



DESBALANCE



Javier Jiménez Espriú

¿Pleito por avance del NAIM?

Esta semana, el próximo secretario de Comunicaciones y Transportes, **Javier Jiménez Espriú**, dijo ante integrantes del Colegio de Ingenieros Civiles de México, la Academia de Ingeniería de México y la Unión Mexicana de Asociaciones de Ingenieros que el Nuevo Aeropuerto Internacional de México (NAIM) no llevaba un avance de 31%, como Grupo Aeroportuario de la Ciudad de México ha reportado, sino de 20%. Ayer, Parsons, la firma gerente del proyecto, salió a corregirle la plana al integrante del equipo de **Andrés Manuel López Obrador**, y aseguró que el avance global del proyecto al 31 de julio es de 31.5%. Se-

gún nos explican, Parsons incluye las fases de planeación, diseño, construcción, transición aeroportuaria, gerencia del proyecto, obras sociales, supervisiones, adquisición del terreno, así como el avance físico y financiero de cada una de las obras en ejecución para reportar el avance global; considerar sólo las obras de construcción sería un indicador parcial. Sobre el NAIM cada vez se suman más voces expertas, y según el próximo gobierno, no se cancelará la consulta para definir su futuro.



Carlos Urzúa

Nueva banca de desarrollo

Una nueva banca de desarrollo tendrá México. Nos dicen que el equipo económico de **Carlos Urzúa**, el futuro secretario de Hacienda, está muy ocupado trabajando en el proyecto de recomposición de la banca de fomento. Nos cuentan que el proyecto pretende sacarle más provecho a todas las instituciones que integran el sector de la banca de desarrollo a través de un ajuste en sus funciones. Por lo pronto, se analiza desaparecer a Bancomext o ProMéxico, pero no se descarta que haya fusiones, así como darle mayores facultades a Nacional Financiera para que sea la entidad que con-

centre la mayor parte de las funciones de la banca de desarrollo. El diagnóstico, nos dicen, es que son muchas instituciones con programas y actividades que se duplican, y con resultados poco efectivos. Nos adelantan que el proyecto se da va a dar a conocer en los próximos días.



Luis Alberto Moreno

Sumando otra estrellita

Una estrellita más acumuló Puebla, entidad gobernada por **José Antonio Gall**, nos reportan. Si para muchos fue una sorpresa que el estado haya sido distinguido por Alcaldes de México, publicación especializada en gobiernos locales, con el premio por mejores prácticas en profesionalización municipal, ahora le llega un galardón más de un organismo internacional. Nos dicen que ahora el Banco Interamericano de Desarrollo (BID), que tiene como presidente a **Luis Alberto Moreno**, le otorgó el Premio Gobernarte en su edición 2018 y que reconoce a las mejores ideas de gobiernos subnacionales en América Latina. En la categoría de democracia y ciudadanía digital, el BID le dio el premio por el diseño e innovación de producción local a través del uso de alta tecnología. Según nos explican, se trata del proyecto Fab Foundation, con el que se busca reducir la brecha digital.



Carlos Noriega

Clases de finanzas a maestros

Nos cuentan que en la Asociación Mexicana de Afore, organismo encabezado por **Carlos Noriega**, se pusieron pedagógicos. Nos platican que la noche de ayer, en el Museo Interactivo de Economía (MIDE), se presentó el segundo de los libros de apoyo en educación financiera para maestros, como parte de los esfuerzos del sector por fomentar estos temas entre la población. A la par, la Amafore complementó esta estrategia pedagógica denominada "Quiero oro y quiero plata, y también romper la piñata", con actividades lúdicas de educación financiera, como complemento de la estrategia educativa del gobierno desde edad temprana. Nos detallan que este plan de educación financiera se mantendrá y será reforzado por las Afore en la próxima administración, a la par de que el sector buscará promover la tan esperada y postergada reforma al sistema de pensiones.



EMPRESA

Alberto Barranco Oxígeno a Fibras

La llegada a escena, cuatro días antes de la elección presidencial, del Fideicomiso de Inversión en Bienes Raíces Educa representó una bocanada de oxígeno de cara a la credibilidad en este tipo de instrumentos ante los candados colocados para garantizar su factibilidad

De hecho, colocada en la mesa una oferta de papeles por 7 mil 473 millones de pesos en el piso de remates de la Bolsa Mexicana de Valores, en los días siguientes, éstos alcanzaron una ganancia en su precio de 3%.

La ruta habla de adquirir infraestructura existente de universidades y escuelas de educación superior privadas para arrendarlas a éstas durante 15 años con opción a 30, lo que libera la posibilidad de recursos para la expansión.

La renta se revisa cada año en función de la inflación.

Calificados los instrumentos en 2012 como el negocio del siglo, lo que nació como auge con siete Fibras a los dos años, fue perdiendo aire ante su multiplicación y los primeros quebrantos.

La mayoría de los papeles colocados ha reducido su precio de adquisición de cara al mercado secundario, ante la sobreoferta.

El caso más dramático es el de la Fibra Shop, cuyo valor de mercado de sus Certificados Bursátiles Fiduciarios Inmobiliarios se redujo 43 por ciento tras vender una de sus filiales denominada El Asesor, que representaba 40% de sus activos.

Otro caso es el de la Fibra Uno, la primera que abrió el mercado, cuyo valor de sus papeles se ha depreciado 14.9%, tras haber alcanzado la compra de 552 propiedades.

Lo grave del caso, pero más que se habla de instrumentos de largo plazo, es decir de manos firmes, es que una parte sustancial de las compras de papeles la realizan las sociedades de inversión de las Afores... con recursos de los trabajadores.

De hecho, Sura está viendo con lupa la evolución de la Fibra Shop.

La vertiginosa carrera de las Fibras ha rebasado las posibilidades de regulación para evitar la asfixia, en un escenario, por ejemplo en que las plazas mercantiles se multiplican en proporción superior a la posibilidad de ventas.

Las Fibras se regulan bajo la Ley de Operaciones de Crédito, aunque la Secretaría de Hacienda ha tratado de ubicar un marco donde no se tengan tantos estímulos fiscales a título de la democratización del mercado de bienes raíces.

Ahora que los rendimientos ofrecidos a los inversionistas no son parejas. Si a su arribo Fibra Uno ofrecía 7.6%, Macquarie llegó a sólo 2.1%. En el extremo, la Fibra Terrafina llegó a plantear un rendimiento negativo de 13.12%.

Las instancias apuntan a lo especialización. Así, la Fibra Inn va sobre hoteles y desarrollos turísticos, registrando a los pocos meses un crecimiento de 59%. Terrafina creció 34%, en tanto Macquarie lo hizo en 21%.

La apuesta se centró en el crecimiento vertiginoso del valor en las rentas cuyo precio se fija en dólares. Así, si hace cuatro años el costo por metro cuatro era de 4.9 billetes verdes mensuales, ahora alcanza 8.7. La inversión en juego alcanza nueve dígitos.

Oxígeno para las fibras.

Balance general. Colocadas en el escape para su traslado a particulares por la Secretaría de Energía y la Comisión Federal de Electricidad dos grandes líneas de transmisión eléctrica, existe preocupación entre los participantes por la prisa de las instancias convocantes para cerrar la licitación.

De acuerdo con éstas, lo ortodoxo es que la definición de los ganadores y la firma de los respectivos contratos se realice bajo la administración entrante, lo que abonaría a la certeza.

El asunto no es menor, dado que una de las líneas subastadas unirá a la península de Baja California con el resto del país, en tanto que la otra conectará la energía eólica producida en Oaxaca con el Valle de México.

La inversión alcanzaría 3 mil millones de dólares. El escenario no empata con la decisión de aplazar las licitaciones para entrega de contratos de exploración y explotación de petróleo, además de los llamados farmouts de Pemex.

De hecho, lo procesos ya tienen retrasos, así que, ¿qué tanto es tantito más?

Revés a Napoleón En su intento de lanzar una nueva ofensiva contra el Grupo México por el asunto de la mina Pasta de Conchos, el líder minero, Napoleón Gómez Urrutia, se acercó a la activista Cristina Auerbach en escena de protesta desde hace años... quien lo bateó.

El argumento central habla de que el hoy senador de Morena miente al afirmar que el sindicato había interpuesto emplazamientos a huelga contra la empresa que explotaba la mina de carbón por motivos de seguridad e higiene, en la fase previa a la explosión. Que exhiba una sola prueba, reta la activista.

Los emplazamientos realizados apuntaron sólo a revisiones salariales. Gómez Urrutia había anunciado una reunión con la organización Familiares de Pasta de Conchos, que representa a 58 de los 65 mineros muer-

tos en el percarce.

Sí, pero no. Curioso que los pronunciamientos a favor de mantener la sede actual para el nuevo aeropuerto coloquen en la mesa las principales objeciones planteadas por el nuevo gobierno.

Mientras el Instituto Mexicano para la Competitividad habla de riesgos de corrupción por haberse otorgado una parte sustancial de los contratos por vía directa, es decir sin licitación al calce, los ingenieros convocados por su Colegio aluden a lo fangoso del terreno.

Lo curioso es que el IMCO señala que el crecimiento en el costo de las obras se

remite a la depreciación del peso frente al dólar, a soslayo de que los contratos se pactaron en pesos.

¿Tú también? Entre las revelaciones realizadas por el secretario de Economía, Idefonso Guajardo, en una conferencia ante los 300 líderes más influyentes de México, de cara al acuerdo mercantil con Estados Unidos, está la presencia en el cuarto de junto de Juan Gallardo Thurlow.

El empresario azucarero-refresquero fue la cabeza de éste en la negociación original realizada en 1993.

En paralelo, se habla de que la revisión cada seis años del acuerdo, sin muerte

súbita, permitirá devolver a éste la sustentabilidad democrática, es decir la inclusión de los perdedores.

Expansión. En su crecimiento acelerado, GINgroup, la principal proveedora de capital humano del país, se diversifica con una filial denominada GINcapital.

La intención es integrar fondos de inversión dirigidos hacia empresas enfocadas en los sectores *fintech*, seguros, salud, medicina, deporte y administración de capital humano.

La oferta habla de soporte fiscal, legal y contable vía el centro operativo NTC. ●



CAPITANES

Grave Omisión

Ahora que ya se confirmó que en el avión accidentado de Aeroméxico, que dirige **Andrés Conesa**, había un tercer piloto en entrenamiento, salta a la vista que la empresa omitió esta información.

Tras el accidente del 31 de julio pasado en el Aeropuerto Internacional de Durango, uno de los primeros datos que se confirmaban era la cantidad de personas que iban a bordo del vuelo AM2431: 103, considerando a cuatro miembros de la tripulación, dos sobrecargos y solamente dos pilotos.

Incluso, cuando compartieron los nombres de los pilotos, el comandante del vuelo, **Carlos Galván** y **Daniel Dardón Chávez**, copiloto del mismo, no mencionaron que había estado en cabi-

na un tercer piloto, **José Ramón Vázquez**.

Y aún más, en la conferencia de prensa que la aerolínea ofreció en la noche del mismo día del accidente, tampoco se informó de este tercer acompañante.

Pero después de que el miércoles pasado la Dirección General de Aeronáutica Civil (DGAC), que capitanea **Luis Gerardo Fonseca**, dijera que la comisión investigadora del accidente informó que en el avión un piloto aprendiz hizo maniobras de despegue sin autorización para ello, la compañía tuvo que admitirlo.

Y lo hizo mediante una carta de Conesa, quien anunció que por el hecho se separó de la empresa a los tres pilotos. Grave omisión inicial.

Seguridad, el Pretexto

En la renegociación del TLC de Norteamérica, hay un sector preocupado por la falta de transparencia y, sobre todo, de reciprocidad por

parte de el Gobierno de **Donald Trump**, el de transporte terrestre.

A través de sus ruedas se mueve el 85 por ciento del comercio de México a EU y Canadá, se emplean directamente a dos millones de personas y representa 4.5 por ciento del PIB nacional.

Los mexicanos dicen que nunca han sido favorecidos con reciprocidad en el Tratado desde que entró en vigor en 1994, porque EU cerró el paso a transportistas mexicanos y a la mensajería y paquetería.

Fue sólo después de un panel de controversias y

seis años de pleito como EU dio acceso a algunos transportistas, los cuales tuvieron que certificarse y someterse a la legislación migratoria y de seguridad. Una certificación criticada por varios organismos, especialmente por Canacar, que hoy dirige **Enrique Armando González Muñoz**.

Y ahora, al parecer, las cosas no variaron mucho.

Así que en mensajería y paquetería, EU tiene permitido hasta 100 por ciento de Inversión Extranjera Directa, además de poder conseguir los permisos para operar en el País haciendo cabotaje, mover mercancía mediante mensajería y paquetería.

En contraste, EU no ha querido abrirse igual, argumentando que está prohibido por cuestiones migratorias y de seguridad nacional.

Las 35 de Índice

Hoy se dará a conocer la nueva composición del S&P/BMV IPC, el índice de referencia de la Bolsa Mexicana de Valores, que capitanea **Jaime Ruiz Sacristán**, y que se compone por las 35 emisoras con mayor burSATILIZACIÓN y liquidez en el mercado durante el último semestre.

Con los cálculos de diversos analistas, es posible adelantar que la primera en salir volando, literal, del índice de referencia de la BMV será Volaris, que capitanea **Enrique Beltranena**.

Después de más de dos años de formar parte del club, Volaris se despide del S&P/BMV IPC en plena turbulencia, pues el precio de sus acciones se ha visto castigado en lo que va

del año.

Su salida obedece principalmente a que no cumple con el criterio de permanencia de un valor promedio diario de transacciones mayor o igual a 30 millones de pesos para los plazos de tres y seis meses.

La otra firma que podría salir es Lala, aunque también dicen que está en veremos Grupo Carso.

Quienes saben del tema dan por seguro que, a la muestra que estará vigente a partir del próximo 24 de septiembre, llegará Banco del Bajío, de **Carlos de la Cerda Serrano**.

Premian Lealtad

Muy instalados en su escaño y curul están dos figuras clave del antiguo equipo hacendario: la ex sub-

secretaria de Hacienda, **Vanessa Rubio** y el ex subsecretario de Egresos, **Fernando Galindo Favela**.

Estos dos ex funcionarios, y ahora legisladores por el PRI, le apostaron todo a la campaña de **José Antonio Meade** quien por largo tiempo había sido su jefe, tanto en Hacienda como en otras dependencias.

Y ahora mientras sus ex compañeros estarán entregando sus puestos y redefiniendo sus carreras, la senadora Rubio y el diputado Galindo ya la tienen segura por otros años más.

Valdrá la pena dar seguimiento al desempeño legislativo de los dos nuevos legisladores para ver si toda su experiencia hacendaria da frutos desde las Cámaras.





Economía: recobra minería; microcréditos y franja fronteriza

El presidente electo, **López Obrador**, junto con su secretaria de Economía, **Graciela Márquez**, presentaron los que serán sus primeros tres programas para impulsar la economía, recobrar la minería como actividad económica clave, pero transformándola en un sentido sustentable; ofrecer microcréditos a los empresarios de zonas marginadas y sí: la zona libre fronteriza.

MINERÍA, DE SEDATU A ECONOMÍA

En recobrar la minería a la Secretaría de Economía, **Graciela Márquez** tiene toda la razón. Es una actividad económica fuerte, pero que deja una ola de desastros ambientales y sin pago a las comunidades locales. Hemos visto varios ejemplos de ello, desde los problemas ambientales con Grupo México, hasta no pagar lo que habían acordado como las empresas canadienses.

La minería es una actividad que ha sido descuidada por el gobierno mexicano, sin duda. El Fondo Minero pasará de Sedatu a la Secretaría de Economía, y el impuesto que pagan las compañías mineras, en la totalidad, irá a las comunidades. Además de que se planea mitigar el impacto ambiental y social que varias de estas compañías generan.

MICROCRÉDITOS EN ZONAS MARGINADAS

El otro programa anunciado por **Graciela Márquez** y **López Obrador** fue el de los microcréditos, éstos suelen ser muy caros para la población de menores ingresos en zonas alejadas o marginadas. Se suele justificar diciendo que los créditos son de poco monto y hay gran riesgo al prestarlos a la población de menores ingresos, que quizá no los regrese. Y se cae en un círculo virtuoso: la población no los toma por ser muy caros, y los préstamos sociales no llegan bien porque siguen siendo caros.

VA LIBRE ZONA FRONTERIZA

El programa de libre zona fronteriza sí va; **López Obrador** lo prometió en campaña. Aquí hay un fuerte debate sobre crear una zona de 30 kilómetros, que tiene gran relación con Estados Unidos, pero, también es cierto que si se reduce el IVA y el ISR

puede generar distorsiones fiscales en México.

Se propone que el IVA se reduzca en la frontera del 16 al 8%, así como el ISR de más del 30 a 20% (tal y como lo tiene EU con la reforma fiscal de **Trump**). El riesgo es que los grandes corporativos pongan allá oficinas fiscales, y empiecen a pagar menos impuestos con el nuevo domicilio fiscal en la frontera.

LOS NUEVOS SUBSECRETARIOS

Los nuevos nombramientos como subsecretarios, son tres: **Ernesto Acevedo Fernández** será el nuevo subsecretario de Industria y Comercio, quien ya ha estado en la administración pública, desde la Cofetel hasta Hacienda y Economía. Es economista por la UNAM, con maestría en el Colegio de México y doctorado en la Universidad Pompeu Fabra, de Barcelona, España. En él recaerá la política industrial, donde un punto clave es crear cadenas productivas para proveeduría, asimilación de tecnología y, desde luego, el tema de productividad.

Y claro que habrá un subsecretario de Minería, ya que Economía está trayendo de Sedatu el Fondo Minero. El nuevo subsecretario de Minería será **Francisco Quiroga**, quien ha tenido una relación profesional en Grupo Villacero, donde fue director de Planeación Internacional.

Luz María de la Mora será la nueva subsecretaria de Comercio Exterior. Como bien se dijo, **Jesús Seade**, más bien tomaría un canal independiente. Se le ve más como embajador y con cierta independencia en negociaciones comerciales. **Luz María** tiene experiencia en la Secretaría de Economía, en negociaciones comerciales, así como representante mexicana en la Unión Europea o en la ALADI. Ha estado en el equipo que negoció el TLCAN.

Eso sí, como todas las secretarías, la de Economía deja fuera una subsecretaría, la subsecretaría de Competitividad.

VIENE HANNOVER MESSE

La feria industrial más grande del mundo, Hannover Messe, tendrá una réplica en México en octubre del 2019, el país fue anfitrión este año en Hannover Messe, donde hubo una intensa actividad bilateral México-Alemania, para hablar de la educación dual (los jóvenes aprendices que por cierto es el progra-

ma clave de **López Obrador**), los procesos de digitalización a través de la Industria 4.0 que son el gran cambio mundial, así como convenios de inversión. A la feria de Hannover de este año asistió el presidente **Peña** junto con la principal comitiva empresarial, con más de 100 empresarios. La coordinación estuvo a cargo de ProMéxico, dirigido por **Paulo Carreño**, quien también ha sido clave para traer la feria a México.

En 2019, León, Guanajuato, será sede de Hannover Messe

Industrial Transformation Mexico, así lo anunció la empresa Deutsche Messe, a través de su filial en nuestro país, Hannover Fairs México. Estarán empresas alemanas clave, como Siemens, el conglomerado de ingeniería de aquel país. Así, **López Obrador** podrá tener la feria industrial más grande del mundo, como un tema de atracción de inversión y cooperación bilateral con Alemania, uno de los grandes motores europeos.



Asetur y las “Manos” que mecen la cuna

Jorge Manos, como adelantábamos ayer, inició la semana pasada una campaña *fast track* para convertirse en el próximo presidente de la Asociación de Secretarios de Turismo (Asetur).

Así es que hoy, después de los discursos de apertura de la asamblea anual de esta asociación, tratará de hacer valer su *punch* para convertirse en el primer titular del organismo que sale del sureste de México.

Si lo consigue no sólo necesitará tener los votos necesarios, sino además obtener que la asamblea le autorice presentar su plantilla a destiempo.

Manos había decidido respaldar a **Marco García**, titular de turismo de Sinaloa, pero éste no se presentó.

Algo similar pasó con el de Nuevo León, **Miguel Ángel Cantú**, pues su gobernador, **El Bronco**, consideró que con la suya ya eran bastantes campañas para un año por parte de los miembros del mismo gabinete.

Mientras, **Claudia Chávez**, titular de Turismo de Michoacán, armó su planilla y entró como cuchillo en mantequilla acompañada de **Cantú**, **Eduardo Yarto**, de Zacatecas, y **Efraín Angulo**, de Colima, entre otros.

Cuando **Manos** vio que se le había pasado por un día el plazo del registro, incluso voló en la inusual ruta Campeche-Michoacán para pedirle a **Chávez** que le diera “chance” de jugar en la contienda, a lo que ella le contestó que “nop”.

Aunque en estricto sentido ella tiene razón, resulta que no se tomó el tiempo de hacer una ronda de llamadas para pedir apoyo a sus colegas, pues iba sola.

Mientras, **Manos** echó mano de sus dotes

de político, para pedirle a los demás secretarios que le dieran su respaldo.

No se sabe si tal derroche de entusiasmo y energía viene sólo de su deseo de servir al turismo o si algo tienen que ver las reuniones que celebraron tanto él como el gobernador

Alejandro Moreno, de Campeche, en la casa de **Miguel Torruco**.

En esa galería de carifios reencontrados en que también se ha convertido su cuenta de Twitter, el futuro secretario de Turismo registró sendas reuniones, con **Moreno** y con **Manos**.

Si además esto es así, **Manos** incluso puede ser un puente para el primer año del gobierno federal.

El lunes se reportará aquí lo que ocurrió en la reunión de Asetur y esperamos que sea quien fuere el nuevo presidente, la asociación se mantenga unida y salga fortalecida.

Nada sería peor que hubiera una ruptura y que esta organización, que se ha gestado en un país donde uno de cada diez mexicanos vive del turismo, aunque siempre forman al sector a la cola de las decisiones políticas, ahora termine “acuchillándose” a sí misma.

DIVISADERO

AQUELARRE. Más que una reunión de hechiceros y brujas, parecerá un encuentro *sabor tutti frutti* el que están organizando los presidentes de los Pueblos Mágicos este lunes en Orizaba.

Con esa lógica de que la unión hace la fuerza, ellos conformarán la Red Nacional de Alcaldes de los Pueblos Mágicos, que, junto con la Asociación de Pueblos Mágicos, que preside **Christian Berger**, pueden darles un buen impulso a estas localidades turísticas.

Fecha: 07/09/2018

Columnas Económicas

Página: 7

Carlos Velázquez Veranda

EXCELSIOR
EL PERIÓDICO DE LA VIDA NACIONAL

Area cm2: 281

Costo: 21,946

2 / 2

Carlos Velázquez

**No se sabe si tal derroche
de entusiasmo y energía
viene sólo de su deseo de
servir al turismo o si algo
tienen que ver las reuniones
que celebraron en la casa
de Miguel Torruco.**



De turismo y cangrejos en la cubeta

Hace una semana le hice una consulta, *off the record*, a **Pablo Azcárraga**. Le pregunté cómo verían que se subiera el Derecho de No Inmigrante (DNI) a siete dólares.

Tenía la información de que el gobierno de **Andrés Manuel López Obrador** estaba analizando elevar ese "impuesto" para allegarse más recursos a fin de financiar el Tren Maya.

El presidente del Consejo Nacional Empresarial Turístico (CNET) no dudó en cuestionar la medida. Dijo que las líneas aéreas terminarían pagando el pato y que México se encarecería como destino final.

Me llamó la atención que, dos días después, lo que platicamos en la confidencialidad lo estuviera ventilando una agencia de relaciones públicas a nivel de trascendido. El enfoque era el mismo: cuestionar la idea.

Mal hacen los turísteros en cerrarse y descalficar, en automático, todo. Cuando supieron que ese tren se construiría con el DNI pegaron el grito en el cielo y ahora que se buscan alternativas, tampoco les gusta.

Eso de que las aerolíneas saldrían raspadas y que México perdería competitividad frente a otros países, está por verse. Y más vale que la Canaero y su presidente, **Sergio Allard**, no salgan a hacerle a la llorona. Saben perfectamente que si llegara a sobrevivir la construcción del Nuevo Aeropuerto Internacional de México (NAIM) se terminará de financiar con un nuevo aumento a la Tarifa de Uso de Aeropuerto.

Aeroméxico, de **Eduardo Tricio**; Interjet, de **Miguel Alemán**; Volaris, de **Enrique Beltranena**; Viva, de **Roberto Alcántara**, y demás, están ciertos de que viene un incremento a la TUA, ahora para vuelos de conexión.

Ahora que si hablamos de competitividad turística, ésta también es muy cuestionable. ¿De qué nos sirve ser el sexto país que más turistas atrae si estamos en el lugar 15 en captación de divisas y en ¡40! en gasto per cápita?

Los que integran el CNET deberían ser más propositivos, máxime porque ese sexto lugar podría ser temporal. Hay, por lo menos, cuatro factores que nos podrían regresar al lugar 10 u 11 del ranking.

Apunte la salida del Reino Unido de la Comunidad Europea, que ocasionó una baja momentánea de su turismo; la restric-

ción en los controles migratorios de Alemania por asuntos de seguridad de Estado.

Y también, por seguridad, la salida temporal de Turquía del mercado turístico debido a su alerta Nivel IV. La nueva Secretaría de Turismo, que encabezará **Miguel Torruco**, trae buenas ideas. Denle chance.

ADIÓS A SEADE

Descarte a **Jesús Seade Kuri** como futuro subsecretario de Negociaciones Comerciales Internacionales de la Secretaría de Economía. No le interesa ni ésta ni ninguna otra posición en el gobierno federal que encabezará, a partir del 1 de diciembre, **Andrés Manuel López Obrador**.

Lo que el exrepresentante de México ante el GATT le ha pedido al tabasqueño, en realidad, es la embajada en China. Y es lógico. Quien fuera vicepresidente de la Universidad de Lingnan, en Hong Kong, vivía, hasta que el candidato de Morena ganara las elecciones, en julio, justo en esta última ciudad. Y ya ahora regresar.

Al final, fue una estrella fugaz que, si bien es el representante de **AMLO** en la renegociación del Tratado de Libre Comercio con Estados Unidos, su ingerencia en este proceso, a juzgar por lo que **Ildefonso Guajardo** y **Luis Videgaray** negociaron con el gobierno de **Donald Trump**, podría calificarse de cuestionable: no metió ni las manos en temas como la regla de origen automotriz y la eliminación del Capítulo 19 de Resolución de Controversias.

AFIRME DESPUNTARÁ

No pierda de vista a **Julio Villarreal**. El empresario acerero cayó parado con la victoria de **Andrés Manuel López Obrador** en las elecciones pasadas.

Es público que su banco, Afirme, se la jugó con el tabasqueño desde 2006, cuando concentró las cuentas del PRD, y ahora, en 2018, no sólo financió al ya Presidente electo, sino que, en sus fideicomisos, se resguardaron los recursos del fondo Por los demás.

La noticia es que Afirme será la institución por la cual se dispersarán los millonarios recursos de los programas para los adultos mayores, discapacitados, los aprendices y becas para estudiantes. La plataforma y solución tecnológica, que incluye

un monedero electrónico y un teléfono celular, estarán amarrados a la infraestructura que aportará Afirme.

PEMEX ASIGNA

La empresa que dirige **Carlos Treviño** licitó, el 5 de diciembre de 2017, un servicio para contratar un barco de proceso tipo FPSO, con capacidad para manejar hasta 45 mil barriles por día, el cual servirá para recuperar la producción de crudo en el Golfo de México, en promedio, de 22 millones de barriles al año.

En la licitación participaron 11 empresas, entre ellas Grupo Diavaz, de **Luis Vázquez**; FTapias, de **Fernando Fernández Tapias**; TMM, de **José Serrano**, y el consorcio Blue Marine, de **Emiliano Pescador**, y Schlumberger, de **Jesús Lamas**.

El fallo fue para el consorcio Blue Marine- Schlumberger, por presentar la propuesta más económica y técnicamente sol-

vente: 1.22 dólares por barril. Que, traducida a la producción de 22 millones de barriles de crudo, rondará en 26.8 millones de dólares anuales por los próximos siete años.

BANXICO Y LA BANCA

Contrario a las versiones acerca de que **Olegario Vázquez Aldir** sugeriría a **Alfonso Romo** que las pruebas de estrés que realiza el Banxico, que lleva **Alejandro Díaz de León**, a todos los bancos del país se hicieran cada dos años en lugar de cada año, consultamos a **Vázquez Aldir** y nos comentó que dicha práctica debe continuar en base anual, ya que considera que, entre otras cosas, permite mantener la solidez del sistema financiero mexicano. Asimismo, afirmó que la relación con sus pares empresariales es de amistad, admiración y respeto.



Contrato con Cirque du Soleil, pagado hasta 2023

Será muy importante que el nuevo gobierno busque formas innovadoras de promoción turística de México.

Desde el inicio de la transición en la Secretaría de Turismo, **Enrique de la Madrid**, titular de Sectur, ha dejado muy claro que no pretende darle ningún tipo de consejo a su sucesor, **Miguel Torruco**, quien recibirá uno de los sectores más exitosos en esta administración porque, de acuerdo con la OMT, México es ya el sexto país en captación de turistas.

Entre los muchos retos que enfrentará **Torruco** en la Sectur, está mantener este sexto lugar que se alcanzó, con 39.3 millones de turistas que visitaron México en 2017, e incrementar la captación de divisas, porque estamos en el lugar número 15 a nivel mundial.

El problema principal que enfrentará **Torruco**, como lo han resaltado los dirigentes del sector privado, encabezados por **Pablo Azcárraga**, presidente del Consejo Nacional Empresarial Turístico, es el riesgo de que el Consejo de Promoción Turística de México no tenga los recursos suficientes para la promoción, por la intención del presidente electo, **Andrés Manuel López Obrador**, de financiar la aportación del gobierno a la APP que pretende lanzar para construir el Tren Maya, con los recursos de los derechos de no migrante que pagan los turistas extranjeros. Actualmente, la Ley Federal de Derechos establece que el 70% de los derechos de no migrantes se van al CPTM; el 20% y el 10% al Instituto Nacional de Migración.

Será muy importante que el nuevo gobierno busque formas innovadoras de promoción turística de México, como las que puso en marcha la Sectur en este sexenio y que incluyó también la filmación, en la CDMX, de la película *Spectre*, de James Bond, a partir de la cual inició el desfile del Día de Muertos, que ha resultado un gran éxito.

Una buena noticia es que el show de Cirque du Soleil, *Lucía*, que se enfoca en México, está ya pagado hasta 2023, con un contrato de siete años, que inició en 2016, por lo que no hay riesgo de que se quede sin recursos. Inició exhibiéndose en Canadá, después en varias ciudades de Estados Unidos y comenzará a presentarse en algunas ciudades de México, antes de irse de gira por Europa.

En cuanto a la Fórmula 1, el contrato por tres años también está ya pagado, pero la interrogante es si será renovado, al igual que los partidos de la NFL, que están pagados para este año. **De la Madrid** firmó un contrato con la NFL a tres años, estableciendo claramente que está sujeto a disponibilidad presupuestal.

INSISTE AMLO EN ZONA LIBRE EN LA FRONTERA

A pesar de que expertos fiscalistas han alertado sobre el elevado costo y distorsiones en el sistema fiscal que generará la propuesta de bajar el IVA en la frontera, **Andrés Manuel López Obrador** confirmó ayer que, entre las prioridades de la futura secretaria de Economía, **Graciela Márquez**, está la instalación de una zona libre en la frontera, en la que no sólo se reducirá el IVA al 50%, sino también el ISR, al 20 por ciento. El costo al erario será muy elevado, porque habrá muchas empresas que, aunque operen en otras ciudades, trasladarán su matriz a la zona franca, para beneficiarse de esta reducción en IVA y en ISR, sin que se traduzca en una mayor creación de empleos.

Además del desequilibrio en ingresos tributarios, pondrá en jaque los programas sociales de **López Obrador** si, en efecto, como lo anunció **Gerardo Esquivel**, futuro subse-

cretario de Egresos, y esposo de **Graciela Márquez**, en caso de que no se obtengan recursos suficientes con el programa de austeridad, se reducirán programas sociales antes que recurrir a un mayor endeudamiento público y perder la estabilidad financiera.

La zona libre en la frontera también implica un riesgo para el programa de Zonas Económicas Especiales, que sí pretende, con instalación de empresas, generar empleos en zonas marginadas del país y que tiene entre sus principales atractivos, para las empresas, un régimen fiscal preferente.

Los otros dos programas prioritarios de la Secretaría de Economía serán el de apoyo a comunidades mineras y créditos a pymes.

López Obrador confirmó también que, en la Secretaría de Economía, los nuevos subsecretarios serán

Luz María de la Mora, en Comercio Exterior; **Ernesto Acevedo**, en Industria y Comercio, y **Francisco Quiroga**, en Minería. La Subsecretaría que sí desaparece es la de Normatividad y Competitividad, que hoy encabeza **Rocío Ruiz**.

En cuanto a la Fórmula 1, el contrato por tres años también está ya pagado, pero la interrogante es si será renovado.



COORDENADAS

El genio se salió de la lámpara

Enrique Quintana

Pocos diagnósticos tan claros como el realizado por el secretario de Economía en su discurso en la comida de “Los 300”, organizada por la revista *Líderes*.

Lo cito:

“Estaríamos nosotros profundamente equivocados si creemos que los retos que enfrentamos hoy en la relación con Washington son simplemente el producto casuístico de una elección. Eso es incorrecto. La elección de noviembre de 2016 es la expresión de **un problema mucho más profundo y disruptivo**. Se trata de un reto estructural, no transitorio. **El genio se salió de la lámpara**. Tenemos que entenderlo, enfrentarlo y administrarlo, ya que no va a volver a ser exactamente como en los últimos 20 años”.

El triunfo de Trump no es un accidente de la vida política estadounidense. El Brexit no fue sólo un capricho de los británicos. El triunfo de AMLO no es sólo por su persistencia. Y si Lula no estuviera impedido legalmente, también regresaría a la presidencia de Brasil.

El diagnóstico de Guajardo es preciso. **La respuesta de los electores no es un fenómeno episódico, sino algo generalizado y estructural**.

El libro recién publicado de Yuval Harari, *21 lecciones para el siglo XXI*, adelanta una hipótesis interesante. Refiere lo siguiente:

“La mayoría de las personas que votaron a favor de Trump y del Brexit no rechazaron en su totalidad el paquete liberal: perdieron la fe sobre todo en su parte globalizadora”.

Creo que en México ocurrió lo opuesto. Un segmento muy importante del electorado **sigue respaldando la parte globalizadora** de la estrategia, pero perdió la fe en la parte del paquete

liberal que tiene que ver con la capacidad de los mercados para generar crecimiento y bienestar.

El triunfo arrollador de AMLO tampoco es un hecho aislado. Refleja **el desgaste de una estrategia que le apostó a las reformas** estructurales como vía para generar mayor crecimiento. Y esas reformas, en el fondo, tienen que ver con el mercado y la competencia.

Salvo el abaratamiento de los servicios de telecomunicación, los efectos de las reformas, sin embargo, quedaron para el futuro.

El problema es que la expectativa era otra. Y no sólo en México.

Falló en muchos lugares del mundo. **No trajo los beneficios que ofrecía**.

En los sistemas democráticos, normalmente la decepción implica **un rechazo a las opciones políticas** que ofrecen las filosofías que la población rechaza.

Por eso el triunfo de las opciones disruptivas, porque los electores buscan respuestas diferentes.

No van a servir los argumentos del paquete liberal. Mientras no haya evidencias suficientes, sino sólo argumentos, de que la competencia y el mercado generen crecimiento y bienestar, **la gente va a seguir con la decepción**.

El reto que existe es repensar las estrategias. Pero probablemente **hay que reelaborar paradigmas**.

Si meramente se plantea que quienes no siguen la ortodoxia económica están equivocados, vamos a llegar a un callejón sin salida.

¿Tendremos disposición para repensar los paradigmas o nuestros amigos ortodoxos nos dirán que estamos equivocados porque nos seguimos los preceptos que nos enseñaron en Economía I?

Fecha: 07/09/2018

Columnas Económicas

Página: 2

Enrique Quintana, Coordinadas



Area cm2: 292

Costo: 27,740

2 / 2

Enrique Quintana

Opine usted:
enrique.quintana@elfinanciero.com.mx
@E_Q_





Miedo

La semana pasada, Donald Trump estaba exultante. Inició con un gran acto, el lunes, en el que habló de un inexistente acuerdo comercial entre México y Estados Unidos, que demostraba su gran capacidad de negociación y le permitía insultar a los canadienses y forzarlos a aceptar sus demandas en esa misma semana. Aunque Canadá regresó a la mesa el miércoles, para el viernes no hubo arreglo. Sin embargo, la administración Trump envió al Congreso la notificación de su "acuerdo" con México, informando de un plazo de un mes para que Canadá se sumara. Tal vez hoy mismo que usted lee estas líneas, Canadá y Estados Unidos lleguen a un arreglo. Tal vez no.

Pero ya no importa mucho. Esta semana ha sido el extremo opuesto. El martes se publicaron extractos del nuevo libro de Bob Woodward, que se titula *Fear (Miedo)*. Woodward es uno de los reporteros que sacaron a la luz el escándalo de Watergate que acabó (justamente) con la presidencia de Nixon, y desde entonces ha sido uno de los periodistas más temidos en Washington por lo cuidadoso de su trabajo. No

FUERA DE LA CAJA
Macario Schettino
 Profesor de la Escuela de Gobierno, Tec de Monterrey
 Opine usted:
www.macario.mx
 @macariomx

publica si no cuenta con grabaciones que respalden sus afirmaciones. El nuevo libro no es diferente. Entrevistó a decenas de personas, grabó centenares de horas de conversaciones, y su conclusión es que la Casa Blanca de Donald

J. Trump es un espacio de miedo, por la inestabilidad y amoralidad del presidente.

El miércoles, *The New York Times* publicó un editorial sin firma, que proviene de un funcionario de alto nivel de la Casa Blanca, esencialmente confirmando la descripción de Woodward. Afirmo el anónimo que sigue trabajando para evitar que Trump haga un mayor daño. Para eso, sus funcionarios le esconden papeles, lo aíslan en las reuniones, evitan informarle, o de plano ignoran sus órdenes.

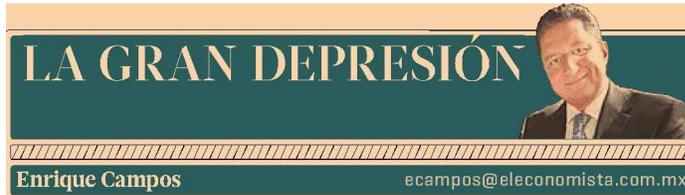
El miércoles por la noche, Trump ya estaba totalmente fuera de sus cabales, según los tuits que emitía. Le exigía al *NYT* que dijera el nombre del articulista, por motivos de Seguridad Nacional, o gritaba ¡Traición!

De acuerdo con el *poll of polls* de Fivethirtyeight, la página más famosa dedicada a este tema, el 40% de los estadounidenses aprueba la gestión de Trump, frente a casi 54% que lo reprueba. Son 14 puntos de diferencia, y eran 10 al inicio de la semana pasada. La probabilidad de que ganen los Demócratas la Cámara de Representantes era de 72-28 la semana pasada, y ahora es 77-23. Para el Senado, hay 42 Republicanos que no están en juego (por 23 Demócratas). Les bastaría con ganar nueve de las 25 elecciones

para mantener la mayoría. Hasta el momento, según 270twin, tienen 7, incluyendo a Texas, que las últimas encuestas ponen prácticamente empatado. RealClearPolitics estima 47 Republicanos que no se eligen o están seguros, por 44 Demócratas en la misma situación. Pero apenas ubica un Republicano que puede ganar, por siete Demócratas, y 9 en disputa sin inclinación segura.

Lo cierto es que hoy abundan testimonios del desequilibrio e incapacidad de Trump. Desde personas maltratadas hasta periodistas metódicos han publicado información que no parece equivocada. Donald J. Trump, como hemos comentado muchas veces, es un narcisista patológico, incapaz de establecer relaciones humanas, sin restricciones morales, que está haciendo mucho daño a Estados Unidos, y por ese conducto, al mundo entero.

No cabe duda de que Trump es el reflejo de una sociedad con problemas, como también lo es el Brexit, Viktor Orbán, Erdogan, Cinque Stelle, y muchas otras personas, organizaciones o eventos que han aparecido recientemente. Quitar a Trump de la presidencia de Estados Unidos no va a resolver todo eso, pero va a reducir la velocidad a la que se ha deteriorado la convivencia en Occidente. Así que ojalá esto ocurra pronto.



Calma temporal ante amenaza de indisciplina fiscal

¿Qué le sucede a un político que incumple una promesa de campaña al momento de llegar al poder? Simplemente se le ataca y critica hasta el cansancio. ¿Qué pasa si el que incumple un planteamiento de campaña es **Andrés Manuel López Obrador**? Por ahora, dos opciones: o todo el mundo voltea a otro lado y finge no darse cuenta, o bien, le aplauden a rabiar y gana nuevos seguidores.

Esta segunda opción es justo lo que ocurre con las recientes declaraciones del equipo hacendario del presidente electo.

Durante las últimas décadas, López Obrador había repetido sistemáticamente que, de acuerdo con sus cálculos, la corrupción le costaba al país 500,000 millones de pesos al año y que cuando llegara a la Presidencia, y se acabara la corrupción por ósmosis, destinaría esos recursos al gasto social.

Bien, pues ya desde la posición del cantinero los números parecen diferentes.

Ciertamente, ya tenemos el adelanto de cuantiosos ahorros por el programa de austeridad con el que llega la siguiente administración, pero parece que los números reales quedarán lejos de la figura imaginada por el ganador de la pasada elección presidencial.

El temor de los analistas durante los últimos años era que, a pesar de que la terca realidad demostrara que no habría tal ahorro en corrupción, de cualquier forma, un gobierno lopezobradorista quisiera gastar esa cantidad sin un sustento.

La buena noticia, la que hace que el gobierno entrante obtenga inesperados aplausos, es que el futuro subsecretario de Egresos de la Secretaría de Hacienda en el

gobierno de López Obrador, **Gerardo Esquivel**, prometió respetar el sentido común.

Si no se consiguen los recursos proyectados originalmente, algunos de los programas planeados no podrán tener los alcances esperados, dijo Esquivel y detalló que el ajuste se daría inicialmente en el programa de jóvenes aprendices.

Si no alcanza el ingreso, se limita el gasto. Esto que suena a una obviedad es un gran logro cuando se ceñía una amenaza populista, cuando el temor entre la mafia del poder y la prensa fifí era que estábamos en la antesala de nuevos desequilibrios en las finanzas públicas.

Lo que sigue, ahora que hay conciencia de que serán insuficientes los recursos imaginados, es saber cuáles serán los motores de ingreso para dar forma a esos programas sociales tan soñados.

Desde el principio, ha quedado claro que los requerimientos de gasto de un gobierno de López Obrador son superiores a los ingresos que hoy aporta el país.

La sensatez que ahora se nota para iniciar el gobierno de López Obrador puede tornarse en desesperación si la economía no aporta los recursos suficientes en adelante. La presión política puede ser mayor que el sentido común de sus sensatos financieros.

Malas decisiones de gasto y de confianza, como construir refineras o cancelar la construcción del Nuevo Aeropuerto Internacional de México, pueden llevarlos a tener menos ingresos disponibles y entonces orillarlos a explorar los pantanos de la indisciplina fiscal.

Por lo pronto, de saque, el equipo financiero de López Obrador se deja ver como prudente en el manejo presupuestal y esto calma y motiva a los tan temerosos mercados.



NADA PERSONAL, SOLO NEGOCIOS | Bárbara Anderson

barbara.anderson@milenio.com ➤ Twitter: @ba_anderson



Samantha Ricciardi, la otra, la embajadora

El último año y medio, **Samantha Ricciardi** dedicó la mayor parte de su agenda a promocionar el país. “He aprendido más de diplomacia que de ninguna otra cosa. Tenía que convencer a la empresa en Nueva York de porqué México sí”, me confiesa la *Managing director* de la filial local de Blackrock (el mayor administrador de inversiones del mundo).

Tenía que lograr que la empresa multimillonaria que preside **Larry Fink** invirtiera en el país en medio de la peor campaña antimexicana de **Trump** y de la renegociación del TLC, y de que comprara a Citi su negocio mexicano de fondos.

“Sigue habiendo muchas razones de por que sí. Desde el punto de vista demográfico, por ejemplo, es una población joven con una creciente clase media y donde la industria de los fondos vale 110 mil mdd, es decir, solo 9 por ciento del PIB, mientras que en Brasil es de 39 por ciento”, enumera.

Su cabildeo fue lo suficientemente efectivo (y demandó tres años de investigación de mercado) para que en noviembre del año pasado le dieran el visto bueno y comprara a CitiBanamex su gestora Impulsora de Fondos Banamex, con activos por 31 mil mdd.

A pesar de la coyuntura, era la mejor oportunidad para aprovechar justo el momento en que el banco decide desprenderse de este negocio.

“México es un mercado muy atractivo dentro de los mercados emergentes y nuestra filial en los últimos ocho años ha

venido dando buenos resultados y ahora lo demostrará entrando al negocio del *retail*. Y si ves el mercado, no hay ningún fondo que no esté dentro de un banco”, agrega la ejecutiva. Antes del negocio de fondos de Blackrock México, 79 por ciento de sus clientes eran institucionales.

Este mes se producirá la migración, el fin de semana del 21 de septiembre y el lunes 24 todo este nuevo negocio se convierte en Blackrock.

A partir de este mes también cambiará la composición de ingresos de la empresa, ya que el negocio de fondos representará 50 por ciento de sus ingresos. Hasta ahora eran los ETF (*Exchange Traded Fund*) quienes generaban 70 por ciento de ingresos, seguido por los servicios a terceros de su plataforma exclusiva de análisis de riesgos y gestión de activos.

Aladdin y los mandatos de fondos

“Con este nuevo negocio nos convertimos ahora en la oficina más completa de la compañía y la única en toda Latinoamérica con todo el portafolio completo de oferta de inversión”, agrega **Ricciardi**. Después del 24 de septiembre dejará descansar su emergente perfil de embajadora mexicana para poner todo el foco en la integración de las dos empresas, la capacitación de todos sus vendedores y distribuidores (bancos), el posicionamiento de sus productos en el mercado y la gestión de su nueva plantilla laboral que pasa de 58 a 200 personas. M



IN VERSIONES



:: A revisión

La armadora Ford solicitó la revisión de 2 millones de vehículos F-150 Regular Cab y SuperCrew Cab modelos 2015 a 2018 en Estados Unidos, México y Canadá. En el caso de nuestro país, la empresa estima que 36 mil 780 unidades presentan un defecto en los pretensores de los cinturones de seguridad; dicho fallo puede generar chispas excesivas cuando se despliegan, lo que puede derivar en un incendio.

:: Prioridades

Donde están muy preocupados por los problemas de liquidez de la Sociedad Financiera Popular (Sofipo), Proyecto Coincidir, es en la Comisión Nacional Bancaria y de Valores. Tanto así que el presidente del organismo, **Bernardo González Rosas**, dijo que a nivel sector están trabajando en fortalecer el marco regulatorio de estas entidades, por lo que se han emitido nuevas reglas para medir sus índices de capital y liquidez. **González** afirma que la prioridad son los ahorradores de estas entidades y señaló que están protegidos con un seguro de depósito.

:: Reconocimiento

Frost and Sullivan, firmas de consultoría de negocios, otorgó a Telefónica Movistar México el premio “Mejor Empresa 2018” por proveer servicios de alta calidad en materia de internet de las cosas, así como por la implementación de planes de negocio que se han desarrollado de forma estratégica para el mercado local. Dicho premio reconoce la excelencia en crecimiento, innovación y liderazgo.

:: Muy ocupados

Los que andarán muy ocupados este fin de semana son los de Grupo PiSA, que preside **Carlos Álvarez Bermejillo**, pues resulta que realizarán su convención “Sinergia 2018”, de su marca BodyLogic, donde participarán alrededor de 2 mil 500 asociados de forma paralela en Guadalajara, México, y Lima, Perú. En la actualidad, estos productos nutricionales de la industria de venta directa o redes de mercadeo cuentan con más de 200 mil distribuidores en El Salvador, Perú, Panamá, Bolivia y México.

**ESTIRA Y AFLOJA****J. JESÚS RANGEL M.**

jesus.rangel@milenio.com



Hay 73 empresas petroleras en México

Este sábado se reunirá el presidente electo **Andrés Manuel López Obrador** con directivos de empresas petroleras dentro de su estrategia de elevar la producción de crudo en México.

En su informe de labores, el secretario de Energía, **Pedro Joaquín Coldwell**, informó que para revertir la caída de las reservas y la producción de hidrocarburos se realizaron cuatro licitaciones, en las que se adjudicaron 107 contratos a 73 empresas de 20 países, “con garantía absoluta de legalidad para los diferentes interesados en las licitaciones”.

De esos 107 contratos suscritos por la Comisión Nacional de Hidrocarburos (CNH) en mayo de este año, 27 reportaron una producción que superó los 51 mil barriles diarios de petróleo y 147 millones de pies cúbicos dia-

rios de gas natural, lo que representó más de 2.5 por ciento de la producción nacional.

La inversión en exploración de compañías privadas favoreció descubrimientos de hasta 4 mil 500 millones de barriles de petróleo crudo equivalente en sitio, lo que representa el 18 por ciento de las reservas 3P en México al 1 de enero de 2018.

El consorcio liderado por Talos Energy Offshore descubrió el pozo Zama-1 en aguas someras del Golfo de México en la Cuenca del Sureste, que es uno de los 20 descubrimientos más grandes del mundo en aguas someras en los últimos 20 años. Por su parte, ENI y Hokchi fueron los primeros operadores privados en añadir reservas probadas desde la aprobación de la reforma.

Hay un factor importante: varios proyec-

tos de infraestructura y energía están a la espera de nuevos permisos y autorizaciones a la luz del cambio de gobierno. Prefieren un acompañamiento desde el principio con los nuevos funcionarios y no tenerles en el papel de revisores desconfiados de lo que hizo el gobierno saliente.

En el sector eléctrico hay mucha preocupación sobre las licitaciones de las líneas de transmisión de energía que conectarán el istmo de Tehuantepec con el centro del país y Baja California con el resto. Los mega proyectos suman 2 mil 800 millones de dólares en inversión; la CFE y la Sener esperan propuestas a finales de este mes y firmar los contratos ¡los últimos días de noviembre! Por responsabilidad, la decisión debería ser del nuevo gobierno. **M**



ECONOMÍA MORAL

Recordar el 68. De 1960 a 1970 más que se

duplicó la cobertura de la seguridad social //

JULIO BOLTVINIK

ENTRE LAS MODALIDADES de atención pública de la salud vigentes en los años 60 y 70, sólo la de las instituciones de seguridad social (SS) cumplía con los requisitos de una atención adecuada, que son: *accesibilidad geográfica y económica; disponibilidad y suficiencia de los recursos físicos, humanos y financieros; aceptabilidad del servicio y continuidad de sus acciones; y estar estructurado en tres niveles de atención con un sistema de referencia para movilizar ágilmente a los pacientes a través de ellos*” (Salud. Vol. cuatro, serie *Necesidades esenciales en México*, Coplamar-Siglo XXI editores, 1982). Los servicios a población abierta (Secretaría de Salud) no cumplían estas condiciones. Aunque tenían unidades en los tres niveles carecían de sistema de referencia, su cobertura geográfica era insuficiente y la atención requería de un pago y la compra de muchos medicamentos, imponiendo una barrera económica de acceso. Con la manera usual de calcular la cobertura de los servicios personales de salud, que consistía en sumar la población derechohabiente de cada una de las instituciones de SS y añadirle la población que las instituciones de asistencia declaran atender, se alcanzaban coberturas muy altas (85 por ciento de la población en 1982). Este procedimiento es inadecuado porque: una persona puede ser derechohabiente de dos o más instituciones de SS; la cobertura nominal de la SS no corresponde a su capacidad real de atención; y el concepto de cobertura nominal no es aplicable a las instituciones de asistencia.

A PESAR DE esto es clave destacar la evolución de la cobertura nominal de la SS (suma de las del IMSS, Issste, FFCC, Pemex, Sedena y Secmar) en el periodo 1950-1995, como porcentaje de la población del país (véase gráfica). Puesto que el IMSS se creó en 1943 y el Issste en 1961, en 1950 y 1955 las coberturas eran muy bajas (4.3 y 5.9 por ciento de la población). Resulta lógico el muy rápido crecimiento posterior, habiendo llegado la cobertura nominal en 1970 a 25.7 por ciento (22 por ciento en 1968). El crecimiento acelerado continuó hasta 1990 y cayó de 1990 a 1995, anunciando el inicio de un largo estancamiento. Pero la cobertura nominal en salud no es real. Para acercarse a ésta es necesario usar *indicadores de la capacidad de atención* (adecuada) a la salud con base en recursos. En Salud se adoptaron indicadores normativos de la capacidad de atención de seis

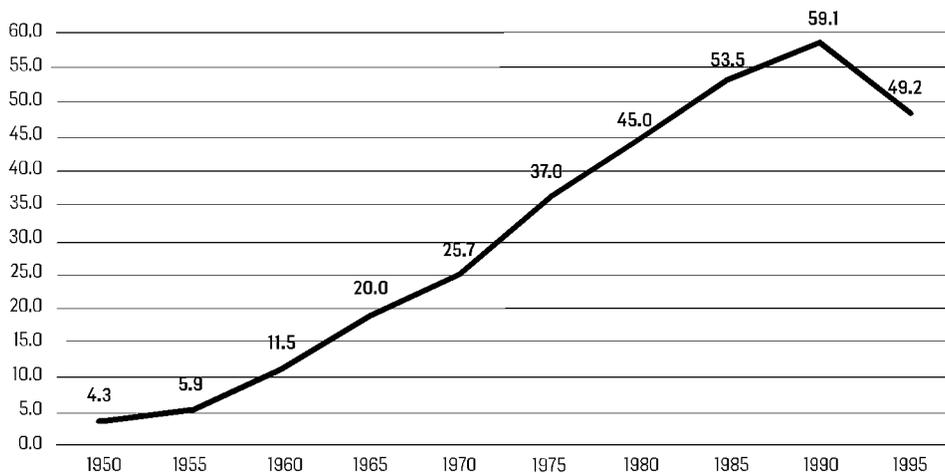
recursos: médicos, enfermeras, camas, gabinetes de rayos X, laboratorios clínicos y quirófanos. Por

ejemplo, se definió que un médico puede atender bien a mil 117 habitantes. Si se cuenta con mil médicos se podrán atender bien a un millón 117 mil personas. En conjunto, *la capacidad de cobertura potencial* se definió como el promedio simple de dichos indicadores. Para pasar de esta a la capacidad real de cobertura por recursos es necesario descontar las pérdidas por concentración institucional (capacidad excedente que no se utiliza porque los no atendidos no son derechohabientes) y concentración geográfica (hay capacidad excedente, pero la población no atendida vive en otras áreas geográficas). Para el conjunto de las instituciones de SS, en el volumen Salud calculamos tanto la cobertura potencial como real sólo en 1978, cuando la cobertura nominal era de 24.7 millones de personas (39.8 por ciento de la población nacional). La cobertura potencial fue de 17.6 millones de personas (28.4 por ciento de la población); las pérdidas por concentración geográfica e institucional de 1.8 millones; por tanto, *la cobertura real por recursos* fue de 15.8 millones, 25.4 por ciento de la población del país. La cobertura real fue de 63.8 por ciento de la nominal, lo que significa que las instituciones de SS sólo podían atender adecuadamente, en salud, a la cuarta parte de la población del país. Aplicando el cociente cobertura real entre nominal de 1978 a la cobertura nominal de 1968, que fue de 22 por ciento, estimé que la cobertura real sería de sólo 14 por ciento. También calculamos la capacidad de cobertura potencial de los servicios de salud a *población abierta* del sector público (asistencia social). En Salud, calculamos que, en 1978, esta capacidad de cobertura potencial era de 12.9 por ciento de la población demandante y que, en 1980 aumentó a 19 por ciento, lo que se explica por el inicio del programa IMSS-Coplamar. En 1994 fue de 25.7 por ciento. Al sumar las capacidades de cobertura real de las instituciones de SS y las de población abierta, en 1978 la capacidad de cobertura real del sector público era de 42.4 por ciento. Para 1982 valoré la cobertura potencial en 47.7 por ciento, contra 85 por ciento oficial. En 1994 la cobertura real sería de 58.6 por ciento. En 1968 la capacidad de cobertura real del sector público habría sido de alrededor de 40 por ciento.

ASISTE AL CONVERSATORIO sobre el ME68: martes 11 a las 17 horas, en el Colmex.

Ve el poster en: <https://agenda.colmex.mx/Actividad/945/conversatorio-sobre-el-movimiento-estudiantil-de-1968-impulso-cambios-en-el-pais-cuales/20180911>

Población derechohabiente de la seguridad social como % de la población del país. 1950-1995



Fuentes: elaboración propia a partir de Estadísticas Históricas de México, Inegi, tomo I, cuadro 4.3, para 1950, 1955 y 1960; para los demás años, Julio Boltvinik, cuadro 13, p. 173, de la *La satisfacción de las necesidades esenciales en México en los setenta y ochenta* en Pablo Pascual y José Woldenberg (coords.), *Desarrollo, desigualdad y medio ambiente*, Cal y Arena, 1994



DINERO

Presunto fraude a clientes de financiera

Coincidir // Izzi sube tarifa // Cada 24 horas,

92 personas no vuelven vivas a su hogar

ENRIQUE GALVÁN OCHOA

C LIENTES DE LA sociedad financiera popular Proyecto Coincidir buscan una oportunidad para plantear su caso al presidente electo, Andrés Manuel López Obrador.

Han sido víctimas –aseguran– de un fraude millonario. Le confiaron sus ahorros cautivados por la oferta de que ganarían una tasa de interés de 8 a 14 por ciento anual, pero hace dos meses dejó de pagarlos. Detrás de la empresa aparece el nombre de un empresario-político jalisciense. Tiene influencias en la Condusef y su titular, Mario di Costanzo.

LE HA EXTENDIDO plazos para que cumpla, pero no lo ha hecho. Se trata de Francisco Javier Conejo Cejudo, fue coordinador de la campaña de Ernesto Cordero rumbo a su postulación como candidato del PAN a la Presidencia en 2012. Pero su principal mérito político fue que destapó a Felipe Calderón en 2004. En fechas más recientes se presentaba como colaborador de José Antonio Meade.

LOS PRESUNTOS DEFRAUDADOS solicitarán a López Obrador que el expediente pase a la atención de la Unidad de Inteligencia Financiera, que estará a cargo de Santiago Nieto y demás autoridades competentes, cuando tome posesión el próximo primero de diciembre.

Un horror

LA LECTURA DEL reporte de homicidios de la organización civil Mexico Evalúa da sentido a la decisión de no retirar al Ejército de las calles mientras no existan policías municipales y estatales bien entrenadas y pertrechadas, sin complicidades con las mafias. En materia de asesinatos el país está hecho una desgracia. La cartera más difícil del próximo gobierno le tocará al titular de la secretaría de seguridad, Alfonso Durazo. Vean ustedes en qué condiciones recibirá al país, de acuerdo con México Evalúa:

19 MIL 478 víctimas de homicidio. En los primeros siete meses de 2018 se contabilizaron 3 mil 156 casos más que en el mismo periodo de 2017.

92 PERSONAS HAN sido asesinadas en promedio cada día. En otras palabras, casi un centenar de personas no regresó con vida a su hogar... cada 24 horas.

484 FEMINICIDIOS SE cometieron en los primeros siete meses de este año, lo que arrojó una tasa de 0.39 por cada 100 mil habitantes.

227.3 POR CIENTO Fue el incremento que tuvo la tasa de homicidios en Nayarit entre enero y julio de 2018 con respecto al mismo periodo del año anterior.

GUANAJUATO ES EL estado con el mayor incremento en el número fatal de víctimas: pasó de 831 a mil 847 homicidios.

Izzi sube tarifas

LA COMPAÑÍA CABLERA y de Internet del Grupo Televisa incrementará 5.5 por ciento los precios de sus servicios de televisión por cable, telefonía fija e Internet a partir del primero de octubre. De acuerdo con un comunicado, los servicios complementarios, como minutos adicionales, canales a la carta o dispositivos para televisiones adicionales no serán afectados por el aumento.

El dólar cerrará el año a 19 pesos

¿COMO VA A terminar el año la cotización del dólar? Ayer brincó a casi 20 pesos, por el ruido que está haciendo Trump con Canadá y China. Analistas consultados por Citibanamex calculan que para fin de año bajará a 19 pesos. A principios del sexenio se cotizaba a 12 pesos y 86 centavos. Es una devaluación de alrededor de 48 por ciento. Sin embargo, un dólar caro no detendrá a centenares, a millares de mexicanos que tienen el plan de dar el Grito en Las Vegas el próximo 15 de septiembre. Y de paso jugarse unos dólares en las maquinitas o en las mesas del bacará. Después de los asiáticos, los mexicanos están clasificados como los mejores clientes de los casinos.

Ombudsman social

Asunto: la nueva alianza

CON LA ALIANZA PRI-PAN nació el *PRIAN*; con la alianza de Morena y el Verde nace el *Moerde*... Saludos.

José Luis Serrano Sánchez

R: ¡QUÉ BUEN chiste! Deberías registrarlo en Derechos de Autor. Sin embargo, no me late que vaya a ser una relación tan duradera como la del PRI y el PAN. El *Niño Muerde* le vendió un favor al *gobersenador* Manuel Velasco, pero eso no quiere decir que compartirán catre mucho tiempo. El PRI lo dejó acostumbrado al *Samsonte* de lujo.

Twiteratti

Varios de mis amigos se pelearon por motivos políticos, y los políticos ahora todos tan amigos.

Disgrace Kelly @DisgraceK

Facebook, Twitter: *galvanochoa*
Correo: *galvanochoa@gmail.com*



MÉXICO SA

Crece inseguridad ciudadana //

¿Autoridad = delincuencia?

CARLOS FERNÁNDEZ-VEGA

EL INQUILINO DE Los Pinos reconoce que su gobierno no alcanzó “el objetivo de recuperar la paz y la seguridad para los mexicanos en todos los rincones del país”. Sin embargo, a juicio de los ciudadanos tal afirmación se queda corta ante una realidad avasalladora que abarca a toda la República y no sólo a ciertos “rincones”.

MÁS ALLÁ DE que tal reconocimiento aporta mayor cosa, lo cierto es que, como sucedió en el sexenio calderonista, en el gobierno por concluir se destinaron cientos de miles de millones de pesos del erario y un buen número de elementos del aparato de seguridad del Estado al presunto “combate al crimen organizado”, y los resultados fueron en extremo escasos, por decirlo suave.

Y LA CIUDADANÍA es la primera en padecerlos, como lo confirma –por si hubiera duda– la más reciente encuesta (*Seguridad y participación ciudadana 2018*) del Centro de Estudios Sociales y Opinión Pública de la Cámara de Diputados, de la que se toman los siguientes elementos.

DE LOS ENTREVISTADOS, 62.9 por ciento reconoce que se siente inseguro en el lugar donde vive, mientras a 36.4 por ciento le parece seguro. Del total de la muestra 51.8 por ciento manifiesta que ha tomado medidas (y el gasto que ello implica) contra la inseguridad pública el año pasado.

ENTRE LAS PRINCIPALES medidas que la ciudadanía adoptó destacan: instalación de equipo de seguridad en su casa (18.1 por ciento), evitar salir de noche (7.4), solicitar apoyo de la policía (5.8), mayor coordinación entre vecinos (28), prestar más atención en la calle (2.8), instalación de alarma vecinal (1.9), evitar salir a la calle (1.5), construcción de barda perimetral (1.3), mantener bien cerrada la casa (1.1), esconder o no llevar cosas de valor o no hablar con personas desconocidas (uno).

RESPECTO DE LOS lugares donde los ciudadanos se sienten más inseguros,

los encuestados respondieron que en casa (46.7 por ciento), el trabajo (23.9), la escuela (33.4), centro comercial (70.4), banco (63.4), automóvil (58.8), parque o centro recreativo (59.1), mercado (63.1), calle (76.2), carretera (68.4), transporte público (71.5) y cajero automático en vía pública (76.2).

DE LA MUERTRA 21.4 por ciento fue víctima de algún delito en los pasados tres meses. De igual forma, 53.6 por ciento de la población encuestada indicó que en dicho periodo algún familiar o persona cercana sufrieron algún ilícito (robo a casa, extorsión, asalto en transporte público, secuestro, robo de vehículo, homicidio, asalto en cajero automático, robo bancario por medio de Internet y violación).

EN OPINIÓN DE los encuestados, entre las causas principales que generan delincuencia destacan: desempleo (62 por ciento), falta de educación (44), desintegración familiar (43.6), consumo de droga (40.2), pobreza y marginación (36.7), falta de vigilancia policial (36) y escasez de espacios recreativos (6.8).

SOBRE LAS AUTORIDADES responsables de la seguridad, 44.9 por ciento de los encuestados opina que son parte de la delincuencia, 27.7 que no trabajan o no funcionan, 18.1 que hacen lo necesario, 5.5 que hacen bien su trabajo.

SE LES PIDIÓ a los encuestados mencionar los tres temas que más les preocupan: desempleo (51.3 por ciento), pobreza (43.6) y corrupción (42.7).

Las rebanadas del pastel

S.O.S. DE LA lectoría en La Magdalena Contreras: “¿dónde estará el delegado Fernando Mercado que no pone a trabajar a sus subalternos? Hace 76 días reporté a la autoridad respectiva (número de folio 11041) que se fundió un par de luminarias en la calle donde vivo –hoy en peligrosa oscuridad– y hasta ahora sólo me han dado largas y más largas, mientras el calendario sigue su curso. Si se atiende el tortuguismo delegacional, entonces todo indica que cambiar un par de focos debe ser una ciencia” (patt_04@hotmail.com).



RIESGOS Y RENDIMIENTOS

- * *Pega a Pymes obligación de troquelar cilindros de gas LP*
- * *Cofece recomienda evitar pago por tránsito de camiones en NL*
- * *Profeco, AMIS, Morena, Xoom, Lombard, Oxxo y TransNetwork*

La Comisión Reguladora de Energía, que preside **Guillermo Ignacio García Alcocer**, pretende imponer lineamientos para el intercambio de recipientes portátiles y recipientes transportables que obligan al troquelado de cilindros de gas LP, medida que significa un retroceso que afectará de forma directa a las pequeñas y medianas empresas del sector.

La propuesta ha sido una petición constante por parte de las empresas gaseras de mayor tamaño en México, y ha sido respaldada por la Comisión Reguladora de Energía. El parque nacional de cilindros portátiles consta de 18 millones de unidades, cuyo valor de reposición es de 16 mil millones de pesos.

La Asociación de Distribuidores de Gas LP del Interior (Adigas), que encabeza **Víctor Figueroa**, considera que con los cilindros troquelados obligará a los consumidores a comprar sólo a una gasera.

PROPUESTAS. Entre los senadores de Morena, que encabeza **Ricardo Monreal**, se mencionan como candidatos a fiscal general los siguientes nombres: 1) **Bernardo Bátiz y Vázquez**, 2) **Juan Luis González**, 3) **Rodolfo Consuegra Gamón**, 4) **Verónica de Gyves** y 5) **Gabriel Regino García**.

CIRCULACIÓN. La Comisión Federal de Competencia Económica, que lleva **Alejandra Palacios**, recomendó al gobierno de Nuevo León de **Jaime Rodríguez**, el Congreso del Estado y municipios entre los que destacan Apodaca y San Nicolás, se abstengan de cobrar cuotas e impedir el libre paso a camiones de carga de alimentos y pasaje.

REMESAS. Xoom, el proveedor de remesas de PayPal a nivel internacional, se asoció con TransNetwork, plataforma de procesamiento de pagos electrónicos, para que los clientes de Xoom en Estados Unidos puedan enviar dinero a sus seres queridos en México y estos puedan recogerlo en cualquier Oxxo del país. Como un proveedor exclusivamente digital de remesas, es el primero en su tipo en asociarse con Oxxo, la cadena de tiendas de conveniencia más grande de México. Esto añadirá más de 17 mil puntos de recolección de efectivo.

COBERTURAS. La Asociación Mexicana de Instituciones de Seguros, que dirige **Recaredo Arias**, afirmó que, al 15 de agosto del año en curso, se han finiquitado 50 mil 654 siniestros de casa habitación ligados a un crédito hipotecario, con un mon-



JULIO BRITO A.

julio Brito@cronica.com.mx

jbritoa@yahoo.com

Twitter: @abritoj

to estimado de 2 mil 489 millones de pesos, lo que implica un 87.37% de avance en el número de indemnizaciones en este rubro.

INVERSIONES. Akaan, una empresa especializada en inversiones y Lombard International, líder mundial en soluciones de estructuración patrimonial para personas de alto poder adquisitivo e instituciones, anunciaron el día de hoy a través de su empresa, Akaan Lombard International, que han llegado a un acuerdo para adquirir el negocio de seguros de vida de Principal Seguro.

RECUPERACIÓN. La Procuraduría Federal del Consumidor que dirige **Rogelio Cerda Pérez** recuperó más de 80 millones de pesos en compensaciones para los clientes de las aerolíneas que operan en el país que han sufrido demoras o cancelaciones en sus vuelos, a un año de las modificaciones hechas a la legislación para fortalecer los derechos de los pasajeros ■



IQ FINANCIERO

El nebuloso negocio de las Sofomes y los créditos de nómina



CLAUDIA VILLEGAS
CÁRDENAS

claudiavillegas @revistafortuna.com.mx
Twitter@LaVilleghas1

La Comisión Nacional para la Defensa de los Usuarios de Servicios Financieros (Condusef) alertó sobre algunos fenómenos preocupantes que se están presentando en el mercado de los créditos con descuento a nómina, sobre todo aquellos que otorgan las Sofomes luego de firmar convenios con dependencias gubernamentales.

Le cuento que el negocio que han impulsado muchas Sofomes tiene un elemento altamente pernicioso o que involucre un conflicto de interés.

Resulta que dichos convenios prácticamente abren la puerta para que las Sofomes no sólo ofrezcan sus créditos a maestros y todo tipo de trabajador del sector público a nivel estatal y municipal, sino que les permite llegar al cliente con una “clave” (otorgada por las áreas de recursos humanos o hasta por los secretarios de Finanzas) para comenzar a hacer los descuentos de manera automática. ¿Qué le parece?

Así la autorización de dichas claves se ha transformado en un mercado de información y autorización que las Sofomes intercambian a cambio de comisiones, regalos

y otras prebendas. Quizás a Mario Di Costanzo, presidente de la Condusef, le interesaría investigar este tema que, definitivamente, coloca a los usuarios del crédito en una posición sumamente desventajosa. ¿Será la mejor tasa la de la Sofom que consigue dichas “claves”? Difícil y sin competencia menos.

Pero respecto a la alerta de la Condusef, le cuento que en un oficio dirigido al presidente de la Asociación de Empresas de Nómina (Gustavo Martín del Campo Melgar, Di Costanzo explicó que la operación de “gestores” que promueven créditos entre trabajadores del sector público ha generado quejas y problemas asociados a la falta de transparencia porque el supuesto representante no se identifica de manera fehaciente y en caso de una reclamación ya se imaginará usted quién responde. El problema es que dichos gestores tienen acceso a información privada y se ha presentado el caso de que solicitan créditos sin que el trabajador lo sepa. El peor de los escenarios. En la AMDEN tienen varios años buscando apartarse de esa mala reputación; se han acercado a la

Condusef para cumplir con los programas de educación financiera y buscan autoregularse. Las empresas que forman parte de la AMDEN, dice su Presidente, no participan en esas prácticas. El problema es que pagan justos por pecadores, en un negocio que ha crecido a costa de los salarios de miles de empleados del sector público. Fue, precisamente, Mario Di Costanzo quien tuvo que participar e intervenir en negociaciones para que se apoyara con recursos públicos el rescate de las carteras vencidas de trabajadores del sector público que no pudieron pagar créditos de nómina por altas tasas y condiciones poco claras. Algunas Sofomes desconocen, por ejemplo, la posibilidad del prepago porque su negocio es ejercer las “claves” que tanto trabajo les ha costado obtener. Las recomendaciones de la Condusef buscan que las Sofomes cumplan de mejor manera con la legitimación del usuario y revisen en todos los casos el buró de crédito. También hizo una observación sobre las tasas de interés que aplican en los créditos, la cual a juicio de la Condusef, es elevada. Veremos. ■



NOMBRES, NOMBRES Y... NOMBRES



#OPINIÓN

MÉXICO 2ª CARTA CON EU PARA PROTEGER ARANCEL DE NMF, 35% DE AUTOS HOY NO CUMPLE Y TRANSICIÓN DE 5 AÑOS

ALBERTO
AGUILAR

**Invierte DHL 345 mdd en 6 años, e-commerce detonador
y México caso de éxito; más conectividad enfoque
prioritario con Esprú; robo de monederos en Liverpool*



UNQUE LO QUE ya se anunció fue un acuerdo comercial entre EU y México, aún hay espacio para que Canadá se sume, puesto que **Donald Trump** tiene hasta el 30 de

septiembre para presentar a su congreso el texto definitivo.

Si bien **Justin Trudeau** ha insistido en que no aceptará cualquier convenio, sigue latente un trilateral, pese a las dificultades que implicarán a ese país el tema de lácteos y preservar el capítulo 19 para controversias.

Con un bilateral y sin esa protección los riesgos a futuro de nuestra relación con EU son mayores.

El equipo encabezado por **Ildelfonso Guajardo** pactó con EU el incorporar cualquier logro que tenga Canadá.

En lo que son controversias también en

el capítulo II para seguridad de inversiones se hicieron ajustes y sólo el 20 (relación Estado-Estado) quedó impoluto.

Aunque falta conocer los textos finales, el acuerdo México-EU posee 20 capítulos que

apuntalaron la modernización: anticorrupción, laboral, medidas fitosanitarias, aspectos ambientales y comercio electrónico.

En este último punto la IP representada por "el cuarto de junto" que comanda **Moisés Kalach** y el CCE de **Juan Pablo Castañón**, quedó conforme con la tarifa de 100 dólares que se

autorizó para comprar vía Internet. Nada que ver con los 800 dólares que exigía **Robert Lighthizer**.

También se evitó la temporalidad agropecuaria y la muerte súbita a 5 años, que se cambió a una revisión sexenal.

En reglas de origen para autos fue en donde EU apretó más fuerte. La propia IP reconoce

que se "subió la barra mucho más alta".

Hay una regla madre que se elevó del 62.5% al 75% y abajo descuelgan 5 subreglas para materias primas, componentes de diversa índole y un 40% y hasta 45% del contenido de un coche que debe ser producido en regiones con un salario de al menos 16 dólares la hora.

De entrada 35% de lo que exporta México en coches no cumple con el 75%. BBVA Research que lleva **Carlos Serrano** hace ver

que esto implica 697 mil unidades.

Como quiera **Kalach** puntualizó que habrá tiempo para que la industria se ajuste, ya que para su aplicación transcurrirán entre 4 y 5 años.

Además en ese 40%, sólo 25% son salarios altos y 15% considera lo aporta-

do en investigación y desarrollo.

"En el peor de los casos, las exportaciones que no cumplan se sujetarán a un arancel del 2.5% de la nación más favorecida (NMF). BBVA precisó que ahora mismo algunos autos ya se exportan bajo ese parámetro, no así el transporte de carga que está en 25%.

También las pick-ups en donde México es el principal exportador a EU, quedaría sujeto a mayores aranceles de no cubrir el 75% de contenido regional.

Se sabe que hay una carta paralela que se exigió a EU para pertrechar a México de la Ley 232 para elevar aranceles a los autos. Hay un tope de hasta 2.4 millones de unidades libres

vs los 1.7 millones que hoy vendemos a esa nación y que implican el 80% de los 38 mil mdd que significa la exportación mexicana de vehículos.

La prensa de EU denunció que en el acuerdo, EU se reservó el derecho de modificar los aranceles de (NMF) para el rubro automotriz. BBVA recoge el asunto como preocupante.

Kalach reconoció que EU puede incumplir en cualquier momento, aunque sería violatorio de OMC. Sin embargo informó que hay otra segunda carta paralela que se exigió para proteger al país de esta otra eventualidad.

Así que para bien o para mal, esta es la historia y falta esperar la participación de Canadá en el libretto, con la esperanza de salvar el trilateral.

SI HAY DUDAS del potencial que tiene el e-commerce, fíjese: hace 5 años estos envíos junto con las ventas de catálogo y de multinivel eran sólo el 5% del negocio de DHL aquí, y hoy ya son el 50%. En consecuencia la compañía de mensajería y logística que comanda aquí **Antonio Arranz**, no ha dejado de invertir. Este año serán 85 millones de dólares (mdd), lo que se sumará a los 260 mdd que ha erogado del 2012 al 2017. Y es que crece a doble dígito anual. Ya cuenta con 4 centros de servicio en CDMX, Guadalajara, Monterrey y Querétaro, 6 aviones, una flotilla de 3 mil 500 unidades y 6 mil 300 trabajadores. Además maneja 613 tiendas que complementan el servicio. En un par de semanas **Arranz** estará en Berlín para presentar el caso de México. Ya somos el 9º mercado para esa multinacional que comanda **Ken Allen** y la meta es llegar al 5º ó 6º para 2025. En 2020 el comercio electrónico ya significará una facturación de un trillón de dólares en el orbe.

SE CONOCE QUE **Javier Jiménez Espriú**, próximo titular de SCT, hará una revisión de la reforma de telecomunicaciones. Le adelanto que un tema nodal en el enfoque estará en conectividad, o sea mejorar la cobertura de la red para que llegue a todos los rincones del país con tarifas populares. Igual se buscará mejorar el ancho de banda. El enfoque es utilizar la tecnología como factor para un mayor equilibrio social.

POR DESGRACIA LA deshonestidad y la corrupción no sólo se circunscriben al sector público. Estas prácticas también se han arraigado en la IP y hasta en firmas tan reputadas como Liverpool que lleva **Graciano Guichard**. Resulta que en esa departamental hay hurtos con los monederos electrónicos. Parece que se aprovechan fallas del sistema. Lo cierto es que es recurrente que los clientes se vean sorprendidos con plásticos en cero. Hay denuncias, pero ninguna respuesta.

**CON UN BILATERAL
Y SIN ESA
PROTECCIÓN LOS
RIESGOS A FUTURO
DE NUESTRA
RELACIÓN CON EU
SON MAYORES**



JUSTIN
TRUDEAU



» GENTE DETRÁS DEL DINERO

Por Mauricio Flores

Los 7 mil pesitos de Honda

mauricio.flores@razon.com.mx

Tal vez la cifra parece ridícula: una multa de 7,596.91 pesos seguramente resultó nimia al equipo de **Hiroshi Shimizu**, para asegurar en un comunicado que lo publicado en torno a la demanda que le interpuso Autos Bellavista, “carece de todo soporte jurídico y verídico, ejerciendo sólo presión de carácter periodístico”... pero lo importante no es la suma sino el acto del juez **Guillermo Sordia** de sancionar el desacato en que incurrió Honda y su presidente en México, desde abril pasado.

Tal vez a la empresa de origen japonés le sea poca cosa el ordenamiento de un juez de Jalisco, pero habría que ver qué opina al respecto el presidente de la Suprema Corte de Justicia de la Nación, **Luis María Aguilar**, máxima instancia en materia legal y que no ve con simpatía los desacatos. Y no es insustancial lo que Honda desacató: se le ordenó hace 5 meses restituir el suministro de autos y refacciones a la coahuilense Autos Bellavista, de **Jorge Lozano**, y abstenerse de designar a nuevos distribuidores en Monclova y Piedras Negras.

Ni una ni otra: no se reactivó el suministro y ya hay un nuevo distribuidor en ambas ciudades, United Autos de **Mario Padilla**. Sí, United Autos, la firma que el director comercial de Honda, **Édgar Pacheco**, habría pretendido comprarse las agencias Bellavista,

según indica el juicio 1231/2018. Ciertamente aún falta un dilatado plazo para que concluya el juicio, pero ello da la oportunidad para que el Poder Judicial, en el contexto de un nuevo régimen, restituya el Estado de derecho en los “pequeños asuntos”, que afecta la vida del ciudadano simple y común. ¿Lo entenderá, allá en el lejano Tokio, **Takahiro Hachigo**, que la ley también cuenta en México, así sea de 7 mil pesitos?

Una chela muy cara. Pues que a Heineken que lleva aquí **Etienne Strijp**, le saldría muy caro el pleito que trae en México con Grupo Modelo. Y es que si el proceso que inició Modelo ante el IMPI de **Miguel Ángel Margain** sigue su curso natural, en el mediano plazo el fallo podría estar a favor de Michelob Ultra, por la violación de sus derechos de marca por parte de Amstel Ultra. Y es que nos dicen aquellos que están dentro de la disputa, son cada vez más obvias las similitudes de Amstel con Ultra al punto de crear confusión en el consumidor; y de confirmarse el daño quedaría prohibida la distribución de Ultra, multas de hasta 20 mil unidades de medida y actualización, otras 500 unidades por día que no cumpla, y eventualmente la clausura de su producción. Y de pión, Modelo demandará daños y perjuicios a Heineken, para que le pague hasta 40% de las ventas de Amstel. Que alguien haga la cuenta y la registre en contingencias legales de los holandeses.

Promoción, sólo de industria. El subsecretario de Comunicaciones, **Édgar Olvera**, hace una importante precisión: para la comercialización de la Red Compartida, sólo hace promoción de la industria, no de empresas, independientemente de marcas. Igual va con **Kelly King**, para abrir el área de investigación de AT&T que con **Carlos Morales** para “Ciudades Inteligentes” de Telefónica; igual con Huawei que con Nokia. Todos parejos, pues.