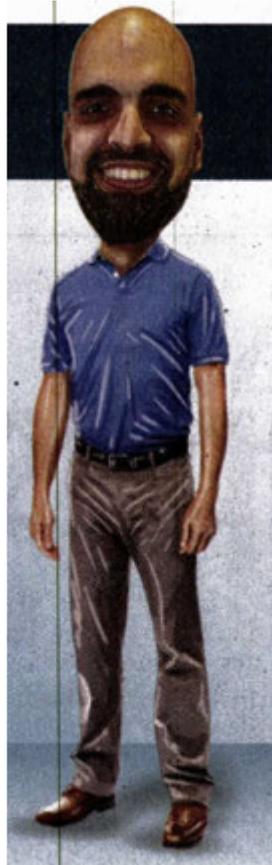




# CAPITANES



## ÓSCAR SACO...

Es el nuevo director de SGS en México, empresa de origen francés que es líder mundial en pruebas, inspecciones y certificaciones, que incluyen cumplimiento de normas, seguridad, calidad e impacto ambiental. En la pandemia, SGS desarrolló un sello de higiene para hoteles. El reto será fortalecer el posicionamiento de la compañía en el País.

## Ni un grano transgénico

Hace unos meses, la Secretaría de Agricultura y Desarrollo Rural (Sader), que encabeza **Víctor Villalobos**, aseguró que ya no le correspondía entrarle a las negociaciones con Estados Unidos por los decretos sobre las restricciones al maíz genéticamente modificado y el uso del glifosato, pues el tema recaía en la Cofepris y la Secretaría de Economía (SE), a cargo de **Raquel Buenrostro**.

Al parecer, en la Subsecretaría de Autosuficiencia Alimentaria, que dentro de la Sader coordina **Víctor Suárez**, la postura es clara: México no cambiará ni un punto de su política agroalimentaria, así tenga que defenderla al amparo del T-MEC.

A pesar de que la resolución de las conversaciones que buscaban frenar un

panel de controversia no se ha dado a conocer, el organismo de la Sader asegura que no cederán ni una coma en los decretos publicados a finales de 2020 y modificados en febrero pasado. La posición de México no tiene ninguna base científica, pero en este Gobierno, la ideología es el faro guía para determinar la política comercial frente a la importación de granos.

Lo interesante será ver qué se resuelve desde la oficina de la Representante Comercial de Estados Unidos, **Katherine Tai**, pues el tema ha generado presiones de legisladores y empresarios agrícolas de ese país en pleno arranque de la campaña por la reelección de **Joe Biden**.

En contraste, en México estamos por comenzar el ocaso del actual Gobierno.

## Sin apoyo

En el sector de producción e industrialización lechera, hay más retos que oportunidades.

Entre los problemas que está sorteando este gremio están el aumento en los costos de producción e importaciones a bajos precios de Estados Unidos, a lo que ahora se suma la falta de apoyos y algo de mala fama en relación a los nutrientes de sus productos.

Lo anterior fue discutido durante el Foro Internacional de Lechería organizado esta semana por la Federación Mexicana de Lechería (Femeleche), que dirige **Vicente Gómez Cobo**.

No obstante, los pendientes y problemáticas a tratar, los grandes ausentes en el Foro fueron los representantes de la Secretaría

rectora, la Sader.

Esto pese a que las autoridades mexicanas del sector tenían el encargo de inaugurar y clausurar el evento; donde participaron productores de todo el País, así como representantes de Alemania, Nueva Zelanda y autoridades que regulan al sector de lácteos de Francia y Estados Unidos.

Sin duda, más de uno se quedó con las ganas de escuchar a los representantes del Gobierno ante cambios como la desaparición de Financiera Rural.

## Poco espacio

Para atender el déficit de alrededor de 120 mil viviendas que enfrenta la Ciudad de México, la Cámara Nacional de la Industria de Desarrollo y Promoción

de Vivienda (Canadevi) Valle de México, que preside **Leopoldo Hirschhorn**, ha planteado rescatar áreas habitables.

La estrategia surge para dar solución al problema en una ciudad en la que ya no hay terrenos para edificación y para cubrir la demanda se tendrían que construir alrededor de 25 mil viviendas anuales durante los próximos cinco años.

Así que la medida que la Cámara propone es detectar inmuebles que por su antigüedad o por haber sufrido daños por los sismos deben ser demolidos y construir en su lugar unidades verticales.

Además, buscará impulsar que las autoridades permitan construcciones de mayores niveles.

Según el gremio, sólo así será posible abatir el déficit

de vivienda y de paso reducir un poco el valor de la misma, que en la zona ronda los 2 millones de pesos en promedio.

Tema aparte será ver qué tantas viviendas más aguanta la infraestructura de la Ciudad para cumplir con la demanda de agua, energía, movilidad y otros servicios en los que ya la Capital se ve bastante presionada.

## Democratizan IA

Roomie IT, una empresa dedicada a la comercialización de soluciones de robótica humanoide, Cloud y Data en México, está liderando un proyecto para ayudar a democratizar el acceso a la Inteligencia Artificial (IA) en empresas y organizaciones.

Una de las principales

razones por la que las organizaciones no adoptan la IA en América Latina es el costo asociado a este tipo de proyectos, ya que implica un fuerte desembolso económico.

La empresa que encabeza **Aldo Luévano** ha creado un producto para ofrecer financiamiento a los proyectos de IA. La idea es adquirir tecnología sin que las compañías pierdan liquidez.

Así como ofrecer soluciones de IA de última generación y tecnologías emergentes, sin hacer fuertes pagos iniciales, sólo pagos mensuales.

Con lo anterior, Roomie IT contribuye a que se elimine el principal obstáculo que detiene a muchas firmas a la hora de adoptar nuevas tecnologías en sus procesos.

[capitanes@reforma.com](mailto:capitanes@reforma.com)



### **ABREN CONVOCATORIAS AVE Y CEMEFI**

La Alianza por el Valor Estratégico de las Marcas (AVE) inició el período de inscripciones de casos para Effie Awards México 2023, uno de los más importantes certámenes de la industria de la comunicación, publicidad y marketing en nuestro país que cumple 23 años. En esta edición contará con 48 categorías, y los casos se pueden inscribir hasta en cuatro de ellas.

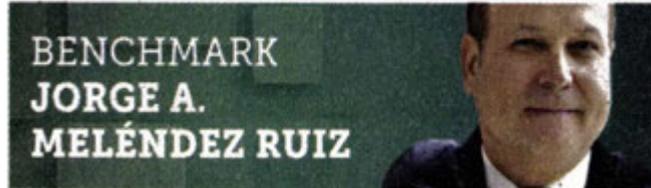
El premio reconoce las ideas creativas y estrategias más efectivas que superaron los objetivos para los que fueron diseñadas y contribuyeron al éxito de las marcas. Las bases se pueden consultar en [www.effie.com.mx](http://www.effie.com.mx).

Por su parte, el Centro Mexicano para la filantropía (Cemefi) abrió su convocatoria para participar en la edición 32 de Caracol de Plata, Reconocimiento Iberoamericano al Mensaje de Beneficio Social, cuyas inscripciones se pueden realizar hasta el próximo 31 de mayo:

Este año fusiona sus dos concursos: Profesional, que tiene ocho categorías, y Universitario, cuyos reconocimientos serán entregados en una sola ceremonia que se realizará en octubre en Casa Cemefi. Más información en [www.caracoldeplata.org](http://www.caracoldeplata.org)

### **DIPLOMADO “ALFREDO GANDUR” DE MARKETING PROMOCIONAL**

La Asociación Mexicana de Agencias de Promociones (AMAPRO), en alianza con la Universidad del Pedregal, lanzan el Diplomado “Alfredo Gandur en Desarrollo y Gestión Estratégica de la Promoción”, que tiene como objetivo generar, ampliar y actualizar conocimientos en marketing promocional de especialistas en la materia y público en general.



## Profundidad

**"¿Qué consejo le darías a un estudiante de periodismo?", me preguntó hace poco una alumna de USC.**

**"Abraza la profundidad.**

En un mundo que privilegia la superficialidad y la información 'instantánea', la profundidad es tu amiga.

No huyas de ella, búscala.

En la profundidad, en el entendimiento de cómo realmente funcionan las cosas y de las implicaciones de ese funcionamiento hay grandes historias que se pueden y se deben contar.

La profundidad puede ser tu ventaja competitiva".

¿Sabes qué?

**Es un buen consejo para cualquiera.**

Para un estudiante, para un empleado o para un emprendedor. Para alguien de nivel bajo, medio o para un gran jefe pluma blanca. Para un joven, para un adulto o para un miembro de la tercera edad.

**Porque es cierto, la profundidad puede ser tu ventaja.**

Y no sólo eso, también puede evitarte grandes dolores de cabeza. Porque a pesar de que el mundo aborrezca a la profundidad, la realidad es muy terca y tarde o temprano termina por imponerse.

**Los buenos deseos (y las "buenas" ideas) del simplón, del superficial y del "informado en un tris" terminan topándose en pared.**

Como bien decía el educador estadounidense Joseph Tussman: "El mundo puede hacer el trabajo por ti siempre y cuando identifiques cómo realmente funciona y alinee tus acciones a esas realidades. De otra forma, el mundo te enseña una lección".

Y para identificar cómo funciona el mundo, profunde.

**¿Qué hacer?**

**Primero que nada, te propongo que entiendas a fondo las áreas centrales de tu actividad (o de tu empresa).**

Para lograrlo, te platico sobre **el método del Premio Nobel de Física Richard Feynman (1965) para entender cualquier cosa.**

Considerado por una revista en 1979 como "el hombre más inteligente del mundo", el ex científico del proyecto Manhattan creía que **"si no podías explicar algo en términos simples, entonces no lo entiendes bien"**.

Pues con tales antecedentes y credenciales, vale la pena conocer esta **técnica para aprender (o enseñar) lo que sea en 3 simples pasos.** Según un resumen del gran sitio Farnam Street:

**1. Enseñárselo a un chavo de 6° de primaria.** Para esto, hay

que escribirlo en un lenguaje simple. ¿Usaste términos complicados? O no lo has entendido, o bien te falta retrabajar el texto. OJO, hay que escribirlo. Escribir desnuda el nivel real de entendimiento.

**2. Identificar y llenar huecos de conocimiento.** Lo más probable (a menos que seas ya experto) es que el escrito tenga lagunas. Partes donde usaste términos complicados, o bien donde de a tiro la página quedó en blanco. Para llenarlos es muy buena idea recurrir (de nuevo) a expertos.

**3. Simplificar y organizar.** Crear una narrativa para contar de forma lógica y entretenida. OJO con esto último, porque si pierdes a tu audiencia, el mensaje se pierde.

Tres consejos clave: practica, practica y practica. La práctica hace al maestro.

**¡Buenísimos! Para apuntar y reflexionar.**

**Ahora bien, conforme subes de nivel en una organización (o en la política) será imposible que seas experto en todo.**

**Ahí la respuesta también te va a sonar familiar: rodéate de expertos y luego, por favor, hazles caso.**

El *expertise* es el mejor amigo de un buen líder.

Porque uno malo, como

vemos tristemente en México, hace exactamente lo contrario.

Uno malo calla, castiga y ataca al experto. Uno malo se enamora de sus ideas (o peor, dogmas) y crea sus propios datos.

Entonces, deja que los expertos te enseñen. Deja que los expertos te cuestionen. Deja que los expertos tengan la opción de ajustar tu plan de ataque. Deja que los expertos te ayuden a profundizar.

La profundidad es tu ventaja competitiva.

De hecho, es tu única forma de sobrevivir en un mundo disruptivo. En un mundo donde la única constante es el cambio acelerado.

Porque esa es la ironía mayor.

En unos tiempos donde se aborrece la profundidad y se viralizan estupidez, inmediatez y superficialidad, la profundidad es la única forma de triunfar.

Es la única forma de sobrevivir.

Abrázala, búscala y disfrútala.

**Posdata.** Dice Andrés Manuel que "no perdió el conocimiento". Es cierto, ¡nunca lo ha tenido! Ja, ja, ja...

**EN POCAS PALABRAS...**

"No es qué tanto dura una vida, sino qué tan profunda es".

Ralph Waldo Emerson, escritor estadounidense.



# What's News

**A**utoridades visitaron las oficinas de Bain & Co. en Shanghai e interrogaron al personal, informó la firma de consultoría, que se convierte en la firma extranjera más reciente en la mira de China, donde las autoridades han aumentado la presión sobre empresas selectas de EU y otros países occidentales. La compañía con sede en Boston informó que estaba cooperando con las autoridades y declinó dar más comentarios. La policía de Shanghai no respondió de inmediato a una petición para comentar sobre el motivo de la visita.

◆ **Las aerolíneas** dicen que la demanda de viajes se recupera al acercarse la crucial temporada de viajes de verano, avivando sus expectativas de ganancias tras lo que en algunos casos fue un invierno más deslucido. Southwest Airlines Co. reportó una pérdida trimestral de 159 millones de dólares al tiempo que el impacto del colapso invernal sufrido impactó los primeros meses del año. American Airlines Group Inc. reportó una ganancia de 10 millones de dólares. Las aerolíneas afirman que la demanda de vuelos continúa siendo resiliente.

◆ **Fanatics Inc.**, la compañía de mercancía deportiva, planea lanzar el lunes su primera app de apuestas en Tennessee y Ohio, años después de que otros entraron al mercado de rápido crecimiento.

Fanatics reconoce que llega tarde a las apuestas deportivas, pero dice que su base de datos de 95 millones de clientes existentes en el mundo brinda una ventaja. Conectará a los apostadores con su programa de recompensas para ofertas en mercancía, artículos coleccionables autografiados y acceso a atletas y partidos.

◆ **Con excepción de Credit Suisse**, los prestamistas más grandes de Europa están en buenas condiciones. Los resultados del primer trimestre de Barclays y Deutsche Bank superaron las expectativas de los analistas al tiempo que las alzas a las tasas de interés impulsaron un crecimiento de ganancias en el negocio rutinario de aceptar depósitos y emitir préstamos, compensando un intervalo inactivo de comisiones en banca de inversión.

◆ **La mayor cotización** en la bolsa de Hong Kong en lo que va del año fracasó en su debut bursátil, un indicio alarmante para un mercado que ha intentado recuperarse de una caída prolongada en Ofertas Públicas Iniciales (OPIs). ZJLD Group Inc., productor de un popular e intenso licor llamado baijiu, empezó a cotizar en la bolsa el jueves tras recaudar el equivalente a 676.4 millones de dólares en su OPI. Las acciones abrieron muy por debajo de su precio de OPI y terminaron 18% más abajo.



## DESBALANCE

### Argentina sale volando

Con una inflación galopante de 104%, la principal tasa de interés en 91% y la moneda más depreciada del planeta, Argentina está al borde de la peor crisis de su historia, como advirtió el año pasado **Javier Milei**, economista de la Escuela Austriaca. Nos explican



TOPIADA DE TWITTER

Javier  
Milei

que la vicepresidenta **Cristina Fernández** se sumó este jueves a varias voces que culpan de la inflación al acuerdo que se tiene con el Fondo Monetario Internacional (FMI) para refinanciar un crédito de 44 mil millones de dólares concedido en 2018. Nos recuerdan que, desde 1980, Argentina ha suspendido cinco veces los pagos de su deuda externa, siendo el

máximo defaulteador de la historia. Las declaraciones de Fernández, nos reportan, hundió todavía más al peso argentino frente al resto de monedas. Ahora cada superpeso mexicano equivale a 12.30 pesos argentinos por primera vez en la historia, más del doble que en 2022, cuando la paridad era de cinco unidades. Nos recuerdan que cinco años atrás, las divisas de México y Argentina tenían el mismo poder adquisitivo, es decir, cada peso mexicano equivalía a uno argentino.

## Infonavit: avances y pendientes

:::: Hoy están convocados en el Infonavit los integrantes de la Asamblea General para su sesión 127. Nos adelantamos que la reunión, que será la última antes de que se defina la "corcholata"



Carlos  
Martínez

ARCHIVO EL UNIVERSAL

del presidente **Andrés Manuel López Obrador**, servirá para hacer un balance sobre lo logrado y los pendientes en esta administración. Uno de los puntos clave para el instituto comandado por **Carlos Martínez** es el programa de conversión de créditos de veces salario mínimo a pesos, a través del cual se ha atendido a más de un millón de familias desde 2019, con

descuentos al saldo que rebasan 77 mil millones de pesos. Nos platican que se trata de uno de los programas de reestructuras y recompensas al pago cumplido más exitosos en la historia del Infonavit.



## Caso Lozoya: planearon asesinarlo en el reclusorio

**E**n los primeros meses del año, una alerta llegó a la dirección del Reclusorio Norte. Un interno, al parecer un líder de un grupo criminal, ordenó asesinar a Emilio Lozoya.

Una versión sobre el móvil de los hechos, a la que esta columna tuvo acceso, es que el exdirector de Pemex se peleó, durante una juerga, con el personaje en cuestión, quien pidió a otros internos planear el asesinato.

Dos custodios del reclusorio se enteraron y alertaron a las autoridades, por lo que Lozoya fue trasladado a otra parte de la cárcel para ser resguardado. Las fuentes cuentan que el exfuncionario supuestamente "arregló" el tema con el presunto autor intelectual de su intento de asesinato.

Las fuentes del reclusorio comentan que el exabrupto tuvo lugar durante una reunión en la que se ingirieron bebidas alcohólicas. Lozoya al parecer estaba eufórico porque su abogado, Miguel Ontiveros, le dijo que, en la siguiente audiencia, la que tuvo lugar en marzo, se acordaría la reparación del daño por los delitos que se le imputan y podría obtener el criterio de oportunidad para salir del reclusorio, lo cual no ha sucedido.

Ontiveros confirmó hace unas semanas a la revista *Proceso* que su cliente fue amenazado de muerte, lo que ge-

neró que se colocaran cámaras y vigilancia permanente de los custodios, así como el uso de chalecos antibalas.

"Ahora ha regresado a un estatus normal en el que está restringido a un pasillo compuesto por tres celdas, una de ellas la de Emilio. Para evitar que se materialice la amenaza en su contra, ese pasillo tiene una puerta blindada para evitar su acceso. Él sólo puede moverse ahí, entre esas tres celdas, pues hay intereses muy complejos que están en juego", expuso en una entrevista a la periodista Diana Lasturi.

El abogado confirmó también que la información respecto de que lo querían matar vino por parte de custodios al interior de Reclusorio Norte. "Por eso lo tomamos tan en serio, más que denunciar o indagar por dónde venía la amenaza lo que nos motivó a enfocarnos fue a salvaguardar a Emilio (...). No supe más respecto de dónde provenía la amenaza o mediante qué medios se iba a ejecutar esa acción, pero claro que en un lugar como un reclusorio, donde hay tantos actores de distinta índole, uno no puede prever en qué momento puede haber un atentado contra la vida o la integridad personal".

Este jueves se llevó a cabo una nueva audiencia en la que

la defensa de Lozoya logró sentarse a dialogar con Pemex, la Unidad de Inteligencia Financiera y la Fiscalía General de la República para llegar a un acuerdo reparatorio sobre el caso de la planta Agronitrogenados, en el que se le acusa de cometer lavado de dinero.

Lozoya, visiblemente cansado, tomó la palabra en la audiencia y dijo que le parecía sorprendente que sigan "echando largas". "Han utilizado la prisión preventiva y perseguido a mujeres para intentar obtener un incremento en el monto y esto va en contra de los derechos", expresó.

En marzo, la defensa del exdirector de Pemex logró que se desecharan como pruebas documentos financieros de bancos suizos, por considerar que la FGR los obtuvo de manera ilegal y se violó el secreto bancario. También se habrían conseguido ilícitamente los comprobantes de transferencias financieras realizadas por empresas fantasmas controladas por Odebrecht a dos compañías fachadas propiedad de Lozoya, mediante las cuales recibió los sobornos por 10.5 millones de dólares.

Esta cantidad (10.5 millones de dólares) es la que su defensa insiste en pagar como acuerdo reparatorio. El presidente Andrés Manuel López Obrador ha dicho que "es poco" lo que ofrece. "Lozoya se comprometió a devolver 200 millones de dólares y, hasta la fecha, ha devuelto sólo 100 millones", dijo el Presidente en enero.

Fuentes del gobierno se mantienen en lo dicho a esta columna sobre el caso de Emilio Lozoya: "No hay voluntad política" para que salga de prisión en el corto plazo. ●

**Lozoya fue trasladado a otra parte de la cárcel para ser resguardado.**



Entre las iniciativas de reformas que aprobaron el miércoles pasado los diputados de Morena y el PT, dos que no podrá frenar el Poder Judicial son las que se hicieron a la Ley Federal de Derechos y a la Ley General de Turismo, para etiquetarle 80% del Derecho de No Residente (DNR) al Grupo Aeroportuario, Ferroviario y de Servicios Auxiliares Olmeca-Maya-Mexica (GAFSAOMM).



La paraestatal que preside el general **Agustín**

**Radilla** ya tiene 20 unidades de negocio, entre ellas, el Aeropuerto Internacional Felipe Ángeles, el Tren Maya, la administración turística de las Islas Marías, los hoteles que acompañarán la ruta del tren y la próxima aerolínea.

El gobierno federal tiene las facultades para asignar esos recursos fiscales, lo que se hará a través de un fideicomiso que alimentará a la paraestatal militar.

La captación del DNR podría superar los ocho mil millones de pesos este año y 80% serán para el tren, que ya tiene garantizado el fondeo para su arranque, y el 20% restante será para el Instituto Nacional de Migración.

Será entonces la "puntilla" para la promoción de la "marca país" y lo que fue un modelo innovador de impulso al turismo mexicano.

También causa inquietud en el sector turístico hasta dónde el GAFSAOMM generará distorsiones económicas en actividades sensibles, como el transporte aéreo y terrestre, y el hospedaje.



#### DIVISADERO

DEGRADACIÓN. El Consejo Nacional Empresarial Turístico (CNET), que preside **Braulio Arsuaga**, bajó de categoría, al mejor estilo de la aviación mexicana, cuando dejó la agencia de relaciones públicas Llorente y Cuenca para poner a **Dayna Meré**.

Mujer que trabaja, fundamentalmente, para un medio y que repele a los periodistas, olvidando su origen. El miércoles parecía que, en lugar de emitir boletines, había decidido escribir unos capítulos de la historia del turismo.

**Meré** liberó dos boletines sobre el posicionamiento del organismo con respecto a la iniciativa de reforma a la Ley Federal de Protección del Consumidor para desagregar los costos de los hoteles "todo incluido" y la caída del mercado brasileño por la imposición de la visa.

Ambos temas fueron discutidos a finales de marzo, como se publicó oportunamente en este espacio, pero, en realidad, no sólo hubo "tortuguismo" en la redacción de los comunicados.

Lo que pasó fue que el CNET quiso presionar, pues no ha

servido de nada la exposición sobre las visas que le hicieron al canciller **Marcelo Ebrard** y, además, el Senado puede apro-

bar la reforma a los "todo incluido" sin que nadie se atreva a sacar las "castañas del fuego".

Entonces "le dieron cuerda" a **Meré**, pero fue un poco tarde, pues ambos asuntos ya se deberían haber discutido ampliamente de cara a la opinión pública.

ACAPULCO. Este miércoles se reunieron por primera vez los equipos de las secretarías de Turismo federal y de Guerrero para comenzar a planear el Tianguis Turístico de 2024.

Si este año **Miguel Torruco** la tuvo fácil con toda la infraestructura, conectividad y atractivos de la Ciudad de México, más la cartera de la precandidata presidencial **Claudia Sheinbaum**, no se le puede caer el que se realizará el próximo año en el destino donde nació el evento, pues, además, será el último que tendrá bajo su responsabilidad como titular de turismo federal, antes de que se retire a aburrir a los amigos que le queden.

La paraestatal que preside el general Agustín Radilla ya tiene 20 unidades de negocio.



El problema no es desaparecer instituciones, la obligación del gobierno del presidente **López Obrador** es crear condiciones para que esas decisiones de política administrativa no interrumpan servicios a los mexicanos y pagos a los proveedores, ni demoren en el cumplimiento de contratos, etcétera.

La iniciativa aprobada en la Cámara de Diputados y presentada por el diputado **Emmanuel Reyes Carmona**, de Morena y, presidente de la Comisión de Salud, parece reconocer el rotundo fracaso del Insabi, que encabeza **Juan Ferrer**, en la administración de los fondos de salud para la compra de medicamentos y el pago a los estados que mantienen la administración soberana de sus sistemas de salud. Mire el caso de los medicamentos. A finales del año pasado, el Insabi condujo la megalicitación de medicamentos para 2023 y 2024, y la iniciativa en comento determina que el IMSS-Bienestar, a cargo de la doctora **Gisela Lara Saldaña**, será la que se encargue de lo que administra el Insabi, incluyendo las compras consolidadas y la distribución de medicamentos e insumos para la salud y, para eso, le da 180 días (octubre si fuera aprobada por el pleno del Senado la iniciativa antes de que termine abril), para emitir las disposiciones reglamentarias que le permitan asumir las funciones del Insabi.

La iniciativa, en su exposición de motivos, indica que con esta decisión se logrará la atención universal de salud en las clínicas y hospitales del IMSS-Bienestar, pero, al final, desconoce que éste es uno más del sistema de salud pública, lo que parece desconocer que sólo opera en los mismos 11 estados que tenía bajo presupuesto al inicio del sexenio. Hay 21 estados fuera, incluyendo la Ciudad de México.

¿Qué se observa como problema principal? El *impasse* que podría abrir ese periodo de 180

días, porque quienes van a sufrir no son las empresas, ¡son los pacientes del sistema público de salud! y, de paso, el presupuesto que administra **Juan Pablo de Botton**, subsecretario de Egresos, porque cada vez que una receta no se surte por el proceso acordado, el paciente recibe otra receta para cambiar en farmacia en el mejor de los casos, o simplemente tiene

que realizar el gasto contra su bolsillo, siempre a mayor precio. ¿Por qué no usar los artículos transitorios?, ¡para eso sirven!, podrían definir frente a todos los participantes en el sistema de salud, cómo se realizaría el traspaso de funciones de una institución a otra y no bajar la cortina del Insabi, creado por **López-Gatell**, perdón, por el presidente **López Obrador**, el 1º de enero de 2020, que en su decreto fue definido como administrador del Ramo 33 en lo relativo a salud, concepto presupuestal acordado, acotado y definido en el Convenio de Coordinación Fiscal, porque es gasto federalizado, no en la imaginación de un funcionario de la Secretaría de Salud que requiere ocultar su rotundo fracaso.

#### **DE FONDOS A FONDO**

**IMSS...** Mire, aun suponiendo que decidieran modificar el tema y asignarle la función al IMSS, que dirige **Zoé Robledo**, éste también tiene sus incumplimientos. Al cierre de abril, se registra un hecho sin precedentes: el IMSS no ha firmado 531 contratos de asignaciones de medicamentos para el periodo 2023-24, lo que impide que los proveedores puedan cobrar lo que han entregado bajo contrato asignado.

Hasta el miércoles, los fabricantes de medicamentos asignados han entregado 500 millones de piezas al IMSS por un monto aproximado de 14 mil millones de pesos que, al no ser recuperados en tiempo y forma, provocan un serio problema de liquidez e incapacidad operativa en las farmacéuticas. Considere que

el IMSS adquiere 70% de los medicamentos licitados. ¿Lo que no entiendo de este proceder es la intención que tiene el IMSS de hacer lento el proceso de firma de los contratos? Saben bien en administración y en finanzas que el no reconocimiento de los pasivos contablemente soslayan la realidad financiera de la institución, y los encargados de la entrega de contratos sólo se limitan a mencionar que están detenidos en oficinas centrales esperando la firma del director general, otra situación inédita. ¿De verdad requieren la firma de **Zoé**?

Súmele la grilla por la sucesión en Chiapas y, bueno... caldo de cultivo para la crítica a diestra y siniestra contra el Presidente. ¡Al fin, él apechuga todas!



## La pelea por Disney

- ¿Seguirá abierto? ¿Cambiará de atracciones? ¿Encarcelarán a Mickey Mouse? ¿La estatua de Walt Disney será reemplazada por la de Donald Trump?

En últimas fechas se ha infligido terror en los corazones de los amantes de Disney World, pues por todos lados suena el pleito a muerte que la empresa Disney tiene con el gobernador **Ron DeSantis**, de Florida, con respecto al control y regulación del tan querido parque de diversiones. ¿Seguirá abierto? ¿Cambiará de atracciones? ¿Encarcelarán a Mickey Mouse? ¿La estatua de **Walt Disney** será reemplazada por la de **Donald Trump**?

Pareciera que el origen del pleito viene de las llamadas “guerras culturales” que están a todo lo que dan en EU (siendo honestos, no cantamos tan mal las rancheras aquí también) y que se intensificaron cuando Disney, como corporación, se opuso a la legislación denominada *Parental Rights in Education Act*, que prohibía la discusión en las escuelas primarias de Florida de los temas de orientación sexual e identidad de género.

No es que Disney haya entrado de inmediato y gustosa a la batalla, no fue sino después de diversas manifestaciones por parte de sus empleados que su entonces CEO —**Bob Chapek**— criticó públicamente la legislación. Desde entonces, Disney ha sido mucho más proactiva en temas de inclusión, llevando cambios sustanciales en su operación.

Para los fans de los parques de Disney les comparto que esto ha incluido lo siguiente: (i) cambio de la temática de atracción Splash Mountain, para separarla de su guion original, que era la película *Song of the South*, en la que un esclavo afroamericano relataba cuentos de África (de Br'er Rabbit); (ii) modificación de la atracción de Piratas del Caribe para quitar la escena que mostraba a los piratas vendiendo a mujeres capturadas; (iii) y el saludo en sus desfiles ya no es “señoras y señores, niños y niñas”, sino otro tipo de mensajes que considera más inclusivos.

Pero, una vez más, tratando de ver más allá y entender lo que realmente está en pleito... pues vemos que detrás de los argu-

mentos más rimbombantes está una pelea a muerte por el control del distrito especial típicamente llamado Reedy Creek (recientemente cambio de nombre a Central Florida Tourism Oversight District).

¿Qué? Pues sí, me explico. Reedy Creek es un distrito especial establecido en 1967 y cuya estructura única ha permitido a la Walt Disney Company desarrollar sus propiedades con amplios márgenes de discreción y tener exenciones fiscales en sus financiamientos. El distrito cubre los más de 100 kilómetros cuadrados que abarcan las propiedades de Disney en Florida y su estatus especial le ha permitido a Disney tener autonomía de decisión sobre los permisos de construcción, establecer impuestos para pagar sus servicios de bomberos y médicos y generar su propia electricidad, emitir bonos municipales (que están exentos de impuesto para sus tenedores), entre otros. **DeSantis** quiere acabar con este estatus especial de Disney y asumir control sobre el distrito.

La pelea legal no está nada fácil. Uno de los elementos que ha frenado la ofensiva del gobernador **DeSantis**, que ya ha hecho de esta pelea contra Disney uno de los pilares de su campaña política para ser el candidato republicano a las elecciones presidenciales del 2024, pues todo indica que, si se cancela el estatus especial de Disney, los condados donde se encuentra el distrito tendrían que encargarse con el costo de mantenimiento y operación de la infraestructura pública que ahí se encuentra y de la deuda que Disney ha contraído, a través de la emisión de los bonos municipales exentos de impuestos para generar y mantener tal infraestructura. Se estima que la deuda de Disney asciende a 1 billón de dólares y que Disney gasta alrededor de 160 millones de dólares al año en servicios públicos. Como se imaginarán, se le bajó la bravuconería al gobernador y a sus seguidores cuando vieron la facturita que tendrían que pagar...

Página 6 de 12

En fin, Disney vs. **DeSantis**, pelea de campeonato que merece seguirse y que, si llega el último a la presidencia de EU, será de pronóstico muy reservado. Tomatazos en

@MrMejiaCosenza



**P'AL GORDITO**

En el Porfirio's hay que darle al Aguachile de Camarón y a la Costilla de Res Horneada.

Disney vs.  
el gobernador  
Ron DeSantis,  
una pelea  
de campeonato  
que merece  
seguirse.



## Imco: riesgos en competitividad con las nuevas iniciativas

En medio del sainete que, al cierre de esta columna, permanece en el Senado por la necesidad de Morena de no elegir, al menos, a un nuevo comisionado en el Inai, a pesar del acuerdo con los partidos de oposición, el Instituto Mexicano para la Competitividad (Imco) alertó sobre los riesgos para la competitividad del país en, al menos, cuatro de las nueve iniciativas que se aprobaron en *fast track* en la Cámara de Diputados.

Se trata de la Ley General en Materia de Humanidades, Ciencias, Tecnología e Innovación (HCTI), la General de Salud para el Bienestar; la Orgánica de la Administración Pública Federal y la Minera.

Adicionalmente al grave problema de la parálisis del Inai, la consigna de Morena es aprobar estas nueve iniciativas aun en una sede alterna del Senado.

### SEDENA Y SEMAR EN EL CONACYT

En el caso de la HCTI, el Imco señala que podría tener implicaciones para el avance y desarrollo de las comunidades académicas y la innovación. Aunque el nuevo Conacyt se mantiene como organismo autónomo descentralizado, pero con una mayor centralización de la toma de decisiones, preocupa también que las secretarías de la Defensa y de Marina se incorporen a la Junta de Gobierno del Conacyt.

### MAYOR CARGA PARA IMSS-BIENESTAR

En cuanto a los problemas de la Ley General de Salud que desaparece el Insabi y designa al IMSS-Bienestar como la entidad encargada de prestar servicios de salud, medicamentos e insumos a la población que no cuentan con seguridad social, destaca la mayor carga administrativa y operativa para el IMSS-Bienestar, que, además, podrá participar en la contratación de compras consolidadas, con el riesgo de que se repitan los errores en los procesos de adquisición y compra de medicamentos que se tradujeron en desabasto.

### COMPRAS PÚBLICAS CONCENTRADAS EN SFP

Con relación a la Ley Orgánica de la Administración Pública, el Imco señala los riesgos de reconcentrar las compras públicas en la Secretaría de la Función Pública; así como la operación de las Unidades de Administración y Finanzas y reducir al mínimo indispensable los órganos internos de control.

Si bien considera que esta centralización puede agilizar y fortalecer a la SFP en sus atribuciones para el combate a la corrupción, el riesgo es que tendrá no sólo las compras públicas, sino su fiscalización a través de los órganos internos de control, por lo que será juez y parte en el uso de recursos públicos.

### REFORMA MINERA, INCERTIDUMBRE EN INVERSIONES

Por lo que respecta a la reforma minera, coincide en que los mayores riesgos están en que excluye empresas privadas de las actividades de exploración, que se reservan al Servicio Geológico Mexicano, o las asignaciones a entidades.

Destaca que todas las solicitudes de concesión que están en trámite serán desechadas y ajustadas a las nuevas disposiciones, lo que genera incertidumbre que afectará la atracción de inversiones y la competitividad de México, además de potenciales conflictos con Estados Unidos y Canadá en el marco del T-MEC.

### SE APROBÓ ESCISIÓN DE TELEVISIÓN

La asamblea extraordinaria de accionistas de Grupo Televisa aprobó la creación de una nueva empresa que se pretende colocar en Bolsa, con la misma estructura accionaria.

Televisa informó desde octubre pasado sobre esta escisión, que agrupará el segmento Otros Negocios, lo que incluye las operaciones de fútbol, el estadio Azteca, la división de juegos y sorteos, editorial, publicación y distribución de revistas.

Página 8 de 12

La operación está sujeta a la obtención de todas las autorizaciones.



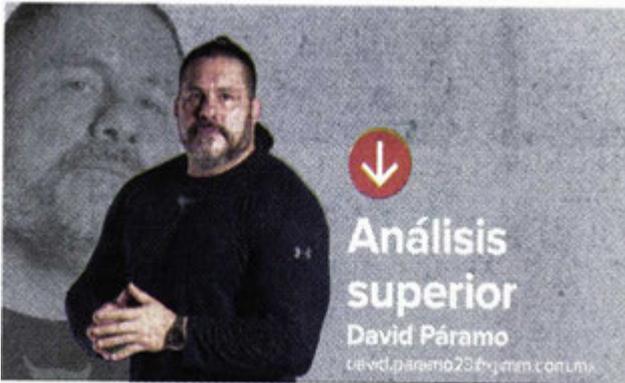
**1.** Samsung, que tiene como presidente en México a **Jason Kim**, quiere reforzar su presencia en el país y, para lograrlo, inauguró dos nuevas tiendas. Esta estrategia de la marca sudcoreana comenzó en 2018 y desde entonces ha abierto 65 puntos de venta a lo largo del país. Las nuevas tiendas se ubican en Fashion Drive, en San Pedro Garza García, Nuevo León, y en Puerta La Victoria, Querétaro. Ahí se puede conocer y adquirir el ecosistema de teléfonos inteligentes Galaxy y otros dispositivos de la marca, entre los que destacan tablet, audífonos inalámbricos y relojes inteligentes, así como el seguro Samsung Galaxy Care+ que protege los dispositivos contra cualquier imprevisto, como daños de pantalla o reparaciones de hardware.

**2.** Para resolver conflictos entre franquiciantes y franquiciatarios, así como entre las diferentes marcas, la Asociación Mexicana de Franquicias, que encabeza **Mario Alberto Briceño**, estrena su Centro de Mediación, que contará con mediadores certificados y con amplio conocimiento en el sector de las franquicias. El alcance de este organismo será relevante, pues la asociación cuenta con más de 270 marcas afiliadas. Los desacuerdos más comunes en el sector están relacionados con la propiedad intelectual, las regalías pactadas o discrepancias sobre la continuidad

o no de un contrato de franquicia. La mediación de la AMF busca reducir los gastos y tiempos de un litigio convencional.

**3.** Se espera que el Instituto Federal de Telecomunicaciones, que preside **Javier Juárez Mojica**, avance en su revisión bianual respecto del impacto de la regulación asimétrica impuesta al Agente Económico Preponderante en Telecomunicaciones a partir de las declaraciones y argumentos vertidos en la consulta pública. Ahí, los competidores observan altos niveles de concentración. El agente en cuestión, por el contrario, considera que ya hay condiciones para relajar e, incluso, desregular, para dar paso a mayores inversiones. Se cumplirán ya diez años de esa declaratoria y la conclusión del IFT deberá estar basada en datos muy claros y un análisis muy preciso.

**4.** El sector empresarial no recibió con buenos ojos la iniciativa de reforma que establece la obligatoriedad de una jornada laboral con dos días de descanso. Para la Coparmex, que lidera **José Medina Mora**, antes de impulsar nuevas reformas en materia laboral, es necesario consolidar las ya aprobadas, como las del aumento en las vacaciones. Para otros, como **Héctor Tejada**, presidente de la Concana-co Servytur, los empresarios ya han hecho un gran esfuerzo por incrementar el salario mínimo, cumplir con mayores impuestos, otorgar mayores vacaciones a sus empleados e incrementar las prestaciones laborales, y todo sin incentivos para mantener las empresas sanas y productivas.



## Mitos y mentiras

Una iniciativa presentada por Movimiento Ciudadano para reducir la semana laboral de 48 a 40 horas, que se atoró luego de ser aprobada en comisiones de la Cámara de Diputados, debería abrir un debate sobre las condiciones laborales en México para solucionar mitos y mentiras que cubren esta relación.

Esta medida, que parece muy popular, especialmente en los sectores que tienen relaciones laborales subordinadas sujetas a horario, no necesariamente es la solución, puesto que no va hacia el verdadero problema.

Mucho más allá del fanatismo que, desgraciadamente, ha ocupado gran parte de la vida nacional, es necesario tener claridad de cuál es la realidad, por lo que se tiene que comenzar por destruir mitos y mentiras en las relaciones laborales.

De acuerdo con la OCDE, México es el país en que más horas se trabaja y se encuentra en la parte más baja de la tabla de salarios.

### REMATE BIFURCADO

Si pregunta a quienes están a favor de esta medida, a la que los del partido de **Dante Delgado** han llamado jornada digna (como si las condiciones actuales aprobadas por ley fueran indignas), encontrará quienes dicen que estas reducciones de jornadas laborales son cada vez más comunes en el mundo porque permiten, entre otras cosas, una mejor convivencia del trabajador con su familia y dicen que el descanso los convierte en más productivos.

Citan algunos que el mismo **Carlos Slim**, líder de Grupo Carso, se ha expresado por este tipo de medidas para disminuir la jornada semanal de trabajo, a la que están sujetos poco más de la mitad de los trabajadores en relaciones subordinadas.

En la otra esquina están posiciones como las que ha expresado la Coparmex, presidida por **José Medina Mora**, y algunos otros organismos empresariales, quienes piden un estudio completo del tema en el cual se evalúe su costo.

Posiciones en contra de una reducción de la jornada han sido defendidas públicamente por empresarios como **Ricardo Salinas**, cabeza de Grupo Salinas, quien abiertamente se ha opuesto a la reducción de la semana laboral.

Adicionalmente, los grupos de la iniciativa privada piden mesura, puesto que en los últimos años han tenido que enfrentar medidas que han elevado los costos laborales y que les deben dar tiempo de asimilarlas. La inflación de servicios es lo que más ha tardado en disminuir dentro del índice

que quincenalmente elabora el Inegi, presidido por **Graciela Márquez**. Bastaría ver este índice para preguntarse qué tanto pueden seguir absorbiendo los patrones.

### REMATE MANIQUEO

Resultaría maniqueo asumir posiciones como las de los diputados **Jorge Álvarez Máynez** y **Patricia Mercado**, quienes abiertamente se han negado a exponer sus puntos de vista, bajo el principio de que a ellos les parece correcto y ya.

La solución al problema no se encuentra en asumir posiciones irreductibles, sino en comprender cabalmente lo que está sucediendo en el mercado laboral de México. Es un hecho que, en México, los salarios se encuentran por debajo del promedio de los países con grados similares de desarrollo.

En el país existe una cultura que podría definirse como de horas nalga, en las que empleados y empleadores mantienen un juego perverso. La conseja popular dice ellos hacen como que me pagan y yo como que trabajo. A los trabajadores se les obliga a jornadas muy largas en las que, desgraciadamente, pierden mucho tiempo de producción por estar dedicados a cuestiones personales, como estar en redes sociales, como lo demuestra la mayoría de las mediciones que se realizan en el mundo. México es uno de los países en los que más tiempo se dedica al *streaming* durante la jornada laboral.

Sería necesario abordar de una manera seria una redefinición de las jornadas laborales como, en los hechos, muchas empresas lo han comprendido luego de la pandemia, porque el trabajo remoto y el teletrabajo ya tomaron carta de naturalización. Lo correcto sería que este gran diálogo fuera encabezado por la Secretaría del Trabajo, desgraciadamente, **Luisa Alcalde** está más ocupada en usar su puesto como trampolín profesional y no en las verdaderas tareas relevantes dentro de la relación laboral.

### REMATE VIVIENDA

Hay que estar muy pendientes de la asamblea que hoy tendrá el Infonavit, puesto que su director general, **Carlos Martínez**, tiene mucho que decir sobre esta nueva etapa que se está viviendo.

### REMATE AGRADECIDO

Deseo agradecer públicamente a todas aquellas personas que se comprometieron con mi bienestar hace prácticamente dos años. A quienes mostraron ocupación activa en mi bienestar, ya sea en acciones como en oraciones. Gracias a Dios, el



Fecha: 28/04/2023

**Columnas Económicas**

Página: 3

**Análisis Superior / David Páramo**

Area cm2: 337

Costo: 23,964

2 / 2

David Páramo

domingo se cumplirán dos años y estoy recuperado al 100 por ciento.



## Gana AICM con vuelos oficiales; Volaris se adapta; Televisa escinde al Azteca y al América y van a la Bolsa

La Marina comenzó a administrar el AICM bajo directrices más claras de las que existían. Lo realizado por el director, el vicealmirante **Carlos Velázquez Tiscareño**, es sólo poner orden en el desorden que había. Y así ha sido con los horarios oficiales del aeropuerto, a los cuales se deben ceñir todas las aerolíneas.

### AICM PERMITIÓ VUELOS DE RESCATE A PASAJEROS VARADOS

A tres días de poner en operación el horario oficial, se puede decir que el AICM ganó la partida: sólo cinco vuelos de aerolíneas privadas, quisieron usar su propio horario comercial, pero el AICM ya no los dejó operar. Todos los demás vuelos se ceñeron al horario oficial del AICM. Lo que hizo el aeropuerto fue apoyar con vuelos de rescate a los pasajeros varados por esos horarios. Hasta ahí. Los vuelos de rescate están fuera de los horarios saturados del aeropuerto, que son de 6 de la mañana a 10 de la noche. Después de ese horario, entran los vuelos de rescate. Y es ahí donde se le permitió a Volaris tener sus vuelos de rescate.

### PROFECO ATENDERÁ PASAJEROS

En estos tres días, Volaris todavía intentó operar algunos vuelos con sus propios horarios comerciales, y el AICM ya no se lo permitió. Incluso, **Velázquez Tiscareño** se puso en contacto con Profeco, a cargo de **Ricardo Sheffield**, quien está atento para cobrar multas si los pasajeros se quedan varados por vuelos no reconocidos.

### VOLARIS APROVECHA TOLUCA CON VARIAS RUTAS

Volaris, dirigida por **Enrique Beltranena**, ha argumentado que no se les dan más slots cuando tiene plena ocupación de los horarios que maneja. Sin embargo, el AICM se debe regir por los principios y reglas de la IATA y ésta tiene reglas para los aeropuertos saturados como el AICM. La principal es mantener los slots históricos, y la aerolínea que tiene más longevidad es Aeroméxico, dirigido por **Andrés Conesa**. Por eso, de inmediato buscó cumplir con el horario oficial del

AICM, dejando de lado sus vuelos con horario comercial.

Viva Aerobus también se ajustó al horario oficial. Sin embargo a Volaris le ha costado más trabajo. Venía años trabajando sus horarios comerciales propios, y ahora argumenta la falta de slots. Ante tal situación, está haciendo algo inteligente: aprovechando el aeropuerto de Toluca.

**Beltranena** y su equipo se dieron cuenta de que un gran mercado, usuario del transporte aéreo, vive en el poniente de la CDMX. Y hacia allá van dirigidos. Volaris acaba de abrir vuelos desde Toluca a Cancún, Tijuana (conexión con San Diego), Los Cabos, Puerto Vallarta y Guadalajara.

### EL LUNES TODOS LOS HORARIOS SERÁN OFICIALES

A partir de este lunes, aerolínea que quiera usar su propio horario comercial, se quedará varada, haciéndose cargo de cumplirle a los pasajeros por no transportarlos. Les caerá con todo la Profeco.

### TELEVISASUBE 4,58% TRAS ESCISIÓN DEPORTIVA

Jugada de sexto grado la que está haciendo Grupo Televisa, al escindir nada menos que al Estadio Azteca, al América y a su división de juegos y sorteos. Va a crear una nueva sociedad bursátil y los va a colocar en la Bolsa, entre otras razones, para que por su cuenta tengan ingresos, incluso pensando para el Mundial de 2026. Las empresas escindidas son: Controladora de Juegos y Sorteos de México (donde están los PlayCity); Club de Fútbol América; Fútbol del Distrito Federal (operadora del Estadio Azteca); Grupo Distribuidoras Intermex (distribuidor de revistas y coleccionables); Servicios Administrativos DYE y Editorial Televisa (revistas).

La nueva empresa escindida será Sociedad Anónima Bursátil y nacerá con capital propio. Jugada interesante de **Emilio Azcárraga**, **Alfonso de Angoitia**, **Bernardo Gómez**, para ir focalizando el negocio de contenido en televisión y streaming por un lado y, por el otro, todo el negocio deportivo. Cada quien sus inversionistas. Grupo Televisa subió ayer 4.58% en la Bolsa. Fue bien recibido el anuncio.



## ¿Señor Carstens, compro una casa o invierto en oro?

Imaginen que viajan al pasado y pueden revisar datos desde 2000 para saber cuánto subieron de precio las casas desde entonces... en casi todos los países. Eso podría dar luz sobre una respuesta que buscamos: ¿Conviene como inversión comprar una casa?

Sucede que el equipo encabezado por Agustín Carstens tiene los datos. Desde 2000, en México los precios de las casas crecieron nominalmente 6.4 por ciento por año. Si quieren considerar la inflación, en términos reales la tasa anual promedio es del 2 por ciento.

El Banco de Pagos Internacionales (BIS) acumula una estadística valiosa que compara cuánto crece el valor de la vivienda en las naciones.

Entonces, vamos a lo de ustedes, basados en esa historia: ¿compro una casa o invierto en oro? Si pueden plantearse esa pregunta como una opción, están en un grupo muy selecto de habitantes de este país.

Los constructores han reducido el volumen de oferta de



casas pequeñas y accesibles (esas que los papás llaman “de interés social”). El mercado se mueve hacia casas para quien puede pagar más de un millón de pesos por éstas.

Así que asumamos que tienen

un millón de pesos y no les urge la casa, pero tampoco se sienten cómodos con eso de perder dinero con la inflación.

### ¿QUÉ INVERSIÓN ENTREGA MÁS RENDIMIENTOS?

Desde 2019 –último año pre pandémico– las casas en México aumentan anualmente a una tasa anual del 7.4 por ciento, dice el BIS. Dicho de otra manera: por cada millón que valía su casa o ‘depa’ antes del COVID-19, hoy debería cotizar en un millón 330 mil pesos en el mercado. Eso la pondría dentro del promedio nacional. Saquen sus cuentas.

¿Qué pasará ahora? Sabrá el destino, pero especulando con ayuda de esos datos históricos, si ustedes tienen un millón de pesos hoy y los usan para comprar una casa, podrían tener una ganancia similar. Ojo, todo en datos nominales.

Con ese aumento del 33 por ciento, el valor de su casa podría superar el encarecimiento de los precios en el país, con una inflación que según el INEGI fue de 24 por ciento en ese lapso.

¿Y el oro? En ese plazo, este metal se encareció 48 por ciento en pesos, de acuerdo con datos de Bloomberg. No solo habrían ganado a la inflación mexicana, sino que tendrían una ganancia real de otro 24 por ciento sobre ésta.

Atención, lo que pasó, pasó. No hay garantías para que vuelva a ocurrir. Allá ustedes con el riesgo de apostar, digamos, al precio del Centenario.

Ya que estamos en esas... ¿Cómo le fue al bitcoin que pueden comprar desde esa silla en la que están sentados?

Pasó de 5 mil 129 dólares, a 24 mil 630 dólares en los que cotizaba ayer. La ganancia para quienes compraron bitcoin en abril de 2019, es de 480 por ciento. Pregunten a Ricardo Salinas Pliego, él sabe bien del tema, y eso da para otra columna.

#### ¿CONVIENE INVERTIR EN CASAS EN MÉXICO?

Pausa, que aquí el asunto tiene que ver solamente con la inversión de capital. Otra cosa es el beneficio social de brindar seguridad a una familia mediante la propiedad de un bien que pueda

habitar durante generaciones.

Atendiendo solamente al crecimiento del patrimonio económico, podemos decir que México está en la parte baja, pero de los más altos de la tabla.

Ya quedamos en que la tasa nominal de crecimiento anual en el valor de estos inmuebles en el país ha sido del 7.4 por ciento desde 2019. Eso es casi la tasa de una economía avanzada, pues el promedio de naciones de Europa y de los vecinos norteamericanos, ha sido del 7.7 por ciento durante estos 4 años.

Estados Unidos sale de lo normal pues marcó 10.2 por ciento; en Canadá, enfrentan una tasa del 8.2 por ciento.

El promedio en los países emergentes, que es la liga en la que juega México, es del 5.8 por ciento. Para los *geeks* va la liga del BIS, en donde pueden ver las tasas en términos reales; entretenganse durante el fin de semana y agradezcan al equipo de Carstens: <https://bit.ly/3VeBXhT>

---

Director General de Proyectos  
Especiales y Ediciones Regionales  
de EL FINANCIERO

**“Desde 2000, en México los precios de las casas crecieron nominalmente 6.4 por ciento por año”**



## Retos y oportunidades para México

**A**nte los grandes retos de crecimiento que tiene México, que surgen por el comercio exterior, tenemos como país la gran oportunidad de que aumenten las exportaciones hacia Estados Unidos, nuestro principal socio comercial, que deriva de la posición estratégica que tenemos. Esto nos permitirá seguir construyendo un México con más y mejores oportunidades de inversión en cadenas de valor, entre ellas el *nearshoring*, que también provocará la generación de más y mejores empleos.

Uno de los principales retos que enfrenta nuestro país es que la informalidad sigue prevaleciendo en forma alarmante. Según datos de la ENOE del INEGI al 4to trimestre de 2022 resulta que el 55.1% de la población ocupada tiene un empleo informal, y en algunos estados del centro y otros de sur del país el empleo informal es más de un 60% y llega hasta a más de un 80%. Otro gran reto es como incrementar la productividad en México, ya que ha disminuido



en un 2.2% anual entre 2018 y 2019, y actualmente somos el país menos productivo de la OCDE.

Sin embargo en el Poder Legislativo en lugar de promoverse iniciativas de reforma que ayuden a disminuir el empleo informal, se han presentado más de 100 iniciativas de reforma en materia laboral que impactan directamente al sector formal. Dichas iniciativas no incluyen un análisis de impacto y de viabi-

lidad, y señalan que se hacen pensando en el interés de los trabajadores del país, aunque en algunos casos solo se promueven para ganar la simpatía de la población, con el único afán de sobresalir, y que, en lugar de favorecer la inversión y la generación de mejores empleos, provocan el encarecimiento de los costos laborales para los empleadores.

México ha tenido más de una década de rezago en la generación de empleos formales. En la actualidad, se estima que se requieren generar 1.2 millones de empleos formales cada año para cubrir la demanda de los jóvenes que se incorporan al mercado laboral, reto que está muy lejos de lograrse. En 2022, se generaron 752,748 nuevos puestos de trabajadores asegurados en el IMSS, que es de solo el 63% de lo que se necesita.

Derivado de la importante reforma a la Ley Federal del Trabajo que entró en vigor el 1 de mayo de 2019 en materia de Justicia Laboral, Libertad Sindical y Negociación Colectiva, y entre

otras la reforma en materia de subcontratación que entró en vigor el 23 de abril de 2021 y las reformas en materia de vacaciones dignas, y en materia de pensiones que entraron en vigor en este año; el sector laboral debe enfocarse en su consolidación, debido a que implican grandes retos y oportunidades para el sector empleador y para los organismos sindicales, que permitirán que se incremente la productividad y competitividad de los centros de trabajo y mejorar las condiciones de trabajo.

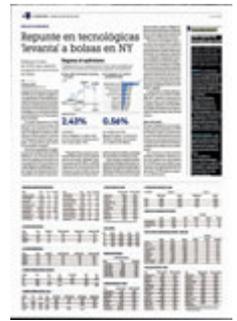
Adicionalmente a las reformas antes mencionadas, es importante destacar y tomar en cuenta los aumentos al salario mínimo que han permitido la recuperación de su poder adquisitivo, resultando en mejores condiciones salariales para los trabajadores.

Tanto el aumento al salario mínimo, como las reformas antes referidas, han impactado a las empresas, principalmente las micro y pequeñas empresas que aún se siguen recuperando de la crisis económica que les provocó

la pandemia, que tuvieron que sortear sin apoyos por parte del gobierno.

Por ello es imperante que el Poder Legislativo, que ya cumplió con su cometido con tan trascendentes reformas, se enfoque en temas de mayor importancia para México, como el incremento en la productividad, la disminución a corto y mediano plazo del empleo informal y en consecuencia en promover e incrementar el empleo formal. En particular, se requieren medidas de simplificación administrativa e iniciativas que reduzcan los costos del empleo formal como la deducibilidad al 100% de las prestaciones de previsión social. Necesitamos en consecuencia que los legisladores enfoquen todos sus esfuerzos en promover iniciativas que promuevan e incentiven que los trabajadores transiten de la informalidad a la formalidad y puedan así gozar de la seguridad social y de todos los beneficios y derechos contenidos en las recientes reformas y promuevan iniciativas que permitan que se eleve la productividad, y así se cuente con la capacidad de establecer mejores condiciones de trabajo, como las que tienen países con mejor tasa de productividad y baja informalidad. #Opini3nCoparmex

***“El Poder Legislativo..., se enfoque en temas de mayor importancia como el incremento en la productividad, la disminuci3n a corto y mediano plazo del empleo informal”***



## EXPECTATIVAS

### ¿Qué esperan los mercados para hoy?

En México, Canadá y Europa se darán a conocer cifras preliminares del PIB, además del informe de las finanzas públicas de la SHCP y el ingreso y gasto personal en EU.

**MÉXICO:** La información comenzará con la estimación oportuna del INEGI del PIB al primer trimestre del año; de acuerdo con estimaciones de BLOOMBERG registró un crecimiento de 0.1 por ciento en el periodo.

El Banco de México también informará sus agregados monetarios y actividad financiera con cifras actualizadas a marzo.

Más tarde, la Secretaría de Hacienda dará a conocer su informe sobre las finanzas públicas y la deuda al cierre del primer trimestre del año.

**ESTADOS UNIDOS:** La Oficina del Análisis Económico (BEA) informará el comportamiento de los ingresos y gastos personales durante marzo.

Por su parte, la Universidad de Michigan dará a conocer su reporte del sentimiento y expectativas del consumidor en abril.

—Elezar Rodríguez



## La muerte ronda Palacio

**D**esde Palacio Nacional recorre el país con paso seguro y acción certera, matando, destruyendo, eliminando a sus objetivos. Tiene prisa porque el tiempo avanza, pero va progresando satisfactoriamente en esa hecatombe bajo el nombre de transformación. Es, ni duda cabe, algo histórico, como lo ambicionó quien planeó todo por largo tiempo. Finalmente, logró su asalto al poder y con singular sangre fría ejecuta la matanza.

Fundamental es derribar esa escalera con la que subió al poder, que nadie pueda seguir el mismo camino de la voluntad popular. El autoritario disfrazado de demócrata no logró su deseo de reelegirse, pero quiere dejar en su lugar a alguien que le cuide la espalda, preserve lo que considera su legado e, idealmente, siga la senda destructiva. La muerte de la democracia con un pretexto que se repetirá incansable: es que cuesta mu-



cho dinero, hay corrupción, no hace falta porque es suficiente alguien impoluto que organice la elección y cuente los votos.

¿Para qué un aparato tan caro, esos sueldos tan astronómicos? Así, de paso, se cobra la revancha por los fraudes de 2006 y 2012, buscando herir de muerte al INE.

Si el país no está para frivolidades como la democracia, menos para la transparencia. El gobierno es honesto, lo conduce quien barre las escaleras de arriba para abajo. Cuando ha habido dinero en sobres es, precisamente, para apoyar al Movimiento, a la transformación. Instituciones como el INAI hacen que cosas buenas parezcan malas, y esos sueldos y presupuesto bien se necesitan para cuestiones tan esenciales como construir una refinería. ¿Por qué el INAI nunca transparentó el sueldo y los gastos de Loreto de Mola? Eso muestra su arbitrariedad. Lo mejor es matarlo, porque además se complementa con la destrucción del INE; la democracia muere en la oscuridad.

Como muerte merecen esos aspiracionistas que quieren ser clasemedios. Hay que cerrar los caminos de lo que permita alcanzar una vida mejor, en que no se necesiten las becas o pensiones que ofrece el demagogo. A fortalecer a quienes enseñan poco, pero se movilizan mucho

por la causa: la CNTE. Muerte al Conacyt, ese semillero de ciencia neoliberal, colaboración con empresarios y becas de posgrado, recursos que se necesitan para tantas otras cosas como el Tren Maya. ¿Quieren estudiar? Se puede gratis y hasta sin obstáculos molestos como es un examen de admisión. Para eso están las Universidades del Bienestar Benito Juárez García.

Si una población educada es un peligro, también lo es una saludable, aparte que es algo muy costoso eso de pagar médicos y tratamientos. Esos 3,000 niños con cáncer que ya fallecieron, los que ahora enfrentan falta de quimioterapias, permiten seguir inyectando dinero a Pemex. El INSABI cumplió su propósito de destruir el Seguro Popular y quedarse con sus recursos, y es el turno de matar al INSABI. Que decenas de millones queden desprotegidos ante una posible muerte, mientras se proclama que ya llega un sistema de salud como el de Dinamarca.

Larga vida en cambio para aquellos que propagan la muerte. Abrazos para los criminales, no balazos. Es el camino para lograr la paz, aunque sea la paz de los cementerios. ¿Qué el fentanilo está cegando miles de vidas en Estados Unidos? En México no se produce nada, y lo que llega viene de China. Que no se atrevan esos gringos a perseguir a nuestros criminales.

La destrucción y muerte de un país como pretexto de esa transformación histórica que obsesiona al mesiánico del Palacio.

***“Si el país no está para frivolidades como la democracia, menos para la transparencia”***



## Cofece recargada

**L**a Comisión Federal de Competencia Económica (“Cofece”) se ha reforzado y cuenta con una posición muy especial en el contexto regulatorio mexicano actual. El reciente nombramiento de tres comisionados, incluyendo una nueva presidenta, nuevos directores y renovados planes, hacen de la Comisión un regulador que podría cambiar la regulación de mercado.

Hasta hace pocos meses, se comentaban los muchos problemas en Cofece, principalmente la falta de nombramientos que hacían que su órgano de gobierno no funcionara bien. Procedimientos suspendidos, falta de entendimiento con otros reguladores (especialmente el Instituto Federal de Telecomunicaciones “IFT”) y riesgos en términos de su presupuesto.

En poco tiempo, sin embargo, las circunstancias han cambiado para los miembros de ese constitucional autónomo y por ende para la aplicación de las normas de competencia. Se nombró a los tres integrantes del Pleno que faltaban, seleccionándose a expertos en temas de competencia



con experiencia dentro y fuera del regulador como Rodrigo Alcázar, Andrea Marván y Giovanni Tapia. En paralelo, también se hicieron nombramientos de directores generales de áreas clave en la Autoridad Investigadora, que darán rumbo a las investigaciones de prácticas monopólicas. Los nuevos directivos igualmente cuentan con una enorme experiencia dentro del regulador de

competencia y tienen integridad y capacidad. El presupuesto de este año resultó mejor a lo esperado y parece que las cosas se han alineado al interior del regulador.

Es de especial trascendencia el más reciente nombramiento de Andrea Marván como presidenta de la Cofece. La posición que toma es de un altísimo perfil y a algunos sorprendió por su juventud y por la unanimidad en el apoyo de los miembros del Senado de la República para esta importante encomienda para los próximos 4 años. Para los expertos en competencia y los cercanos a la Cofece no fue tan grande el asombro, pues Andrea tiene una larga trayectoria en varias áreas de esta institución, incluyendo la investigación de prácticas monopólicas, organización de la Autoridad Investigadora y más recientemente la dirección de los

trabajos de promoción de competencia. Hasta hoy, la maestra Marván ha probado que cuenta con los atributos para llevar el liderazgo de la institución. Su integridad, credibilidad y respeto de todos al interior, al igual que en entre los expertos le dan los elementos fundamentales para llevar este encargo.

Ya se ha anticipado por parte de la nueva presidenta que su objetivo es revigorar el mandato de la autoridad, avanzar en sus esfuerzos e incluso hacer uso de facultades que hasta ahora no se han utilizado, como por ejemplo las facultades de presentar acciones colectivas o suspensiones cautelares de conductas, entre otros.

El reto al que se enfrenta la Cofece no es menor. En un entorno mundial de autoridades de competencia muy agresivas

que están probando sus límites en varias jurisdicciones tanto frente a las empresas como frente a los gobiernos, los retos de intervenir en la economía se incrementan. Las presiones que han venido como resultado de la pandemia, de la inflación, de la digitalización y de la regionalización de los mercados, tendrán a Cofece con el reto de navegar en aguas muy difíciles. A esto hay que agregar las amenazas internas, incluyendo los cambios políticos, que suelen ser un reto para los constitucionales autónomos, independientemente de qué fuerzas políticas triunfen en el cambio.

Por lo que hace a qué pueden esperar las empresas en este nuevo entorno, la respuesta no es clara. Parecería que la capacidad técnica y la seriedad de los funcionarios aseguran decisiones apegadas a derecho y a la ciencia económica, pero al mismo tiempo existe una estrategia de reforzar una agenda más agresiva de parte del regulador, que permite anticipar más investigaciones y un nuevo uso de facultades que podrían poner a algunos gobernados en aprietos. Veremos si estos cambios implican también nuevos criterios en procedimientos y sanciones, pero por lo pronto, ya se siente la renovación del regulador.

***“Las presiones que han venido como resultado de la pandemia, de la inflación, de la digitalización... tendrán a Cofece con el reto de navegar en aguas muy difíciles”***

***“(El objetivo de la nueva presidenta) es revigorar el mandato de la autoridad, avanzar en sus esfuerzos e incluso hacer uso de facultades que no se han utilizado”***



# La carrera por complacer a AMLO

COORDENADAS

**Enrique Quintana**

Opine usted:  
enrique.quintana@elfinanciero.com.mx

@E.Q



**C**uando ayer vi la iniciativa de **reforma a la Ley de Transparencia** enviada por el senador Alejandro Armenta, presidente de la Mesa Directiva de la Cámara de Senadores, **no daba crédito.**

Resulta que el senador poblano proponía de plano **desaparecer el Instituto Nacional de Transparencia, Acceso a la Información y Protección de Datos Personales (INAI).**

No solo era grave ese hecho. Quizás lo peor es que pretendiera hacerlo a través de una reforma legal y no de una modificación constitucional.

Resulta que la **fracción VIII del artículo Sexto de la Constitución** establece lo siguiente:

“La Federación contará con un organismo autónomo, especializado, imparcial, colegiado, con personalidad jurídica y patrimonio propio, con plena autonomía técnica, de gestión, capacidad para decidir sobre el ejercicio de su presupuesto y determinar su organización interna, responsable de garantizar el cumplimiento del derecho de acceso a la información pública y a la protección de datos personales en posesión de los sujetos obligados en los términos que establezca la ley”.

La iniciativa presentada por el senador Armenta pretendía que fuera la Secretaría de la Función Pública (SFP) la que reemplace al INAI en las tareas que tiene.

La propuesta permaneció por un tiempo en la Gaceta Parlamentaria hasta que **fue retirada tras la negociación del senador Ricardo Monreal.** Luego se volvió a proponer pero asimilando las funciones del INAI a la Auditoría Superior de la Federación (ASF).

Monreal había logrado el acuerdo para **elegir a Ricardo Salgado** como comisionado del INAI, mismo que al final fue desconocido por los senadores de Morena, lo que propició la toma de tribuna que ha paralizado la agenda del Senado hasta el momento de escribir este texto.

La **reforma legal era abiertamente inconstitucional**, pues la SFP o aun la ASF no son organismos autónomos ni colegiados.

En otros ámbitos, el senador Armenta parece una persona sensata y con la racionalidad necesaria

para saber que la Constitución no puede reformarse a través del cambio a una ley secundaria.

Pero resulta que **Alejandro Armenta**, además de presidente de la Mesa Directiva del Senado, es **aspirante a convertirse en candidato de Morena al gobierno de Puebla** en las elecciones del 2 de junio del 2024.

Por azares del destino, otro parlamentario, el diputado **Ignacio Mier**, presidente de la Junta de Coordinación Política en San Lázaro y coordinador morenista de los diputados, también aspira a ser el candidato a gobernador.

Cada uno buscará que la voluntad presidencial... perdón, popular, se incline a su favor.

Y para ello, **hay que hacer méritos**, como sacar adelante las reformas que interesan al presidente, aunque las ignoren los legisladores y no hayan sido dictaminadas en comisiones.

O bien, ya que el presidente López Obrador piensa que el INAI es una creación de los conservadores, proponer su eliminación aunque sea violando la Constitución.

Todo sea por **agradar al líder supremo**.

Este ambiente está **pervirtiendo la vida pública** a niveles que no se veían desde hace varias décadas.

Con algunas excepciones, notoriamente la del senador Monreal, hay una competencia entre los morenistas **por quedar bien con el presidente** de la República, no importa si se saltan reglas o incluso si se viola la Constitución.

Los signos son ominosos.

Si ese es el mensaje que se está dando, imagine por un momento un escenario en el que la oposición ganara la Presidencia o la mayoría en las cámaras del Congreso, **por un margen pequeño**.

No solo no habría reconocimiento de los resultados, sino lo más probable es que **hubiera resistencia a aceptar ese resultado**, aunque ello implicara violentar la Constitución.

No soy yo el primero que lo dice, pero cualquiera que sea el saldo electoral del 2024, lo que más conviene al país es que los ganadores **lo hagan por una ventaja que no admita discusión**.

Si no fuera así, creo que nos esperan tiempos complicados el próximo año.



## Camino de la destrucción

**Y**a estará usted enterada de que entre martes y miércoles pasados, las huestes de López Obrador en la Cámara de Diputados trabajaron a des-tajo. Desaparecieron el Insabi, entregaron el Tren Maya (con todo y financiamiento adicional) al Ejército, cerraron la Financiera Rural, tasajearon al Conacyt y reforzaron la opacidad en las cuentas públicas. Aprovechando su mayoría, ignoraron las críticas de la oposición, las peticiones de los ciudadanos y, sin siquiera leer, aprobaron lo que se les indicó.

Esta avalancha tiene que ser ratificada por el Senado, y después enfrentada por la Suprema Corte, porque supongo que varias de las modificaciones serán impugnadas. Esto no significa que necesariamente la Corte las declare inconstitucionales, aunque supongo que la amplia violación al proceso legislativo tendrá su peso.

La prisa, lo comentamos el miércoles y ayer lo reforzó Enrique Quintana, tiene que ver con los tiempos electorales

**FUERA DE LA CAJA**

**Macario Schettino**

Profesor de la Escuela de Gobierno,  
Tec de Monterrey

Opine usted:  
[www.macario.mx](http://www.macario.mx)

[@macariomx](https://twitter.com/macariomx)



Para septiembre, en el siguiente periodo ordinario de sesiones, ya estaremos en el ocaso presidencial, tal vez incluso con un candidato(a) ya definido, y será muy difícil garantizar la abyección (perdón, disciplina) que vimos esta semana. Urgía, supongo, bloquear auditorías y revisión de cuentas, porque en Insabi y Financiera Rural parecen existir fraudes de decenas de miles de millones de pesos, y en el primero, además, el mal uso de 500 mil millones. Urgía también terminar de entregarle al Ejército recursos públicos, infraestructura y control del espacio aéreo. Y, finalmente, urgía evidenciar las bondades de lo público sobre lo privado en materia de creación de conocimiento. Es decir: corrupción, militarización e ideología.

Hace ya mucho tiempo que esta columna afirmaba que el actual gobierno no había resuelto ninguno de los problemas que el país acarrea, pero que había agregado nuevos. Específicamente, los dos temas que fueron determinantes en la campaña de 2018, inseguridad y corrupción, no fueron atendidos. Peor todavía, no hay sexenio más corrupto que el actual, según toda la evidencia que tenemos, a la que hay que sumar las modificaciones legales de esta semana, que buscan esconder fraudes similares, o mayores, al ocurrido en Segalmex, que ya era el récord histórico.

Aunque nunca lo ofreció en campaña, López Obrador ha

decidido entregar el país a los militares. Ya controlan aduanas, aeropuertos, espacio aéreo, puertos, servicios turísticos, servicios de salud. Aunque la Corte lo ha rechazado, siguen a cargo de la seguridad pública, y no parece que vayan a irse. Para los incautos que ven en esto alguna virtud, permítanme decirles que detrás de la inmensa opacidad militar, la corrupción también campea.

Para cerrar, la destrucción de Conacyt, y su reemplazo por un organismo que dice incluir humanidades, pero en realidad elimina a los investigadores y científicos de cualquier espacio de decisión, es un paso más en la búsqueda de control del pensamiento. No hay gran diferencia en lo que se hace con la Nueva Escuela Mexicana: se trata de reemplazar el conocimiento por la ideología. No hay diferencia entre Álvarez-Buylla y Marx Arriaga, pues.

Desde el gobierno de López Obrador se promueve el camino cubano de la destrucción: corrupción, militarización e ideología. Eso, sin embargo, se sigue estrellando con una pared conformada por la Suprema Corte, por una economía sumamente compleja y por una oposición que, si bien no puede frenar la locura en las cámaras, sigue siendo parte de la contención.

Sigo pensando que ese camino de la destrucción no tendrá éxito. Creo que el muro de contención es suficientemente sólido, y que a los destructores se les ha acabado el tiempo. Por eso, imagino, esa sensación de caos que hemos atestiguado esta semana, y que es señal de lo que seguiremos viendo: la desesperación de quienes tuvieron oportunidad, y se les escapó de las manos.



## Petroleras Halliburton y SLB tienen millonarias cuentas por cobrar en México

En lo que va del sexenio, múltiples han sido las ocasiones en que proveedores de Pemex se han quejado del impago de la petrolera y para nadie es noticia que la empresa productiva del Estado suele retrasarse varios meses en sus pagos. Sin embargo, todo parece indicar que en los últimos meses, Pemex, que encabeza **Octavio Romero**, atraviesa cada vez más complicaciones para pagar a sus proveedores.

En ese entorno, las petroleras SLB y Halliburton, dos de los mayores contratistas de campos petroleros, advirtieron a los inversionistas que la magnitud del trabajo no pagado en México ha crecido en los últimos tres meses, aunque ninguna de la dos identificó directamente los nombres de sus clientes deudores.

SLB informó que tenía mil 200 millones de dólares de las llamadas "cuentas por cobrar" relacionadas con México a fines del mes pasado, la cifra es un 20 por ciento superior al monto registrado a fines del año pasado.

En tanto, durante el mismo



periodo, Halliburton dijo en otra declaración que las facturas impagadas de su "cliente principal" no identificado en México han aumentado hasta representar una parte mayor de sus cobros generales.

Ambas empresas reconocieron que los montos que se les adeudan no están en disputa y que no han sufrido pérdidas materiales relacionadas con su principal cliente en el país. Todo indica que, por lo pronto, nadie se quiere pelear con el deudor.

## Investigaciones al exlíder del STIRTT avanzarían en mayo

Esta semana se cumplió un año de la elección del Comité Nacional del Sindicato de Radio y Televisión (STIRTT) y, como ya lo han informado algunos medios, se destaparon denuncias por

presuntos desfalcos millonarios y malos manejos económicos en la organización por parte de **Ricardo Acedo Samaniego**, lo que ya dio lugar a denuncias al interior del Sindicato y ante la Fiscalía General de la República, por un estimado que superaría los 70 millones de pesos, lo cual ha prendido focos rojos en la propia Unidad de Inteligencia

**“... las petroleras SLB y Halliburton advirtieron a los inversionistas que la magnitud del trabajo no pagado en México ha crecido en los últimos tres meses”**

Financiera de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público y ha dado pie a una investigación en curso a las cerca de 80 secciones del sindicato en el país.

Los trabajadores denuncian que durante una década, Acedo dispuso para sí mismo de las rentas mensuales del inmueble sindical ubicado en Polanco, que rentaba por 350 mil pesos mensuales el Grupo Fórmula. Lo anterior causó la destitución del septuagenario líder sindical, siendo relevado mediante proceso conforme al estatuto, por Francisco Contreras Vergara. Sin embargo, nos cuentan que un grupo encabezado por Gustavo Macías Sandoval busca hacerse del poder en ese sindicato, desconociendo al secretario general recién electo. Por lo pronto, nos dicen, las investigaciones están abiertas y en mayo podría haber noticias.

### **Los niños impulsan a Italianni's**

Para Italianni's, que dirige **Joel Ornelas**, el festejo por el Día del Niño es una fecha clave para su crecimiento y posicionamiento. Italianni's, restaurante perteneciente a la operadora Alsea, es uno de los favoritos de los *bambinos* por contar con un

menú infantil en donde ellos mismos pueden preparar su propia pizza. Ejemplo de ello es que durante esta temporada el paquete infantil se consume cuatro veces más, es decir, hay un crecimiento de 35 por ciento en ventas en comparación con otros meses.

Italianni's es una de las marcas de *casual dining* que más ha evolucionado en México y para reforzar su liderazgo entre los amantes de la comida italiana, ha apostado por renovar su imagen con un formato inspirado en la Toscana, en donde la pizza, la pasta y el vino son protagonistas. Este nuevo concepto también incorpora un nuevo modelo de negocio, al hacer un restaurante mucho más eficiente, responsable y rentable, donde cada espacio está perfectamente diseñado para la mejora de los procesos.

Alsea nos cuenta que Italianni's iniciará este 2023 la remodelación de sus 70 restaurantes, que están distribuidos en 10 estados del país, y lo hará de manera escalonada, empezando con ocho unidades y con las que espera seguir siendo una opción en donde las familias puedan vivir buenas experiencias y festejar ocasiones especiales como el Día del Niño. Así que, en abril, en Italianni's los *bambinos* mandan.



## Perspectivas con Invex Banco

Rodolfo Campuzano Meza\*

correo: perspectivas@invex.com. Twitter: @invexbanco.

# Recesión anticipada, ¿Qué tan grande?

Muchos indicadores recientes han intensificado la posibilidad de una recesión en Estados Unidos en los siguientes trimestres. Por lo visto, en los últimos días, el factor más importante vuelve a ser la situación del sector bancario regional en donde han vuelto las presiones.

Solo una caída fuerte de la actividad económica justifica lo que vemos en los mercados, en donde las tasas de plazos largo se mantienen en niveles bajos y las bolsas se sostienen sólo por la influencia de un pequeño grupo de empresas relevantes.

La información reciente muestra un debilitamiento marcado del crecimiento. De acuerdo con el Beige Book de la Reserva Federal (Fed), es probable observar un freno en la actividad económica de los próximos meses. Se reportó un crecimiento nulo o ligeramente negativo tanto en el gasto en consumo privado y principalmente en la producción manufacturera, tal como lo sugerían algunos indicadores adelantados de este sector.

Por otra parte, se volvió a destacar cierta debilidad en la actividad residencial. Asimismo, se detectó una menor holgura en el mercado laboral: un número reducido de empresas reportó despidos masivos. Las solicitudes iniciales del seguro de desempleo aumentaron a 245,000 (240,000, cifra semana previa), reforzando la expectativa de un deterioro del mercado laboral. El índice de la encuesta manufacturera de Philadelphia se ubicó en +31.3 puntos (vs. -19.2 puntos esperado). En el sector residencial,

las ventas de casas existentes de marzo retrocedieron 2.4% m/m, mientras el mercado esperaba un aumento de 5% mensual.

Por si esto fuera poco, en las últimas semanas ha crecido la evidencia de un freno en el otorgamiento de crédito, por una menor demanda de préstamos por parte de consumidores y empresas, probablemente ante las elevadas tasas de interés; así como por restricciones de oferta y sobre todo, después de la quiebra de Silicon Valley Bank, los bancos restringieron las condiciones para obtener créditos.

En los últimos dos días, a pesar de reportes de buen desempeño de firmas importantes como Microsoft o Alphabet, los mercados ajustaron ante el reporte de First Republic (FR) y el desplome de su acción. Básicamente el banco reportó una caída de más de 50% en el monto de depósitos. El precio de FR ha caído 86% desde el primer evento de Silicon Valley Bank.

Sólo una recesión de tamaño considerable puede justificar lo que hacen los mercados hoy en día. Los inversionistas descuentan que la tasa de referencia que establece la Fed podría subir quizás 25 puntos base más y después permanecer en el mismo nivel el resto del año; sin embargo, las cotizaciones de futuros de dicha tasa asumen que en 2024 que puede bajar hacia un nivel incluso inferior al 3 por ciento.

Me parece que esta expectativa intenta cuadrar dos supuestas; uno, que hay una reducción fuerte en el crecimiento y por ende de la inflación en el futuro previsible; el

otro, que la Fed no va a reducir la tasa de corto plazo por lo menos en lo que resta de este año.

La cuadratura en los niveles de las tasas entre lo que hacen las de largo plazo (ayer la tasa del bono del Tesoro a 10 años cerró en un nivel de 3.44%) y las de corto plazo (la tasa a dos meses se ubicó en 4.95%) sólo podría ser explicada por un escenario en donde el crecimiento se reduce fuertemente de manera veloz y las autoridades reaccionan en consecuencia volviendo a un mundo en donde el costo del dinero cae para paliar los efectos de tal recesión.

Si se viene una baja dura de crecimiento no hay manera de explicar la solidez actual de las bolsas. Más bien éstas deberían ajustarse, a menos que las tasas descendan a niveles no congruentes con el escenario actual de inflación. Es explicable el nivel que anticipan las tasas, posiblemente sí, pero no hay que dejar de pensar que éste responde a una situación muy poco deseable de debilidad de la economía.

La política monetaria sufre de nuevo un entorno muy retador y complicado de leer. La posibilidad de errores que generen distorsiones en los mercados se mantiene viva. Ahora todos pendientes del descenso de crecimiento, vamos a ver si es verdaderamente tan duro como anticipan los participantes en el mercado.

\*Rodolfo Campuzano Meza es director general de Invex Operadora de Sociedades de Inversión.



**México se** suma al portafolio de "Casaideas" luego de la joint venture entre la firma chilena y Grupo Gigante, que preside Federico Bernaldo de Quirós. De esta forma, la compañía sudamericana especializada en muebles y decoración para el hogar tiene presencia en Chile, Bolivia, Colombia y Perú y antes de que concluya abril, abrirá la puerta de su tercera sucursal.

Estas se encuentran en centros comerciales de Gigante Grupo Inmobiliario como son Miyana, Parque Delta y Gran Terraza Coapa, todos ellos dirigidos por Ángel Alverde Losada y se contempla que para antes de que concluya el año, se lleguen a tener al menos 9 tiendas más de "Casaideas" al interior del país, dotadas de más de 3,000 artículos.

Destacar que el mercado mexicano de muebles de hogar, obtuvo un valor promedio de 2.35 mil millones de dólares en 2022 y se prevé crezca a una tasa de crecimiento anual de 3.40% en el periodo de 2023 a 2028.

**La empresa** de telecomunicaciones, Megacable, creció sus ingresos y flujo operativo (EBITDA) en el primer trimestre del

año, impulsado por suscripciones únicas y unidades generadoras de ingresos récord en los últimos dos años. En los primeros tres meses del año, los ingresos de Megacable subieron 9%, mientras que el EBITDA creció 1.2 por ciento.

La empresa reportó un alza de 10% en las adiciones netas de su servicio de internet, con 392 mil, la más alta de los últimos siete trimestres; mientras que las adiciones en telefonía y video incrementaron 16 y 6%, respectivamente.

Las suscripciones únicas subieron 9%, con lo que la firma llegó a 5.4 millones. Las unidades generadoras de ingresos crecieron 10.5% frente al mismo periodo de 2022, con lo que alcanzaron 11.6 millones.

**Llega a** Cancún, Luchatitlán, una experiencia interactiva enfocada a la lucha libre. Con una inversión de 130 millones de pesos, participaron Fibra Uno, Ventura Entertainment y la empresa de lucha libre más grande del país, la AAA.

Los rudos y los técnicos se unieron para generar esa nueva atracción en La Isla, un centro comercial de la zona turística. "Luchatitlán: The oficial House of Lucha Libre", contará con 2,900 metros cuadrados, una cantina mexicana con terraza para 220 personas, además de espectáculos inmersivos en una arena para 580 asistentes.

Habrà que ver cómo les resulta este proyecto de entretenimiento a las tres empresas que unieron esfuerzos, ya que la lucha libre es un espectáculo del gusto no solo para los mexicanos, sino para los turistas de Estados Unidos que llegan a esa zona turística de la Riviera Maya.



Ricos  
y poderosos

Marco A. Mares  
marcomaresg@gmail.com

## Empresas medianas, puerta al paraíso

Entre el aluvión de iniciativas de ley que está aprobando el partido en el poder —la mayoría de ellas para acotar la participación de la iniciativa privada en distintas y estratégicas actividades productivas y, para fortalecer a las fuerzas militares— hay una, que de ser aprobada en septiembre próximo en la Cámara de Diputados (en las últimas horas se aprobó en la de Senadores), vendría a revolucionar al mercado de valores en México y el financiamiento al universo mayoritario de empresas.

Es tal la expectativa que genera esta iniciativa de ley que incluso hay quienes la ven como el más rápido atajo para que las medianas y, eventualmente, algunas pequeñas empresas del país, tengan acceso al gran mercado de financiamiento que pueden ofrecer los inversionistas institucionales.

Es como si de pronto, a las medianas empresas de México, e incluso a aquellas pequeñas que están perfectamente organizadas, se les abriera “una puerta al paraíso del gran capital”.

Estamos hablando de que con éste nuevo sendero basado en un esquema de emisiones simplificadas —cuya eficacia y seguridad ya está probada, en otras partes del mundo— las nuevas emisoras podrán acceder a montos de entre 60 y 80 millones y hasta 500 millones de pesos, con la colocación de acciones o bonos, sin riesgo de ser diluidos y con capital proveniente de fondos institucionales como: afores, aseguradoras, fondos de inversión y bancas privadas. En función de encuestas e información recabada

por la Secretaría de Hacienda (SHCP), el Banco de México (BM), y la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (CNBV), se estima que podrían beneficiarse del nuevo esquema de financiamiento —basado en las modificaciones a la Ley del Mercado de Valores y de Fondos de Inversión—, entre 30 mil y 50 mil empresas que hoy no tienen acceso al financiamiento institucional.

Tal universo de compañías podrían entrar por la vía “fast track” a los mercados de valores en México: la Bolsa Mexicana de Valores que preside **Marcos Martínez** y la Bolsa Institucional de Valores (Biva) que encabeza **María Ariza**.

La iniciativa de ley, de ser aprobada, representaría una violenta y positiva sacudida a las bolsas de valores en México, que hoy compiten por un reducido grupo de emisoras —grandes empresas— que rondan las 120 empresas.

Sólo falta que se apruebe en la Cámara de Diputados el próximo mes de septiembre y que posteriormente la CNBV emita la regulación secundaria, en la que se inscribirán todos los detalles para la operación de las modificaciones a las leyes.

Entre los participantes del mercado bursátil, los dirigentes de la BMV y Biva, tanto como de la Asociación Mexicana de Intermediarios Bursátiles (AMIB) que preside **Alvaro García Pimentel**, hay un gran reconocimiento al trabajo que han realizado el secretario de Hacienda, **Rogelio Ramírez de la O**, y el subsecretario **Gabriel Yorio** para el diseño e impulso de estas reformas.

El titular de las finanzas públicas, tiene muy claro que para aprovechar el fenómeno del *near-*

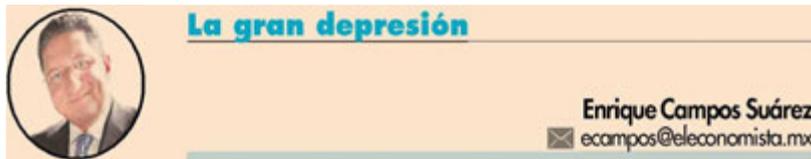
*shoring*, es necesario integrar las cadenas productivas e incluir a las medianas y pequeñas empresas, para que no sean sólo “los grandes trasatlánticos empresariales”, los que aprovechen las oportunidades.

En su perspectiva, el funcionario, prevé que si se suman las medianas empresas a la integración de la producción en los procesos de manufactura, la derrama económica que se genere de la nueva oportunidad que está teniendo México, tendrá un efecto más distributivo entre las unidades productivas y los trabajadores. Sin duda tiene razón.

Llama la atención que mientras se están dando severos golpes legislativos a los sectores de la minería, ferrocarriles, aviación, contrataciones y obras públicas, además de las preocupaciones que generan las políticas públicas en materia de petróleo, electricidad y alimentos biotecnológicos, entre otros, se registre una ley tan positiva como ésta.

Si se aprueba en los términos planteados, las empresas que se suban al esquema de emisoras simplificadas, de cumplir con los requisitos de gobierno corporativo y estados financieros auditados, podrían ser aprobadas para colocar acciones o bonos en un plazo mínimo de 3-4 semanas. Este universo de empresas tendría abierta de par en par la puerta al mercado de 400 millones de consumidores del TMEC.

Hay un optimismo generalizado entre los actores de los mercados bursátiles en México. Veremos si aprueban las iniciativas de ley correspondientes en la Cámara de Diputados. Al tiempo.



## La economía mexicana bien, pero hay límites

La economía mexicana es tan resiliente que ha aguantado hasta este régimen. Pero tampoco hay que pensar que es a prueba de todas las balas políticas de esta autodenominada Cuarta Transformación.

No se han disipado los pronósticos de una ligera recesión hacia finales de este 2023, al menos para la economía de Estados Unidos, que por ahora ya dejó ver que durante el pasado primer trimestre del año ya tuvo una desaceleración en su ritmo de crecimiento.

La primera lectura del Producto Interno Bruto (PIB) de Estados Unidos no cumplió con las expectativas del mercado de expandirse 2% y logró apenas 1.1% de crecimiento, básicamente porque allá la política monetaria restrictiva sí afecta el consumo.

México, mientras tanto, muestra datos de resiliencia tanto en consumo como en el sector exportador que en marzo pasado reportó un aumento de 4.5% en las ventas al exterior, a pesar de una baja en las exportaciones petroleras y del lastre de la fortaleza cambiaria.

Así que seguramente el dato oportuno que revela el Inegi esta mañana de viernes del PIB del primer trimestre del año habrá de mostrar esa resistencia de la que ha sido capaz la economía mexicana.

Sin exagerar, claro, porque venimos de un crecimiento neto de cero durante más de cuatro años.

Ahora, si Estados Unidos empieza a mostrar una desaceleración más marcada es evidente que México tendrá que resentir esos efectos, porque si bien el motor del consumo interno muestra un paso consistente, las exportaciones son, sin duda, una actividad básica para esta economía.

Pero lo que más puede llegar a condicionar la salud económica tiene que ver con factores internos como la gobernanza y la inseguridad.

Perdón si alguien no está familiarizado con Superman, pero la incertidumbre que genera el régimen de Andrés Manuel López Obrador es Kryptonita pura para la confianza y, con ella, para la economía.

Hay que ver que, en menos de una semana, este régimen bombardeó a diversos sectores productivos con malas leyes aprobadas al vapor, aceptó el fracaso rotundo del Insabi hasta tener que desaparecerlo, se peleó con el gobierno de Estados Unidos y convocó a los mexicanos a una guerra contra ese país, y la gente cercana a López Obrador jugó con la información sobre su estado de salud de una forma maliciosa y negligente.

Esta última semana es sólo una aceleración de ese manejo descompuesto del país a lo largo de cuatro años y cinco meses, en los que la mayoría de los agentes económicos han padecido con-

secuencias negativas.

Desde las grandes empresas energéticas extranjeras, pasando por los pequeños negocios que son víctimas de toda clase de delitos, hasta las familias de bajos recursos que no encuentran atención médica para sus hijos.

La apuesta para estos 17 meses que le quedan, constitucionalmente, a este gobierno no puede ser otra que radicalizar su visión de ruptura.

La economía resiliente aguantará hasta donde pueda. Incluso, las finanzas públicas que se han mantenido en la raya de lo aceptable por los mercados pueden descomponerse si se suman malas decisiones que acaben por degradar la calificación crediticia de México, por ejemplo.

La economía mexicana se encuentra hoy bien, a secas. Pero hay límites que pueden condicionar esa salud que hoy vemos en sus números.

**En menos de una semana, este régimen bombardeó a diversos sectores productivos con malas leyes aprobadas al vapor, aceptó el fracaso rotundo del Insabi hasta tener que desaparecerlo.**



Caja fuerte

Luis Miguel González  
lmgonzalez@eleconomista.com.mx

## Compras Públicas a la SFP, ¿tendremos nueva Super Secretaría?

**E**l gobierno federal hace alrededor de 150,000 compras cada año y en ellas gasta cerca de medio billón de pesos anuales. Son 1,300 millones de pesos diarios y sirven para mantener funcionando a las dependencias del Gobierno. El sistema de compras sirve para muchas otras cosas, entre ellas para ver de qué está hecho el Gobierno, ¿qué tan eficiente es? ¿cómo se relaciona con sus proveedores? ¿cómo lo comunica? ¿es transparente? ¿se toma en serio el combate a la corrupción?

Los mexicanos hemos padecido durante años la corrupción en los sistemas de compras públicas, en los tres niveles de Gobierno. El candidato López Obrador hizo suyas las críticas y aprovechó el enojo por algunos escándalos como la *Estafa Maestra*. Prometió cambios a fondo para erradicar la corrupción. No prometió eficiencia, porque esa palabra tan neoliberal no está en su diccionario, pero era tan consistente en sus críticas a los arreglos en lo *oscurito* que casi todos supusimos que también estaba ofreciendo máxima transparencia.

No consiguió erradicar la corrupción ni incrementar la transparencia, quizá ni siquiera lo intentó. Podemos dudar de las versiones que afirman que el cobro de comisiones desde el Gobierno, pero el hecho es que se incrementaron las compras por asignación directa, sin concursos ni licitaciones. Ahora son más de 40% del total, en promedio. Hay dependencias como los Laboratorios de Biológicos y Reactivos, Bir-

mex, que hacen 90% de sus compras por adjudicación directa.

Un caso emblemático de expectativas en colisión con la realidad es el Instituto de Salud para el Bienestar. Su ineficacia resultó poliédrica, porque tenía muchas caras. Un aspecto que no debemos perder de vista es que realizaba 75% de sus compras por adjudicación directa, según un trabajo del IMCO, dedicado a los riesgos de corrupción. Más de 12,000 millones de pesos anuales se asignaron sin concurso o licitación. ¿Qué parte de esas compras formaba parte de procesos viciados o corruptos? Quizá nunca lo sabremos, porque la desaparición del INSABI complicará la revisión de sus cuentas. Lo único que es irrefutable es que la asignación directa de los contratos está correlacionada con un pésimo funcionamiento del INSABI.

En el *diluvio* de cambios que el Poder Legislativo está aprobando *al vapor* tenemos una reforma al sistema de compras en la que se transfiera el control de casi todas las compras del Gobierno Federal desde la Secretaría de Hacienda hasta la Secretaría de la Función Pública. ¿Cuál es el problema?, se preguntarán ustedes. La SFP tiene también la función de supervisar las compras que hace el Gobierno. A ella le tocará autoevaluarse. Como a todos nos consta, eso no funciona ni en las escuelas Montessori.

¿Qué pretende el Gobierno con los cambios en las compras? La exposición de motivos de la iniciativa está llena de frases rimbombantes, pero es tacaña en lo que se refie-

re a explicaciones concretas de por qué hacer un cambio que quita "el control" de las compras a la Secretaría de Hacienda para otorgarla a la Función Pública. ¿Se trata de debilitar a una Secretaría que fue una Vicepresidencia en el periodo Neoliberal?

La centralización de las compras en la SFP abarca casi todo el Gobierno, pero deja fuera a las Fuerzas Armadas. No sabemos si esa era la intención, pero refuerza la idea de que la Marina y el Ejército funcionan como un Estado dentro del Estado. Según datos del IMCO, en un informe presentado en 2021, la Secretaría de Marina realizó su proveeduría sin licitaciones abiertas. El 75% es adjudicación directa y el resto con invitaciones restringidas para proveedores.

¿Funcionará el intento de convertir a la SFP en una Supersecretaría? La exposición de motivos no habla de dotar de más recursos presupuestales a la Función Pública. El contexto de presión contra el INAI y el Sistema Nacional Anticorrupción nos da derecho a temer por el futuro de la transparencia en las compras públicas. Llama la atención de la propuesta que esta no expresa metas cuantificables de los objetivos del cambio, quizá porque eso les parece el culmen de la argumentación tecnocrática. Por supuesto que los diputados que aprobaron la iniciativa ni siquiera se molestaron en debatir sobre el problema de que la SFP vivirá su curva de aprendizaje en materia de compras públicas del segundo semestre del quinto año de Gobierno.



## **ECONOMÍA MORAL**

### *Dos importantes autores buscan salidas a la crisis ambiental, 2ª entrega*

**JULIO BOLTVINIK**

**E** L NUEVO LIBRO de Jeremy Rifkin (JR), *The Age of Resilience*, de 2022, se centra en el concepto de *resilience* que ha dado lugar, en español, al neologismo *resiliencia* y que significa capacidad de recuperación/adaptación. La *edad de la resiliencia* es la antítesis de la *edad del progreso* que nos ha llevado al calentamiento global. Rifkin asume la postura que el ser humano debe readaptarse a la naturaleza en lugar de seguir adaptando ésta a sus propósitos. El primer tema que aborda es el de la tecnología necesaria (en algunos países en proceso de construcción acelerada) para transitar a la Edad de la Resiliencia de la que, como señalé, JR había abordado ya en tres libros anteriores: *The Hydrogen Economy* (2002), *The Third Industrial Revolution* (2011) y *The Green New Deal* (2019). Usa la expresión revoluciones epocales en la infraestructura. Cada época tiene una infraestructura tecnológica diferente. Cada paradigma infraestructural conjunta tres nuevos componentes: formas de comunicación, fuentes de energía, y modos de transporte y logística. Cuando estos componentes concurren y cuajan en una dinámica fluida, cambian de manera fundamental la manera en que la gente se comunica, transforma la energía natural y se mueve. También cambian los edificios y contenedores de todo tipo. “Estas grandes revoluciones tecnológicas modifican asimismo la orientación espacio-temporal y la naturaleza de la actividad económica, la vida social y las formas de gobernanza para hacerlas coherentes con las oportunidades y restricciones que acompañan los patrones colectivos hechos posibles por la nueva infraestructura”. Hoy estamos, dice JR, en medio de la Tercera Revolución Industrial (TRI). La banda ancha digital de Internet está convergiendo con una red digital de electricidad, proveniente de fuentes solares y eólicas. Millones de hogares, empresas, organizaciones de la sociedad civil y agencias gubernamentales están generando electricidad solar y eólica para su uso donde viven y trabajan. La electricidad verde sobrante se vende al internet eléctrico usando big data y algoritmos. Ahora, estos dos internet digitalizados están convergiendo con un internet de movilidad y logística que se compone de vehículos eléctricos y vehículos impulsados con celdas de combustible, ambos verdes. Estos vehículos serán progresivamente más autónomos y

serán administrados con big data y algoritmos en caminos, rieles, agua y aire. Estos tres intereses compartirán un flujo continuo de datos, analítica y algoritmos. El flujo informativo será continuamente alimentado por sensores instalados en el terreno que monitorearán todo tipo de actividades, permitiendo a la humanidad administrar de manera adaptativa la actividad económica y la vida social. A esto le llama el Internet de las Cosas (IC). En la nueva edad los edificios serán reacondicionados, con infraestructura del IC, para ahorrar energía y ser climáticamente resilientes. Estos edificios inteligentes servirán también como microplantas generadoras, almacenamiento de energía y como centros de interconexión de vehículos eléctricos y de celdas-de-combustible en una sociedad de cero emisiones ampliamente distribuida (esparcida).

**EN CONTRASTE CON** las tecnologías, muy costosas y por tanto muy centralizadas, de la 1ª y 2ª revoluciones industriales, la de la TRI está diseñada para ser ampliamente distribuida y no centralizada, y operar de manera abierta y transparente y no privatizada (y secreta), para optimizar el efecto-redes. Las economías de escala se generan por su lateralización y no por integración vertical. En el curso de los próximos decenios, argumenta JR, millones de cada vez más baratos centros de datos instalados en hogares, oficinas, locales comerciales, comunidades, lateralizarán la recolección y almacenamiento de datos del sitio y permitirán una gobernanza basada en analítica y algoritmos en tiempo real en redes regionales interconectadas, superando a las redes centralizadas integradas verticalmente. “A medida que esta infraestructura se desenvuelva en los próximos 20 años, miles de millones de personas serán capaces de desplegar, agregar, desagregar y reagregar su componente particular de la infraestructura en fluidas plataformas de cadenas de bloques, a voluntad, en sus comunidades y conectarse a través de regiones, continentes y océanos. Esto es ‘poder para la gente’, literal y figurativamente ... La infraestructura de la TRI está creando un nuevo sistema económico con principios operativos y objetivos completamente diferentes”. Este análisis concluye con el siguiente esperanzador párrafo (Rifkin, 2022, p.180): “Si la era medieval puso una prima a la religiosidad y al sueño de la salvación celestial y la edad moderna a ser muy trabajador y al

avance ilimitado del progreso material, la era que está empezando recalca la resiliencia a cada paso y el prospecto de realinear nuestra especie de vuelta a los ritmos y flujos del planeta. Las señales primas de la transformación son los cambios en la orientación temporal y espacial, que resultan del despliegue de una infraestructura resiliente, en la que la eficiencia da el paso a la adaptatividad, y el desapego y la mercantilización de la naturaleza dan paso a la participación profunda con una Tierra animada. La edad de la Resiliencia está ante nosotros”.

**EL SIGUIENTE TEMA** que destaco de los que aborda JR en la IV parte de su libro, es su planteamiento (capítulo 12) que la democracia representativa debe dar paso a la *parescracia* (*peerocracy*). Empieza señalando que: “Cuando el desastre golpea, sea clima o pandemia relacionado, el gobierno sólo es muy superficial, tiene insuficiente *staff* y está mal equipado para gobernar por sí solo y supervisar la emergencia e inevitablemente convoca a la ciudadanía a responder y ponerse a trabajar”. Añade que una generación más joven, teniendo esto en mente, está empezando a confrontar

la democracia representativa con una más amplia, más inclusiva y lateral forma de involucramiento político que empotra las comunidades en los ecosistemas, biomas y esferas planetarias con las que estamos íntimamente entrelazados. Esta forma emergente de nueva identidad política viene con un involucramiento activista más directo que lleva a hacer de cada ciudadano una íntima parte del proceso de gobierno mismo. Gobiernos locales han empezado a convocar a sus ciudadanías a participar en “asambleas de pares” que trabajan al lado del gobierno. Son extensiones profundamente empotradas de la gobernanza, como los jurados, que lateralizan la toma de decisiones, asegurando que la ciudadanía se involucre activamente en la gobernanza. La democracia representativa está abriendo espacio para la *parescracia*, que significa un cambio sustancial en la idea de libertad individual que ha prevalecido en la Edad del Progreso, en la cual libertad ha estado unida a la autonomía individual. Esta forma de libertad era una libertad negativa, el derecho a la exclusividad, el derecho a la autosuficiencia, de no estar obligado con otros, a ser una isla para sí mismo. (p.206).



## MÉXICO SA

### De legisladores y cabilderos // Reforma minera, ni de lejos // “No hay prisa”, según dicen

CARLOS FERNANDEZ-VEGA

**E**N SU ALOCADO operativo para atender velozmente las instrucciones de los barones de la minería, al menos tres diputados de Morena rasuraron la iniciativa presidencial para reformar la ley sectorial que 31 años atrás entró en vigor (regalo de Carlos Salinas de Gortari), al tiempo que, ya minimizada, varios senadores de la oposición y algunos del partido guinda rápidamente operaron para evitar cualquier posibilidad de que los cambios, así fueran mínimos, fueran aprobados en esa instancia legislativa.

**PARECE QUE ES** la constante cada vez que se intenta dejar atrás la espeluznante estructura concentrada que heredó el régimen neoliberal, y para ello los barones de la minería, como los de otros sectores económicos, cuentan con un ejército de cabilderos que infesta ambas cámaras para tomar por asalto las oficinas –o el pleno– de no pocos legisladores con el fin de “convencerlos” de que “lo mejor” es dejar las cosas como están.

**POR ESTOS DÍAS** reiterada ha sido la denuncia de que el secretario de Gobernación, Adán Augusto López Hernández, y los coordinadores de las bancada en San Lázaro (siempre con la estampita de Ricardo Monreal en la mano) sólo escucharon y, por lo visto, atendieron las “recomendaciones” de los cabilderos enviados por los barones de la minería, entre ellas que la citada iniciativa presidencial terminara en el éter.

**Y ELLO SE** registra no sólo cuando se intenta reformar una u otra ley (siempre trajes a la medida de la oligarquía), sino a la hora de resolver añejos conflictos, ya sean laborales, medioambientales o fiscales, por citar algunos. Por ejemplo, tres huelgas mineras (Taxco, Cananea y Sombrerete, vigentes desde 2007) que no han sido atendidas más allá del discurso. El presidente López Obrador instruyó, desde 2019, a la secretaria del Trabajo, Luisa María Alcalde, que resolviera este “entuerto”, pero nada hizo. Más adelante, con la misma instrucción, entró al quite el propio secretario de Gobernación, Adán Augusto López Hernández, sólo para proceder igual a su colega en el gabinete. Y las huelgas siguen ahí, a punto de cumplir 16 años sin que autoridad alguna haga su chamba, pero con los barones felices.

**QUÉ DECIR DEL** regadero tóxico que los corporativos esparcen por prácticamente toda la geografía nacional; la ostentosa falta de seguridad para los trabajadores; la evasión fiscal institucionalizada; el mercado negro de concesiones; el uso de éstas para fines distintos a los autorizados y tantas otras gracias de los barones de la minería y de tantos otros sectores, aún cobijados, y de qué forma, por leyes verdaderamente leoninas para el país. Pero eso puede esperar, porque, dicen, “no hay prisa”.

**EN CAMBIO, ANTE** la mínima posibilidad de reformar la ley salinista de 1992, vía iniciativa presidencial, de inmediato, afanosos, el titular de Bucareli y los coordinadores parlamentarios operan para evitar, retrasar y encarpetar cualquier cambio, siempre con el chantaje de los barones por delante: “retiraremos la inversión”. ¿En serio?

**Y JUNTO CON** ellos, el ejército de cabilderos que una y otra vez los “convence” para frenar cualquier intento. Dice el titular de Bucareli que la “nueva” legislación minera aprobada en la Cámara de Diputados “es de avanzada”, porque al perder la industria su carácter preferente, “ya no va a venir esa etapa de abusos, de impunidad, a la que se acostumbraron algunos empresarios voraces del sector”. Ajá, pero mientras el Senado de la República no haga lo propio, el entusiasmo del tabasqueño no pasará de anécdota, porque para eso están los “filtros” y “controles” que lo han evitado, ejército de cabilderos incluido.

**DE ACUERDO CON** el más reciente padrón de cabilderos, “autorizado” por el Senado de la República (noviembre de 2022), en esa instancia legislativa operan, cuando menos, 31 “empresas consultoras” sólo para la minería y 69 personas físicas dedicadas a lo mismo, siempre pagadas por los mismos. Entre ellos, asoman la cabeza ex senadores, ex diputados, ex funcionarios que infestan las comisiones o el pleno, según las necesidades de los barones, y, con sus sabios “consejos” evitan cualquier posibilidad de que sus patrones vean alterados sus privilegios.

**SÓLO PARA DAR** una idea: la Comisión de Minería del Senado se integra con nueve legisladores de todos los partidos, pero 100 cabilderos siempre están “a sus órdenes”; en promedio, 11.11 por cada uno de ellos.

## Las rebanadas del pastel

¿TOCA TURNO PARA el impresentable Enrique Peña Nieto, uno de los emblemas de la corrupción en México?

*Twitter: @cafevega  
cfvmexico\_sa@hotmail.com*



▲ Los senadores de Morena Citlalli Hernández y José Narro Céspedes encabezaron la conferencia de prensa sobre la discusión de la ley minera y exigieron parar la labor de cabilderos. Foto Cuartoscuro



**DINERO**

*Adán Augusto aventaja a candidatos de oposición //  
Morena debe continuar, dicen en redes sociales //  
Creel es el que sale menos mal librado*

**ENRIQUE GALVAN OCHOA**

**U**NO DE LOS posibles candidatos de Morena a la Presidencia de la República en 2024 es el actual secretario de Gobernación, Adán Augusto López Hernández. Él es una de las tres *corcholatas* del presidente Andrés Manuel López Obrador. Los últimos días estuvo a cargo de las mañaneras. En el sondeo de la semana preguntamos en redes sociales cómo votarían si Adán Augusto fuera el candidato de Morena frente a varios probables candidatos de la oposición.

**Metodología**

**PARTICIPARON 2 MIL** 869 personas. En Twitter 856; en El Foro México 563, y en Facebook mil 450. El sondeo fue distribuido por redes sociales a través de un enlace de Survey-Monkey y por medio de la función "Encuesta" de las plataformas Twitter y Facebook. Pueden votar y opinar todos cualquiera que sea su ideología. Los organizadores no votan y los resultados no reflejan necesariamente su criterio.

**Twitter**

**EN LA OPOSICIÓN** está flaca la caballada. Quien haría mejor papel, sin duda sería Betty Walls, mujer capaz y experimentada, aunque completamente desacreditada tanto ella como su partido. De los otros, entre todos no hacen uno.

@AlexCardielS / CDMX

**CUALQUIERA QUE GARANTICE** la continuidad del proyecto 4T, tenemos que mantener las garras del PRI y el PAN lejos del presupuesto público si queremos que México se recupere y crezca.

@RodolfoPenia / Xalapa

**SIN DUDA, CUALQUIERA** que quede como candidato de Morena de los tres que se han mencionado.

@Mao718 / Tecámac

**NI JUNTANDO A** los seis de oposición le llegan en carácter a Adán Augusto López, ya ni hablar de intereses que arrastran.

@notmad81 / Culiacán

**SIN DUDA, SERÍAN** buenos opositores, pero con poca presencia y desprestigio.

@maragayorg / CDMX

**El Foro México**

**DE LOS QUE** están, todos, absolutamente todos han demostrado ser unos depredadores, no inspiran ninguna confianza. Aquí, como decía mi abuelita, más vale malo conocido que bueno por conocer.

Telésforo López / Toluca

**NO ME GUSTA** el estilo de Adán Augusto, pero con esa oposición no habría de otra que votar por él.

Marisol Gutiérrez Garduño / CDMX

**LOS PROBABLES CANDIDATOS** de Morena representan un movimiento social que impulsa un cambio verdadero en México. Acabar con la corrupción y atender a los más pobres es una máxima del movimiento. Los candidatos deben respetar eso.

Nicolás López / CDMX

**AUNQUE ADÁN AUGUSTO** no sería mi primera opción entre los candidatos de Morena, es infinitamente superior a cualquiera de los candidatos de oposición, la mayoría de los cuales significaría un regreso al pasado y dos de ellos incertidumbre y falta de experiencia.

José Moreno / Cuernavaca

**YO PREFIERO A** Claudia Sheinbaum, pero la otra opción sería Ebrard y la tercera Adán Augusto. Pero nunca uno de la oposición, ya que todos los candidatos que se ponen en la encuesta son corruptos.

Guadalupe Carrillo / Naucalpan de Juárez

**Facebook**

**VOTARÍA SIEMPRE EN** favor del proyecto de la 4T, sólo así México sería autosuficiente en energía y alimentos, y se lograrían las reformas energética, electoral y judicial, para tener el país que siempre he deseado.

Carlos Abad / CDMX

**NO VOTAR POR** Adán Augusto y votar por los otros sería tropezar con la misma piedra.

Raúl García / Puebla

**VOTARÍA SIEMPRE POR** el abanderado de Morena, sea quien fuese.

Óscar Herrera / Tuxtla Gutiérrez

**LAS CONDICIONES DE** competir de este grupo de opositores no es otra más que regresar al sistema de robar, saquear y vender el patrimonio nacional; quien no lo quiera entender es cómplice de este tipo de atracos a la nación.

Juan Manuel Dueñas Alba / Ciudad Sahagún

**¿YA ESTÁN CARGADOS** los dados por el ex gobernador de Tabasco?

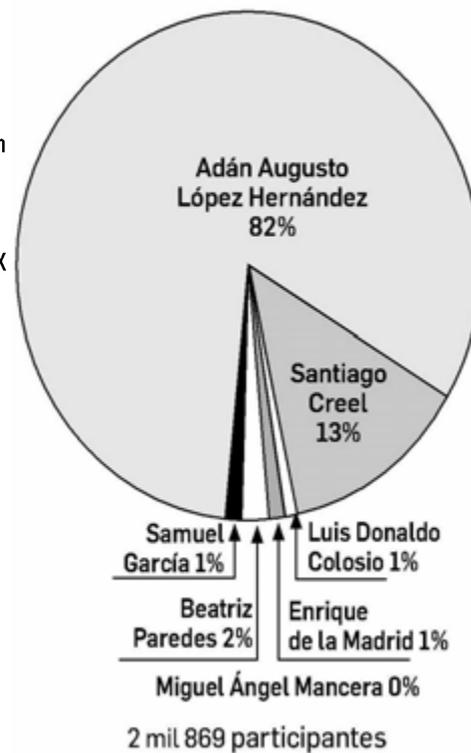
Daniel R. Velasco / CDMX

Twitter: @galvanochoa

Facebook: galvanochoa

Correo: galvanochoa@gmail.com

**¿Por quién votarías si Adán Augusto se enfrentara con alguno de estos opositores?**





SPLIT FINANCIERO

## IZZI LLEGA A QUERÉTARO

POR JULIOPILOTZI

Se trata de un plan de expansión para continuar fortaleciendo sus operaciones en el país, pero también para llevar sus servicios a donde usuarios ya demandan sus servicios por su Internet de alta velocidad, su televisión de paga con la mayor cantidad de entretenimiento en *streaming*, su telefonía fija y móvil ilimitada a través de su red de fibra óptica y la mejor oferta del mercado.

Con la incursión de izzi en Querétaro se quiere acercar a los usuarios de servicios de telecomunicaciones una propuesta de calidad que atienda todas sus necesidades de conectividad y entretenimiento; y, al mismo tiempo, les brinde grandes beneficios en su economía familiar.

Izzi ofrece la posibilidad de llevar sus servicios a más de 347 mil hogares queretanos, así como a las micro, pequeñas y medianas empresas, además de facilitarles el acceso a los mejores servicios de streaming a través de la mejor plataforma de entretenimiento, *izzitv*, y la *app* *izzigo* para que los clientes no se pierdan de nada, desde cualquier dispositivo y, lo mejor, todo incluido en una sola factura. Hoy, esta empresa tiene presencia en más de 110 ciudades de la República Mexicana, donde izzi lleva sus servicios de conectividad y entretenimiento a esta plaza para que las familias queretanas disfruten del mejor Internet y telefonía, de contenidos de la más alta calidad y de los precios más competitivos del mercado.

**Equivocada Reforma Minera.**

Muy comprometidos se han visto los activistas del grupo "Cambiémosla ya", con el bloque más radical de Morena en el Senado, en la insistencia sin tregua para que la reforma a la Ley Minera complete cuanto antes y sin mayor análisis su ruta de aprobación *fast track*. La voz cantante de las acciones de presión ha sido la del líder sindical Napoleón Gómez Urrutia, mientras que el telón de fondo lo ha puesto esta organización de activistas que con todo y la bandera de defensa del medio ambiente ha acudido puntual a aplaudir las declaraciones de los políticos morenistas en el afán de que la modificación legal no se discuta, sino que se apruebe bajo la consigna de "haiga sido como haiga sido". Cada quien escoge a qué árbol se arrima. Por lo pronto, parece que alguien le está queriendo ayudar a Napoleón a transmutar de la condición de perseguido de la justicia a luchador por el medio ambiente. Al fin ya se sabe que hay cosas en la vida que valen más que el dinero

que cuestan.

**Aseguradora Nissan.** La japonesa Nissan Motor va por un nuevo negocio de la mano de Chubb, que presume ser una de las aseguradoras más grandes del mundo. Así que usted escuchará en adelante de Nissan Insurance, seguros automotrices, luego seguros de hogar, accidentes personales y de viaje. Veremos si a la nipona le sale esta apuesta.

**Voz en off.** Pandapé aterrizó en México por medio de la fusión de la firma mexicana Holmes HR y Sherlock HR, esto con la finalidad de transformar los procesos para atraer, contratar y gestionar de forma eficiente el mejor talento en las empresas, impulsando la satisfacción de los equipos de trabajo y felicidad laboral en el capital humano. Con esto, Pandapé fortalece su presencia en América Latina, sumando una nueva oficina a las ya establecidas en Colombia, Perú, Argentina, Chile, Guatemala y Ecuador...



## GENTE DETRÁS DEL DINERO

### TREN MAYA, VEJIGAS POR SIEMPRE

POR MAURICIO FLORES

mflores37@yahoo.es Twitter: @mfloresarellano

En el alud de iniciativas de reformas legales que la mayoría oficial aprobó en la Cámara de Diputados y en la de Senadores —propio de repúblicas bananeras— una especialmente lesiva para la promoción y fomento del turismo fue la decisión de mantener *in aeternum* el 80% de los recursos captados por la internación de turistas extranjeros. En lugar de apoyar la conservación y desarrollo de los Centros Integralmente Planeados (CIP), de Fonatur, tales recursos serán para sostener la actividad del Consorcio Olmeca-Maya-Mexica cuyo activo menos productivo es el Tren Maya, que ejecuta el general Gustavo Vallejo.

Conforme a la iniciativa, el plan es tomar el 80% de esos ingresos (cerca de 10 mil millones de pesos anuales) y se dediquen a mantener la operación de la Corporación, a cargo de René Trujillo, ello implica sostener por tiempo indefinido el financiamiento al Tren Maya —el mismo con que se fundó su construcción inicial— hasta que eventualmente sea rentable.

Pero como se ha explicado en este espacio, ello es altamente improbable, tanto por los sobrecostos derivados de los cambios de trazo, la falta de materiales y las deficiencias logísticas, pero especialmente por el mal diseño de las estaciones de Tren Maya.

Vaya, en una de esas hasta le resultaría mejor a Sedena regresar ese Tren a Fonatur para evitar la acumulación de pasivos que pesarán sobre las finanzas castrenses por varios lustros.

Pero la decisión ya está tomada. Habrá que ver si Javier May, gerente de Fonatur, mantiene el recorte de gastos para los CIP que impidió el año pasado contratar el servicio de fumigación de mosquitos.

**Semarnat se cuenteó a López.** En el largo expediente de respuesta de Vulcan Materials a los argumentos del Gobierno de México en el arbitraje internacional sobre los activos de su mina de piedra en Punta Venado, hay un punto muy importante a destacar: es el dictamen "Impacto ambiental SAC-TUN (Calica)", publicado el 18 de agosto del 2022 por la Semarnat donde afirma que hay daños ambientales a los mantos acuíferos, contaminación del suelo, deforestación, daño a la biodiversidad y falta de acceso de

agua para las comunidades..., pero sin entrar a los terrenos de la empresa, y sin dar aviso de que sus 52 verificadores hacían investigación de campo para justificar el cierre de operaciones ordenado el 6 de mayo del 2022.

¿O será que Albores puede viajar en el tiempo?

Lo que sí le puedo confirmar es que, si dicho documento no estuviera en manos del Tribunal de Arbitraje Internacional, esto sería una broma. ¿Pero qué cree? Que el documento de Semarnat, a cargo de María Luisa Albores, fue después utilizado por una organización de la sociedad civil que intentó configurar una acción colectiva en contra de la compañía estadounidense.

Y con ese tipo de "bromas" engañaron para que se clausurara SAC-TUN y llevar a México a un arbitraje que nos puede costar 1,900 millones de dólares. Nos saldrá caro el chistecito.

**Alito, firme para 2024.** Con el voto mayoritario (5 a 2) de los magistrados, el Tribunal Federal Electoral validó el miércoles la permanencia de Alejandro Moreno como máximo dirigente del Partido Revolucionario Institucional hasta agosto de 2024, es decir, ya calificadas las elecciones presidenciales de ese año. El proyecto elaborado por el magistrado José Luis Vargas Valdez fue claro: debe predominar la voluntad mayoritaria de la militancia de un partido en tanto que

se apegue a la legalidad, priorizando el derecho a la autodeterminación de los partidos.

La acreditación de *Alito* como líder priista se sostuvo en lo legal y también en lo práctico: reforzó el "bloque de contención" ante la reforma eléctrica y el "Plan B" para minimizar al Instituto Nacional Electoral, lo que contribuyó a reforzar la Alianza Va Por México, además de acompañar y respaldarse en la autonomía de la SCJN donde magistrados y magistradas —que representa Norma Lucía Piña— en su mayoría atajan el arrebato autoritario y anticonstitucional del actual régimen. Y que pese a todos los embates para doblegarlo desde el Gobierno federal, Moreno finalmente se mantuvo al pie del cañón para mantener la gobernanza y con ello la estabilidad que requiere la actividad económica.

**Izzi a Querétaro.** La buena es que los servicios de telecomunicaciones con banda ancha que dirige José Antonio González Anaya están a partir de hoy a disposición de los casi 400 mil hogares de Querétaro, cuna y destino del T-MEC, donde el crecimiento de la economía del conocimiento y de la mente-factura se ha convertido en eje vital del *fried-shoring*. Tanto para usos residenciales como para empresariales, izzi se presenta como una oferta de valor que finalmente deriva, como en cualquier economía abierta, en favor del consumidor.



**R**esulta común hablar de la Economía Mexicana, como si fuera un todo homogéneo, siendo muchas partes (los estados del país) heterogéneas (el crecimiento de cada uno).

Ya tenemos, del INEGI, el Indicador Trimestral de Actividad Económica Estatal, para el cuarto trimestre del 2022, entendiendo por actividad económica la producción de bienes y servicios. En términos trimestrales, comparando cada trimestre con el trimestre anterior, el crecimiento promedio de la producción de los 32 estados fue 0.20%. En términos anuales, comparando cada trimestre con el mismo trimestre del año anterior, fue 2.98%. "De los 32 estados" equivale a "la Economía Mexicana", cuyo crecimiento, en términos trimestrales y anuales, dista de ser el de cada uno de los 32 estados.

En términos trimestrales estos son los cinco estados con mayor crecimiento: Oaxaca, 6.5%; Quintana Roo, 6.3%; Estado de México, 2.4%; Michoacán, 2.1%; Tabasco, 2.0%. Estos los de mayor decrecimiento: Aguascalientes, 3.2%; Nayarit, 2.6%; Zacatecas, 2.3%; Morelos, 2.2%; Baja California Sur, 2.1%. Mayor crecimiento: Oaxaca, 6.5%. Mayor decrecimiento: Aguascalientes, 3.2%.

Enorme diferencia.

En términos anuales, estos son los cinco estados con mayor crecimiento: Oaxaca, 13.2%; Hidalgo, 9.6%; Quintana Roo, 8.7%; Tabasco, 7.2%; Puebla, 6.5%. Estos los de mayor decrecimiento: Campeche, 3.3%; Morelos, 2.1%; Veracruz, 1.6%; Zacatecas, 1.4%; Aguascalientes, 1.3%. Mayor crecimiento: Oaxaca, 13.2%. Mayor decrecimiento: Campeche, 3.3%. Diferencia enorme.

En términos trimestrales el 50.00% de los estados creció, el 43.75% decreció, y el 6.25% ni creció ni decreció. El crecimiento promedio fue 1.66%. El decrecimiento 1.45%.

En términos anuales el 71.88% de los estados creció y el 43.75% decreció. El crecimiento promedio fue 4.63%. El decrecimiento 1.29%.

El crecimiento, que se mide por el comportamiento de la producción de bienes y servicios, depende de las inversiones directas, que son las que se destinan a producir satisfactores, que dependen de la confianza de los empresarios para invertir directamente, que depende de la competitividad de cada estado, de su capacidad para atraer, retener y multiplicar inversiones directas: *Ceteris paribus*, a mayor competitividad más inversiones y mayor crecimiento, y viceversa.

Según el Índice de Competitividad Estatal 2022, del IMCO, Oaxaca, el estado con mayor crecimiento, tanto en términos trimestrales (6.5%) como anuales (13.2%) ocupó, en materia de competitividad, la posición 31 entre los 32 estados. ¿Cómo explicar, con tan baja competitividad relativa, tan elevado crecimiento? La clave puede estar en el *ceteris paribus*. Por su parte, la entidad más competitiva, la Ciudad de México, decreció 0.50% en términos trimestrales (lugar 25/32: ¿cómo explicar, con tan alta competitividad relativa, tan bajo crecimiento? La clave puede estar en el *ceteris paribus*.), y creció 5.80% en términos anuales (lugar 6/32).

Es común hablar de la Economía Mexicana, como si fuera un todo homogéneo, siendo muchas partes heterogéneas. Muchas partes, por ejemplo: los estados del país, cada uno con sus características económicas propias, por ejemplo, su competitividad. Heterogéneas, por ejemplo: el crecimiento económico, con enormes diferencias entre ellos.



## ESTIRA Y AFLOJA

J. JESÚS  
RANGEL M.



[jesus.rangel@milenio.com](mailto:jesus.rangel@milenio.com)

## Rayos X en aduanas; Hirotec y Gigante

**E**l 17 de marzo Rapiscan Systems México ganó la licitación de la Secretaría de la Defensa Nacional para la adquisición de sistemas de rayos X en las 21 aduanas fronterizas, como aquí le informé; en teoría los sistemas deben estar colocados en noviembre. El embajador de EU en México, **Ken Salazar**, celebró el resultado, pero hay una demanda contra el fallo.

Las empresas Cruant, Nuctech Company y Global Software que participaron juntas en la licitación, buscan legalmente reponer el procedimiento porque aseguran que hubo anomalías, entre ellas el contrato por 11 mil 630 millones de pesos a Rapiscan, 2 mil millones más caro, y que la decisión fue por presiones políticas.

La empresa china y las mexicanas señalan que en la evaluación técnica se descalificaron todas las propuestas, excepto la de Rapiscan, y que en la evaluación económica solo se tomó en cuenta a la firma ganadora. Se le adjudicaron cuatro de seis partidas licitadas, y se teme que le puedan asignar las dos restantes por adjudicación directa. En su demanda acusan que en 2021 el SAT rescindió el contrato a Rapiscan por mal servicio, incumplimiento en calidad y entregas, y le impuso una multa por 7 millones 500 mil pesos; por ese motivo no debió participar en el proceso de Sedena.

Los inconformes tienen la querrela 169/2023 en el 22 Tribunal Colegiado en Materia Admi-

nistrativa debido a que en una primera instancia interpusieron un amparo en el Juzgado VIII en Materia Administrativa de CdMx que fue desechado, aunque dicen que sin fundamento porque infringe jurisprudencia dictada por la SCJN. Buscan la suspensión del fallo y la reposición de todo el proceso con las seis partidas y esperan que ocurra lo mismo que con Semar, que ya analiza a profundidad el contrato que en diciembre de 2022 le asignó de forma directa a Rapiscan por 3 mil 800 millones de pesos para equipos de rayos X para los puertos, debido a que a la fecha no se ha firmado.

### Cuarto de junto

Hoy se inaugura la tercera sucursal de Casaiideas en CdMx, que encabeza **Federico Bernaldo**, tras el *joint venture* firmado por la chilena especializada en muebles y diseño y Grupo Gigante. Planea abrir seis más para llegar a nueve antes de finalizar el año, y ya tiene presencia en centros comerciales como Miyana, Parque Delta y Gran Terraza Coapa; los inmuebles son de Gigante Grupo Inmobiliario, que preside **Ángel Alverde**... La empresa de tecnología para el *retail*, Napse, informó que en lo que va de 2023 las compras online crecieron 15 por ciento y que la expectativa es alcanzar 20 por ciento en todo el año... La empresa japonesa de equipos para la industria automotriz Hirotec Tooling cumplió 10 años en Guanajuato, y su presidente **Jim Thomas**, dijo que "las compañías son como las familias, se construyen con sangre y sudor, y dan muchas satisfacciones".



MERCADOS  
PERSPECTIVA

MANUEL  
SOMOZA



## Difícil decisión de los Bancos Centrales

**E**n el momento actual, tanto en la Reserva Federal de EU como el Banco de México tienen en sus manos la difícil decisión de qué hacer con la tasa de interés de referencia.

En el caso de la Reserva Federal la próxima reunión será el 2 de mayo, y el 3 tendrán que tomar una decisión. Los antecedentes indican que las medidas que se han efectuado hasta la fecha han dado resultados razonables, ya que la inflación ha venido bajando desde niveles del 9% hasta 5% que fue la inflación nominal publicada en marzo; el problema con nuestros vecinos es que la subyacente ha bajado mucho menos, y está en niveles muy altos.

En los discursos cotidianos de los funcionarios de la Fed, se lee que la mayor parte de las opiniones están a favor de que haya al menos un alza más de 25 puntos base en la tasa de interés; sin embargo las opiniones no son unánimes, pues hay quienes dentro del mismo clan ven con buenos ojos hacer una pausa con objeto de proteger el sistema financiero, que de alguna manera está enfrentando problemas por el movimiento de los tipos tan acelerados a partir de marzo del año pasado, donde la tasa de referencia pasó de cero a 5%. En Wall Street se dice que 65% de los participantes en los mercados piensa que la Fed subirá las tasas.

En el caso de México sucede algo muy parecido, pero a diferencia del discurso de la Reserva Federal, aquí la Gobernadora de Banxi-

co se atrevió a comentar que están dispuestos a considerar hacer una pausa en el movimiento de las tasas de interés, arguyendo que el 11.25% parece ser suficiente por el momento.

El panorama para los dos Bancos Centrales espereado, pero no igual; en EU sí hay una preocupación genuina sobre la salud de los bancos medianos y pequeños debido a que, después de la quiebra del Silicon Valley Bank, se prendieron todas las alarmas, aunque su problema no fue un tema de solvencia, sino de un mal manejo de tesorería cuya consecuencia fue la pérdida de la liquidez de la Institución.

En México no se ha presentado ninguna situación parecida, sin embargo, aunque todavía no hay indicios, las altas tasas de interés locales sí pueden empezar a generar problemas de insolvencia por aumento en la cartera vencida.

Los grandes bancos mexicanos — igual que los norteamericanos — están bastante bien capitalizados, pero existen en México una serie de instituciones financieras como Sofomes, Sofipos y arrendadoras que ya presentaron problemas de impago. En EU los bancos regionales, y otros pequeños aún son presionados, y el mejor ejemplo de ello es el First Republic que perdió 100 mil millones de dólares de depósitos en el primer trimestre.

En virtud de lo anterior, tanto la Fed como Banco de México, tendrán que buscar la mejor solución que les permita mantener viva la lucha contra la inflación y al mismo tiempo no lastimar el balance de los bancos con presiones adicionales de la tasa de interés. Lo que es válido para ambos, es que, si las condiciones bancarias se endurecen, no se nece- **tará** elevar las tasas. ■



## RIESGOS Y RENDIMIENTOS

# Nace Falcon Premium, el transporte del T-MEC

Julio Brito A.



**E**l Tratado de Libre Comercio en sus más de 29 años de existencia ha generado su propia infraestructura, desde parque industriales, manufactura, carreteras, como es la 57 que va de la ciudad de México hasta la frontera norte. Ayer, se dio un gran paso a nivel de transporte ferroviario gracias a la creación del servicio intermodal Falcon Premium que ofrece servicio entre México, Estados Unidos y Canadá de manera directa, en lo que se llama una conexión sin costuras, que tendrá su centro en Chicago, Illinois, pero que tiene vías de la Ciudad de México hasta Canadá, que cubre de costa a costa. En términos de negocio desaparecen las fronteras.

Grupo México, que preside Germán Larrea con Ferromex aporta sus coberturas a más de 22 estados de la República, la mayor parte de ellos en la zona de manufactura del T-MEC con cuatro puntos de frontera, por el lado de Estados Unidos Unión Pacific Railroad, que cubre toda la costa Este y CN de Canadá. “El servicio Falcon Premium será el servicio ferroviario intermodal más rápido y confiable entre Estados Unidos, Canadá y México al combinar los beneficios únicos de cada socio.”

El servicio continuo-sin costuras- aprovechará los mejores tiempos de tránsito de Ferromex entre Silao, Guanajuato y Eagle Pass, Texas; La ruta superior de Union Pacific desde Texas a Chicago y el mejor servicio de su clase de CN que conecta Chicago con todos los puntos de Canadá a través de su libramiento único

EJ&E en Chicago.

“El servicio Falcon Premium es un cambio de juego para los clientes intermodales. Al aprovechar los mejores servicios y rutas de cada socio, estamos creando un nuevo producto transformador”, señaló Tracy Robinson, presidenta y directora ejecutiva, CN.

### COBERTURA

Con el objetivo de seguir con sus planes de expansión y mayor cobertura que suman más de 100 ciudades, a partir de mayo izzi, que lleva José Antonio González Anaya, ofrecerá en Querétaro sus servicios de internet de alta velocidad, TV de paga con la mayor cantidad de entretenimiento en streaming, y telefonía fija y móvil ilimitada a través de su red de fibra óptica. “Queremos acercar a los usuarios de servicios de telecomunicaciones una propuesta de calidad que atienda todas sus necesidades de conectividad y entretenimiento; y, al mismo tiempo, otorgue beneficios en su economía familiar”, aseguró René Bortoni, Director regional zona centro de izzi. izzi ofrece la posibilidad de llevar sus servicios a más de 347 mil hogares queretanos, así como a las micro, pequeñas y medianas empresas, además de facilitarles el acceso a los mejores servicios de streaming a través de la plataforma de entretenimiento, izzitv, y la app izzigo.

### SORPRENDE

El caso mercadológico de MG, que lleva Zhang Wei en México es digno de estudio. Están imponiendo un sistema de negociación y venta de cara al cliente de tal suerte que en un estudio de JP Power logró el segundo lugar en cuanto a al proceso de compra de un vehículo, que va de la presentación hasta el paleo. Se ubicó sólo atrás de Honda.

*MG segundo lugar en proceso de compra: JDP*

*Tiene izzi nueva cobertura en Querétaro*



## DESPEGUES Y ATERRIZAJES

# Mujeres en la aviación

Rosario Avilés



**D**entro de las novedades de la feria Aeroespacial Mexicana (FAMEX) 2023, está la inclusión de nuevas temáticas, tanto en pabellones como en conferencias y paneles. En esta ocasión se tuvo un seminario completo de mujeres en las industrias de transporte aéreo y aeroespacial, de dos días de duración, donde podemos observar el estado actual del talento femenino en distintos ámbitos de estos dos sectores.

Lo primero que llama la atención es la gran cantidad de mujeres que en esta ocasión está presente (esta es la edición número 5 de FAMEX), y el interés que existe en distintos ámbitos para empujar la participación femenina en empresa y en especialidades, al grado que ameritó un Seminario de dos días exclusivo para tratar las temáticas referentes a la capacitación, retención y promoción del talento femenino.

Además, durante la Summit aeroespacial (la conferencia magna de FAMEX) uno de los paneles que se realizaron en la tarde del miércoles fue el tema de

inclusión, donde participaron mujeres destacadas en diversos segmentos de la industria: aerolíneas, aeropuertos, desarrollo de software y entrenamiento de personal técnico aeronáutico.

En el seminario exclusivo para el tema de mujeres también se realizó un panel de mujeres piloto donde fue posible abalanzar la problemática que abordan las mujeres que se dedican a tripular aviones, tanto en el ámbito profesional como en la búsqueda del equilibrio con la vida personal y familiar.

Un tema que destacó fue la maternidad y su gestión para las tripulantes, que abordó de forma amplia Liz Abadé, quien fuera la primera comandante de aeronave comercial en México y la lactancia en zonas de operación aeronáutica, asunto que abordó recientemente la secretaria de Género e inclusión sustantiva de la Asociación Sindical de Pilotos Aviadores (ASPA), Martha Vera, con el poder legislativo.

A nivel mundial existen diversas asociaciones de mujeres de la industria, aunque la más conocida es IAWA (Asociación Internacional de Mujeres en la Aviación, por sus siglas en inglés). El reto es que las organizaciones de este tipo logren conciliar las diversas visiones e intereses, así como promover que la participación del talento femenino se ex-

tienda a diversas áreas (no solo de tecnología sino administrativas, directivas, financieras) con objeto de ir conquistando nuevos retos hacia niveles directivos de aerolíneas, armadoras, empresas de tecnología y centros de investigación.

Durante la FAMEX hubo, además, otros paneles y conferencias que trataron de temas relacionados con la inclusión femenina y las metas de la Asociación de Transporte Aéreo Internacional (IATA) de lograr paridad del 25% para el 2025 y de la Organización de Aviación Civil Internacional (OACI) del 50% para el 2030.

Ello también se relaciona con programas del tipo STEAM para promover la educación en ciencia y tecnología para las niñas desde sus primeros años.

No se ve fácil pero es un hecho que el tema llegó para quedarse y estaremos viendo mayor inclusión en el futuro.

Por lo pronto, vemos con mucho optimismo el nacimiento de una nueva organización, Mujeres en la industria aérea y aeroespacial (MÍA) que pronto iniciará actividades. Felicidades a todas ellas.

### LO OÍ EN 123.45:

Además, se debe investigar y hacer justicia en el caso de Mexicana de Aviación: anular las irregularidades, castigar a los responsables y resarcirle a los trabajadores su patrimonio. ●



## SCJN: contrapeso y defensor de libertades

Ayer fue el cierre del periodo legislativo, donde el régimen presidencialista y su partido impulsaron en cuestión de días una serie de reformas en el ámbito administrativo que tendrán una repercusión en diversos sectores de la economía y muy seguramente concluirán como ya se está haciendo costumbre en la decisión de la Suprema Corte de Justicia de la Nación (SCJN).

Lo único que está claro es que el único contrapeso que tiene el Ejecutivo y su mayoría en el Legislativo es la SCJN, ya lo dejó asentado en materia de la guardia nacional y su intento fallido de trasladarla al ejército; o con sendas suspensiones al denominado Plan B en la materia electoral.

Por desgracia, los partidos opositores no alcanzan con su presencia parlamentaria para detener reformas a leyes secundarias, pero dejan asentado en tribuna y con su voto el rechazo, que luego les permite interponer medios legales que llegan al poder judicial federal.

Lo anterior, lo podemos corroborar con lo sucedido el miércoles pasado en la Segunda Sala de la SCJN, donde los dos proyectos de resolución que sometió a consideración la Ministra Loretta Ortiz, uno para levantar la suspensión a la Ley General de Comunicación Social y otro, negando el amparo para que se disolviera el FIDECINE, le fueron votados en contra por tres ministros (Pérez Dayán, Laynez y Aguilar), sólo lo apoyó la ministra Esquivel, con lo que se detuvo las intenciones gubernamentales.

De esta forma la SCJN logra mantener el respeto a

la libertad de expresión, tanto desde el ámbito de la propaganda gubernamental no sea utilizada como un arma de castigo o premio a sus medios afines y la libertad de seguir produciendo películas mexicanas con apoyo estatal.

Pero también cabe destacar que cuando existen acuerdos entre las diversas fracciones parlamentarias, se pueden enmendar situaciones contrarias a la Constitución, como fue el caso de la derogación del último párrafo del artículo 26 Bis de la Ley General de Comunicación Social, que violaba la autonomía presupuestaria de Estados y municipios para manejar en las diversas plataformas de difusión su propaganda; o bien, el intento por la designación del comisionado del INAI que hace falta para poder sesionar y así garantizar el derecho a la información, hasta el cierre de esta columna el Senado era un colapso, de no llegar a lograrse acuerdo, tarde o temprano lo hará la Corte.

Lo que debe quedar asentado es que se está llegando a una inercia que cualquier reforma impulsada por el Ejecutivo o su partido, radicaliza no sólo al Congreso, sino también a diversos sectores de la sociedad -en particular- al empresariado que ve una incertidumbre cuando le quieren cambiar condiciones en materia de concesiones o la discrecionalidad para revocárselas, lo que podría conducir a la SCJN, al extremo de un desgaste por los ataques oficialistas por sus resoluciones, cuando lo único que hace es impartir justicia y velar por el respeto a las libertades.

[jog2409@outlook.es](mailto:jog2409@outlook.es)



## Cambios a minería un hecho, lloverán amparos, juicios en T-MEC y vicios de proceso filón

Aunque los tiempos legislativos se estrechan y **Ricardo Monreal** llegó a sugerir aprovechar incluso el domingo, ayer en el rubro minero se daba por un hecho la aprobación del paquete que modificará sus condiciones.

Por la tarde el asunto que estaba "en receso" en comisiones del Senado súbitamente se aprobó. Desde temprano **Adán Augusto López** de Segob demandó al legislativo asumir el tema como prioridad.

Dijo que es una iniciativa que responde a las expectativas tanto de inversionistas (sic) como de grupos sociales, defensores del agua y medio ambiente.

Obvio, los inversionistas de la minería no están ni remotamente de acuerdo con los cambios. Nunca fueron consultados.

Tampoco las 70 ramas que dependen de esa industria. Canacero de **David Gutiérrez Mugaerza** ya advirtió de los riesgos.

Como acto seguido viene una lluvia de amparos. Se cuestionarán los "flagrantes" vicios legislativos. Nunca se discutió con los diputados y se trató como una iniciativa preferente.

Vaya, hay violaciones al artículo 169 de la OIT porque tampoco hubo consultas con las comunidades, lo que facilitaría que el que los tribunales ni siquiera deban entrar al fondo.

El expediente igual escalará en el ámbito del T-MEC y otros acuerdos ya que igual se afectan mineras de Japón y Australia. La ministra de Comercio de Canadá **Mary Ng** requirió explica-

ciones a **Raquel Buenrostro** y la canadiense **Silver Bull** de **Erinn Broshko** ya inició un juicio.

Aún aprovechará el capítulo 14 del tratado comercial vigente hasta junio y otras de ese país o de EU deberán hacer lo propio ya que con el T-MEC los arbitrajes serán en el TPP.

Por lo pronto alto total a inversiones.

### HOY EN EL PLENO CAMBIOS A LEYES PARA EMPUJAR RUBRO BURSÁTIL

Y también ayer se esperaba la aprobación de los cambios a la Ley del Mercado de Valores y de Fondos de Inversión, esto con la intención de empujar la actividad bursátil. Al final el asunto se pospuso para hoy. Expediente que se arrastra desde 2022 en SHCP de **Rogelio Ramírez de la O** con propuestas de la AMIB de **Álvaro García Pimentel**. En el Senado el asunto lo coordinó el morenista **Ernesto Pérez Astorga**. Incluso se convocó a Banxico, CNBV, BMV de **José Oriol-Bosch** y BIVA con **María Ariza**. La aprobación con los diputados será para septiembre.

### LA CHAINE DES ROTISSEURS NUEVA DIRECTIVA Y EN PRO DE CRECER

El miércoles se reunió en el Club de Industriales, la añeja agrupación gastronómica francesa "La Chaine des Rotisseurs" ya con nueva directiva que asumió en febrero presidida por **Alejandro Rodríguez**. Como vicepresidentes **Luis Domenzain**, **Pablo Campos** y **Patrick de Sayve**. Para la ocasión desde Barcelona cocinó el fa-

moso chef español **David Romero**. La Chaine des Rotisseurs data de 1248 y opera en 80 países con unos 25,000 miembros entre chefs, sommeliers y otros profesionales, o simplemente amantes del buen comer. Aquí hay 400 socios en 10 sedes. Sólo en CDMX son 66 socios, pero la idea es ir por más. La organización llegó en 1967.

### RATIFICANA ÁLVARO GARCÍA PIMENTAL PARA SEGUIR EN AMIB

Y la AMIB acaba de ratificar a **Álvaro García Pimentel** para el lapso 2023-2024. Igual continuarán como vicepresidentes **Alejandro Aguilar** de Banorte, **Edgardo Cantú** de Vector, **María Cerro Kvarantan** de BofA y **Roberto Valdés** de Actinver.

### HOLLAND & KNIGHT NUEVOS REFUERZOS DE SÁNCHEZ DEVANNY

La multinacional Holland & Knight que lleva **Luis Rubio Barnette** acaba de sumar 17 abogados de la firma Sánchez DeVanny. Entre ellos 7 socios como es el caso de **Gerardo Prado**, **Francisco Andrés Gámez**, **Humberto Morales Barrón**, **José Ricardo Ibarra**, **Jaime Moreno Treviño** y **Oscar Alejandro Quiróz Chávez**. Apunte también como experto senior a **Rogelio Azcárraga Ibarra**, con los que se reforzarán diversas áreas.

@aguilar\_dd  
albertoaguilar@dondinero.mx



## Rassini, consolidación eléctrica automotriz

El año pasado Rassini reportó ventas históricas por mil 300 millones de dólares; por tercer año consecutivo estuvo dentro de los 10 mejores proveedores de autopartes del mundo; el año pasado seis de cada 10 vehículos de Tesla que se produjeron en Norteamérica contaron con frenos de la empresa mexicana; consolidó su predominante presencia en el mercado estadounidense de Pickups; y en los siguientes años se espera que por lo menos siete de cada 10 autos eléctricos que se venderán en Norteamérica en los siguientes años, y que incluirán destacadas plataformas como Hummer EV, F150 Lightning, y Tesla Cybertruck, entre otras, y ante esta favorable coyuntura se anunció el nombramiento de Eugenio Madero Pinson como presidente ejecutivo del Consejo de Administración, adicional a su cargo como de CEO que ocupa desde marzo de 2015. Además, Rassini, el productor más grande de componentes para suspensión de vehículos comerciales ligeros en el mundo y el productor más grande de disco de freno verticalmente integrado en el continente americano, no descarta la posibilidad de ampliar su capacidad de producción para eventualmente surtir las piezas para el Tesla Model 2 que será ensamblado en la planta que la compañía de Elon Musk instalará en Nuevo León, con una planta más cercana a dicha entidad.

**Rassini es el pro-**  
**ductor más grande de**  
**componentes para**  
**suspensión de vehí-**  
**culos ligeros**

### **EXPANSIÓN GEOGRÁFICA**

Una buena noticia para todos los usuarios de servicios de telecomunicaciones en Querétaro. A partir de mayo izzi estará disponible en la entidad con su fibra óptica y toda su gama de servicios como internet de alta velocidad, TV de paga con la mayor cantidad de entretenimiento en streaming, y telefonía fija y móvil ilimitada. Así, izzi ofrece la posibilidad de llevar sus servicios a más de 347 mil hogares queretanos, así como a las micro, pequeñas y medianas empresas, además de facilitarles el acceso a los mejores servicios de streaming a través de la mejor plataforma de entretenimiento, izzitv, y la app izzigo que los clientes pueden disfrutar desde cualquier dispositivo y todo incluido en una sola factura. Con presencia en más de 110 ciudades a nivel nacional, ahora izzi lleva sus servicios de conectividad y entretenimiento a una de las entidades más dinámicas del centro del país.

### **EN ESTA ESQUINA...**

Hoy Fibra Uno que dirige Gonzalo Robina, inaugura oficialmente *Luchatitlán: The oficial House of Lucha Libre*, el nuevo y más grande concepto de entretenimiento deportivo en México que incluye una zona temática de dos mil 900 metros cuadrados, en donde los visitantes del centro comercial La Isla Cancún podrán realizar shopping, disfrutar de la mixología - gastronomía mexicana y ser parte de un espectáculo inmersivo de lucha libre en una arena para hasta 580 espectadores. La nueva atracción requirió inversión de 130 millones de dólares y alianzas del más alto nivel de la lucha nacional e internacional.

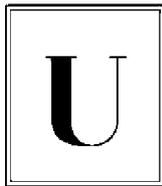


## AL MANDO

### #OPINIÓN

# DISPUTA POR TEQUILA 'SEÑOR DE LOS CIELOS'

**Telemundo ha interpuesto recursos para que el actor Alberto Agnesi no pueda vender su producto**



Una cruenta batalla se libra en tribunales de varios países por algo más que una simple marca de tequila. Telemundo, que dirige **Ronald Day**, ha interpuesto múltiples recursos para que

el actor **Alberto Agnesi** no pueda vender su tequila *Señor de los Cielos*.

¿La razón? La cadena estadounidense de televisión se cree dueña de dicho mote por producir desde 2013 una narcoserie que lleva el mismo título. Agnesi vende desde 2017 su tequila, que no lleva relación alguna con la serie, en más de nueve países, incluyendo el cada vez más sediento mercado que es EU.

Telemundo se opuso también en Europa en 2021, pero la EUIPO –órgano rector de propiedad intelectual de la Comunidad Europea– falló a favor del actor, unos meses después, ya que no encontró razón por la cual la televisora sea propietaria del apodo de un narco, como **Amado Carrillo Fuentes**

En el capítulo más reciente de esta batalla con sabor a agave, la cadena de televisión intentó registrar en México la marca *Señor de los Cielos*, a pesar de que la televisora no se dedica a producir bebidas alcohólicas.

Apenas el año pasado, **Sandra**

**Ávila Beltrán** promovió un recurso legal contra Netflix y Telemundo, en el que demanda 40 por ciento de las ganancias por el uso indebido de su imagen en la serie *Reina del Sur*. ¿Será que el apetito de productores de contenido los

llevó a creerse dueños de motes e imágenes de personas?

### TECNOLOGÍA Y BANCARIZACIÓN

Es obvio que las nuevas tecnologías implican retos para la actividad bancaria, pero también representan oportunidades. Las "super aplicaciones" también ofrecen a los bancos la posibilidad de innovar y ofrecer nuevos servicios, facilidades y nuevas experiencias a los clientes. **Moisés Chaves**, presidente y cofundador de Grupo OMNI, cree que al embarcarse en el gran mercado de las super aplicaciones, los bancos pueden ampliar su alcance. Debido a su amplia experiencia en el sector tecnológico, Chaves argumenta que a medida que la tendencia crezca, será interesante ver cómo se adaptan los bancos para aprovechar esta oportunidad.

### EVOLUCIÓN DEL PENSAMIENTO

Según el fundador y director de N.Technology, **David Adissi**, la Inteligencia Artificial (IA), al ser una herramienta más accesible, provocará un gran avance al desarrollo del pensamiento crítico no sólo en el sector laboral, como comúnmente se considera, sino también en el educativo. De acuerdo con Adissi, el mercado de la IA en la educación es de relevancia ya que, según *Market Research Engine*, este alcanzará 5.8 mil millones de dólares para 2025

y generará un valor agregado en aprendizaje y un sistema educativo más flexible, incluido México, que atenderá los desafíos actuales de un entorno competitivo e hiperconectado.

**Agnesi vende desde 2017 su tequila, que no lleva relación con la serie**



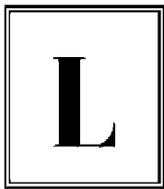
## CORPORATIVO



#OPINIÓN

### MH MEJORA SEGURIDAD

**Las alcaldías de oposición en la CDMX reportaron avances en la percepción de seguridad según la Encuesta Nacional de Seguridad Pública Urbana**



Luego de las cifras dadas a conocer por el Instituto Nacional de Estadística y Geografía (Inegi), que preside **Graciela Márquez**, en su Encuesta Nacional de Seguridad Pública Urbana al primer trimestre de 2023 sobre el desempeño de la alcaldía Miguel Hidalgo.

Llama la atención que según la percepción de seguridad de los ciudadanos el informe precisa que la mitad de las alcaldías mejor calificadas en la CDMX son gobernadas por la oposición, con un promedio de 46.1 por ciento. Como le decía, la alcaldía Miguel Hidalgo fue una de las demarcaciones más seguras de la capital, entre otras cosas, por el programa "Blindar MH" similar al implementado por el gobierno de **Mauricio Tobe** desde 2021.

Según la encuesta, 60 por ciento de los vecinos de la zona se sienten más seguros, un avance importante considerando que antes de la implementación del programa 80 por ciento de los habitantes se sentían inseguros. En contraposición, en las alcaldías gobernadas por Morena, en promedio, 63.6 por ciento de los habitantes manifestaron sentirse más inseguros.

#### LA RUTA DEL DINERO

En materia económica, Quintana Roo mostró un destacado desempeño al cuarto trimestre del 2022 con un crecimiento de 6.3 por ciento, según datos del Inegi, un periodo que coincide con el inicio del mandato de **Mara Lezama** como gobernadora quien ha sabido dar confianza al empresario de esa entidad... Luego que el

Tribunal Federal Electoral diera la razón a **Alejandro Moreno Cárdenas**, el político seguirá al frente de la presidencia del PRI

hasta 2024. Para la Alianza Va por México son buenas noticias ya que "Alito" ha demostrado ser un político capaz y sin duda su permanencia contribuirá para seguir construyendo una candidatura rumbo a las elecciones federales. Algo que llegó a capitalizar "Alito" luego del diferendo con otros priistas fue el respaldo de la mayoría, lo que lo ubica como el político de oposición más destacado al no doblarse ante las presiones del gobierno... Una buena noticia para los habitantes de Querétaro: A partir de mayo próximo izzi Incursionará con sus servicios en esa entidad. Hablamos de internet de alta velocidad, TV de paga con el mayor portafolio de entretenimiento en streaming, además de telefonía fija y móvil. Se trata de grandes ahorros para sus abonados. Con este anuncio izzi ya está presente en las 100 principales ciudades del país... Que luego del desatino para lanzar una campaña de espectaculares donde se destaca al secretario de Gobernación, **Adán Augusto López**, y al mismo tiempo se denosta a la jefa de gobierno de la CDMX, **Claudia Sheinbaum**, nos comentan que el empresario **Fernando Padilla Farfán** ya no sabe ni dónde meter la cabeza ya que abrió un frente ante uno de los sectores más activos en los últimos años, me refiero a los colectivos feministas... Sigue la lluvia de reportes al primer trimestre y entre las emisoras con buenos números anote a Grupo Elektra con incrementos de 12 por ciento en sus ingresos y una expansión de 16 por ciento en la cartera de Banco Azteca.

**Las alcaldías gobernadas por la oposición tienen mayor percepción de seguridad**



## Reporte Empresarial

# SAPURA ENERGY CON ENORMES ADEUDOS



**Por Julio Pilotzi** [juliopilotzi@gmail.com](mailto:juliopilotzi@gmail.com)  
[@juliopilotzi](https://twitter.com/juliopilotzi)

Lo que le contaremos solo es un eslabón entre los innumerables problemas que se viven en la empresa de origen malasio, porque resulta que un grupo de más de 30 empresas mexicanas inició acciones legales para demandar el pago de más de 32 millones de dólares a Sapura Energy Mexicana SAPI de CV por las subcontrataciones en obras y servicios que realizaron para Pemex y clientes privados como Hokchi y ENI, en sus plataformas de la Sonda de Campeche, Litoral de Tabasco y Veracruz.

Hoy Sapura Energy Mexicana SAPI de CV, subsidiaria de Sapura Energy, empresa de Malasia, es proveedora de servicios integrados en el segmento *upstream* (exploración, descubrimiento y producción de petróleo y gas), enfrenta graves problemas financieros y legales a nivel global, por lo que ha suspendido el pago a proveedores de servicios en México, desde el último trimestre de 2021. Lo que dicen las compañías de nuestro país entre las que hay pequeñas y medianas, es que este incumplimiento de pago ya ha provocado la quiebra de algunas, y ha puesto a otras en riesgo su viabilidad operativa y financiera por no poder

hacer frente al pago de créditos vencidos, pago a trabajadores, obligaciones fiscales, pago a proveedores.

Pero mire usted, Sapura Energy sí ha ganado diversos contratos desde la implementación de la reforma energética del presidente Enrique Peña Nieto para obras directas a Pemex, y otras grandes empresas que realizan trabajos de exploración y explotación de hidrocarburos en la zona. Y a pesar que todo esto son buenas noticias para sus libros financieros, lo que hace es pedir crédito hasta por 90 días, prometiendo que cuando se le paguen liquidará sus adeudos, pero eso no es así, porque se niega al pago de diversos productos y servicios, a pesar de que Pemex y otras empresas le han realizado cuantiosos pagos por sus servicios, ingresos que recibe por trabajos generados en México; lo que se señala además es que presumiblemente saca del país sus ganancias y las envía a Malasia o a cualquier otro país donde tiene otras subsidiarias, probablemente para compensar las pérdidas que tuvo el año pasado, en el que de acuerdo con reportes, perdió 2 mil millones de dólares, y ya estando en

quiebra en Malasia.

Ya le contaremos más pero ya se han iniciado acciones legales para demandar el finiquito de los adeudos, exigiendo ya a autoridades como la Secretaría de Energía, la Comisión Nacional de Hidrocarburos, la Comisión Federal de Mejora Regulatoria, y el Servicio de Administración Tributaria, para que estén alertas sobre sus malas prácticas empresariales. Según un reporte mensual de pagos con proveedores y contratistas que Pemex publica cada mes (contrato 6408588082), la paraestatal le habría pagado 68 millones 929 mil 604 pesos a Sapura Energy Mexicana, monto que se utilizaría para cubrir el adeudo con sus proveedores, pero no fue así, los enormes adeudos están vigentes y con la gravedad de seguir quebrando a empresas mexicanas.

### Visión global

En Grupo Andrade la visión de alcance es global, así lo demuestra la colaboración con Thales, especialista francesa en innovaciones de defensa. Lo comento porque el equipo liderado por Ángel Mieres Zimmermann apuesta por traer a suelo ame-

ricano el Bushmaster, vehículo que brinda un escudo 4x4 a sus usuarios, pues se encuentra equipado con tecnología de última generación para acrecentar los escudos contra explosiones y protecciones balísticas. Así, luego que el diseño se abrió paso en cuatro continentes, e incluso en la Organización de las Naciones Unidas (ONU), las proyecciones apuntan a que con esta nueva alianza se comercializarán 20 unidades durante 2023, con miras a ampliar la

meta a 250 cada año, aproximadamente. Entre los detalles de la operación posterior, destaca que Grupo Andrade activará sus 4 mil talleres en todo el país para brindar los servicios post venta.

### **Voz en Off**

Bien por el pleno de la Comisión Federal de Competencia Económica (Cofece) que va por un estudio en materia de libre competencia y competencia económica en los mercados de

la producción, distribución y comercialización de gas natural. Este análisis pretende

alinearse con los objetivos del Plan Estratégico para llevar a cabo acciones en los mercados con mayor impacto en el bienestar de la población. Hoy hay compañías que abusan de su fortaleza operativa para empoderarse y crear monopolios, así que, ya le daremos nombres de aquellas que se sienten impunes y le cobran a usted consumidor final hasta por respirar.



## Insabi, ese cadáver exquisito

**D**icen que los muertos no hablan. Con la apresurada desaparición del Instituto Nacional de Salud para el Bienestar (Insabi) es probable que se intente tender un manto piadoso sobre las irregularidades, faltas y posibles actos de corrupción acontecidos sobre un presupuesto global superior a los 400 mil millones de pesos que le fueron asignados entre 2020 y 2023, la mayor parte de ese dinero para la compra de medicinas, pero con un funesto resultado —un desbaste general de 30 % de insumos para la salud— para las políticas de salud pública, donde la gestión de Juan Ferrer es responsable (junto con el subsecretario de Salud, Hugo López-Gatell, por el fallido manejo de la pandemia Covid-19) de la pérdida de cuatro años en la esperanza de vida promedio de los mexicanos.

Pero además del uso opaco de los multimillonarios recursos a lo largo de su existencia y el interés político por ocultarlo, también existe el interés sobre las funciones, funcionarios, activos, pasivos y recursos humanos que serán trasladados al IMSS-Bienestar: en su desguace, el Insabi mostrará piezas valiosas sobre las que sus liquidadores desearán tener control, actividades por las que seguramente habrá trifulca entre el equipo del arqueólogo Ferrer y del equipo Zoé Robledo en el IMSS.

**¿SERÁ EL SEGALMEX II?**

Tan sólo en la Cuenta Pública correspondiente al 2021, la Auditoría Superior encontró irregularidades por 751.8 millones de pesos en la compra de medicamentos, especialmente en oncológicos, de los cuales sólo se entregó a la población derechohabiente el 1.1% de las piezas requeridas por los enfermos de cáncer. Eso, sin considerar los que amablemente la ASF denominó "deficiencias" en las adquisiciones de otros medicamentos y material de curación que se pactó con la Oficina de Servicios para Proyectos de la ONU (UNOPS), que también derivó en desabasto pero, lo más interesante, en compras "en lo oscuro" negociadas luego de las subastas inversas supuestamente para "generar ahorros al sector público", pero sin que haya constancia fehaciente de dichos ahorros que, si los hubo, fue a costa del dolor de millones de personas y el agotamiento de patrimonios familiares para salvar la vida de algún ser querido.

De hecho, la UNOPS, a cargo en México de Giuseppe Mancinelli, cobró por "organizar" dichas compras en concursos internacionales la friolera de 150 millones de dólares. Nadie sabe con exactitud si la cancelación del Insabi ese organismo internacional devolverá parte del dinero que recibió en pago al no cumplir con sus metas o si sus funcionarios serán objeto de sanciones o se mantendrán a salvo por la "cláusula de inmunidad diplomática" que les firmó Ferrer.

Además se debe considerar que varias de esas compras fueron realizadas con países con los que México no tiene convenios comerciales y acuerdos sanitarios, razón por lo que en varias clínicas en poblados alejados y pobres llegaron productos sin patente sanitaria, en empaques con leyendas en idiomas centroeuropeos o asiáticos. Otra de las responsabilidades que enfrentarían los encargados del Insabi, en el área de suministros a cargo de Alejandro Calderón Alipi, bien podría ser por la caducidad de los medicamentos que por el desorden logístico que implicó desbaratar el sistema integrado con el que trabajaba el Seguro Popular, se entregan a destiempo, fuera de la estacionalidad de demanda (por ejemplo, entrega de gripales en verano y de gastrointestinales en invierno), clínicas sin sistemas de refrigeración o con autorización para manejar medicamentos de uso psiquiátrico.

**¿QUIÉN SE COME EL POLLO?**

A reserva de seguir comentando e informando sobre esa situación, la pregunta obligada es: ¿En quién recaerá la sustantiva, pero también jugosa tarea de comprar medicamentos y contratar servicios de distribución logística? ¿El IMSS-Bienestar o con el IMSS?

Por cierto, el IMSS no es es una perita en dulce: el año pasado, Bor-salino González, director Administrativo de la institución, asignó la mayoría de la distribución a sus clínicas y hospitales a la empresa Traction de Bernardo Lijtszain, con un precio promedio 54% más alto que sus competidores para la entrega de medicinas y en 86.8% más alto en promedio para la entrega de cada kilo de material médico. Un contrato de poco mas de 500 millones de pesos asignado a un monopolio. ●



OPINIÓN

## NOMBRES, NOMBRES Y... NOMBRES

ALBERTO AGUILAR

### Cambios a minería un hecho, lloverán amparos, juicios en T-MEC y vicios de proceso filón

Aunque los tiempos legislativos se estrechan y **Ricardo Monreal** llegó a sugerir aprovechar incluso el domingo, ayer en el rubro minero se daba por un hecho la aprobación del paquete que modificará sus condiciones.

Por la tarde el asunto que estaba "en receso" en comisiones del Senado súbitamente se aprobó. Desde temprano **Adán Augusto López** de Segob demandó al legislativo asumir el tema como prioridad.

Dijo que es una iniciativa que responde a las expectativas tanto de inversionistas (sic) como de grupos sociales, defensores del agua y medio ambiente.

Obvio, los inversionistas de la minería no están ni remotamente de acuerdo con los cambios. Nunca fueron consultados.

Tampoco las 70 ramas que dependen de esa industria. Canacero de **David Gutiérrez Mugaerza** ya advirtió de los riesgos.

Como acto seguido viene una lluvia de amparos. Se cuestionarán los "flagrantes" vicios legislativos. Nunca se discutió con los diputados y se trató como una iniciativa preferente.

Vaya, hay violaciones al artículo 169 de la OIT porque tampoco hubo consultas con las comunidades, lo que facilitaría que el que los tribunales ni siquiera deban entrar al fondo.

El expediente igual escalará en el ámbito del T-MEC y otros acuerdos ya que igual se afectan mineras de Japón y Australia. La ministra de

Comercio de Canadá **Mary Ng** requirió explicaciones a **Raquel Buenrostro** y la canadiense **Silver Bull** de **Erinn Broshko** ya inició un juicio.

Aún aprovechará el capítulo 14 del tratado comercial vigente hasta junio y otras de ese país o de EU deberán hacer lo propio ya que con el T-MEC los arbitrajes serán en el TPP.

Por lo pronto alto total a inversiones.

#### HOY EN EL PLENO CAMBIOS A LEYES PARA EMPUJAR RUBRO BURSÁTIL

Y también ayer se esperaba la aprobación de los cambios a la Ley del Mercado de Valores y de Fondos de Inversión, esto con la intención de empujar la actividad bursátil. Al final el asunto se pospuso para hoy. Expediente que se arrastra desde 2022 en SHCP de **Rogelio Ramírez de la O** con propuestas de la AMIB de **Álvaro García Pimentel**. En el Senado el asunto lo coordinó el morenista **Ernesto Pérez Astorga**. Incluso se convocó a Banxico, CNBV, BMV de **José Oriol Bosch** y BIVA con **María Ariza**. La aprobación con los diputados será para septiembre.

#### LA CHAINE DES ROTISSEURS NUEVA DIRECTIVA Y EN PRO DE CRECER

El miércoles se reunió en el Club de Industrias, la añeja agrupación gastronómica francesa "La Chaine des Rotisseurs" ya con nueva directiva que asumió en febrero presidida por **Alejandro Rodríguez**. Como vicepresidentes **Luis**

**Domenzain, Pablo Campos** y **Patrick de Sayve**. Para la ocasión desde Barcelona cocinó el famoso chef español **David Romero**. La Chaine des Rotisseurs data de 1248 y opera en 80 países con unos 25,000 miembros entre chefs, sommeliers y otros profesionales, o simplemente amantes del buen comer. Aquí hay 400 socios en 10 sedes. Sólo en CDMX son 66 socios, pero la idea es ir por más. La organización llegó en 1967.

#### RATIFICAN A ÁLVARO GARCÍA PIMENTAL PARA SEGUIR EN AMIB

Y la AMIB acaba de ratificar a **Álvaro García Pimentel** para el lapso 2023-2024. Igual continuarán como vicepresidentes **Alejandro Aguilar** de Banorte, **Edgardo Cantú** de Vector, **María Cerro Kvarantan** de BofA y **Roberto Valdés** de Actinver.

#### HOLLAND & KNIGHT NUEVOS REFUERZOS DE SÁNCHEZ DEVANNY

La multinacional Holland & Knight que lleva **Luis Rubio Barnette** acaba de sumar 17 abogados de la firma Sánchez DeVanny. Entre ellos 7 socios como es el caso de **Gerardo Prado, Francisco Andrés Gámez, Humberto Morales Barrón, José Ricardo Ibarra, Jaime Moreno Treviño** y **Oscar Alejandro Quiróz Chávez**. Apunte también como experto senior a **Rogelio Azcárraga Ibarra** **Ungaitia**, con los que se reforzarán diversas áreas.



# Señales financieras

Benjamin Bernal

Después de vacaciones: ¿como veo doy!

**GPS FINANCIERO.** El IPC inició la semana anterior en 53.391 unidades y abre el lunes en 54.460, poco avance, veremos su comportamiento las siguientes semanas que ya son de actividad plena. Con la misma observación el dólar ligeramente debajo de 19.00 Cetes de 28 días 11.30% Por su parte el Euro cotiza en 19.97 y el Petróleo WTI 73.23

Una vez reiniciadas las labores de todos los participantes de mercado de dinero, divisas y capitales tendremos una idea de la fortaleza bursátil; los cetes si van a seguir subiendo, por más que dicen que no será así, pero también se ha dicho que seguirá al alza mientras no haya un control adecuado de la inflación. El super peso empieza a mandar señales de que ya no bajará más y se reconsidera el costo de estar pagando por debajo de lo que esperan los comerciantes, empresarios, turismo en general y familias de migrantes.

**ROJO.** La política antes influía positiva o negativamente en las variables económicas. Hasta ahora no sentimos lo hayan hecho algunos eventos como los migrantes quemados en un albergue que dicen, parecía prisión; y la visita de los funcionarios de Relaciones Exteriores para contestar varios temas como el Fentanilo, migración, entre los conocidos, porque podría haber otros.

**FRENE CON MOTOR.** La agencia estatal china Xinhua al tiempo que informa acerca de las actividades de Tesla, que instalará una fábrica en México. Dice también "que más vale moderar el optimismo y considerar que si bien el nearshoring está atrayendo a México una cuantiosa inversión, no necesariamente se traducirá en un milagro económico ni en desbordantes tasas de crecimiento". Así que hay que moderar el entusiasmo, también hemos dicho que es un proceso que llevará tiempo.

**VEA EL VELOCIMETRO.** Banco Mundial proyecta que Latinoamérica crecerá un 1.4% en 2023, para los años 2024 y 2025, el crecimiento de Latinoamérica se mantendrá en el 2.4% Claro, habrá países que lo harán por arriba de esta cifra, pero también otros que por abajo. Cualquier meta que tengamos para nuestras empresas tendrían que tomar esta referencia.

**AMBAR.** La jefa de Gobierno, Claudia Sheinbaum, tiene una ventaja de 11 puntos porcentuales sobre el canciller Marcelo Ebrard en marzo (para el 2024)

revela encuesta de El Financiero. Esto es a pesar de lo que se ha dicho de ella en diversos temas. La Candidata a gobernadora Delfina Gómez (Morena)

no acepta el debate frente a Alejandra del Moral de la alianza opositora, todo mundo dice que tiene límites en su calidad de oratoria. Hay quien dice que si pierde 2 puntos de votación al no acudir, todavía le quedan otros para ganar. ¿Será?

**USE ADITIVO.** Hay opiniones de que no expropió las 13 plantas a Iberdrola, como señaló el Presidente, sino que las compró mediante un fidecomiso en US 6,000 Millones, y las irá pagando conforme a lo que pacten. Es cosa de analizar. Pero por lo que dice, es probable que así sea. Leemos en El Economista: "Avangrid, filial de Iberdrola en Estados Unidos, construirá una de sus mayores plantas fotovoltaicas del país en Texas. El proyecto True North, con una potencia de 321 megavatios, se ubicará en el Condado de Falls y estará operativo a finales de 2024" Costará 30 millones de dólares.

Cada sexenio se le cambia el nombre a todo: para empezar a las Secretarías, una vez fue Secretaría de Desarrollo Urbano y Economía, luego Sedesol (Secretaría de Desarrollo Social) pasó a ser Secretaría del Bienestar. Así ahora el Instituto de Migración se pretende cambie de nombre a Coordinación Nacional Asuntos Migratorios y Extranjería. Con varios detalles: el padre Solalinde debe dejar de ser sacerdote, porque no le está permitido por su iglesia ocupar un

puesto en el gobierno. Y constitucionalmente el artículo 130 se lo coarta. Debe mandar sobre militares, manejar lo que es casi una prisión, decidir sobre presupuesto público, piénsenlo.

**ROJO.** Ya hemos platicado del negocio de la guerra, se usa dinero antes de una, quizá para provocarla, durante (provisiones y armas) y después para reconstruir. Eso es ideal si lo hacen con empresas propias, de cierto país. El problema de las drogas es una decisión muy parecida a una guerra, además de que obviamente es de Salud Pública. Debe dejar una fortuna por todo lo que hay que invertir para el combate, mucho ojo, no hay que dejar de observar y pensar. Otro super negocio para todos los que lo tocan, a cada migrante le sacan 5,000 dólares en promedio. Calculan en 615 millones de dólares el total generado a la delincuencia. Y los empleados de cada uno de los estados por donde pasan, ¿cuánto reciben?



Fecha: 28/04/2023

**Columnas Económicas**

Página: 2

**Señales Financiera / Benjamin Bernal**

Area cm2: 348

Costo: 18,906

2 / 2

Benjamín Bernal

<Ten cuidado al elegir a tu enemigo, porque un día te vas a parecer a él> Pepe Fonseca, periodista.

Puedes ser más feliz, si además: te cuidas.



## Alvaro García Pimentel Caraza ratificado nuevamente en la AMIB



ahuertach@yahoo.com

**D**urante la Asamblea General Ordinaria Anual de Asociados de la Asociación Mexicana de Instituciones Bursátiles (AMIB) se acordó la designación de los miembros que integrarán el Consejo Directivo para el periodo 2023-2024. Con el propósito de seguir impulsando la intermediación bursátil y el desarrollo del mercado de valores, se ratificó como **presidente del Consejo Directivo** al licenciado **Álvaro García Pimentel Caraza**.

De igual forma, se mantienen como **vicepresidentes** el licenciado **Alejandro Aguilar Ceballos**, director general de la **Operadora de Fondos Banorte** y presidente del Comité de Gestión de Activos de la AMIB; el licenciado **Edgardo Mauricio Cantú Delgado**, director general de **Vector Casa de Bolsa**; la licenciada **María Cerro Kvarantan**, directora general adjunta de **Bank of America** y el

licenciado **Roberto Valdés Acra**, Miembro del Consejo de Administración de **Actinver Casa de Bolsa**.

La AMIB asocia a las **36 casas de bolsa** que operan en **México** y tiene como afiliados a **30 operadoras de fondos de inversión, dos operadoras limitadas de fondos de inversión, tres empresas de corretaje de dinero y un asesor en inversiones independiente**.

Al cierre de **diciembre de 2022**, la **custodia de valores** de las casas de bolsa ascendió a **\$8.4 billones de pesos**, equivalentes al **30.0% del PIB**, mientras que, al cierre de marzo de 2022, los **recursos administrados** por las **operadoras de fondos de inversión** superaron los **\$2.9 billones de pesos**, cifra que representa el **10.1% del PIB**. La misión de la AMIB es promover el crecimiento, desarrollo y consolidación del mercado de valores en un ambiente apropiado para la inversión a nivel nacional e internacional.

### **ACTIVIDAD ECONÓMICA ESTATAL: 16 SUBEN, 14 BAJAN, 2 SE ESTANCAN**

En el **cuarto trimestre de 2022** y respecto al periodo previo, de las **32 entidades de la república mexicana**, la economía de 16 estados se incrementó, en 14 disminuyó, dos se estancaron, de acuerdo al **Indicador Trimestral de la Actividad Económica Estatal**

(ITAE) dado a conocer por el **Instituto Nacional de Estadística y Geografía (INEGI)**.

De octubre-diciembre de 2022, a tasa trimestral y con cifras ajustadas estacionalmente, las entidades federativas que mostraron los aumentos más pronunciados en su actividad económica fueron: **Oaxaca (6.5%), Quintana Roo (6.3%), Estado de México (2.4%), Michoacán de Ocampo (2.1%) y Tabasco (2%)**.

### **BUSHMASTER LLEGA A MÉXICO**

**Grupo Andrade**, liderado por **Ángel Mieres Zimmermann** y **Thales**, que lleva **Patrice Caine**, han suscrito un acuerdo de colaboración para lanzar y distribuir el **Bushmaster** en **México**. Se trata de un **vehículo multipropósito** diseñado para satisfacer la necesidad de protección especializada en misiones tácticas y estratégicas. La unidad protegida 4x4, combina una gran movilidad todoterreno con niveles superiores de protección balística y contra explosiones, lo que lo hace ideal para diversas operaciones, como transporte de tropas, vehículo de mando, patrulla, soporte, despliegue de armas y ambulancia.

**Thales** y **Grupo Andrade** cooperarán en la construcción de centros de mantenimiento con representantes locales de servicio y envío global de repuestos.



PRISMA EMPRESARIAL

# Crecimiento económico en los estados

**GERARDO  
FLORES  
LEDESMA**



**E**S INNEGABLE el crecimiento económico que han tenido los estados gobernados por Morena, especialmente los de la región Sur-Sureste. El dinamismo en varias entidades de esa zona en el último trimestre de 2022 y el periodo enero-marzo de 2023 no tiene parangón.

Tenemos a Oaxaca con un alza en su actividad económica superior a 13%, Hidalgo con 9.%; Quintana Roo con 8.7%; Tabasco con 7.2% y Puebla con 6.5%

**La Ciudad de México y Puebla les siguen con un dinamismo económico de 5.8% y 6.5% trimestral, respectivamente.**

Pero también hay estados con rangos negativos en el último trimestre de 2022, como es el caso de Aguascalientes (-1.3); Morelos (-2.1%); Veracruz (-1.6%) y Zacatecas (-1.4).

Ya sabemos que el crecimiento económico se traduce en más recursos para la Federación, sus estados y municipios, mayor empleo e ingresos y poder adquisitivo para las familias. En suma, aumenta el bienestar.

Ojalá este desequilibrio ancestral en la equidad y bienestar de los estados del Sur-Sureste continúe y no quede sólo en llamarada de petate, ya que existe un gran impulso en la actividad económica por las obras magnas del gobierno de la 4T.

**Esperamos que el balance parejo y justo entre el sur y el norte del país se perciba con esta administración, y continúe con las que siguen, porque si las obras fallan o la autoridad se equivoca en la asignación de gasto o creación de entidades (Insabi, por ejemplo), más temprano que tarde estaremos heredando a las próximas generaciones un abanico de deudas incontrolables.**

## PUNTOS Y LINEAS

SIGUEN LOS problemas para las personas de la tercera edad que debieron cambiar, antes del 30 de abril, las tarjetas de los bancos comerciales con las

cuales recibían sus pensiones por los nuevos plásticos del Banco del Bienestar. Son enormes las filas para entregar documentación, recibir un número de folio y posteriormente recoger la tarjeta del banco de la 4T. Son cientos, por no decir miles, las personas que físicamente no están en condiciones de moverse... EL SAT enfrenta problemas, otra vez, para responder a los causantes que requieren su RFC, sean jóvenes o de la tercera edad. Las citas se deben hacer por internet, pero el sistema está saturado y los solicitantes de cualquier trámite fiscal deben hacer fila virtual que se prolonga durante semanas... LAS ACCIONES chinas en las bolsas del mundo han perdido 519 mil millones de dólares desde su reporte de crecimiento de 2.2% del PIB la semana pasada. Pese a las lecturas positivas del primer trimestre, oficiales chinos consideran que este repunte no es sólido aún... FIRST REPUBLIC Bank es el más claro ejemplo de que la crisis bancaria en EU no ha terminado. La petición de apoyo a grandes bancos y su potencial pérdida por 30 mil millones de dólares podría causar estragos aún mayores en los próximos días. Por lo pronto el valor de su acción ha caído -30%.... REGULADORES DEL Reino Unido bloquearon la transacción de Microsoft para comprar Activision Blizzard por 69 mil millones de dólares.



GEOECONOMÍA

# Dólar, ¿se acabó su reinado y será desbancado por el yuan?

**ANTONIO SANDOVAL**



*Hay señales cada vez más concretas de que se aproxima un cambio, aunque en el tiempo, todavía será relativo*

**N**o es un asunto reciente, desde hace tiempo se señala que el dólar tiene sus días contados como moneda de reserva mundial, es decir como la divisa más importante del mundo. Esta relevancia le permite que, entre otras cosas, ante una crisis incluso con Estados Unidos como epicentro, la divisa estadounidense siempre se fortalezca, es muchas veces un contrasentido que tiene mucho sentido.

Pero también es importante estar atentos, y sobre todo conscientes de que como todo, nada es eterno y alguna vez debe sucumbir.

Hoy día el dólar estadounidense es el indiscutible líder para el conjunto global de transacciones comerciales y financieras; en pocas palabras el dólar sigue siendo el rey.

Pero, cada vez son más los signos, las pistas y tendencias que amenazan esta hegemonía y que ponen en duda el reinado del dólar en el futuro.

Más recientemente, apenas hace unas horas, el yuan chino o renminbi ha superado al dólar por primera vez en los pagos transfronterizos de China, es

todo un hito y un factor que no debería pasarse por alto.

De este modo, el yuan se ha convertido en la moneda más utilizada para transacciones transfronterizas en China, superando al dólar por primera vez desde que hay datos, según han revelado datos oficiales, lo que refleja los esfuerzos de Pekín para internacionalizar el uso del yuan.

**Más todavía, el propio Fondo Monetario Internacional publicó en marzo de este año un informe en el que advertía del rápido cambio que están sufriendo los pagos transfronterizos.**

No se trata de alarmar, puesto que el dólar sigue dominando, pero la incipiente irrupción de divisas como el yuan pueden ser el principio de algo importante a medio y largo plazo.

Es decir, el dólar no dejará de ser la moneda global de la noche a la mañana, pero sí parece haber pistas de cierta tendencia que en algún momento se concretará.

El documento publicado por el FMI señala que no obstante el uso global de monedas diferentes al dólar estadounidense y el euro para pagos transfronterizos sigue siendo limitado; sin embargo, los rápidos cambios tecnológicos como el dinero digital, o geopolíticos pueden acelerar un cambio de régimen hacia un sistema monetario internacional multipolar o más fragmentado.

Por ahora, los datos oficiales a los que ha tenido acceso Bloomberg y Reuters indican que los pagos de dinero transfronterizos en yuanes aumentaron hasta marcar un nuevo récord de 549,900 mi-

llones de dólares en marzo, desde los 434,500 millones de dólares del mes anterior, según un cálculo de Reuters basado en datos de la Administración Estatal de Divisas.

De este modo, el yuan se utilizó en el 48.4% de todas las transacciones transfronterizas, según los propios cálculos de Reuters, mientras que la participación del dólar cayó al 46.7%, desde el 48.6% del mes anterior. Asimismo, el volumen de transacciones transfronterizas cubre tanto la cuenta corriente (importaciones y exportaciones de bienes y servicios) como la de capital (recoge las transferencias de capital).

Lo que sucede no es gratuito. China ha estado promoviendo durante años el uso del yuan para liquidar operaciones transfronterizas, dentro de lo que se considera un plan mucho más ambicioso para internacionalizar el uso de su moneda.

Además, Pekín tiene ciertos problemas para que sus planes se desarrollen rápido, puesto que su economía no se rige estrictamente por los dogmas del mercado y la libre circulación de activos financieros. De esta manera, con una apertura total de la balanza financiera, resulta complicado que todos los agentes tengan acceso a yuanes de forma rápida y sencilla. Aquí es donde puede encontrar algunos de los obstáculos que tiene que superar China para que el yuan siga ganando terreno en los mercados globales.

**Por otro lado, está el cada vez menor peso de Estados Unidos en el PIB global, una tendencia que parece imparable y que afecta a su vez al comercio**

Página: 12

Area cm2: 406

Costo: 76,888

2 / 2

Antonio Sandoval

**internacional.**

“Estados Unidos ha visto disminuir su peso en el comercio mundial en las últimas décadas. Aunque la economía del país sigue siendo la más grande del mundo, otros países, particularmente

China, se están poniendo al día rápidamente. Como resultado, el dólar se está volviendo menos importante en el comercio internacional”, expresó el FMI.

Al parecer, el dominio del dólar estadounidense como moneda de reserva principal del mundo está disminuyendo.

Aunque es probable que siga siendo una moneda global importante en el futuro previsible, algunos siguen augurando que solo es cuestión de tiempo y que la divisa estadounidense tiene sus días contados como el rey del mercado cambiario global.