.

**FEMSA** La dueña de las tiendas de conveniencia Oxxo cerró la semana con una pérdida en el precio de su acción de 1.74% a 186.07 pesos por unidad en la BMV. En el año ganan 22.71 por ciento.

**GAP** Al cierre de la semana pasada, los títulos de Grupo Aeroportuario del Pacífico perdieron 7.11% en la Bolsa mexicana a 307.67 pesos por unidad, equivalente a una pérdida en valor de mercado de 11,904.33 millones de pesos.

**GCC** Los papeles de GCC (antes Grupo Cementos de Chihuahua) tuvieron un retroceso de 5.47% la semana pasada en la Bolsa Mexicana de Valores. Pasaron de 151.63 a 143.33 pesos cada uno. En el 2023 ganan 9.92 por ciento.

**GENTERA** Los papeles de la microfinanciera, matriz de Banco Compartamos, tuvieron un retroceso de 0.38% a 18.13 pesos por unidad en la Bolsa mexicana, desde los 18.2 pesos de la semana previa. En el 2023 retrocede 17.37 por ciento.

**GFINBUR** Los títulos de Grupo Financiero Inbursa, propiedad de Carlos Slim, reportaron un retroceso semanal de 4.38% a 41.67 pesos, desde los 43.58 pesos de la semana previa en la BMV. En el 2023 avanza 26.89 por ciento.

**GFNORTE** Los papeles de Grupo Financiero Banorte finalizaron la semana pasada con un retroceso de 4.15% a 137.97 pesos cada uno en la Bolsa mexicana. En los últimos 12 meses muestran una ganancia de 23.53 por ciento.

**GMEXICO** La empresa minera Grupo México, líder en producción de cobre, tuvo un retroceso semanal en el precio de su acción de 4.33% a 83.22 pesos por título, y cerró con un valor de capitalización bursátil de 647,867.7 millones de pesos.

**GRUMA** Los papeles de la productora de harina y tortillas Gruma cerraron la semana pasada en la Bolsa Mexicana de Valores con una pérdida en su precio de 2.62% a 269.63 pesos por unidad. En el año tienen un avance de 3.41 por ciento.

**KIMBER** Kimberly Clark de México, empresa de productos de higiene y cuidado personal, tuvo una pérdida en el precio de su acción de 1.82% a 38.91 pesos cada una la semana pasada en la Bolsa. En el año ganan 17.66 por ciento.

**KOF** Los títulos de la embotelladora Coca-Cola FEMSA tuvieron una pérdida de 0.9% durante la semana en la Bolsa Mexicana de Valores. Pasaron de 150.42 a 149.07 pesos cada uno. En lo que va del 2023 la emisora cae 13.07 por ciento.

**LAB** La empresa de medicamentos de venta libre y productos de cuidado personal, Genomma Lab, tuvo un retroceso semanal de 0.28% a 14.17 pesos por papel, desde los 14.21 pesos de la semana previa.

**LIVEPOL** Las acciones de la departamental Liverpool perdieron 4.85% en la semana, al pasar de 112.31 a 106.86 pesos en la BMV. En lo que va del 2023 pierden 7.01 por ciento. Su valor de mercado es de 149.311.1 millones de pesos.

**MEGA** Los títulos de la compañía de telecomunicaciones, Megacable, bajaron 4.91% en la semana en la Bolsa mexicana, a 40.46 pesos cada uno. En lo que va del 2023 pierden 21.86 por ciento. Su valor de mercado es de 34,699.2 millones de pesos.

**OMA** Las acciones de Grupo Aeroportuario Centro Norte, administrador del aeropuerto de Monterrey, caen en 180.32 pesos, terminando la semana con una baja de 5.45% en la Bolsa mexicana. En el 2023 tienen una caída de 20.16 por ciento.

**ORBIA** Los papeles de Orbia pasaron de 38.4 a 36.5 pesos cada uno en la semana, un retroceso de 4.95% en la Bolsa Mexicana de Valores. En lo que va del 2023 ganan 5.8 por ciento. Su valor de mercado asciende a 71,832 millones de pesos.

**PEÑOLES** Los papeles de Industrias Peñoles bajaron 7.35% en la semana a 247.03 pesos cada una en la Bolsa Mexicana de Valores. En el año ganan 3.08 por ciento. Su valor de mercado es de 98,188.43 millones de pesos.

**PINFRA** Las acciones de Promotora y Operadora de Infraestructura cayeron 5.47% la semana pasada en la BMV, a 175.45 pesos cada una. En el 2023 acumula una ganancia de 9.96 por ciento. Su valor de mercado es de 72,229.74 millones de pesos.

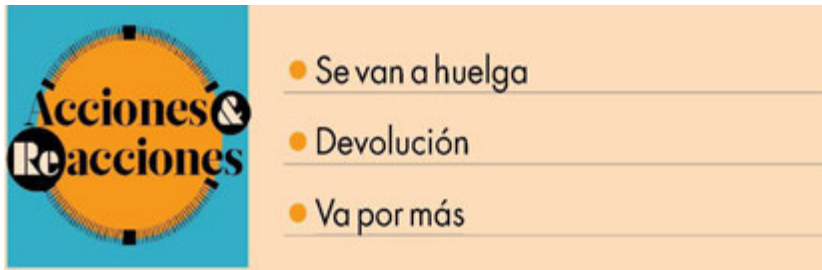
**Q** Las acciones de la aseguradora de autos Guáilitas, ganaron 0.45% en la semana, de 118.95 a 119.48 pesos. En el año suben 39.06 por ciento. Su valor de mercado es de 47,792 millones de pesos.

**TLEVISA** Las acciones de la productora de contenidos en español más grande del mundo, pasaron de 18.13 a 17.22 pesos, una baja de 5.02 por ciento. En el 2023 caen 2.82 por ciento. Su valor de mercado es de 47,960.73 millones de pesos.

**VESTA** Los títulos de la desarrolladora mexicana de parques industriales bajaron 4.54% a 55.09 pesos cada uno el viernes pasado en la BMV. En lo que va del año avanzan 18.45 por ciento. Su valor de mercado asciende a 37,673.8 millones de pesos.

**VOLAR** Las acciones de la aerolínea de bajo costo Volaris bajaron 4% y cerraron en 23.98 pesos cada uno el viernes pasado en la Bolsa mexicana. En lo que va del 2023 tienen un incremento en su precio de 47.03 por ciento.

**WALMEX** Los papeles de Walmart de México bajaron 0.12% la semana, al pasar de 67.71 pesos por unidad. En lo que va del 2023 tienen una caída de 1.28 por ciento. Su valor de capitalización bursátil asciende a 1.182 billones de pesos.



**Starbucks Workers** United, el sindicato que representa a algunos de los trabajadores de la cadena de cafeterías Starbucks en Estados Unidos, alista una huelga en el transcurso de la semana, que abarcará más de 150 tiendas Starbucks con 3,500 trabajadores.

La huelga nacional se debe al "tratamiento hipócrita de los trabajadores LGBTQIA+" de la compañía, de acuerdo con el sindicato. El jueves, el sindicato afirmó que la empresa se había negado a permitir que los trabajadores decoraran con orgullo docenas de tiendas.

El 13 de junio, Starbucks emitió un comunicado en el que decía que "no ha habido cambios en ninguna guía" sobre cómo sus tiendas en Estados Unidos celebran el Mes del Orgullo.

De concretarse, el paro de labores organizado por el sindicato sería más grande incluso que la organizada en diciembre del año pasado, en la que participaron más de 1,000 empleados.

**Fibra Mty**, un fideicomiso inmobiliario diversificado, recibió 1,423.4 millones de pesos por concepto de devolución del Impuesto al Valor Agregado (IVA) correspondiente a la adquisición del portafolio Zeus.

Los recursos fueron recibidos aproximadamente tres meses después a la adquisición y serán empleados para el pago total de la porción revolvente del crédito sindicado 2023, que asciende a 80 millones de dólares.

La transacción concluiría el prepago de todas las líneas de crédito revolventes utilizadas para la adquisición del portafolio Zeus.

Fibra MTY concluyó a finales de marzo la adquisición de un portafolio de 46 propiedades industriales en 11 estados

de México por 662 millones de dólares. El portafolio, conocido como Zeus, cuenta con un área bruta rentable total de 822,052 metros cuadrados, además de 882,723 metros cuadrados de reserva territorial.

**Koprino**, una comercializadora mexicana de materias primas, espera crecer 18% en sus ingresos durante este año, gracias al desarrollo de nuevos productos que le permitan abarcar más industrias.

La empresa agregó que actualmente tiene un crecimiento sostenido de dos dígitos pese a la pandemia y en los próximos dos años espera llegar a Centroamérica y el Caribe.

En 2022, la empresa cerró con un crecimiento de 19.91%, frente al año previo con 755 clientes.

Koprino comercializa y distribuye materias primas como el carbonato de sodio, bicarbonato de sodio, boros, polvo de zinc, así como otras 100 materias primas que hoy tiene dentro de su portafolio de productos.

**Intelisis**, una empresa mexicana dedicada al desarrollo de software, presentó una solución para automatizar algunas de las actividades que realizan los hoteles.

La solución llamada Property Management System (PMS) permite automatizar todas las actividades relacionadas con administración de los alojamientos, desde la reservación, llegada, salida, estadía y los informes finales de contabilidad.

La empresa dijo que su software está diseñado para que los hoteles puedan ofrecer servicios como realizar su propio check-in desde el celular y tener la facilidad de firmar su registro hotelero, así como controlar la apertura y cierre de su habitación a través del bluetooth o Wifi.



## Una buena noticia económica llega de EU

Nada mal esta semana en la economía de Estados Unidos. La Reserva Federal confirmó que se tomará con más calma los incrementos en la tasa de interés ante los buenos resultados en el proceso de desinflación y la secretaria del Tesoro, Janet Yellen, hace cálculos sobre la posibilidad de que ese país no caiga en una recesión, ni siquiera una ligera.

Estas son buenas noticias para la economía mexicana que tiene una dependencia directa tanto en los temas monetarios, como en los asuntos del crecimiento económico. Vamos, la dependencia es casi total en muchos temas.

Si la economía estadounidense logra asimilar la política monetaria altamente restrictiva que ha aplicado la Fed hasta ahora, con una baja en los índices inflacionarios hacia la meta del banco central y apenas con una baja en los niveles de consumo y sin recesión, como pronostica Yellen, habrá sido un éxito la transición entre el rescate económico tras la pandemia y el regreso a la neutralidad inflacionaria.

Este escenario le da la posibilidad al régimen de Andrés Manuel López Obrador de terminar el tiempo constitucional de su sexenio sin sobresaltos externos.

Ya todo dependerá de lo que se haga con las finanzas públicas en estos tiempos electorales que, está visto, van a gastar a manos llenas.

Es un hecho, la economía mexicana es resiliente gracias a ese vínculo con la economía de Estados Unidos. El mercado exportador fue el primero que levantó sus actividades tras el parón de la pandemia.

El mercado interno tuvo otra suerte porque millones de mexicanos quedaron en el desamparo en la parálisis provocada por el confinamiento de la pandemia del Covid-19.

El drama social de este abandono de los ciudadanos por parte del gobierno mexicano tuvo recompensas a nivel macroeconómico, porque, efectivamente no hubo un aumento en los niveles de endeudamiento. Algo que ni el más salvaje de los neoliberales tecnócratas se habría atrevido a plantear, si lo hizo "el gobierno más humanista de la historia".

El endeudamiento sí ha subido, pero para aceitar las prioridades de gasto del régimen, tanto sus obras de infraestructura de bajo retorno como los programas asistencialistas que no encadenan crecimiento futuro.

En términos macroeconómicos, el crecimiento del Producto Interno Bruto puede ser que ya esté niveles nominales de lo que había en el 2019, al inicio de es-

te gobierno, pero a nivel *per cápita* sí sufrió un deterioro que tardará muchos años en recuperarse.

Como sea, si la expectativa de la secretaria del Tesoro de Estados Unidos es que su economía se pueda ahorrar una recesión y desde la Fed estiman que la inflación pueda mantener su ruta de regreso al objetivo de 2% sin mayores sobresaltos, podemos esperar que, por cercanía con el vecino del norte, la economía mexicana no sea un foco rojo en el 2024.

Ya tenemos otros tantos temas de angustia nacional, como el descaro electoral del régimen para quedarse con el poder a cualquier precio, la creciente y descontrolada violencia criminal que ahora se extiende rápidamente a movimientos sociales que con mucha facilidad provocan bloqueos y tomas de instalaciones estratégicas, y muchos otros temas que hoy se han salido de control.

**Si la expectativa de la secretaria del Tesoro de Estados Unidos es que su economía se pueda ahorrar una recesión, podemos esperar que la economía mexicana no sea un foco rojo en el 2024.**



## La salud en México se privatiza sin orden ni control

Cada vez son más quienes en México recurren a servicios privados de salud, y ello es reflejo inevitable del creciente gasto de bolsillo. Ya lo había reportado el Coneval, el Inegi lo reafirmó en diciembre y en la última semana lo confirmó el resultado de la Encuesta Nacional de Salud y Nutrición (Ensanut) Continua 2022 que levanta el Instituto Nacional de Salud Pública (INSP).

El INSP, que dirige **Eduardo Lazcano Ponce**, confirmó cómo avanza el gasto de las familias en salud tanto en consultorios médicos particulares como en consultorios adyacentes a farmacias (CAFs) como en hospitales privados. Casi 49% (48.8%) de la población recurrió a instancias privadas para atender su salud, una proporción mayor que el 43.4% registrado en esa misma encuesta en el 2018 justo al inicio del presente sexenio. Es decir el avance de la privatización en esta administración es de más de cinco puntos porcentuales.

Hoy ya no hay duda de que prácticamente la mitad del gasto en salud es desembolsado por las familias en instancias privadas y ello innegablemente refleja una privatización de la salud. Ello va en contra del objetivo de la actual administración que prometió cubrir la salud para todos con medicamentos gratuitos para todos.

La realidad es que en vez de avanzar en la cobertura pública universal, en los últimos años hemos ido en retroceso. Muchos mexicanos están decidiendo pagar la atención de su salud del bolsillo familiar yéndose hacia opciones particulares aunque les cueste e incluso aunque sean derechohabientes -lo cual genera duplicidades e ineficiencias-, y ya sabemos que muchas veces es un gasto catastrófico, es decir empobrecedor. Pero además, ese crecimiento de la demanda hacia el sector privado se da en forma desordenada y caótica por falta de claridad en la regulación.

Y lo más triste, es un fenómeno muy injusto pues impacta a los segmentos de menores ingresos. El economista de la salud y exsubsecretario **Eduardo González-Pier** mostró el viernes la evidencia en su ponencia en el Congreso de la Asociación Nacio-

nal de Hospitales (SNHP) con unas gráficas que reafirmaron la participación creciente del sector privado. Reveló que de 2016 a 2020 el creciente gasto catastrófico en los deciles de menor ingreso se expandió sobretudo en medicamentos, y no tanto en el rubro hospitalario, pero éste último más bien se debería a la falta de acceso.

Distintos participantes en el evento de la ANHP coincidieron en la necesidad de trabajar conjuntamente las instituciones de salud pública con las privadas, y que para ello se requiere de acuerdos sobre tabuladores, paquetes a incluir y reglas claras. Por cierto, sabemos que el Consejo de Salubridad General está por emitir nuevas reglas para certificación y acreditación de hospitales, sobre lo cual ya estaremos reportando.

En medio de todo esto, resulta irracional que haya una desvinculación absoluta entre la oferta médica del gobierno y la oferta médica privada, que a final de cuentas ambas forman parte del sistema nacional de salud.

La infraestructura privada naturalmente se está expandiendo para cubrir a su creciente clientela, y la autoridad en los hechos la ha ignorado como si no existiera. De hecho en el Programa Sectorial de Salud 2020-2024 no hay una sola mención de los servicios privados de salud. La 4T asumió que todo lo iba a cubrir con el extinto Insabi, y al desaparecer el Seguro Popular dejó de recargarse en la subrogación que permitía el apoyo de hospitales, clínicas y laboratorios privados a las instituciones públicas como IMSS, ISSSTE, etcétera.

Algo interesante es que hay estados no adheridos al IMSS-Bienestar, como Jalisco y Nuevo León, que sí están considerando la infraestructura privada y viendo cómo sumar fuerzas. Sobre ello, entre otros puntos, se expuso en la mesa "Retos para ir rumbo a un sistema nacional fortalecido" que tuve la suerte de moderar y donde participaron **Alma Rosa Marroquí**, secretaria de salud de Nuevo León; **Fernando Petersen Aranguren**, secretario de salud de Jalisco; **Guillermo Torre Amione**; rector de TecSalud y **Héctor Valle Mesto**, presidente ejecutivo de Funsalud.



## REPORTE ECONÓMICO / [WWW.VECTORECONOMICO.COM.MX](http://WWW.VECTORECONOMICO.COM.MX)

### México. Deuda total 2022

DAVID MARQUEZ AYALA

**LA DEUDA PÚBLICA NACIONAL** en 2022 totalizó 16.370 billones de pesos, de los cuales 15.686 b correspondieron al sector público federal, y 684 mil millones a la deuda subnacional (de los estados que conforman la República) (**Gráfico 1**). La deuda del sector público federal incluye lo que es propiamente deuda documentada interna y externa más otras obligaciones registradas en el saldo histórico de los requerimientos financieros del sector público, pero sin incluir las enormes obligaciones pensionarias heredadas.

**LA DEUDA PÚBLICA INTERNA** (documentada en pesos) sumó 10.696 billones en 2022, de los cuales 10.012 b (35.2% del PIB) correspondieron al sector público federal y los 684 mil millones restantes a la deuda subnacional (**Gráfico 2**). El costo financiero pagado por esta deuda interna del sector público federal ascendió en el año a 613 mil 321 millones de pesos (597 mil 809 m por intereses y 15 mil 512 m por comisiones), esto es, un costo promedio de 6.13%

**LA DEUDA EXTERNA DEL PAÍS** (321 mil 151 millones de dólares) se presenta incluyendo la deuda del sector público federal y la del sector privado ya que su servicio (amortizaciones, intereses y otros) gravitan en torno a la disponibilidad de divisas del país. La deuda pública externa bruta totalizó 217 mil 786 millones de dólares (el 14.8% del PIB) y la privada 103 mil 365 millones de dólares (**Gráfico 3**). En pesos (a 19.41 x dólar) la pública suma 4.228 billones, la privada 2.007 b, y el total 6.235 billones. El costo financiero pagado por esta deuda externa del sector público federal fue en el año de 10 mil 825 millones de dólares (9 mil 957 por intereses, 7 m por comisiones y 861 millones por otros conceptos), esto es, un costo promedio de 4.97%

**POR HABITANTE, LA DEUDA** pública federal se ha estabilizado en los pasados cuatro años, siendo de 109 mil 440 pesos a precios constantes de 2022 (**Gráfico 4**).

**LA DEUDA PÚBLICA DE LOS** estados y la CD-MX (subnacional) sumó en conjunto 684 mil 396 millones de pesos en 2022, un aumento nominal mínimo sobre los 666 mil 824 m de 2021. Dos estados, Tlaxcala y Querétaro, han adoptado la buena práctica de avanzar con "0" deuda, mientras otros tienen una deuda considerable como porcentaje de su PIB: Nuevo León 4.9%, Chiapas 5.5, Chihuahua 5.8 y Quintana Roo 6.6 (**Gráfico 5**); o como porcentaje de su ingreso total: CDMX 43.1%, Sonora 44.1, Chihuahua 64.2, Quintana Roo 67.8, Coahuila 69.5, y Nuevo León

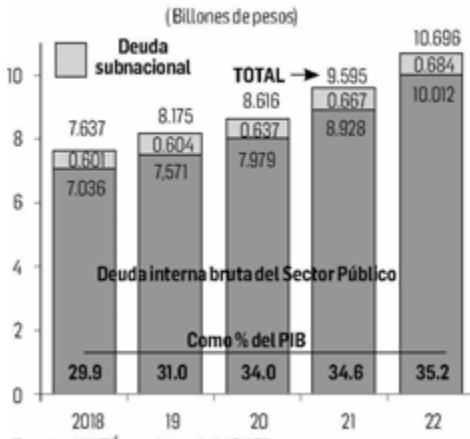


**G-1 MÉXICO. SÍNTESIS DE LA DEUDA NACIONAL (INTERNA PÚBLICA Y EXT PUB Y PRIV (2022)**

Cifras en billones de pesos	Mill \$	Bill \$
<b>DEUDA PÚBLICA NACIONAL (A+B)</b>		<b>16,370</b>
<b>A. DEL SECT PUB FEDERAL (1+2+3)</b>		<b>15,686</b>
<b>1) Deuda bruta federal<sup>1</sup></b>		14,240
Deuda interna documentada	10,012	
Deuda externa documentada <sup>2</sup>	4,228	
<b>2) Otras obligaciones internas<sup>3</sup> no presup</b>	1,362	
IPAB (Fobaproa)	1,048	
FARAC (Fonadin)	0,252	
Pidiregas	0,036	
Apoyo a deudores	0,026	
<b>3) Otras obligaciones externas<sup>3</sup> no presup</b>	0,084	
Pidiregas	0,084	
<b>B. DEUDA SUBNACIONAL (INT)</b>		<b>0,684</b>
Memoranda deuda externa	Mill \$	
<b>TOTAL PAÍS</b>	<b>325,470</b>	<b>6,319</b>
Deuda pública documentada	217,786	4,228
Pidiregas (externa)	4,318	0,084
Deuda externa del sect privado	103,365	2,007

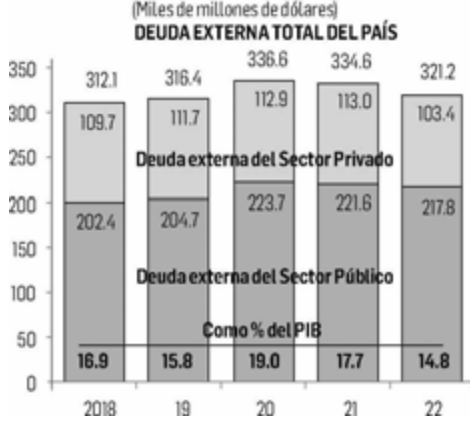
(1) Incluye deuda del gobierno federal, de las empresas productivas del Estado (Pemex y CFE) y de la banca de desarrollo (2) Conversión a pesos de 217 mil 786 millones de dólares a 19.41 por dólar (3) Otras obligaciones son adeudos (pasivos) no presupuestarios registrados en el Saldo Histórico de los Requerimientos Financieros del Sector Público. No se incluyen los pasivos contingentes (obligaciones) pensionarios del Gobierno Federal, organismos e instituciones públicas que en 2015 fueron estimadas en 24,279 billones de pesos (Pensiones ¿éxito o gangrena? Pedro Vázquez Colmenares. Punto sobre la i núm 22, ene-feb 2016). Fte: UNITE con datos de la SHCP

**G-2 DEUDA PÚBLICA INTERNA TOTAL 2018-22**

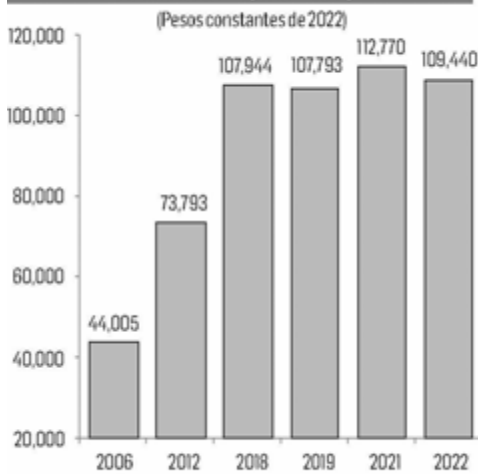


Fuente: UNITE con datos de la SHCP

**G-3 MÉXICO. DEUDA EXTERNA TOTAL 2018-22**



**G-4 DEUDA DEL SECTOR PÚBLICO FEDERAL POR HABITANTE (2006-2022)**



Fuente: UNITE, cálculo propio a partir de datos de Conapo (proyecciones demográficas), INEGI (INPC) y SHCP (Deuda pública)

**G-5 MÉXICO. DEUDA PÚBLICA SUBNACIONAL (INTERNA) 2022**

TOTAL	SALDO Mill \$	Como % del PIB		Per cáp \$
		Ingr	Total	
<b>TOTAL</b>	<b>684,396</b>	<b>2.6</b>	<b>26.1</b>	<b>4,958</b>
<b>PROMEDIOS</b>	<b>21,387</b>	<b>2.6</b>	<b>26.1</b>	<b>4,958</b>
Aguascalientes	3,370	1.1	11.9	2,289
Baja California	25,525	2.8	36.0	6,817
Baja Calif Sur	2,498	1.2	13.4	2,984
Campeche	2,767	0.6	12.4	2,678
Coahuila	39,552	4.4	69.5	11,974
Colima	4,480	3.1	25.5	5,537
Chiapas	20,838	5.5	19.9	3,536
Chihuahua	50,881	5.8	64.2	13,146
<b>CDMX</b>	<b>98,938</b>	<b>2.7</b>	<b>43.1</b>	<b>11,974</b>
Durango	10,338	3.4	28.9	5,442
Guanajuato	12,396	1.2	13.4	1,958
Guerrero	3,902	1.2	5.7	1,060
Hidalgo	3,818	1.0	7.0	1,210
Jalisco	35,202	2.0	25.7	4,108
México	64,456	2.9	20.8	3,627
Michoacán	19,935	3.3	24.6	4,077
Morelos	6,879	2.7	25.3	3,299
Nayarit	7,197	4.0	28.7	5,438
Nuevo León	98,575	4.9	88.3	17,113
Oaxaca	15,590	4.0	18.6	3,724
Puebla	5,981	0.8	5.7	890
Querétaro	35	0.0	0.0	19
Quintana Roo	23,473	6.6	67.8	13,048
San Luis Potosí	5,340	0.9	10.1	1,838
Sinaloa	5,480	1.0	9.4	1,709
Sonora	29,715	3.3	44.1	9,443
Tabasco	6,706	1.1	14.0	2,553
Tamaulipas	18,324	2.6	28.2	4,942
Tlaxcala	00	0.0	0.0	0
Veracruz	46,817	4.4	34.5	5,422
Yucatán	8,355	2.2	18.1	3,619
Zacatecas	7,037	3.0	20.9	2,108

Fte: UNITE c/d del Centro de Estudios de Finanzas Públicas: Obligaciones Financieras de Entidades Federativas T-IV 2022



## MÉXICO SA

Ex consejeros, “emprendedores” // INE: puerta

giratoria y negocio // Pénte, al servicio del presupuesto

CARLOS FERNÁNDEZ-VEGA

**C**OMO GRANOS DE maíz en aceite caliente brotan las precandidaturas con miras a la sucesión presidencial de 2024: de un lado, las denominadas *corcholatas*; del otro, “aliancistas”, y el inventario crece cotidianamente. El ambiente preelectoral se presta a todo: desde personajes de la política con todas las cualidades –éticas y profesionales– hasta oportunistas con un pasado de escarnio público que, a sabiendas de que no tienen mínima posibilidad de avanzar, se anotan para negociar hueso –impunidad, cuando menos– en la próxima administración. Pero la coyuntura también se presta para que un nefasto grupo de ex “servidores públicos” de muy baja ralea –que exprimió y envileció a un “organismo autónomo”, el Instituto Nacional Electoral–, funde una empresa privada para seguir sacando raja política y económica a una actividad que tantos frutos le rindió, en una acción que corresponde a la perversa práctica de la puerta giratoria.

**TIEMPO ATRÁS**, EL presidente López Obrador calificó a ese tipo de acciones: “no son ilegales, pero sí inmorales, una vergüenza”, por lo que “es necesario hacer categórica” la diferencia entre el interés público y el privado; no sólo deben transparentarse los patrimonios de los funcionarios públicos, sino hacer lo mismo con quienes terminan su gestión y luego pasan cual chapulines *fifi*, conservadores, que brincan a trabajar a las empresas relacionadas con el desempeño que tenían. Se tiene que prohibir esta práctica”, y para ello presentó una iniciativa (Ley Federal de Austeridad Republicana) que avaló el Congreso, pero la Suprema Corte de Justicia de la Nación (¡qué raro!) invalidó lo relativo a la citada práctica de “brincar”. La ministra ponente fue... Norma Piña.

**PERO COMO EN** ese grupo de ex “servidores públicos” (todos ligados a Lorenzo Córdova) esos calificativos no tienen registro, amén de carecer de ética y hasta presumir la desvergüenza, se animó a fundar una empresa privada (Pénte + Soluciones) a dos meses de su salida del INE, compuesta por “expertos en fraudes electorales” (AMLO *dixit*) y dedicada a explotar la información electoral por él acu-

mulada a lo largo de tres lustros y ahora puesta al servicio del mejor postor: “gobiernos y autoridades de diversos niveles; partidos políticos; candidaturas; autoridades electorales; personas servidoras públicas; grupos parlamentarios y órganos legislativos; medios de comunicación y sector empresarial”, de acuerdo con su propia información. *La Jornada* (Fabiola Martínez) lo reseñó así: “Cinco ex funcionarios del Instituto Nacional Electoral, incluido el anterior secretario ejecutivo, Edmundo Jacobo Molina, fundaron una firma consultora que ofrece servicios diversos, como litigar asuntos electorales. La empresa se llama Pénte + Soluciones y sus impulsores formaban parte del nivel más alto y especializado del INE durante la gestión de Lorenzo Córdova (2014-2023; Jacobo Molina, Gabriel Mendoza Elvira, Carlos Ferrer Silva, Emilio Buendía Díaz y Javier Naranjo Silva). En esa posición participaron, por ejemplo, en la impugnación de la reciente reforma electoral (*plan B*). Uno de los socios de la firma aseguró que no hay conflicto de intereses ni impedimento legal para esta actividad.

**JACOBO MOLINA FUE** secretario ejecutivo casi 15 años, y cuando fue dado de baja se armó tremendo *show* mediático que incluyó el llanto público de la senadora Patricia Mercado, sólo para que poco después fuera restituido y días más adelante presentara su renuncia (“conforme a la ética de la responsabilidad, es el momento de retirarme”, según dijo), no sin antes forrarse de dinero junto con Lorenzo Córdova y los hoy integrantes de Pénte + Soluciones.

**EL DÍA DE** su lacrimosa partida (3 de abril de 2023), Molina dijo que su decisión fue para “defender la ley y las instituciones. He cumplido para servir al INE y a la democracia mexicana, lo que concibo no como un trabajo, sino como una causa”, y esta última se tradujo en el rápido armado de una “consultora” privada que explota económica y políticamente la información, conocimiento y capacidad operativa adquiridos en ese “órgano autónomo” para venderla al mejor postor. Eso sí, Edmundo Jacobo asegura que la información difundida es “dolosa”. Y se quedó tan tranquilo, porque el negocio va viento en popa.

## Las rebanadas del pastel

**ES TAL LA** cantidad de mentiras que difun-

den sus medios de comunicación, que hasta las altas esferas de Estados Unidos y la OTAN las creyeron: ¡“golpe de Estado en Rusia”! Sí, como no.

Twitter: @cafevega  
cfvmexico\_sa@hotmail.com



▲ El Consejo General del INE rechazó el nombramiento de Flavio Cienfuegos Valencia

como consejero electoral, el pasado día 21.  
Foto Cristina Rodríguez





## DINERO

### Corte abre camino a un reformón electoral // El PRI no tendrá candidato presidencial // #AmorEsAmor

ENRIQUE GALVÁN OCHOA

**A**L FINAL DE cuentas no es tan negativa la decisión de la Suprema Corte de Justicia de rechazar la reforma electoral que aprobó el Congreso a iniciativa del presidente López Obrador. Proponía, entre otras cosas, aligerar el gasto de las campañas y las instituciones. La Corte nunca aprobaría algo así porque adolece de la misma enfermedad del despilfarro y la corrupción. Abre camino a preparar un *reformón* todavía más profundo que modifique la Constitución. No tiene Morena actualmente los votos suficientes. Pero en la elección del nuevo Congreso puede conseguirlos. El partido fundado por AMLO gobierna en 22 entidades del país.

#### Inflación, tasas, dólar

**BUENAS NOTICIAS AL** finalizar la primera mitad del año 2023: 1) La inflación bajó a 5.18 por ciento en la primera quincena de junio, el menor nivel desde marzo de 2021, informó el Inegi. El subsidio a la gasolina y el diésel, tan cuestionado por la oposición, ha jugado un papel central. 2) El Banco de México acordó, por unanimidad de votos, mantener sin cambios la tasa de interés de referencia en 11.25 por ciento. Para los bancos comerciales es mala noticia, porque no tendrán excusa para mantener altos los intereses de las tarjetas de crédito. De cualquier modo, ya ganaron lo que quisieron desde que comenzó el ciclo alcista. 3) El dólar bajó a ¡16.90! pesos en casas de cambio de Tijuana. La revaluación beneficia a las familias fronterizas. No se mantendrá esa cotización eternamente. El dólar volverá a subir de precio, lo importante es que no se dispare arriba de 20 pesos.

#### No postulará candidato el PRI

**AUNQUE SUS POSIBILIDADES** de triunfo son menos que escasas, los partidos de la alianza Va por México por fin se decidieron a entrar en acción para designar a un candidato para la elección presidencial de 2024. Tendrán procesos separados PAN, PRI y PRD, y luego supuestamente elegirán a uno en común. Se impusieron reglas complejas. Su candidato recibirá el nombre de "Responsable Nacional

para la Construcción del Frente Amplio Opositor", con el fin de despistar al Instituto Nacional Electoral, que cada día se muestra menos tolerante con el inicio anticipado de las campañas; igual lo están haciendo Morena y aliados. Queda más o menos claro hasta el momento que, según instrucción de Claudio X. González, no surgirá de las filas del PRI y menos del PRD, sino que será un panista, posiblemente Santiago Creel. Después de la derrota en el estado de México, la ausencia de un candidato del priísmo será la muerte del partido que gobernó por décadas a nuestro país. Claudio ha sido un enemigo acérrimo del PRI, recordemos su oposición a la reforma educativa de Peña Nieto; finalmente está aniquilándolo.

#### Ombudsman social Asunto: abandonadas

**SOY INVESTIGADORA DEL** Cinvestav y a diario me doy un tiempcito para leer tus esperadas columnas en *La Jornada*. Quisiera externarte lo siguiente: me he topado en varias ocasiones con señoras (fundamentalmente) ya mayores y humildes, que piden una moneda en las calles, y que generalmente vienen de sitios muy aislados del país. Cuando les pregunto si conocen acerca del programa (adultos mayores), ni idea tienen. No sé si se puedan implementar brigadas (o ya existe algo así) para dar la información y apoyo a estas personas que, justamente, por motivos económicos, se trasladan a las ciudades y que desconocen todavía de estos apoyos.

Hilda Uribe/ CDMX

**R: SIP. HACE** falta que la secretaria del Bienestar, Adriana Montiel, mueva lo necesario para atender a esas personas. Son millares. Algunas mueren abandonadas en la calle.

#### Twitterati

**SALIMOS A LAS** calles a luchar por los derechos, por las libertades, por la libertad de amar, por espacios y discursos sin odio. El amor construye, florece, enriquece; creando utopías. #AmorEsAmor.

Jesús Ramírez Cuevas @JesusRCuevas  
(en la Marcha del Orgullo LGBT+ CDMX)

Facebook, Twitter: galvanochoa  
Correo: galvanochoa@gmail.com



SPLIT FINANCIERO

**¿ADIÓS AL FRAUDE GRUPO ALTA? II**

POR JULIO PILOTZI

**Y**a le comentaba en este espacio sobre el concurso mercantil 45/2017-III en el que están las empresas de Grupo Alta Automatización de Servicios Productivos S.A. de C.V. y Genera Destino, S.A.P.I. de C.V., Sofom, E.N.R., cuyos socios y accionistas son Salvador Abascal Álvarez, Luis López Panadero, Mario Ramón Contreras Camacho y Gabriel Ernesto Flores Márquez; pues bien, el síndico José Gerardo Badín Cherit no realizó gestión alguna ante la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (CNVB) sobre la obtención de los estados de cuenta bancarios para determinar los movimientos de dinero ni la situación legal en que se encontraban las empresas, ya que Genera Destino fue supervisada por la comisión.

Durante el 2015 y 2016 determinó realizar visitas de inspección con carácter de investigación con objeto de verificar la naturaleza jurídica y financiera de las operaciones y/o funciones que estaban llevando a cabo las empresas relacionadas del grupo, en virtud de que existía la presunción de que Genera Destino, Automatización de Servicios Productivos, Alta Realización, Alta Modelos Productivos en Movimiento, Crédito Ideal y Technica Curiosa se encontraban realizando actividades de "captación de recursos" del público en territorio nacional sin que contaran con la autorización para operar como intermediario financiero, en términos de los artículos 2º y 103 de la Ley de Instituciones de Crédito.

De igual manera, existe radicada una denuncia en la Fiscalía General de la República, Agencia Novena Investigadora UEAF, carpeta de Investigación FED/UEAF/UNAI-CDMX/0000010/2017, por posible captación irregular de recursos determinada por la propia CNBV en contra de las empresas citadas. (Sexto agravio).

Estos hechos, que forman parte del historial legal de las empresas del grupo no fueron atendidos por el síndico, ya que no los investigó. El síndico no realizó trámite legal a efecto de determinar la probable responsabilidad de Banca Mifel (Ficap) Fideicomiso de Inversión de Capital Privado Alta I Retail, 1468/2012, cuyo objeto

fue la administración de recursos destinados a la promoción de inversión en territorio nacional y cuyo patrimonio fue constituido por las aportaciones de los inversionistas.

El síndico en ningún momento del proceso concursal observó el hecho de que, en las sentencias de reconocimiento, graduación y prelación de créditos, se encuentran acreedores en su calidad de personas físicas o incluso personas morales que forman parte del holding, que evidentemente por su sola participación estarían provocando un posible fraude a acreedores, ya que, por un lado, son deudores integrados en el grupo societario y, por otro lado, acreedores que pretenden pagarse entre sí. El síndico en ningún momento intentó recuperar los activos de las empresas, tampoco atendió los embargos que se llevaron a cabo, a pesar del ordenamiento que tenía de la propia juez, cuando instruyó en la sentencia de declaración del concurso que, en el proceso concursal, se suspende todo ordenamiento de embargo o ejecución contra los derechos y los bienes de las empresas.

La juez dejó de valorar la actuación del síndico y las solicitudes de los acreedores que solicitaron durante el proceso concursal su remoción. Durante el proceso concursal se denunciaron múltiples irregularidades de éste (obran en autos del concurso). Con fecha 12

de agosto del 2020, la Junta Directiva del Ifecom determinó imponer sanción administrativa al especialista José Gerardo Badín Cherit, por su "actuación deficiente" en los concursos descritos y otros, la cual consistió en la suspensión de un mes, a efecto de no participar en los procesos aleatorios de designación.

No obstante, la sanción impuesta, la reincidencia del síndico continuó; su actitud enañososa, dolosa y de mala fe continuó en forma evidente con el conocimiento de la juez, emitiendo manifestaciones falsas, evadiendo su responsabilidad, contradiciendo además sus mismos informes, tergiversando datos y hechos, tratando de confundir a la autoridad. La aseveración de que las empresas no cuentan con activos carece de sustento legal, ya que no puede demostrar legalmente ese supuesto; en primer lugar, en el punto 12 del escrito de solicitud del síndico que corresponde a la empresa Genera Destino señaló que "...se aprecia que la comerciante no cuenta con activos y/o recurso alguno, por tanto es materialmente imposible llevar a cabo enajenaciones, reservas o incluso presentar alguna cuota concursal para pagar a los acreedores reconocidos"

El síndico utilizó la frase "se aprecia que no cuenta con recursos", siendo ésta una aseveración subjetiva carente de valor legal, sobre todo,

se reitera, cuando no presentó la información ni la contabilidad de las empresas que la sustentan. Se hizo notar en los diferentes escritos que obran en autos, que las operadoras de los recursos tanto financieros como materiales fueron las empresas relacionadas Alta Telecom y Alta Modelos Productivos en Movimiento; ellas contaban con el resguardo de los activos y eran las empresas que recibían los recursos financieros y disponían de ellos, por lo que la aseveración de que no cuentan con activos no es congruente ni cierta, ya que jurídicamente

ni siquiera lo investigó. Por todo lo anterior, es un hecho evidente que cuando se oculta la existencia de la contabilidad, de la información financiera, de los activos, o se abusa de un derecho con la intención de eludir responsabilidades se puede constituir que existe un "fraude", por lo que la juez debió de haber decretado la quiebra como fraudulenta.

Ni los acreedores ni los empleados conocieron dentro del concurso mercantil ningún estado contable, ningún inventario de bienes; no conocemos el destino de los recursos, no conocemos de las gestiones que haya realiza-

do el especialista, no vigiló como lo informó, la administración de las empresas, como es el caso de los embargos, no solicitó a la CNBV el auxilio a fin de obtener del sistema financiero los estados de cuenta bancarios que no se obtuvieron por el ocultamiento de la información contable, ni solicitó el resultado de las visitas de verificación por posible captación irregular de recursos; no informó sobre lo reportado por el IFT respecto a que la empresa Automatización de Servicios Productivos S.A. de C.V.

Más de esta historia en otra entrega.



## GENTE DETRÁS DEL DINERO

### NOM: VOTE Y COBRE HOY, MUERA DESPUÉS

POR MAURICIO FLORES

**H**ace ya casi un mes que el subsecretario de Salud, Hugo López-Gatell, desde su elevada sapiencia, declaró que 34 Normas Oficiales Mexicanas (NOM) se suprimían porque “no eran necesarias”; sin mayor explicación quedaron en el olvido los manuales básicos de operación para la prevención, diagnóstico, tratamiento, control y vigilancia epidemiológica de enfermedades como sobrepeso y obesidad, diabetes, hipertensión, tuberculosis, cólera, enfermedades de transmisión sexual, cáncer cervicouterino y de mama, entre otras decenas de males.

Ello fue equivalente a suprimir los manuales de despegue y aterrizaje que, de manera elemental, requieren los pilotos de aviones: quien sabe volar un avión, sabe, y quien no, pues no.

Si un enfermo de diabetes tiene la fortuna de ser atendido por un endocrinólogo experto -ya sea en el sector privado o en el público- tendrá mayores probabilidades de sobrevivir que aquel que llegue con un médico no experto que por más buena voluntad que tenga, no cuente con la referencia técnica de cómo proceder.

El Gobierno de Andrés Manuel López, nuevamente, se equivocó en su diagnóstico: pocos días después de la desaparición de las NOM apoyó a su subsecretario aduciendo que se trata de un asunto de poca relevancia y que dicha normatividad atendía los intereses comerciales de una cúpula, “de élites y traficantes de influencia en los negocios sobre la venta de medicamentos”.

Pero ni la industria nacional ni la internacional que se aglutina en la Cámara Nacional de la Industria Farmacéutica, que encabeza Augusto Muench, sale dañada por esa medida.

Incluso, debido al agravamiento de las enfermedades que no hayan sido atendidas conforme a un protocolo claro, los laboratorios tendrán eventualmente que despachar mayor volumen de productos al sector privado de la salud que atiende a 50 por ciento de los mexicanos.

Por lo tanto, el primer daño es para el Comité Consultivo Nacional de Normalización de Regulación y Fomento Sanitario (CCNNRFS), que encabeza Jorge Alcocer, pues ahí revisan y aprueban las NOM en materia de protección contra riesgos sanitarios en cuanto a buenas prácticas de fabricación, farmacovigilancia, etiquetado de medicamentos y estabilidad de fármacos.

La supresión de las NOM puede justificar que próximamente IMSS-Bienestar deje de adquirir determinados tratamientos a fin de generar remanentes financieros que desesperadamente requiere la 4T para mantener sus programas de dádivas asistencialistas.

Un enfermo mal atendido de cáncer probablemente muera dentro de un año; suficiente tiempo para llegar a las elecciones del 2024.

**Ahora sí va Puente La Concordia.** Una buena: luego de casi una década de estar inconcluso, el puente atirantado La Concordia, en Chiapas, cerca de la Angostura, se estima entrará en operación en diciembre del 2023, al llevar actualmente 79% de avance físico. Tendrá una longitud de 703 metros (a lo que hay que agregar 940 metros de caminos de acceso), luego de una inversión pública de 1,157 millones de pesos. La Secretaría de Infraestructura, Comunicaciones y Transportes, de Jorge Nuño, retomó el año pasado la construcción que avanza ahora por el tendido del cuerpo central del puente en un claro de 348 metros

de longitud.

**AIFA, caminos seguros.** Este jueves, el general Isidoro Pastor, director del Aeropuerto Internacional Felipe Ángeles, presentará, junto con los mandos de la Secretaría de la Defensa Nacional y de la Guardia Nacional, las acciones y medidas que se llevan a cabo (y las que vienen) para el traslado seguro de mercancías que llegan y salen de esa terminal aérea. Esto, sin duda, es un aliciente para que los servicios de carga aérea apuren su traslado -ahora con una prórroga hasta el 1° de septiembre próximo- del AICM, que dirige el vicealmirante Carlos Velásquez Tiscareño, a fin de realizar desconsolidación y transvase de envíos entre ambos aeropuertos... y fortaleciendo la vocación del AIFA para ese mercado.

**Viva, ¿compra o no compra más en Airbus?** Pues no, no hay compra adicional de 100 aviones A321-Neo por parte de la aerolínea que dirige Juan Carlos Zuazua. Lo que existe es un acuerdo para resurtir aparatos fabricados por el proveedor europeo a partir del 2027. Con ese acuerdo, la aerolínea, al mando de Roberto Alcántara, busca mantener su flota (actualmente de 70 aviones con edad media de 5.4 años) como una de las más jóvenes de América Latina y planeando su crecimiento comercial de mediano plazo y mejora de márgenes de utilidad conforme amplía su cobertura en México, Estados Unidos y América Latina.

**PESOS Y CONTRAPESOS****DEL DINERO (11/15)****POR ARTURO DAMM ARNAL**

**L**a historia del dinero es la historia de cómo, quienes lo han producido, han desvalorado tanto monedas como billetes, traicionando la confianza de los agentes económicos.

De cómo, quienes detentan el poder político, han monopolizado su producción, para traicionar la confianza de los agentes económicos, desvalorando monedas y billetes. De cómo se dio el tránsito, desde el dinero -satisfactor, producto del orden espontáneo, hasta el dinero -fiduciario, producto del diseño humano, tránsito de la tesis a la antítesis. Hoy el dinero provisto por los bancos centrales es fiduciario, es decir, sin valor intrínseco, no respaldado por algún satisfactor (oro o plata), ofrecido monopolícamente por el Estado (bancos centrales), e impuesto por ley (por la fuerza), como dinero de curso legal, lo cual sintetiza lo peor de tres mundos: el mundo de lo que no vale por sí mismo; el mundo del monopolio estatal; el mundo de la imposición legal ¿Qué es mejor? ¿Lo que tiene valor intrínseco o lo que no lo tiene? ¿Lo ofrecido monopólicamente o competitivamente? ¿La libertad para elegir o la imposición gubernamental?

Si se trata de bienes y servicios, que son riqueza, la respuesta es: lo que tiene valor intrínseco, lo ofrecido competitivamente, la libertad para elegir. ¿Aplica lo mismo para el dinero, que no es riqueza, sino el medio de intercambio de la riqueza?

Esta historia conjetural del dinero, que he venido contando, desembocó en el sistema de dinero fiduciario, ofrecido monopólicamente por bancos centrales, impuesto por la fuerza como dinero de curso legal, y hoy la mayoría considera que, de entre todas las opciones para proveer de dinero a una economía, ésta es la mejor, habiendo quienes piensan que es la única, lo cual dista mucho de ser cierto: las criptomonedas han mostrado que no se necesita un banco central para proveer dinero a los agentes económicos, criptomonedas que, para quienes las aceptan como medio de pago, son dinero, siendo tal cualquier cosa que los agentes acepten como medio de pago, criptomonedas incluidas. Dinero no es solo el suministrado por los bancos centrales.

Es más, que un país cuente con un banco central, que provea de manera exclusiva de dinero a la economía, es considerado por muchos como una parte fundamental de la soberanía, lo cual, obviamente (o tal vez no tan obviamente), no es cierto. Dos ejemplos lo son Panamá (donde el dólar estadounidense, junto con el Balboa local, es dinero de curso legal), y Ecuador (que en 1999, a iniciativa de mi querida y admirada Dora Ampuero, adoptó el dólar como dinero de curso legal).

El sistema de dinero fiduciario, ofrecido monopólicamente por bancos centrales, e impuesto por la fuerza como dinero de curso legal, no es el único sistema dinerario posible y, dependiendo de cuál sea el objetivo que se persiga (por ejemplo: que se tengan o no metas de inflación), ni siquiera es el mejor.

El hecho es que, para superar las limitaciones del trueque, necesitamos dinero y, como no nos cae del cielo, alguien tiene que producirlo (que acuñar monedas, que imprimir billetes, que crear criptomonedas). Así las cosas la pregunta es, ¿qué principio debe regir la producción de dinero? ¿En cuánto debe aumentarse la cantidad de dinero que se intercambia en la economía, es decir, que se usa para demandar bienes y servicios?

Continuará.



## IN- VER- SIONES

### PROVEEDURÍA Subirá 179% armado de motos eléctricas

La Asociación Mexicana de Fabricantes e Importadores de Motocicletas (Amfim) espera que se produzcan en México 221 mil 970 motos eléctricas e híbridas, 179 por ciento más respecto a 2022. El noreste concentra 41 por ciento de la proveeduría de electro movilidad del país, mientras que el Bajío reúne otro 40 por ciento.

### PROYECTO CON SRE Huawei dará becas a mujeres científicas

El gigante tecnológico, Huawei, se unió a la Secretaría de Relaciones Exteriores, para lanzar la tercera edición del curso y certificación "Huawei-SRE 1,000 Talentos para el Desarrollo Digital de América Latina y El Caribe", para mujeres que estudien o trabajen en área de TIC, ciencias físico-matemáticas o ingeniería en Latinoamérica.

### GIGANTE DANÉS Mærsk adapta bote para usar metanol

La gigante danesa de logística náutica, A.P. Moller - Maersk,

que dirige globalmente Vincent Clerc, anunció que adaptará uno de sus barcos para convertirlo en buque con motor propulsado por metanol verde. Será el primero en la industria del transporte marítimo en realizar esta modificación de este tipo.

### LLEVAN NUEVO X-TRAIL Nissan ofrecerá su e-Power en Jamaica

La subsidiaria Nissan Importers Business Unit (NIBU) anunció la llegada de su tecnología e-Power, a través de su modelo X Trail, a Jamaica. La unidad que importa autos de la japonesa en 34 mercados en América Latina ampliará la llegada paulatina del auto a 14 islas de la región.

### STARTUP DE IMÁGENES Levanta V100 ronda semilla por un mdd

El marketplace mexicano para creación de contenido visual on demand, V100, fundado por Nicolás Carayon, recaudó un millón de dólares en capital semilla, de fondos con Wollef. La startup busca empoderar a fotógrafos y videógrafos profesionales al conectarlos con empresas que requieren sus servicios.



ESTIRA Y AFLOJA

J. JESÚS  
RANGEL M.

jesusrangel@milenio.com



## Embargan un fideicomiso inmobiliario de CIBanco

**C**oncepción Martín Argumosa, juez séptimo de Distrito en Materia Civil en CdMx ordenó el 14 de junio el “formal embargo” de la cuenta receptora del Fideicomiso CIB/2346, hasta por 29 millones 649 mil 322.57 dólares, y girar un oficio para que Pemex Exploración y Producción transfiera 27 millones 12 mil 920 dólares a la cuenta de Tecnologías Relacionadas con Energía y Servicios Especializados (Trese) en Banco del Bajío.

Un dato adicional es que en caso de no contar con saldo suficiente en el citado fideicomiso, se ejercerá igual acción de embargo por un monto similar contra 66 inmuebles propiedad de CIBanco, representativos del capital social de la sofom Finanmadrid México y de CI Fondos, previa certificación del Registro Público de la Propiedad y de Comercio de CdMx.

Hay edificios, casas, terrenos. Ninguno es propiedad directa de **Jorge Rangel de Alba**, presidente de CIBanco, pero sí de otros particulares que están, por

De no contar con  
saldo suficiente en  
un fideicomiso, se  
les confiscarán 66  
inmuebles

ejemplo en el Conjunto Habitacional Ladera, en el Garden House, en el Sky Offices de oficinas y locales comerciales, en el edificio 72 de Florida esquina Chapultepec y Liverpool. Las ubicaciones van desde Polanco y Lomas Reforma, hasta las colonias Hipódromo

Condeña, Roma Juárez, Anzures, Santa Fe, Pedregal de San Ángel y Lomas de Chapultepec.

La juez dictó esta sentencia a favor de la empresa Trese y el Grupo Empresarial Anacar que desde hace siete años han luchado en tribunales contra la internacional Coastal Contracts y las mexicanas Sistemas Integrales de Compresión y Alher Oil, que afectaron a Pemex y a CIBanco en su papel de fiduciario del fideicomiso. En caso de incumplimiento, habrá multas.



**Cuarto de junto**

Los empresarios mexicanos **José Luis Lloret** y **Juan Carlos Monroy** de JLL Capital mantienen su demanda en el Centro Internacional de Arreglo de Diferencias Relativas a Inversiones (Ciadi), del Banco Mundial, contra el gobierno de Honduras por fraude y una red de corrupción que afectó a su filial CA Capital vía un por cerca de 380 millones de dólares. Participan los despachos García Barragán Abogados, en Cdmx y Clifford Chance US en Washington, y el nueve de junio de nombró al árbitro del caso. Hay una red público-privada de corruptos liderada por **Almícar Hernández**, hermano del ex presidente hondureño **Juan Orlando Hernández...**



A nivel estatal el Estado Más conectado es Baja California (89.8% de la población conectada), Ciudad de México (89.7%), Aguascalientes (86.9%), Nuevo León (86.1%) y Sonora (85.9%) con niveles de acceso que superan el promedio nacional (78.6%). En contraste, Chiapas (56.7%), Oaxaca (62.5%), Guerrero (67.5%) y Michoacán (67.9%) registran un rezago persistente en conectividad. Por rangos de edad, destaca que mientras que las personas entre 18 – 24 años prácticamente todas acceden a internet (96.1% del total), aquellas en edades de 55 años o más se encuentran por debajo del promedio nacional con un nivel de acceso de menos de la mitad (47.6%).

Mientras que 95.4% de los internautas se conectan a internet desde su conexión en el hogar, tan sólo 54.9% accedieron a la conectividad ubicua, al disponer de cobertura y capacidad de descarga de datos móviles.

Sin demeritar el esfuerzo de la encuesta Radamés Camargo recomienda “la actualización metodológica para optimizar el aprovechamiento de estas métricas que resultan fundamentales para el análisis y toma de decisiones privadas de operadores, fabricantes y proveedores de servicios, así como de política pública, regulatoria, estratégicas por parte”.

*Propone The CIU  
mejorar la encuesta de  
INEGI e IFT*

#### **ASCENSO**

Jorge Plata actual Director de Mercadotecnia y Publicidad de General Motors fue nombrado Vicepresidente de Ventas, Servicio y Mercadotecnia (VSSM). Jorge se une al Comité Ejecutivo de México, presidido por Paco Garza, Presidente y Director General de GM de México. Adriana Schutte actual Directora de Ventas Premium (Buick, GMC y Cadillac), ocupará la posición de Jorge Platas.

#### **RECONOCIMIENTO**

Kia ingresó a la lista exclusiva TIME100 Most Influential Companies 2023, que reconoce a las empresas que tienen un impacto extraordinario a nivel mundial. Asimismo, Kia promueve una producción más sostenible mediante el uso de materiales reciclables y energía limpia como miembro de la iniciativa Climate Group RE100. ■



OPINIÓN

NOMBRES, NOMBRES  
Y... NOMBRES

ALBERTO AGUILAR

## Nulo efecto los aranceles al maíz, sin cambio productores y más leña a lío en T-MEC con EU

El desmantelamiento de los Programas a la Comercialización por el gobierno de **Andrés Manuel López Obrador**, en aras de la austeridad, ya ha generado serias afectaciones a la rentabilidad de los productores de maíz, sorgo y trigo del norte del país.

El apoyo sólo a pequeños productores es insuficiente ante las fluctuaciones de mercado inherentes a ese negocio, de ahí el andamiaje de protección construido por años, incluida las coberturas.

El viernes vía Segob que lleva **Luisa María Alcalde** prácticamente se tapió el mercado de maíz blanco al imponer un arancel del 50% a su importación por el resto del año, y ratificar el gravamen de enero a la exportación del mismo grano, también del 50% al 31 de diciembre.

La verdad es que el impuesto a la importación de maíz blanco poco ayudará a los productores, máxime cuando México es autosuficiente en ese producto.

Y es que el país algo importa desde EU y Sudáfrica por un tema de logística. Esto amortigua el costo que puede implicar mover el grano de Sinaloa a Yucatán.

Ahora, hace ver el GCMA que comanda **Juan Carlos Anaya**, el sector de la masa y la tortilla comprará el maíz blanco a precio de mercado y tendrá que llevarlo al Sureste y a la Península con impacto en la competitividad dado el transporte.

La propia firma señala que el nuevo decreto es una medida distractora del gobierno para evitar atender la crisis de los productores de

maíz y va a contrasentido de las políticas adoptadas para paliar la inflación.

Hay que reconocer que el arancel del 50% a la exportación de maíz blanco tampoco ayudaba mucho, porque lo que México vende fuera del país, básicamente a Guatemala y Venezuela, es marginal.

Eso sí, la medida atizará más la problemática con EU por las restricciones al maíz amarillo. La USTR de **Katherine Tai** ya solicitó un procedimiento contra México por la prohibición al producto transgénico.

Aunque el decreto del viernes no va dirigido al maíz amarillo, la imposición de aranceles viola los acuerdos del T-MEC. El GCMA precisa que el artículo 211 refiere que los socios deben abstenerse de imponer prohibiciones al comercio.

Como quiera otro parche, que no resolverá el estatus que enfrenta el campo, tras desmantelar la política comercial agropecuaria.

### TRAS ESCÁNDALOS EN SÍ VALE REMUEVEN A CHAUDERLOT

Tras los escándalos en Sí Vale que lleva **Anne Bouin**, y las acusaciones por acoso sexual en su contra, **Gaetan Chauderlot** acaba de ser removido como la cabeza de AI de la firma francesa Up Group. En su lugar fue designado **Olivier Bernon**. Según esto Chauderlot estaba impedido de salir de Francia por problemas judiciales. En Sí Vale también se investigan irregularidades financieras.

### TREN MÉXICO-TOLUCA SÓLO UN TRAMO Y A SANTA FE HASTA 2026

Resulta que a 17 meses de que **Andrés Manuel López Obrador** culmine su gestión, el Tren

México-Toluca está aún lejos de iniciar operaciones. Ciertamente hace unos días se probaron las máquinas, pero faltan importantes detalles, inclusive del único tramo que funcionará antes de diciembre del 2024, que es el de Zinacantepec-Lerma. El que conectará con Santa Fe está atrasadísimo y quizá quede listo hasta 2026. De ese tamaño. El asunto está a cargo de Banobras de Jorge Mendoza Sánchez.

### HOY INICIA LA FÁBRICA

### DE NEGOCIOS 2023 DE GSI

Hoy lunes inicia la 9ª Edición de la Fábrica de Negocios 2023 que organiza GSI que dirige Juan Carlos Molina. El objetivo hasta este jueves será conectar a cientos de pymes con 28 de las principales cadenas comerciales, mayoristas y marketplaces. Participarán Walmart de Guilherme Loureiro, HEB de Fernando Martínez, Soriana de Ricardo Martín Bringas, Chedraui de Antonio Chedraui, La Comer de Santiago García, Oxxo que lleva Daniel Rodríguez, entre otros.

@aguilar\_dd

albertoaguilar@dondinero.mx



DES-AFORADA

ELIZABETH ALBARRÁN

## La promesa de las pensiones

"Prometer no empobrece, cumplir es lo que aniquila", dice aquel famoso refrán y en épocas de precampañas presidenciales se podrá aplicar más de una vez.

Uno de los temas que estarán dentro de las agendas de los candidatos será el de las pensiones. De hecho, el mismo presidente ya lo hizo recientemente en su conferencia matutina del pasado 19 de junio, en la que volvió a mencionar que para el próximo periodo de sesiones buscará modificar el artículo 4to de la Constitución para que las personas puedan acceder a la **pensión universal desde los 65 años** y no desde los 68. Actualmente, las personas que tienen 65 años pueden solicitar ya esta pensión, pero el presidente quiere dejar evidencia en la Carta Magna.

De acuerdo con el Inegi, en el segundo trimestre de 2022 se estimó que en México residían **17.95 millones de personas de 60 años y más**, lo que representa **14%** de la población total. Además, se estima que **33 de cada 100 personas adultas mayores** forman parte de la Población Económicamente Activa (PEA). Y de acuerdo con estimaciones de la Conapo, para el **2050 alrededor del 21.5 por ciento de la población mexicana será de 60 años y más**.

Esto me lleva a pensar en el gasto en pensiones que tendrá el siguiente gobierno. Cuando inició este sexenio, el presupuesto del programa **Pensión para el Bienestar de las Personas Adultas Mayores** fue de **100,000 millones de pesos** en 2019, y para este año ascendió a **339,341 millones de pesos**, es decir, **3.4 veces mayor**.

Mientras el programa de **Pensión para el Bienestar de las Personas con Discapacidad Permanente** también se triplicó al pasar de un presupuesto de **8,500 mdp** en 2019 a **26,577 millones de pesos** para 2023.

Definitivamente no estoy cuestionando el que se den o no entregar estos apoyos a los adultos mayores, sino

de cómo se van a financiar estas pensiones que crecen aceleradamente, especialmente porque los ingresos que genera el gobierno no avanzan en la misma magnitud.

Además, debemos considerar el gasto que se destina cada año al pago de pensiones y jubilaciones de los trabajadores del sector público como Pemex, CFE, IMSS, ISSSTE y todas las dependencias públicas. En 2019, estas pensiones sumaron un total de **877,500 millones de pesos** y para este año, este gasto ascendió a **1.33 billones de pesos**.

Para dimensionar esta cantidad, el **Centro de Investigación Económica Presupuestaria (CIEP)** realizó un análisis en el que muestra que el gasto en pensiones se comería prácticamente todos los ingresos que se obtiene por el cobro del IVA, pues se espera recaudar **1.4 billones de pesos**.

Además, refiere que el esquema de pensiones **carece de perspectiva de género**. Por un lado el programa de pensiones, que si bien se jacta de entregar este beneficio a más mujeres que hombres, solo lo hace por cumplir una cuota porque "realmente no atiende las necesidades específicas de las mujeres adultas mayores". En tanto el otro sistema de cuentas individuales (afores), también tiene el mismo problema porque **las pensiones que reciben las mujeres son 14% inferiores a las que reciben los hombres**.

Para los políticos siempre será más fácil prometer que buscar soluciones estructurales que permitan realmente mejorar la equidad y calidad de las personas adultas mayores, pero es nuestra responsabilidad como ciudadanos cuestionar cómo financiarán este derecho o bien **a costa de qué van a dar estas pensiones**.

@ElizaAlbarran

elizabeth.albarran@elsoldemexico.com.mx



# UN MONTÓN DE PLATA

#OPINIÓN

## MÉXICO REQUIERE DETOX DE LA 4T

*Los empresarios han quedado en un tercer o cuarto plano, detrás de políticos y de ideologías que inhiben la innovación*



México necesita desintoxicarse de la Cuarta Transformación. Aún cuando el país está hoy creciendo, con un peso fuerte y con mucho empleo; las prioridades del gobierno y su insistencia sobre lo relevante que son han ensombrecido las capacidades empresariales y han puesto un velo grisáceo sobre todo el sistema económico.

Los empresarios han quedado en un tercer o cuarto plano, detrás de políticos y de ideologías que inhiben la innovación, el emprendedurismo y la formación de empresas potentes.

El anhelo del presidente **Andrés Manuel López Obrador** (AMLO) en lo económico es que el país entre en una segunda etapa de "desarrollo estabilizador". Eso suena bien, con un PIB creciendo y un peso estable. Pero la época en la que gobernaron **Adolfo Ruiz Cortines** o **Adolfo López Mateos** fue acompañada de la potenciación de empresas mexicanas como Vitro, Bimbo, Maseca, Bal, y las precursoras de Grupo Alfa y Femsas, entre muchas otras.

El actual Presidente no ha hecho eso: no se logró acompañar de empresarios, ni ha propulsado el fortalecimiento de nuevos y jóvenes empresarios en industrias nuevas como los microprocesadores, la inteligencia artificial, las baterías para autos eléctricos, la ciencia de materiales, etc. Tanto ha insistido AMLO en separar el poder político del económico, que aisló su mando de quienes crean riqueza y concentró su cercanía con los militares y con grandes grupos poblacionales (lo que él entiende como "el pueblo").

Hay dos resultados de esta equivocada política. El primero es que las empresas que aprovecharán las virtudes de México e invertirán en desarrollar

industrias son fundamentalmente extranjeras, pues tienen fondeo suficiente para sostenerse en medio del riesgo que implica montar aquí una planta de autopartes o de energía renovable. Y el segundo es que el talento empresarial nacional emigró fuera de México. He escuchado con frecuencia que en estos años los mejor preparados y con recursos para imaginar y emprender empresas en sectores nuevos y boyantes simplemente eligieron salir del país.

Fue un gran error de AMLO insistir en incursionar en tanta industria, empezando por la energética, pero incluyendo que los militares construyan y operen hoteles; o que el litio, que ni siquiera se ha cuantificado, quede alejado de las posibilidades de que empresas privadas lo exploten. Y es doble error de **Rogelio Ramírez de la O** y de **Raquel Buenrostro** no hacérselo ver por lo menos en el último tercio del sexenio, cuando pudo haber relanzado su gobierno con los empresarios al lado. No lo hizo. No habrá Desarrollo Estabilizador 2 sin empresarios. Urge un detox de la 4T.

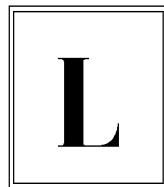
**No habrá Desarrollo Estabilizador 2 sin los empresarios**

### LITIO MX

Parece que Litio MX se extravió en el fondo del Océano de la 4T. De **Pablo Taddei** no se escucha ni se sabe nada... La semana anterior presentó el Plan "Comprometidos por el agua de Nuevo León" para darle solución. El Secretario es uno de los perfiles más activos del gobierno, por eso los ataques que recibe, aunque bien le pueden aplicar las palabras que ha dicho el Presidente: "siempre hemos salido de la calumnia ilesos".



***Ricardo Monreal calificó como un error pensar que la definición del candidato de Morena será el fin de la lucha electoral para 2024***



a disputa legal que involucra a JLL Capital y su filial CA Capital, encargada de otorgar créditos de nómina a empleados gubernamentales en Honduras, es alarmante.

El conflicto surgió en 2019 luego que los accionistas minoritarios, **Enrique Bello Roch** y **Carlos Max Paguagua**, utilizaran su influencia y el despacho Hernández y Asociados, vinculado a **José Amílcar Hernández Flores**, hermano del expresidente **Juan Orlando Hernández**, para apoderarse de los fondos de la firma mexicana de inversión.

A pesar de las denuncias de corrupción por parte del socio de CA Capital, **José Luis Lloret**, y los administradores, los tribunales hondureños han favorecido a los acusados al permitir que **Waleska Yamileth Medina Ferrera**, acusada de encubrimiento en abril de 2023, continúe en su cargo como administradora del Grupo.

Así, la impunidad y la falta de justicia en este caso son inquietantes. Añade además el hecho que Bello Roch, presidente de la Sección Internacional para Centroamérica y el Caribe del COMCE, así como Max Paguagua, quienes cuentan con órdenes



---

***Es crucial  
que se tomen  
medidas para  
llevar ante la  
justicia a los  
responsables***

---

de aprehensión internacionales en su contra y se encuentran prófugos, operen en México a través de varias financieras, lo que agrava aún más la situación. Con un presunto fraude por 380 millones de dólares es crucial que se tomen medidas contundentes para investigar y llevar ante la justicia a todos los responsables.

#### **LA RUTA DEL DINERO**

Nada que el ex coordinador de la bancada del partido guinda en el Senado, **Ricardo Monreal Ávila**, concluida la primera semana de los recorridos para dar a conocer los resultados de la 4T, no se anduvo por las ramas y sentenció como un error pensar que la definición del candidato de Morena para la Presidencia de la República será el fin de la lucha electoral para 2024, por lo que conminó a los simpatizantes de ese partido político a no confiarse. El caso que desde su natal Zatecas sostuvo que no se debe dar por muerta a la oposición que presentará hoy las reglas para definir a su candidato... Sobre el extraño incidente en la Refinería de Dos Bocas en días pasados, se sabe que se debió a pruebas en la línea de abastecimiento de diésel en el área sur de esa planta, a partir de una filtración que dio lugar al escurrimiento del combustible a un área donde se realizaban trabajos de soldadura. Todo por las prisas por entregar la supuesta primera producción del combustible. Pese a todo y en lugar de concentrarse en la encomienda dada por el presidente **Andrés Manuel López Obrador**, fijese que la secretaria de Energía, **Rocío Nahle**, ya prepara eventos en Minatitlán para promover su candidatura por el gobierno de Veracruz. ¿Lo sabrá el inquilino de Palacio Nacional?, es pregunta... El jueves pasado falleció **Alfredo Huerta Chabolla**, director de la firma AdValue, y reconocido analista bursátil con 29 años colaborando en diversos medios, donde cosechó elogios por lo acertado de sus pronósticos. Nuestro pésame a su familia. Descansa en paz amigo.

[ROGELIOVARELA@HOTMAIL.COM](mailto:ROGELIOVARELA@HOTMAIL.COM) / [@CORPO\\_VARELA](https://www.instagram.com/corpo_varela)



**Adán Augusto López** ha señalado en diversas ocasiones la importancia del presidente **Andrés Manuel López Obrador** en su trayectoria. No ha dejado de reconocer las enseñanzas

que ha aprendido del mandatario durante su formación política.

Sin duda, una de esas enseñanzas ha sido el caminar por todos los rumbos del país, el transitar por carreteras y por diversas rutas para estar en contacto directo con el pueblo.

Si alguien conoce a la perfección el país es López Obrador, que ha visitado todos los municipios de México y que por ello comprende la realidad que viven los ciudadanos.

De hecho, una anécdota de **Adán Augusto López** con el Presidente es que hubo una época

dura, sobre todo a finales de 2006, cuando López Obrador en los aeropuertos se sentaba en una esquinita leyendo algún libro, porque no faltaba quien se acercara a reclamarle o a decirle cualquier cosa.

Por ello, para evitar los reclamos, prefería subirse a una camioneta y empezar a recorrer todos los municipios y los pueblos del país. Los recorridos del Presidente eran jornadas interminables y a veces llegaban a algún sitio y pocas personas, un puñado, de cinco o seis los esperaban. Pero el mandatario es una persona perseverante, es un hombre honesto, un agente de convicciones que hasta la fecha ha mantenido una incansable gira por todo el país, recorriéndolo todas las semanas.

Desde hace una semana comenzaron los recorridos de los aspirantes a la defensa de la transformación y al igual que lo ha hecho desde hace más de 20 años al lado del presidente López Obrador, Adán Augusto está recorriendo el país y convocará al pueblo a las plazas para decirles que la transformación va a continuar en el próximo sexenio.

Hasta el momento Adán Augusto ha recorrido 22 municipios en ocho estados. Ninguno de los compañeros del movimiento ha transitado tanto como él durante esta primera semana. **Claudia Sheinbaum** ha realizado 13 asambleas, en siete estados y **Marcelo Ebrard**, ocho eventos, en cinco estados.

Además, Adán Augusto el lunes y martes estará en Sinaloa y Sonora recorriendo cinco municipios más. De esos recorridos se ha reafirmado su compromiso con los más necesitados, muestra de ello, en Aguascalientes pidió a la dirigencia de Morena que el recurso destinado para sus giras se utilizara para la renovación de un centro de salud.

Estoy convencido de que

**Adán Augusto López** va a ganar el proceso interno de Morena, y que el pueblo lo va a elegir como coordinador de los Comités de Defensa de la 4T. Y tal como lo

mencionó en Lagos de Moreno, Jalisco, el movimiento se construyó y va a seguir con base en tres eses: suela de zapatos, sudor en la frente y saliva para convertir palabras que se cumplen.

### **Hasta el momento ha recorrido 22 municipios en ocho Estados del país**



## Reporte Empresarial

# RECORDARI LA INNOVACIÓN DE J GARCÍA LÓPEZ

Por Julio Pilotzi



Datos oficiales afirman que la cremación ha presentado un aumento sostenido en la Ciudad de México, reafirmando este crecimiento durante la emergencia sanitaria de COVID-19, pero el hacer frente requirió de una gran labor de profesionalismo que demandaba la población, por ello por su capacidad de enfrentar de manera oportuna a los numerosos decesos, aunado a la escasez de espacios en cementerios la empresa funeraria J. García López, se destacó en esta labor.

Hoy nuevamente esta empresa que bien comanda Óscar Padilla, llega a revolucionar este segmento con sus innovaciones que fortalecerán a J. García López. El 98 por ciento de los homenajes de esta empresa se realizan por cremación en sus propias instalaciones, evitando así traslados innecesarios y trámites engorrosos para ubicar un espacio en los cementerios. Hoy la tendencia que de manera natural conlleva a la necesidad de tener un destino final de las cenizas, donde se cuiden los detalles para honrar y mantener el vínculo afectivo de los seres queridos, de ahí que la empresa llega con su nuevo servicio vertical Recordari, con nichos y urnas, ubicado en Boutique Prim con dos mil 200 nichos con capacidad para dos, cuatro y ocho urnas.

Espacio diseñado para mantener cerca los recuerdos, con la opción de que sea de

manera presencial o digital. Concepto de servicio integral 360 que forma parte del after care de J. García López. Lo interesante es que ha tenido una buena aceptación, por lo que se ampliará en una segunda etapa con 8 mil nichos en dos nuevas ubicaciones. Manuel Ramírez, es quien dirige esta extraordinaria empresa que hoy es la que desarrolla una aplicación que permitirá de manera digital visitas virtuales, agenda de fechas importantes como aniversarios luctuosos, álbum de fotos, mensajes especiales; entre otros. Ya veremos cómo avanza esta nueva propuesta pero interesante ya lo es.

### Arbitraje Banco Mundial

Tratamiento injusto e inequitativo y denegación de la justicia por una suma estimada en 380 millones de dólares son solo algunos de los delitos que la mexicana J.J.L Capital, de José Luis Lloret Urrutia y Juan Carlos Monroy Urrutia, alega ante el Centro Internacional de Arreglos de Diferencias Relativas a Inversiones (CIADI) del Banco Mundial, en el caso de arbitraje surgido contra el gobierno de Honduras por no proteger sus recursos como accionista mayoritaria de Grupo CA Capital, que entregaba créditos de nómina a empleados públicos en dicha latitud. De acuerdo con el reclamo, los propietarios minoritarios, Enrique Bello Roch y Carlos Max Paguagua recurrieron al despacho de José Amílcar Hernández Flores -hermano de Juan Orlando Hernández Alvarado entonces presidente del país centroamericano-, al que señalan de utilizar sus influencias y colocar como administradora judicial a Waleska Yamileth Medina Ferrera (2019),

quien desde abril pasado fue encontrada culpable de encubrimiento, pero gracias a la jueza Paola Yuyin Portillo Martínez mantiene su posición en la compañía, sin importar los riesgos que ello representa.

En contraste, destaca que al momento Bello Rock y Paguaga Robleto se encuentran prófugos de la justicia luego que no presentaron al proceso, con la particularidad de que el primero de ellos es presidente de la Sección Internacional para Centroamérica y el Caribe del Consejo Empresarial Mexicano de Comercio Exterior Inversión y Tecnología, A.C. (COMCE). De esta forma el reclamo sigue su curso, sin embargo, llama la atención el actuar de los llamados impartidores de justicia, o usted dirá qué tan pareja ha estado la balanza, se trata de un asunto que resuena en suelo azteca.

### Voz en Off

Ponga usted atención al acuerdo que el Instituto de Energías Renovables (IER - UNAM) en colaboración con Solarever, empresa mexicana líder en la fabricación de productos solares, están haciendo donde incluyen en esto paneles fotovoltaicos, sistemas de almacenamiento de energía y vehículos eléctricos, desarrollado un sistema agrovoltaiico único en su tipo que permite dosificar la radiación solar que reciben los cultivos para que puedan desarrollarse de manera plena y saludable. Actualmente, en esta práctica se emplean módulos fotovoltaicos tradicionales que, al ser opacos, no permiten el paso de la luz solar, lo que perjudica el crecimiento de los cultivos, disminuyendo la producción hasta en un 30 por ciento, por ello esta colaboración resulta más que interesante...



## Nulo efecto los aranceles al maíz, sin cambio productores y más leña a lío en T-MEC con EU

El desmantelamiento de los Programas a la Comercialización por el gobierno de **Andrés Manuel López Obrador**, en aras de la austeridad, ya ha generado serias afectaciones a la rentabilidad de los productores de maíz, sorgo y trigo del norte del país.

El apoyo sólo a pequeños productores es insuficiente ante las fluctuaciones de mercado inherentes a ese negocio, de ahí el andamiaje de protección construido por años, incluida las coberturas.

El viernes vía Segob que lleva **Luisa María Alcalde** prácticamente se tapió el mercado de maíz blanco al imponer un arancel del 50% a su importación por el resto del año, y ratificar el gravamen de enero a la exportación del mismo grano, también del 50% al 31 de diciembre.

La verdad es que el impuesto a la importación de maíz blanco poco ayudará a los productores, máxime cuando México es autosuficiente en ese producto.

Y es que el país algo importa desde EU y Sudáfrica por un tema de logística. Esto amortigua el costo que puede implicar mover el grano de Sinaloa a Yucatán.

Ahora, hace ver el GCMA que comanda **Juan Carlos Anaya**, el sector de la masa y la tortilla comprará el maíz blanco a precio de mercado y tendrá que llevarlo al Sureste y a la Península con impacto en la competitividad dado el transporte.

La propia firma señala que el nuevo decreto es una medida distractora del gobierno para evitar atender la crisis de los productores de

maíz y va a contrasentido de las políticas adoptadas para paliar la inflación.

Hay que reconocer que el arancel del 50% a la exportación de maíz blanco tampoco ayudaba mucho, porque lo que México vende fuera del país, básicamente a Guatemala y Venezuela, es marginal.

Eso sí, la medida atizará más la problemática con EU por las restricciones al maíz amarillo. La USTR de **Katherine Tai** ya solicitó un procedimiento contra México por la prohibición al producto transgénico.

Aunque el decreto del viernes no va dirigido al maíz amarillo, la imposición de aranceles viola los acuerdos del T-MEC. El GCMA precisa que el artículo 211 refiere que los socios deben abstenerse de imponer prohibiciones al comercio.

Como quiera otro parche, que no resolverá el estatus que enfrenta el campo, tras desmantelar la política comercial agropecuaria.

### **TRAS ESCÁNDALOS EN SÍ VALE REMUEVEN A CHAUDERLOT**

Tras los escándalos en Sí Vale que lleva **Anne Bouin**, y las acusaciones por acoso sexual en su contra, **Gaetan Chauderlot** acaba de ser removido como la cabeza de AL de la firma francesa Up Group. En su lugar fue designado **Olivier Bernon**. Según esto Chauderlot estaba impedido de salir de Francia por problemas judiciales. En Sí Vale también se investigan irregularidades financieras.

### **TREN MÉXICO-TOLUCA SÓLO UN TRAMO Y A SANTA FE HASTA 2026**

Resulta que a 17 meses de que **Andrés Manuel López Obrador** culmine su gestión, el Tren Mexico-Toluca está aún lejos de iniciar operaciones. Ciertamente hace unos días se probaron las máquinas, pero faltan importantes detalles, inclusive del único tramo que funcionará antes de diciembre del 2024, que es el de Zinacantepec-Lerma. El que conectará con Santa Fe está atrasadísimo y quizá quede listo hasta 2026. De ese tamaño. El asunto está a cargo de Banobras de **Jorge Mendoza Sánchez**.

### **HOY INICIA LA FÁBRICA DE NEGOCIOS 2023 DE GSI**

Hoy lunes inicia la 9ª Edición de la Fábrica de Negocios 2023 que organiza GSI que dirige **Juan Carlos Molina**. El objetivo hasta este jueves será conectar a cientos de pymes con 28 de las principales cadenas comerciales, mayoristas y marketplaces. Participarán Walmart de **Guilherme Loureiro**, HEB de **Fernando Martínez**, Soriana de **Ricardo Martín Bringas**, Chedraui de **Antonio Chedraui**, La Comer de **Santiago García**, Oxxo que lleva **Daniel Rodríguez**, entre otros.

@aguilar\_dd  
albertoaguilar@dondinero.mx



Esta semana tuve la oportunidad de sentarme a cenar con Paco Garza, quien es el presidente y director general de General Motors de México, Centroamérica y el Caribe, quien por cierto acaba de nombrar a Jorge Plata como su vicepresidente de ventas, servicio y mercadotecnia y a Adriana Schutte como nueva directora de mercadotecnia y ventas en el país. Y lo que en realidad me venía contando desde enero hoy se está haciendo realidad: venían cambios corporativos y a muchos mexicanos les han tocado grandes posiciones en el mundo, como a Héctor Villareal, que como mexicano se va a Corea de dirigir toda la operación de General Motors y los que le acabo de mencionar, pero también platicamos de unos 17 vehículos por llegar al país, y en ocasión de la nueva Buick Encore con su nuevo logo, nuevo diseño, nuevos interiores, nuevo grado de equipamiento máximo llamado Avenir, nos está

presentando la nueva era de Buick, un producto que se une a varios que vienen y seguramente cerrará con más de esos 17 anunciados, como confirmar que viene el GMC Hummer EV o lo que hace un año me confirmaba en Estados Unidos que el Cadillac Lyriq no estaba lejos de llegar al país y hoy está en su etapa de preventa en el país. Y así seguirá espere que vea las próximas pick ups Colorado de Chevrolet y la GMC Canyon, o la nueva Trax.

Y no estamos lejos que nos hablen de las dos eléctricas que están haciendo en el país y que este año saldrán de la línea de ensamble. Es decir, el producto es el rey pues es para el cliente que es lo más atesorado pues lo tiene en sus manos, y sin lugar a dudas este año lleno de talento nuevo, de consistencia en distribución, de búsqueda de soluciones logísticas y tantos nuevos productos, será según cálculos serios, el mejor de General

Motors de México por mucho, hasta por sus acciones en pro del medioambiente y sociedad. Le doy un ejemplo, sus plantas ya reciclan casi 100% de agua, es decir, no usan agua nueva, la reciclan toda y además forman lodos con el residual que son buenos para la naturaleza y no recicla toda el agua porque hay un porcentaje que se evapora, pero, ¿qué cree? al evaporarse sube a la atmósfera y ahí está llegando otra vez a la naturaleza, así que aunque vaya hacia otro lado, el reciclaje es total. Hay que leer su reporte de responsabilidad social para entender todas sus acciones responsables, desde la inclusión de género hasta la responsabilidad con cada una de las comunidades donde se ubican.

Así, bajo una vorágine de producto están decididos a cambiar la imagen de Buick en este país y traer toda su innovación, electrificar Cadillac con el Lyriq, es bien sabido que está listo Celestiq...

**MIGUEL ÁNGEL  
TÉLLEZ REYNA**

COLUMNA INVITADA

## Tu cuenta de débito ahora podrá generar rendimientos

**D**entro de la educación financiera un aspecto indispensable para hacer crecer nuestras finanzas es mantener cierto dinamismo con nuestro dinero, esto significa mantenerlo en movimiento, mantener estancado el dinero significa que va a perder valor con el paso del tiempo, es por eso que nunca está demás recordar que es pésima idea guardar nuestro dinero en el famoso cochinito, debajo del colchón o peor aún, acudiendo con la vecina para entrarle a la tanda.

Tampoco es mentira que en México la pobre educación financiera priva a muchas personas de oportunidades que ayuden en su desarrollo económico. Todos deben saber que existen múltiples herramientas dentro del sistema financiero que apenas un sector reducido de la población conoce y de las que se puede sacar mucho provecho.

En los últimos meses en el país se ha dado una revolución financiera por parte de varias entidades financieras, las cuales comenzaron a ofertar productos que pueden ayudar en el dinamismo que buscamos en las finanzas. La noticia es que ya existen en México cuentas de débito que pueden generar rendimientos por el simple hecho de guardar tu dinero en estos instrumentos. En su mayoría, estas cuentas no están ofertadas por parte de bancos, sino más bien por sociedades financieras, de las que no se debe desconfiar, por el contrario, añade al mercado una variedad interesante de opciones que se pueden tomar en cuenta, sobre todo para personas que comienzan con su educación financiera.

Hasta hace algunos meses, ninguna entidad financiera había lanzado un producto con estas características, pues apenas una mínima parte del dinero que reciben de sus clientes es resguardado, porque el resto es invertido en distintos tipos de instrumentos generando ganancias para ellos pero usando el dinero de los cuentahabientes, pero ahora con estos nuevos productos se pueden lograr beneficios para los usuarios de las inversiones que realicen con tu dinero, esto significa que te convertirás en inversionista junto a tu institución financiera y tendrás beneficios a la par.

Página: 13

Area cm2: 350

Costo: 66,283

2 / 2

Miguel Ángel Téllez Reyna

Una de las grandes ventajas de este tipo de cuentas es la disponibilidad de tu dinero, podrás ocupar tu tarjeta de la misma manera que ocuparías cualquier tarjeta de débito tradicional, incluso podrías recibir tu nómina, si es el caso, en este tipo de cuentas y de inmediato comenzar a generar rendimientos.

De manera personal, recomiendo ampliamente el uso de este tipo de cuentas; sin embargo, no lo recomiendo como un instrumento de ahorro a largo plazo debido a la completa disponibilidad del dinero que tienes, porque será fácil caer en la "tentación" de ocuparlo constantemente, pues tenemos como hábito utilizarlo para guardar el dinero que ocuparías para tus gastos corrientes que haces mes con mes.

Por otro lado, uno de los factores en contra es que las tasas de rendimiento en la mayoría de los casos son bajas, pero con la ventaja de que te blindan contra la inflación, pues recordemos que al ser instrumentos que brindan seguridad es difícil que puedan generar rendimientos altos.

Varias sociedades financieras se han unido a esta revolución, tal es el caso de Klar, Un y Dinn que pertenece a Actinver, que es un banco, al igual que Hey Banco que pertenece a Banregio, incluso la plataforma de pagos más grande de América Latina, Mercado Pago, se ha unido a esta corriente lanzando este tipo de productos. Con esta variedad de opciones en el mercado se vuelve muy interesante probar alguna de estas y sin duda que ayudan mucho en la inclusión y la educación financiera del país.



**MARIEL  
ZÚÑIGA****EN CONCRETO**

## ¿Qué significa que el Infonavit sea tripartita?

**T**odos en la industria dan por hecho el tripartismo en el Infonavit. Es oportuno explicarlo: Un ciudadano común, un trabajador derechohabiente del organismo deben saber que hay sectores representados: el gobierno federal, con el Director general; La Dirección Empresarial que lidera a las Cámaras y Confederaciones empresariales a nombre de los empresarios que pagan las cuotas para sus trabajadores; y la Dirección de los Trabajadores que es la voz de sindicatos afiliados.

Sin ahondar en detalles, tienen que ver que el Instituto defiende el acceso al crédito para comprar Vivienda de los trabajadores; ahora también comprar terreno y construir; ampliar o remodelar. También tiene que apoyar a trabajadores que ya no cotizan y tienen en la subcuenta de Vivienda sus ahorros para ejercerlos a través de créditos.

Los desafíos: una caída en colocación de créditos hipotecarios, nunca antes vivida del 40%; y un incremento en cartera vencida del 20%.

Preocupa la coyuntura, se pide que dejen a un lado la política e incluso las prácticas consistentes de los gobiernos en el cierre de la administración y sólo pensar en entregar cuentas.

La ventaja del tripartismo es que aunque el sector gobierno y sus representantes pretendan sólo "llenar el libro blanco" para entregar cuentas; los sectores Empresarial y laboral, lo forzarán a que siga viendo cómo repuntar la caída de la colocación de créditos y disminuir la cartera vencida sin la creencia de que no pasa nada si el trabajador no paga.

### **POR CIERTO**

La semana pasada en la presentación del Libro "50 años de compromiso social con nuestros trabajadores" de parte de la Dirección del Sector Empresarial liderada por Carlos Gutiérrez Ruiz, se dieron cita "gurús" empresariales como Julio Milán que puntual precisó:

Viene a cuenta por si hubiera la tentación de saltarse las propuestas de los directores sectoriales se generaría una grave crisis interna y social. Porque por cierto deben cuidar el manejo de los recursos, las finanzas y reservas del Instituto; hoy sabemos que la primera está muy centralizada.

Para garantizar su subsistencia al finalizar este gobierno y los que siguen... para tener a un Infonavit, ejemplo mundial de la promoción del crédito y acceso a la Vivienda para sus trabajadores, con aportación de las empresas y defensa de los sindicatos, el tripartismo es esencial.

Página: 13

En concreto / Mariel Zúñiga

Area cm2: 376

Costo: 71,206

2 / 2

Mariel Zúñiga

(Sabemos hay otros libros del Instituto y de los trabajadores, pero no estuvimos en su presentación).

**PREGUNTA**

Opina:

¿Sabes cómo te ayuda que el Infonavit sea tripartita?

**Otra gran obligación de los sectores es hacer que los recursos en la subcuenta que no han sido tomados por los trabajadores, generen rendimientos y se les paguen a éstos cuando se jubilen (con inversiones que hace el Instituto que dirige Carlos Martínez Velázquez)**

**“El tripartismo hay que defenderlo a capa y espada y nunca debemos dejar que los intereses personales, políticos o circunstanciales, destruyan este crisol de la democracia”, dijo el primer director Sectorial Empresarial del Infonavit, Julio A. Millán Bojalil.**

---

• Periodista de Negocios,  
Bienes Raíces, infraestructura y Finanzas Personales.  
Fundadora de "Mujeres Líderes por la Vivienda"  
y directora de Grupo En Concreto.  
mariel@grupoenconcreto.com



## ANTONIO SANDOVAL

### GEOECONOMÍA

# Geoeconomía y Geopolítica, el riesgo constante

*Rusia es una nación petrolera, importante productora de granos y, por si todo eso fuera poco, la nación cuenta con armamento nuclear*

**E**stamos en un mundo impredecible; sí, esta frase la pudimos haber mencionado hace 20 años, pero hoy sigue tan vigente como entonces, y muy probablemente hoy sea más real que antes.

El viernes el planeta tenía problemas más o menos conocidos, algunos más riesgosos que otros, desde problemas económicos hasta del medio ambiente, muchos problemas y desde luego soluciones. Pero el sábado las cosas pudieron dar un vuelco, todavía es temprano para saber qué sucederá, sin embargo la Geoeconomía y la Geopolítica una vez más están inmiscuidas, como muchas veces.

En Rusia se incrementó el riesgo mundial este fin de semana; dicho país es una nación muy importante en el mapa geopolítico y geoestratégico, y por si fuera poco es una na-

ción que cuenta con armamento atómico. El presidente de Rusia, Vladimir Putin, denunció el sábado un "acto de traición" tras la entrada del líder del grupo de mercenarios Wagner, Yevgeni Prigozhin, en la ciudad rusa de Rostov, sede del mando sur del Ejército ruso; Putin describió el acto de rebeldía como una "puñalada por la espalda" a las tropas y al pueblo de Rusia.

Putin dijo en cadena nacional que el líder de la rebelión era el líder de las fuerzas mercenarias que combatían en el frente de batalla en Ucrania. "Cualquier agitación interna es una amenaza mortal para nuestro estado como nación; representa un golpe para Rusia, para nuestro pueblo y para las acciones que estamos emprendiendo para proteger a nuestra patria", ha declarado.

"Nuestras acciones para defender a la patria de esta amenaza serán durísimas, y sus responsables serán llevados ante la justicia", aseguró el presidente ruso, quien no obstante confirmó que la situación en Rostov es "difícil" y que sus fuerzas están intentando ahora estabilizar las cosas, mientras esta ciudad estratégica se man-

Página: 2

Area cm2: 410

Costo: 77,645

2 / 2

Antonio Sandoval

tiene tomada por los rebeldes.

Los temores, la incertidumbre y los riesgos se desataron; fueron de tal magnitud que el mismo sábado por la tarde de Rusia el portavoz del Kremlin, Dimitri Peskov, tuvo que salir a desmentir rumores de que el presidente ruso, Vladimir Putin, había abandonado la capital rusa para desplazarse de emergencia a San Petersburgo, en medio de la rebelión protagonizada en las últimas horas por el grupo de mercenarios Wagner.

Por su parte, el presidente ucraniano, Volodimir Zelenski, ha afirmado que el presidente ruso, Vladimir Putin, se ha ocultado en un búnker lejos de Moscú ante el avance de las fuerzas de Wagner hacia la capital, marcha que ahora parece detenida tras un acuerdo.

Los rumores apuntaban a que el hombre fuerte del Kremlin evidentemente tiene mucho miedo y probablemente está escondido, aunque se señalaba que no estaba en Moscú. Algunos líderes globales expresaban su preocupación, pero también advertían que esta situación era producto de las acciones de Vladimir Putin.

El líder de la organización de mercenarios Grupo Wagner, Yevgeni Prigozhin, anunció que detenía el avance de sus columnas militares ha-

cia Moscú en la denominada Marcha de la Justicia, tras la mediación del presidente bielorruso, Alexander Lukashenko.

Como decíamos, Rusia es un país que cuenta con armamento nuclear, es uno de los principales productores de granos en el mundo y también de petróleo, forma parte del cártel de la OPEP, como país aliado. También sobra decir que es un país en guerra, desde febrero del año pasado cuando decidió invadir a su vecino Ucrania.

Por su relevancia geoestratégica, por el hecho de que cuenta con armamento nuclear, y por el impacto económico que tiene Rusia, los riesgos globales no solamente se mantienen sino que se profundizan. La Geoeconomía y la Geopolítica son un riesgo constante, el mundo no acaba de salir de una crisis cuando ya está inmerso en otra; a veces son tantos los riesgos que podemos decir que el planeta se acerca en ocasiones peligrosamente a la frontera de lo irreversible.

La información que sale de Rusia es todavía escasa y contradictoria, no sabemos cuál será el desenlace; lo que sí sabemos es que hay riesgos permanentes en el mundo y que son los tiempos que vivimos.