



CAPITANAS

Con miras al Oriente

Si bien Estados Unidos es el país más relevante para el crecimiento al exterior de los negocios dirigidos desde México, no hay que olvidar que China cada vez gana mayor relevancia.

El 24 por ciento de los directores ejecutivos mexicanos considera que China es uno de los países más importantes para las perspectivas de crecimiento de sus compañías, según la 'Encuesta global de directores ejecutivos' de la consultora PwC.

Dicha perspectiva rompe con la corriente de fortalecer la región T-MEC, a partir del impulso de los tres miembros que lo constituyen.

Por un lado, Estados Unidos representa 67 por ciento de las intenciones de crecimiento del gremio empresarial, agrupado en el Consejo Coordinador Empresarial (CCE), que preside **Francisco Cervantes**.

Sin embargo, Canadá pierde posición ante el gigante asiático, pues sólo 19 por ciento de los directivos ve oportunidades de incrementar sus negocios en ese país.

Según la consultora, China ha mejorado su posicionamiento en los últimos tres años, lo cual concuerda con el crecimiento sostenido del comercio que tiene con México.



ANDREA BURGOS...

Es la directora de ventas de Volvo Car México, quien tiene un papel esencial para lograr la electrificación de la marca, ya que, a nivel global, esta empresa tiene el objetivo de que 50 por ciento de sus ventas provengan de unidades eléctricas en 2025 y para 2030 se llegue a 100 por ciento.

Buena señal

En donde las cosas pintan bastante bien para este año es en El Puerto de Liverpool, que capitanea **Graciano Guichard**.

A lo largo de 2022, la compañía, que es dueña de 28 centros comerciales en las principales ciudades del País, logró que los niveles de ocupación de sus inmuebles superaran 90 por ciento.

Recuerde que durante la pandemia, muchos de los inquilinos de los centros comerciales no pudieran hacer frente a las rentas y se vieron obligados a salir.

El Puerto de Liverpool tiene un área rentable de más de 550 mil metros cuadrados y cuenta con más de mil 400 inquilinos en sus centros comerciales, a los que debió dar descuentos en rentas en 2020 y 2021.

Al cierre del año pasado, los ingresos por arrendamiento de la compañía mostraron un incremento de 20.4 por ciento, en comparación con 2021, con lo que prácticamente están equilibrados los ingresos que tenía

hasta antes de la pandemia.

La prioridad para la división inmobiliaria de la compañía es aumentar la ocupación y el número de visitantes, que hasta antes de la llegada del Covid-19 superaba las 100 millones de personas al año.

Pagos transfronterizos

Para impulsar su crecimiento en Latinoamérica, la empresa global de pagos transfronterizos Thunes ya designó a su nuevo capitán.

Se trata de **Víctor Lucena**, quien toma las riendas de la compañía y supervisará la totalidad de operaciones de Thunes, además de liderar la estrategia de crecimiento.

Lucena es considerado un "nativo fintech", pues cuenta con amplia experiencia en ventas y desarrollo comercial para las principales plataformas de pagos y empresas tecnológicas de servicios financieros como PayU, Binance, Worldpay y Rapyd.

Thunes, basada en Singapur, ha establecido alianzas regionales de pago en 17 países de América Latina, incluyendo Argentina, Brasil, Chile, Colombia, México y Uruguay.

En 2022 anunció el lanzamiento de su sociedad con Bexs y Daycoval para permitir pagos entrantes de clientes y negocios en tiempo real a Brasil y en el caso de México se unió a Banco Santander para permitir pagos transfronterizos en tiempo real.

Ofrece también la capacidad de aceptación de pagos en la región, con más de 50 opciones disponibles para la integración, incluidos PIX (el CoDi brasileño), Mercado Pago y PicPay en Brasil; cuentas virtuales y Oxxo Pay en México, así como PSE y Nequi en Colombia.

Preparan congreso

Del 30 de mayo al 1 de junio se llevará a cabo por primera vez en la Ciudad de México el Congreso Internacional de TIC Andicom México 2023, que busca reunir empresas, expertos y figuras del sector público para dialogar sobre la importancia y uso de las

nuevas tecnologías.

El evento organizado por CINTEL, empresa que dirige **Manuel Martínez Niño**, y en alianza con T&C Group, tiene en mente reunir a los principales actores en materia tecnológica para que las empresas conozcan de primera mano las principales investigaciones en soluciones de tecnología.

Los organizadores están trabajando para delinear sus ponentes y ya han teniendo acercamientos con diversos actores del sector público y privado. Nuevo León será un invitado especial durante el encuentro.

Se espera que entre los participantes estén organismos como el Instituto Federal de Telecomunicaciones (IFT), que preside **Javier Juárez Mojica**, y la Cámara Nacional de la Industria Electrónica, de Telecomunicaciones y Tecnologías de la Información (Canieti), a cargo de **Enrique Yamuni**. Además, se espera la asistencia de legisladores.

El congreso también contempla exponer soluciones tecnológicas para todos los sectores, al ser un encuentro presencial con mesas para cerrar negocios.

capitanes@reforma.com



What's News

General Motors Co. está recortando a aproximadamente 500 empleados asalariados, dijeron personas familiarizadas con el asunto, al tiempo que el fabricante de autos busca reducir costos y se prepara para lanzar varios modelos nuevos este año. La compañía confirmó que está despidiendo a lo que describió como un pequeño número de trabajadores y ejecutivos asalariados, pero no citó una cifra. GM emplea a unos 81 mil trabajadores asalariados a nivel mundial, según un documento para reguladores.

◆ **La actividad económica** en China se expandió marcadamente por segundo mes consecutivo, en una señal temprana de que el país podría estarse liberando del impacto de las restricciones pandémicas más pronto de lo esperado. Una medición oficial de la manufactura aumentó al ritmo más rápido en más de una década en febrero, mientras que los pedidos para las exportaciones crecieron por primera vez en casi dos años, informó la Oficina Nacional de Estadística.

◆ **Zoom Video Communications**, la compañía que ayudó al mundo a mantenerse conectado en la pandemia, ha batallado desde entonces para resucitar su tracción de crecimiento. Zoom ha estado trabajando para volver a sus raíces empresariales al ofrecer a sus grandes clientes corporativos una

variedad de servicios de comunicaciones. Aunque eso muestra cierto progreso, Zoom también tiene que lidiar con la misma desaceleración en el gasto en tecnología corporativa que aqueja a muchas otras empresas de software en la nube.

◆ **Wendy's Co.** busca un objetivo de crecimiento de ventas a nivel sistema en el rango medio de un solo dígito de aquí al 2025 al tiempo que emprende un plan de reestructuración para optimizar costos. La cadena de comida rápida, con sede en Dublin, Ohio, dijo a principios de año que se estaba reorganizando en un esfuerzo por reducir costos, una medida que llega en medio de algunas señales de debilitamiento a través de la economía de EU. Wendy's señaló que su consejo aprobó el plan de reestructuración el mes pasado.

◆ **La divisa de Irán** se ha desplomado a niveles sin precedentes, planteando un nuevo reto para el liderazgo clerical del país después de protestas a nivel nacional a finales de año pasado. El rial iraní ha perdido un quinto de su valor desde la semana pasada y cayó a un nivel mínimo de 601 mil 500 riales por dólar el domingo. El descenso ha hecho que la importación de bienes vitales sea mucho más costosa y ha socavado el poder adquisitivo de los iraníes comunes y corrientes.



Encuentro con la realidad

Los mercados financieros en Estados Unidos (EU) siguen, en lo general, siendo optimistas, a pesar de que los datos sobre la inflación muestran que la batalla para vencerla será más prolongada que lo previsto el año pasado. De hecho, no sólo promete ser más larga, sino que también requerirá de tasas de interés superiores al 5 por ciento durante, por lo menos, todo este año. Considero que los inversionistas tendrán que reconocer, no más allá del verano, que no habrá recortes de tasas en 2023. Será un encuentro con la realidad.

El efecto del apretón de la política monetaria está tomando más tiempo del esperado. Hay quienes piensan que ha sido bastante ineffectivo, por lo menos hasta ahora. La inflación sigue alta, la desocupación está en niveles bajos no vistos en más de medio siglo y no hay muestras claras de una desaceleración de la economía. Esto va a cambiar pronto. Me sorprendería bastante que las condiciones actuales de los mercados financieros y la economía estadounidense persistan o mejoren en la segunda mitad

del año. Espero, más bien, que la política monetaria restrictiva empiece a surtir efecto, con un debilitamiento de las ventas y un alza en el desempleo, lo que tendrá un impacto negativo sobre los indicadores bursátiles.

Esa expectativa se debe a que, si bien la inflación se ha reducido en decenas de países, incluidos EU y México, la presión inflacionaria no se ha resuelto, a pesar de que varios de los factores que la ocasionaron se han disipado. Por ejemplo, la cadena de suministros global regresó a la normalidad, después de los trastornos ocasionados por la pandemia, así como que el precio del petróleo está por debajo del nivel que existía antes de la invasión rusa a Ucrania.

El problema es que hoy la principal fuente de inflación es el sector servicios, que por naturaleza está más expuesto a los costos laborales. Y los salarios en EU y otros países desarrollados están creciendo a un ritmo muy superior al que sería consistente con la meta de 2 por ciento de inflación de los bancos centrales. El

comportamiento del mercado laboral parece más bien compatible con una inflación que se ubica entre 3 y 4 por ciento.

Esa perspectiva hace más difícil que la Reserva Federal (Fed) relaje la política monetaria este año, lo que significa altas tasas de interés hasta entrado 2024. En ese contexto existen dos escenarios. El optimista, que supone que la economía de EU resiste razonablemente bien las altas tasas de interés sin debilitarse significativamente, mientras que la inflación continúa reduciéndose hasta converger a la meta de 2 por ciento del Fed. Si esto ocurre, validará el entusiasmo de los mercados.

El otro escenario, que considero más probable, es que como ha ocurrido en el pasado, las altas tasas de interés van a ocasionar una recesión económica. Los inversionistas están esperanzados en un "aterrizaje suave", pero la historia enseña que, si bien no es imposible, la gran mayoría de las ocasiones una política monetaria restrictiva como la actual provoca una recesión.

Y hacia allá se dirige la economía de EU y, por ende, la nuestra. La prueba de fuego vendrá en la segunda mitad del año, cuando crezca la desocupación y se reduzcan las ventas y las utilidades de las empresas.

Llevo ya un buen tiempo insistiendo en que es muy probable una recesión en EU, aun cuando los mercados financieros apuntan en sentido contrario. Es posible que me equivoque, pero no lo creo. El cierre de la columna de Buttonwood en The Economist del 18 de febrero menciona que "el indicador de recesión más seguro de todos es la brecha entre los rendimientos de los bonos del tesoro a 10 años y a 3 meses. Típicamente esta es positiva, con los rendimientos de largo plazo mayores a los de corto plazo.... La brecha se ha vuelto negativa (lo que significa que los inversionistas esperan inminentes y sostenidas reducciones de tasas de interés) solo en nueve ocasiones en medio siglo. Ocho fueron seguidas de recesiones. La novena comenzó en octubre pasado y continúa hasta hoy...".



Economía estadounidense, ¿sobre calentada?

Los indicadores de la economía de Estados Unidos caminan más hacia una visión con orientación hacia el sobrecalentamiento, que al de estancamiento o recesión.

Ya comentamos que los reportes de enero han sido bastante explosivos en lo que se refiere al ISM de servicios, a la abundante creación de trabajos que refleja la Nómina no Agrícola, a las boyantes ofertas de trabajos, al crecimiento abrumador de las ventas minoristas y al pleno empleo.

Pero, junto al mini *boom* de la economía en el mes de enero, se observó una inflación alta que se niega a bajar.

El fenómeno de los precios al consumidor en enero ya lo comentamos (ver En el dinero del 16 de febrero: Economía resiliente, ¿Fed a 6%?).

El problema fue el reporte del viernes de la semana pasada de la inflación del gasto al consumo (PCE, por sus siglas en inglés), el indicador favorito de precios de la Reserva Federal.

La inflación del PCE de enero creció 0.6 por ciento, el mayor aumento mensual desde el verano pasado. El incremento anual fue de 5.4, superior al 5 que se esperaba y al 5.3 de diciembre.

El índice subyacente del PCE subió 0.6 por ciento, el mayor nivel desde agosto. Una subida anual de 4.7, frente al 4.3 esperado y al 4.4 de diciembre.

Es el primer repunte en cuatro meses.

El peligro es que los reportes del mes de febrero, que empiezan a publicarse, pintan igual.

El coctel de economía sólida con inflación en Estados Unidos aún crece, la semana pasada las solicitudes de seguros de desempleo estuvieron por debajo de los 200 mil por sexta semana consecutiva.

Por eso las solicitudes continuas son históricamente bajas, reflejan que el pleno empleo puede derivar en presiones salariales fuertes.

Ayer miércoles se publicó el ISM manufacturero de febrero en 47.7 puntos, casi en línea con el esperado y arriba de 47.4 de enero.

Si bien aún está debajo de 50 y arrojaría señales de bajo crecimiento o de estancamiento, la visión de los gerentes de compras encuestados es optimista y reflejan aún presiones de precios:

“Las empresas de los panelistas continúan indicando que no reducirán sustancial-

mente el número de empleados, ya que el sentimiento es positivo en la segunda mitad del año...

“Los nuevos pedidos siguen siendo fuertes; sin embargo, seguimos experimentando aumentos de precios.”

El índice de precios registró 51.3 puntos, 6.8 más que en enero, que fue de 44.5.

Mañana viernes 3 de marzo se espera un reporte explosivo del ISM de servicios y para el 10 otro fuerte de la Nómina no Agrícola y de la tasa de desempleo.

Hasta ahora, los fuertes datos de la economía llevan a que el modelo GDP Now de la Fed de Atlanta pronostique que en el primer trimestre de 2023 el PIB de Estados Unidos crecerá 2.8 por ciento.

El modelo proporciona una “previsión inmediata” de la estimación oficial, antes de su publicación.

La estimación del crecimiento del PIB es muy atinada y se hace utilizando una metodología similar a la de la Oficina de Análisis Económico.

Por su parte, la inflación para febrero seguirá siendo alta.

La Fed de Cleveland proporciona “previsiones inme-

diatas” diarias de inflación para los dos índices de precios populares: al consumidor (CPI, por sus siglas en inglés) y para gastos de consumo personal (PCE, por sus siglas en inglés).

Para febrero, el CPI se ve en 0.5 por ciento en el índice general y en 0.5 en el subyacente.

Es decir, inflaciones mensuales altas, con lo que las mediciones anuales se estancarían.

La general pasaría de 6.4 por ciento a 6.2 y la subyacente sería de 5.5, desde el 5.6 previo.

En el caso del PCE, la inflación en febrero se ve con una moderación de 0.5 y la subyacente bajaría marginalmente a 0.4 por ciento.

La inflación general del PCE bajaría ligeramente a 5.2 por ciento anual, desde 5.4 y la subyacente se mantendría en 4.7 sin cambios.

El cuadro más bien parece el de una economía en vías de sobrecalentamiento que el de una recesión.

Entonces, pensemos en qué se puede esperar del Comité de Tasas de la Fed (FOMC, por sus siglas en inglés) del 22 de marzo.

Si pienso en más ortodoxia monetaria, ¡atino!



Sorpresota en Canacintra

:::: En la Cámara Nacional de la Industria de Transformación (Canacintra) ayer pasó algo sorprendente en la elección presidencial, pues ganó el proceso **Esperanza Ortega**, quien ni siquiera hizo campaña, puesto que había declinado a favor de



José Antonio Centeno

Lourdes Medina. Como se esperaba, la votación se puso color de hormiga, nos reportan, luego de los reclamos y declaraciones entre el presidente saliente,

José Antonio Centeno, y los expresidentes **Enoch Castellanos** y **Rodrigo Alpizar**, quienes se quejaron de que se descalificó a Medina como aspirante. La asamblea inició a las 10:00 de la mañana y la votación se esperaba a las 14:00 horas, pero se extendió hasta la tarde porque incluso hubo que cambiar de sede.

De PagoCel a DIMO

:::: A un año de que el Banco de México (Banxico), de **Victoria Rodríguez**, diera a conocer cambios al sistema de pagos electrónicos con el fin de lanzar un nuevo esquema fácil y rápido para transferir dinero por medio del celular, ahora sí la plataforma está a punto de salir a la luz. Nos dicen que, como en los embarazos, se evaluaron muchos nombres, pues inicialmente se iba a llamar PagoCel, pero como ya existía y no querían problemas legales, finalmente será bautizado como Di-Mo, por dinero móvil. Sin embargo, nos comentan que a ver si no hay problemas porque ese nombre tampoco es nuevo: lo usa la Caja Rural de Navarra, en España, para operaciones sin tarjeta.



López Obrador llevará a Musk al tour 4T; inversión fuerte, aunque no la mayor

La de Tesla es una inversión fuerte, de entre 4.5 mil millones y cinco mil millones de dólares. Bien hizo el presidente **López Obrador** en rectificar y amarrar la inversión para México. Y también, claro, aprovechó para darla a conocer. Pero... no fue el único político al que le está funcionando el anuncio.

EBRARD Y GARCÍA, ¿QUIÉN SE CUELGA LA MEDALLA?

Desde luego, están **Marcelo Ebrard**, un presidencialiable, quien envió a **Martha Delgado**, la subsecretaria, al *Investor Day* de Tesla para apoyar la inversión de la *gigafactory* en Nuevo León. Y, ahí, **Delgado** ha recordado que fue **Marcelo** quien entabló pláticas con Tesla desde hace 14 meses, aprovechando la crisis de las cadenas de valor que tenía que ver con la automotriz y los proveedores mexicanos.

Una de las *corcholatas* presidencialiables de **AMLO**, **Ebrard**, ha estado más que presente en el tema Tesla y con todo el sector automotriz de electromovilidad.

No fue el único. **Samuel García**, gobernador de Nuevo León, dio a conocer la noticia hace semanas. Subió a Instagram la camioneta Tesla Model X que le compró a su esposa, la *influencer* **Mariana Rodríguez**. Y, al final, agradeció a **López Obrador**, a **Elon Musk** y exclamó: ganamos todos. Y, desde luego, también asistió al *Investors Day* de Tesla.

AMLO-MUSK, CON OBRAS 4T

Más allá de quién se cuelga la medalla política de haber traído la inversión de Tesla, si **Ebrard**, **García** o el propio Presidente, si vale decir que la llegada de la empresa viene acompañada de toda la publicidad alrededor de **Elon Musk** y sus empresas.

Musk aprovecha el ser CEO de Tesla, pero, además, el hombre más rico del mundo, y claro que acompañará al presidente **López Obrador** a visitar México.

Para el Presidente, estar con el empresario más rico del mundo es atractivo. Y es publicitario para ambos, **Musk** y **AMLO**. Tan es así que el mandatario mexicano le enseñará a **Musk** las obras de la 4T, desde el Tren Maya hasta el Plan Sonora de paneles solares y el AIFA, tomando la excusa de una posible inversión en Hidalgo.

TESLA INVIERTE 5 MMDD, PERO GM HA INVERTIDO 7 MMDD

La inversión de Tesla es fuerte y buena noticia: cinco mil millones de dólares en Nuevo León representan casi el 15% de toda la inversión extranjera directa del año pasado. Pero las demás automotrices, a lo largo del tiempo, invierten de igual manera.

Ahí está General Motors, la principal empresa automotriz de México y principal exportadora, que de 2013 a 2021 ha invertido 7 mil millones de dólares, por cierto, los más recientes mil millones de dólares fueron en Ramos Arizpe para producir vehículos eléctricos.

En total, en los últimos diez años, la industria automotriz (con datos de la Asociación Mexicana de la Industria Automotriz y la Secretaría de Economía) ha invertido 61 mil 972 millones de dólares.

FUERON MAYORES LAS DE BANAMEX Y MODELO QUE LA DE TESLA

Sin duda, la de Tesla es una gran inversión. Bienvenida para México: traerá tecnología, cadenas de valor y empleos. Pero ni su monto es el más alto de la industria automotriz ni siquiera de otros sectores (recordemos que Citigroup compró en el 2001 a Banamex por 12,500 millones de dólares o que ABInBev compró Cervecería Modelo en más de 15 mil millones de dólares en 2012). Pero Tesla, por su publicidad, impulsada mucho por **Elon Musk**, supo llegar bien a México. Y, políticamente, a la 4T vaya que le funcionó y a los presidencialiables, también.



Baja Banxico perspectiva del PIB para 2023 y 2024

• Para este año estima un crecimiento del PIB en un rango de 0.8% a 2.4 por ciento.

El Banco de México, que encabeza **Victoria Rodríguez Ceja**, volvió ayer a dar una muestra de su autonomía al reducir, en su Reporte Trimestral del IV T de 2022, su pronóstico del crecimiento del PIB, no sólo para este 2023, sino también para 2024.

Para este año estima un crecimiento del PIB en un rango de 0.8% a 2.4%, con un escenario central de 1.6%, muy por debajo de la expectativa de 3% que mantiene el secretario de Hacienda, **Rogelio Ramírez de la O**. En el Informe Trimestral anterior el rango para 2023 fluctuó entre 1.0% y 2.6% y para 2024 entre 1.1% y 3.1 por ciento.

Para 2024 tampoco hay buenas noticias, porque el Banxico estima un rango de 0.8 a 2.8%, con un escenario central de 1.8%, mientras que en el Informe del 3T estimó un rango más alto: entre 1.1% y 3.1 por ciento.

De concretarse las expectativas del Banxico, en el sexenio de **López Obrador** el PIB habrá crecido 0.5% anual promedio, muy por debajo del 2% promedio de los 20 años de los últimos sexenios que tanto criticó, y se debe no sólo a la caída del PIB de 8.2% en 2020 por la pandemia, sino al estancamiento de la inversión del sector privado.

Las estimaciones de empleo tampoco son positivas, ya que para este año esperan entre 420 mil y 620 mil nuevos empleos, por debajo de los creados en 2022, y para 2023, entre 540 mil y 740 mil.

El Banxico explica su pesimismo porque anticipa un deterioro en las expectativas de crecimiento de Estados Unidos, especialmente en la actividad industrial, lo que reducirá la demanda externa de México. Elevan también la expectativa de inflación en relación al informe trimestral anterior, principalmente porque la inflación subyacente ha registrado una persistencia mayor a lo esperado. Anticipan que la infla-

ción cerrará este año en 4.9%, contra una estimación de 4.1% en el informe anterior, y para 2024 de 3.1 por ciento.



FRANCISCO CERVANTES: REELECTO EN CCE

Por unanimidad de los organismos miembros del Consejo Coordinador Empresarial fue reelecto **Francisco Cervantes** para un segundo periodo, que seguramente concluirá después de las elecciones presidenciales de junio de 2024.

Cervantes mantendrá su política de diálogo en lugar de enfrentamiento con el presidente **López Obrador** y la 4T, que es también la ruta que seguirá **Rolando Vega Sáenz**, nuevo presidente del Consejo Mexicano de Negocios.



MUSK CONFIRMÓ INVERSIÓN EN NUEVO LEÓN

Finalmente, en una larga presentación del Master Plan de Tesla, **Elon Musk** confirmó la inversión en Nuevo León para la construcción de una gigafábrica, aunque sin dar aún los detalles que muchos esperaban en México.

Musk dedicó la mayor parte de su mensaje en el *Investor Day* a enfatizar el enfoque de sostenibilidad de la empresa y su certeza de que, en un futuro cercano, todos los autos que circularán serán eléctricos.

Tampoco se presentó el modelo de próxima generación, que era lo más esperado por los inversionistas, pero sí adelantó que serán vehículos de menor costo porque, sin lugar a dudas, uno de los mayores retos para el uso masivo de autos eléctricos es su elevado precio y países como México no pueden darse el lujo de estímulos de 7 mil 500 dólares, que sí otorga el gobierno de **Biden**, y que es uno de las consideraciones de Tesla para construir su nueva gigafábrica.

Para 2024 tampoco hay buenas noticias, porque el Banxico estima un rango de 0.8 a 2.8%.



Razones para pelear

Hay quienes se sienten sorprendidos por la dureza del comunicado de la Secretaría de Economía tras la reunión entre los equipos de **Raquel Buenrostro** y de **Katherine Tai**, la ministra de Comercio de Estados Unidos. El *Padre del Análisis Superior* le recuerda que el fin de semana pasado tuvieron una reunión virtual y, después de ésta, el gobierno mexicano sostuvo que el de EU debería mostrar que hay un daño por las decisiones del maíz genéticamente modificado.

En ese punto tienen razón, en este momento no existe ningún tipo de daño, puesto que la decisión fue suspendida.

Señalaron, también, que sus decisiones se estaban dando con base en la ciencia, siguiendo las determinaciones de la Cofepris. Como recordará, el gobierno de EU ha ejercido una fuerte presión para que México tome sus decisiones sobre el maíz genéticamente modificado con base en la ciencia.

Donde sí puso una marca dura fue contra el secretario de Agricultura de EU, **Tom Vilsack**, cuestionándolo por sus intereses económicos. El gobierno mexicano está dispuesto a entrar en un pleito con este funcionario y no descartan que se vaya hacia toda la administración. Habrá que estar muy pendientes, puesto que cada vez se ve más cercana una disputa dentro del T-MEC que, a pesar de la administración del conflicto por parte de **Buenrostro**, éste parece salirse de cauce.

REMATE MEDICIÓN

Luego de decenas de vuelos suspendidos y otros más retrasados, causando gravísimos problemas a los usuarios de Aeroméxico, parecería que la ASPA, encabezada por **Humberto Gual**, y la empresa que comanda **Andrés Conesa** ya se cansaron de medirse los tenis. Ayer hubo una reunión entre las partes que derivó en un comunicado en el cual informan que, a partir de hoy, iniciarán una serie de mesas de trabajo para solucionar los problemas internos entre trabajadores y patrones.

El *Padre del Análisis Superior* les pregunta: ¿era necesario dañar a los clientes por una diferencia entre trabajadores y patrones? Lo que ahora anuncian lo debieron haber logrado sin afectar el corazón de su negocio.

Quizá sea un poco ocioso cuestionar dónde está el trabajo de mediación de la Secretaría del Trabajo, puesto que, en este punto, es claro que **Luisa Alcalde** y su equipo sólo están para ver qué medalla se cuelgan y lanzar vitores a su patrón.

Ojalá que a todos los miembros de Aeroméxico les quede

claro que los problemas no están adentro, sino afuera, con ocurrencias como el cabotaje, y actúen en consecuencia para preservar sus fuentes de empleo. También debe quedarle claro a la base trabajadora que, hasta el momento, la directiva ha cumplido con su palabra, no tendría por qué ser diferente en la revisión salarial, que se dará hasta 2024.

REMATE RECONOCIMIENTO

La OCDE informó que México es uno de los países con mayor crecimiento anual en la penetración de banda ancha fija, con un crecimiento de 5%; durante ese lapso, el avance mundial fue ligeramente inferior al seis por ciento. En este caso, primero se debe reconocer a las empresas que están dando una gran competencia, que se debe, en buena medida, al excelente trabajo realizado en el IFT, encabezado por **Javier Juárez Mojica**, que, a pesar de las graves carencias (destacadamente la falta de un pleno completo), siguen haciendo un trabajo que es verdaderamente fundamental en favor de los consumidores.

REMATE VERGONZOSO

Debe dar mucha tristeza ver en lo que se está convirtiendo la Canacintra, que alguna vez fue una organización de la iniciativa privada respetable. Su proceso electoral es una vergüenza, primero, para sus miembros y, segundo, para la sociedad.

Como lo señaló el *Padre del Análisis Superior* hace unos días, las representaciones de la iniciativa privada están viviendo una muy negra noche, con liderazgos ridículos, como el que tiene en el Consejo Coordinador Empresarial **Francisco Cervantes**.

Es una lástima que los miembros del CCE sean tan abúlicos y hayan optado por reelegir a este hombre, quien no pierde oportunidad de ponerse como tapete del gobierno.

Seguramente usted se enteró de sus declaraciones luego de la decisión de Tesla de construir una planta en Nuevo León. **Cervantes** dijo, tratando de quedar bien con el gobierno en turno, que ojalá también se consideraran inversiones para el sureste del país.

REMATE NOMBRAMIENTO

Guillermo Díaz Barriga fue nombrado director general de la consultora en comunicación estratégica EPIC, que es filial de Public/Corporate Solutions, que encabeza **Xiuh Tenorio**. El nuevo director de esta empresa tiene más de 10 años de experiencia en la comunicación corporativa. Página 5 de 7



1 2 3 4 EL CONTADOR

1. Nescafé, perteneciente a Nestlé, que encabeza **Fausto Costa**, celebra 75 años en el país, por lo cual entregó reconocimientos a los 80 mil caficultores que actualmente forman parte de su cadena de valor. Su negocio de café en el país es sumamente relevante para la firma a nivel mundial, baste señalar que se estima que diariamente se consumen 50 millones de tazas con su producto; aunado a ello, con la reciente inauguración de la fábrica de Nescafé en el puerto de Veracruz, México se convirtió en el principal productor del aromático para la compañía, gracias a este centro de producción, una de cada siete tazas consumidas en el mundo será producidas en territorio nacional.

2. Con el objetivo de promover la importancia de la sustentabilidad empresarial, el IPADE Business School, que dirige **Lorenzo Fernández**, realiza esta semana las Jornadas Internacionales, las cuales congregarán a más de 500 participantes y egresados de sus programas de alta dirección. El tema transversal de esta edición es liderazgo, innovación y sustentabilidad, donde se tocarán aspectos como innovación estratégica, liderazgo responsable, construcción de equipos de alto rendimiento y sustentabilidad. Para ello, los speakers invitados provienen de escuelas como MIT Sloan School of Management (EU), San Telmo Business School y Universidad de Navarra (España).

3. La que nuevamente está causando controversias es la Comisión Reguladora de Energía, presidida por **Vicente Melchi**, pues recientemente publicó un acuerdo con el que parece evitar el exceso de trabajo, pues para poder dar respuesta a las solicitudes de sus reglados va a asignar folios. El problema es que sólo aten-

derá un número limitado de trámites, por ejemplo, para el área de hidrocarburos se revisarán 50 folios y 15 para electricidad, pero sólo una solicitud al mes por persona física o moral. Esto ya causó molestia en el mercado, pues consideran que, nuevamente, verán una parálisis del sector. Por ello, otra vez ya se prevé un caos y un retraso en los planes de negocio.

4. Se dieron a conocer los premios Global Awards en el Mobile World Congress 2023, donde hubo sorpresas entre los ganadores. Apple, de **Tim Cook** y que no participa en el evento, se llevó el galardón al Mejor Smartphone del año, con su iPhone 14 Pro, así como el premio a la Innovación Disruptiva en un Dispositivo por su servicio Emergency SOS vía satélite. A pesar de que hubo bastantes equipos con grandes innovaciones, Apple siguió demostrando por qué, en vez de pensar sólo en cámaras y cargas rápidas, hay que buscar nuevas soluciones que convengan a los clientes. Otro que sorprendió fue el gobierno de la India, que se llevó el galardón al Liderazgo Gubernamental.

5. En la Ciudad de México no hay espacio para la construcción de grandes proyectos de energías renovables, sin embargo, aún es posible desarrollar el potencial solar con la generación distribuida. Es así que, desde la Secretaría de Desarrollo Económico, de **Alberto Valdés**, se busca aprovechar al máximo la generación de energía del Programa Fotovoltaico de la Central de Abastos para que no sólo suministre a los locatarios, sino también a estaciones de carga para autos eléctricos. Así, se evalúa instalar electrolineras que también puedan utilizar usuarios externos, a fin de aprovechar la energía excedente, al tiempo que hace rentable un proyecto social.



López Obrador llevará a Musk al tour 4T, inversión fuerte, aunque no la mayor

La de Tesla es una inversión fuerte, de entre 4.5 mil millones y cinco mil millones de dólares. Bien hizo el presidente **López Obrador** en rectificar y amarrar la inversión para México. Y también, claro, aprovechó para darla a conocer. Pero... no fue el único político al que le está funcionando el anuncio.

EBRARD Y GARCÍA, ¿QUIÉN SE CUELGA LA MEDALLA?

Desde luego, están **Marcelo Ebrard**, un presidenciable, quien envió a **Martha Delgado**, la subsecretaria, al *Investor Day* de Tesla para apoyar la inversión de la *gigafactory* en Nuevo León. Y, ahí, **Delgado** ha recordado que fue **Marcelo** quien entabló pláticas con Tesla desde hace 14 meses, aprovechando la crisis de las cadenas de valor que tenía que ver con la automotriz y los proveedores mexicanos.

Una de las *corcholatas* presidenciables de **AMLO**, **Ebrard**, ha estado más que presente en el tema Tesla y con todo el sector automotriz de electromovilidad.

No fue el único. **Samuel García**, gobernador de Nuevo León, dio a conocer la noticia hace semanas. Subió a Instagram la camioneta Tesla Model X que le compró a su esposa, la *influencer* **Mariana Rodríguez**. Y, al final, agradeció a **López Obrador**, a **Elon Musk** y exclamó: ganamos todos. Y, desde luego, también asistió al *Investors Day* de Tesla.

AMLO-MUSK, CON OBRAS 4T

Más allá de quién se cuelga la medalla política de haber traído la inversión de Tesla, si **Ebrard**, **García** o el propio Presidente, si vale decir que la llegada de la empresa viene acompañada de toda la publicidad alrededor de **Elon Musk** y sus empresas.

Musk aprovecha el ser CEO de Tesla, pero, además, el hombre más rico del mundo, y claro que acompañará al presidente **López Obrador** a visitar México.

Para el Presidente, estar con el empresario más rico del mundo es atractivo. Y es publicitario para ambos, **Musk** y **AMLO**. Tan es así que el mandatario mexicano le enseñará a **Musk** las obras de la 4T, desde el Tren Maya hasta el Plan Sonora de paneles solares y el AIFA, tomando la excusa de una posible inversión en Hidalgo.

TESLA INVIERTE 5 MMDD, PERO GM HA INVERTIDO 7 MMDD

La inversión de Tesla es fuerte y buena noticia: cinco mil millones de dólares en Nuevo León representan casi el 15% de toda la inversión extranjera directa del año pasado. Pero las demás automotrices, a lo largo del tiempo, invierten de igual manera.

Ahí está General Motors, la principal empresa automotriz de México y principal exportadora, que de 2013 a 2021 ha invertido 7 mil millones de dólares, por cierto, los más recientes mil millones de dólares fueron en Ramos Arizpe para producir vehículos eléctricos.

En total, en los últimos diez años, la industria automotriz (con datos de la Asociación Mexicana de la Industria Automotriz y la Secretaría de Economía) ha invertido 61 mil 972 millones de dólares.

FUERON MAYORES LAS DE BANAMEX Y MODELO QUE LA DE TESLA

Sin duda, la de Tesla es una gran inversión. Bienvenida para México: traerá tecnología, cadenas de valor y empleos. Pero ni su monto es el más alto de la industria automotriz ni siquiera de otros sectores (recordemos que Citigroup compró en el 2001 a Banamex por 12,500 millones de dólares o que ABInBev compró Cervecería Modelo en más de 15 mil millones de dólares en 2012). Pero Tesla, por su publicidad, impulsada mucho por **Elon Musk**, supo llegar bien a México. Y, políticamente, a la 4T vaya que le funcionó y a los presidenciables, también.



Cinco minutos para entender lo de Tesla

Esto no ha pasado en México. A Santa Catarina, ese humilde municipio que recibe a la gente cuando entra en coche al área metropolitana de Monterrey, deben llegar 16 millones de dólares diarios durante 9 meses, hasta completar 5 mil millones.

Hagan cuentas. En 7 años acumuló 500 millones de dólares en inversiones que ya se veían bien.

De ahí, Elon Musk, el líder de Tesla, pretende que salgan los vehículos eléctricos más baratos que ha fabricado esa compañía.

Él anunció este miércoles su esperada quinta “gigafactory” del mundo ante los nervios de

algunos mexicanos que observaron cómo el gobernador Samuel García metió gol en tiempo de compensación, después de tres horas del Tesla Investor Day.

Conviene tomar 5 minutos para entender la dimensión de la revelación.

Primero. Sí, es un asunto sin precedentes que puede cambiar la historia de México.

No es la primera fábrica de coches eléctricos en el país. Entre otros, Ford produce en México el Mustang Mach E.

Pero sí es en dinero, la inversión más grande jamás hecha para cualquier planta de fabricación de

vehículos en el país. También será la que se construya en el menor tiempo, a decir de directivos de Tesla que ayer avisaron que hacer una de estas fábricas les toma 9 meses y medio. Es también la primera en México, montada en una estrategia que pretende cambiar el funcionamiento de la economía global.

“Una fábrica en México. Y un coche Tesla más asequible”, divulgó ayer The New York Times. Ya lo sabe el mundo.

Estados Unidos, China, Alemania y ahora México, son los países en los que se producirán los vehí-

culos de la marca que ya cambió el negocio automotriz. Muchas inversiones vienen detrás de ésta. **Segundo. Los mexicanos producirán la parte más importante de la estrategia Musk.**

Esta compañía produce el Model X y el Model S, que literalmente cuestan millones de pesos. Hasta ahora, los modelos más accesibles de esta marca son el el Model 3 y el Model Y, que rondan un millón.

Lo único que detiene a más gente de comprar un Tesla es el precio, dice Elon Musk.

Para eliminar esa barrera deben vender uno “barato” y cortar a la mitad la tarifa. Para ello, ya bajaron 30 por ciento sus costos de producción en cuatro años y los reducirán todavía 50 por ciento más. Ahí es en donde entra la “raza regiomontana” que cobra menos que los alemanes y los robots, que no comen ni salen de vacaciones. México será la fuente de coches eléctricos accesibles.

Tercero. Los coches son solo un engrane del plan de Elon.

El visionario líder de Tesla también vende baterías y ayer presentó datos que muestran que sacar al planeta de su dependencia de combustibles fósiles no es fantasía sino que consiste en un plan, “solo” se necesita el 10 por ciento del PIB del mundo y eso puede pagarse en 10 cómodas anualidades.

Son 10 billones de dólares (trillions) los requeridos por la humanidad para invertir en una cadena

de suministro de minerales como el litio, níquel, hierro... materiales disponibles en el planeta, de los que nadie tiene el monopolio, y cuyas reservas crecen a partir del aumento en la demanda.

Luego, convertir eso en almacenes de energía del sol que alimenten coches, barcos y aviones. Fácil. Hay mucha gente incentivada para encontrar recursos. Y Tesla no es la única empresa involucrada.

Merece el beneficio de la duda, al final, el controversial petróleo evitó el agotamiento de la leña en el planeta y hoy eso luce como un hecho en torno al cual pocos reflexionan.

Antes de la manufactura, de Celaya solo sabíamos por sus cajetas. Hoy hablamos del Bajío como una potencia de mano de obra mundial. Monterrey ya era por sí solo un gran centro de manufactura. Tesla lo pone en el ojo de la nueva economía.

Depende de los regios convertir su tierra en una verdadera fuente de riqueza de nuevos negocios. Menos fierros, más acción.

Director General de Proyectos Especiales y Ediciones Regionales de EL FINANCIERO

“Una fábrica en México. Y un coche Tesla más asequible, divulgó ayer The New York Times. Ya lo sabe el mundo”



¿La búsqueda de tu pasión te deja en la quiebra?

Existe un elevado grado de inconformidad laboral y aunado a que las nuevas generaciones buscan “hacer lo que les apasiona” se ha presentado una alta rotación de personal e inestabilidad en las finanzas de los jóvenes. Vale la pena reflexionar sobre este tema y plantear posibles enfoques para enfrentarlo.

Según Cal Newport en su Libro: “*So Good They Can't Ignore You*”, la hipótesis de la pasión laboral aparece en 1970 y cada vez más personas han seguido dicho paradigma. El punto central es que el trabajo debería ser algo que aman y por eso lo cambian con mayor frecuencia hasta encontrarlo o frustrarse en el intento.

Un cuestionamiento de fondo es si el mercado valora esa pasión y si está dispuesto a pagar por ella lo que se desea. De hecho, hemos sido testigos de cómo el avance tecnológico ha provocado la desaparición de ciertas labores y profesiones o se minimizaron en términos de importancia.

El autor del mencionado libro sugiere una idea ancestral: “aprende a amar lo que haces”, porque si cumples mejor tu actividad y obtienes experiencia profunda es más probable que te apasione.

Los tres factores detrás de esta aseveración son: la autonomía, con la sensación de que tienes el control sobre tu día; la competencia, sabiendo que eres diestro en tus responsabilidades; y las

relaciones, haciendo conexión con otras personas.

Nos propone mantener “la mentalidad del artesano” y cita al comediante Steve Martin para explicarlo “Se tan bueno que no puedan ignorarte”. Por tanto, es una invitación a concentrarse en la calidad del trabajo de este momento, en lugar de quejarte de vivir fuera de tu verdadera vocación.

Ahora bien, si quieres realizar una actividad especial y valiosa requerirás también habilidades igualmente especiales y valiosas, que se llaman “capital de trabajo”. Pregúntate si te distingues en ello o cómo podrías adquirirlo.

La pasión no es suficiente, porque el éxito está lejos de aparecer por generación espontánea. Suena alentadora la creencia de que el universo conspira a nuestro favor, pero sería más efectiva si le dedicamos tiempo y trabajo para lograr las aspiraciones; el problema es que en ocasiones no estamos preparados a pagar el precio del esfuerzo para obtenerlo.

Más allá de una respuesta única a esta encrucijada vocacional, la propuesta es reflexionar con seriedad sobre nuestras labores y pasiones para encontrar la mejor combinación entre ambas, de tal manera que podamos alcanzar un mayor nivel de bienestar y solvencia financiera.

¿Te encuentras feliz con lo que haces? Coméntame en Instagram: @atovar.castro



Se buscan socios

Como todos saben, algunos proyectos se encuentran en fase final de los procesos de autorización para tener nuevos socios que inyecten recursos e ideas. Ahí está el caso de ABC Capital con Ualá, que es uno de los que está pendiente concluir el proceso ante las autoridades financieras que deben dar aún el visto bueno a esta integración entre un banco tradicional y una Fintech con presencia en varios países.

Otra institución que se habló un tiempo que buscaba socios o bien vender su licencia bancaria era el Banco Inmobiliario Mexicano (BIM) que comanda Rodrigo Padilla, pero hoy tras los buenos números obtenidos nos confirma que en estos momentos no están activos buscando socios.

En ocasiones anteriores, reconoció, si han habido acer-

camientos de parte de ellos a algunos grupos y de manera reciente los han buscado a ellos para explorar estas alianzas, pero a lo largo de los años nada de esto ha prosperado.

Por lo que de forma contundente, afirma que hoy más que nunca, tienen claro que tras fortalecer el banco en estos tres años y obtener mejores resultados financieros, no están en búsqueda de nuevos socios y hay buenas razones para ello.

Ya que si bien existen interés de terceros, (varios de ellos Fintech) y no cierran la puerta por completo a escuchar ofertas, hoy no están haciendo ningún esfuerzo activo para conseguir socios; la concentración del banco está en seguir creciendo en el negocio que saben hacer y los diferencia, que es el sector inmobiliario, y el panorama pinta muy bien

con el auge que se espera por la demanda, por ejemplo, de naves industriales.

Otro caso a seguir es el de Banco Autofin que ha sido de los que han optado en todos estos años por subir recursos propios inyectando capital del mismo grupo empresarial, pero ahora con el cambio radical en su operación que ha hecho Carlos Septién –quizás uno de los mejores fichajes del banco–, logró regresar a sus orígenes: ser un banco que aprovecha el reconocimiento de la marca Autofin y dar productos financieros a este segmento.

Solo hay que darse una vuelta a sus sucursales y se ve la actividad intensa. Bueno, ellos que tienen hoteles y las concesionarias optaron en los últimos años por no pedir más recursos y cumplir la petición

de la autoridad e inyectar capital al banco sin ningún problema.

Sin embargo, las últimas novedades, que ojo no significa que tengan problemas o intención de vender, sino simplemente seguir este proceso de que lleguen recursos de inversionistas diversos, se sabe que hay dos grupos de inversionistas interesados en invertir y ser socios del banco y una Fintech que a la fecha no está en procesos de autorizaciones bajo la ley que rige a esa industria tecnológica, es decir busca un vehículo regulatorio adecuado que le permita crecer, aseguran que las prácticas con los tres posibles nuevos socios, de los cuales solo uno sería elegido, están muy avanzadas, y en una de esas en la Convención Bancaria anuncian al nuevo aliado.

Y en el otro lado de la moneda, el sector bancario se encuentra más que listo para su encuentro en el sureste mexicano, donde si bien la logística tiene estresados a muchos, lo cierto es que al

menos grandes bancos como Banorte o Citibanamex tienen espectaculares museos en la blanca Mérida que abrirán sus puertas al sector financiero. Algo también positivo, es que más que confirmado como ha venido pasando desde hace varias convenciones, es que se tendrán reuniones de trabajo con el secretario de Hacienda, quien se reunirá con todo el sector para escuchar de viva voz algunas de las inquietudes y peticiones de la industria financiera; en el lado malo, es que el exvicepresidente de Estados Unidos, Al Gore, puso a la Asociación de Bancos de México (ABM) a correr, ya que de última hora canceló así que están en búsqueda del Plan B que funcione. Por lo pronto, la moneda está en el aire.



EXPECTATIVAS

¿Qué esperan los mercados para hoy?

A nivel local se tendrán datos de ocupación y empleo, ventas de autos nuevos y la encuesta de expectativas; en EU destacan las solicitudes por desempleo.

MÉXICO: En punto de las 6:00 horas, el INEGI dará a conocer los indicadores de ocupación y empleo (ENOE) con cifras a enero.

También publicará sus reportes de ventas al público de vehículos ligeros durante febrero y sus indicadores cíclicos a diciembre pasado.

El Banco de México dará a conocer los resultados de su encuesta sobre las expectativas del sector privado a febrero.

Más tarde, la Secretaría de Hacienda (SHCP) publicará su informe sobre las finanzas públicas al cierre de enero.

ESTADOS UNIDOS: El Departamento del Trabajo informará el número de solicitudes de subsidio por desempleo al pasado 25 de febrero.

La Oficina de Estadísticas Laborales (BLS) publicará su informe de productividad y costos laborales durante el último trimestre de 2022.

—Eleazar Rodríguez



La increíble fortaleza del peso

COORDENADAS

Enrique Quintana

Opine usted:
enrique.quintana@elfinanciero.com.mx

@E_Q



Ayer, por algunos minutos, el dólar llegó a cotizarse a **18.06 pesos por dólar**. Un nivel que se veía prácticamente inalcanzable hasta hace unas cuantas semanas.

Apenas hace seis meses, la cotización estaba en 20.20 pesos. Con el cierre del día de ayer, la revaluación del peso frente al dólar fue ya superior al **10 por ciento**.

Para encontrar cotizaciones equivalentes hay que remontarse al mes de abril del 2018.

¿Por qué razón nuestra moneda se ha apreciado de esta manera?

Uno de los factores es el **debilitamiento general del dólar** a partir de septiembre. Hay una pérdida de alrededor de 5 por ciento en la moneda norteamericana frente a una canasta de monedas en el mundo.

Pero, hay **otros dos factores** relevantes.

El primero es la **política monetaria del Banxico**, que ayer mismo, en la presentación de su Informe Trimestral, ratificó su vocación de seguir con tasas que permitan controlar la inflación, con un pronóstico menos optimista que hace tres meses.

El segundo es la **perspectiva que ayer ilustró Tesla**.

La empresa tiene muchos frentes de desarrollo, pero su nueva factoría en Monterrey es para México algo muy relevante.

El evento con bombos y platillos va a ser la colocación de la primera piedra de la planta en los próximos meses.

No hubo detalles de su proyecto, pero lo más importante es que **se da como una realidad**, y para lo que significa Tesla en el mundo, **es un emblema**.

Con la decisión anunciada por Elon Musk, muchas empresas van a voltear hacia México.

Si el **hombre más rico del mundo**, con una de las **empresas más valiosas de la Bolsa** está invirtiendo en México, es lógico preguntarse **qué tiene ese país** para atraer a estos inversionistas.

Tanto del lado del gobierno mexicano como del de Musk se sabía del **muy poderoso efecto simbólico de la inversión de Tesla**. Por eso llegaron a un acuerdo.

Hay algunos funcionarios de esta administración federal que saben muy bien con lo que están lidiando

Creo que básicamente son dos: **Marcelo Ebrard** y **Rogelio Ramírez de la O**.

Obviamente, a distancia, **Alfonso Romo**, ahora ya solo asesor, le entiende perfectamente al tema.

Estamos hoy en **otro momento del 'nearshoring'**.

Hace algunos días cuestionábamos por qué no se ha reflejado este proceso en los flujos de inversión extranjera directa o en la cuota de mercado que México tiene en Estados Unidos.

Son cuestionamientos muy legítimos, pero que tienen que ver con el pasado.

Antes de Tesla, **los parques industriales del norte del país ya estaban saturados**; en el Bajío y en Jalisco empezaban a llenarse.

Con los efectos indirectos de la decisión de Musk va a haber una crisis de espacio y una **burbuja inmobiliaria en los terrenos industriales** (de hecho ya la hay en algunos lugares).

Va a haber una **escasez dramática de mano de obra** calificada y un encarecimiento enorme.

Los problemas de **abasto de energía van a crecer** y la escasez de agua va a presentarse en más puntos.

Como dicen los norteamericanos: *¡happy problems!*

Se trata de las múltiples dificultades derivadas de un crecimiento acelerado.

No son triviales. Son muy serias y requieren atención dedicada, recursos y coordinación de políticas públicas con decisiones privadas.

Si no se resuelven, **el flujo potencial de inversión extranjera se puede caer** drásticamente.

Para variar, buena parte de la chamba le va a caer al 'bombero' Marcelo Ebrard.

El problema es que él seguramente va a estar en el gabinete solo por algunos meses más.

Su aspiración para contender por la candidatura de Morena lo va a sacar del puesto.

El tema es que, si no es él, **no se ve quién pueda operar la creación de las condiciones** para la llegada de grandes volúmenes de inversión foránea.

Me parece que el potencial del 'nearshoring' lo vamos a ver realmente hasta el 2024 y el 2025.

Tal vez por eso no le entusiasma demasiado a AMLO.

Ya no podrá cortar el listón de decenas de fábricas que van a inaugurarse.

Y ni pensar de la de Tesla... aunque tal vez le organicen algo para que no se frustre.



Economía y sociedad

Sergio Mota

smota@eleconomista.com.mx

Estados Unidos y China levantan sus economías

Para China, después de abandonar su política de Cero Covid, la economía se ha recuperado, básicamente por el impulso fiscal y monetario, que hace que su posible crecimiento económico para este año sea del 6 por ciento.

Después de muchas dificultades económicas y sociales en Estados Unidos y en China, han emprendido el vuelo hacia la recuperación, lo que significa para el mundo una repercusión positiva, por las cadenas de producción globales, el comercio, la interdependencia financiera y tecnológica.

Estados Unidos logró en los últimos dos años la creación de 12 millones de empleos, lo que ubicó a su tasa de desempleo en el nivel más bajo en 54 años. Asimismo la inflación se ha reducido en los últimos meses, el precio de la gasolina ha bajado, 10 millones de estadounidenses han abierto nuevas empresas y el déficit fiscal se ha reducido.

Para China, después de abandonar su política de Cero Covid, la economía se ha recuperado, básicamente por el impulso fiscal y monetario, que hace que su posible crecimiento económico para este año sea de 6%, superior al crecimiento promedio durante periodo 2019-2022.

En el contexto de la política económica normativa de China, sigue vigente el Programa de Reformas que se definieron

en el 18 Congreso Nacional del Partido Comunista de China en 2012. Textualmente es lo siguiente: "estimular, apoyar y orientar el desarrollo del sector no público", "mejorar el Sistema de Protección de los derechos de propiedad", "establecer las bases para que el mercado desempeñe un papel decisivo en la asignación de recursos", "crear un sistema de mercado moderno en el que las empresas disfruten de una administración independiente y una justa competencia", "desarrollar un gobierno basado en leyes y orientarlo a los servicios".

Liberalismo puro en la economía con regulación estatal, lo que explica la evidente expansión económica.

Estados Unidos y China están en sincronía en la política económica. Son dos fuerzas que compiten con las mismas reglas.

En el contexto global de las ideas, ellas fueron el resultado de una confrontación, una vez terminada la Segunda Guerra Mundial, entre los economistas que atribuían virtudes a la economía de mercado y aquellos que la impugnaban sobre una base socialdemócrata. Fue John Maynard Keynes el que logró una síntesis, consistente en considerar como prioritaria la gestión económica en las manos de los tecnócratas para mantener el pleno empleo, valorizar la aportación de los trabajadores y mantener a los rentistas con bajas tasas de interés. Esto fue modificándose y actualmente sobrevive la gestión económica de los empre-

sarios, una participación reducida de los sindicatos y altas tasas de interés a consecuencia de la inflación creciente.

Si todos los países están dentro de una economía de mercado, con pautas operativas definidas por los países desarrollados, ello debería facilitar la solución a los problemas. Los gobiernos están motivados por la creación de una interdependencia de las élites que también engloban a los gobiernos de los países pobres. En Estados Unidos gobierna un bipartidismo que resuelve los problemas en base a intereses de grupos de poder. El gobierno chino es totalmente egocéntrico y reacio a cooperar.

En América Latina en los años sesenta hubo una posición de política económica consistente en alentar una economía mixta debido a que el sector privado no tenía los recursos para invertir. El problema fue que se generalizó la ineficiencia de las empresas públicas que dio pauta a la entrada del neoliberalismo. Para evitar el desastre que afectaba a las finanzas públicas los gobiernos iniciaron un proceso de privatizaciones que representó ingresos para el conjunto de los gobiernos que las realizaron de 40,000 millones de dólares.

El marco de referencia que prevalece ahora en el mundo es tener relaciones causales de eficiencia macroeconómica y desarrollo tecnológico que permitan mejorar la productividad y realizar políticas sociales.



Se desacelera la inversión

Ante la transitoriedad de la 4T, ha tenido algún sentido estratégico la actitud del avestruz de hundir con resignación la cabeza en la tierra esperando a que pase la tormenta...

En el transcurso del actual gobierno –tan inexorablemente controvertido–, el comportamiento de los empresarios ha estado marcado por dos actitudes fundamentales: por un lado, el mutismo, el mimetismo, y por otro, la contención y hasta la huida.

Los empresarios saben bien que cualquier gobierno, no importa que tan destructivo y desfavorable sea, es siempre transitorio. A diferencia, sus empresas son permanentes, o así se supone que debe ocurrir. Así, tomando en cuenta la transitoriedad de la actual administración de la 4T, ha tenido algún sentido práctico su estrategia del avestruz, de hundir la cabeza en la tierra esperando a que la tormenta pase. Pero independientemente de las virtudes estratégicas de tan cuestionable actitud, la sociedad mexicana ha salido perjudicada. Se ha perdido el poder crítico que debe ejercer ese segmento de la población, principalmente a través de sus organismos cúpula.

Y la segunda variante de la estrategia ha resultado todavía más perjudicial: el retraimiento de la inversión y algo todavía más preocupante: la huida del capital local al extranjero. El reportaje principal en la edición de *El Economista* del pasado lunes así lo confirma: “Se desacelera flujo de IED; mexi-

canos prefieren invertir en el exterior”. Centremos la atención en este segundo aspecto. En el año 2022, las inversiones que los mexicanos realizan en el exterior ascendieron a 12,849 millones de dólares con un incremento inmenso contra la cifra de 1,594 millones del año precedente. Como se dice en la nota periodística correspondiente, lo anterior “contrasta con el comportamiento de la Inversión Fija Bruta en México que sigue muy estancada, muy rezagada respecto del nivel máximo histórico alcanzado en julio del 2018...”

La interpretación para esos hechos es muy clara: internamente, hay disponibilidad de recursos y capacidad empresarial para llevar a cabo inversiones, pero también preferencia porque estas se realicen en el exterior. Es cierto que esa omisión –por así llamarla– de la inversión nacional, puede ser compensada con inversiones externas, pero la perspectiva de esa tendencia no es deseable. Implica que en la propiedad de la planta productiva del país predomine el capital extranjero. El asunto convoca lecciones de la historia que no deben desdeñarse. Por el lado positivo, el presidente Miguel Alemán luchó por el desarrollo de una clase empresarial nacional. En el lado negativo, el exceso de inversión extranjera en el Porfiriato fue uno de los detonantes de la Revolución.



**Inteligencia
Competitiva**

Ernesto Piedras
@ernestopiedras

El Mercado Móvil en Números

Los mercados componentes del sector de telecomunicaciones en México continúan demostrando su resiliencia frente a los embates macroeconómicos, especialmente a partir de la renovada relevancia de la conectividad permanente y ubicua para la realización de una multiplicidad de actividades.

El panorama de la macroeconomía continúa siendo adverso, con una persistente inflación acelerada y un menor ritmo de la actividad económica, tal que se prevé que el PIB nacional registre un crecimiento de tan sólo 0.98% en el 2023, de acuerdo con los especialistas consultados mes a mes por el Banco de México.

Dinamismo en Ingresos. A pesar de esta prospectiva, persiste una evolución procíclica de las telecomunicaciones móviles, al crecer 9.8% en términos anuales durante el 4T-2022, medido por los ingresos de los operadores en el mercado, este dinamismo es 2.8 veces superior al del PIB (3.6%). En términos anuales, durante 2022, el segmento registró un crecimiento anual de 6.4%, que más que duplica la razón de la economía en su conjunto.

En términos absolutos, el mercado móvil contabilizó ingresos por \$85,470 millones de pesos (mdp) durante el 4T-2022 y un acumulado de \$319,006 mdp en todo 2022.

En el 4T-2022, resalta positivamente el desempeño de los ingresos por la venta de equipos, ya que durante cinco trimestres consecutivos este componente registró números rojos. El crecimiento de 10.1% en este rubro fue impulsado, en parte, por las ofertas del buen fin y las prestaciones de fin de año. Mientras que el componente de servicios registra una incesante expansión al crecer 9.7% durante el periodo.

Lineas al Alza. Las líneas móviles siguen con su trayectoria al alza, a pesar de que la penetración por cada 100 personas supera ya el 100%. Al finalizar el 4T-2022, se contabiliza-

ron un total de 138.2 millones de líneas, 4.9% más en su comparativo con el mismo trimestre del año anterior.

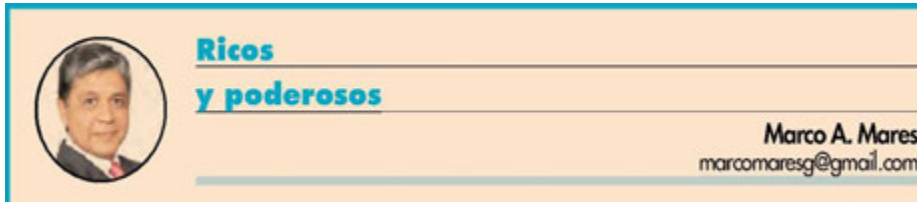
La proporción de líneas por modalidad de pago es prácticamente la misma del trimestre previo, al crecer 0.3 pp, tal que 82.9% corresponden al subsegmento de prepago y 17.1% al de pospago.

Se prevé que la expansión en la contratación de líneas móviles continúe durante el 2023, a partir de la mayor cobertura de los operadores, la transición a servicios de nueva generación, la intensificación en el consumo de servicios por los consumidores y el incremento en el número de dispositivos conectados.

Persistente Concentración de Mercado. Por su desagregación entre operadores, destaca la persistente y excesiva porción del mercado que obtiene el agente económico preponderante en telecomunicaciones (AEPT), Telcel, al concentrar 70.6% de los ingresos móviles. Esta razón es significativamente superior a la que registra su principal competidor AT&T, que registra 19.9% del total, y es nueve veces mayor a la de Telefónica Movistar (7.6%). Mientras que los OMV alcanzan una proporción de 1.9%, con su continuada expansión en términos de líneas y valor agregado para sus usuarios.

La categórica concentración de ingresos que continúa ostentando el AEPT Telcel es insostenible para alcanzar un entorno de competencia efectiva con condiciones balanceadas entre operadores. De ahí, la necesidad de que el regulador enfoque sus esfuerzos y ajustes de la regulación asimétrica para que cumplan con su cometido, en su próxima revisión de este marco regulatorio.

Durante este 2023 se espera que el número de usuarios mantenga su tendencia creciente y que su consumo sea cada vez mayor, circunstancias que impulsarán los ingresos de servicios, aunado a la recuperación en el desempeño del componente de equipos.



AMLO y Musk, destinos entrecruzados

En las redes sociales se ve de todo; en algunas ocasiones se registran “verdades de a kilo”.

Es el caso de un comentario que alguien publicó, a propósito del anuncio de la inversión de **Elon Musk**, el dueño de Tesla, en México.

El breve y contundente texto decía: la inversión pública más grande del sexenio es una refinería de gasolina; la inversión privada más grande del sexenio será una fábrica de autos que ya no usan gasolina.

Enorme y certera paradoja.

En una de esas inesperadas vueltas que da la vida, el camino del Presidente de México, **Andrés Manuel López Obrador** y el camino del hombre más innovador y rico del mundo, **Elon Musk**, se entrecruzaron.

El presidente de México, venía en el centro de la vorágine de su propia narrativa en contra de las energías limpias y el uso de los combustibles fósiles.

Apenas en julio del año pasado, el Jefe del Ejecutivo decía que “los especuladores en los mercados financieros y los expertos, a través de los medios, nos vendían, muy por adelantado, que ya no se iba a utilizar el petróleo; que ya venía la era de los autos eléctricos”.

López Obrador estaba envuelto en la defensa de su contrarreforma energética y su modelo de refinación de gasolinas, con la construcción de Dos Bocas y la compra de Deer Park.

Por su parte, Musk con Tesla fabricó en 2008 su primer auto eléctrico; colocó a su empresa en el mercado en el año 2010, con un valor de mercado de 2 mil 220 millones

de dólares y, 10 años después, se convirtió en la empresa automotriz más valiosa del mundo.

El magnate, impulsor de los vehículos eléctricos en el mundo –entre otros esfuerzos empresariales– obligado por la parálisis que provocó en el mundo el Covid-19 y la interrupción de las cadenas productivas, buscaba una sede más cercana a EU para colocar una más de sus giga fábricas. Fue entonces, cuando, entre otros destinos, puso su mira en México.

Hay que decir que Musk se encontró e hizo química con el gobernador de Nuevo León, **Samuel García**, a quien sin duda alguna, se debe la atracción del inversionista a México, aunque a posteriori, algunos de los funcionarios del gobierno federal han querido hacer creer que fue su trabajo de 14 meses, el que rindió frutos.

Como casi siempre en todas las historias, se registra una gran hoguera de vanidades.

Pero más allá de los egos, lo cierto es que finalmente, se está escribiendo el capítulo de una historia que pone a México en la dinámica de fabricación de autos eléctricos.

México recibirá la inversión extranjera directa más elevada que ha recibido; se instalará en México una industria del futuro; generará más de 35 mil empleos directos e indirectos.

Con perspectivas diametralmente opuestas, estos dos hombres, López Obrador y Musk, muy probablemente nunca pensaron que el destino los reuniría.

Santa Catarina, es el municipio de Nuevo León, que escogió Musk para ubicar su nueva planta.

Y el presidente de México estuvo a pun-

to de rechazarla. Finalmente no lo hizo y es muy probable que a partir de la aceptación, se inicie una relación mucho más profunda con la que Musk invierta en diversos proyectos que está impulsando el actual gobierno de México.

Justo cuando el presidente mexicano está en el peligroso torbellino político generado con el Plan B que busca minimizar y cooptar al INE, le cayó esta enorme oportunidad de dar impulso económico a México.

El presidente López Obrador, quién ya venía ajustando su propio relato, en torno a las energías limpias, con el Plan Sonora y la nacionalización del litio, en el último minuto –y sin que se sepa hasta el momento qué lo movió a hacerlo– decidió no rechazar la multimillonaria inversión de Tesla, en Nuevo León.

Y con ello, le dio un viraje completo a un escenario catastrófico para su administración y para el desarrollo económico y social de México.

Atisbos

A contracorriente del optimismo del secretario de Hacienda, **Rogelio Ramírez de la O**, que pronostica un crecimiento del 3% o más para el cierre de éste año, el Banco de México actualizó a la baja su proyección de crecimiento.

El banco central estima que la economía mexicana crecerá a una tasa del 1.6%, desde el 1.8% previo. Para el próximo año, 2024 también aplicó la tijera y su pronóstico es de 1.8%. Banxico está preocupado por el comportamiento de la economía de EU. La buena noticia es que Banxico, aunque prevé una desaceleración, no anticipa una recesión en México.



Agronegocios

Por Jesús Daniel Torres y Leonardo Hernández García
lhernandezg@fira.gob.mx; jdtorres@fira.gob.mx



Desarrollo de proveedores de carne de bovino en el oriente de Yucatán

A nivel nacional, el principal productor de carne es Veracruz, seguido por Jalisco y San Luis Potosí. Yucatán se encuentra en el lugar 23 con una producción de 33,092.34 toneladas

La carne de bovino es uno de los alimentos más importantes a nivel mundial, no solo por su alto valor proteico, sino también por su importancia social y económica. A nivel mundial en el 2021 la producción de carne de bovino fue de 61.2 millones de toneladas, de acuerdo con las estimaciones realizadas por el USDA.

El país que encabeza la lista de principales productores es Estados Unidos, le sigue Brasil y en tercer lugar se encuentra China. México se ubica en la posición número seis con un valor de 2.11 millones de toneladas.

A nivel nacional, el principal productor de carne es el estado de Veracruz, le siguen por su volumen de producción el estado de Jalisco y San Luis Potosí; el estado de Yucatán se encuentra en el lugar 23 con una producción de 33,092.34 toneladas. (SIACON 2021).

Los principales municipios de Yucatán que se dedican a la actividad ganadera son los ubicados en el oriente de la entidad, entre los que se encuentran Tizimín, Panabá y Buctzotz, que representan el 56% del volumen total de la producción.

Con base en datos reportados por la SA- DER, para el 2021 Yucatán contaba con aproximadamente 15,224 Unidades de Producción Pecuaria dedicadas a la cría y engorda de ganado bovino para venta en pie a acopiadores y comercializadores, así como en subastas ganaderas, que posteriormente son procesados para su aprovechamiento mediante cortes especiales para el público en general o que son altamente demandados por comercios, restaurantes y hoteles de la región.

Lo anterior señala que la engorda de ganado bovino es una de las actividades más sobresalientes del oriente del Estado, sin embargo, no se cuenta con un desarrollo genético encaminado al incremento en la ganancia de peso diario y conversión de carne en ganado en pie, manejo que es necesario para incrementar la rentabilidad por ciclo de engorda en las unidades de producción pecuaria, además de que existe un escaso seguimiento y asesoramiento técnico para impulsar el crecimiento productivo y la apertura de mercados seguros para el pequeño y mediano ganadero de

la región.

Derivado de lo anterior, es importante impulsar programas que promuevan el desarrollo de proveedores por medio de una integración vertical entre todos los participantes de la red. Dentro de las estrategias, se encuentra la estructuración y puesta en marcha del Programa de Desarrollo de Proveedores (PDP) de Bovino Carne en el Oriente de Yucatán, que permite establecer relaciones de negocio contractuales de largo plazo entre proveedor e industria, encaminado principalmente a un desarrollo genético adecuado, dando como resultado un incremento en el inventario ganadero para el abasto, alcance de ciclos de engorda más cortos y una calidad de carne demandada por el mercado regional y nacional; donde es indispensable el acompañamiento técnico y herramientas que promuevan el aprovechamiento de energías limpias, así como la innovación y avance tecnológico por medio de proyectos sustentables.

Por lo anterior, recordemos que es responsabilidad de todos los involucrados en la red de valor aportar nuestro granito de

arena para el desarrollo de la ganadería en Yucatán, y llevar a cabo estrategias en pro de la seguridad alimentaria, con el ímpetu de estar mejor preparados ante cualquier eventualidad, como lo está haciendo la pandemia provocada por el coronavirus (Covid-19).

**Daniel Torres y Leonardo Hernández son agente de FIRA en la Agencia Valladolid y especialista en la Residencia Yucatán, respectivamente. La opinión aquí expresada es del autor y no coincide necesariamente con el punto de vista oficial de FIRA.*



La engorda de ganado bovino es una de las actividades más sobresalientes del oriente del estado de Yucatán. FOTO: SHUTTERSTOCK

56%

DE LA producción de carne de res en la entidad se da en tres municipios.



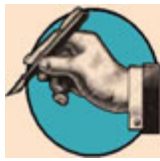
Es curioso cómo cambia la vida. Hace poco más de un año una querida amiga me escribió porque tenía invertido un monto no despreciable y quería hacerlo mejor. Hoy está atravesando un bache financiero que la tiene ahogada en deuda. Este es sólo otro ejemplo de que las cosas sí pasan, usualmente en el peor momento y cuando menos lo esperamos. Por eso es importante prepararnos: tener claridad financiera y un buen fondo para emergencias.

Ella padeció lo que muchos mexicanos. Sufrió un despido injustificado y le quisieron dar menos de lo que corresponde por ley. Decidió defenderse e irse a juicio: yo lo celebro. Pero ya sabemos que en nuestro país la justicia no es ni pronta ni expedita y tiene costos.

Pero además, paralelamente, tuvo que enfrentar un muy fuerte gasto por una situación completamente inesperada que no vale la pena describir aquí. El punto es que debe mucho en dos tarjetas de crédito que ya no puede pagar. Hace poco decidió congelar la deuda en uno de esos planes personales de pago que ofrecen ciertos bancos, pero aún así le está costando muchísimo trabajo. Ella no ve más salida que intentar negociar con el banco o ponerse en manos de una reparadora de crédito.

¿Qué le podría recomendar?

Antes de seguir quiero ser muy claro en una cosa: si uno puede seguir pagando, aunque le cueste muchísimo trabajo y se sienta con la soga al cuello, es mejor seguirlo haciendo. Pero de manera estratégica.



Patrimonio

Joan Lanzagorta

✉ contacto@planeatusfinanzas.com

¿Qué hacer si te ahogan las deudas y ya no puedes pagar?

Eso significa destinar lo más que uno pueda a liquidar, enfocándose en la deuda de menor tamaño (cubriendo el mínimo en todas las demás). Cuando esta deuda más pequeña se liquida, uno se enfoca en la que sigue y así sucesivamente. Así mantenemos, además, nuestro historial crediticio sin daño.

Hay otras formas que nos pueden ayudar, como por ejemplo sustituir nuestras deudas por otra de menor costo y que nos implique una mensualidad menor. Pero hay que tener cuidado, porque adquirir un crédito para pagar otro puede ser muy peligroso, particularmente para aquellas personas que no tienen hábitos financieros sanos. He visto casos de personas que terminan aún más endeudadas.

El camino de pagar, sin duda, no es fácil. Es uno de sufrimiento, pero eso nos hace más fuertes de cara al futuro. La experiencia nos hará no querer volver a adquirir deudas. Quedar libre de ellas nos generará un sentimiento maravilloso. Pero además ahora tendremos capacidad de ahorro. Lo que antes pagábamos a nuestros acreedores, ahora nos lo podremos pagar a nosotros mismos. Es una oportunidad de aprender.

En el caso de mi amiga, esto ya no es posible. Ella ya no tiene manera de pagar. Es triste, pero los bancos por lo general no tienen caminos para una reestructura que pueda resultar beneficiosa para ambas partes. Lo más que ofrecen, algunos, es el famoso plan personal de pagos que congela la deuda pero tiene grandes inconvenientes: una tasa de interés que sigue siendo demasiado elevada y la nula posibilidad de hacer pagos adicionales a capital. La única posibilidad de pagar anticipadamente es cubriendo la totalidad de la deuda con los intereses acumulados a la fecha.

Hace ya mucho tiempo en esta columna hablé de eso. Hay funcionarios del banco que literalmente recomiendan a la gente que deje de pagar para ver si entonces les llega algún ofrecimiento. Me sigue pareciendo increíble, aún cuando entiendo que para las instituciones no es fácil abrir caminos que puedan ser explotados con gente que no tiene verdaderamente ni el problema, ni la intención de cumplir con sus obligaciones.

¿Las reparadoras de crédito entonces? No las recomiendo y en la siguiente entrega explicaré por qué.



- Buen número
- Nuevas metas
- Alianza

Kueski, una empresa dedicada a otorgar préstamos personales en México, llegará a 10 millones de créditos otorgados y a 1.8 millones de usuarios únicos en 10 años de existencia.

La compañía dijo que 28% de los usuarios que solicitan préstamos mediante su producto Kueski Cash destinan esos recursos a inversión, en tanto que 22.9% lo emplean en gastos cotidianos, 1.7% al hogar, 9.9% a salud y 12% a educación, entre otras cosas.

Cementos Mexicanos, actualizó su Marco de Financiamiento Verde para alinearla con sus metas de descarbonización más ambiciosas.

La actualización amplía los criterios de elegibilidad para financiar tecnologías de descarbonización, incluyendo la captura, utilización, y almacenamiento de carbono ("CCUS", por sus siglas en inglés), un componente crucial para lograr la neutralidad de carbono.

El Marco de Financiamiento Verde permite a Cemex emitir instrumentos financieros verdes para financiar o refinar proyectos elegibles en áreas alineadas a Futuro en Acción, su programa de sostenibilidad y descarbonización.

AT&T México, el segundo proveedor de telefonía y datos móviles del país, eligió a la estadounidense Oracle como proveedor de tecnología en la nube, que es crítica para su información y sus procesos comerciales.

La compañía trasladará los procesos de tecnologías de la información (TI) y negocios cruciales a Oracle Cloud Infrastructure para llevar la conectividad y los servicios de comunicación a más de 21 millones de usuarios y clientes empresariales en todo el país.

Oracle Cloud Infrastructure (OCI) son servicios en la nube complementarios que le permitirán a la empresa de telecomunicaciones administrar cargas de trabajo, realizar análisis y bases de datos de manera más eficiente.

Waymo, la unidad de tecnología de conducción autónoma de Alphabet, matriz del buscador Google, despidió a más empleados en su segunda ronda de recortes de plantilla este año, hasta un total del 8% o 209 de su fuerza de trabajo, día a conocer la empresa el miércoles.

Los inversionistas y los observadores del sector de tecnología se han mostrado preocupados por los miles de millones de dólares que se han invertido hasta ahora en el segmento de la tecnología de autoconducción en un corto espacio de tiempo para comercializarla.

Rivian Automotive, General Motors, Meta Platforms, entre otras empresas estadounidenses, han recurrido a los despidos en un intento de recortar costos en medio de una esperada recesión.

Alphabet dijo en enero que recortaría 12,000 puestos de trabajo, lo que afectará a un gran número de empleados que apoyan proyectos experimentales.



Sin fronteras

Joaquín López-Dóriga Ostolaza
✉ joaquinld@eleconomista.mx

El inesperado retorno del súper peso

Ayer, la cotización del dólar frente al peso tocó un mínimo intradía de 18.08 pesos por dólar, el nivel más bajo desde abril del 2018 cuando llegó a 18.00 pesos. Vale la pena recordar que en ese 2018, el peso se depreció desde ese mínimo hasta 20.61 en junio, unos días después de la elección presidencial.

Sin embargo, para finales de septiembre el peso ya había recuperado parte del terreno perdido, con la cotización del dólar bajando a 18.70. No obstante, el anuncio de la cancelación del aeropuerto de Texcoco a finales de octubre de ese mismo año llevó el tipo de cambio hasta 20.60 pesos en noviembre.

En los últimos cinco años —excluyendo el periodo extraordinario de la pandemia en la que el dólar llegó a cotizar en casi 25 pesos— el tipo de cambio se mantuvo en un rango entre 18.20 y 21 pesos.

Todavía en julio del 2022, el tipo de cambio operó en un rango entre 20.30 y 20.85. Sin embargo, después de tocar la parte máxima de ese rango el 12 de julio, el peso comenzó una racha prácticamente ininterrumpida de apreciación que nos tiene al borde de romper el piso psicológico de los 18 pesos.

Antes de analizar cuáles son los principales factores detrás de la apreciación del peso, vale la pena detenerse un momento a enten-

der la importancia del peso en los mercados de divisas a nivel global.

De acuerdo con un estudio publicado por el Banco Internacional de Pagos en octubre del 2022, el peso mexicano es la tercera divisa más operada entre todas las monedas emergentes (detrás del yuan chino y la rupia india) y la decimosexta a nivel global.

Aunque el peso ha ganado algo de participación de mercado dentro de los emergentes y a nivel global, nuestra moneda lleva varios años siendo una de las más liquidas y operadas a nivel global.

En la opinión de Banorte el peso es una divisa que goza de "alta liquidez, completa convertibilidad y la existencia de una amplia gama de instrumentos para la cobertura de riesgos". Para Banorte y muchos otros especialistas, estas características hacen del peso un vehículo de cobertura para otras monedas emergentes menos operadas o con menor convertibilidad.

En este contexto, es más fácil analizar los factores detrás del fuerte incremento en la demanda de pesos que ha contribuido a la fuerte apreciación de los últimos nueve meses.

En la opinión de este columnista destacan los siguientes: (i) el diferencial de tasas entre México y otros países, principalmente Estados Unidos; (ii) un incremento en la ponderación de instrumentos mexicanos de renta fija por parte de los fondos de inversión globales

y de mercados emergentes; y (iii) el constante flujo de Inversión Extranjera Directa y el crecimiento en las remesas hacia nuestro país.

En cuanto al primer punto, el diferencial entre México y Estados Unidos se ubica en 6.5 puntos porcentuales, su nivel más alto en más de dos décadas.

En cuanto al segundo punto, el contexto internacional ha obligado a los fondos globales y de mercados emergentes a redireccionar recursos al dejar de invertir en países como Rusia y disminuir sus ponderaciones en otros como China, dejando dinero libre para invertir en bonos mexicanos.

Inclusive en América Latina, México ha acaparado flujos de inversión de portafolio que anteriormente iban a Argentina, Brasil y Colombia, entre otros. Es importante destacar que los flujos estimulados por estos dos puntos son altamente móviles y así como llegaron pueden salir si la ecuación de riesgo/rendimiento se vuelve menos atractiva en términos relativos a otros mercados emergentes.

En cuanto al tercer punto, la Inversión Extranjera Directa se ha visto favorecida por las tendencias globales de *nearshoring* y la posición de México como una de las economías más abiertas del mundo y principal socio comercial de Estados Unidos.

Asimismo, el flujo de remesas se benefició de los programas de estímulo económico en Estados Unidos y la reactivación de la migración de trabajadores mexicanos hacia la Unión Americana de los últimos años.

Aunque el contexto internacional y el diferencial de tasas son los principales impulsores de la apreciación del peso, también es necesario reconocer que sin un marco de estabilidad macroeconómica y un banco central independiente, este escenario no sería posible.



La gran depresión

Enrique Campos Suárez
 ecampos@eleconomista.mx

La madurez del peso a prueba

Había una vez un país en donde un asunto político menor, como la renuncia de un secretario de Gobernación, era suficiente para provocar la compra masiva de dólares y presionar la cotización de un peso anclado a una paridad fija.

Ese era México hace no tantos años, cuando los controles estatales en la economía y las finanzas dieron forma a la gran crisis de mediados de los años 90.

Este país aprendió muchas cosas tras ese fracaso. Lo mismo un banco central autónomo, que una moneda en libre flotación o bien la ciudadanización de los procesos electorales para hacerlos confiables y transparentes.

Es de esos traumas del pasado que arrastramos muchos temores y aprendizajes a los tiempos recientes.

Aprendimos el valor de la democracia y por eso millones de personas salen a las calles a defender el voto libre y efectivo, para no tener que vivir otra vez a un Manuel Bartlett tirando el sistema para torcer los resultados electorales.

Pero también vivimos con los temores de reincidir en los errores económico-financieros del pasado que deriven en una crisis.

Por ello, el crecimiento de la deuda pública, la caída de los niveles de inversión, el aumento del déficit público y el riesgo que implica Pemex para las finanzas públicas, son temores fundados de analistas traumatizados con las crisis del pasado.

Pero hay otro temor que no deja de estar presente en los sentimientos nacionales y es el de una devaluación. Vamos, hoy habría que llamarla depreciación acelerada del peso frente al dólar.

Es un hecho que ya quedaron en la historia los días de la moneda atada a una paridad fija, que la volvían vulnerable a cualquier choque.

Pero no se han disipado del todo los

temores de los primeros años de una moneda que se estrenaba en el mundo de la libre flotación.

El peso libre en su juventud era vulnerable y una presa fácil de la especulación.

A lo largo de estas décadas el peso fue presa de algunos episodios especulativos que hicieron de la moneda mexicana un instrumento de ganancias financieras, pero con una factura para el resto de la economía.

Hoy podríamos ya estar en otra fase del peso mexicano que hay que acabar de entender y cuidar.

El peso es hoy una de las monedas emergentes más operadas en los mercados financieros y se ha ganado un respeto mundial entre las divisas.

Eso no le quita la posibilidad de presentarse como un instrumento para obtener ganancias especulativas.

El peso ha encontrado razones estructurales para ser una moneda fuerte: el cambio en las políticas monetarias, la debilidad del dólar, la entrada de inversión extranjera de portafolios y directa, el saldo histórico de las remesas, entre otros.

Hay forma pues de explicar la fortaleza cambiaria y todo sin daños aparentes a las exportaciones, que suele ser un argumento recurrente en contra del "súper peso".

Sin embargo, lo que hemos visto en las últimas horas ya empieza a rayar en el terreno especulativo. El anuncio de una inversión que tardará años en llegar, como la de Tesla, más un creciente apetito por el riesgo, tras algunos datos de la economía china, han abonado a buscar la ganancia fácil.

Ya nadie se atreve a ponerle piso a la paridad peso-dólar, pero cuando llegue la corrección veremos qué tan maduro es este mercado cambiario.



MÉXICO SA

Poder Judicial: goliza // Protege a corruptos // Notimex: cachirules

CARLOS FERNÁNDEZ-VEGA

S I SE MIEDERA en términos futboleros, no queda la menor duda de que el “independiente” Poder Judicial ha goleado a los desamparados mexicanos. No es un marcador reciente, desde luego, aunque resulta apabullante el que se registra en estos pocos días del año nuevo (4-0 y contando), lo que sólo incrementa la de por sí abultada deuda que tiene con la sociedad y, en consecuencia, el enorme rechazo de ésta. Ello, sin olvidar los cientos de miles de expedientes rezagados, el creciente número de personas en prisión en espera—eterna—de sentencia y tantos otros “pendientes” de la “justicia”.

SIN EMBARGO, EL Poder Judicial se transforma, es todo cortésia, agilidad, buenos modales y expeditos resultados cuando los implicados en tal o cual situación delictiva tienen pasaporte político, especialmente el expedido por la mafia del poder y la minoría rapaz, por lo que en estos casos vale la clásica: “hay que pegarle al puerco para saber quién es el dueño”.

NO ES GRATUITO que ante ese apabullante marcador (4-0) el presidente López Obrador advierta sobre “la decadencia del Poder Judicial; no se ha podido reformar ese poder que viene del antiguo régimen y está infectado, plagado de corrupción. Se fue construyendo para proteger a corruptos y a las élites del poder económico y del poder político, por eso los amparos constantes. Hay protección para los integrantes de la delincuencia organizada y de cuello blanco, que son los hijos predilectos del régimen anterior”.

VA EL MARCADOR más reciente: el “independiente” Poder Judicial descongeló, el mismo día en el que Genaro García Luna fue declarado culpable de narcotráfico, las cuentas bancarias de Linda Cristina Pereyra Gálvez, esposa del ex secretario calderonista de Seguridad Pública, es decir, las que utilizaban el ex funcionario y su pareja para lavar dinero (con recursos de procedencia ilícita), de acuerdo con la denuncia de la Unidad de Inteligencia Financiera (UIF). 1-0.

DÍAS ATRÁS, EL Poder Judicial hizo lo propio con Luis Cárdenas Palomino, brazo derecho de García Luna: los magistrados del quinto tribunal colegiado en materia administrativa del primer circuito ordenaron desbloquear las cuentas bancarias del policía torturador, es decir, las

que utilizaba (y ahora utiliza) para operaciones con recursos de procedencia ilícita, congeladas por la UIF como parte de la investigación en su contra. 2-0.

EL PASADO VIERNES, el juez federal Roberto Omar Paredes Gorostieta y Femat “exoneró” a Rosario Robles Berlanga “de los dos cargos de ejercicio indebido del servicio público que le imputó la Fiscalía General de la República. Está pendiente de cumplimentarse en su contra una orden de aprehensión girada por delincuencia organizada y operaciones con recursos de procedencia ilícita en octubre de 2020. Según la ex funcionaria, obtuvo una suspensión definitiva que impide su detención, aunque la ley señala que este recurso no cancela un mandamiento por delitos graves”. ¿Y los miles de millones de la *estafa maestra*? 3-0.

PARA CERRAR FEBRERO de 2023, “un juez federal concedió un amparo al ex gobernador de Tamaulipas Francisco Javier García Cabeza de Vaca, que cancela la orden de aprehensión librada en su contra por los delitos de delincuencia organizada y operaciones con recursos de procedencia ilícita por 42.1 millones de pesos en la venta de un departamento en Santa Fe. Faustino Gutiérrez Pérez, titular del juzgado octavo de distrito con residencia en Tamaulipas, indicó que la pertenencia a un grupo criminal, supuesto hecho por el que se fincó el delito de delincuencia organizada, no acredita de forma automática el lavado de dinero” (sic y recontra sic). 4-0.

¡Y APENAS INICIA el año!

Las rebanadas del pastel

PUES NADA, QUE en la trama de Notimex apreciaron varios cachirules, con lo que el recuento para estallar la huelga pinta fraudulento. Después de negarla permanentemente (con todo y que esa relación fue la base para otorgar la toma de nota al sindicato) la Secretaría del Trabajo entregó (porque perdió todas las demandas) el padrón de sindicalizados que sólo suma 36 trabajadores que demandan su reinstalación, pero ahora, como por arte de magia, registra 75, es decir, 39 cachirules, entre los que aparecen quienes de tiempo atrás recibieron finiquito y liquidación, y ahora laboran en otras instituciones. Y está el caso de los corresponsales despedidos por el director anterior, Alejandro Ramos, que se lo

quieren endosar (por 140 millones de pesos) a la actual administración. Y en todo esto, sin duda, hay *fuego amigo*, nutrido y muy cochino.



Edificio de la Suprema Corte de Justicia de la Nación, cuyos integrantes han sido señalados por el presidente Andrés Manuel

López Obrador de actuar con rapidez sólo en el caso de los "hijos predilectos del régimen anterior". Foto Luis Castillo



DINERO

¿Vuelve la corta a la Corte? // Dura crítica de AMLO a la presidenta del Tribunal // Se revalúa 2 pesos la moneda en relación con 2018

ENRIQUE GALVÁN OCHOA

EN SUS PEORES años de corrupción la picaresca popular motejó al máximo tribunal como la Suprema Corte de Justicia. Sus fallos en temas como el anatocismo y el Fobaproa convencieron al pueblo de las anomalías. Aun en nuestros días, la renuncia del ministro Eduardo Medina Mora, envuelta en el misterio, huele mal. Será coincidencia, pero desde el 2 de enero, cuando la ministra Norma Lucía Piña Hernández asumió el cargo de presidenta de la Corte han ocurrido sucesos que mueven al sospechosismo, como si estuvieran de regreso aquellos días. En su momento aquí comentamos que la primer mujer en ocupar ese cargo no había hecho un compromiso radical para combatir la corrupción.

1. LA MAESTRA de la estafa. Por un lado está el caso de Rosario Robles Berlanga, ex secretaria de Sedatu y Sedesol con Enrique Peña Nieto y embarrada en la estafa maestra. El juez de control Roberto Omar Paredes Gorostieta le dio reversa al proceso penal. “Sólo tengo palabras de agradecimiento para todas y todos los que creyeron en mí. Siempre confié en que la justicia llegaría y en nuestro poder judicial”, dijo Robles. La Fiscalía General de la República (FGR) calificó la decisión del juez como ‘acto de injusticia inaudito’. De risa: la fiscalía se queja de ser víctima de una injusticia.

2. LAS CUENTAS de Genaro. Mientras la Corte del distrito este de Nueva York declaraba culpable a Genaro García Luna por cinco cargos relacionados con narcotráfico, fueron descongeladas las cuentas bancarias de su esposa, Linda Cristina Pereyra Gálvez. La decisión fue de los magistrados del decimoséptimo tribunal colegiado en materia administrativa del primer circuito de la Ciudad de México: Rolando

González Licona (presidente), Eduardo Baltazar Robles y Amanda Roberta García González. Enfrenta Pereyra Gálvez una denuncia por operaciones con recursos de procedencia ilícita ante la FGR.

3. CABEZA DE Vaca. La Cámara de Diputados local de Tamaulipas y la Corte protegieron al entonces gobernador panista Francisco García Cabeza de Vaca para que siguiera en su cargo hasta el final, no obstante que fue desahogado por los diputados federales. Decían que terminando su gobierno lo apresaban. Sin embargo, el juez octavo de distrito de Tamaulipas, Faustino Gutiérrez Pérez, decidió anular la orden de aprehensión. Está acusado de delitos graves: delincuencia organizada y operaciones con recursos de procedencia ilícita. La FGR comentó que “el rol del juzgador se habría transformado en el de un agente de la defensa del imputado”. También informó que buscará impugnar la resolución. Uy, qué mello.

NUNCA EN LA historia del país un jefe del Poder Ejecutivo había emitido un juicio tan duro contra la cabeza visible del Poder Judicial, la ministra Piña Hernández. “Apenas llegó la nueva presidenta y se desata una ola de resoluciones a favor de presuntos delincuentes”, explotó en la mañanera. “Antes, cuando estaba Arturo Zaldívar, había un poquito más de vigilancia sobre los jueces, se respetaba su autonomía, pero se vigilaban desde el Consejo de la Judicatura, que esa es su función, vigilar el recto proceder de jueces, de magistrados, de ministros”, dijo. El presidente expresó que con la nueva presidenta de la Corte y la Judicatura y su “formalismo extremo de que son autónomos, los jueces pueden hacer lo que quieran”.

Revaluación

DOS SUCESOS CONTRIBUYERON a fortalecer más al peso mexicano: el acuerdo de Elon Musk y Andrés Manuel sobre la inversión de Tesla para producir vehículos eléctricos en Monterrey ('al cliente lo que pida') y el reporte de las remesas de dólares de nuestros paisanos. En el mercado internacional el dólar se cotizó a 18.10 pesos, en CitiBanamex a 18.33 y en casas de cambio de Tijuana a ¡17.80!. En promedio, el peso se ha revaluado dos pesos en relación a la cotización de diciembre de 2018, cuando arrancó la administración actual.

Twitterati

La Reforma al Poder Judicial desafortunadamente ya no ocurrirá en este sexenio y por lo mismo debemos votar por el candidato que en sus promesas de campaña la proponga. La tarea no será sencilla, pero es urgente.

Escribe @LauraUlloa_CUN

Facebook, Twitter: [galvanochoa](#) • Correo: galvanochoa@gmail.com



Aspecto del Foro Global de Democracia Directa Moderna 2023 en el Museo Nacional

de Antropología. En medio, el presidente del INE, Lorenzo Córdova. Foto Yazmín Ortega



A principios del mes pasado el gobierno norteamericano reportó un globo que sobrevolaba su territorio a gran altura (tres veces la de un avión comercial) en el Estado de Montana, con tecnología para interceptar señales de comunicaciones, según fuentes oficiales.

El gobierno chino efectivamente aceptó que el globo era de su propiedad, pero desmintió que se usara con fines de espionaje y explicó que son artefactos de investigación científica meteorológica.

Traigo esta historia a colación, porque ahora hay un nuevo elemento de tensión entre estas dos potencias. Cito el artículo de Javier Tejado Dondé de este martes en El Universal: <https://www.eluniversal.com.mx/opinion/javier-tejado-donde/tiktok-el-nuevo-instrumento-de-guerra-de-china-contra-eu>

Tejado Dondé hace énfasis en la diferencia de cómo funciona el algoritmo de la aplicación en China, respecto al resto del mundo. La *app* está prohibida en China para elementos del ejército y existen restricciones en los horarios de uso para el resto de la población, estando limitada a menores de 14 años a sólo 40 minutos diarios.

Lo que argumenta Javier es que es tal la penetración de TikTok en el mundo (113 millones en Estados Unidos y 57 millones en México, como ejemplo) que se tiene almacenada una enorme cantidad de información valiosa de millones de personas.

En el caso de Estados Unidos, que es el país que más usuarios tiene en el mundo, se tienen sospechas por parte de algunos legisladores y funcionarios de que esta red social pueda servir

como instrumento de espionaje para el gobierno chino al tener acceso a información personal de millones de ciudadanos americanos.

Tan es así que el día de ayer, la Casa de Representantes del Congreso de los Estados Unidos votó a favor para darle poderes al presidente Joe Biden para prohibir totalmente el uso de la *app* en el país por parte de cualquier ciudadano. A ver si el presidente Biden ejerce o no este poder conferido. ¿Será que TikTok realmente representa un riesgo para la seguridad nacional de Estados Unidos?

Por lo pronto en México también el día de ayer la empresa de telecomunicaciones izzi informó que será la primera compañía de televisión de paga en Latinoamérica en integrar la aplicación de TikTok en su plataforma, con lo cual sus clientes se verán beneficiados con la inclusión de esta red social en su servicio, sin costo adicional alguno.

Por lo pronto, en lo que son peras o son manzanas, el desarrollo de las tecnologías de la información, y la cada vez mayor penetración de redes sociales, han abierto muchos frentes de discusión respecto a la seguridad y uso de información personal. Sólo basta acordarse de las acusaciones que ha enfrentado Facebook de ser un facilitador para campañas políticas.



GENTE DETRÁS DEL DINERO

FRACASA "GOLPE" DE CENTENO; GANA ESPERANZA

POR MAURICIO FLORES

mflores37@yahoo.es Twitter: @mfloresarellana

Se fue en medio de abucheos. José Antonio Centeno Reyes salió corriendo de su último día como presidente de la Cámara Nacional de la Industria de la Transformación; generó una campaña de difamación contra los expresidentes Enoch Castellanos y Rodrigo Alpízar apoyado en las maquinaciones truculentas de su pareja sentimental, Diana Murga; en arranques de abierta misoginia, impugnó y descarriló, a través de sus testaferros —entre ellos su candidato José Manuel Sánchez Carranco— la candidatura de la empresaria mexiquense Lourdes Medina... pero no tuvo en cuenta que otra mujer luchona como Esperanza Ortega Azar, tendría el apoyo mayoritario de Canacintra.

La empresaria originaria de Campeche ganó en una proporción de 2 a 1 una elección que Centeno Reyes amagó con dinamitar a penas el lunes, cuando amenazó con introducir a elementos de seguridad privada a las instalaciones de la institución a fin de "vigilar las elecciones" cuando ya le había quedado claro el fracaso de la guerra de mentiras que difundió su equipo contra Lourdes Medina aduciendo que no tenía credenciales para competir por la presidencia; aun así Centeno prosiguió el martes para impugnarle y anular la postulación de Medina. Pero su propio delfín, Sánchez Carranco —cuyas trampas son ampliamente conocidas en la industria de la publicidad exterior— también fue impugnado y descartado como candidato.

Quedó entonces Esperanza Ortega, quien había cerrado filas con Lulú Medina; el pasado viernes 24 de febrero, Centeno la destituyó como pro secretaria de Canacintra a pesar de que ella se había quedado al frente de la operación de la organización, luego de que el presidente saliente y su pareja se ausentaron casi dos meses de sus deberes.

Con la destitución de Esperanza, Centeno Reyes y Diana Murga esperaban poder manipular la elección para entronizar a su delfín —el empresario

que ha colocado anuncios panorámicos en sitios prohibidos de la CDMX— o ya de perdís, anular la elección y así prologar un año más su permanencia al frente de Canacintra... siguiendo "altos designios" del Consejo Coordinador Empresarial.

Lo que no esperaban es que Esperanza mantuvo vigente su candidatura... y fue respaldada mayoritariamente. Ella ganó por goliza. En un arranque de adolescente al ver desarmado su plan, Reyes Centeno desconectó el equipo de sonido de la reunión, se refugió en el piso 10 (no sabemos si con una cobijita consoladora) en donde se guarda información de por qué generó pérdidas a Canacintra en el último año, pero se dio el gusto de pagar —con dinero ajeno— viajes internacionales con su pareja sentimental.

Apoyo federal a Tesla. Pasado el tira-tira entre la administración de Andrés Manuel López Obrador con Samuel García en Nuevo León, es meritorio que el Gobierno federal esté dispuesto —sin ambages o medias tintas— de aplicar su instrumental jurídico y de procedimiento para el arribo de Tesla a la región norte del país: al parecer ya ha habido pláticas entre el Gobierno federal y el equipo de Elon Musk

para facilitar el arribo de maquinaria y equipo requerido para la *gigafactory*, además del respaldo para agilizar la llegada de personal especializado que requerirá Tesla para instalarse y capacitar a los trabajadores mexicanos que se incorporarán al proyecto masivo de electromovilidad.

Unidos, sin duda, somos más.

Escándalo en Chapingo. Vaya escándalo se vive en la Universidad Autónoma de Chapingo: resulta que Ángel Garduño García, quien encabeza una rectoría de interinato elegida en una asamblea patito, acaba de renunciar... porque se quiere reelegir como "rector legítimo" el próximo 22 de marzo. Curiosamente, antes de abdicar para retornar como candidato, Garduño García nombró a Jorge Torres Bribiesca como director general administrativo de la benemérita UACH, misma a que la demandó en 1999 para embolsarse algunos pesitos, amén de sus cuestionados acuerdos con seguros GNP, del Grupo Bal, de Alejandro Baillères. Pero eso no es todo: el amigo del rector-candidato, Torres Bribiesca, de acuerdo a la carpeta de investigación CGO/UGZ/00/NPI/020/059278/23/03 fue acusado ayer de abuso sexual sobre la autopista México-Texcoco. Vaya manera de echar a perder la educación científica.



COMERCIO EXTERIOR, ¿CÓMO VAMOS? (1/2)

POR ARTURO DAMM ARNAL

¿Cómo iniciamos el año en materia de comercio exterior, importaciones y exportaciones, comercio que es condición necesaria para lograr mayor crecimiento de la economía (medido por la producción de bienes y servicios, que será mayor si pueden venderse en otros países: exportaciones), y mayor bienestar de las personas (medido por su disposición de bienes y servicios, que será mayor y/o mejor si pueden comprarse en otros países: importaciones)?

Comienzo analizando los resultados en términos anuales, comparando enero de este año con enero del año pasado.

En enero de 2022 las exportaciones de México hacia el resto del mundo sumaron 33,899.1 millones de dólares. Un año después, en enero pasado, la suma fue de 42,590.6 millones, 8,691.5 millones más, 25.64 por ciento. Bien.

En enero de 2022 las importaciones del resto del mundo hacia México sumaron 40,185.4 millones de dólares. Un año después, en enero pasado, la suma fue de 46,715.7 millones, 6,530.3 millones más, 16.25 por ciento. Bien.

Continúo analizando los resultados en términos mensuales, comparando enero de 2023 con diciembre de 2022.

En diciembre de 2022 las exportaciones de México hacia el resto del mundo sumaron 49,323.0 millones de dólares. Un mes después, en enero pasado, la suma fue de 42,590.6 millones, 6,732.4 millones menos, 13.47 por ciento. Mal.

En diciembre de 2022 las importaciones del resto del

mundo hacia México sumaron 48,339.0 millones de dólares. Un mes después, en enero pasado, la suma fue de 46,715.7 millones, 1,623.3 millones menos, 3.36 por ciento. Mal.

Buenos resultados en términos anuales: en enero de 2022 el volumen total del comercio exterior, exportaciones más importaciones, fue 74,084.5 millones de dólares; un año después, en enero pasado, fue 89,306.3 millones, 15,221.8 millones más, 20.55 por ciento mayor.

Malos resultados en términos mensuales: en diciembre de 2022, exportaciones más importaciones, el volumen total del comercio exterior, fue 97,662.0 millones de dólares; un mes después, en enero pasado, fue 89,306.3 millones, 8,355.7 millones menos, 8.56 por ciento menor.

¿Cuál es la mejor manera de tomarle el pulso a la economía: la comparación anual o la mensual? La mensual, y comparando enero de 2023 con diciembre de 2022 las exportaciones resultaron 13.47 por ciento menores, las importaciones 3.36, el volumen total del comercio exterior 8.56.

Comparando mensualmente empezamos mal el año en materia de comercio exterior, pero de los males el menor: mientras que las exportaciones se redujeron 13.47 por ciento las importaciones lo hicieron solamente 3.36. ¿Por qué de los males el menor? Porque con las exportaciones satisfacemos sus necesidades los extranjeros y con las importaciones las satisfacemos nosotros, por lo que, por decirlo de alguna manera, con la contracción del comercio exterior en enero, comparando con diciembre, salieron más perjudicados los consumidores extranjeros que los mexicanos.

Para tener la visión completa, además de considerar importaciones, exportaciones y volumen total de comercio, hay que tomar en cuenta el resultado de la balanza comercial: equilibrio, superávit o déficit, adelantando que lo deseable, en contra de lo que parece lógico, es el déficit: que se importe más de lo que se exporta.

Continuará.



IN- VER- SIONES

TERMINAL QUÍMICA Confirma Braskem Idesa nueva alianza

La empresa química Braskem Idesa formalizó una alianza con Advorio, firma de almacenamiento, para tener 50 por ciento del proyecto Terminal Química Puerto México, en Veracruz. El objetivo es la construcción y operación de una nueva terminal de importación de etano en Coatzacoalcos, cuya inversión es de 400 millones de dólares.

INICIATIVA PRIVADA Francisco Cervantes, reelecto en el CCE

Nos informaron que Francisco Cervantes fue reelecto por unanimidad de la Asamblea Anual Ordinaria de Asociados como presidente del Consejo Coordinador Empresarial, cargo que ostentará por segundo año consecutivo. Tal decisión obedece al importante rol que ha desempeñado para el sector empresarial en temas coyunturales, políticos y financieros.

DISTINTIVO DE SECTUR Certifican 141 hoteles del Grupo Posadas

El pasado 22 de febrero, Grupo Posadas, que preside Pablo Azcárraga, obtuvo la Certificación de Clasificación Hotelera y el Código de Conducta Nacional por parte de Sectur, para 141 hoteles. El distintivo es por cumplir estándares de calidad y servicio. De las 618 constancias emitidas a enero pasado 23 por ciento de ellas son de Posadas.

NUEVO PRODUCTO Engen Capital dará financiamiento verde

La arrendadora financiera, Engen Capital ofrecerá un nuevo producto para impulsar la inversión sostenible. Como parte de su objetivo de

hacer negocios que cumplan con los Objetivos de Desarrollo Sostenible de la ONU, en la última década ha financiado 121 mil 800 millones de pesos.

GESTIÓN DE SISTEMAS Quest Software tiene nuevo líder en el país

El fabricante global de software de gestión de sistemas, Quest Software nombró a Patricia Fuentes para estar al frente de sus operaciones en México. Cuenta con 28 años de experiencia en Tecnologías de la Información (TI) en compañías como IBM, Sun Microsystems, HP y Darktrace, entre otras.



APUNTES
FINANCIEROS

JULIO
SERRANO
ESPINOSA

juliose28@hotmail.com



Habemus Tesla

López Obrador suele cumplir sus amenazas sin importar las consecuencias. Esta actitud la ha demostrado en numerosas ocasiones. En el caso de Tesla, amenazó con impedir que instalara una gigafábrica en México a menos de que fuera en un estado de su preferencia. La pregunta era si el Presidente estaba dispuesto a ahuyentar una inversión de 5 mil millones de dólares y la creación de miles de fuentes de empleos bien remunerados por culpa de un capricho personal. Por fortuna, en esta partida con **Elon Musk** fue capaz de retirar sus cartas y con esto conseguir que todos ganaran, en particular el país.

Puedo entender por qué **López Obrador** presionó para que Tesla no se instalara en Nuevo León. Quiere fomentar el desarrollo en las regiones más rezagadas del país, en particular el sur. Hay que aplaudir esta iniciativa, pero como todo lo que hace tiene un ángulo político, estoy seguro de que hubo otros factores que contribuyeron a su postura. El Presidente es consciente de que el AIFA no ha despegado y, como uno de sus proyectos insignia, quiere hacer todo lo posible para que sea un éxito. Instalar la fábrica de Tesla en Hidalgo habría contribuido en este sentido. Otra razón política de su rechazo inicial pudo ser no darle un triunfo a **Samuel García**, gobernador de oposición.

La excusa oficial que usó para amenazar a Tesla fue la falta de agua en Nuevo León. El

problema es real, pero el principal consumidor es el sector agrícola, el cual captura más de 50% del agua concesionada del estado, y no el industrial, el cual solo captura 5%. De cualquier manera, Tesla aceptó utilizar agua reciclada para todos sus procesos. Esta no fue la única concesión que obtuvo **López Obrador**. Al parecer logró que la empresa se comprometiera a establecer otras fábricas (de baterías, por ejemplo) en estados no fronterizos.

Todos sabemos que el Presidente no suele blofear. Por lo general cumple sus amenazas. Solo hay que ver el caso de la empresa Constellation Brands, fabricante de la cerveza Corona, la cual estaba construyendo una planta en Mexicali. A pesar de llevar casi 70% de avance y cerca de mil 400 millones de dólares invertidos, **López Obrador** decidió cancelarla. Pero la fábrica de Tesla, con los enormes beneficios que aportará, incluida un aura ecológica que podrá cacarear, era imposible de rechazar.

Lo cierto es que **Musk** tampoco tenía muchas opciones. Se hablaba de que se podría haber ido a Indonesia o a Canadá, pero nuestro país cuenta con ventajas competitivas sustantivas sobre esos países. Sobre el primero, está la geografía. Además, Estados Unidos recién aprobó una serie de estímulos para impulsar los coches eléctricos a los que solo tienen acceso los países que integran el T-MEC. Era difícil que Tesla renunciara a ellos. Sobre Canadá, México cuenta con costos de mano de obra mucho más bajos, entre otras ventajas.

El resultado fue excelente para todos. *Habemus Tesla.* ■



VIVIR COMO REINA Y
GASTAR COMO PLEBEYA

REGINA
REYES-
HEROLES C.

@vivircomoreina



Capacitar a los valientes

La creación de empresas en México no se detiene. Los emprendedores se animan aun cuando el entorno es retador. La razón: las finanzas.

El motivo principal que llevó a los mexicanos a emprender durante la crisis sanitaria fue contar con un ingreso extra (54 por ciento) y ser independientes (45), mientras que 27 por ciento dijo que se quedó sin empleo y necesitaba generar un ingreso, revela el estudio de Contpaqui: “Emprendedores y empresas pospandemia: alcances y retos del nuevo rostro de la economía mexicana”.

Las empresas entre 14 y 24 meses de vida nacieron en medio de la pandemia y son de emprendedores valientes. Además de la valentía, emociona un dato: 60 por ciento llegó a su punto de equilibrio en un año y medio, en gran parte gracias a la digitalización.

“Esto puede modificar la economía en México”, me dijo **René Torres**, presidente y director general de Contpaqui. “La Secretaría de Economía muestra que 95 por ciento de las empresas formadas en un año fracasa en los siguientes cinco porque no alcanza su punto de equilibrio. Estas empresas emergentes lo logran y esto puede cambiar la ecuación de mortandad de las empresas en el país”.

Que más emprendedores sobrevivan se traduce en más empleos (generan siete de cada 10) y en una inercia de crecimiento en la economía y las personas (son responsables de más de 50 por

ciento del producto interno bruto).

La paradoja es que lo que empuja a los emprendedores —sus finanzas y la digitalización— también es su talón de Aquiles. Resulta que a 44 por ciento de los negocios les afectó mucho la inflación, pero ocho de cada 10 no tienen un plan para enfrentarla, revela el estudio. Seis de cada 10 tienen un proceso de digitalización, pero la mayoría en administración del negocio, inventarios o facturación cuando “la razón principal de la digitalización es que tu cliente te encuentre”, me dijo **René**. De los negocios sin procesos digitales, una tercera parte admite que es porque no tienen el conocimiento para hacerlos.

“Para que estas empresas subsistan y sigan creciendo se necesita capacitación”, me dijo **René**, pues hay que evitar errores comunes como “pensar que el flujo de efectivo es lo mismo que la utilidad” o no evaluar la operación ni los resultados como sucede en tres de cada 10. Las áreas de oportunidad para la capacitación son administración del dinero, tecnología y digitalización, administración del personal y todo lo relacionado con la formalidad y los impuestos.

Estos emprendedores ya hicieron lo más difícil: abrir un negocio en medio de una crisis y llevarlo al punto de equilibrio. Más nos vale proveer ese conocimiento que permite la eficiencia, la disminución del riesgo y acceso a más oportunidades. Ese ecosistema volará como cohete a la luna, pero sin la ventaja del conocimiento, solo tenemos emprendedores contenidos. ■



OPINIÓN

NOMBRES, NOMBRES
Y... NOMBRES

ALBERTO AGUILAR

Aeropuertos eslabón débil, crecientes ingresos-utilidades y TUA erosión al mercado

Con la quiebra de Aeromar de Zvi Katz y los proyectos gubernamentales en la mira, como crear una nueva línea aérea estatal, la aviación se ha mantenido en el foco de los reflectores.

En medio de la discusión de abrir los cielos vía el cabotaje, pésima idea del gobierno de Andrés Manuel López Obrador, las aerolíneas han salido mal paradas, máxime el alza de las tarifas.

Cierto en la pandemia las líneas aéreas no la pasaron bien e igual Interjet de Miguel Alemán naufragó, mientras que Aeroméxico de Andrés Conesa debió recurrir a un "Chapter 11".

En la fórmula que el gobierno evalúa para que haya mayor competitividad y tarifas más accesibles con el cabotaje, un actor que ni se menciona son los aeropuertos, o sea los 3 grupos que surgieron en 1998 con la privatización. Son cuasi monopolios que arrojan anualmente muy buenos números y jugosos dividendos.

Son los beneficiarios de un TUA que el año pasado creció 6% y que pagan los usuarios vía las aerolíneas. Esos cobros, por usar sus instalaciones son hasta el 60% del costo de un boleto (unos 600 pesos en vuelo nacional y más de 1,100 en el internacional).

Asur de Fernando Chico Pardo y que lleva Adolfo Castro movió 39.5 millones de pasajeros en 2022 con Cancún, que es uno de los más socorridos. Sus ingresos crecieron 65% y su utilidad 66.4%.

A su vez GAP de Laura Diez Barroso y que

dirige Raúl Revuelta con Los Cabos, Tijuana y Guadalajara –en total 12 terminales– movió 32.4 millones y tuvo un aumento del 44% en la facturación y 52% en sus ganancias. Un socio relevante es la española Abertis.

Finalmente OMA de Diego Quintana y que comanda Ricardo Dueñas con 13 aeropuertos, entre ellos Monterrey, movió 23.3 millones con ingresos que subieron 33% y 21.4% las utilidades. Amén de ICA, la francesa Vinci es otro gran inversionista.

Para las aerolíneas que aún batallan para darle la vuelta a sus números, los aeropuertos están lejos de ser sus mejores aliados, máxime un creciente TUA que erosiona el mercado.

Así que aeropuertos otro eslabón débil en la regulación.

EN BREVE REUNIÓN CONJUNTA DE CNBV CON AMIB, BMV Y BIVA

Parece que en breve la CNBV de Jesús de la Fuente convocará a una reunión para determinar los ajustes a realizar a la circular de "mejor ejecución", esto a petición de las casas de bolsa. Además de los intermediarios estarán también la BMV de José-Oriol Bosch y BIVA de Santiago Urquiza. Será, nos dicen, un encuentro complicado de "estira y afloja".

GANA ORTEGA EN CANACINTRA Y CON CCE NEGRO PANORAMA

Conforme al script ayer en Canacintra Lour-

des Medina fue descalificada y su lugar lo asumió Esperanza Ortega quién rivalizó con José Manuel Sánchez Carranco. En una acalorada sesión, incluso se cambió del auditorio al piso 20 para filtrar a los delegados con derecho a voto. Al final la ganadora fue Ortega. Medina quedó como vicepresidenta. Obvio se apuesta a que la restitución de los derechos con el CCE se complicará dado que Francisco Cervantes que fue reelegido, tiene fuertes diferencias con Medina.

CITIBANAMEX REUNIÓN HOY, FRASER Y RAMIREZ DE LA O

Todo está listo para que hoy inicie la reunión de

consejos consultivos de Citibanamex. La venta de ese banco está a la vuelta de la esquina. Iane Fraser dará un mensaje digital. Encabezará Manuel Romo y participarán el viernes Ernesto Torres Cantú CEO de Citi en AL y Rogelio Ramírez de la O titular de SHCP. Por Banxico estará Jonathan Heath.

IMEF TAMBIÉN RECORTA PRONÓSTICO DEL PIB A 0.7% EN 2023

Mientras Banxico ajustó a 1.6% su expectativa para el PIB del 2023, otros expertos coinciden en que el panorama económico estará más complicado en el año. Ayer Mario Correa del IMEF recortó su pronóstico a 0.7% con una tasa de referencia del 12%. Ufff!



UN MONTÓN DE PLATA



El dueño de Tesla apareció en el escenario nacional para ayudar al discurso de la 4T y, si AMLO lo termina de seducir, catapultará a su gobierno



El paseo que le dará el presidente **Andrés Manuel López Obrador** (AMLO) a **Elon Musk**, dueño de Tesla y nuevo prominente inversionista en México, será una de esas visitas icónicas que pondrán al dueño de Twitter en una especie de pedestal santificante ante el pueblo; algo así como lo que ocurría cuando **Juan Pablo II** llegaba al país y la gente le vitoreaba porque su presencia se sentía como un bálsamo milagroso para los padecimientos nacionales.

Y eso es lo que AMLO ya detectó en Musk, y lo que Elon podría representar para México. Cuando venga, Musk será presentado como el visionario —que lo es, sin duda—, pero también como el gigante que fue seducido por el proyecto del Corredor Transístmico de Oaxaca a Veracruz, por los parques fotovoltaicos de Sonora, y por las posibilidades de Hidalgo para fletar aviones Ilenns baterías desde el AIFA

para hacer que otros menos batidos lleguen en un momento

Así, con un Musk convencido no solo de traer su mega fábrica a Monterrey, sino también de destinar 200 o 300 millones de dólares a alguna planta de baterías, el Presidente tendrá un aliado de ensueño. AMLO podría otorgarle un pasaporte, o al

AMLO podría otorgarle un pasaporte o al menos la Orden del Águila Azteca

menos la Orden del Águila Azteca, y el público podría reconocerle que, como hermano, ya califica como mexicano.

Todo lo anterior servirá mucho al Presidente, a Morena y a su candidato en 2024 porque cierra la dolorosa discusión de la cancelación del Aeropuerto de Texcoco y la del adverso clima de inversión en México. Pero le servirá a Musk también, quien ayer presentó un detallado diagnóstico —durante su *Investor Day* en Texas— de la transición energética a la que aspira. Musk está optimista al asegurar que “una economía energéticamente sustentable está al alcance y podemos acelerarla”.

El dueño de Tesla apareció mágicamente en el escenario nacional para ayudar al discurso de la 4T y, si AMLO lo termina de seducir adecuadamente, catapultará a su gobierno.

Además, su repentina presencia en el panorama mexicano deja en un lugar muy dudoso a los empresarios nacionales, quienes no solo no han logrado lanzar al mercado una sola marca de autos mexicana. Vaya, ni siquiera han podido comercializar una pasta dental de marca nacional que compita contra Colgate o Crest.

De tal suerte, Elon también le serviría a la 4T para poner en duda las capacidades de los empresarios locales, reforzando la idea de que muchos de los pertenecientes a las élites fueron rémoras del sistema y ahora se instalaron en la cultura de la queja. De repente llegó **Elon Musk** para hacerlos ver como lo que son...Y ese es el potencial que le representará a la 4T haber capturado la atención del empresario más relevante de nuestra generación en todo el mundo.

HOUM

La *PropTech* de **Benjamín Labra** y **Nicolás Knockaert**, dedicada a facilitar el proceso de comprar, rentar, vender y administrar propiedades, acaba de superar el primer millón de usuarios en América Latina.



CORPORATIVO



De nueva cuenta surge el sospechosismo en la contratación de servicios de limpia que se realizan en el Instituto Politécnico Nacional



uien está a punto de quedar al descubierto en el Instituto Politécnico Nacional (IPN), que dirige **Arturo Reyes Sandoval**, es el director general de Recursos Materiales e Infraestructura, **José Alonso García Salazar**, o al menos así lo indica la reciente suspensión de la compra IA-11-B00-011B00001-N-90-2023.

Lo comento porque el titular del área de Responsabilidades del Órgano Interno de Control, **Rubén Gómez Montes de Oca**, ordenó un día antes del fallo previsto para el 23 de febrero pasado que se pusiera freno a la adquisición de servicios de limpieza tras detectarse irregularidades procesales.

Entre los antecedentes de dicho concurso resalta que por tratarse de invitación restringida no dio tiempo a la tradicional Junta de Aclaraciones, por lo que como se esperaba una serie de integrantes del sector manifestaron su interés por participar, acompañado de una serie de interrogantes que ponían en duda la legalidad de los requisitos, pues limitarían la libre competencia, y no se encuentran previstos en el Contrato Marco, elaborado y vigilado por la Secretaría de

Hacienda y la Función Pública, de

Rogelio Ramírez de la O y Roberto Salcedo, respectivamente.

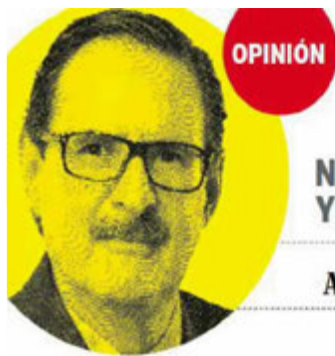
El problema es que dicho funcionario es recordado por su estrechez de lazos de García Salazar con **José Juan Reyes Domínguez**, a quien se ubica por los contratos acumulados mediante una serie de razones sociales con las que se encontraría

vinculado y simularía competencia. En su momento, García Salazar se desempeñó como director de Servicios Generales cuando la Secretaría de Salud, de **Jorge Alcocer Varela** le entregó un contrato por 407.8 millones de pesos al consorcio integrado por Aseo Privado Institucional, Comercializadora Morelos Servicios y Sistemas Institucionales para Inmuebles, y Cleanium, relacionadas en el sector al empresario conocido como *rey de la limpieza*. Ante ello, no queda fuera del análisis que durante el desarrollo del proceso en el Poli, la firma Comercializadora Morelos Servicios y Sistemas Institucionales se anotó en propuesta conjunta con Grupo Puliza Servicios Empresariales y Servicio Nanolimpieza; aunado a que figura en una denuncia donde un extrabajador de Gerlim, otra de las jugadoras del nicho, acusaba que esta compañía se coordinaba para simular competencia junto con otras como Grupo Relissa Servicios Corporativos, Tecnolimpieza Delta y Green Mamba Services, por mencionar algunas de las firmas que tendrían detrás a **José Juan Reyes Domínguez**.

Pondere además que dentro de la compra del IPN se prescindió del Registro de Prestadoras de Servicios Especializados (REPSE) y, casualmente, Cleanium, así como Servicios Inmobiliarios Iroa y Limpieza Jored, perdieron su lugar en el padrón con el que la Secretaría del Trabajo de **Luisa María Alcalde** regula a las subcontratistas.

El caso es que tanto en el Casco de Santo Tomás como en Zacatenco se habla de *mano negra* en la contratación de servicios de limpieza en el Politécnico.

**Un día antes
del fallo se
ordenó frenar
la adquisición
del servicio
de limpieza**



OPINIÓN

NOMBRES, NOMBRES Y... NOMBRES

ALBERTO AGUILAR

Aeropuertos eslabón débil, crecientes ingresos-utilidades y TUA erosión al mercado

Con la quiebra de Aeromar de **Zvi Katz** y los proyectos gubernamentales en la mira, como crear una nueva línea aérea estatal, la aviación se ha mantenido en el foco de los reflectores.

En medio de la discusión de abrir los cielos vía el cabotaje, pésima idea del gobierno de **Andrés Manuel López Obrador**, las aerolíneas han salido mal paradas, máxime el alza de las tarifas.

Cierto en la pandemia las líneas aéreas no la pasaron bien e igual Interjet de **Miguel Alemán** naufragó, mientras que Aeroméxico de **Andrés Conesa** debió recurrir a un "Chapter 11".

En la fórmula que el gobierno evalúa para que haya mayor competitividad y tarifas más accesibles con el cabotaje, un actor que ni se menciona son los aeropuertos, o sea los 3 gru-

pos que surgieron en 1998 con la privatización. Son cuasi monopolios que arrojan anualmente muy buenos números y jugosos dividendos.

Son los beneficiarios de un TUA que el año pasado creció 6% y que pagan los usuarios vía las aerolíneas. Esos cobros, por usar sus instalaciones son hasta el 60% del costo de un boleto (unos 600 pesos en vuelo nacional y más de 1,100 en el internacional).

Asur de **Fernando Chico Pardo** y que lleva **Adolfo Castro** movió 39.5 millones de pasajeros en 2022 con Cancún, que es uno de los más socorridos. Sus ingresos crecieron 65% y su utilidad 66.4%.

A su vez GAP de **Laura Diez Barroso** y que dirige **Raúl Revuelta** con Los Cabos, Tijuana y Guadalajara –en total 12 terminales– movió

32.4 millones y tuvo un aumento del 44% en la facturación y 52% en sus ganancias. Un socio relevante es la española Abertis.

Finalmente OMA de **Diego Quintana** y que comanda **Ricardo Dueñas** con 13 aeropuertos, entre ellos Monterrey, movió 23.3 millones con ingresos que subieron 33% y 21.4% las utilidades. Amén de ICA, la francesa Vinci es otro gran inversionista.

Para las aerolíneas que aún batallan para darle la vuelta a sus números, los aeropuertos están lejos de ser sus mejores aliados, máxime un creciente TUA que erosiona el mercado.

Así que aeropuertos otro eslabón débil en la regulación.

EN BREVE REUNIÓN CONJUNTA DE CNBV CON AMIB, BMV Y BIVA

Parece que en breve la CNBV de Jesús de la Fuente convocará a una reunión para determinar los ajustes a realizar a la circular de "mejor ejecución", esto a petición de las casas de bolsa. Además de los intermediarios estarán también la BMV de **José-Oriol Bosch** y BIVA de **Santiago Urquiza**. Será, nos dicen, un encuentro complicado de "estira y afloja".

GANA ORTEGA EN CANACINTRA Y CON CCE NEGRO PANORAMA

Conforme al script ayer en Canacintra **Lourdes Medina** fue descalificada y su lugar lo asumió **Esperanza Ortega** quién rivalizó con **José**

Manuel Sánchez Carranco. En una acalorada sesión, incluso se cambió del auditorio al piso 20 para filtrar a los delegados con derecho a voto. Al final la ganadora fue Ortega. Medina quedó como vicepresidenta. Obvio se apuesta a que la restitución de los derechos con el CCE se complicará dado que **Francisco Cervantes** que fue reelegido, tiene fuertes diferencias con Medina.

CITIBANAMEX REUNIÓN HOY, FRASER Y RAMIREZ DE LA O

Todo está listo para que hoy inicie la reunión de consejos consultivos de Citibanamex. La venta de ese banco está a la vuelta de la esquina. **Jane Fraser** dará un mensaje digital. Encabezará **Manuel Romo** y participarán el viernes **Ernesto Torres Cantú** CEO de Citi en AL y **Rogelio Ramírez de la O** titular de SHCP. Por Banxico estará **Jonathan Heath**.

IMEF TAMBIÉN RECORTA PRONÓSTICO DEL PIB A 0.7% EN 2023

Mientras Banxico ajustó a 1.6% su expectativa para el PIB del 2023, otros expertos coinciden en que el panorama económico estará más complicado en el año. Ayer **Mario Correa** del IMEF recortó su pronóstico a 0.7% con una tasa de referencia del 12%. Ufff!

@aguilar_dd
albertoaguilar@dondlnero.mx



TENDENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS

CDMX ENVEJECE...

CARLOS LOPEZ JONES

En Ciudad de México viven 102 millones de personas adultas mayores, un nuevo récord para la capital del país, donde hace 5 años, esa cifra era de 650,000 personas. Al mismo tiempo, la población de 0 a 15 años bajó de 2.2 millones a 1.75 millones de niños y jóvenes. Hay un claro aumento de la población adulta mayor y una caída de niños y jóvenes, y ello tiene implicaciones económicas muy importantes.

A pesar de que la población global ya supera los 8,000 millones de habitantes, en diversos lugares del mundo como Japón y China la población empieza a caer, lo que explica porqué a partir de este año India es ya el país más poblado del mundo.

Para que la población no baje es necesario que en promedio cada mujer tenga 1.9 hijos durante su vida. En México la tasa de fertilidad era cercana a 3 hijos en el año 2000, pero al paso de los años la misma ha bajado hasta 1.8 hijos en el momento actual. De continuar esta tendencia, en los

próximos 20 años México llegará a su máximo poblacional en alrededor de 140 a 150 millones de habitantes y después empezará a descender su población total, en la segunda mitad de este siglo.

Este proceso empezará primero en Ciudad de México, así como en las grandes ciudades del país, donde las mujeres han decidido no tener hijos, o solamente tener un hijo por diferentes razones, desde desarrollo personal, laboral, o no querer tener esa responsabilidad. En estados donde hay una mayor población rural, la tasa de fertilidad sigue siendo alta. En 1970 en Chiapas cada mujer en promedio tenía 7.45 hijos y actualmente esa tasa es de 2.7 hijos, pero la tendencia es claramente a la baja.

Al envejecer la Ciudad se requieren menos escuelas primarias y más asilos, por ejemplo, así como un mayor número de cafeterías para pasar la tarde. Se necesita un mayor número de geriatras y menos pediatras, también hay que adecuar las instalaciones del transporte público, restaurantes, hoteles, etc., para que sean acordes a las necesidades de las personas mayores, que al igual que los niños llegan a requerir de cuida-

dores especializados, medicinas especiales, dietas especiales, etc.

Ciudad de México tiene la enorme desventaja de su elevada altitud sobre el nivel del mar, lo que dificulta la respiración y afecta negativamente la presión arterial de muchas personas que sufren de diversas enfermedades, por lo que Cuernavaca podría ser una "Ciudad Asilo" si se construye un tren rápido que comunique a ambas ciudades y ese lugar, que ya ofrece muchas casas de retiro, incrementa su inversión en seguridad y hospitales de buena calidad.

El envejecimiento poblacional tiene la desventaja de requerir cada vez espacios de menor tamaño, pero al mismo tiempo permite que la mancha urbana de las grandes ciudades ya no aumente. Todo mundo quiere vivir cerca de todo, por lo que es muy probable que la Ciudad siga creciendo a lo alto y no a lo ancho como sucedió en los últimos 90 años.

Hay que prepararnos para envejecer y sacar provecho de ello.



Empiezan bien las Remesas Familiares en 2023



ahuertach@yahoo.com

Ayer se conocieron las **remesas familiares de enero**, las cuales aumentaron un 12.5% interanual, alcanzando niveles de 4,406 millones de dólares. A la hora de evaluar el ciclo, indudablemente, esta variable empezó bien el 2023, teniendo únicamente a los datos de octubre y diciembre pasado, como sus máximos históricos sobre 5,360 millones de dólares que probará durante este año.

Las **transferencias electrónicas** representan el 99% del total, mientras que el **efectivo y especie** tienen el 1% restante.

En cuanto al **número de operaciones**, éstas sumaron 11 millones 765 mil operaciones en enero, aumentando el 11.1% interanual. Las **remesas promedio** registraron un incremento marginal del 1.1% vs enero 2021 sobre los 374 dólares.

Este comportamiento va de la mano de una condición positiva de **empleo en Estados Unidos** que se registró en **enero**, cuando en aquel país se registraron 517 mil nuevas plazas (casi 400 mil en el sector servicios), más del doble de lo esperado por el mercado.

ALSEA DUPLICA UTILIDADES, AUNQUE CON UN CUARTO TRIMESTRE DIFÍCIL

Grupo Alsea, liderado por los hermanos **Alberto y Armando Torrado**, alcanzó una **utilidad neta** de 1,576 millones de pesos, 100.9% más respecto a 2021, de acuerdo a su reporte del cuarto trimestre del año pasado.

El conglomerado cerró el año con un **flujo operativo** en el acumulado anual de 14 mil 50 millones de pesos, 14.1% más que en

2021. Los resultados fueron gracias a la recuperación del consumo postpandemia, la implementación de estrategias comerciales y la apertura de nuevos establecimientos.

Una estrategia impulsada durante la pandemia fueron las **entregas a domicilio**, que siguen incrementándose, pues en 2022 aumentaron 13.8% en comparación con 2021, alcanzando un 17.8% del total de las ventas consolidadas de **Alsea**.

El **cuarto trimestre** no fue fácil para la empresa. Las **normas contables IFRS 16** afectaron significativamente los resultados del trimestre, registrando un impacto que no es en efectivo en la contabilidad, debido principalmente al incremento en las rentas variables, beneficios no recurrentes en rentas obtenidos en 2021 y al impacto por tipo de cambio. Destaca la mejora en utilidad de operación en **México**, en tanto que en **Sudamérica y Europa** se deteriora.

Las **operaciones de México** representaron el 51% de los ingresos del trimestre, en tanto que **Europa y Sudamérica** contribuyeron con el 32% y 17%, respectivamente. Las **ventas de comida rápida**, impulsadas por **Domino's Pizza** y **Burger King** representaron el 31% de los ingresos, en tanto que las cafeterías de **Starbucks** el 36%.

Ayer la acción ganó 1.8% en su cotización en \$41.25 y en el año ha reaccionado casi un 12%.

RESPONSABILIDAD CON LA COMUNIDAD

Bien por la **Estrategia de Sostenibilidad de Hutchison Ports**, al mando de **Jorge Magno Lecona**. Los estudiantes de la primaria **Felipe Sevilla del Río**, en la comunidad de **Veladero de Camotlán**, fortificaron su infraestructura gracias a la inversión de 3 mil dólares, que la **Terminal Internacional de Manzanillo (TIMSA)** realizó con el programa "**Dock School**". De esta forma, el comedor y áreas de juego fueron pintados, entre otras mejoras.

Las opiniones expresadas por los columnistas son independientes y no reflejan necesariamente el punto de vista de **24 HORAS**.



¿Quién más ganó con la rectificación sobre Tesla?



@camposuarez

Lo único que pudo haber sucedido entre la postura presidencial de no dar permisos a Tesla para instalarse en Monterrey y la aceptación de la construcción de la Gigafactory en Nuevo León es que alguna voz sensata logró convencer a López Obrador sobre los costos económicos y políticos que tendría su negativa.

Es imposible conocer cuál es el proceso de toma de decisiones en un régimen con este nivel de desorganización institucional y con la prevalencia de una voz tendiente a dictar órdenes.

Lo que está claro es que en diferentes momentos cruciales López Obrador ha escuchado voces diversas que lo influyen en la toma de decisiones.

Cuando canceló la construcción del Nuevo Aeropuerto Internacional de Texcoco (NAIM) escuchó la voz de su constructor favorito, quien,

casualmente, traía bajo el brazo el proyecto del Aeropuerto Felipe Ángeles.

Su pleito con España es una reproducción literal de los pleitos ideológicos de sus más íntimos.

La intransigencia nacionalista con los temas petroleros, mineros y eléctricos está influida directamente en el oído presidencial por ese grupo de impresentables, con todo y sus negocios personales, enquistados en el sector energético.

Pero en el caso de Tesla, López Obrador reaccionó de último minuto de forma diferente. El Presidente ha demostrado que bajo su óptica rectificar es una especie de signo de debilidad, pero aquí lo hizo y lo más probable es que haya sido por haber escuchado una voz sensata.

Haber cerrado la puerta a Tesla era tan catastrófico en términos de inversión y confianza como lo fue en su momento cancelar el NAIM. La diferencia es que hoy López Obrador ya no ostenta al cien por ciento todo el poder del principio del sexenio y ya tiene que pensar en términos de la sucesión presidencial que está a 15 meses de distancia.

El seguimiento de los planes de Tesla para invertir en México es cien por ciento de la Cancillería. Nadie ha visto últimamente a la secretaria de Economía, Raquel Buenrostro y ni hablar de los planes decimonónicos de los responsables

gubernamentales del sector energético.

De hecho, el canciller Marcelo Ebrard ha incorporado a su discurso político la necesidad de que México gire rápidamente hacia el transporte eléctrico en lo que él mismo llama la agenda 2030.

Si a la labor de acercamiento con la empresa de Elon Musk hay que sumarle la labor de convencimiento con López Obrador será inevitable sumarle puntos a favor a Ebrard, por más que no parezca como el favorito presidencial.

Las otras dos *corcholatas* están en problemas. El secretario de Gobernación está en la antesala del fracaso de su plan B para despedazar al INE y la popularidad de la jefa de Gobierno de la Ciudad de México se derrumba de la mano de la mala administración de la capital.

Ese gesto de rectificación presidencial, que no pasó desapercibido para nadie, no fue tomado como muestra de debilidad, al contrario. La mayoría lamentan que no haya aprendido antes el valor de esas señales de honestidad.

Esa determinación, de no meterse donde no debería haber injerencia política, dejará miles de millones de dólares en inversión extranjera directa, miles de nuevos empleos y algunos puntos a favor para uno de los suspirantes presidenciales del oficialismo.

Página: 12

Area cm2: 312

Costo: 59,086

1 / 1

Luis P. Cuanalo Araujo



**LUIS P.
CUANALO
ARAUJO**

MOSAICO RURAL

Cuidemos nuestro campo ante las quemas agropecuarias

Alrededor del 30 por ciento de los incendios forestales son provocados por quemas agropecuarias no controladas, situación que, además de poner en riesgo la vida de nuestros productores, también daña los ecosistemas y degrada los suelos, lo que contribuye a una mayor erosión y, por tanto, menor rendimiento de los cultivos.

cio de la temporada de calor, aumentan los riesgos de incendios, aunado a los efectos del cambio climático que generan alteraciones en los patrones de temperatura en el mundo, con ciclos más secos y cálidos.

En este contexto, la Secretaría de Agricultura y Desarrollo Rural tiene desde 2021 una interesante campaña que busca concientizar a los agricultores del país sobre los riesgos que propician estas quemas y los invita a reducir esta práctica en sus parcelas.

Se trata de #MiParcelaNoSeQuema, que en coordinación con organismos públicos y privados, realizó el año pasado 30 talleres sobre la normatividad asociada al uso de fuego en terrenos agropecuarios.

También los especialistas de esta cam-

paña dieron a conocer alternativas al uso del fuego en las parcelas, los beneficios de la incorporación de rastrojo al suelo como cobertura y cómo manejar de manera sostenible insectos, hongos y bacterias benéficas, para controlar especies dañinas a los cultivos.

Y es que, en 2021 el 40 por ciento de los incendios forestales registrados en el país fueron ocasionados por quemas agropecuarias, porcentaje que bajó a 26.3 por ciento el año pasado, de acuerdo con datos de la Comisión Nacional Forestal (Conafor).

CHAPINGO OTRA VEZ EN EL "OJO DEL HURACÁN"

El año pasado, una asamblea universitaria destituyó y, a su vez, nombró a un rector interino de la Universidad Autónoma Chapingo, el cual debía terminar su gestión en abril próximo, dar estabilidad a la institución y llamar a un proceso electoral para elegir al próximo rector, pero no fue así.

Los avances no se concretaron y hoy en día surgen escándalos y señalamientos contra varios que ocuparon el interinato.

Se trata de una situación en la que la Secretaría de Agricultura y Desarrollo Rural, como cabeza de sector, debe propiciar las condiciones necesarias para retomar el rumbo y fortalecer a esta gran institución, pilar de la enseñanza y la investigación agropecuaria del país, en beneficio de

sus alumnos, del sector agroalimentario y del país.

Y la Función Pública sobre el enriquecimiento de los grupos políticos;

será importante además conocer quiénes son estos grupos que están detrás, sus cabezas y trayectoria.

Daremos puntual seguimiento.

•Especialistas del Sector Agropecuario.

Colaborador ACUSTIK Noticias.

Presidente del Colegio de Ingenieros

Agroindustriales de México, A.C.

luiscuanalo@outlook.com

Las quemas también generan gases que contribuyen a la contaminación de la atmósfera y al calentamiento global, lo que se traduce en un círculo negativo.

Y en este mes de marzo, con el ini-

Y una buena noticia es que este año, la campaña de Agricultura se ampliará a 28 entidades del país, siete más respecto a la cobertura que se dio en 2022, con notables beneficios.



El olor a M de Musk y Marcelo se extiende

Dice la sabia vecina que “los niños y los borrachos, siempre dicen la verdad”; podemos agregar ahora que “en las redes sociales algo de verdad debe correr”. O por lo menos es lo que se perfila luego del aplaudido anuncio de que “los consejeros” de Elon Musk le dieron claridad para definir que su nueva fábrica de autos eléctricos debe estar en México y que se dice que solo el canciller Marcelo Ebrard pudo torcer la balanza hacia Monterrey, Nuevo León.

El recorrido por los nombres cercanos al Presidente que pudieron lograr esa proeza, por su facilidad y cercanía con la iniciativa privada dentro y fuera del país, deja espacio solo para el canciller. Y su satisfactoria sonrisa con la que salió luego del anuncio en Palacio, en compañía de la subsecretaria Martha Delgado, pues solo confirman la rumorología.

El meollo es saber cómo harán para equilibrar la balanza entre los objetivos e inversiones destinadas a elevar la refinación de crudo para convertirlo en la gasolina que México requiere para lograr la autosuficiencia, y la llegada y ojitos que se les hace a los capitales que voltean hacia el territorio nacional para establecer sus plantas limpias y comprometidas hacia el cuidado del medio ambiente según los objetivos 2050 de la ONU, la demanda del mercado y la necesidad de producir autos eléctricos o por lo menos híbridos.

Sin forma el horizonte. Tenemos la todavía construcción de la nueva refi-



GUADALUPE ROMERO

CÓDIGO DE INGRESOS

nería Olmeca, en Dos Bocas, Tabasco, que todos atestiguamos su inauguración hace ya casi un año, y que aunque hay promesas de producción nada es claro en su negro futuro. Y cuyo costo va en más de 47 millones de pesos, y dicen los que saben llegará a más de 20 mil millones de dólares cuando finalice este sexenio.

La construcción en tres años y el costo de 8 mil millones de dólares que prometió López Obrador -anótelos- será meta incumplida, bueno hasta puede quedar en el check list of lies.

La nueva planta de ensamblado de autos eléctricos de Tesla necesitará una inversión de 5 mil millones de dólares. Y si a esto le sumamos que ya para este año fueron aprobados 16 mil millones de pesos más para la rehabilitación de las seis refinerías existentes (Salina Cruz, Tula, Salamanca, Cadereyta, Madero y Minatitlán), y el pago de 600 millones de dólares por la centenaria refinería Deer Park, en donde nos autocompraremos e importaremos derivados de petróleo; pues como que la balanza se va de lado.

Y qué podemos decir del fisco (que seguro en algunos años nos revelarán el

Página: 12

Código de ingresos /Guadalupe Romero

Area cm2: 424

Costo: 80,297

2 / 2

Guadalupe Romero

acuerdo con Musk sobre sus obligaciones con México), en este tema la balanza de energéticos e hidrocarburos también se inclina.

En la investigación “Estímulos fiscales sobre el IEPS a combustibles. Implicaciones recaudatorias”, el Centro de Investigación Económica y Presupuestaria (CIEP) estima que, en 2022, los ingresos que se pudieron haber recaudado por IEPS a combustibles fueron de 397 mil 298 millones de pesos, cifra que equivale al 47.8% del gasto público en educación. Dicen los analistas en ese estudio que “Pemex fue el más favorecido por esta política”, ya que, además de recibir el 31% de los ingresos petroleros extraordinarios, el 77.6% de las devoluciones por IEPS a combustibles reportadas por el SAT, correspondieron a dicha empresa productiva del Estado. Menudas contradicciones de la inyección de energía para México.

REMANENTES

FUNO, el fideicomiso que dirige André El-Mann, se ha dado a la tarea de apoyar a tres instituciones de asistencia contra el cáncer: Aquí nadie se rinde L.A.P, Casa de la amistad L.A.P y Vuela Alto A.C., para que con distintos apoyos, estas organizaciones continúan su labor con los pacientes y puedan facilitar su tratamiento, terapias y asistencia integral, especialmente para los pequeños en condición de vulnerabilidad socioeconómica.

Nos cuentan que entre los apoyos que Fundación FUNO ha destinado a las tres entidades se encuentran donativos que rebasan los 12 millones de pesos, con los

que se han logrado beneficiar a más de 100 niños y niñas quienes han recibido medicamentos, estudios de laboratorio, tratamientos oncológicos, prótesis e intervenciones quirúrgicas, además de tratamientos psicológicos y rehabilitación en diversos centros médicos a nivel nacional como el Hospital Infantil de México Federico Gómez, Instituto Nacional de Pediatría, Hospital Infantil Teletón de Oncología, Hospital Universitario de Nuevo León y el Instituto Materno Infantil del Estado de México. Esto se dice, y se dice bien, no cualquiera.

HPH APOYA LA EDUCACIÓN

Hutchison Ports, que lleva en Latinoamérica y El Caribe Jorge Lecona, avanza en el impulso de las comunidades y la educación. Ahora fue en turno de la Terminal Internacional de Manzanillo, en donde se apoyo a la primaria Felipe Sevilla del Río, mediante el programa “Dock School”. Así, la institución ubicada en Veladero de Camotlán consiguió reparaciones de paredes, techos, puertas de baño y llaves para agua, además que se pintó el comedor, áreas de juego, y se señalaron aulas, dirección y espacios comunes. El fortalecimiento de infraestructura se acompañó de la iniciativa Go Green, con la cual se plantaron 70 árboles, 115 plantas de ornato y 30 hierbas de olor para instalar su propio huerto orgánico, disponible para que los alumnos lleven alimentos a sus hogares. También se dice bien.